



Vilniaus
universiteto
veikla
2 0 0 7
m e t a i s

Vilniaus
universiteto
veikla
2 0 0 7
m e t a i s

Vilniaus universiteto
Rektorius akademiko
BENEDIKTO JUODKOS
a t a s k a i t a

Viršelyje Olgos Posaškovos nuotrauka
Išleido Vilniaus universiteto leidykla

© Vilniaus universitetas, 2008

Turinys

ĮVADAS / 5

Svarbiausi 2007 metų įvykiai / 5

VALDYMAS / 8

Valdymo institucijų pokyčiai / 8

Tarybos, Senato, Senato komisijos ir
Senato darbo grupių veikla, komitetų veikla / 8

Svarbiausi 2007 metų sprendimai / 9

STRUKTŪRA / 10

STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS / 11

Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentai / 13

Studijų programų atnaujinimas, internacionalizavimas ir optimizavimas / 17

Informacinių technologijų taikymas studijų procese / 20

Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra / 21

Nenuosekliųjų studijų plėtra / 25

Rezidentūra / 26

Išvados, problemos, priemonės / 27–28

MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMAS / 29

Mokslinio darbo gebėjimų ugdymas / 30

Tarptautinių ir nacionalinių pripažinimą pelniusių ir naujas iniciatyvas
pradėjusių mokslinių kolektyvų ir mokslininkų rėmimas / 34

Mokslinei iniciatyvai, kooperacijai, nacionalinio ir
tarptautinio lygmens konkurencijai palankios aplinkos kūrimas / 37

Išvados, problemos, priemonės / 39–40

PERSONALO SKATINIMAS / 41

Personalo vadybos tobulinimas ir sudėties gerinimas / 42

Išvados, problemos, priemonės / 45

UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS STIPRINIMAS

IR SANTYKIAI SU PARTNERIAIS / 46

Universiteto žinomumo didinimas / 46

Universiteto tapatumo bendruomenėje stiprinimas / 47

Šviečiamosios misijos vykdymas ir
mokslo potencialo pristatymas visuomenei / 48

Išvados, priemonės / 50

INFORMACINĖ PLĖTRA / 50

Informacijos išteklių pasiekiamumo didinimas / 51

Žinių vidaus ir išorės vartotojams sklaida / 54

Dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas / 60

Išvados, problemos, priemonės / 61–62

MOKSLO IR KULTŪROS PAVELDO SAUGOJIMAS IR SKLAIDA / 63

Bibliotekos veikla didinant Universiteto žinomumą
ir įgyvendinant šviečiamąją misiją / 63

Naujų dokumentų įsigijimas / 63

Leidybos darbas / 64

Restauravimas / 64

Skaitmeninimo strategijos kūrimas / 64

Išvados, problemos, priemonės / 65

INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA / 65

Nekilnojamojo turto atnaujinimo programos įgyvendinimas / 65

Investicinių projektų rengimas ir įgyvendinimas / 66

Racionalaus disponuojamo materialaus turto panaudojimas ir atnaujinimas / 67

Išvados, problemos, priemonės / 70–71

EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS / 72

Budžeto asignavimai ir papildomo finansavimo šaltiniai / 73

Optimalus esamų finansinių išteklių naudojimas / 76

Išvados, problemos, priemonės / 80–81

PRIEDAI / 83

1 priedas. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO IR INTERNACIONALIZAVIMO KRYPTIS / 85

2 priedas. MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMO KRYPTIS / 92

3 priedas. PERSONALO SKATINIMO KRYPTIS / 97

4 priedas. INFORMACINĖS PLĖTROS KRYPTIS / 102

5 priedas. INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS KRYPTIS / 103

6 priedas. EFEKTYVAUS FINANSŲ VALDYMO KRYPTIS / 106

ĮVADAS

Praeiti metai buvo karštų diskusijų Universiteto išorėje ir viduje metai. Išorės diskusijos siejosi su viltimi, kad bus pasiektas bent dalinis nacionalinis susitarimas dėl šalies aukštojo mokslo reformos. Šios viltys atidėtos ateičiai. Vidaus diskusijos leido Universiteto bendruomenei susitarti dėl svarbiausių universitetinio gyvenimo klausimų ir 2007-uosius paženklinėti svarbiais darbais.

Parengtas ir Senato patvirtintas vidutinės trukmės strateginis veiklos planas. Šis planas parengtas įvertinus Europos universitetų asociacijos atliktos tarptautinės ekspertizės rezultatus, Universiteto ir visų fakultetų savianalizės duomenis ir atsižvelgus į akademinės bendruomenės pastabas. Plane išskirtos septynios institucinės veiklos kryptys, nulemsiančios tolesnę Universiteto raidą:

- mokslo rezultatyvumo didinimas;
- studijų kokybės gerinimas ir internacionalizavimas;
- personalo skatinimas;
- Universiteto bendruomenės stiprinimas ir santykiai su partneriais;
- informacinė plėtra;
- infrastruktūros plėtra;
- efektyvus finansų valdymas.

Nors plane nėra išskirta mokslo ir kultūros paveldo saugojimo ir sklaidos veiklos kryptis, ši veikla neišvengiamai buvo ir liks ryškus Vilniaus universiteto bruožas, skiriantis jį nuo kitų šalies aukštųjų mokyklų.

Sėkmingą strateginio plano įgyvendinimą gali užtikrinti tik visų Universiteto bendruomenės narių dalyvavimas. Tai svarbi, tačiau nelengva bendruomenės susitarimo įgyvendinimo sąlyga. Neatsitiktinai dėmesį į šią sąlygą atkreipė Europos universitetų asociacijos ekspertai savo išvadose apie Vilniaus universitetą: „Nė vienam universitetui nėra paprasta pasiekti tokio plataus visų grandžių sutarimo, kuris būtinas norint sėkmingai įgyvendinti strateginio planavimo procesą. Nors nereikia turėti iliuzijų, kad šis procesas bus lengvas, kitų šalių patirtis rodo, jog jei universitetas sugeba sėkmingai jį įgyvendinti ir įtraukti į jį visus darbuotojus, labai pagerėja jo veiklos kokybė ir geriau panaudojami nedideli ištekliai, nes orientuojamasi į tikslus, dėl kurių susitarta. Prioritetų nustatymas ir konkrečių uždavinių įgyvendinimo laiko grafikas taip pat yra svarbios šio proceso dalys. Būtina sutelkti jėgas į pagrindinius dalykus, nes, nors svarbu pasiekti visus tikslus, praktikoje dažniausiai tenka apsispręsti, kokius darbus reikia atlikti pirmiausia.“

Svarbiausi 2007 metų įvykiai

Sausio 19 d. Žurnale „Science“ straipsnį paskelbė Vilniaus universiteto Gamtos mokslų fakulteto Biochemijos ir biofizikos katedros docentas dr. Aidas Alaburda kartu su kolegomis iš Kopenhagos universiteto dr. Rune’u W. Bergu ir prof. Jornu Hounsgaardu.

Vasario 5 d. Lietuvos mokslo premijomis įvertinti: humanitarinių ir socialinių mokslų srityje Meilutės Ramonienės, Loretos Vilkienės, Joanos Pribušauskaitės, Virginijos Stumbrienės taikomosios mokslinės veiklos (eksperimentinės plėtros) darbų ciklas „Lietuvių kalbos kaip svetimosios mokymas: situacijos tyrimas, metodika ir jos taikymas (1995–2005 m.)“; fizinių mokslų srityje Artūro Dubicko fundamentinių ir taikomųjų mokslinių tyrimų darbų ciklas „Algebrinių skaičių pasiskirstymas (1986–2005 m.)“, premija taip pat skirta Universiteto mokslininkams Edmundui Montrimui, Valentui Gaideliui, Vygintui Jankauskui už taikomosios mokslinės veiklos (eksperimentinės plėtros) darbų ciklą „Organinė optoelektronika: naujos organinės medžiagos, fotoreceptoriai ir fizikiniai reiškiniai juose (1980–2005 m.)“; bi-

omedicinos mokslų srityje Rasos Bagdonienės ir Rasos Sirtautienės taikomosios mokslinės veiklos (eksperimentinės plėtros) darbų ciklas „Savalaikės diagnostikos ir modifikuotų gydymo metodų pritaikymo svarba šiuolaikinėje aklumo prevencijoje (1994–2005 m.)“.

Vasario 16 d. Už nuopelnus Lietuvos Respublikai ir už Lietuvos vardo įtvirtinimą pasaulyje ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ Riterio kryžiumi apdovanotas Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų (VUL SK) Hematologijos, onkologijos ir transfuziologijos centro direktorius doc. Laimonas Griškevičius, o ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ medaliu – VUL SK Akių ligų centro Akių ligų skyriaus vedėja Rasa Bagdonienė.

Vasario 21 d. VU lankėsi Kroatijos prezidentas Stjepanas Mesičius.

Vasario 21 d. Vilniaus universiteto docentas Dainius Pūras tapo Jungtinių Tautų Vaiko teisių komiteto nariu.

Vasario 22 d. Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas ir AB bankas „Snoras“ pasirašė paramos ir bendradarbiavimo sutartį.

Vasario 23 d. VU vyko ES Komisijos nario Janezo Potočniko susitikimas su Lietuvos mokslo bendruomene. Jis lankėsi VU, apžiūrėjo senuosius rūmus, biblioteką.

Vasario 27 d. Pasirašyta bendradarbiavimo ir studentų mainų sutartis su Tsukubos (Japonija) universitetu.

Kovo 2 d. Filologijos fakulteto dekanu išrinktas doc. dr. Antanas Smetona.

Kovo 6 d. Mokslų akademijos (MA) Povilo Brazdžiūno (eksperimentinė fizika) vardinė premija skirta MA n. e. Artūriui Žukauskui.

Kovo 17 d. Vieno žymiausių Europos istorikų prof. A. Gieysztoro nominacija atiteko VU Istorijos fakulteto profesoriui Alfredui Bumblauskui.

Kovo 22 d. Lietuvos mokslų akademijos nariais tapo septyni VU profesoriai: nariu akademiku tapo

Filosofijos fakulteto prof. habil. dr. Marijus Arvydas Šliogeris;

nariais korespondentais tapo:

Filologijos fakulteto prof. habil. dr. Viktorija Daujotytė-Pakerienė,

Komunikacijos fakulteto prof. habil. dr. Domas Kaunas,

Matematikos ir informatikos fakulteto prof. habil. dr. Feliksas Ivanauskas,

Širdies ir kraujagyslių ligų klinikos prof. habil. dr. Giedrius Uždavinsys;

nariais ekspertais tapo:

Teisės fakulteto prof. habil. dr. Vytautas Nekrošius,

Organinės chemijos katedros prof. habil. dr. Eugenijus Butkus.

Balandžio 4 d. Vilniaus universiteto Botanikos sodui – 225 metai.

Balandžio 13 d. Universitete lankėsi Šveicarijos Konfederacijos prezidentė Mielina Kalmi-Rei.

Balandžio 19 d. Atidaryta Prancūzų teisės mokykla.

Balandžio 25 d. Lietuvos Respublikos Prezidento rūmuose apdovanoti geriausių praeitais metais Lietuvoje apgintų disertacijų autoriai. Iš 12 apdovanotųjų net 7 jaunieji mokslininkai yra iš Vilniaus universiteto. Jaunųjų mokslininkų disertacijų konkursą organizavo Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjunga.

Gegužės 8 d. Senato posėdyje patvirtintas Universiteto 2007–2013 metų strateginis veiklos planas.

Gegužės 15 d. prof. Vytautas Nekrošius perrinktas Teisės fakulteto dekanu antrai kadencijai.

Gegužės 19 d. VU profesoriams įteiktos Nacionalinės pažangos premijos.

Mokslo pažangos premija įteikta akademikui prof. habil. dr. Zigmui Zinkevičiui (Akad. Z. Zinkevičius – buvęs ilgametis VU profesorius, dirbęs čia nuo 1946 metų.)

Partnerystės pažangos premiją pasidalijo Vilniaus universiteto Kvantinės elektronikos katedros Lazerinių tyrimų centro vyresnysis mokslinis darbuotojas dr. Romualdas Daniečius, Kęstutis Jasiūnas, Rimantas Kraujalis (dirba privačiame sektoriuje, abu VU auklėtiniai) ir VU Fizikos fakulteto Kvantinės elektronikos katedros Lazerinių tyrimų centro vedėjas akademikas prof. habil. dr. Algis Petras Piskarskas.

Gegužės 22 d. prof. Zita Kučinskienė perrinkta Medicinos fakulteto dekane antrai kadencijai.

Gegužės 31 d. Tiubingeno universiteto akademinės Štutgarto Marijos ligoninės profesoriumi Reinhardui Bittneriui bei Krokuvos Jogailaičių universiteto profesoriumi Wojciechui Smoczyńskiui buvo suteikti Vilniaus universiteto garbės daktarų vardai.

Gegužę Vilniaus universitetui suteiktas Europos kokybės pažymėjimas už ERASMUS tarptautinio dėstytojų ir studentų mobilumo organizavimą. VU Užsienio kalbų instituto koordinuojamas *Socrates* programos *Lingua 1* projektas „Open to Every Citizen“ (2004–2007) 117083-CP-1-2004-1-LT-LINGUA-L1 pripažintas geriausiu „Metų kalbų projektu“ ir apdovanotas Europos pažymėjimu.

Birželio 21 d. Lietuvos aukštųjų universitetinių mokyklų reitinguose Vilniaus universitetas – lyderis. Žurnalas „Veidas“ kartu su partneriais – Demokratinės politikos instituto ekspertais ir skambučių centru „Fonitel“ sociologais pirmą kartą atliko nepriklausomą išsamų universitetų darbo vertinimą.

Rugpjūčio 29 d. VU Filosofijos fakulteto doktorantas E. Kazlauskas apdovanotas Europos trauminio streso tyrinėjimų asociacijos premija.

Rugsėjo 7 d. Rekonstruotose Vilniaus universiteto bibliotekos patalpose atidarytas Humanistikos informacijos centras.

Rugsėjo 13 d. Senato posėdyje įvyko Rektoriaus rinkimai. Rektoriumi antrai kadencijai išrinktas akad. Benediktas Juodka.

Rugsėjo 19 d. prof. Birutė Galinienė perrinkta Ekonomikos fakulteto dekane antrai kadencijai.

Rugsėjo 25 d. VU iškviesti Šveicarijos mokslininkų delegacija, tarp kurios narių buvo Nobelio premijos laureatas Heinrichas Rohreris.

Rugsėjo 27 d. Švietimo ir mokslo ministerijoje pasirašytos pirmosios septynios ES 2007–2013 metų struktūrinės paramos sutartys. Dvi iš jų pasirašė Vilniaus universiteto rektorius akad. Benediktas Juodka.

Spalio 2 d. VU koordinuos *Erasmus Mundus* projektą.

Spalio 9 d. Senatas patvirtino Universiteto prorektorius. Prof. Jūras Banys patvirtintas mokslo reikalų prorektoriumi, doc. Juozas Galginaitis – akademių reikalų prorektoriumi, prof. Juozas Rimantas Lazutka – strateginės plėtros reikalų prorektoriumi, dr. Aleksas Pikturna – administracijos reikalų prorektoriumi.

Spalio 16 d. VU atidarytas JAV teisės centras.

Spalio 25 d. Konstitucijos taure apdovanoti du mokslininkai profesoriai: Viktorija Daujotytė-Pakerienė ir Edvardas Gudavičius.

Spalio 29 d. Integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) komisijai bei jungtinei Lietuvos mokslo tarybos ir Lietuvos mokslų akademijos ekspertų grupei pristatytos Vilniaus universiteto inicijuojamų Vilniaus saulėtekio technologijų slėnio ir Vilniaus santaros slėnio vizijos.

Spalio 30 d. VU įamžintas vertingiausių rinkoje prekių ženklų albume „Lithuania Superbrands 2007“.

Lapkričio 9 d. Žurnalui „Teisė“ – 50 metų.

Lapkričio 12 d. VU svečiavosi Suomijos ministras pirmininkas Mattis Nanhanenas.

Lapkričio 21 d. Padėtas „Saulėtekio slėnio“ mokslo ir technologijų parko kertinis akmuo. Renginyje dalyvavo Lietuvos Respublikos Vyriausybės Ministras Pirmininkas Gediminas Kirkilas, kiti Vyriausybės nariai, Vilniaus miesto savivaldybės vadovai.

Lapkričio 21 d. prof. Artūras Žukauskas perrinktas Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų instituto direktoriumi antrai kadencijai.

Lapkričio 27 d. Doktorantui Algirdui Javtokui įteikta „Swiss Baltic“ premija.

Lapkričio 30 d. Eksperimentinei fizikai Vilniaus universitete – 250 metų.

Gruodžio 7 d. doc. dr. Andrius Vaišnys išrinktas Komunikacijos fakulteto dekanu.

Gruodžio 7 d. prof. Zenonas Butkus perrinktas Istorijos fakulteto dekanu antrai kadencijai.

Gruodžio 14 d. prof. Vytautas Balevičius išrinktas Fizikos fakulteto dekanu.

VALDYMAS

2007 metais Universiteto valdymo struktūroje ir sprendimų priėmimo sistemoje pokyčių nebuvo. Pasikeitė kai kurie valdymo institucijų nariai.

Valdymo institucijų pokyčiai

Vilniaus universiteto tarybą – valstybinės ir visuomeninės priežiūros bei globos instituciją – sudarė 11 narių. 2007 metais pasikeitė vienas Tarybos narys – jos nare tapo Vilniaus universiteto studentų atstovybės (toliau – VU SA) prezidentė V. Aleksaitė. Aukščiausią Universiteto savivaldos instituciją – Senatą, atsakingą už bendruosius Universiteto reikalus, sudarė 71 narys, tarp jų buvo 8 studentai. 2007 metais Senatas pasipildė naujais nariais. Senato nariais tapo akademiniai reikalų prorektorius doc. J. Galginaitis, Fizikos fakulteto dekanas prof. V. Balevičius, Komunikacijos fakulteto dekanas A. Vaišnys ir Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto direktoriaus pavaduotoja studijoms dr. M. Šešelgytė. Keitėsi Senato studentai. Naujais nariais išrinkti V. Aleksaitė (VU SA prezidentė), N. Žukauskaitė (Ekonomikos fakultetas), M. Skuodis (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas), A. Ždanovičius (Teisės fakultetas), J. Kondratas (Teisės fakultetas), L. Gudžinskas (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas), J. Keldušytė (Filosofijos fakultetas), V. Sarapaitė (Kauno humanitarinis fakultetas). Senato pavedimu daugelį klausimų sprendusioje Senato komisijoje akademiniai reikalų prorektorė doc. M. Pociūtė pakeitė doc. J. Galginaitis, mokslo reikalų prorektorius prof. J. V. Vaitkū – prof. J. Banyš, Komunikacijos fakulteto dekaną prof. D. Kauną – naujas šio fakulteto dekanas doc. A. Vaišnys, Fizikos fakulteto dekaną prof. J. Banį – naujas šio fakulteto dekanas prof. V. Balevičius. Senato komisijos nariais tapo studentai K. Ufert (Filosofijos fakultetas) ir J. Kondratas (Teisės fakultetas).

Tarybos, Senato, Senato komisijos ir Senato darbo grupių, komitetų veikla

2007 metais įvyko keturi Jungtiniai Tarybos ir Senato posėdžiai. **Senatas** 2007 metais posėdžiavo 12 kartų, **Senato komisija** – 19 kartų. Senato ir Senato komisijos posėdžiams pirmininkavo Senato pirmininkas prof. V. B. Pšibilskis. Per 2007 metus buvo priimta 210 Senato

komisijos sprendimų įvairiais klausimais. Toliau dirbo komitetai, Senato komisijos, nuolatinės ir laikinosios darbo grupės: Strateginio planavimo komitetas (pirmininkas – prof. A. Marčinskas), Mokslo komitetas (pirmininkas – prof. V. Paulauskas), Studijų komitetas (pirmininkas – prof. E. Šileikis), Senato rinkimų komisija (pirmininkas – prof. A. Laurinčikas), Vilniaus universiteto bendruomenės narių ginčų nagrinėjimo komisija (pirmininkas – prof. V. Nekrošius), Akademinės etikos komisija (pirmininkas – prof. E. Šileikis), Bibliotekos reikalų darbo grupė (pirmininkas – doc. J. Galginaitis), Akademinė tradicijų darbo grupė (pirmininkas – prof. V. B. Pšibilskis), Senato nutarimų vykdymo kontrolės darbo grupė (pirmininkas – prof. J. R. Naujalis), Viešųjų pirkimų darbo grupė (pirmininkas – dr. A. Piktur-na), Senato konkursų rezultatų apeliacijos komisija (pirmininkas – prof. J. Banys).

Svarbiausi 2007 metų sprendimai

Jungtiniuose **Tarybos** ir Senato posėdžiuose buvo patvirtinta Rektoriaus 2006 metų ataskaita, metinė pajamų ir išlaidų sąmata bei jų vykdymo ataskaita, patvirtintos Universiteto Onkologijos, Eksperimentinės ir klinikinės medicinos, Imunologijos, Ekologijos, Teorinės fizikos ir astronomijos institutų metinės pajamų ir išlaidų sąmatos bei jų įvykdymo ataskaitos, apsvastyti studijų baigimo ir priėmimo į pirmos, antros ir trečios pakopos studijas Vilniaus universitete 2007 metais rezultatai, išklaustytos pretendentų į Vilniaus universiteto rektorius akad. B. Juodkos, prof. A. Žukausko rinkimų programos.

Svarbiausi 2007 metų **Senato** sprendimai susiję su Universiteto strateginiu veiklos planu ir Rektoriaus rinkimais. Patvirtintas Vilniaus universiteto 2007–2013 metų strateginis veiklos planas. Gegužę buvo sudaryta Vilniaus universiteto Rektoriaus rinkimų komisija (pirmininkas – doc. J. Galginaitis) ir parengta rinkimų tvarka. 2007 m. rugsėjo 13 d. Senato posėdyje įvyko Rektoriaus rinkimai. Senatas patvirtino Universiteto prorektorius.

2007 metais iškilminguose Senato posėdžiuose Vilniaus universiteto garbės daktaro vardai suteikti ir regalias įteiktos Vokietijos Štutgarto ligoninės profesoriui R. Bittneriui ir Lenkijos Krokuvos universiteto profesoriui V. Smočinskiui.

Senate apsvastyti fizinių mokslų pasiekimai ir problemos, mokslinės komunikacijos centro koncepcija, studentų gyvenimo sąlygos bendrabučiuose, patvirtintos 2007 metų Vilniaus universiteto valstybės biudžeto asignavimų ir specialiosios programos bendrojo raidos fondo pajamų ir išlaidų sąmatos bei strateginis 2007–2009 metų veiklos planas, priimti nutarimai dėl Tarptautinio žinių ekonomikos ir žinių vadybos centro reorganizavimo, habilitacijos tvarkos pakeitimo, atlyginimų VU darbuotojams mokėjimo tvarkos, darbo sutarčių su VU darbuotojais, kuriems daugiau kaip 65 metai, pratęsimo, Universiteto dalyvavimo steigiant viešojo saugumo kolegiją, dėl kitų aktualių Universiteto bendruomenės klausimų.

Senate suteikta 13 profesoriaus ir 35 docento pedagoginiai vardai. Profesoriaus emerito vardai suteikti prof. E. Gudavičiui, prof. A. Jurgaičiui ir prof. S. Martišiui. Universiteto mecenato vardas suteiktas verslininkui V. Adutavičiui.

Per 2007 metus Senato komisijoje buvo priimti sprendimai įvairiais klausimais, iš jų:

- patvirtinti daliniai VŠĮ „Saulėtekio slėnis“ įstatų pakeitimai;
- pritarta VŠĮ „Saulėtekio slėnis“ vykdomų Europos Sąjungos SF „Saulėtekio verslumo mokykla“ ir „Technologijų perdavimo centras“ daliniam bendram finansavimui VU lėšomis, didinant VŠĮ įstatinį kapitalą;
- patvirtinti Vilniaus universiteto mokslo skatinimo fondo nuostatai ir konkurso fondo paramai gauti rengimo tvarka;
- patvirtinti Vilniaus universiteto radijo START FM nuostatai;
- patvirtinti Vilniaus universiteto pedagoginio ir mokslo personalo atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo nuostatų daliniai papildymai;

- patvirtintas Vilniaus universiteto bendruomenės švenčių ir kitų renginių sąrašas;
- patvirtinti Vilniaus universiteto šventinių renginių scenarijai („Initium semestri“, iškilmingo Senato posėdžio, suteikiant Vilniaus universiteto garbės daktaro vardus);
- priimtas nutarimas dėl darbo užmokesčio didinimo asistentams, lektoriams, jaunesniesiems mokslo darbuotojams ir mokslo darbuotojams;
- priimtas sprendimas dėl periodinių leidinių prenumeratos VU centrinėje bibliotekoje ir padalinių bibliotekose ir nustatyti periodinių leidinių prenumeratos principai;
- patvirtinti biudžeto asignavimai stipendijoms;
- patvirtinti studentų konkursinių eilių sudarymo tvarkos pakeitimai;
- pritarta užsienio kalbų studijų tvarkai;
- patvirtintos naujos fakultetų studijų programos ir studijų programų perregistravimai;
- patvirtintos studijų sutartys;
- patvirtinta studijų atnaujinimo tvarka;
- patvirtinta 2007 metų studijų įmokų mokėjimo tvarka;
- patvirtintas 2007 metais priimamų studentų skaičius;
- patvirtintos 2008–2009 metų priėmimo studijuoti taisyklės;
- priimtas sprendimas dėl rašto ir baigiamųjų darbų saugojimo duomenų bazėje;
- patvirtinta *Erasmus* praktikos mobilumo stipendijų, mokamų studentams 2007–2008 mokslo metais, tvarka;
- patvirtinta pasirenkamųjų ir laisvųjų dalykų registravimo tvarka;
- patvirtinta daktaro disertacijų gynimo mokesčio ir įmokos tvarka;
- patvirtintas biudžetinių mokslo tiriamųjų darbų 2007 metų planas;
- patvirtinta konkurso Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondo paramai gauti rengimo tvarka;
- priimti sprendimai kitais klausimais.

STRUKTŪRA

2007 metais veikė 20 kamieninių akademinų padalinių, iš kurių 12 fakultetų ir du fakulteto teises turintys institutai (jų sudėtyje buvo 120 katedrų ir joms prilygintų padalinių), Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas, 5 tarpfakultetiniai studijų ir mokslo centrai (Religijos studijų ir tyrimų centras, Lyčių studijų centras, Orientalistikos centras, Vilniaus nuotolinių studijų centras, Sveikatos ir sporto centras). Universiteto struktūroje veikė 5 neakademiniai kamieniniai padaliniai (Biblioteka, Informacinių technologijų taikymo centras, Karjeros centras, Kultūros centras, Saulėtekio informacinis centras).

2007 metais užbaigta Filologijos fakulteto struktūros reforma, pertvarkytos fakulteto katedros ir centrai, vietoj Literatūros istorijos katedros įkurtas Filologijos fakulteto A. J. Greimo semiotikos ir literatūros teorijos centras. Tarptautinis žinių ekonomikos ir žinių vadybos centras integruotas į Komunikacijos fakulteto Informacijos ir komunikacijos katedrą, pradėti parengiamieji Skaičiavimo centro reorganizavimo į Informacinių technologijų taikymo centrą darbai. Medicinos fakulteto Pulmonologijos ir radiologijos klinika pavadinta Krūtinės ligų, alergologijos ir radiologijos klinika.

Vilniaus universitete yra 5 mokslo tiriamieji institutai, 3 Universiteto ir 5 universitetinės ligoninės, 24 viešosios įstaigos, Šv. Jonų bažnyčia. Vilniaus universitetui priklauso svečių namai, dirbtuvės, garažai, poilsia vietės ir studentų praktikų bazės – iš viso daugiau kaip 100 pastatų Vilniuje, Kaune, Neringoje, Palangoje ir kitose Lietuvos vietovėse.

Vilniaus universiteto struktūra

<i>Fakultetai ir jiems prilyginti padaliniai</i>	<i>Neakademiniai kamieniniai padaliniai</i>
Chemijos fakultetas	Biblioteka
Ekonomikos fakultetas	Informacinių technologijų taikymo centras
Filologijos fakultetas	Karjeros centras
Filosofijos fakultetas	Kultūros centras
Fizikos fakultetas	Saulėtekio informacinis centras
Gamtos mokslų fakultetas	<i>Mokslo institutai</i>
Istorijos fakultetas	Ekologijos
Komunikacijos fakultetas	Eksperimentinės ir klinikinės medicinos
Kauno humanitarinis fakultetas	Imunologijos
Matematikos ir informatikos fakultetas	Onkologijos
Medicinos fakultetas	Teorinės fizikos ir astronomijos
Teisės fakultetas	<i>Organizacijos, kurių steigėjas yra VU</i>
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	VšĮ VU Tarptautinio verslo mokykla
Užsienio kalbų institutas	VšĮ VU ligoninės Santariškių klinikos
	VšĮ VU ligoninės Žalgirio klinika
<i>Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas</i>	VU vaikų ligoninė
	VšĮ Saulėtekio slėnis
<i>Akademinių kamieninių padalinių statusą turintys centrai</i>	VšĮ Visorių informacinių technologijų parkas
	VšĮ VU būstas
Sveikatos ir sporto centras	VšĮ VU leidykla
Lyčių studijų centras	VšĮ VU teisės klinika
Orientalistikos centras	VšĮ Studijų užsienyje informacijos centras
Religijos studijų ir tyrimų centras	VšĮ Europos integracijos studijų centras
Vilniaus nuotolinių studijų centras	Kitos įstaigos

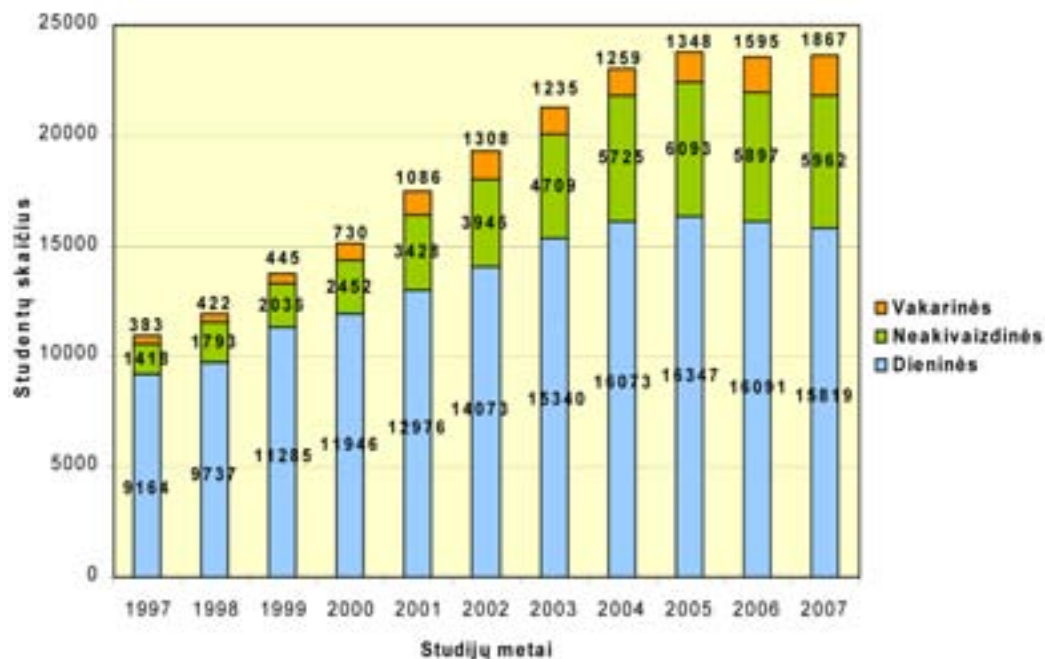
STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS

2007 m. spalio 1 d. Universitete studijavo 23 648 pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentai, iš jų dieniniame skyriuje – 15 819, neakivaizdiniame – 5962 ir vakariniame – 1867 (1 pav.). Dieninių studijų studentai sudarė beveik 67 proc. visų studijuojančiųjų. Daugiausia studentų – Ekonomikos (5480), Kauno humanitariniame (2860), Matematikos ir informatikos (2837) ir Teisės (2162) fakultetuose, mažiausia – studijų centruose ir Užsienio kalbų institute (1 priedas, 1 lentelė).

Universitete 2007 m. spalio 1 d. studijavo 688 doktorantai (2007 m. gruodžio 31 d. – 667) ir 597 gydytojai rezidentai bei internai (2007 m. gruodžio 31 d. – 595).

Taigi Vilniaus universitete 2007 m. spalio 1 d. studijavo 24 933 (2006 metais – 24 794) studentai.

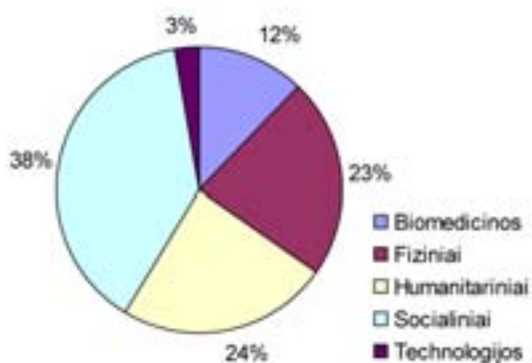
2007 m. rugsėjo 1 d. studijos Vilniaus universitete buvo vykdomos pagal 181 nuosekliųjų studijų programą: 69 pirmosios pakopos (bakalauro), 5 vientisųjų studijų, 106 magistrantūros ir 1 specialiųjų profesinių studijų programą.



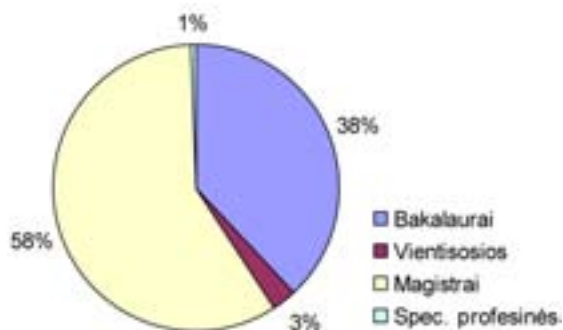
1 pav. Pirmosios ir antrosios pakopos studentų skaičiaus pokytis nuo 1997 iki 2007 metų

1 lentelė. Studijų programų skaičius pagal mokslo sritis ir pakopas

Mokslo sritis	Pagrindinės studijos	Vientisosios studijos	Specialiosios profesinės studijos	Magistrantūros studijos	Iš viso
Biomedicinos mokslai	8	2	–	12	22
Fiziniai mokslai	21	–	–	20	41
Humanitariniai mokslai	22	–	1	20	43
Socialiniai mokslai	17	3	–	50	70
Technologijos mokslai	1	–	–	4	5
Iš viso	69	5	1	106	181



2 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis



3 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal pakopas

1. PIRMOSIOS IR ANTROSIOS STUDIJŲ PAKOPOS STUDENTAI

1.1. Priėmimas

Priėmimas į pagrindines studijas vyko trimis etapais: gegužę į vakarines ir neakivaizdines studijas buvo priimami asmenys, baigę vidurinę mokyklą anksčiau negu 2007 metais; birželio 29 d.–liepos 5 d. vyko priėmimas į studijų programas turinčiųjų aukštąjį universitetinį išsilavinimą; bendrasis priėmimas į dienes, vakarines ir neakivaizdines studijas vyko pagal bendrojo priėmimo taisykles ir buvo vykdomas kartu su 19 Lietuvos aukštųjų mokyklų, kurias jungia LAMA BPO (Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti). Visų šių priėmimų metu iš viso stojantieji buvo pasiūlyta 70 studijų programų (iš jų 67 dienine, 14 neakivaizdine, 4 vakarine forma). Numatyta į pirmosios pakopos studijas priimti 4579 studentus (3169 į dienes, 1100 į neakivaizdines, 310 į vakarines studijas). Priėmimas vyko sklandžiai, po bendrojo priėmimo visi pakviestieji pasirašė studijų sutartis ir papildomo priėmimo į laisvas vietas skelbti nereikėjo. Pasibaigus priėmimui paaiškėjo, kad į pagrindines studijas priimta 4994 studentai (3481 į dienes studijas, 1156 į neakivaizdines ir 357 į vakarines), t. y. 9 proc. daugiau negu planuota.

Į antrosios pakopos studijas – 103 magistrantūros programas ir 1 specialiųjų profesinių studijų programą – buvo priimti 2095 studentai. Nors priėmimas vyko dviem etapais – pagrindinis priėmimas birželio 27–liepos 3 dienomis ir papildomas – rugpjūčio 27–29 dienomis – liko laisvų 0,9 proc. planuotų vietų. Laisvų liko dieninių studijų vietų (46) ir vakarinių studijų vietų (20), o priėmimas į neakivaizdinės magistrantūros vietas viršytas. Tokie priėmimo rezultatai rodo, kad būtina tiksliau planuoti priėmimo skaičius, galbūt atsisakyti nepaklausių studijų programų ir, įvertinus magistrantūros studijas baigusių specialistų poreikį, rengti naujas modernias ir studentams patrauklesnes studijų programas.

Taigi 2007 metais į pirmosios ir antrosios pakopos studijas buvo priimti 7089 studentai (2 lentelė).

2 lentelė. 2007 metų priėmimo į visų studijų formų pirmosios ir antrosios pakopos programas suvestinė

Dieninės studijos					Vakarinės studijos					Neakivaizdinės studijos					VU iš viso
Bakalauro	Vien-tiso-sios	Magis-tran-tūros	Specia-liosios profe-sinės	Iš viso	Bakalauro	Vien-tiso-sios	Magis-tran-tūros	Specia-liosios profe-sinės	Iš viso	Bakalauro	Vien-tiso-sios	Magis-tran-tūros	Specia-liosios profe-sinės	Iš viso	
3071	410	1319	0	4800	357	0	384	18	759	858	298	374	0	1530	7089

Daugiausia studentų priimta į Ekonomikos, Matematikos ir informatikos ir Kauno humanitarinių fakultetą (1 priedas, 2 lentelė).

1.2. Nubyėjimas

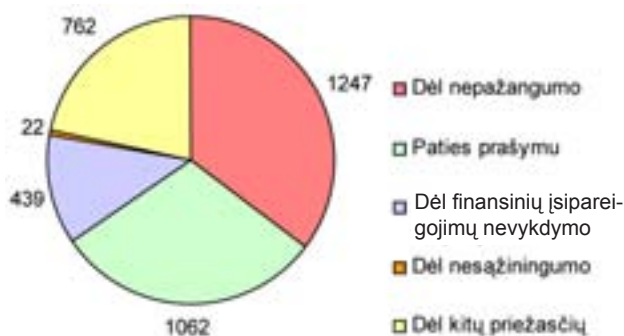
Per 2006–2007 mokslo metus studijas nutraukė šiek tiek daugiau studentų negu praeitais mokslo metais, tačiau dėl nepažangumo buvo išbraukta net penkiais šimtais mažiau negu prieš metus ir jie sudarė 35 proc. visų išbrauktųjų.

Nemaža dalis studentų, ypač magistrantų, dėl įvairių priežasčių palieka Universitetą savo noru, o tai verčia labai rimtai susirūpinti magistro studijų kokybę. Net 22 studentai buvo išbraukti dėl nesąžiningumo, t. y. nusirašinėję egzaminų metu arba aptikus, kad rašto ar baigiamasis darbas buvo parengtas nesavarankiškai.

3 lentelė. Išbraukta iš studentų sąrašų 2006–2007 mokslo metais

	Pagrindinės ir vientisosios studijos				Antrosios pakopos studijos				Iš viso VU
	D	V	N	Iš viso	D	V	N	Iš viso	
Iš viso	1499	161	1041	2701	528	136	167	831	3532
iš jų dėl nepažangumo	607	44	387	1038	159	17	33	209	1247

D – dieninės, V – vakarinės, N – neakivaizdinės studijos



4 pav. Studentų braukimo priežastys 2006–2007 mokslo metais

1.3. Laida

2007 metais studijas laiku baigė ir diplomus gavo 74,9 proc. atitinkamais metais įstojusiu bakalauro, 61 proc. vientisųjų studijų absolventų, 65,8 proc. magistrų. Geriausių studijų rezultatų pasiekę 73 absolventai gavo *Cum laude* diplomus. 12 ne tik gerai studijavusių, bet ir mokslinėje veikloje pasižymėjusių magistrų Senato komisijos sprendimu buvo įteikti *Magna cum laude* diplomai (1 priedas, 3 lentelė).

4 lentelė. 2007 metų absolventų laida

Bakalauro studijos	Vientisosios studijos	Magistrantūra	Specialiosios profesinės studijos	Iš viso
3495	125	1631	25	5276

1.4. Geriausi studentai

2007 metais Lietuvos Respublikos Vyriausybė apdovanojo šiuos Vilniaus universiteto studentus, meno ir mokslo srityje garsinusius Lietuvą: Anastaziją Kostiučenko (Filologijos fakultetas), Povilą Sugintą (Ekonomikos fakultetas), Dovilę Naktintę (Ekonomikos fakultetas), Gytį Jarašių (Ekonomikos fakultetas), Martyną Jočį (Ekonomikos fakultetas), Astą Bagdžiūnaitę (Ekonomikos fakultetas), Liną Petrauską (Matematikos ir informatikos fakultetas), Andrių Stankevičių (Matematikos ir informatikos fakultetas), Vilių Visocką (Matematikos ir informatikos fakultetas), Adomą Paltanavičių (Matematikos ir informatikos fakultetas), Rūtą Rudzinskaitę (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas), Igną Paukštį (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas), Julijų Zaleckį (Teisės fakultetas), Agnę Andrijauskaitę (Teisės fakultetas), Gintarę Pažereckaitę (Teisės fakultetas), Kamilę Michailovskytę (Teisės fakultetas), Ievą Narkutę (Filosofijos fakultetas), Paulių Luką Tamošiūną (Chemijos fakultetas).

Lietuvos mokslų akademijos aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso nugalėtojais tapo Simonas Greičius (Fizikos fakultetas), parengęs darbą „Bešvinių NBT-BT kristalų ir keramikų gamyba bei dielektriniai tyrimai“, ir Vytautas Rakauskas (Gamtos mokslų

fakultetas), pateikęs darbą „Introdukuotųjų Ponto–Kaspijos šoniplaukų ir mizidžių poveikis ešerių (*Perca fluviatilis*) mitybai bei augimui Lietuvos ežeruose“.

Lietuvos mokslų akademijos aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso dalyvių pagyrimo raštai įteikti Eglei Kuprytei (Filologijos fakultetas), Sigitai Budėnaitei (Gamtos mokslų fakultetas) ir Rasai Čepulytei (Gamtos mokslų fakultetas).

2007 metais vardinės stipendijos buvo skirtos šiems Universiteto studentams:

- Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto studentui Mantui Radžvilui – Lietuvos Respublikos Prezidento Antano Smetonos stipendija.
- Filosofijos fakulteto studentėms Ernestai Korsakaitei ir Inesai Žukovskajai – Dainos Lapaitis atminimo vienkartinės stipendijos.
- Ekonomikos fakulteto studentams Linai Kuprytei, Aistei Dainelytei, Donatai Šukaitytei ir Agnei Šileikaitei – UAB „MG Baltic“ vardinės stipendijos.
- Matematikos ir informatikos fakulteto studentei Halinai Orvidaitei ir Kauno humanitarinio fakulteto studentei Gabrielei Vilutytei – Lietuvos socialdemokratų partijos vienkartinės stipendijos.
- Istorijos fakulteto studentui Mantui Stankevičiui – prof. Marijos Gimbutienės vardinė stipendija.
- Matematikos ir informatikos fakulteto studentams Mindaugui Laganeckui, Pavelui Čuchriajevui ir Vaidui Bielskiui – UAB „TietoEnator“ vardinės stipendijos.
- Teisės fakulteto studentams Editai Kiliūtei, Jurgitai Randakevičiūtei, Sigitai Adomaitytei, Eimantui Dambrauskui ir Agatai Jurolaitei – Teisės fakulteto *Alumni* draugijos stipendijos.
- Teisės fakulteto studentams Dinai Lurje ir Vytautei Bacianskaitei – „Lawin“ vienkartinės stipendijos.
- Medicinos fakulteto studentui Mariui Baranauskui – SOPHIE AMBROZOS vienkartinė stipendija.
- Ekonomikos fakulteto studentui Martynui Aukštakojui – UAB DK „PZU Lietuva“ vardinė stipendija.
- Teisės fakulteto studentei Rasai Augulytei – advokatų kontoros „Motieka ir Audzevičius“ įsteigta vardinė stipendija.
- Chemijos fakulteto studentams Gintautui Bagdžiūnui ir Artūriui Katelnikovui, Filosofijos fakulteto studentui Raimundui Dzimidai, Fizikos fakulteto studentams Dariui Miliauskui ir Petruui Janavičiui, Gamtos mokslų fakulteto studentui Eugenijui Šimeliūnui, Matematikos ir informatikos fakulteto studentams Mindaugui Laganeckui ir Halinai Orvidaitei bei Medicinos fakulteto studentui Mariui Baranauskui – Raimondo, Albertos ir Wandos Yankun vardinės stipendijos.
- Chemijos fakulteto studentei Aldonai Balčiūnaitei, Ekonomikos fakulteto studentėms Kristinai Dambrauskaitei ir Jolitai Keraitei, Filologijos fakulteto studentams Agnei Ranytytei ir Gediminui Kuktai, Filosofijos fakulteto studentams Rasai Gelžinytei ir Inai Čiumakovai, Fizikos fakulteto studentams Erikui Gaidamauskui, Istorijos fakulteto studentui Tomui Taškauskui, Kauno humanitarinio fakulteto studentams Gediminui Būziui, Ilonai Bartkevičiūtei, Dovilei Žitinevičiūtei, Kristinai Ūsaitei ir Aurelijai Tamošiūnaitei, Komunikacijos fakulteto studentei Rehinai Yahorovai, Erikai Fuks, Redvitai Razmianecaitei ir Kristinai Ūsaitei, Matematikos ir informatikos fakulteto studentams Ugniui Ketukai, Mantui Karanauskui, Georgijui Lesnikovui ir Laurai Mikailionytei bei Medicinos fakulteto studentams Vilmai Marozaitėi ir Ramūnui Sabaliauskui – Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondo stipendijos.

1.5. *Vilniaus universiteto studentai, turintys negalią*

Šiuo metu Vilniaus universitete studijuoja 110 studentų, turinčių skirtingo pobūdžio negalią (judėjimo, regos, klausos, vidinę ar psichikos), pasirinkusių studijų programas 12 iš 13 fakultetų bei Religijos studijų ir tyrimų centre, iš jų 64 moterys ir 46 vyrai. Daugiausia studentų, turinčių negalią, studijuoja šiuose fakultetuose: Filosofijos – 20, Matematikos ir informatikos – 14 bei Kauno humanitariniame – 12. Daugiausia yra studijuojančių pirmoje studijų pakopoje – 72, antroje yra 22, vientisąsias studijų programas yra pasirinkę 13 bei specialiasias profesines – 3 neįgalieji studentai.

2007 metais buvo atliktas tyrimas „Studentų su negalia specialieji poreikiai ir jų tenkinimas Vilniaus universitete“. Tyrimo metu išaiškėję pagrindiniai neįgalių studentų poreikiai, siūlomi tenkinti ateinančiais metais, buvo egzaminų laiko pratęsimas dėl negalios ir paskaitų medžiagos pateikimas elektroniniu būdu. Pažymėtina, kad buvo parengta informacinė medžiaga „Studentas su negalia Vilniaus universitete“.

Ir toliau neįgaliesiems studentams buvo teikiama finansinė parama. Po 133 Lt specialiesiems poreikiams tenkinti buvo suteikta 88 Vilniaus universitete studijuojantiems neįgaliesiems. Taip pat 58 studentams buvo suteiktos 3,2 MGL dydžio tikslinės išmokos išlaidoms už studijas iš dalies kompensuoti.

2007 metais dalyvauta UNICA konferencijoje Briuselyje darbo grupėje dėl bazinių standartų aukštojo mokslo prieinamumo klausimais sukūrimo. Buvo nuolat teikiama informacija apie studentus, turinčius negalią, įvairių fakultetų akademinį reikalų prodekanams akademiniam reikalams ir išplatintas leidinys „Pažink negalią“, parengta informacija į kasmetinį VU leidinį „Kviečia VU“.

Šiuo metu Vilniaus universitetas studentams, turintiems negalią, teikia šias paslaugas:

- Stojančiųjų ir studijuojančių neįgalių studentų konsultavimas stojimo ir studijų klausimais.
- Neįgalių moksleivių ir studentų tėvų konsultavimas studijų klausimais.
- Tarpininkavimas tarp neįgalaus studento ir Universiteto administracijos.
- Finansinės paramos teikimas studentams, turintiems negalią.
- Mokymai negalios etiketo ir darbo su neįgaliaisiais temomis dėstytojams bei Universiteto administracijos darbuotojams.
- Studentų, turinčių negalią, konsultavimas praktikos klausimais.
- Visuomenės švietimas neįgaliųjų studijų klausimais.

1.6. *Parama studentams*

1.6.1. *Stipendijos*

2007 metais stipendijos už mokymosi rezultatus skirtos pagal Senato komisijos nustatytą metodiką. Iš viso joms skirta 12 699 769 Lt (620 158,95 Lt daugiau negu 2006 metais). Socialinių stipendijų fondas sudarė 2 241 136 Lt (109 440,11 Lt daugiau negu 2006 metais). Iš viso socialines stipendijas gavo 2153 (2006 metais – 2639) studentai, vienkartinės pašalpos buvo išmokėtos 511 studentų (2006 metais – 472).

1.6.2. *Paskolos*

2007 metais Lietuvos aukštųjų mokyklų studentams Lietuvos mokslo ir studijų fondas paskolas skyrė du kartus per metus – pavasarį ir rudenį. Iš viso buvo skirta 42 505 00 Lt paskolų, iš jų 41 101 100 Lt skirta paskoloms gyvenimo išlaidoms padengti ir 140 400 Lt – paskoloms studijų įmokai padengti (5 lentelė).

5 lentelė. Studentų paskolų gyvenimo išlaidoms ir studijų įmokoms pasiskirstymas

Semestras	Bendras studentų skaičius		Lėšos, skirtos studentams paskoloms gauti (Lt)		Studentų, gavusių paskolų, skaičius	
	Studijų įmokai	Gyvenimo išlaidoms	Studijų įmokai	Gyvenimo išlaidoms	Studijų įmokai	Gyvenimo išlaidoms
Pavasario	6180	23538	76960	2937040	148	759
Rudens	7430	23228	63440	1173060	122	274
Iš viso			140400	4110100	270	1033

1999–2003 metais lėšos, skirtos studentų paskoloms gyvenimo išlaidoms gauti, didėjo. Kartu didėjo ir studentų, gavusių paskolą gyvenimo išlaidoms, skaičius. Kita vertus, nors 2007 metais lėšų, palyginti su 2006 metais, padaugėjo studentų, gavusių paskolą gyvenimo išlaidoms, skaičius sumažėjo (1 priedas, 1 pav.). Tai galima paaiškinti tuo, kad 2006 metais vidutinės paskolos dydis buvo apie 3600 Lt, o 2007 metais – apie 4200 Lt.

Gavusių paskolą gyvenimo išlaidoms studentų skaičius, palyginti su bendru studentų skaičiumi, kasmet keičiasi gana nedaug (1 priedas, 4 lentelė). Kaip ir kiekvienais metais, studentų prašymų gauti paskolą gyvenimo išlaidoms buvo daugiau, negu tam buvo skirta lėšų. Ne visiems studentams buvo paskirta ir maksimali paskola gyvenimo išlaidoms (4680 Lt). Paskolos dydis kito nuo 1000 Lt iki 4680 Lt.

Paskolų studijų įmokai padengti 2007 metais prašė šiek tiek daugiau studentų negu 2006 metais. Tačiau palyginti su bendru studentų, mokančių už studijas, skaičiumi, paskolų studijų įmokai prašė nedidelė dalis studentų (1 priedas, 2 pav.). Daugiausia paskolų studijų įmokai, kaip ir ankstesniais metais, prašė Ekonomikos, Matematikos ir informatikos, Fizikos ir Kauno humanitarinio fakultetų studentai.

2. STUDIJŲ PROGRAMŲ ATNAUJINIMAS, INTERNACIONALIZAVIMAS IR OPTIMIZAVIMAS

2.1. Naujos studijų programos

Rengiant naujas studijų programas būtina ne tik žinoti reikalavimus, kuriuos nustato valstybės teisės aktai, bet ir tinkamai įforminti programos aprašą pagal SKVC metodiką, kuri darosi vis sudėtingesnė. Norint parengti studijų programas, atitinkančias šiuolaikinius reikalavimus, būtinos ne tik dalykinės žinios ir savo studijų krypties išmanymas, bet ir edukologijos žinios. Iki šiol programų rengimas buvo tik idėjos autorių atsakomybė ir sunkus, daug laiko reikalaujantis darbas. Jeigu būtų įkurtas metodinis programų rengimo centras, tai būtų didelė pagalba ir paskatinimas fakultetams įgyvendinti idėjas ir sukurti tikrai kokybiškas studijų programas.

Nuolatinis studijų programų tobulinimo ir atnaujinimo darbas vyko kamieniniuose akademiniuose padaliniuose: pakeitimus inicijavo studijų programų komitetai, tvirtino fakultetų tarybos. Naujų ir iš esmės atnaujintų studijų programų projektai buvo vertinami Universiteto studijų komitete ir komiteto teikimu tvirtinami Senato komisijoje.

Nuo 2007 m. rugsėjo 1 d. buvo pradėtos vykdyti šios naujos (įregistruotos Studijų ir mokymo programų registre) magistrantūros studijų programos:

	Pavadinimas	Sritis	Kryptis	Padalinys	Rengimo grupės vadovas
1	Lazerinė technologija	Technologijos mokslai	Medžiagų mokslas	Fizikos fakultetas	Prof. A. Stabinis
2	Optoelektronikos medžiagos ir technologijos	Technologijos mokslai	Medžiagų mokslas	Fizikos fakultetas	Prof. A. Žukauskas
3	Reabilitacija	Biomedicinos mokslai	Reabilitacija	Medicinos fakultetas	Prof. D. Kalibatiėnė
4	Karo ir taikos studijos (anglų kalba)	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	TSPMI	Prof. R. Lopata

Per 2007 metų pavasario ir rudens semestrus buvo parengta 10 naujų studijų programų: viena pagrindinių studijų, 8 magistrantūros ir viena specialiųjų profesinių studijų.

Vienintelė nauja pagrindinių studijų programa parengta reaguojant į Lietuvos poreikį plėtoti branduolinę energetiką ir nacionalinės energetikos strategijos uždavinį „parengti valstybinę energetikos specialistų rengimo programą, kurioje reikia numatyti užduotis studijų organizavimo, studijų programų kokybės, studijų materialinės bazės palaikymui, atsižvelgiant į naujus poreikius ir finansavimo šaltinius. Rengiant ir įgyvendinant šią programą turi būti skirtas valstybės prioritetas, kuris garantuotų, kad būtų laiku parengti specialistai darbei naujoje atominėje jėgainėje nuo pat jos technologinių įrenginių montavimo fazės“ (*Nacionalinė energetikos strategija, 2007 m. 28 skyrius, 57 str.*).

6 lentelė. 2007 metais parengtų ir pateiktų registruoti studijų naujų programų sąrašas

	<i>Pavadinimas</i>	<i>Sritis</i>	<i>Kryptis</i>	<i>Padalinys</i>	<i>Rengimo grupės vadovas</i>
1	Anglistika (<i>anglų kalba</i>)	Humanitariniai mokslai	Filologija	Filologijos fakultetas	Prof. A. Usonienė
2	Intermedialios literatūros studijos	Humanitariniai mokslai	Filologija	Filologijos fakultetas	Doc. A. Peluritytė-Tikuišienė
3	Literatūros antropologija ir kultūra	Humanitariniai mokslai	Filologija	Filologijos fakultetas	Doc. D. Pociūtė-Abukevičienė
4	Tarptautinio turizmo vadyba (<i>anglų kalba</i>)	Socialiniai mokslai	Vadyba ir verslo administravimas	Ekonomikos fakultetas	Prof. A. Miškinis
5	Psichologija	Socialiniai mokslai	Psichologija	Filosofijos fakultetas	Prof. G. Valickas
6	Pedagogika	Socialiniai mokslai	Edukologija	Filosofijos fakultetas	Doc. L. Duoblienė
7	Branduolinės energetikos fizika	Fiziniai mokslai	Fizika	Fizikos fakultetas	Prof. L. Kimtys
8	Ekonometrija	Fiziniai mokslai	Statistika	Matematikos ir informatikos fakultetas	Prof. A. Račkauskas
9	Finansų ir draudimo matematika	Fiziniai mokslai	Matematika	Matematikos ir informatikos fakultetas	Prof. V. Paulauskas
10	Darniosios regioninės sveikatos sistemos	Biomedicinos mokslai	Visuomenės sveikata	Medicinos fakultetas	Doc. R. Stukas

2.2. Studijų programų internacionalizavimas

Nuo 2006 metų yra vykdomos dvi tarptautinės magistrantūros studijų programos anglų kalba, į kurias buvo priimami užsienio šalių piliečiai ir Lietuvos piliečiai. Tai *Tarptautinio verslo ekonomika ir vadyba* Ekonomikos fakultete ir *Rytų bei Vidurio Europos studijos* Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute. 2007 metais buvo įregistruota ir pradėta vykdyti trečia magistrantūros studijų programa – *Karo ir taikos studijos* Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute. Per 2007 metus buvo parengtos dvi naujos magistrantūros studijų programos anglų kalba – *Anglistika* Filologijos fakultete ir *Tarptautinio turizmo vadyba* Ekonomikos fakultete. Priėmimas į šias naujas studijų programas skelbiamas 2008 metais. Dar dvi naujos Matematikos ir informatikos fakulteto magistrantūros studijų programos – *Ekonometrija* bei *Finansų ir draudimo matematika* – taip pat galėtų būti dėstomos ir anglų kalba, nors priimti užsienio studentus į šias studijų programas nėra numatyta.

Rengiant Ekonomikos fakulteto studijų programą *Tarptautinė turizmo vadyba* buvo užsibrėžta parengti ir vykdyti ją kaip jungtinę studijų programą su partneriais iš Suomijos, tačiau kol kas santykiečiai su partneriu nesusiklostė taip, kaip buvo planuota, todėl ši programa neturės jungtinės programos statuso.

Imtasi iniciatyvų įsitraukti ir į jungtinių studijų programų kūrimą. 2007 metais Vilniaus universitetas kartu su Deusto universitetu (Ispanija), Korvinus universitetu Budapešte (Ven-

grija) ir Veronos universitetu (Italija) parengė jungtinės magistro programos „Darniosios regioninės sveikatos sistemos“ paraišką, kurią patvirtino Europos Komisija ir programai suteikė *Erasmus Mundus* magistrantūros programos statusą. 2008–2009 mokslo metais bus priimti pirmieji studentai, po dvejų metų gausiantys jungtinį laipsnį. Teisės fakultetas toliau dalyvavo jungtinėje Europos magistro „Žmogaus teisių ir demokratizacijos“ programoje. Šią programą koordinuoja Ca'Foscari Venecijos universitetas, o programos partnerių konsorciumą sudaro net 36 partneriai.

Greta magistrantūros studijų programų anglų kalba, 2006–2007 mokslo metais užsienio ir Vilniaus universiteto studentams buvo pasiūlyti ir aprašyti 245 dalykai anglų, vokiečių ir prancūzų kalbomis.

2.3. *Grižtamojo studijų programų įgyvendinimo ryšio organizavimas*

Pagal Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro patvirtintą išorinio studijų programų vertinimo planą 2007 metais buvo parengta ir Studijų kokybės vertinimo centrui pateikta 12 studijų programų: biochemijos krypties (2 studijų programos), politikos mokslų krypties (5 studijų programos), anglų filologijos (4 studijų programos), edukologijos krypties dalyko pedagogikos (1 studijų programa) savianalizės.

Be to, po ankstesniais metais vykusio išorinio studijų programų vertinimo lygtinai akredituotos studijų programos buvo pertvarkytos ir atnaujintos, jų savianalizė pateikta pakartotiniam vertinimui: Gamtos mokslų fakulteto pagrindinių studijų programa „Molekulinė biologija“ (akredituota be sąlygų 2007 m. rugpjūčio 24 d. Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymu Nr. ISAK-1697); Fizikos fakulteto pagrindinių studijų fizikos krypties programos (patvirtintos Senato komisijoje kaip atnaujintos, jų savianalizės suvestinė pateikta Studijų kokybės vertinimo centrui (SKVC)); Istorijos fakulteto archeologijos krypties studijų programos (savianalizė pateikta SKVC).

2007 metais švietimo ir mokslo ministro įsakymais be sąlygų buvo akredituota 20 studijų programų, 6 studijų programos akredituotos lygtinai ir viena studijų programa akredituota ribojamai (1 priedas, 5 lentelė).

Keletas studijų programų buvo parengta arba atnaujinta vykdant ES struktūrinių fondų remiamus projektus:

1. Chemijos fakulteto magistrantūros studijų programos *Nanomedžiagų chemija* bei *Konservavimo ir restauravimo chemija*.
2. Filosofijos fakulteto studijų programa *Sociologija ir kriminologija*.
3. Filosofijos fakulteto studijų programa *Psichologija ir kriminologija*.
4. Matematikos ir informatikos fakulteto studijų programa *Ekonometrija*.
5. Matematikos ir informatikos fakulteto studijų programa *Finansų ir draudimo matematika*.

Nuolatinė studijų programų stebėseną ir atnaujinimą 2007 metais buvo inspiruotas labiau išorinio planinio vertinimo. Studijų komitetas atliko vidinę ekspertinę funkciją vertindamas atnaujintas ir naujai parengtas studijų programas.

Siekiant iš esmės įvertinti Universiteto centrų vykdomų studijų kokybę, buvo įvertinta Orientalistikos centro, Religijos studijų ir tyrimų centro, Lyčių studijų centro, Sveikatos ir sporto centro, Tarptautinio žinių ekonomikos ir žinių vadybos centro (TŽEVC) mokslinė ir akademinė veikla bei šių centrų vykdomos magistrantūros studijų programos. Įvertinus TŽEVC vykdytos studijų programos buvo perduotos Komunikacijos fakultetui, o priėmimas į jas 2007 metais atšauktas.

3. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR PALAIKYMAS

2007 metų pabaigoje buvo suburta kokybės problemomis besidominčių dėstytojų grupė, kuri pradėjo diskusiją apie studijų kokybės užtikrinimo sistemą ir studijų kokybės struktūros sukūrimą. Pradėtas rengti standartizuotas VU studentų klausimynas studijų dalyko dėstymo kokybei vertinti, aptartos galimybės parengti projektą Europos Sąjungos paramai gauti, svarstytos studijų kokybės veiklos kryptys ir idėja įkurti kokybės komitetą. Grupės posėdžiai kviečiami reguliariai, jos veiklos rezultatas bus studijų kokybės parametrų ir stebėsenos sistemos sukūrimas.

Kaip ir ankstesniais metais, ryškiausia kokybės palaikymo veikla vyko Ekonomikos fakultete. Fakultete suprojektuota ir pradėta diegti kokybės vadybos sistema (KVS), kuri apėmė tokius aspektus:

- a) nustatyti pagrindiniai KVS EF etapai (iki 2013 metų), detalizuoti būtini darbai;
- b) nustatyti svarbiausi fakulteto tikslai ir jų hierarchija siekiant identifikuoti pasiektos būklės lygį ir pagerinti studijų kokybę, gerinti EF įvaizdį ir darbuotojų pasitenkinimą;
- c) suformuluoti atskirų KVS etapų uždaviniai ir atsakingi vykdytojai;
- d) EF ir VU bendruomenei pristatyta KVS esmė ir įgyvendinimo perspektyvos, rengiant konferencijas (2007 02 14 ir 2007 11 07);
- e) pradėtas rengti fakulteto strategijos 2008–2013 metų planas, kuriame studijų kokybė yra vienas iš prioritetų.

2007 metais vykdyta absolventų – bakalaurų ir magistrų – apklausa („Studijų programų vertinimo anketa“) bei visų fakulteto studentų apklausos (pavasarių ir rudenį).

2007 metų pavasarių buvo atliktas pilotinis tyrimas – vertinami dėstomieji dalykai ir dėstymo procesas, apklausos rezultatai aptarti katedrose ir skelbti internete. 2007–2008 mokslo metų žiemos sesijos metu buvo apklausama per egzaminus, tai nesukėlė papildomų problemų, studentų ir dėstytojų buvo priimta teigiamai ir užtikrino visišką reprezentatyvumą. Remiantis šia patirtimi numatoma panašią / analogišką schemą naudoti toliau, integruojant apklausas į mokymo procesą ir paverčiant jas būtina studijų dalimi, efektyviai panaudojant grįžtamąjį ryšį, gerinant dėstymą bei tobulinant studijų programas. Fakultetas tam skyrė materialinių išteklių (papildomų darbuotojų), įsigijo atitinkamą programinę įrangą (SPSS).

4. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ TAIKYMAS STUDIJŲ PROCESĖ

4.1. Bandomasis projektas

„Informacinis raštingumas VU pirmo kurso studentams“

Bibliotekos iniciatyva 2007 metų rudenį pradėtas vykdyti projektas, kurio tikslas yra integruoti informacinio raštingumo paskaitas *Elektroninės informacijos paslaugos Vilniaus universiteto bibliotekoje pirmo kurso studentams* į Studijų įvado (ar jį atitinkančią) discipliną. Šiais metais šis projektas vykdytas VU Teisės ir Matematikos ir informatikos fakultetuose. Paskaitos vyko šešiomis temomis:

- paieškos strategija ir užklausos formulavimo principai,
- bibliotekos prenumeruojamos duomenų bazės ir informacijos paieška jose,
- Vilniaus universiteto bibliotekos tinklalapis,
- Vilniaus universiteto bibliotekos elektroninis katalogas,
- Vilniaus universiteto bibliotekos kompaktinių diskų fondas,
- laisvos prieigos teminiai ištekliai.

Projekte buvo numatytas ir atsiskaitymas už šią paskaitą, testas, kurio rezultatai turėjo įtakos egzamino vertinimui. Apibendrinus projekto rezultatus, 2007 m. lapkričio 20 d. vykusiame Senato Bibliotekos reikalų darbo grupės posėdyje nutarta:

- plėtoti Informacinio raštingumo projektą – šiuos užsiėmimus integruoti į *Studijų įvado* (ar atitinkamo) kurso programą visuose VU fakultetuose;
- rengti nuotolinius Informacinio raštingumo kursus bendradarbiaujant su Vilniaus nuotolinių studijų centru;
- rengti diferencijuotus kursus su praktiniais užsiėmimais (1 ir 4 kurso bakalaurams, 1 kurso magistrantams).

4.2. Nuotolinių studijų plėtra

2007 metais įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus parengta daugiau kaip 30 ir pradėta rengti 20 naujų nuotolinio ar el. mokymosi kursų, laimėta net 20 konkursų el. mokymosi kursams rengti.

Per praėjusius metus daugiau kaip 10 tūkstančių besimokančiųjų naudojosi apie 150 el. mokymosi kursų. 4 dalykų klausėsi daugiau kaip 1000 studentų, 10 dalykų – daugiau kaip 500 studentų.

Pradėta naudoti naują virtualią mokymosi terpę *Blackbord Vista*, diegiama nauja atviro kodo virtuali mokymosi terpė *Moodle*.

Komunikacijos fakultetas kartu su Lundo ir Hamburgo universitetais pradėjo rengti naują magistrantūros nuotolinių studijų programą.

Nuotolinių studijų plėtros srityje išsiskiria Kauno humanitarinis fakultetas, kuriame per metus buvo parengti nauji 25 el. mokymosi kursai, diegiama vaizdo konferencijų įranga. Daugiausia el. mokymosi kursais naudojasi Ekonomikos fakulteto dėstytojai ir studentai. Medicinos fakultete padaryti dideli chirurgų rezidentūros studijų modernizavimo darbai, parengtos plačios apimties testavimo bazės medicinos ir odontologijos disciplinoms.

5. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO STUDIJŲ SRITYJE PLĖTRA

5.1. Dvišalis bendradarbiavimas

Vilniaus universitetas toliau plėtė dvišalį bendradarbiavimą. Buvo pasirašomos naujos sutartys ir pratęsimos tos, kurių galiojimo terminas baigėsi. 2007 metais pasirašytos dvi naujos dvišalio bendradarbiavimo sutartys su *Ritsumeikan Asia Pacific University* (Japonija) ir *Tsukuba University* (Japonija). Pratęstos sutartys su Pizos (Italija), Miunsterio (Vokietija) universitetais ir atnaujinta CREPUQ tinklo (Kanada) sutartis. Šiuo metu galioja 91 Vilniaus universiteto pasirašyta bendradarbiavimo su 31 šalies universitetais sutartis, iš jų 55 sutartys sudarytos su Europos universitetais. Taigi, dvišalių sutarčių geografijoje vyrauja Europos šalys (1 priedas, 3 pav.).

5.2. Dalyvavimas tarptautiniuose tinkluose

Greta 12 *Erasmus* programos finansuojamų teminių tinklų Universitetas toliau aktyviai dalyvavo Utrechto tinklo, kuris apima jau 27 Vakarų ir Vidurio Europos šalių universitetus ir palaiko glaudžius ryšius su JAV (MAUI) bei Australijos (AEN) tinklais, veikloje. Universitetas yra aktyvus Baltijos jūros regiono universitetų tinklo (BSRUN) narys. Šis sparčiai besiplečiantis tinklas vienija 38 Estijos, Lietuvos, Latvijos, Baltarusijos, Lenkijos, Rusijos ir Suomijos universitetus ir sprendžia problemas, būdingas Baltijos regiono universitetams. UNICA tinklas, vienijantis daugiau kaip 40 Europos sostinių universitetų, įtraukia į savo veiklą daugiausia Universiteto bendruomenės: studentus, dėstytojus, administratorius, bibliotekos darbuotojus. Pagrindinis tinklo tikslas yra skatinti akademinį meistriškumą, integraciją bei

akademinį ir mokslinį bendradarbiavimą tarp Europos universitetų. Vienas esminių tinklo siekių yra plėtoti Bolonijos proceso įgyvendinimą ir prisidėti prie Vidurio ir Rytų Europos universitetų integracijos į europinę aukštojo mokslo erdvę. Platus Universiteto bendruomenės dalyvavimas tinko veiklose leidžia ne tik dalytis naujomis idėjomis ir žiniomis, bet ir taikyti jas kasdieniauose sprendimuose.

5.3. Erasmus programos sutartys

2006–2007 mokslo metais bendradarbiavimas *Erasmus* programoje vyko pagal 339 sutartis su 215 Europos universitetų: palyginti su 2005–2006 mokslo metais *Erasmus* sutarčių skaičius padidėjo 22 proc. (1 priedas, 4 ir 5 pav.). Galutinai įtvirtintas fakulteto atsakomybės už šių sutarčių pasirašymą principas. Tik patys fakultetai vertina ir renkasi savo būsimų partnerių kokybę, jų studijų pasiūlą bei poreikį bendradarbiauti. Fakultetų atsakomybė ypač didelė norint garantuoti studentų studijų laikotarpio pripažinimą studentui grįžus po studijų.

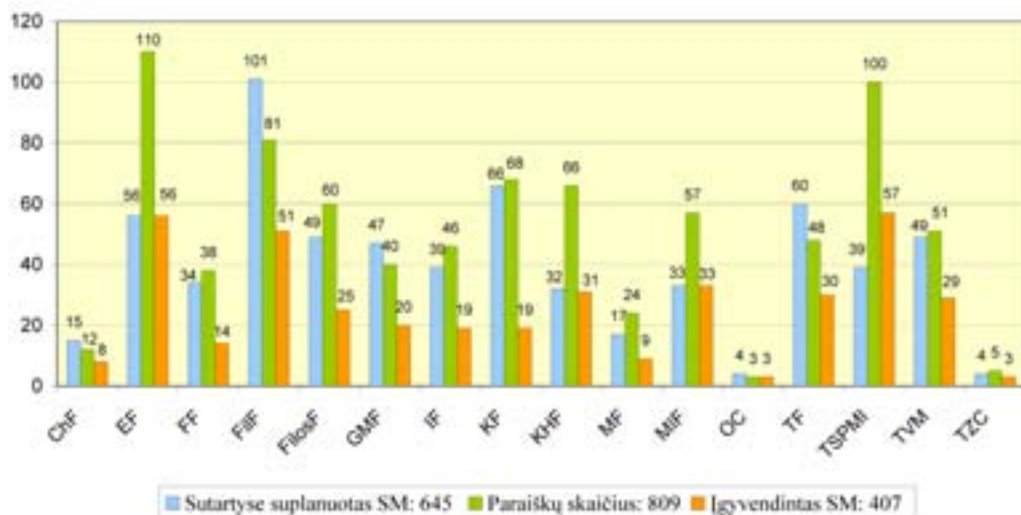
5.4. Studijų mainuose dalyvaujantys dėstytojai

Vilniaus universitetas aktyviai dalyvavo Švietimo mainų paramos fondo koordinuojamoje tarpvyriausybinių kultūrinio bendradarbiavimo sutarčių programoje. 2007 metais pagal šią programą į Universitetą atvyko 48 stažuotojai iš Čekijos, Japonijos, Kinijos, Italijos, Lenkijos, Vengrijos, Šveicarijos, Argentinos, Meksikos, Rusijos, Baltarusijos ir kitų šalių.

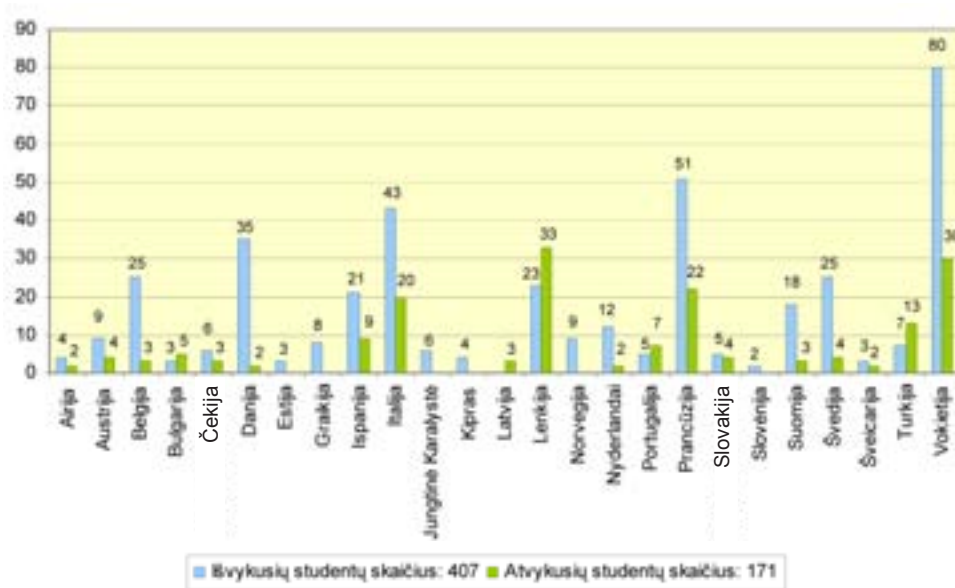
2006–2007 mokslo metais 50 dėstytojų vyko skaityti paskaitų į universitetus – partnerius pagal *Erasmus* programą. Nors *Erasmus* dėstytojų mobilumas kasmet didėja (2000–2001 mokslo metais – 16, 2001–2002 – 18, 2002–2003 – 17, 2003–2004 – 22, 2004–2005 – 26, 2005–2006 – 30, 2006–2007 – 50), šie skaičiai neatitinka Universiteto potencialo. Dėstytojų, vykstančių skaityti paskaitų svetur, mobilumo rodikliai turėtų būti geresni.

5.5. Studijų mainuose dalyvaujantys Vilniaus universiteto studentai

407 Universiteto studentai pasinaudojo *Erasmus* programos teikiama galimybe dalį studijų praleisti Europos universitetuose. Tačiau studentų poreikis studijuoti užsienyje daugeliu atvejų vis dar yra daug didesnis, negu finansinės galimybės jį patenkinti (5 pav.). Įvairių fakultetų studentų aktyvumas *Erasmus* studentų mainuose yra labai skirtingas. Tai sąlygoja ne tik fakulteto dydis, studentų noras pasisemti studijų patirties užsienyje ar turimi finansiniai ištekliai, bet ir studentų psichologinis pasirengimas tokioms studijoms bei fakulteto akademinio ir administracijos personalo palaikymas ir pagalba.



5 pav. Erasmus studentų mobilumas pagal fakultetus 2006–2007 metais



6 pav. Vilniaus universiteto Erasmus programos studentų mainų mobilumas pagal šalis ir mainų dvikryptiškumas 2006–2007 metais

Pagal Mokymosi visą gyvenimą programą 2007 metų rudens semestre į tarptautinę praktiką užsienyje buvo išsiųsti pirmieji 8 Vilniaus universiteto studentai.

Nors pagal *Erasmus* programą išvykstančių studentų dar yra daugiau negu atvykstančių, šie Vilniaus universiteto mainai kasmet tampa lygiavertiškesni (6 pav. ir 1 priedas, 6 pav.).

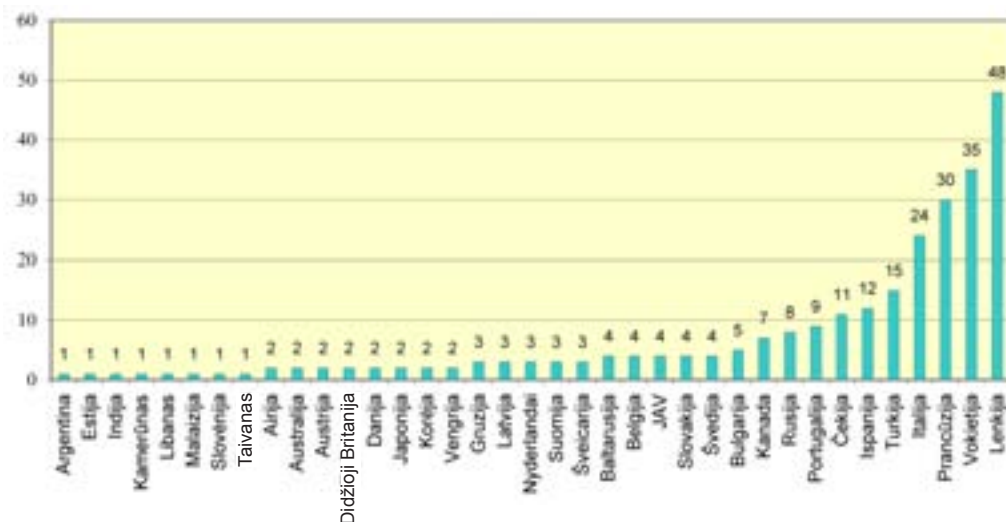
Svarbų vaidmenį vaidina ir aktyvi Universiteto pozicija pritraukiant užsienio studentus. 2007 metais Vilniaus universitetui buvo atstovaujama studijų mugėse Frankfurte prie Oderio, Greifswalde (Vokietija), Alma Atoje (Kazachstane), Ismire, Ankaroje, Stambule (Turkija), Trondheime (Norvegija), ERACON (Lietuva), Strasbūre (Prancūzija) ir NAFSA (JAV). Išspausdintas atnaujintas reklaminis Vilniaus universiteto lankstinukas „Look for new destinations! Come to Vilnius University!“ ir reklaminis Vilniaus universiteto kompaktinis diskas „East or West VU is Best“, skirtas užsienio studentams.

5.6. Dalinėms studijoms į Vilniaus universitetą atvykstantys studentai

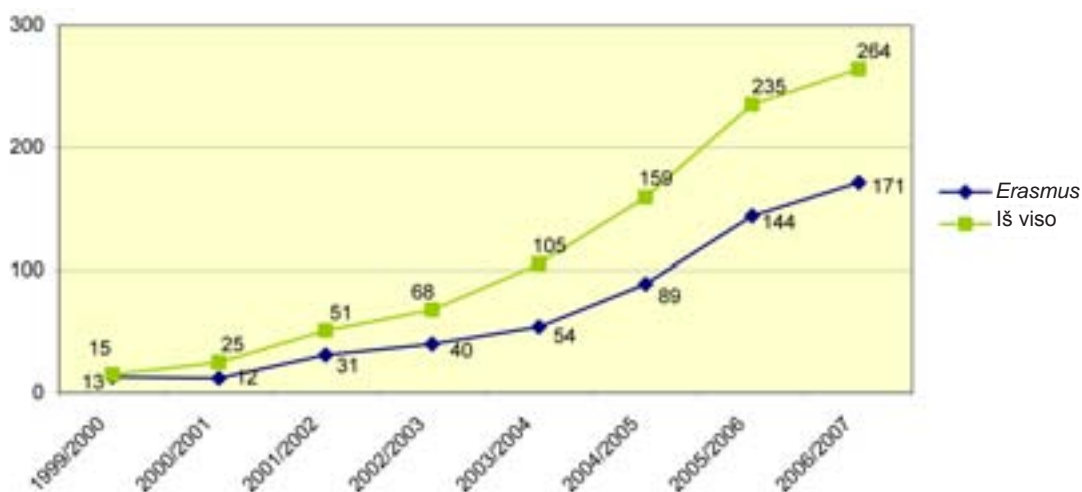
Padidėjo dalinėms studijoms į Vilniaus universitetą atvykstančių studentų skaičius. 2006–2007 mokslo metais iš viso dalinėms studijoms į Vilniaus universitetą buvo atvykę 264 užsienio šalių studentai (7 pav.).

Iš 264 užsienio studentų, atvykusių dalinėms studijoms į Universitetą, 171 studentas atvyko pagal *Erasmus* programą (8 pav.)

Kaip ir ankstesniais metais, svarbų darbą nuveikė Vilniaus universiteto atstovybė. Kiekvieno semestro pradžioje ji rengdavo užsienio studentams orientacines savaites ir pasitelkdavo studentus globėjus, kurie užsieniečiams studijas universitete daro daug lengvesnes ir patrauklesnes.



7 pav. Visi užsienio studentai, atvykę dalinėms studijoms 2006–2007 mokslo metais



8 pav. Studentų, atvykusių dalinėms studijoms per Erasmus programą, palyginimas su visais dalinėms studijoms atvykusiais studentais

5.7. Nuosekliųjų studijų programos studijuojantys užsieniečiai

Užsienio studentų, pasirinkusių nuoseklias studijas, skaičius yra kriterijus, rodantis aukštojo mokslo institucijos tarptautiškumą. 2007 metais Vilniaus universitete šių studentų studijavo 150 (2006 m. – 111) (1 priedas, 7 pav.). Nors užsienio studentų skaičius nuosekliosiose studijose didėja, reikia konstatuoti, kad didėjimo tempai neatitinka Vilniaus universiteto strateginių tikslų. Reikia tikėtis, kad užsienio piliečių nuosekliųjų studijų programose skaičius ateityje didės sparčiau, nes bus siūlomos net 6 magistratūros programos anglų kalba. Papildomų pastangų reikalauja ir doktorantūros studijos, nes iki šiol užsienio doktorantai Vilniaus universitete nestudijuoja.

5.8. Dalyvavimas tarptautinėse studijų programose

Nuo 2007 metų Vilniaus universitetas dalyvauja naujoje Erasmus Mundus External Cooperation Windows programoje. Tai nauja Europos Sąjungos programa, kurios tikslas – stiprinti Europos Sąjungos šalių ir trečiųjų šalių bendradarbiavimą. Vilniaus universitetas dalyvavo trijuose programos projektuose: Lot 3 – Libanas, Sirija, Jordanija (projekto koordinatorius –

Lundo universitetas, Švedija), Lot 6 – Baltarusija, Moldavija, Ukraina (projekto koordinatorius – Deusto universitetas, Ispanija) ir Lot 9 – Kirgizija, Tadžikistanas, Uzbekistanas (projekto koordinatorius – Erasmus aukštoji mokykla, Belgija). Pagal šią programą 2007 metų rudens semestre tiek dalinėms, tiek pilnoms studijoms į Universitetą atvyko 17 pirmųjų bakalauro ir magistrantūros studijų studentų iš trečiųjų šalių: Baltarusijos, Moldavijos, Ukrainos, Kirgizijos. Iš Vilniaus universiteto išvyko 14 bakalauro, magistrantūros ir doktorantūros studijų studentų dalinėms studijoms į trečiųjų šalių universitetus – projekto partnerių institucijas.

Universitetas toliau dalyvauja Utrechto tinklo naujosios *Erasmus Mundus* programos pagal 4 veiklą finansuojamame projekte „EXAMPLE: Patrauklių europinio magistro studijų programų sklaida pasaulyje“.

2007 metais buvo toliau daromi ir *Erasmus* studijų programų rengimo projektų darbai:

1. Modulio rengimo projekto – „HANSA NOVA: Daugiakultūrinių darbo išteklių vadyba Baltijos jūros regione“. (Koordinatorius Arkados taikomųjų mokslų universitetas, Ekonomikos fakultetas – partneris.)
2. Programos rengimo projekto – „Tautinių mažumų ir migrantų sveikatos ir socialinė apsauga“. (Koordinatorius – Utrechto universitetas, Filosofijos fakultetas – partneris.)

2007 metais buvo baigti du dideli ir svarbūs Vilniaus universiteto koordinuojami *Lingua* projektai. Užsienio kalbų institutas užbaigė projektą „Kalba visiems“, o Kauno humanitarinis fakultetas – projektą „Lietuvių, latvių ir estų kalbos jūsų kompiuteryje“. Toliau buvo tęsiami Filologijos fakulteto įgyvendinami *Lingua* projektai „Europodians: kalbų kursai mobilioms technologijoms“ ir „TLC – kalbų kavinė“.

Vilniaus universitetas dalyvavo ir Leonardo da Vinci programoje. Prisijungta prie naujo projekto „Slaugos ir priežiūros specialistų kompetencijomis grindžiamas darbinis ugdymas virtualioje mokymo erdvėje“ (Medicinos fakultete), toliau buvo vykdomas projektas „Požiūris į socialinę apsaugą: socialinės integracijos strategija“ (Filosofijos fakultetas) ir projektas „Elektroninio mokymosi modulis: anglų kalba informacinių technologijų specialistams“ (Užsienio kalbų institutas). Sėkmingai baigti trys 2006–2007 mokslo metais vykdyti mobilumo projektai, baigtas kalbų projektas „Unique – mažiau populiarių Europos kalbų mokymo metodų standartizacija“.

Universiteto dėstytojai buvo aktyvūs ir vykdant kitas programas: prisidėjo prie projekto „EUROGENE: pirmos Europinės mokymo paslaugos genetikos srityje“ (Medicinos fakultetas), užbaigė TEMPUS-TACIS projektą „Elektroninės valdžios integruotos kvalifikacijos“ (Kauno humanitarinis fakultetas), išorinių veiksmų (*External Actions*) projektą „Visuomenės dalyvavimo kuriant socialinius ir ekonominius Baltarusijos siekius skatinimas“ (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas).

2006–2007 mokslo metais Universitetas toliau dalyvavo TUNING projekto IV fazėje, kurios tikslas yra europiniu lygmeniu patikslinti mokymosi pasiekimų aprašus ir prioritetus, taikyti Tuningo sukurtą studijų ir mokymo metodologiją kai kuriose studijų srityse bei doktorantūros lygmeniu, sėkmingai baigė Skandinavijos šalių programos *Nordplus Neighbours* projektus: „InternOrd“ (Filologijos fakultetas) ir „Žmogiškųjų išteklių vystymo ir socialinės atsakomybės skatinimo mokymo programos sukūrimas“ (Kauno humanitarinis fakultetas).

6. NENUOSEKLIJŲ STUDIJŲ PLĖTRA

Nenuosekliosios studijos apėmė gydytojų kvalifikacijos tobulinimo kursus, valstybės tarnautojų mokymą, kitus kvalifikacijos tobulinimo kursus, išlyginamąsias ir papildomasias studijas, laisvųjų klausytojų ir eksternų studijas, mokymus pagal Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektų mokymosi visą gyvenimą srityje parengtas mokymo programas.

2007 metais Vilniaus universitete kvalifikacijos tobulinimo ir perkvalifikavimo kursuose buvo užregistruoti **3867** klausytojai, iš jų **149** valstybės tarnautojai. Ekonomikos fakultete į išlyginamąsias studijas buvo priimta **150** klausytojų, į papildomasias – **280** klausytojų. 2007 metais laisvojo klausytojo sutartis pasirašė 1255 asmenys, eksterno sutartis – 103.

2007 metais kvalifikaciją iš viso tobulino **2318** gydytojų. Buvo organizuoti 365 įvairios trukmės ciklai, tarp jų ir išvažiuojamieji ciklai kituose miestuose.

2007 metais buvo parengta 12 kvalifikacijos tobulinimo kursų programų. Daugiausia kvalifikacijos tobulinimo programų (8) parengė Filosofijos fakultetas (Socialinės inovacijos kaimo plėtrai, Stresas ir kognityvioji elgesio terapija, Kognityvioji elgesio terapija skausmo klinikoje ir reumatologijoje, Socialinių darbuotojų kvalifikacijos kėlimo programa, Socialinis darbas bendruomenėje, Asmens funkcionavimo efektyvumo skalė, Wechslerio intelekto skalė: WAIS-III ir WASI, Lietuviškas profesinių interesų klausimynas (LPIK). Kitos 2007 metais parengtos programos: Sanskrito kalba (Orientalistikos centras, Rytų kalbų mokykla), Kinų kalba (Orientalistikos centras, Rytų kalbų mokykla), Afektiniai ir šizoafektiniai sutrikimai: klinika ir gydymas (Medicinos fakulteto Psichiatrijos klinika), JAV ir tarptautinės komercinės teisės pagrindai (Teisės fakultetas).

7. REZIDENTŪRA

2007 m. gruodžio 31 d. Vilniaus universitete studijavo 595 internai ir rezidentai. 2007 m. birželį 188 rezidentai ir internai įgijo gydytojo kvalifikaciją.

Į medicinos rezidentūrą buvo priimti 225 rezidentai (iš jų 36 į mokamą rezidentūrą), į odontologijos rezidentūrą – 30 rezidentų (iš jų 6 į mokamą rezidentūrą).

2007 metais rezidentūros studijų problemoms daug dėmesio skyrė Lietuvos Respublikos Seimo Sveikatos reikalų komitetas. Rezidentūros problemos pagaliau sulaukė Sveikatos apsaugos ministerijos dėmesio. Priimti norminiai aktai, reglamentuojantys gydytojų rezidentų studijas, įdarbinimą asmens sveikatos priežiūros įstaigose ir kt. Sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtinta rezidentų praktinio mokymo finansavimo programa ir pasirašytos sutartys tarp Sveikatos apsaugos ministerijos, Vilniaus universiteto ir rezidentūros bazių. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu nuo š. m. sausio 1 d. beveik 41 proc. yra padidintos rezidentų stipendijos.

Medikų trūkumas rajonuose verčia Sveikatos apsaugos ministeriją ir gydymo įstaigas ieškoti būdų, kaip į rajonus pritraukti rezidentų. Bandoma sudaryti sutartis su rezidentais, kad baigę studijas grįžtų dirbti į vieną ar kitą ligoninę. Teigiama ir tai, kad atsirado galimybių didinti rezidentūros bazių skaičių. Šiuo metu VU rezidentūros bazių vertinimo ir atrankos komisija yra patvirtinusi 32 rezidentūros bazes (buvo 17).

Švietimo ir mokslo ministerija rekomendavo jau šiais metais organizuoti bendrą Vilniaus universiteto ir Kauno medicinos universiteto priėmimą į rezidentūros studijas. Tam universitetų rektorių įsakymu yra sudaryta darbo grupė.

Siekiant rezidentūros studijų kokybės ir siejant tai su būsima gydytojų profesine ateimi, nemažas vaidmuo tenka internų motyvacijai pasirenkant rezidentūros programą. Todėl, be atrankos kriterijų, kurie yra numatyti priėmimo į rezidentūrą tvarkoje ir kurie visiškai pasiteisino, daugelyje rezidentūros programų šiais metais bus papildomai organizuojamas motyvacinis pokalbis. Praeitais metais motyvacinis pokalbis buvo organizuotas tik stojantiejiems į kardiologijos studijų programą.

Nuo 2008 metų rudens pradės funkcionuoti elektroninė rezidento knygelė, kuri leis stebėti ir kontroliuoti gydytojų rezidentų mokymo ir mokymosi procesą.

Išvados

Vilniaus universitetas, pagal studentų skaičių didžiausia aukštoji mokykla Lietuvoje, yra paklausiausia aukštoji mokykla tarp Lietuvos abiturientų, dalyvavusių bendrajame priėmime į devyniolika aukštųjų mokyklų. Iš visų 35 983 paduotų prašymų 16 667 prašymuose buvo paminėtos Vilniaus universiteto studijų programos, o 8591 prašyme Vilniaus universiteto studijų programa buvo nurodyta pirmuoju pageidavimu. Į Vilniaus universitetą stoja gambiausias Lietuvos jaunimas: 68,53 proc. visų priimtųjų per bendrąjį priėmimą, turinčių aukščiausius valstybinių egzaminų įvertinimus, pateko į Vilniaus universiteto programas. Nors studentų skaičius padidėjo nedaug, pasikeitė studijuojančiųjų santykis pagal studijų formas: dieninių studijų studentų skaičius sumažėjo, neakivaizdinių ir vakarinių studijų – padidėjo.

2007 metais rengti naujas studijų programas ir atnaujinti vykdomas paskatino ES struktūrinių fondų remiamų projektų vykdymas. Fakultetai jaučia rinkos poreikius, specialistų paklausą, bendradarbiauja su socialiniais partneriais ir įvertina jų poreikius. Tai leido parengti paklausias bei kokybiškas studijų programas ir atnaujinti jau veikiančias, nedidinant vykdomų studijų programų skaičiaus

2007 metų pabaigoje buvo žengti pirmieji ryžtingi žingsniai kuriant studijų kokybės užtikrinimo sistemą: pradėjo veikti kokybės grupė, įkurtas Kokybės vadybos centras.

Išsiplėtė tarptautinis bendradarbiavimas studijų srityje: padaugėjo tarptautinio mobilumo programose dalyvaujančių studentų, dėstytojų ir administracijos darbuotojų, išsiplėtė tarptautinių partnerių ir veiklų ratas.

Priimti norminiai aktai ir numatytos priemonės, kurie turėtų padėti efektyviau spręsti gydytojų rezidentų studijų organizavimo problemas, pagerinti rezidentų materialinę padėtį ir rezidentūros studijų kokybę.

Problemos

- 2007 metų priėmime išryškėjo ir nerimą kelianti tendencija – į kai kurias studijų programas (biofizika, geologija, hidrogeologija ir inžinerinė geologija, informatika, lenkų filologija, anglų ir rusų kalbos, matematikos ir informatikos mokymas, prancūzų filologija, verslo informatika) buvo pakviesti studijuoti nepakankamai pasirinktoms studijoms pasirengę abiturientai, kurių konkursinis balas nesiekia netgi 1000.
- Daug studentų, net studijuodami dienine studijų forma, dirba ir negali skirti pakankamai laiko studijoms, todėl neįsisavina teikiamų žinių ir neišsiugdo reikalingų kompetencijų bei gebėjimų.
- Fakultetuose per mažai dėmesio skiriama neuniversitetinių aukštųjų mokyklų absolventų poreikiui siekti universitetinio išsilavinimo, pasirengimas neišvengiamam neuniversitetinėse aukštosiose mokyklose parengtų profesinių bakalaurų priėmimui vyksta vangiai.
- Studijų kokybės užtikrinimo sistema iki šiol yra fragmentuota, nesujungta į darnią visumą, studentų, darbuotojų ir išorės partnerių nuomonė studijų programų, jų turinio ir vykdymo, dėstytojų metodų ir priemonių klausimais yra nagrinėjama epizodiškai.
- Stokojama aktyvios fakultetų pozicijos studijų internacionalizavimo ir pasiūlos užsienio studentams klausimais, ypač trūksta dalykų, turinčių stiprią regioninę, europinę ar globalią dimensiją, kurie leistų ne tik pritraukti užsienio studentus, bet ir būtų aktualūs Vilniaus universiteto studentams bei rengtų juos veiklai tarptautinėje arenoje.
- Dalykai, dėstomi užsienio kalba, nėra integruoti į nuosekliąsias studijų programas ir į visą studijų valdymo procesą, sunkiai prieinami vietiniams studentams, todėl tampa ne-rentabilūs ir net finansiškai nuostolingi.
- Universitete lieka neįvertinta individualaus dėstytojo iniciatyva siekti tarptautinio bendradarbiavimo ir neišnaudojamos tokios iniciatyvos teikiamos galimybės. Dėl to Universitetas dažnai praranda lyderio pozicijas tiek nacionalinėje, tiek tarptautinio bendradarbiavimo arenoje.
- Dar neišspręsta internatūros integravimo į vientisąsias studijas problema.

Priemonės

- Rengti magistrantūros studijų programas anglų kalba ir jungtines studijų programas.
- Teikti metodines konsultacijas studijų programų rengimo ir atnaujinimo klausimais; šios konsultacijos padėtų programų rengėjams kvalifikuotai parengti studijų programas, studijų konsultantų sistemos koncepciją, organizuoti seminarą naujų ir atnaujinamų programų rengėjams.
- Parengti kokybės vadybos centro veiklos strategiją ir nustatyti prioritetus.
- Parengti ir patvirtinti Kokybės komiteto nuostatus bei personalinę jo sudėtį.
- Parengti kokybišką ir lanksčią, grindžiamą bendrais principais studentų praktikų atlikimo koncepciją, įtraukiant darbdavius, Universiteto *Alumni*, mecenatus, Karjeros centrą.
- Parengti finansinės paramos sistemą gambiausiems Universiteto studentams, įtraukiant Universiteto *Alumni*, mecenatus, Karjeros centrą.
- Parengti bendrauniversitetinę studentų apklausą studijų kokybės klausimais.
- Įdiegti dalyko dėstymo kokybės apklausos sistemą Studijų informacinėje sistemoje, organizuoti seminarą dėl studentų ir dėstytojų apklausų vykdymo.
- Įdiegti ir laikytis informacinės sistemos studijų programų ir dėstomųjų dalykų tarptautinio standarto.
- Atnaujinti ir įdiegti studijų programų ir dėstomųjų dalykų aprašų informacinę sistemą.
- Organizuoti universitetinę konferenciją dėl studijų programų įgyvendinimo formų reformos.
- Sukurti kokybiškus Vilniaus universiteto bendrojo universitetinio lavinimo dalykų modulius, atsižvelgiant į skirtingas studijų kryptis.
- Vilniaus universiteto interneto svetainėje viešinti 25 proc. gambiausių absolventų reitingo.
- Sukurti sistemą, skatinančią akademinį personalą naudoti savo veikloje informacines technologijas, taip tobulinant studijų organizavimo procesus.
- Sukurti jungtinių programų ir programų anglų kalba administracinio ir finansinio palaikymo sistemą.
- Sukurti bendrą tarptautinės praktikos sistemą jau pradėto darbo pagal *Erasmus* programą pagrindu.
- Integruoti dalykus užsienio kalba bakalauro ir magistro pakopoje į nuosekliąsias studijų programas.
- Sukurti sistemą, atestacijos metu leidžiančią pripažinti ir įskaityti dėstymo užsienyje ar stažuotės metu įgytą patirtį.
- Pagal europinius reikalavimus sukurti studijų programų ir dėstomųjų dalykų informacinę sistemą, matomą VU interneto svetainėje.
- Užtikrinti informacijos apie VU akademinę pasiūlą sklaidą.
- Organizuoti rezidentūros studijų kontrolę, panaudojant elektroninės gydytojo rezidento studijų knygelės bandomąją versiją.

MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMAS

2007 m. gruodžio 31 d. duomenimis, 1627 Universiteto dėstytojai ir 279 mokslo darbuotojai vykdė mokslinius tyrimus ir dalyvavo eksperimentinėje plėtroje. 1305 iš jų darbas Universitete buvo pagrindinės pareigos. Pagrindines pareigas einantys dėstytojai ir mokslo darbuotojai, turintys mokslo laipsnį ir / ar pedagoginį vardą, sudarė apie 72 proc.

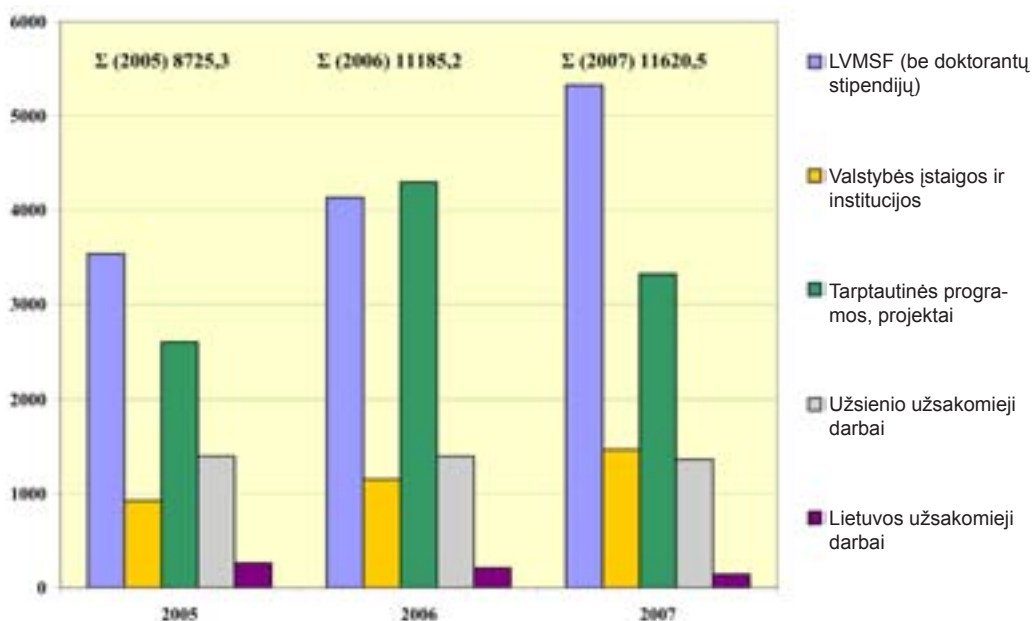
Moksliniai tyrimai buvo vykdomi pagal 2003 metais patvirtintas 53 mokslinių tyrimų kryptis (humanitarinių mokslų – 15 mokslinių tyrimų krypčių, socialinių – 7, biomedicinos – 12, fizinių – 14, technologijos – 5). Ataskaitiniais metais buvo vykdoma 217 biudžetinių mokslo tiriamųjų darbų (2006 m. – 216, 2005 m. – 230, 2004 m. – 233).

2007 metais Universiteto mokslinei veiklai finansuoti panaudotos valstybės biudžeto, užsakovų ir tarptautinių bei Lietuvos mokslo programų lėšos. Iš viso gauta beveik 30,4 mln. Lt (2006 m. – 29,96 mln. Lt), iš jų 18 771,0 tūkst. Lt sudarė tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai (2006 m. – 18 771,2 tūkst. Lt), o 11 620,5 tūkst. Lt gauta iš įvairių Lietuvos ir tarptautinių fondų ir programų bei Lietuvos ir užsienio užsakovų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) projektams vykdyti (9 pav.). Gerokai daugiau lėšų gaunama iš LVMSF (29 proc.). Nors vykdomų tarptautinių programų skaičius lieka tas pats, pajamos, gautos 2007 metais, mažesnės negu ankstesniais. Nepadidėjo ir užsakovųjų darbų skaičius.

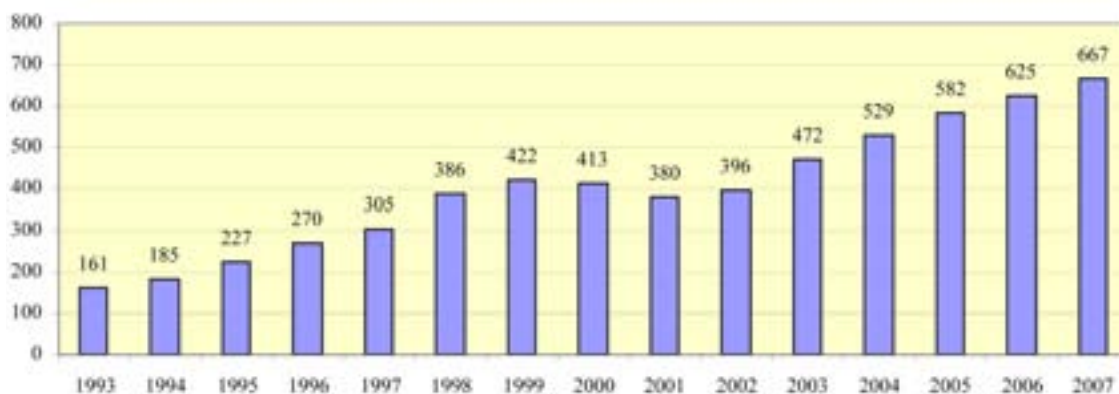
Didinant mokslo rezultatyvumą, integruojantis į pasaulio ir Europos mokslinių tyrimų erdvę, svarbus vaidmuo tenka doktorantūrai.

2007 m. gruodžio 31 d. Vilniaus universitete studijavo 667 doktorantai, iš kurių 62 neakivaizdine forma (10 pav).

Daugiausia doktorantų studijavo Medicinos, Gamtos mokslų ir Teisės fakultetuose (2 priedas, 1 lentelė).



9 pav. Lėšos, gautos vykdant mokslo tiriamuosius darbus 2005–2007 metais (tūkst. Lt)



10 pav. Doktorantų skaičiaus dinamika

1. MOKSLINIO DARBO GEBĖJIMŲ UGDYMAS

1.1. Studentų mokslinė veikla

Universitete aktyvėjo studentų mokslinės draugijos (toliau – SMD), kurios buriasi atskiruose fakultetuose ir vienija atitinkamos mokslo krypties studentus. Dalyvavimas mokslinėje veikloje padeda gilinti mokslinio darbo įgūdžius, profesines žinias bei skatina bendradarbiauti su kitomis mokslo ir studijų institucijomis. Šiuo metu Universitete nėra specialios struktūros, koordinuojančios SMD veiklą padaliniuose, tačiau, VUSA duomenimis, draugijos aktyviai veikia Ekonomikos, Gamtos mokslų, Filosofijos, Fizikos, Medicinos, Komunikacijos ir Teisės fakultetuose, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute. Chemijos fakultete SMD funkcijas iš dalies perėmė Chemikų studentų klubas „LP“. SMD organizuoja mokslines konferencijas ir kitus renginius bei studentų mokslinių darbų konkursus. Neabejotina, kad SMD veiklos gerinimo procese labai svarbus vaidmuo tenka katedrų pedagoginio mokslinio personalo iniciatyvai skatinti studentus įsitraukti į mokslinę veiklą ir sudaryti palankias sąlygas jiems dalyvauti moksliniuose tyrimuose.

1.2. Doktorantūra

1.2.1. Priėmimas į doktorantūrą

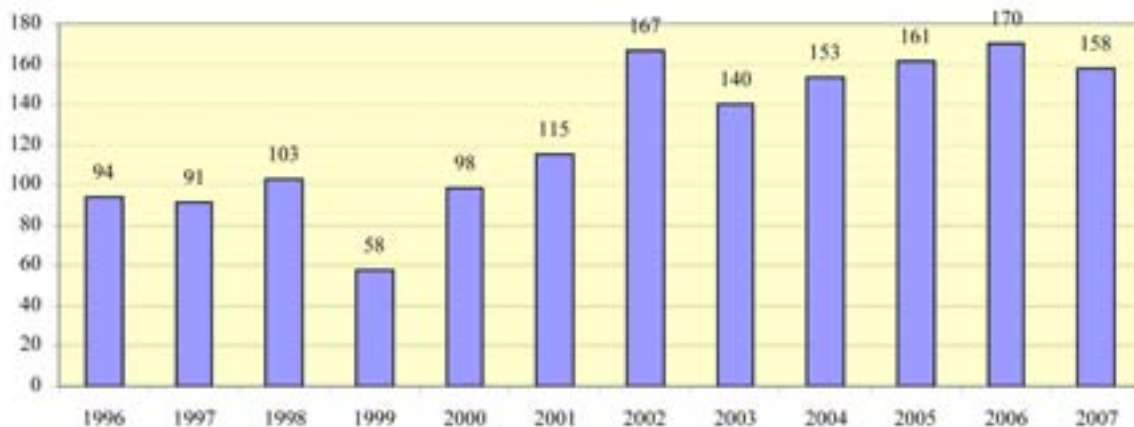
Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais (2003 m. liepos 15 d., Nr. 926, 2004 m. balandžio 19 d., Nr. 452 ir 2007 m. spalio 31 d., Nr. 1155) Vilniaus universitetui yra suteikta 26-ių mokslo krypčių doktorantūros teisė. 2007 metų spalio mėnesio Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu po pertraukos VU atgavo vadybos ir administravimo bei edukologijos mokslo krypčių doktorantūros teisę.

2007 metais buvo pateikti 203 prašymai stoti į doktorantūrą. Dėl pasikeitusio priėmimo laiko pretendentų į doktorantūrą buvo mažiau negu ankstesniais metais.

Švietimo ir mokslo ministerija patvirtino 148 dieninės ir 22 neakivaizdinės doktorantūros vietas. Priimti 148 doktorantai į dienines ir 10 į neakivaizdines studijas (11 pav.).

1.2.2. Doktorantūros 2007 metų rezultatai

2007 metais doktorantūrą baigė 100 doktorantų (2 priedas, 2 lentelė). Pasibaigus doktorantūros studijoms, daktaro disertacijas apgynė (arba Rektoriaus įsakymu yra numatytos gynimo datos) 55 doktorantai. 29 yra pateikę savo darbus svarstyti atitinkamuose padaliniuose. Daktaro disertacijas laiku apgynė dauguma Fizikos, Chemijos, Matematikos ir informatikos, Medicinos, Kauno humanitarinio fakulteto doktorantų.



11 pav. Priimtųjų į doktorantūrą kaita

2007 metais Vilniaus universitete apginta 113 daktaro disertacijų (2 priedas, 3 ir 4 lentelės). VU doktorantai ir darbuotojai apgynė 91 disertaciją (2 priedas, 5 lentelė). Daugiausia disertacijų apginta Gamtos mokslų fakultete – 22, Medicinos fakultete – 18, Chemijos fakultete – 12, Matematikos ir informatikos fakultete – 11, Filologijos fakultete – 10 ir t. t. Kai kurios apgintos disertacijos (Gamtos mokslų, Filologijos fakultetuose) yra parengtos mokslo institutų ir kitų aukštųjų mokyklų, neturinčių doktorantūros teisės, doktorantų. Chemijos mokslų krypties doktorantė Aušrinė Kizienė apgynė daktaro disertaciją Grenoblio universitete (Prancūzija).

Visų Vilniaus universitete ginamų daktaro disertacijų anotacijos lietuvių ir anglų kalbomis yra skelbiamos internetiniame puslapyje.

2007 metais Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos iniciatyva pirmą kartą šalyje Lietuvos Respublikos Prezidento rūmų Kolonų salėje buvo iškilmingai pagerbti geriausių daktaro disertacijų autoriai. Disertacijas vertino kompetentingi ekspertai – Lietuvos ir užsienio mokslininkai. Vertinant disertacijas buvo atsižvelgiama į mokslinių tyrimų svarbą ir vertę, tyrimo metodologiją, išvadų pagrįstumą, rezultatų skelbimą, disertacijos originalumą. Iš 12 apdovanotųjų 7 yra Vilniaus universiteto doktorantai.

Matematikos ir informatikos fakulteto doktorantas Algirdas Javtokas apdovanotas „Swiss Baltic“ premija už tai, kad daktaro disertaciją apgynė anksčiau laiko.

83-ims doktorantams buvo parašytos Rektoriaus rekomendacijos Valstybiniam mokslo ir studijų fondui dėl valstybės paramos doktorantų moksliniams tyrimams paremti. 230 doktorantų buvo paskatinti papildoma doktoranto stipendija už gerus studijų rezultatus.

1.2.3. Doktorantūros rezultatai 2000–2007 metais

Švietimo ir mokslo ministerijos užsakymu 2007 metų gruodį buvo pateikti VU doktorantūros studijų tyrimo 2000–2007 metų duomenys. Pirminė duomenų analizė leidžia teigti, kad Vilniaus universitete vykdomų doktorantūros studijų rezultatyvumas yra geras. Per analizuojamą laikotarpį iš 662 turėjusių ginti daktaro disertacijas doktorantų, jas apgynė 486 (73,4 proc.). Šis procentas būtų dar didesnis, jeigu į tyrimo duomenis būtų patekusios disertacijos, kurių gynimo datos Rektoriaus įsakymu buvo numatytos 2008 metų sausį–vasarį. Tai gera mokslininkų ir pedagogų pamaina. Svarbu, kad ši pamaina savo veiklą sietų su Vilniaus universitetu, neatsisakytų mokslinės karjeros.

2002–2007 metais iš baigusią doktorantūrą 489 doktorantų Vilniaus universitete dirba 227 arba 46,4 proc. (2008 m. sausio 1 d. duomenys).

1.2.4. Doktorantūros aktualijos

Europos universitetų asociacija įsteigė naują – doktorantūros studijų – tarnybą, kurios tikslai yra skatinti diskusijas ir keitimąsi informacija tarp Europos aukštųjų mokyklų siekiant gerinti doktorantūros studijų kokybę, ieškoti efektyvių vadovavimo doktorantūrai pavyzdžių ir juos skleisti, stiprinti tarptautinę doktorantūros studijų ir mokslinių tyrimų dimensiją. Šiuos ir kitus klausimus nagrinėjo 2007 metais sudaryta Doktorantūros komisija, kuriai vadovauja prof. A. Račkauskas.

Pretendentų į Vilniaus universiteto doktorantūrą yra daug. Doktorantų anketinė apklausa parodė, kad materialinė padėtis neretai koreguoja doktorantų mokslinės karjeros planus. Kiekvienais metais apie 30–40 doktorantų nutraukia studijas, apie 25–30 proc. baigusiujų doktorantūrą neapgina darbų. 2007 metais doktorantūros studijas nutraukė 39-i doktorantai (daugiausia Ekonomikos fakultete – 6, Gamtos mokslų fakultete – 5, Filologijos fakultete – 5, Matematikos ir informatikos fakultete – 4).

Nors nuo 2008 m. sausio 1 d. doktorantų stipendijos padidintos beveik 41 proc., ir jos yra per mažos, kad išspręstų doktorantų materialines ir socialines problemas. Todėl beveik visi doktorantai dirba, o jų darbas dažnai nėra susijęs su moksline veikla. Dėl to kenčia studijų kokybė, doktorantai tolsta nuo Universiteto ir neretai iš viso nutraukia studijas. Universitete (2007 m. lapkričio 30 d. duomenimis) visu arba dalimi etato buvo įdarbinta tik 34,1 proc. visų doktorantų. Daugiausia įdarbintų doktorantų yra Fizikos fakultete (54,1 proc.), TSPMI (51,6 proc.), Komunikacijos (44,3 proc.), Kauno humanitariniame (43,7 proc.), Gamtos mokslų (40,2 proc.) fakultetuose. Kituose fakultetuose tie procentai yra gerokai mažesni.

Mokslinių tyrimų eksperimentinė bazė – kita labai svarbi problema. Lietuvos mokslo tarybos iniciatyva buvo atlikta kai kurių mokslo krypčių doktorantūros savianalizė. Chemijos mokslų krypties doktorantūros analizės ir vertinimo išvadose pažymima, kad „Vilniaus universiteto chemijos mokslų krypties doktorantūros proceso dalyvių yra gera kvalifikacija, sukurta ir veikia efektyvi, gero lygio studijų kontrolės sistema, kuri užtikrina pakankamai kokybišką doktorantūros procesą, gerą doktorantūros efektyvumą“. Tačiau, kaip teigiama išvadose, „Chemijos fakulteto (savianalizės duomenimis) nepatenkinama eksperimentinė bazė, akivaizdžiai atsilieka nuo Europos standartų“. Nesunku numatyti, kad šios išvados tinka ir kitiems eksperimentinį darbą dirbantiems padaliniais.

Tebeaktualios vadovavimo doktorantams problemos: dažnam doktorantui labai trūksta mokslinės pagalbos rengiant disertaciją, mokslinius straipsnius, nepakanka seminarų, konferencijų, o neretai ir paprasčiausio supratimo ar dėmesio. Ten, kur doktorantai ir jų moksliniai vadovai susitinka kartą per metus arba dar rečiau, kur labiau rūpinamasi doktorantų pedagoginiu krūviu, o ne jų studijomis – ten ir doktorantūros studijų rezultatai prastesni.

Doktorantūros studijų internacionalizavimas – kita svarbi problema. Atlikta 2000–2007 metų doktorantūros studijų analizė parodė, kad ilgalaikėms ar trumpalaikėms dalinėms doktorantūros studijoms į užsienį išvyksta maždaug 10 proc. VU doktorantų. Tačiau ši statistika nėra tiksli dėl to, kad ne visos doktorantų komandiruotės įforminamos įsakymais. Dar mažiau doktorantų į Universitetą atvyksta iš užsienio.

Tačiau pastaraisiais metais padėtis keičiasi ir teikia vilčių. Pasirašytos matematikos, ekologijos ir aplinkotyros, geologijos, filologijos doktorantų jungtinės doktorantūros sutartys su Prancūzijos Lilio, Paris-Sud 11, Paryžiaus XII (Val de Marne) universitetais.

1.3. Mokslininkų ir dėstytojų mokslinės kvalifikacijos tobulinimas

1.3.1. Dalyvavimas nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose

Universiteto mokslinės grupės aktyviai dalyvauja įvairiuose nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose. Projektinė veikla sudaro galimybes tobulinti kvalifikaciją aukšto lygio mokslo centruose, dalyvauti tarptautiniuose ir nacionaliniuose mokslo renginiuose ir pristatyti mokslinius rezultatus, bendradarbiauti su kolegomis iš kitų Lietuvos ir užsienio institucijų, prisidėti prie Universiteto materialinės bazės gerinimo.

2007 metais buvo vykdyta apie 200 tarptautinių ir Lietuvos mokslo projektų. Kiekvienais metais plečiasi projektų įvairovė. 2007 metais pradėtas vykdyti Europos Sąjungos žemės ūkio genų išteklių programos projektas, bendradarbiauta su Europos kosmoso tyrimų ir plėtos agentūra. 2007 metais pasirašytos pirmosios ES 7-osios bendrosios programos sutartys. Reikia pažymėti, kad kai kurie ES 6-osios bendrosios programos projektai (pvz., *LaserLab-Europe*, *BalticGrid*) buvo labai gerai įvertinti, todėl numatyta juos finansuoti ir ES 7-osios bendrosios programos lėšomis.

1.3.2. Tarptautinis mobilumas

Nemaža projektų lėšų dalis naudojama Universiteto moksliniam tarptautiniam mobilumui plėtoti: dalyvavimo mokslo renginiuose išlaidoms padengti, trumpalaikėms mokslinėms stažuotėms bei kelionėms į darbinis pasitarimus. 2007 metais komandiruotėms iš mokslo projektų lėšų buvo panaudota apie 930 tūkst. Lt. Prie mobilumo skatinimo prisidėjo ir vykdyta Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondo mobilumo programa, kuriai buvo skirta maždaug 160 tūkst. Lt (parama buvo skirta 110 mokslininkų, kurių beveik pusę sudarė doktorantai ir jaunieji mokslininkai). Mobilumas plėtojasi ir kita kryptimi: į Universitetą moksliniam tyrimams arba trumpalaikėms stažuotėms atvyksta užsienio mokslininkų. 2007 metais daugiausia mokslininkų buvo atvykę iš Europos šalių, su kuriomis pasirašytos dvišalio bendradarbiavimo sutartys, – Vokietijos, Prancūzijos ir kitų.

Su kitų šalių mokslininkų patirtimi Universiteto mokslininkus galėjo supažindinti ir užsienio mokslo centruose dirbantys Lietuvos piliečiai, dalyvavę Užsienio lietuvių rėmimo centro vykdomame projekte „Protų susigrąžinimo programos parengimas ir įgyvendinimas“. Pasinaudoję suteikta parama į Universitetą 2007 metais buvo atvykę 11 mokslininkų, šiuo metu dirbančių Japonijoje, Australijoje, JAV, Suomijoje ir kitose šalyse. Daugiausia mokslininkų buvo atvykę į Chemijos ir Gamtos mokslų fakultetus.

1.3.3. Mokslinės kvalifikacijos tobulinimas universitete

Toliau buvo įgyvendinamas ES struktūrinių fondų remiamas projektas „Mokslininkų ir dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo bazės sukūrimas Vilniaus universitete“. Mokslininkų kvalifikacijai tobulinti skirti šie moduliai:

1. Bioetika ir jos įgyvendinimo gyvūnų moksliniuose tyrimuose reikšmė.
2. Mokslinių tyrimų su žmonėmis etiniai aspektai.
3. Mokslinių rezultatų statistinio apdorojimo metodai.
4. Eksperimentinio valdymo programos ir distancinio eksperimento vykdymo metodai.
5. Komunikavimas su žiniasklaida. Mokslinių tyrimų populiarinimas.
6. Vadovavimas studentų moksliniam darbams.
7. Europiniai ir tarptautiniai projektai.
8. Mokslinių rezultatų komercializavimo galimybės, patentai, licencijos, „know-how“.
9. Intelektinė nuosavybė ir disponavimo ja tvarka.

10. Finansiniai mokslinių tyrimų klausimai.

11. Europos mokslo politika ir strategija.

2007 metais mokymuose dalyvavo 83 Universiteto mokslininkai, dėstytojai, doktorantai.

2. TARPTAUTINIŲ IR NACIONALINIŲ PRIPAŽINIMĄ PELNIUSIŲ IR NAUJAS INICIATYVAS PRADĖJUSIŲ MOKSLINIŲ KOLEKTYVŲ IR MOKSLININKŲ RĖMIMAS

Fundamentiniai ir tarpdisciplininiai fizinių, biomedicinos, technologinių, humanitarinių ir socialinių mokslų tyrimai yra vieni svarbiausių Vilniaus universiteto prioritetų, kurie suteikia jam mokslo universiteto statusą, teikia galimybę bendradarbiauti su stipriausiais Europos ir pasaulio universitetais ir deramai pristatyti Lietuvos mokslą tarptautinėje mokslo erdvėje. Universiteto mokslinių kolektyvų pripažinimą iliustruoja vykdomi tarptautiniai ir dvišaliai projektai, mokslinės publikacijos, nacionaliniai ir tarptautiniai apdovanojimai už mokslinės veiklos rezultatus, organizuotos svarbios tarptautinės konferencijos.

2.1. Mokslinės veiklos lygio vertinimas nacionaliniu lygmeniu

Nacionaliniu lygmeniu organizuojamas formalusis ir ekspertinis vykdomos mokslinės veiklos lygio vertinimas taip pat suteikia reikalingą informaciją sprendžiant institucinius mokslo vadybos klausimus. 2007 metais Studijų kokybės vertinimo centras (SKVC) paskelbė aukščiausio lygio mokslo centrų atranką. Šiuo metu SKVC paskelbė fizinių, biomedicinos ir technologijos aukščiausio lygio centrų atrankos rezultatus. Aukščiausiai (A) kategorijai minėtose mokslo srityse priskirta 15-a centrų. Universiteto mokslininkai sudaro 9-ių centrų branduolį arba yra jų partneriai. Papildomai išskirta 17 aukšto lygio (B) kategorijos mokslininkų grupių, tarp kurių – 4 Universiteto moksliniai kolektyvai. Atrankos rezultatų analizė akivaizdžiai parodė, kad sėkmingiau konkuruoti gali mokslininkų kolektyvai, kurie susiformuoja tarpdalykinių mokslinių tyrimų pagrindu, bendradarbiauja su kitų institucijų mokslininkais ir plėtoja tarptautinius mokslinius ryšius.

Humanitarinių ir socialinių mokslų aukščiausio lygio mokslo centrų atrankai buvo pateiktos 7 Universiteto mokslininkų kolektyvų paraiškos, tačiau šių centrų vertinimas dar nėra pasibaigęs.

Reikia pažymėti, kad ne visi Universiteto kolektyvai, net ir turintys potencialo, teikė paraiškas. 2008 metų kovą SKVC paskelbė papildomą paraiškų priėmimo etapą. Šia galimybe turėtų pasinaudoti mokslininkų grupės, galinčios pretenduoti į aukščiausio lygio centrų kategoriją ir nepateikusios paraiškų 2007 metais.

Be abejonės, svarbu atlikti vidinį mokslinių kolektyvų vertinimą, numatant kriterijus ir parengiant metodiką. Akivaizdu, kad sunku sukurti bendrą vertinimo sistemą, nes Universitete plėtojami įvairiausių mokslo sričių tyrimai ir beveik kiekvienoje jų galima išskirti mokslininkų grupes, turinčias potencialo bei kritinę masę ir gebančias konkuruoti nacionaliniu ir / ar tarptautiniu mastu. Tačiau paruošiamieji darbai jau vyksta: pradėta kurti vertinimo proceso koncepcija ir parengtas *Kompetencijos, pavyzdinių ir koordinacinių centrų nuostatų* projektas, kurio pirminiai svarstymai jau vyko Universiteto Mokslo komitete. Reikia pažymėti, kad galima pasinaudoti ir tam tikru vertinimo patyrimu, įgytu vykstant Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondo biudžetinių temų konkursą, kurio metu iš esmės vertinamas mokslinių kolektyvų veiklos rezultatyvumas.

2.2. Dalyvavimas Europos Sąjungos mokslo programose

2007 metais vykdyti 27 Europos Sąjungos 6-osios bendrosios programos projektai, teikiamos paraiškos naujai Europos Sąjungos 7-ajai bendrajai programai. Pasirašytos kelios sutartys šios programos projektams vykdyti.

Universitete vykdomi 4 ES 6-osios bendrosios programos Marie Curie paprogramės projektai, kuriuos įgyvendinant Universitete stažavo / dirbo 7 jaunieji mokslininkai iš Italijos, Graikijos, Estijos, Lenkijos, Rusijos Federacijos ir aukščiausios kvalifikacijos mokslininkas iš Italijos. Universiteto padaliniuose esančia infrastruktūra naudojosi Vokietijos, Ispanijos, Baltarusijos, Graikijos ir kitų šalių mokslininkai.

Vykdydami ES 6-osios bendrosios programos integruotų infrastruktūrų projektus, VU fizikai ir matematikai įsijungė į Europos mokslinius tinklus (lazerių laboratorijų ir *grid* technologijų). Sėkmingas šių projektų vykdymas lėmė, kad Europos Sąjunga ir toliau teikia paramą jiems vykdyti. Nuo 2007 metų Universitetas dalyvauja ir dar vienos Europos integruotos infrastruktūros – ekstremaliosios šviesos – kūrimo parengiamojoje fazėje.

Universiteto mokslininkai taip pat dalyvavo daugelyje kitų ES mokslinių programų (COST, EUREKA, *Public Health*, *Interreg IIIB* ir kt.).

2.3. Publikacijos

Universiteto mokslininkai ataskaitiniais metais išleido (2008 m. kovo 4 d. duomenimis) 31 monografiją, 8 studijas, paskelbė daugiau kaip 1500 straipsnių tarptautinėje ir užsienio spaudoje (iš kurių 453 publikacijos – Mokslinės informacijos instituto (toliau – ISI) duomenų bazėse (2006 m. (2007 m. kovo 1 d. duomenimis) – 398 publikacijos, 2005 m. (2006 m. vasario 24 d. duomenimis) – 336); išleido apie 180 studijoms skirtų leidinių: mokomųjų priemonių, vadovėlių, mokomųjų knygų, žodynų, žinynų ir kitų knygų (2 priedas, 6 lentelė). Reikia pažymėti, kad tarptautinių mokslininkų pripažinimą akivaizdžiai rodo pastarąjį dešimtmetį kelis kartus padidėjęs universiteto mokslininkų straipsnių, paskelbtų recenzuojamuose moksliniuose periodiniuose leidiniuose, įrašytuose į ISI Mokslo citavimo indeksų pagrindinių leidinių sąrašą, kurie vertinimo metu buvo įtraukti į ISI WOS (*Web of Science*) duomenų bazę, skaičius. 2005–2007 metais mokslinių publikacijų statistinė analizė parodė, kad Universiteto mokslininkų paskelbti straipsniai sudaro apie 30 proc. visų Lietuvos mokslininkų minėtoje duomenų bazėje paskelbtų straipsnių (2007 m. – 32 proc., 2006 m. – 26 proc., 2005 m. – 30 proc.). Kasmet intensyvėja Universiteto mokslininkų publikacijų citavimas: 2007 metais Universiteto mokslininkų darbai (kartu su asocijuotų institutų mokslininkų darbais) buvo cituoti per 2500 kartų (2006 m. – per 2000 kartų) (minėti skaičiai nurodyti remiantis 2008 m. kovo mėnesio duomenimis, pateiktais ISI duomenų bazėje). Šiuo metu beveik visi Vilniaus universiteto leidžiami mokslo darbai įtraukti į įvairias tarptautines duomenų bases, o du iš jų – referuojami ISI duomenų bazėje.

2.4. Reikšmingiausi apdovanojimai

Universiteto mokslininkai pelnė 3 Lietuvos mokslo premijas. Humanitarinių ir socialinių mokslų sekcijoje premiją gavo E. Ulčnaitės (FilF) darbų ciklas „Lotyniškosios Lietuvos literatūros 16–18 a. tyrinėjimai“. Fizinių mokslų sekcijoje apdovanotas R. Mokriko ir J. Mažeikos (GMF) taikomosios mokslinės veiklos darbų ciklas „Baltijos artezinio baseino hidrogeocheminis-izotopinis įvertinimas: dabartinė sandara ir raida“. Biomedicinos mokslų sekcijoje reikšmingiausiu buvo pripažintas R. Daugelavičiaus bei E. Bakienės (GMF) darbų ciklas „Mikroorganizmų apvalkalėliai: laidumo įvertinimo metodai ir įveikimo būdai“.

Vardinė Vlado Lašo (medicina) premija skirta prof. R. Dubakienei (MF) už darbų ciklą „Aplinkos ir prenatalinių alergijos veiksnių tyrimai: pirmoji Lietuvos alergiškų naujagimių kohorta“.

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų mokslinių darbų konkurso nugalėtojais tapo A. Kadys (FF, MTMI) už darbą „Krūvininkų generacijos ir pernašos sąlygoti optiniai netiesiškimai didžiavaržiuose puslaidininkuose“, dr. S. Orlovas (FF) už darbą „Sudėtingos sandaros šviesos pluoštų sklaidimas ir parametrinė sąveika“, dr. S. Radzevičius (GMF) už mokslinį darbą „Rytinių Baltijos kraštų ir Švento Kryžiaus kalnų (Lenkija) *Pristiograptus* genties (*Hemichordata*) morfologija, stratigrafija, filogenija ir ekologija“.

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų mokslinių darbų konkurso dalyvių pagyrimo raštas įteiktas dr. J. Dagiui (FsF).

2007 metais įteiktos Švietimo ir mokslo ministerijos premijos už vadovėlių aukštosios mokykloms rengimą. Pirmoji premija už vadovėlį „Juridinė retorika“ skirta R. Koženiauskienei (FilF). Antrosios premijos paskirtos R. Daugelavičiui, S. Jarmalaitei (GMF) kartu su V. Mildažiene už vadovėlį „Ląstelės biologija“ ir B. Vengrienei (EF) kartu su N. Langvinienė už vadovėlį „Paslaugų teorija ir praktika“. Trečiosios premijos skirtos K. Kilkui (GMF) už vadovėlį „Ežerotyta“, E. Trimoniui (GMF) už vadovėlį „Sedimentologija“, V. Mackevičiui (MIF) už vadovėlį „Stochastinė analizė“. Paskatinamosios premijos skirtos S. Girdzijauskui (KHF) už vadovėlį „Finansinė analizė“, A. Raugalei (sudarytojui, MF) už vadovėlį „Vaikų ligos: IV tomas“.

Už mokslo pasiekimus aukščiausio laipsnio (2007–2008 m.) valstybės stipendijos skirtos A. Dubiečiui (FF), K. Jarašiūnui (MTMI), G. Juškai (FF), A. Kareivai (CHF), stipendijos (2007 m.) – R. Aleksiejūnui (MTMI), J. Pakeriui (FilF), A. Streikui (IF), M. Vengriui (FF).

2007 metų Nacionalinė partnerystės pažangos premija skirta R. Danieliui, A. P. Piskarskui (FF) kartu su R. Kraujaliu ir K. Jasiūnu.

Lietuvos gretutinių teisių asociacija AGATA už mokslinę veiklą, sąmoningos jaunosios teisininkų kartos ugdymą intelektualinės nuosavybės srityje, pagalbą ir autoritetingą nuomonę sprendžiant gretutinių teisių apsaugos problemas apdovanojo V. Mizarą (TF).

IEEE Donald G. Fink premija už geriausią publikaciją skirta A. Žukauskui (MTMI) su kolega iš užsienio.

Europos trauminio streso tyrinėjimų asociacija ESTSS premiją už geriausio mokslininko darbą skyrė E. Kazlauskui (FsF) už disertacinį darbą „Politinių represijų ilgalaikės psichologinės pasekmės“.

Ūkio ministerija apdovanojo studentus, savo darbuose nagrinėjančius ekonomikos augimo tendencijas. Pirmoji vieta ir premija atiteko VU Ekonomikos fakulteto magistrantei J. Sumelytei ir jos darbo vadovei B. Galinienei.

D. Pūras (MF) išrinktas Jungtinių Tautų Vaiko teisių komiteto nariu.

2007 metais Vilniaus medicinos draugijos premija ir diplomai už geriausią mokslo darbą, įdiegtą į praktiką, įteikti V. Triponiui (MF). Buvo įvertintas V. Triponio darbas „Įgimtų kraujagyslių ligų (arba kraujagyslių displazijų) diagnostikos ir gydymo įdiegimas Lietuvoje“.

Į Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos (LJMS) konkurso „Apdovanojimai už geriausias 2006 m. disertacijas“ antrą atrankos etapą pateko 12 disertacijų, iš kurių penkios buvo parngtos Vilniaus universitete. Geriausia humanitarinių ir socialinių mokslų sričių disertacija pripažinta M. Kvietkausko (FilF) disertacija „Ankstyvasis Vilniaus literatūrinis modernizmas (1904–1915)“.

Apdovanojimas už geriausią pranešimą 7-ajame tarptautiniame simpoziume „Biologinės ir medicininės sistemos, genetiniai, evoliuciniai, ekologiniai, aplinkos modeliai“ buvo skirtas darbo „Informacinė uždarojo-ciklinio kodavimo-dekodavimo valdymo koncepcija, kaip gyvųjų ir organizuotų sistemų funkcinės organizacijos pagrindas“ autoriams D. Kirveliui ir K. Beitui (GMF).

Geriausiu Tarptautinio lazerinės medicinos kongreso „LaserFlorence 2007“ sekcijos „Ortopedija“ darbu pripažintas doktoranto G. Terbeto (MF) skaitytas pranešimas „Lazerinė tarpšlankstelinio disko dekompresija pediatrišiam pacientui. Atvejo pristatymas“. Pranešimo bendraautoriai: E. Jaržemskas (MF), K. Saniukas, G. Pošiūnas (VUGPL).

2.4. Organizuotos mokslinės konferencijos

2007 metais Universiteto moksliniai kolektyvai organizavo 76 Lietuvos ir 61 tarptautinę konferenciją (2 priedas, 1 pav.). Galima išskirti Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų instituto organizuotą „CERN RD 50“ konferenciją, Medicinos fakulteto – Pasaulinį bioetikos simpoziumą, Fizikos fakulteto – 8-ąją tarptautinę simpoziumą „Sistemos su greitąja jonų pernaša“, Chemijos fakulteto – tarptautinę „Baltijos Polimerų simpoziumą“, Filosofijos fakulteto – tarptautinę konferenciją „Lygios galimybės asmenims, grupėms ir tautoms“, Komunikacijos fakulteto – Šiaurės šalių tarpkultūrinės komunikacijos tinklo mokslininkų konferenciją „Kintanti tapatybė globalėjančiame pasaulyje“.

2.5. Mokslinių kolektyvų ir mokslininkų rėmimas

2007 metais buvo koreguojama VU mokslo fondo koncepcija, o fondas pertvarkytas į Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondą (toliau – Fondas). Praplėsta Fondo veikla: jo lėšomis ne tik remti moksliniai tyrimai Universitete, bet ir skatintas mokslininkų mobilumas (pirmenybę atiduodant jaunesiems mokslininkams), teikta parama inovacinei veiklai ir grįžusių iš užsienio mokslininkų naujoms iniciatyvoms. 2007 metais iš Fondo lėšų buvo skirta: tyrėjams, vykdančioms 39 biudžetinius mokslo tiriamuosius darbus – 250 tūkst. Lt; mobilumo programai – 162,3 tūkst. Lt (kaip minėta, jaunieji mokslininkai ir doktorantai sudarė beveik pusę visų mokslininkų, kuriems buvo skirta lėšų mokslinėms išvykoms); grįžusiems iš užsienio mokslininkams – 13,0 tūkst. Lt, inovacinei veiklai – 6,4 tūkst. Lt (2 priedas, 7 lentelė). Fondo lėšų poreikio pagal atskiras programas analizė parodė, kad programos, skirtos grįžusių iš užsienio mokslininkų naujoms iniciatyvoms ir inovacinei veiklai remti, nesulaukė didelio Universiteto bendruomenės dėmesio. O štai mobilumo programai numatytų lėšų nepakako mokslininkų poreikiams tenkinti. Minėtos priežastys reikalauja perskirstyti lėšas tarp Fondo programų.

Remiantis 2006 metais patvirtintomis Universiteto *Konkurso naujoms originalioms mokslinių tyrimų temoms ir inovacijų projektams remti taisyklėmis*, 2007 metais buvo surengtas konkursas ir iš 26 pateiktų paraiškų atrinktos devynios temos (2 – GMF, 3 – FsF, 2 – CHF, 1 – MTMI, 1 – MF), kurioms vykdyti paskirta 100,0 tūkst. Lt. Nors paremti vertingi ir nacionaliniu mastu svarbūs darbai, nė vienas jų visiškai neatitiko organizuoto konkurso koncepcijos – remti naujas originalias mokslinių tyrimų temas ir inovacinius projektus. Dėl to ir dėl vertinimo metu patirtų sunkumų – nešališkas įvairių mokslo krypčių ir tarpdalykinių veiklų įvertinimas reikalauja nemažo skaičiaus skirtingų sričių nepriklausomų išorinių ekspertų – nuspręsta 2008 metais šio konkurso neorganizuoti ir siūlyti minėtam konkursui numatytas lėšas skirti 2008 metų Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondui.

3. MOKSLINEI INICIATYVAI, KOOPERACIJAI, NACIONALINIO IR TARPTAUTINIO LYGMENS KONKURENCIJAI PALANKIOS APLINKOS KŪRIMAS

3.1. Projektų rengimas ir administravimas

Viena sėkmingo mokslinio darbo prielaidų – efektyvi ir lanksti MTEP aptarnavimo infrastruktūra. Besikeičiantys išorės veiksniai sąlygoja pokyčius visose mokslinio darbo srityse. Plečiantis išorinio finansavimo galimybėms, didėja ir sąlygų įvairovė. Tai neabejotinai turi

įtakos paraiškų teikimo ir projektų administravimo procesų sudėtingumui. Siekiant pagerinti mokslo projektų ir mokslo renginių paraiškų teikimo ir mokslo projektų administravimą, Mokslo skyriuje išplėstas konsultavimo ir informacijos sklaidos baras. Mokslininkams teikiama konsultacija paraiškų Lietuvos ir tarptautinėms mokslo programoms rengimo klausimais; teikiama pagalba rengiant tarptautinių mokslo projektų finansines ataskaitas ir organizuojant jų auditus; koordinuojamas Švietimo ir mokslo ministerijos remiamų mokslo projektų ir LVMSF remiamų renginių dalykinių ataskaitų pateikimas. 2007 metų pavasarį surengtas ES 7-osios bendrosios programos ir jos taisyklių pristatymo seminaras Universiteto darbuotojams. Skyriaus darbuotojai parengė ir perskaitė paskaitų ciklą „Europiniai ir tarptautiniai projektai“ (įgyvendinant ES struktūrinių fondų projekto „Mokslininkų ir dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo metodinės bazės sukūrimas Vilniaus universitete“ veiklas), kuris buvo palankiai įvertintas klausytojų. Šios priemonės yra efektyvios: jau pradėti vykdyti ES 7-osios bendrosios programos projektai; didėjantis LVMSF finansuojamų projektų skaičius ir vertė; reguliuojamas ataskaitų pateikimo procesas ir kt.

Tačiau besiplečiantis projektinės veiklos baras reikalauja ne tik papildomų išteklių, bet ir labai racionaliai panaudoti esamus, kad būtų galima efektyviai organizuoti projektinės veiklos procesą. Jį suvaldyti vien Centrinės administracijos ir projektų vadovų jėgomis darosi vis sunkiau. Šiame procese aktyviau turėtų dalyvauti ir kamieninių padalinių administracija. Racionalus funkcijų pasidalijimas tarp Centrinės administracijos ir kamieninių padalinių (kartu – ir tarp Centrinės administracijos padalinių) pagerintų MTEP aptarnavimo infrastruktūrą.

Reikėtų išskirti dar vieną problemą, susijusią su tarptautinių mokslo projektų vykdymu – lėšų „vėlavimą“, t. y. visos lėšos už atliktus darbus pervedamos Universitetui tik po to, kai Europos Komisija ar kita finansuojanti institucija teigiamai įvertina pateiktas finansines ir dalykines ataskaitas už projektuose numatytus darbus. „Vėlavimo“ trukmė – nuo kelių mėnesių iki metų ar daugiau. Kyla problema: projektą reikia vykdyti, nepažeidžiant sutartyje numatytų įsipareigojimų, o lėšų tam nėra. Dažniausiai iš pradžių kreipiamasi į Centrinę administraciją. Vyksta gaivališkas „skolinimo“ procesas, nes lėšų šiems tikslams nėra numatyta. Gerai, jeigu kamieninis padalinys turi pakankamai lėšų, kurias gali „paskolinti“ projektui vykdyti. Bet kuriuo atveju sutrikdomas projekto vykdymo ritmas ir kyla grėsmė neįvykdyti įsipareigojimų. Akivaizdu, kad norint skatinti tarptautinių projektų veiklą, reikia spręsti šią problemą – numatyti projektų kreditavimo sistemą, kuri reglamentuotų padalinių, vykdančių projektus, finansinius įsipareigojimus, ir atitinkamų Centrinės administracijos padalinių vaidmenį.

3.2. Leidyba

Viena sudedamųjų MTEP aptarnavimo infrastruktūros dalių – leidyba.

2007 metais Universitete vykdomai leidybinei veiklai buvo skirtos Universiteto leidybos fondo lėšos (2007 m. jį sudarė 275 tūkst. Lt, iš jų 75,0 tūkst. Lt buvo skirta laikraščio „Universitas Vilnensis“, žurnalo „Spectrum“ ir „VU Informacinio biuletenio“ leidybai), padalinių lėšos ir kiti finansavimo šaltiniai (valstybės įstaigų ir institucijų, verslo įmonių ir rėmėjų lėšos).

2007 metais iš VU Leidybos fondo (panaudojus ir lėšas, gautas platinant Universiteto leidinius ir papildomai leidybai skirtus 55 tūkst. Lt iš VU biudžeto) išleista 335,9 tūkst. Lt. 2007 metais už parduotus leidinius į VU Leidybos fondą sugrįžo 85 tūkst. Lt, o už išplatintus leidinius iš viso gauta 176,4 tūkst. Lt (2006 m. – 161,9 tūkst. Lt). Šios lėšos naudojamos naujiems leidiniams leisti.

Vienas pagrindinių leidybos finansavimo šaltinių – biudžetinės lėšos, gaunamos iš Švietimo ir mokslo ministerijos. Ministerija skyrė dalinį finansavimą dvylikai Universiteto lei-

džiamų periodinių mokslo darbų („Baltistica“, „Knygotyra“, „Problemos“, „Sociologija. Mintis ir veiksmas“, „Literatūra“, „Informacijos mokslai“, „Teisė“, „Politologija“, „Ekonomika“, „Acta Pedagogica Vilnensia“, „Psychologija“, „Transformations in Business and Economics“), dviem tęstiniais leidiniais („Archaeologia Lituana“ ir „Lithuanian Political Yearbook, 2006“) bei Universiteto mokslininkų parengtiems leidiniams: trims monografijoms, vienam šaltinių leidiniui ir šešiams bendriesiems aukštųjų mokyklų vadovėliams. 2007 metais Švietimo ir mokslo ministerijos skirtos leidybai lėšos sudarė 462,1 tūkst. Lt.

Papildomų lėšų leidybai buvo gauta ir iš kitų institucijų, programų, projektų: Lietuvos tūkstantmečio minėjimo direkcijos, Lietuvos kompiuterininkų sąjungos, Greitosios pagalbos ligoninės, VGTU, LVMSF, Lietuvos elektros energijos asociacijos, Lietuvos valstybinio privatizavimo fondo, Sveikatos apsaugos ministerijos ir kt. Tačiau kitų Universiteto periodinių leidinių („Lietuvos istorijos studijos“, „Kalbotyra“, „Acta Orientalia Vilnensia“, „Respectus Philologicus“, „Lithuanian Foreign Policy Review“ ir kt.) leidybai buvo panaudotos padalinių ir Universiteto leidybos fondo lėšos.

2007 metais VšĮ Vilniaus universiteto leidykla buvo pagrindinė Universiteto mokslinės produkcijos – vadovėlių, metodinių mokymo priemonių, straipsnių rinkinių, konferencijų medžiagos, informacinių leidinių – leidėja ir įvairių kitų leidybos ir spaudos paslaugų teikėja.

Įvairiomis priemonėmis siekiama gerinti leidybos organizavimo procesą Universitete. Reikia pažymėti, kad leidybinė veikla iš esmės nukreipta į kasdienių uždavinių sprendimą, o kai kurie iš jų – gana problemiški: racionalus lėšų leidybai panaudojimas, realių leidybinių planų sudarymas, leidinių platinimas ir kt. Minėtoms problemoms spręsti siūlomos kelios priemonės. Siekiant efektyviau panaudoti leidybai skirtas lėšas reikėtų griežtai reglamentuoti centralizuoto VU Leidybos fondo, negalinčio patenkinti išaugusių padalinių poreikių, skyrimo tvarką, apibrėžti, kuriais atvejais teikiama šio fondo parama. Kamieniniams padaliniams reikėtų sudaryti realius leidybos planus, juose išskirti prioritetus ir iš anksto numatyti padalinio lėšas ir kitus finansavimo šaltinius. Nepaisant visų pastangų, kol kas nepavyksta išspręsti aktyvesnio leidinių platinimo už Vilniaus ribų ir užsienyje problemos. Tačiau reikia pažymėti, kad jau keli Universiteto leidžiami periodiniai leidiniai įtraukti į Lietuvoje prenumeruojamų leidinių sąrašą. Numatytos priemonės ir platinimo procesui plėtoti: ieškoma naujų platinimo galimybių. Reikėtų intensyvinti ir elektroninę leidybą. Dalyvavimas ES struktūrinių fondų finansuojamame projekte „Lietuvos akademinės e. leidybos sistemos sukūrimas“ parodė, kad numatytos priemonės negali patenkinti VU poreikių. Mokslo skyrius perėmė VU periodinių leidinių elektroninių svetainių administravimą ir leidinių elektroninių versijų pateikimą tarptautinėms duomenų bazėms (2007 m. įdėti 15 pavadinimų leidinių 55 numeriai, iš kurių 38 – į tarptautines duomenų bases). Šiuo metu Universitete sudaryta darbo grupė „VU elektroninės informacijos strategijos taryba“, kuri rengia siūlymus minėtai veiklai plėtoti. Kaip parodė pastarųjų dvejų metų patirtis, leidybos proceso padėtį pagerino ir *Laikinos darbo su rankraščiais tvarkos taikymas*. Akivaizdu, kad prie to prisidės ir *VU Leidybos nuostatai*, kurių projektas šiuo metu jau parengtas, patvirtinimas ir įgyvendinimas. Tačiau būtina kuo skubiau rengti ir VU leidybinės veiklos iki 2013 metų viziją, įtraukiant į šį procesą ir VšĮ Vilniaus universiteto leidykla.

Išvados

2007 metų doktorantūros analizė ir rezultatai dar kartą patvirtino, kad Vilniaus universitete doktorantūros studijos yra populiarios, kai kurių mokslų kryptų pretendentių, norinčių studijuoti doktorantūroje, skaičius keliskart viršija galimybes. Lėtai, bet didėja mokinčių už studijas doktorantų skaičius. Doktorantūros studijų rezultatyvumas yra gana geras.

2007 metais suaktyvėjo jungtinių doktorantūros studijų su užsienio universitetais organizavimo veikla.

2007 metais Universiteto mokslininkai aktyviai dalyvavo vykdant tarptautinius ir Lietuvos mokslo projektus. Gautos lėšos svariai prisidėjo prie mokslininkų kvalifikacijos tobulinimo, mobilumo skatinimo, infrastruktūros gerinimo. 2007 metais vykdytas ir Universitetų įrangos atnaujinimo investicijų projektas.

SKVC paskelbė fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslo sričių aukščiausio lygio mokslo centrų vertinimo atrankos rezultatus, o humanitarinių ir socialinių mokslų sričių centrų paraiškos baigiamos vertinti.

Universiteto mokslininkų publikacijos skelbiamos leidiniuose, įtrauktuose į žinomas tarptautines duomenų bazes. Kasmet didėja publikacijų ISI duomenų bazėje skaičius.

2007 metais Universiteto padaliniai organizavo 137 mokslo renginius, iš jų 61 tarptautinį ir 76 – Lietuvos.

2007 metais Universiteto mokslininkams skirtos trys Lietuvos mokslo premijos, įteikti ir kiti reikšmingi apdovanojimai bei premijos.

Vilniaus universiteto mokslo fondas buvo pertvarkytas į Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondą, praplėsta jo veikla. Surengtas konkursas naujoms originalioms mokslinių tyrimų temoms ir inovacijų projektams remti.

Nemažai dėmesio buvo skirta MTEP aptarnavimo struktūrai gerinti.

Problemos

- Doktorantūros finansavimas (mažos stipendijos, nepakankamas mokslinių tyrimų, dalyvavimo konferencijose, dalinių studijų užsienio universitetuose finansavimas).
- Doktorantų tarptautinių mainų problema.
- Pretendentų į doktorantūrą atranka (ji turi būti siejama pirmiausia su Universiteto poreikiais, būsima doktorantų karjera). Doktorantūros studijų organizavimas ir vadovavimas (moksliniai vadovai turi būti parenkami tokie, kurie realiai vadovautų doktorantams, teiktų mokslinę ir metodinę pagalbą rengiant disertaciją, padėtų spręsti organizacines doktorantūros studijų problemas).
- Nėra humanitarinių ir socialinių mokslų krypties doktorantų studijų baigimo rezultatų teigiamų pokyčių.
- Doktorantūros studijų kokybė ir daktaro disertacijų mokslinis lygis ir toliau turi būti prioritetas uždaviniams.
- Nepašalinti mokslininkų skatinimo už pasiektus rezultatus sistemos trūkumai.
- Nėra mokslo grupių, pelniusių tarptautinį ir nacionalinį pripažinimą, vertinimo ir remimo koncepcijos.
- Projektinės veiklos apimtys reikalauja konceptualių administravimo proceso pakeitimų: būtina dalinė šio proceso decentralizacija.
- Yra leidybos proceso planavimo padaliniuose trūkumų, leidyklai teikiamų rankraščių kokybės ir pateikimo laiku problemų.

Priemonės

- Atrinkti doktorantūros studijoms geriausius pretendentes. Siekiant pagerinti doktorantų materialinę padėtį ir ugdyti sau mokslinius pedagoginius kadrus, perspektyviausius doktorantus įdarbinti akademinuose padaliniuose.
- VU 2008 metų biudžete numatyti lėšų doktorantų mobilumui skatinti, parengti mobilumui skirtų lėšų panaudojimo tvarką. Rekomenduoti doktorantams, vykstantiems studijuoti į užsienio universitetus iš mobilumui skirtų lėšų, pristatyti savo mokslinio tyrimo rezultatus tarptautinėje mokslinėje konferencijoje.

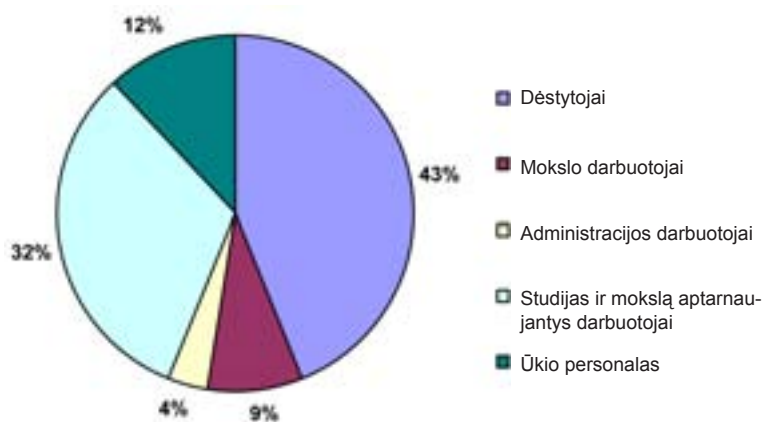
- Teikiant paraiškas valstybės finansuojamoms doktorantūros vietoms einamiesiems metams, atsižvelgti į doktorantūros baigimo rezultatus.
- Parengti mokslinių kolektyvų, pelniusių tarptautinį ir nacionalinį pripažinimą, vertinimo kriterijus ir atrankos koncepciją.
- Patvirtinti Vilniaus universiteto koordinacinių, pavyzdinių ir kompetencijos centrų nuostatus.
- Tobulinti lėšų už mokslinius rezultatus paskirstymą.
- Vykdyti dėstytojų ir mokslo darbuotojų mobilumo programą.
- Skatinti dalyvavimą tarptautiniuose projektuose ir Vilniaus universiteto mokslinių grupių veiklą plėtojant Europos Sąjungos mokslinę erdvę.
- Parengti tarptautinių mokslo projektų kreditavimo koncepciją.
- Įtraukti į mokslo projektų administravimo sistemą akademinį kamieninių padalinių administraciją ir racionaliai pasiskirstyti funkcijas.
- Numatyti leidybos ir lėšų leidybai planavimo tvarką padaliniuose.
- Patvirtinti VU leidybos ir VU Leidybos fondo nuostatus.

PERSONALO SKATINIMAS

2007 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universitete iš viso dirbo 3405 (2881 etatas) darbuotojai (7 lentelė), iš jų 240 aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų (222 etatai): habilituotų daktarų profesorių – 163 (156 etatai), habilituotų daktarų docentų – 48 (48 etatai), habilituotų daktarų – 27 (17 etatų), daktarų profesorių – 2 (1 etatas).

7 lentelė. Bendras turimų etatų ir darbuotojų skaičius 2007 m. gruodžio 31 d.

Personalo grupė	Turimų etatų	Darbuotojų
Pedagoginis personalas	1265,2	1627
Mokslo personalas	245,9	279
Administracijos darbuotojai	104,3	115
Mokslą ir studijas aptarnaujantis personalas	921,6	1045
Ūkio personalas	343,8	339
Iš viso	2880,6	3405



12 pav. Universiteto darbuotojų struktūra (2007 m. gruodžio 31 d. turėti etatai)

Fakultetuose ir fakultetų statusą turinčiuose akademinuose kamieniniuose padaliniuose buvo dirbama 2053,8 etato, akademinų kamieninių padalinių statusą turinčiuose centruose – 59,5 etato, neakademinuose padaliniuose – 767,3 etato (3 priedas, 1 lentelė).

1. PERSONALO VADYBOS TOBULINIMAS IR SUDĖTIES GERINIMAS

2007 metais Universitete dirbo 240 aukščiausios kvalifikacijos (habil. dr., profesorių ir jiems prilygintų) darbuotojų. Palyginti su 2006 metais, aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų skaičius padidėjo 11 darbuotojų, o tai nemažai, turint omenyje, kad paskutiniuosius dvejus metus aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų skaičius beveik nekito ir nedidėjo (2005 m. – 231, o 2006 m. – 229).

2007 m. gruodžio 31 d. Universitete dirbo 477 docentai, turintys daktaro mokslinį laipsnį (455 etatai) ir 584 mokslo daktarai (473 etatai). 2006 metais Universitete dirbo 447 daktarai docentai ir 580 mokslo daktarų. Taigi, padaugėjo daktarų, kuriems buvo suteiktas docento pedagoginis vardas.

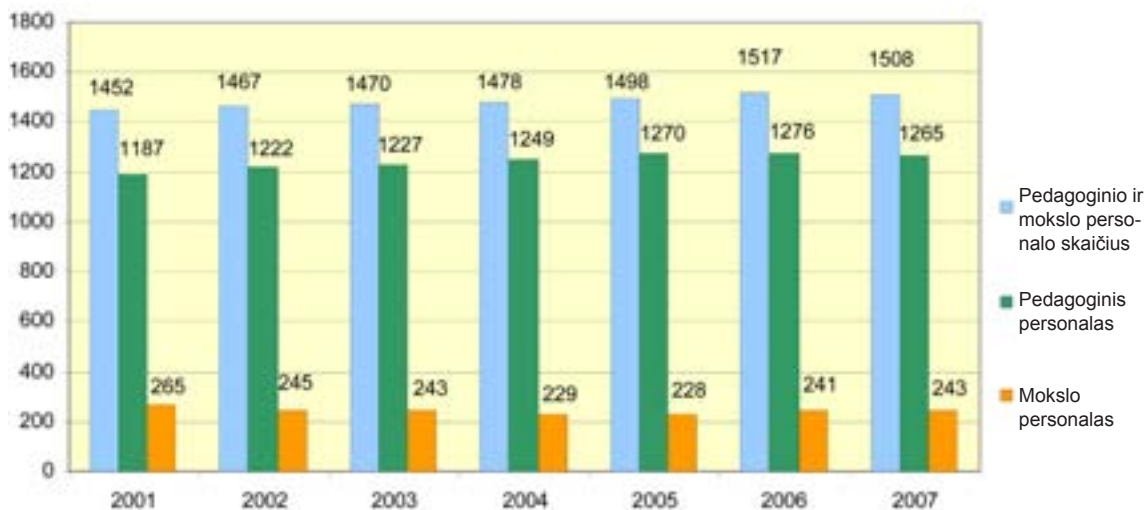
Bendras pedagoginių ir mokslo darbuotojų skaičius sudarė 1508 etatus (2006 m. – 1517). Pedagogai turėjo 1265, o mokslininkai – 243 etatus. Palyginus kelerių paskutiniųjų metų pedagoginių darbuotojų skaičių galima konstatuoti, kad jis stabilizavosi ir septintus metus pedagoginio ir mokslo personalo turimų etatų skaičius sudaro apie 1500 etatų (13 pav.). Šis skaičius, matyt, išliks ir ateityje.

Ketvirtus metus tik šiek tiek kinta darbuotojų, turinčių mokslinius laipsnius bei pedagoginius vardus, lyginamasis skaičius viso pedagoginio mokslinio personalo skaičiaus atžvilgiu. Aukščiausios kvalifikacijos darbuotojai 2007 metais sudarė 16 proc. pedagoginių ir mokslo darbuotojų etatų skaičiaus. Daktarai docentai ir daktarai sudarė 61 proc.

Didžiausias lyginamasis aukščiausios kvalifikacijos dėstytojų skaičius buvo Fizikos – 96,7 proc. (46 proc. profesorių ir 50,7 proc. docentų), Gamtos mokslų – 71,3 proc. (19,6 proc. profesorių ir 51,7 proc. docentų), Chemijos – 66,6 proc. (35,5 proc. profesorių ir 31,1 proc. docentų) ir Filosofijos – 66,1 proc. (20,2 proc. profesorių ir 45,9 docentų) fakultetuose (2 lentelė).

Ir 2007 metais ryški nepagrindines pareigas einančių darbuotojų skaičiaus didėjimo tendencija. Praeitais metais 538 dėstytojams ir 63 mokslininkams (33,1 proc. viso pedagoginio personalo ir 22,9 proc. mokslininkų) Vilniaus universitetas buvo nepagrindinė darbovietė (3 priedas, 2 ir 3 lentelės). (2006 m. šis procentas atitinkamai sudarė 29,6 proc. ir 20,5 proc., o 2005 m. – 27 proc. ir 13 proc.).

Reikėtų pasidžiaugti, kad ryškėja aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų (habilituotų daktarų profesorių ir jiems prilygintų) jaunėjimo tendencija. 2007 metais, pirmą kartą per



13 pav. Bendras pedagoginių ir mokslo darbuotojų skaičius

paskutiniuosius penkerius metus, 50 metų ir vyresnių darbuotojų skaičius neviršijo 75 proc. (74,9 proc.) visų aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų skaičiaus. Deja, docentų senėjimo tendencija yra akivaizdi. 2007 metais daktarų / docentų grupėje vyresni negu 50 metų darbuotojai jau sudarė 75,83 proc. (3 priedas, 1, 2 ir 3 pav.).

2007 metais 13 Vilniaus universiteto darbuotojų suteikti profesorių ir 35 docentų pedagoginiai vardai. Du profesorių vardai buvo suteikti teisės mokslų krypties Universiteto mokslininkams. Kitose mokslo kryptyse suteikta po vieną profesoriaus vardą.

Iš 35 mokslininkų, kuriems suteikti docentų pedagoginiai vardai, 12 atstovauja fiziniams, 10 – biomedicinos, 7 – humanitariniams, 6 – socialiniams mokslams.

Pažymėtina, kad tik nuo 2007 m. gegužės 5 d., Lietuvos Respublikos Konstituciniam Teismui nutarus atkurti habilitacijos procedūrą ir su ja susijusių teisės aktų galiojimą, habilitacijos procedūra buvo atnaujinta ir Vilniaus universitete. 2007 metais Universitete habilitacijos procedūrą atliko 17 Universiteto mokslininkų ir 7 mokslininkai iš kitų institucijų. Fizinių mokslų srityje habilitacijos procedūrą atliko 5 mokslininkai, iš jų 2 – matematikos, 2 – fizikos (1 – iš Puslaidininkų fizikos instituto) ir 1 – chemijos krypties; biomedicinos mokslų srityje medicinos kryptyje – 3 mokslininkai; humanitarinių mokslų srityje – 9 mokslininkai, iš jų 4 – filosofijos (1 – iš KTU, 2 – Vilniaus pedagoginio universiteto, 1 – iš Kultūros, filosofijos ir meno instituto), 3 – filologijos (1 iš Šiaulių universiteto ir 1 – iš Vilniaus pedagoginio universiteto); komunikacijos ir informacijos kryptyje – 2; socialinių mokslų srityje – 7 mokslininkai, iš jų 3 – vadybos ir administravimo, 2 – politikos mokslų, 2 – ekonomikos krypties.

2007 metais Vilniaus universiteto profesoriaus emerito vardas buvo suteiktas trims Universiteto mokslininkams: prof. E. Gudavičiui (humanitariniai mokslai), prof. A. Jurgaičiui (fiziniai mokslai), prof. S. Martišiui (socialiniai mokslai).

1.2. *Personalo motyvavimo stiprinimas*

2007 metais už puikius mokslo rezultatus ir / arba indėlį į eksperimentinę plėtrą Rektoriaus mokslo premijomis apdovanota 11 mokslininkų.

Humanitarinių mokslų srities premija įteikta prof. R. Šerpytytei (RSTC); socialinių mokslų srities – prof. J. Ruževičiui (EF); biomedicinos mokslų srities – prof. V. Kučinskui (MF); fizinių mokslų srities – prof. A. Kareivai (CHF), doc. J. Šiauliui (MIF), doc. G. Valiuškevičiui (GMF); technologijos mokslų srities – prof. G. Juškai (FF)

A. Ramonaitei (TSPMI), D. Sinkevičiūtei (FilF), doc. A. Alaburdai (GMF) ir R. Aleksiejūnui (MTMI) skirtos Vilniaus universiteto Rektoriaus mokslo premijos jauniems mokslininkams.

2007 metais remiantis Vilniaus universiteto studentų atstovybės apklausos rezultatais, Rektoriaus premijomis buvo apdovanoti geriausi universiteto dėstytojai:

Chemijos fakulteto – doc. T. Jankauskas, Ekonomikos – lekt. V. Karpuškienė, Filologijos – doc. A. Tikuišienė, Filosofijos – doc. G. Gintilienė, Fizikos – doc. J. Bučinskas, Gamtos mokslų – lekt. K. Beitas, Istorijos – lekt. J. Verbickienė, Komunikacijos – prof. D. Kaunas, KHF – doc. G. Gipienė, Medicinos – lekt. P. Žlabys, MIF – prof. F. Ivanauskas, Teisės – prof. V. Mikelėnas, TSPMI – doc. V. Dumbliauskas.

1.3. *Personalo kvalifikacijos tobulinimas*

2007 metais Vilniaus universitete buvo toliau vykdomas Europos socialinio fondo remiamas projektas „Mokslininkų ir dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo metodinės bazės sukūrimas Vilniaus universitete“. 2007 metais šiame projekte dalyvavo 196 darbuotojai. Projektas baigsis 2008 metais. Vykdamas projektą kaip Universiteto Personalo direkcijos padalinys bus įkurtas Personalo ugdymo ir kvalifikacijos kėlimo skyrius. Šio skyriaus tikslas – organizuoti,

koordinuoti ir teikti metodinę paramą ugdant bei tobulinant Universiteto darbuotojų kvalifikaciją, taip pat dalyvauti rengiant personalo ugdymo ir kvalifikacijos tobulinimo srities projektus. Skyriaus nuostatams parengti Rektoriaus įsakymu sukurta komisija. Tikimasi, kad skyrius pradės veikti 2008 metų pabaigoje.

Vienas svarbiausių kvalifikacijos tobulinimo būdų Universiteto darbuotojams yra komandiruotės į užsienį – mokslinės stažuotės, dalyvavimas konferencijose ir seminaruose, vasaros mokyklose, kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir kt. 2007 metais į užsienį komandiruoti 1417 Vilniaus universiteto dėstytojai, mokslininkai ir kiti darbuotojai, iš jų 796 vyko į užsienio mokslo ir studijų institucijas. Į užsienį darbuotojai vyko 1594 kartus (2003 m. – 940, 2004 m. – 1168, 2005 m. – 1352, 2006 m. – 1527). Per praeitus metus organizuota 80 mokslinių stažuotčių 28 užsienio šalyse. 2007 metais Vilniaus universiteto dėstytojai ir mokslininkai 67 kartus vyko dirbti į įvairius pasaulio mokslo ir mokymo centrus (3 priedas, 4 lentelė).

Svarbus vaidmuo tobulinant darbuotojų kvalifikaciją tenka Universiteto padaliniams. Pavyzdžiui, 37 Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto darbuotojai tobulino savo kvalifikaciją Pasaulio banko ar Užsienio kalbų instituto rengiamuose kursuose, o dėstytojai tobulinosi klausydami „Praktinio tobulinimosi“ kursą Europos lyderių institute (*European Leadership Institute*). Ekonomikos fakulteto dėstytojai tobulino savo kvalifikaciją projekte „Žinių ir specialiųjų kompetencijų vertinimo sistemos vystymas įkuriant Vilniaus universiteto egzaminavimo centrą“. 109 Medicinos fakulteto darbuotojų tobulino savo kvalifikaciją Lietuvoje ir užsienyje.

Atskirai paminėtina bibliotekos veikla personalo plėtros srityje. Iš viso 2007 metais kvalifikacijos tobulinimo ir kompetencijos plėtros veikloje nors vieną kartą dalyvavo 109 bibliotekos darbuotojai. Seminaruose, konferencijose dalyvavo ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje – Danijoje, Estijoje, Vokietijoje, Pietų Afrikos Respublikoje, Suomijoje, Švedijoje, Norvegijoje, Rusijoje, Belgijoje, Liuksemburge, Baltarusijoje, Lenkijoje, Latvijoje, Čekijoje. Vienu ryškiausių 2007 metų įvykių biblioteka laiko Barbie E. Keiser, *Fulbright* programos konsultantės, vizitus, kurių tikslas buvo konsultuoti bibliotekos personalą plėtros, vadybos, naujųjų informacinių technologijų ir kitais klausimais pokyčių ir naujovių diegimo laikotarpiu. Barbie E. Keiser davė nemažai reikšmingų patarimų dėl bibliotekos dizaino ir planavimo, palietė informacijos audito, kokybės gerinimo, poreikių vertinimo ir strateginio valdymo problemas, pabrėžė personalo plėtros, personalo politikos ir darbuotojų motyvavimo svarbą. Konsultantės vizitai pagerino bibliotekos veiklą, išjudino bei suvienijo darbuotojus, atkreipė Vilniaus universiteto bendruomenės narių dėmesį bei paskatino ir labiau tobulinti bibliotekos veiklą.

2007 metais VU bibliotekos darbuotojai ne tik aktyviai lankė Lietuvos kultūros darbuotojų tobulinimosi centro seminarus, klausėsi VU fakultetų dėstytojų pranešimų ir dalyvavo kitų Lietuvos institucijų organizuose konferencijose bei seminaruose, bet ir patys prisidėjo prie savo kompetencijos plėtros. Ankstyvą kiekvieno ketvirtadienio rytą VUB darbuotojai diskutuodavo bibliotekai rūpimais klausimais; kiekvieną antradienį dalyvaudavo praktinių patarimų seminaruose *Įdomiai & Trumpai = IT*, kurių metu buvo atskleidžiamos visos informacinių technologijų paslaptys ir gudrybės. Bibliotekos darbuotojai kartu su Tamperės (Suomija) universiteto bibliotekos darbuotojais organizavo tarptautinę konferenciją *Universitetų bibliotekos permainų laikotarpiu*. 2007 metais bibliotekoje vyko du tarptautiniai seminarai – *Bendros skaitmeninės informacijos sistemos DigiAuskunft kūrimas* (pranešėjas – Dortmund miesto ir federacinės žemės (Vokietija) bibliotekos Informacijos perdavimo ir elektroninių išteklių skyriaus vedėjas Haans-Christian Wirtz) ir *Architektūriniai sprendimai šiuolaikinėje akademinėje bibliotekoje*, kuriame buvo pristatyti geriausi Latvijos bibliotekų architektūriniai

projektai (pranešėjai Laimonis Šmitas, vienas ryškiausių Latvijos architektų, pastaraisiais metais aktyviai bendradarbiaujantis su bibliotekomis renovuojant jų pastatus ir pritaikant juos modernios bibliotekos poreikiams, ir Rolandas Palekas, naujojo VU bibliotekos pastato (MKC) autorius. Bibliotekos darbuotojams buvo organizuotos pažintinės išvykos į Lietuvos bibliotekas ir išvažiuojamasis seminaras, kurio metu buvo aptarti bibliotekos strateginiai – periodikos prenumeratos, kolekcijų skaitmenavimo, informacinių technologijų diegimo, vartotojų aptarnavimo ir rinkodaros – klausimai.

2006 metais prasidėjęs glaudus bendradarbiavimas su Tamperės (Suomija) universiteto biblioteka šiais metais įgijo naują bendradarbiavimo – darbuotojų mobilumo formą. 2007 metais VU biblioteka žengė į naujųjų internetinių informacinių technologijų pasaulį. Išklaustyta paskaitų apie *Web 2.0* ciklas ir kompiuterinio raštingumo kursai davė savo rezultata – bibliotekos darbuotojai sukūrė pirmąją *wiki* iš Lietuvos akademinė bibliotekų.

Išvados

Universitete dirbančių darbuotojų skaičius viršijo 3400. Pedagoginio ir mokslo personalo turimų etatų skaičius jau septintus metus nekinta ir sudaro apie 1500 etatų. Aukščiausios ir aukštos kvalifikacijos darbuotojų skaičius taip pat stabilizavosi. Pradėjo ryškėti aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų jaunėjimo tendencija. Baigiami svarbūs Europos Sąjungos struktūrinių fondų remiami projektai, dedantys naujos kokybės darbuotojų ugdymo ir kvalifikacijos tobulinimo sistemos pagrindus. Didelį darbą organizuojant darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą atliko kamieniniai padaliniai.

Problemos

- Aukštos kvalifikacijos darbuotojų senėjimo tendencijos išvengti vis dar nepavyksta.
- Nėra patikimos informacijos apie mokslinio pedagoginio, mokslą ir studijas aptarnaujančio ir administracinio personalo dalyvavimą kvalifikacijos tobulinimo priemonėse, neanalizuojami kvalifikacijos tobulinimo poreikiai.
- Kamieninių padalinių administracijos darbuotojai nesinaudoja Universiteto informacinės sistemos personalo dalyje sudarytomis galimybėmis.

Priemonės

- Išanalizuoti personalo ugdymo ir kvalifikacijos tobulinimo kamieniniuose padaliniuose poreikį, kurti reikalingos apskaitos sistemą.
- Atlikti aukščiausios ir aukštos kvalifikacijos darbuotojų amžiaus grupių pasiskirstymo kamieniniuose padaliniuose analizę ir parengti atjauninimo šiuose padaliniuose galimybių studiją atsižvelgiant į kamieninių padalinių specifiką.
- Sujungti esamas ir naujas mokslinio pedagoginio, mokslą ir studijas aptarnaujančio ir administracinio personalo motyvavimo ir paskatų priemones į bendrą sistemą.

UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS STIPRINIMAS IR SANTYKIAI SU PARTNERIAIS

Universiteto bendruomenės stiprinimo ir santykių su partneriais plėtros tikslas – komuni-kuoti Universiteto tikslus, siekius ir vertybes visuomenei, stiprinti Universiteto tapatumą (taip pat Vilniaus universiteto bendruomenėje), kad kiekvienas jos narys gerai žinotų Uni-versiteto tikslus ir prisidėtų prie jų įgyvendinimo.

1. UNIVERSITETO ŽINOMUMO DIDINIMAS

2007 metais parengta per 200 spaudos pranešimų apie svarbiausius Universiteto renginius. Surengta spaudos konferencija dėl 2007–2013 metų strateginio veiklos plano ir dėl nacionali-nio universiteto statuso suteikimo.

Buvo palaikomi glaudūs ryšiai su žurnalistais – jiems siunčiami spaudos pranešimai, žur-nalistai kviečiami į spaudos konferencijas, rektorius pusryčius, ieškoma jiems reikalingos srities eksperto. Žiniasklaidos prašymu ar vykdant tyrimus aukštojo mokslo temomis buvo renkama, sisteminama ir teikiama medžiaga apie Universitetą, taip pat ir fotogalerijoje su-kaupta medžiaga. Pagal sutartį su „Veido“ savaitraščiu parengta medžiaga apie magistrantū-ros studijas. Nuolat teikiama informacija pagal užklausas Lietuvos ir užsienio žurnalistams. Siekiant užtikrinti Universiteto aukščiausio lygio ekspertų nuolatinį pristatymą žiniasklai-doje, internete skelbiama ekspertų duomenų bazė, skirta žurnalistams. Ji sulaukė nemenko žiniasklaidos dėmesio. Visoms žiniasklaidos priemonėms siunčiamas Universiteto laikraštis „Universitas Vilnensis“ bei žurnalas „Spectrum“. Kaip rodo Informacijos ir ryšių su visuo-mene skyriaus kas mėnesį atliekamas spaudos monitoringas, Universitetas akivaizdžiai pir-mauja pagal žiniasklaidos rodomą dėmesį.

2007 metais parengtas reklaminis leidinys apie Universitetą anglų kalba „Faktai ir skai-čiai“, lankstinukai „Vilniaus universiteto rūmai“ septyniomis kalbomis. Metų pradžioje išleis-tas iliustruotas informacinis leidinys „Vilnius“ (UAB „Nacionalinė knyga“). Birželį pasirodė tradicinis leidinys alumnams. Remiant Lietuvos institutui parengtas ir išleistas išlankstomas erdvinis senųjų Vilniaus universiteto rūmų maketas su tekstu lietuvių ir anglų kalbomis. Jo tikslas yra supažindinti visuomenę su vienu ryškiausių Vilniaus senamiesčio objektų, kuris pelnytai atstovauja Lietuvai Briuselio parke „Mini Europa“. Leidykla „Baltos lankos“ išleido knygelę turistams apie Vilniaus universitetą anglų, vokiečių ir lenkų kalbomis. Parengta me-džiaga apie Universitetą leidiniui „Viskas turizmui“. Išsiųsta medžiaga apie Vilniaus univer-sitetą daugeliui informacinių tarptautinių ir lietuviškų leidinių, katalogų, duomenų bazių („The world of learning“, „International handbook of Universities“, etc.). 2007 metais pa-rengta Vilniaus universitetą pristatanti medžiaga naujam leidiniui „Lithuania Superbrands 2007“, kuriame aprašomi 28 prekių ženklai, pripažinti išsiskiriančiais Lietuvos rinkoje savo įtaka, vertybėmis, sėkmės istorijomis ir originalumu. Buvo pateikta reklaminė informacinė medžiaga apie Universitetą tarptautinėms studijų mugėms, parodoms. Parengta medžiaga Vroclavo universiteto surengtai kilnojamai parodai „Vilniaus universitetas – Vroclavo uni-versitetas. Intelektualiniai tiltai – vakar ir šiandien“.

Atvykusiems į Lietuvą aukštiesiems užsienio valstybių ir vyriausybių vadovams – Albanijos prezidentui Alfredui Moisiu, Šveicarijos prezidentei Micheline Calmy-Rey, Lenkijos Respu-blikos ministrui pirmininkui Donaldui Tusko, 1957 metų Romos sutarties signatarui Alfre-dui Grosset, Prancūzijos ambasados Lietuvoje kultūros patarėjai ir Prancūzų kultūros centro direktorei Sylvie Lemason ir kitiems – pristatyta Vilniaus universiteto bibliotekos kultūros paveldo dalis, kuri siejasi su tų valstybių istorija, kultūra, mokslu. Biblioteką aplankė Latvi-

jos prezidentas, Vokietijos užsienio reikalų ministras, Suomijos ministras pirmininkas, Turkijos ambasadorius, Japonijos ambasadoriaus. Universiteto ir bibliotekos svečius – Lietuvos švietimo ministrę R. Žakaitienę, Vilniaus didžiųjų bibliotekų vadovus, Vilniaus *Rotary* klubo narius; įvairių dienraščių žurnalistus, Vilniaus gydymo įstaigų darbuotojus ir kitus – supažindinant su renovuota ir rekonstruota universiteto biblioteka, pristatytas ir bibliotekos Retų spaudinių skyriuje saugomas lobynas.

Po architektūrinį Vilniaus universiteto ansamblį 2007 metais bibliotekos darbuotojai vedė 682 ekskursijas šešiomis kalbomis. Jose apsilankė per 10 000 asmenų iš 46 pasaulio šalių. Universiteto architektūros ansamblio lankymo sektoriaus duomenimis, 2007 metais ansamblį apžiūrėjo 1860 turistinių grupių, kurias sudarė 61 300 lankytojų. Turistų informacinėms reikmėms išleistas papildomas lankstinukų apie Universiteto rūmų ansamblį tiražas septyniomis kalbomis.

2. UNIVERSITETO TAPATUMO BENDRUOMENĖJE STIPRINIMAS

2007 metais išleista 10 laikraščio „Universitas Vilnensis“ numerių. Laikraštyje skelbiama Universiteto gyvenimo kronika, keliami aktualūs klausimai. Pradėjo veikti nauja laikraščio internetinė svetainė. Joje daug operatyviau pateikiama informacija, skaitytojai gali komentuoti, reikšti savo nuomonę, siūlyti temas. Svetainė dar bus tvarkoma ir tobulinama, kad būtų galima labiau įtraukti Universiteto bendruomenę.

Kiekvieną rytą parengiama ir elektroniniu paštu siunčiama spaudos apžvalga visiems Universiteto padalinių vadovams, katedrų vedėjams, siekiant juos informuoti ir taupyti laiką. Kas mėnesį siunčiamas ir spaudos monitoringas, kur matyti Universitetui skirtų publikacijų skaičius ir jų turinys, palyginti su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis.

Penkis mėnesius (vasarį–birželį) kas mėnesį buvo rengiamas kryžiažodžių konkursas, skatinant darbuotojus domėtis Vilniaus universiteto naujienomis, renginiais, laimėjimais.

Universiteto svetainėje visų darbuotojų ir padalinių patogumui sudėti Universiteto logotipai, nuotraukos, skaidrių šablonai. Šią atributiką gali naudoti darbuotojai ir studentai, rengiantys pranešimus, straipsnius ar kitą medžiagą. 2008 metais planuojama užbaigti tvarkyti Universiteto nuotraukų archyvą – fotogaleriją, kuri bus kiekvienam darbuotojui prieinama internete ir iš kurios bus galima rinktis ir naudoti nuotraukas leidiniams, pristatymams.

Ryšių su Universiteto alumnais palaikymas ir jų informavimas apie šios aukštosios mokyklos gyvenimą šiandien ypač svarbus. Alumnai gali ne tik remti Universiteto plėtros programų įgyvendinimą, bet ir prisidėti savo patirtimi, žiniomis. 2007 metais parengta ir pristatyta alumnams padėties Vilniaus universitete analizė. Numatyta atlikti alumnų poreikių tyrimą, atnaujinti duomenų bazę, socialinį tinklalapį, tyrimų pagrindu parengti alumnų veiklos strategiją.

Šiuo metu Universitete veikia aštuonios fakultetinės alumnų draugijos. Užsiregistravusiems duomenų bazėje reguliariai siunčiami pranešimai apie Universiteto renginius, žurnalas „Spectrum“, kita informacija, naujamečiai sveikinimai. Alumnai savo sėkmės istorijas tradiciškai sklebia ir leidinyje „Kviečia Vilniaus universitetas“. Siunčiant „Spectrum“ alumnai buvo raginami skirti žurnalo leidybai 2 procentus pajamų mokesčio. 2006 metais žurnalo skaitytojai surinko per 3 tūkst.litų.

2008 metais planuojama pradėti realiai įgyvendinti alumni strategiją, siūlant alumnams įvairias paslaugas, kviečiant juos į renginius bei aktyvinant jų dalyvavimą Universiteto gyvenime.

3. ŠVIEČIAMOSIOS MISIJOS VYKDYMAS IR MOKSLO POTENCIALO PRISTATYMAS VISUOMENEI

Vilniaus universitetas siekia sukaupias kultūros paveldo vertybes ir intelektualinius išteklius panaudoti šviečiamajai Universiteto misijai atlikti.

3.1. *Teminių, jubiliejinių parodų rengimas ir pristatymas bibliotekoje*

Vilniaus universiteto bibliotekoje 2007 m. vyko 62 renginiai, iš kurių 36 jubiliejinės ir teminės parodos; tarp jų keturios virtualios (<http://www.mb.vu.lt/renginiai/paroda.html>), aštuonios buvo išskilmingai pristatytos visuomenei. Originaliai, įdomiai atidarytos parodos architektėi, kraštotyrininkei Zitai Vanagaitei, kraštotyrininkui ir buvusiam Universiteto bibliotekos direktoriaus pavaduotojui Antanui Stravinskui. Dėmesio sulaukė Universiteto dėstytojų prof. Alfonso Gučo, teisininko Andriaus Bulotos, literatūrologės Irenos Kostkevičiūtės ir kt. parodos. Filosofijos fakulteto surengtos konferencijos *500 metų filosofijai Lietuvoje* proga buvo atidaryta paroda Pranciškaus Smuglevičiaus salėje. Surengta paroda *Vilniaus universiteto Botanikos sodui – 225*. Ši svarbi sukaktis paminėta Baltojoje salėje. Joje tarp kitų eksponatų buvo galima pamatyti ir Ž. E. Žilibero herbariumo originalą. Atidarant Ignotui Domeikai skirtą parodą Adomo Mickevičiaus muziejuje, įvyko susitikimas su I. Domeikos anūkėmis Paz Domeiko (Australija) ir Rita Domeika Černiauskiene (Lietuva), pristatyta P. Domeiko knyga *A life in exile: Ignacy Domeiko 1802–1889*. Įdomi buvo paroda *LDK buitį ir gyvenimo būdą Jono Kazimiero Vilčinskio „Vilniaus albume“* (J. Ch. Paseko atsiminimai). Paroda ypač traukė užsienio svečius.

3.2. *Bibliotekos organizuoti viešieji renginiai*

Iš organizuotų renginių minėtina ekspedicijos *Neris ir jos krantai. Konstantino Tiškevičiaus keliais po 150 metų* dalyvių iš Lietuvos ir Baltarusijos viešnagė bibliotekoje birželio 22 dieną. Jie pakartojo 1857 m. K. Tiškevičiaus kelią (per 400 kilometrų) nuo Neries aukštupio Kameno kaime iki jos santakos su Nemunu Kaune. Ekspedicijos dalyviai bibliotekoje apsilankė neatitiktinai. 1860 m. K. Tiškevičius Senienu muziejui perdavė savo 1857 m. sudarytus Neries–Vilijos aukštupio topografinį žemėlapi ir rėvų atlasą. Šie dokumentai dabar saugomi Universiteto bibliotekos Rankraščių skyriaus fonde ir buvo parodyti svečiams. Žygeiviai taip pat galėjo pamatyti žemėlapio perdavimo Senienu muziejui įrašą registracijos knygoje, pavartyti K. Tiškevičiaus knygos apie kelionę Nerimi originalą. Kiti minėtini renginiai: kovo mėnesį Universitete ir bibliotekoje vykęs tarptautinis netradicinio meno sintezės projektas *Atvira 3*, kurį organizavo Universiteto teatro Kinetinė trupė. Tą patį mėnesį poezijos mėgėjai susirinko A. Mickevičiaus muziejuje, kur vyko Elektrėnų *Versmės* gimnazijos 12 klasės moksleivės Margaritos Matvijenko poezijos knygos pristatymas. Adomo Mickevičiaus muziejuje vyksiantčiuose jau tradiciniu tapusio Poezijos pavasario renginiuose eiles skaitė poetai iš Lietuvos, Lenkijos, Vokietijos, Kroatijos, Australijos ir kitų šalių. 2007 metais muziejuje vyko poezijos skaitovų konkurso *Kresy* dalyvių iš Šalčininkų rajono mokyklų poezijos vakaras. Susidomėjimo sulaukė ir kasmetė *Bibliotekų savaitė*, bibliotekos pristatymas Universiteto bendruomenės nariams *Atrask biblioteką iš naujo*.

3.4. Dalyvavimas programose ir projektuose, skirtuose išsaugoti ir aktualinti paveldui

Universiteto biblioteka populiarindama kultūros paveldą jau keleri metai aktyviai dalyvauja UNESCO programoje *Pasaulio atmintis*. 2007 metais programai biblioteka pristatė tris knygas, kurios buvo pripažintos regioninės reikšmės dokumentinio paveldo objektais ir įtrauktos į UNESCO programos *Pasaulio atmintis* Lietuvos nacionalinį registrą: Mikalojaus Daukšos *Katechizmas, arba mokslas kiekvienam krikščioniui priwalus*. Vilnius, 1595 (registracijos nr. 14), Mato Pretorijaus rankraštis *Deliciae Prussicae oder Preussische Schaubühne...* [1690] (registracijos nr. 16) ir rankraštinė Vilniaus medicinos draugijos narių registracijos knyga *Aukso knyga – Liber Aurius Caesareae Societatis Medicae Vilnensis [1853–1928]* (registracijos nr.17).

Biblioteka bendradarbiavo ir su kitomis kultūros institucijomis – iš savo fondų skolino eksponatus parodoms Lietuvos dailės, Šiaulių *Aušros* muziejams, Lietuvių kalbos institutui, Mokslų akademijos bibliotekai, XIV Talino grafikos trienalei ir kt.

3.5. Mokslo populiarinimas

Švietimo ir mokslo ministerija apdovanojo mokslo populiarinimo darbų autorius. Antroji premija paskirta doc. N. Kardeliui (Filologijos fakultetas) už straipsnių ciklą apie gamtos mokslus ir humanistiką. Trečiosios premijos paskirtos prof. J. Grigui (Fizikos fakultetas) už mokslo populiarinimo straipsnių ciklą „Mokslas visuomenei“ ir prof. A. Dubiečiui (Fizikos fakultetas) kartu su R. Balčiūnu už darbų ciklą „Šiaurės pašvaistės ir sidabriškieji debesys Lietuvos padangėje“. Paskatinamąsias premijas gavo prof. A. Gaigalas (Gamtos mokslų fakultetas) už straipsnių ciklą „Lietuvos gamtos identitetas“ ir prof. R. P. Žaromskis (Gamtos mokslų fakultetas) už visuomenės informavimo priemonių kompleksą vykdant projektą „Lietuvos Baltijos pajūrio juostos atkūrimas ir išsaugojimas“. Švedijos akademija specialią premiją už švedų kalbos ir kultūros sklaidą Lietuvoje skyrė doc. E. Sausverdei (Filologijos fakultetas).

Universiteto mokslininkai kartu su kolegomis iš Italijos bei VŠĮ „Vilnius – Europos kultūros sostinė 2009“ ir „Vilniaus festivaliai“ 2007 m. lapkričio 9 – gruodžio 1 d. organizavo išpūdingą mokslo, meno ir šviesos reginių spektaklį „Langas į šviesą“, per kurį uždaroje erdvėje buvo atkuriami natūralūs atmosferos reiškiniai. Šis spektaklis, leidžiantis naujai pažvelgti į mokslą ir mokslinius tyrinėjimus, tapo vienu pagrindinių VŠĮ „Vilnius – Europos kultūros sostinė 2009“ organizuojamo festivalio LUX akcentų. Parodos-spektaklio autorius ir režisierius – Italijos profesorius P. Di Trapani, šiuo metu Universitete dirbantis pagal ES 6-osios bendrosios programos projektą (Marie Curie paprogramė).

Renginys vyko originalioje vietoje – Vilniaus geležinkelio stoties antrame aukšte esančioje 1000 kv. metrų ploto erdvėje. Erdvė buvo suskirstyta į ekspozicijos sales, po kurias lankytojus lydėjo specialiai parengti gidai. Ekspozicijos salėse buvo imituojami išpūdingi, nekasdieniai optiniai gamtos reiškiniai. Parodą aplankė daugiau kaip 10 000 lankytojų, tarp kurių ne tik Vilniaus miesto gyventojai, bet ir svečiai iš užsienio. Pasigrožėti šviesos spektakliu vyko gausios moksleivių grupės (daugiau kaip 3300 moksleivių) iš įvairių Lietuvos miestų ir miestelių (Kėdainių, Širvintų, Rokiškio, Šiaulių, Anykščių, Prienų, Kelmės, Molėtų, Kazlų Rūdos, Marijampolės, Panevėžio ir t. t.). Renginį aplankė ir vaikų namų globotiniai.

Vilniaus universiteto mokslininkai ir studentai kasmet aktyviai dalyvauja mokslo Lietuvoje rengiamame festivalyje „Erdvėlavis žemė“. 2007 m. Fizikos fakulteto studentai organizavo šou „Efektingoji fizika“ – pamatyk, nustebk, suprask!“, paskaitas moksleiviams ir plačiajai visuomenei skaitė Chemijos, Fizikos, Gamtos mokslų, Medicinos fakultetų, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų instituto mokslininkai, rengtos ekskursijos po Gamtos mokslų fakulteto geologijos, zoologijos muziejus, herbariumą, mokslines laboratorijas.

Vienas iš mokslo populiarinimo centrų yra Botanikos sodas, 2007 metais pažymėjęs savo 225-erių metų jubiliejų. Praėjusiais metais iš Botanikos sodo organizuotų renginių ryškiausia buvo Tarptautinei biologinės įvairovės dienai skirta šventė, kai vilniečiams ir sostinės svečiams buvo atvertos turtingiausios šalyje augalijos kolekcijos.

3.6. Žurnalas „Spectrum“

Išleisti du žurnalo „Spectrum“ numeriai. Jo tikslas – populiarinti Vilniaus universitetą, supažindinti visuomenę su jo mokslo laimėjimais. Keli straipsniai anotuojami anglų kalba, tikintis išplėsti skaitytojų būrį, pristatant Universiteto mokslininkų darbus užsienio skaitytojams. Žurnalas siunčiamas žurnalistams, verslininkams, alumnams, rėmėjams, užsienio lituanistiniams mokslo centrams, bibliotekoms, mokslo ir studijų įstaigoms, užsienio šalių ambasadoms. Nemaža žurnalo tiražo dalis išdalijama mokykloms, kad vaikai domėtusi moksliniais tyrimais. Įdomiausi straipsniai skelbiami populiariojoje „Delfi“ svetainėje su rubrika „Mokslas“.

Išvados

Universitetas gana intensyviai vykdo veiklas, didinančias jo matomumą visuomenėje. Tačiau įvairių Universiteto padalinių, vykdančių šią veiklą, pastangos koordinuojamos nepakankamai.

Priemonės

- Bendromis centrinės administracijos, akademinėms ir neakademinėms padalinių pastangomis parengti Universiteto bendruomenės stiprinimo ir santykių su partneriais gerinimo veiksmų programą, jos įgyvendinimo planą.
- Numatyti konkrečius asmenis, atsakingus už šios Universiteto strateginio veiklos plano dalies įgyvendinimą.

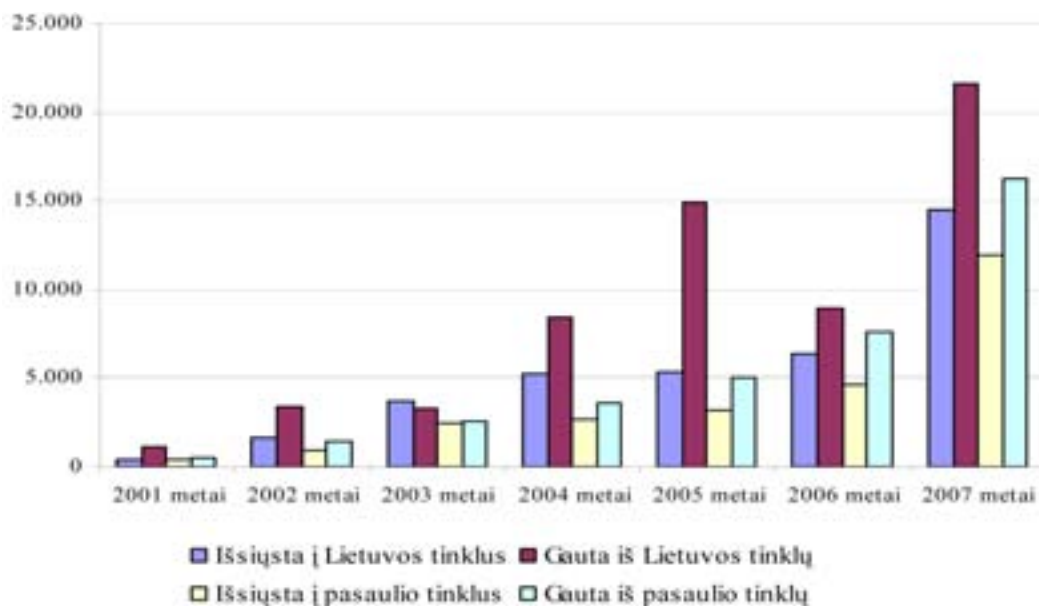
INFORMACINĖ PLĖTRA

Informacinis mokslo, studijų, valdymo ir administravimo aprūpinimas yra vienas iš svarbiausių Universiteto kokybės ir pažangos matmenų, kurio turinį atspindi bendroji informacinė infrastruktūra, informacinių technologijų, tradicinių ir elektroninių informacijos išteklių ir paslaugų būseną ir plėtrą. Ši plėtra reikalauja bendros daugelio Universiteto padalinių veiklos. Svarbiausias vaidmuo šioje veikloje tenka Universiteto bibliotekai ir Informacinių technologijų taikymo centrui.

2007-ieji bibliotekoje siejami su pokyčiais link modernaus šiuolaikinio žinių ir informacijos centro, lanksčios, novatoriškos ir dinamiškos organizacijos, derinančios senas tradicijas ir turtingą paveldą. Praėjusieji metai – tai Skaičiavimo centro reorganizavimo į Informacinių technologijų taikymo centrą ir šio centro palaikymo metai – ne tik būtinybė, bet ir sparčiai atsiperkanti investicija.

2007 m. gruodžio 31 d. Universiteto bibliotekos fonduose buvo 5 455 545 fiziniai vienetai dokumentų, 27 394 registruoti vartotojai, kurie prie bibliotekos kuriamų ir administruojamų duomenų bazių jungėsi 1 738 487 kartus

Vilniaus universiteto kompiuterių tinklas jungia visus šios aukštosios mokyklos padalinius, jungiasi su pasaulio ir Lietuvos kompiuterių tinklais. Kompiuterių tinklas sukurtas pagal naujausias duomenų perdavimo ir valdymo technologijas, naudojant optinio ryšio magistrales (14 pav.).



15 pav. Duomenų srautų dinamika (gigabaitai per mėnesį)

Tinklų administratorių ir naudotojų patogumui buvo įdiegtas Problemų tinkle registras, tinklo paslaugų pasiekiamumo ir serverių apkrovos stebėjimo sistemos. Sprendžiant tinklo saugumo uždavinius labai svarbus vaidmuo tenka tinkamam sisteminės informacijos rinkimui, saugojimui ir skelbimui. Šiam uždaviniui spręsti buvo įdiegti centralizuoto sisteminės informacijos rinkimo ir saugojimo sistemos bei tinklo serverių ir duomenų kopijavimo sistemos prototipai.

Vilniaus universitetas išėjimui į internetą naudoja du kanalus – Vilniaus universitete įrengtą 100 Mbps greitaveikos tarptautinį kanalą (2008 metais šio kanalo greitaveika sieks 200 Mbps) ir pagrindinį Lietuvos akademinių kompiuterių tinklų *Litnet* 1000 Mbps greitaveikos tarptautinį kanalą, įrengtą Kauno technologijos universitete. 2007 metais Vilniaus universitetas naudojosi vidutiniu 122 Mbps interneto srautu. Palyginti su praeitais metais, gaunamas internetinis srautas išaugo 67%. Vidutiniai mėnesiniai 2007 metų duomenų srautai pagal pagrindinius padalinius parodyti 4 priedo 1 lentelėje. Universiteto 2001–2007 metais siunčiamų ir gaunamų duomenų srautų struktūra ir dinamika parodyta 15 paveiksle.

1.2. Kompiuterių tinklo infrastruktūros plėtra

Pagal *Litnet* programą 2007 metais vyko Universiteto kompiuterių tinklo infrastruktūros vystymas – tinklo magistralių ir serverių plėtra, naujų technologijų diegimas. ITTC, dalyvaujdamas *Litnet* programos duomenų perdavimo patikimumo didinimo projekte, įrengė optinį kabelį Panevėžys–Šiauliai, 1 Gbps greitaveikos ryšio liniją į *Litnet* Panevėžio regioninį centrą, 1 Gbps greitaveikos ryšio liniją UAB „Bitė Lietuva“–Vilniaus universitetas–Matematikos ir informatikos institutas. 2007 metais 100 Mbps greitaveikos ryšiu per optiką buvo prijungta Vilniaus universitetinė Antakalnio ligoninė (Antakalnio g. 124). 2007 metais 10 Gbps optinio ryšio technologija įdiegta magistralėse Vilniaus universitetas–Matematikos ir informatikos institutas ir Universiteto g. 3 – Saulėtekio al. 9. Iki 1 Gbps ryšio greitaveika padidinta MA prezidiumui, VŠĮ „VU Būstas“, Universiteto bibliotekai, Fizikos, Istorijos ir Filologijos fakultetams. Taip pat buvo atlikti optinių magistralių, plačiajuosčio radijo ryšio bei 2,4 GHz radijo ryšio įrangos kontrolinių matavimų ir profilaktinės patikros darbai. Komunikacijų mazge Saulėtekio al. 9 buvo įdiegtas pagrindinis komutatorius „Cisco Catalyst 6509“, pakeitęs pase-

nusį „Cisco Catalyst 5509“. Plėtojant duomenų saugojimo ir patikimumo galimybes, įsigyta ir įdiegta tinklinė NAS tipo duomenų saugykla „Sun NAS5320C“ bei automatinis duomenų bazių ir programinės įrangos archyvavimo įrenginys.

2007 metais 26 padaliniuose buvo išplėsti lokalūs kompiuterių tinklai: įrengtos ar pertvarkytos 238 darbo vietos, parengti darbui 86 kompiuteriai, įrengti 93 telefono linijos ir 25 internetiniai telefonai. Lokalūs tinklai buvo plečiami taikant 10/100/1000 Mbps greitaveikos technologiją. Dabartiniu metu Vilniaus universiteto kompiuterių tinklas, neįskaičiuojant Universiteto ligoninių, jungia 6029 kompiuterius, iš jų 2180 studentų bendrabučiuose, kuriems, beje, tenka 56 proc. Universitete panaudojamo tarptautinio duomenų srauto. Palyginti su 2006 metais, bendrabučių naudojamas srautas išaugo net 123 proc., nors kompiuterių skaičius bendrabučiuose – tik 44 proc.

Vilniaus universitete eksploatuojami 67 bevielės prieigos taškai, iš kurių 20 įrengta 2007 metais. Daugumoje bevielės prieigos zonų naudojama EDUROAM autorizacija. ITTC administruoja 120 darbo vietų internetines klases, kurios vis intensyviau naudojamos žinių testavimui, įskaitų, egzaminų laikymui. 2007 metais per 90% klasių darbo laiko išteklių sunaudojo keturių fakultetų – Ekonomikos, Teisės, Fizikos ir Komunikacijos – studentai.

2007 metais atlikta Vilniaus universiteto kompiuterių tinklo SSGG analizė ir parengtas plėtros projektas. Parengtas optinio kabelio Saulėtekis–Baltupiai–Santariškės projektas ir pradėti įrengimo darbai. Komunikacijų mazge Saulėtekio al. 9 pradėti nenutrūkstamo elektros maitinimo įrangos plėtros darbai. Čia sumontuotas antras 30 kVA nenutrūkstamo elektros maitinimo įrenginys. Tai užtikrins ilgesnį sistemos darbo laiką dirbant abiem įrenginiams kartu ir sistemos darbingumą vieno iš įrenginių avarijos atveju. 2007 metais ITTC specialistai pradėjo nagrinėti optinio sutankinimo technologijų panaudojimo galimybes – parengtas spalvinės optikos (CWDM) diegimo magistralėje Universiteto g. 3 – Goštauto g. 12 – Didlaukio g. 47 žvalgomasis projektas. Šiuos plėtros darbus planuojama užbaigti 2008 metų pirmoje pusėje.

1.3. Kompiuterių tinklo paslaugos

Vilniaus universiteto darbuotojams, studentams ir svečiams teikiamos tokios pagrindinės kompiuterių tinklo paslaugos: el. paštas, el. konferencijos, tinklalapių skelbimas, bendro naudojimo išteklių pateikimas (legaliai platinamos internetinės programinės įrangos saugykla *tucows.vu.lt*, laikinos informacijos saugykla *proxy.vu.lt*). 2007 metais atlikta teikiamų paslaugų darbo analizė, numatytos paslaugų vystymo kryptys, paslaugų kokybės gerinimo priemonės.

2007 metais Vilniaus universiteto el. pašto naudotojų skaičius išaugo maždaug 12 proc. ir metų pabaigoje jų buvo daugiau kaip 28 tūkstančiai. Atlikus el. pašto išteklių panaudojimo auditą ir atsižvelgus į technines galimybes buvo padidinta kiekvienam el. pašto naudotojui skiriamų el. pašto išteklių dalis – darbuotojams iki 100 MB (5 kartus), studentams iki 60 MB (3 kartus).

2007 metais Universiteto el. pašto metinį srautą sudarė apie 110 mln. žinučių. El. pašto srautui yra taikoma apsaugos nuo šlamšto ir virusų sistema „Symantec Mail Security“. El. pašto naudotojams yra skirtos žiniatinklio pašto *webmail.vu.lt*, mobilaus pašto *wapmail.vu.lt*, terminalinės prieigos *pine* programos, *pop3* klientai bei el. konferencijos.

ITTC darbuotojai administruoja žiniatinklio serverį, kuriame yra skelbiami Vilniaus universiteto bei su juo susijusių įstaigų tinklalapiai. 2007 metų pabaigoje buvo skelbiami 282 tinklalapiai. Juose yra gerokai daugiau aktualios informacijos, informacija dažniau atnaujinama, tinklalapiai aktyviau lankomi.

Praėjusiais metais ypatingas dėmesys buvo skirtas periodiniam Universiteto žiniatinklio serveryje skelbiamų tinklalapių auditui. Nuolat stebima informacija apie serveryje naudojamų taikomųjų programų vystymą, atrastus pažeidžiamumus ir jų šalinimo priemones. Pažymėtina, kad didelių problemų kėlė nepakankamai saugių sprendimų, taikytų tinklalapių skelbimui, naudojimas bei nepakankamas tinklalapių administratorių dėmesingumas. Dėl to per praėjusius metus nukentėjo 36 tinklalapiai.

ITTC darbuotojai administruoja IP adresus, Universiteto internetinių vardų sistemą (DNS). Šiuo metu Universiteto DNS serveryje yra registruotos ir administruojamos 46 antro lygio ir daugiau kaip 350 kitų internetinių vardų sričių.

1.4. Telefonų tinklo priežiūra, valdymas ir plėtra

2007 metais ITTC specialistai prižiūrėjo, administravo ir plėtojo Universiteto telefonų sistemą. Metų pabaigoje Universitetas turėjo 1310 telefono numerių (4 priedas, 2 lentelė). Telefonų tinklo plėtrai dažniausiai buvo naudojami VoIP sprendimai. Šie sprendimai pradėti taikyti ir atnaujinant dabar Universitete naudojamas telefonų stotis *Eriscon MD-110*, kurių palaikymą gamintojas nutraukė.

Vilniaus universiteto VoIP maršrutizavimo mazgas yra vienas iš dviejų pagrindinių mazgų *Litnet* tinkle, kuris aptarnauja ir Vilniaus Gedimino technikos, Klaipėdos, Šiaulių universitetus bei Vilniaus kolegiją. Kitas toks mazgas yra Kauno technologijos universitete.

1.5. Kompiuterių programų priežiūra

Vilniaus universitete galioja *Microsoft* programų nuomos sutartis, leidžianti legaliai naudoti *Windows OS* (naudojama apie 94 proc. kompiuterių), *Office* ar kitas MS programas. Ši sutartis leido beveik eliminuoti nelegalių MS programų naudojimą. Tačiau tenka apgailestauti, kad Universitete tik apie 60 proc. kompiuterinių darbo vietų yra apsaugota antivirusinėmis priemonėmis, o tokia apsauga būtina, nes kompiuteriai labai plačiai naudojami visoje Universiteto veikloje. Viena iš tokios menkos kompiuterinių darbo vietų antivirusinės apsaugos priežasčių – sudėtingos ir dažnai ne laiku vykdomos kompiuterių programų pirkimo procedūros. Todėl būtų naudinga, kad Universitetas įsigytų antivirusinę kompiuterinių darbo vietų apsaugos priemonę su teise ją naudoti visose Universitete įrengtose darbo vietose.

2. ŽINIŲ VIDAUS IR IŠORĖS VARTOTOJAMS SKLAIDA

2.1. Vilniaus universiteto bibliotekos veikla

2.1.1. Humanistikos informacijos centro atidarymas

Naujo bibliotekos padalinio Humanistikos informacijos centro (HIC) atidarymas – svarbiausias įvykis bibliotekoje 2007-aisiais. Šis centras realizuoja naują Universiteto tarpdiscipliniškumu grindžiamų studijų idėją. Besirandančios paribio disciplinos ir metateorijos, nebetelpančios į griežtas humanitarinių ar socialinių mokslų definicijas, tapo svaria dingstimi įkurti tokį centrą. Literatūros sociologija, istorinė ir kultūros antropologija, meno sociologija – studijos, įrodančios, kaip nusitrina ribos tarp literatūros, kalbos, meno studijų, pamatinių humanistikos disciplinų ir tradicinių socialinių mokslų. Tarpdiscipliniškumo principu grįstas centro fondo formavimas, o atvirumo ir liberalumo – fizinė aplinka. HIC – vieta, kurioje kiekvienas gali jaustis patogiai, vertinti biblioteką kaip viešą erdvę, kur realizuojamos geriausios Universiteto bendruomeniškumo, tolerancijos ir atvirumo idėjos, kur privilegijuotas kiekvienas, nes čia – naujausi ir kokybiškiausi informacijos išteklių.

Humanistikos informacijos centre vartotojų laukia keturios įvairios paskirties patalpos: Sidabrinė skaitykla su laisvai prieinamais fondais, periodikos skaitykla, kitaip dar vadinama Žalija, 15 vietų projektinio darbo kambarys – Apelsininė auditorija ir 10 darbo vietų informacinių technologijų laboratorija, vadinama Riešutine. 2007-aisiais ypač populiarios buvo grupinio darbo patalpos, kur vyko paskaitos, seminarai, vartotojai turėjo galimybę naudotis kompiuterine ir multimedijos įranga. 2007 m. iš viso įvyko 356 paskaitos ir seminarai, iš jų 93 paskaitos Istorijos fakulteto studentams.

Sidabrinėje skaitykloje literatūra dėstoma nesilaikant tradicinių bibliotekinių klasifikacijų. Dokumentai komplektuojami pagal principus – kokybė, tarpdiscipliniškumas, aktualumas, įdomumas. Šiuo metu yra 3310 dokumentų. Pirmą kartą bibliotekoje pradėta kaupti filmų ir laidų įrašų DVD kolekcija. Visose patalpose veikia belaidis internetas. Centre organizuojamos teminės parodos.

Pagrindiniai naujo centro siekiai – atvirumas, nuoširdumas, savarankiškas darbas, galimybė jaustis laisvai, būti tarp įvairių fakultetų ir specialybių kolegų, su jais bendrauti.

2.1.2. Bibliotekos informacijos išteklų fondo sudarymas

Vienas iš pagrindinių bibliotekos uždavinių – kaupti dokumentų fondą, atitinkantį akademinės bendruomenės poreikius. 2007 metais bibliotekoje sukurta darbo grupė, kurios tikslas – nubrėžti bibliotekos fondo sudarymo strategiją, kur būtų aiškiai apibrėžti fondo kūrimo prioritetai, kriterijai ir būdai. Grupės darbo rezultatas – strategijos gairės, reflektuojančios principines bibliotekos pozicijas formuojant informacijos išteklius:

- prioritetinis įsigijimo būdas – pirkimas,
- svarbiausias kriterijus – ne kiekybė, bet kokybė,
- siekis – tinkama elektroninių ir tradicinių informacijos išteklių plėtros pusiausvyra.

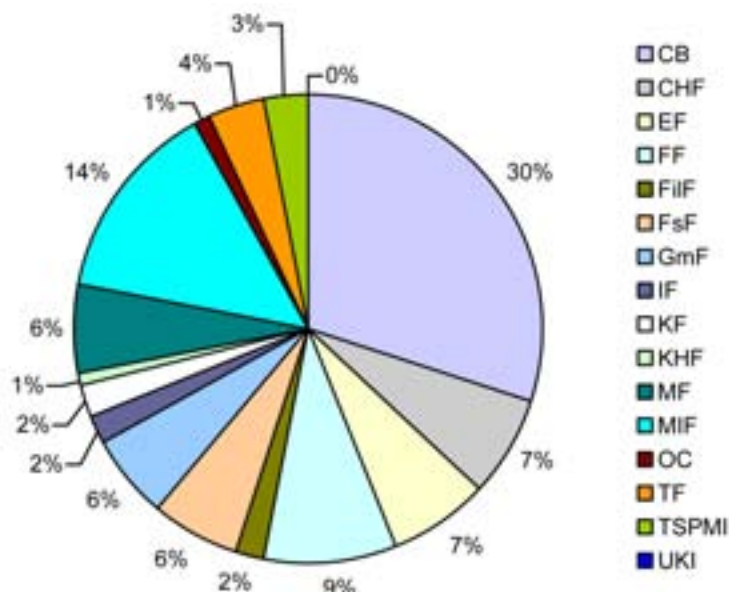
Tikimasi, kad naujų gairių patvirtinimas lems esmingus pokyčius siekiant užtikrinti kokybišką mokslo tiriamojo darbo ir studijų proceso informacinį aprūpinimą.

Kaip ir kasmet, bibliotekos fondai pasipildė tiek tradiciniais, tiek elektroniniais ištekliais.

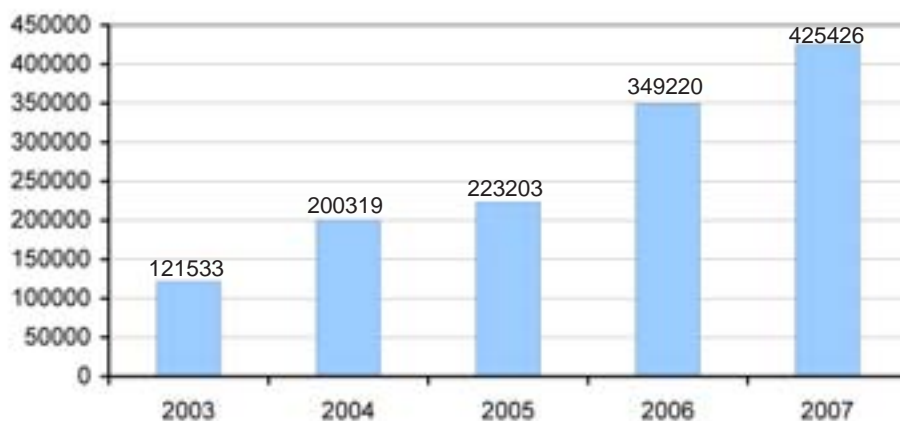
2007 metais gauta 100 tūkst. Lt knygoms pirkti, 430 tūkst. Lt – periodiniams leidiniams ir 78 tūkst. Lt – duomenų bazėms. Universiteto padaliniai leidinius aktyviai pirkė savo specialiųjų programų ir Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis. Iš viso 2007 metais buvo nupirktas spausdintų dokumentų, kurių vertė 1 857 101 Lt, – 9383 vienetų knygų ir monografijų ir 5434 vienetų laikraščių ir žurnalų.

Biblioteka spausdintus informacijos išteklius ne tik perka, bet ir gauna privalomąjį egzempliorių iš Lietuvos leidėjų (~5626 vnt.), dovanų (~10 696 vnt.), keičiasi dokumentais su kitomis Lietuvos ir pasaulio bibliotekomis (~1656 vnt.). Iš viso 2007 metais bibliotekos fondas pasipildė 57 645 vnt. dokumentų:

- 41 279 vnt. knygų ir monografijų;
- 8 901 vnt. serialinių leidinių;
- 487 vnt. grafikos darbų;
- 5 981 l.s.vnt. rankraščių;
- 364 vnt. retų spaudinių;
- 633 vnt. Jungtinių Tautų organizacijos dokumentų.



16 pav. Universiteto padalinių lėšos spaudiniams įsigyti



17 pav. Paieškų duomenų bazėse dinamika

Elektroniniams informacijos ištekliams įsigyti 2007 metais išleista 142 491 Lt. Biblioteka prenumeravo 50 duomenų bazių (2006 m. – 40). Universiteto bendruomenės nariai turėjo prieigą prie daugiau kaip 36 tūkst. viso teksto elektroninių dokumentų (el. žurnalų ir el. knygų), taip pat prie prestižinių bibliografinių duomenų bazių *ISI Web of Knowledge*, *Zentralblatt MATH* ir kt. Tarptautinės kompanijos *Euromonitor International* statistikos duomenų bazė GMID leido užtikrinti prieigą prie 205 pasaulio valstybių demografinių, ekonominių bei rinkos statistikos duomenų.

Vartotojai prie duomenų bazių jungėsi 93 592 kartus, atliko 425 426 paieškas; vartotojams buvo pateikti 274 626 viso teksto straipsniai. Galima konstatuoti, kad kiekvienas Universiteto bendruomenės narys 2007 m. prie duomenų bazių jungėsi per 3,5 karto, atliko vidutiniškai 16 paieškų ir pasinaudojo 10,4 viso teksto straipsnių. Palyginti su 2006 m., paieškų skaičius gerokai išaugo.

2.1.3. Vartotojų informacinis aprūpinimas bibliotekoje

Vienas pagrindinių ir esminių bibliotekos veiklos uždavinių – formuoti ir skleisti informacijos išteklius, atitinkančius akademinės bendruomenės poreikius, užtikrinti efektyvią ir integruotą prieigą, kurti aktyvaus mokymosi, atradimų ir kūrybos aplinką, plėtoti naudojimosi informacija įgūdžius. El. paslaugų ir el. išteklių plėtra Vilniaus universiteto bibliotekoje galima per virtualios bibliotekos perspektyvą, kompleksiskai sprendžiant daugelį klausimų: tinklalapis, naujų IT naudojimas paslaugų plėtrai, el. išteklių prenumerata, informacijos sklaida, kompiuterinis raštingumas, el. išteklių kūrimas (DB), prieigos užtikrinimas, skaitmeninimo klausimai, institucinės talpyklos kūrimas ir t. t.

Elektroninės bibliotekos kūrimas – prioritetinis bibliotekos uždavinys 2008-aisiais.

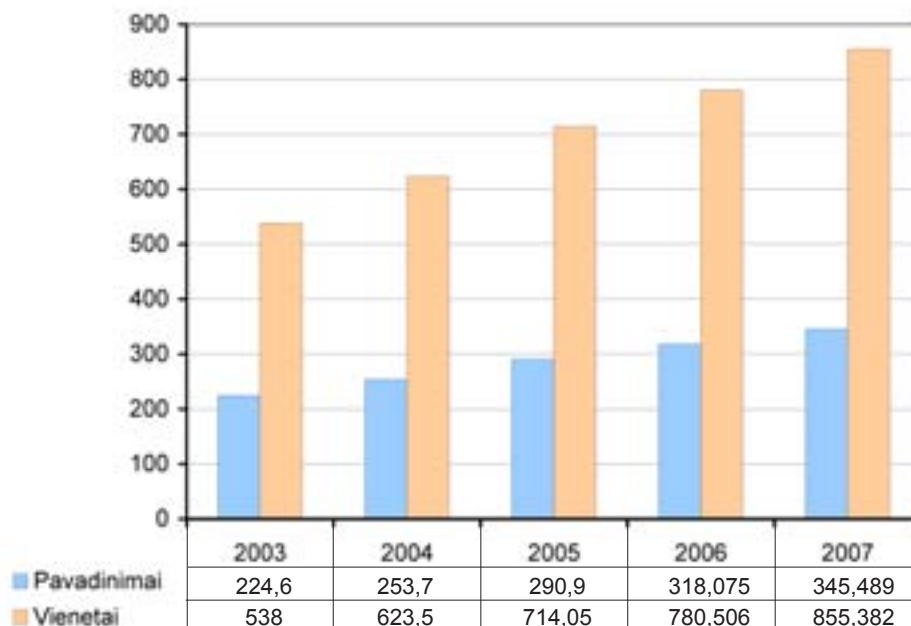
Universiteto bibliotekos elektroniniame kataloge atsispindi 15,81 proc. (2006 m. – 14,43 proc.) viso bibliotekos fondo. Šiais metais sukurti 35 096 bibliografiniai įrašai ir elektroniskai aprašyti 80 982 vienetai dokumentų.

Universiteto bibliotekos elektroniniame kataloge 2007 m. gruodžio 31 d. buvo 345 489 bibliografiniai įrašai ir 855 382 vienetai dokumentų. Elektroninis bibliotekos katalogas yra didžiausias tarp šalies akademinė bibliotekų.

Elektroninis bibliotekos katalogo augimas yra tolygus, bet nepakankamas. Katalogas atspindi tik nedidelę dalį viso bibliotekos fondo. 2007 metais ieškota būdų ir sprendimų paspartinti šį procesą. Optimaliu pripažinta popierinio (kortelių) katalogo retrokonversija, tai yra katalogo kortelių skenavimas, teksto atpažinimas, įrašų struktūravimas ir integravimas į elektroninį katalogą. Bibliotekos darbuotojai atliko išsamią kortelių katalogo analizę, parengė retrokonversijos projektą. Projektas galėtų būti įgyvendintas per dvejus metus, reikėtų per 750 tūkstančių litų. Šis projektas – vienas iš bibliotekos veiklos prioritetų.

Kitose bibliotekos kuriamose duomenų bazėse 2007 m. buvo:

- Universiteto darbuotojų publikacijų duomenų bazėje – 28 277 įrašai;
- Universiteto istorijos bibliografijos duomenų bazėje – 3163 įrašai;
- Retrospektyviojoje lituanistikos bibliografijos duomenų bazėje – 6879 įrašai;
- Grafikos kolekcijų kataloge – 2138 įrašai.



18 pav. Elektroninio katalogo įrašų dinamika

Vartotojų įtraukimas į elektroninių išteklių atrankos ir vertinimo procesą gali iš esmės pagerinti galutinį rezultatą. Tai vienas iš lemiamų veiksnių, užtikrinantis potencialią produkto panaudą, suteikiantis informacijos apie pačių vartotojų požiūrį į produktą, atskleidžiantis turinio vertę atsižvelgiant į vartotojo perspektyvą. Vartotojo požiūrio analizė gali padėti atsakyti į klausimą: *Ar šis produktas bus naudojamas?*

Atlikus tyrimą *Duomenų bazių poreikis ir panauda* paaiškėjo, kad apie 50 proc. respondentų naudojami bibliotekos teikiamais elektroniniais ištekliais, tačiau tik 4,22 proc. respondentų teigė, kad informacijos apie el. išteklius užtenka. Daugiausia respondentų buvo už tradiciškiausią informacijos sklaidos būdą – elektroninį paštą, tačiau per 18 proc. atsakiusiųjų teigė, kad geriausias būdas skleisti informaciją apie duomenų bazes – integruoti tokios informacijos pristatymą į studijų programas.

Apibendrinus tyrimo rezultatus taip pat paaiškėjo, kad bibliotekos tinklalapis išlieka vienu svarbiausių informacijos sklaidos kanalų, todėl būtina užtikrinti, kad vartotojas jam reikalingą informaciją gautų greitai, kokybiškai ir operatyviai. Atsižvelgiant į tai parengta naujo bibliotekos tinklalapio koncepcija, analizuotos naujos informacinės technologijos, organizuota tikslinė vartotojų apklausa, sudaryta fokusuota grupė. Išanalizavus rezultatus, parengtos detalios techninės sąlygos galimam bibliotekos tinklalapio kūrimo paslaugos teikėjui. Surengtas viešas konkursas.

2.2. Informacinių technologijų taikymo centro veikla

Informacinių technologijų taikymo centro darbuotojai administravo ir prižiūrėjo Studijų, Bibliotekos, Personalo, Finansų apskaitos, Dokumentų valdymo, Intraneto (Universiteto vidinio tinklalapio), Rašto darbų, Priėmimo į VU pagrindines ir vientisąsias studijas, antrosios (magistrantūros) ir trečiosios (rezidentūros) pakopos studijas per atskirus etapus ir bendrąjį priėmimą į 19 aukštųjų mokyklų duomenų bazes ir kompiuterių programas. VU IS vartotojai yra daugiau nei 2500 Universiteto darbuotojų ir 24 000 Universiteto klausytojų, teikiamos informacinės ir elektroninės paslaugos daugiau nei 35 000 stojančiųjų.

2.2.1. Studijų administravimo informacinių ir elektroninių paslaugų plėtra 2007 metais

Suprojektuotas ir įdiegtas Universiteto studijų informacinės sistemos pasirenkamųjų dalykų administravimo posistemis. Studentai turi galimybę registruotis į pasirenkamuosius dalykus, administratoriai – nurodyti pasirenkamojo dalyko vietų skaičių, atleisti studentus nuo pasirinkto dalyko, rengti žiniaraščius, juos spausdinti, sukurtos įvairios statistinės ataskaitos. Studentų laisvųjų dalykų administravimo posistemis papildytas nauja galimybe keisti dalyko dėstytoją ir galimybe patiems studentams registruotis į laisvuosius dalykus.

Studijų programų administravimo posistemis praplėstas galimybe įvesti naujus priėmimo srautus, atlikti jų analizę, padarytas dėstytojų priskyrimas dalykams studijų plane ir dėstytojų priskyrimas užsienio kalbos dalykams, parengta galimybė rodyti studijų programos planą studentams.

Sukurta nauja sesijos tvarkaraščio administravimo programa: tvarkaraščio sudarymas, dėstytojo priskyrimas egzaminui, tvarkaraščio koregavimas, sesijos tvarkaraščio skelbimas, rodymas viešai ir įvairios ataskaitos.

Atlikti rotacijos administravimo statistinės ataskaitos pakeitimai, diplomų priedėlių rengimo programos pataisymai.

Kompiuterinių įsakymų dėl studentų rengimo ir apdorojimo programa praplėsta gynimo proceso įsakymais (dėl leidimo laikyti rezidentūros baigiamuosius egzaminus), papildyti nau-

ji studentų judėjimo įsakymai (dėl grąžinimo iš komandiruotės, dėl paskirstymo į šakas, dėl studijų atnaujinimo po braukimo), studijų eigos įsakymai (dėl atidėjimo vieno ar kelių dalykų laikymo). Įgyvendinta galimybė vykdyti atidėtus įsakymus. Nenuosekliųjų studijų administravimo programa papildyta galimybe administruoti išlyginamųjų studijų klausytojus.

Finansų ir ekonomikos direkcijos užsakymu parengta programa, spausdinanti naują AB Snoro banko mokėjimo kvitą studijuojantiems bei naujai įstojusiems studentams, taip pat sukurti gautų iš banko duomenų įrašymo į duomenų bazę programų paketai. Modifikuotos studijų kainų įrašymo, keitimo, tikrinimo kompiuterinės programos. Studijų direkcijos užsakymu sukurtos naujos studentų pasiskirstymo pagal finansavimo pobūdį, studijų sritis, einamąją studento būseną ataskaitos.

2.2.2. Administracinės bei ūkio ir finansų apskaitos informacinės sistemos plėtra 2007 metais

Integruoti personalo ir darbo užmokesčio įsakymai, padaryti papildomi įsakymų maketai Personalo direkcijai, atsižvelgiant į ES struktūrinių projektų reikalavimus. Pakeisti darbuotojų, kuriems taikomas valandinis darbo apmokėjimas, nedarbingumo pašalpos, atlyginimo komandiruočių metu ir atostoginių skaičiavimo algoritmai. Atnaujintos atostogų, nedarbingumų, kompensacijų už nepanaudotas atostogas, išėitinių išmokų skaičiavimų pagal lėšų rūšis ataskaitos yra teikiamos kiekvienam darbuotojui individualiai per autorizuotą priemonę. Sukurta darbo užmokesčio mokėjimų ir likučių metų pabaigoje prognozės ataskaita bei vidutinio darbo užmokesčio skaičiavimas pasirinktai datai.

Sukurta kompiuterinis B klasės pajamų elektroninis deklarasimas Valstybinei mokesčių inspekcijai, deklarasimas Sodrai apie darbuotojų nedraudimo laikotarpį, kuriuose atsižvelgiama į darbuotojų sutarčių skaičių, nemokamas atostogas, neatvykimus į darbą administracijos leidimu, mokymosi atostogas nemokant atlyginimo ir atostogų nutraukimus. Sukurta 2006 metų darbo užmokesčio struktūros tyrimo ataskaita Statistikos departamentui, ataskaita Švietimo ir mokslo ministerijai apie privatizavimo fondo lėšų panaudojimą asistentų, lektorių, jaunesniųjų mokslo darbuotojų ir mokslo darbuotojų atlygimams didinti. Sukurta lėšų panaudojimo ataskaita Tarptautinei mokslo ir technologijų plėtros programų agentūrai. Vykdyt Švietimo ir mokslo ministerijos užsakymą Rektorių konferencijai buvo parengtos doktorantūros organizavimo ir finansavimo modelių 2000/2001–2006/2007 metų ataskaitos.

Į Universiteto telekomunikacijų apskaitą įtraukta tarnybinių mobiliųjų telefonų apskaita, jos ataskaitos teikiamos informacinės sistemos vartotojams.

Sukurta kompiuterių programa kompiuterinės ir programinės įrangos naudojimo vietas, ilgalaikio turto ir materialinių vertybių perdavimo akto duomenims įvesti, jais remiantis parengtos įvairios ataskaitos.

Sukurta prekių ir paslaugų pirkimo sutarčių įvykdymo ataskaita, lėšų panaudojimo ataskaita Tarptautinei mokslo ir technologijų plėtros programų agentūrai, ŠMM ir VMSF projektų įvykdymo sąmata.

2.2.3. Rezidentūra

2007 metais suprojektuota ir parengta diegti rezidentūros studijų administravimo programinės įrangos bandomoji versija. Programą sudaro šie pagrindiniai moduliai: gydytojų rezidentų mokymo bazių tvarkaraščių ir rezidentūros programų ciklą sudarymas, rezidentų darbo vadovų teikiamų darbo temų įvedimas, rezidentų vykdytų darbo užduočių duomenų įvedimas bei elektroninės gydytojo rezidento studijų knygelės formavimas. Programą diegti numatoma 2008 metais.

2.2.4. Informacinių paslaugų plėtra 2007 metais

Sukurta ir įdiegta Universiteto vidinio tinklalapio (intraneto) turinio valdymo sistema. Sukurta bibliotekos naujai gautų leidinių sąrašo sudarymo bei automatinio VU baigiamųjų darbų duomenų bazės metaduomenų įkėlimo iš VU Studijų informacinės sistemos į kompiuterinį bibliotekos katalogą programa. Dalyvaujama Lietuvos aukštųjų mokyklų mokslinių tyrimų praktinio taikymo skatinimo informacinio portalo kūrimo projekte.

2.2.5. Informacinių technologijų naudojimas studijų procese

Įdiegtos elektroninio egzaminavimo ir plagiatų patikros kompiuterių programos. 2007 metais į duomenų bazę įvestos 33 dalykų elektroninių egzaminų užduotys, išegzaminuotas 881 studentas. Plagiatų patikros duomenų bazės imtis yra daugiau nei 10 000 baigiamųjų ir rašto darbų. 2007 metais ITTC praktiką atliko penki VU MIF studentai, buvo konsultuojami trys KHF studentai, rašantys bakalauro darbus. Tai yra vienas iš konstruktyvių būdų būsimiems ITTC specialistams parengti.

2.2.6. Techninės infrastruktūros plėtra

Įsigytas ir pradėtas naudoti naujas automatinis duomenų bazių ir programinės įrangos archyvavimo įrenginys. Šiuo metu archyvuojama daugiau nei 1,2 TB duomenų.

3. DALYVAVIMAS KURIANT ŠALIES INFORMACINES SISTEMAS

3.1. Bibliotekos dalyvavimas šalies informacinių sistemų kūrimo procesuose

Nuo 1998 m. biblioteka dalyvauja projekte *Lietuvos akademinių bibliotekų tinklas (LABT)*, kurio pagrindiniai uždaviniai:

- automatizuoti bibliotekas, jungiant jas į vieną tinklą;
- teikti virtualias paslaugas;
- kaupti elektroninių išteklių bazes;
- kurti bendrą paieškos sistemą su unifikuota vartotojo sąsaja;
- garantuoti kokybiškas sąsajas tarp bibliotekų el. katalogų ir el. išteklių bazių.

Projekto rezultatas – virtuali biblioteka, jungianti šalies ir užsienio bibliotekų elektrinius katalogus ir viso teksto duomenų bazes. Įgyvendinant Lietuvos akademinių bibliotekų tinklo (LABT) projektą ir Europos Sąjungos struktūrinių fondų remiamų, į elektroninę leidybą orientuotų projektų grupę, kuriama Lietuvos akademinė elektroninė biblioteka (eLABa). Sukurti programiniai įrankiai ir aplinka sudaro galimybę rengti, kaupti ir skleisti interneto tinkle Lietuvos mokslo ir studijų literatūrą elektroniniu pavidalu. Lietuvos mokslo ir studijų 63 institucijos jau įkelia arba pradeda įkelti elektrinius dokumentus į eLABa talpyklas.

Vilniaus universiteto bibliotekos indėlis į LABT projektą yra vienas didžiausių. Universiteto bibliotekoje kuriamos duomenų bazės sudaro per 30 proc. visų LABT bibliotekų įrašų. 2007 m. gruodžio 31 d. jame buvo 345 489 bibliografiniai įrašai ir 855 382 vienetai dokumentų.

Bibliotekos darbuotojai aktyviai dalyvauja visose su šiuo projektu susijusiose veiklose, yra ekspertai kuriant loginės e. katalogų struktūros ALEPH sistemoje, teminių virtualių katalogų, virtualios dalykų rodyklės specifikacijas, atliekant užsienio bibliotekų analizę ir atranką.

3.2. Informacinių technologijų taikymo centro dalyvavimas šalies informacinių sistemų kūrimo procesuose

2007 metais Informacinių technologijų taikymo centro specialistai dalyvavo darbo grupėse, nagrinėjančiose LieMSIS diegimo dalykinio audito klausimus, ŠMM darbo grupėje, rengiančioje integralių švietimo ir mokslo informacinių sistemų reglamentus. Teikė pasiūlymus dėl Lietuvos virtualaus universiteto (LVU) bei Lietuvos akademinė bibliotekų tinklo (LABT) programų uždavinių ir vykdymo strategijos, dirbo Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacijos (LAMA) bendrojo priėmimo organizavimo (BPO) informatikų grupėje.

2007 metais, vykdydamas LITNET programą, Informacinių technologijų taikymo centras dalyvavo naujų institucijų prijungimo, priežiūros ir esamų ryšių linijų plėtimo, prijungtų institucijų aptarnavimo darbuose. Šiems darbams atlikti buvo suteiktas programoje numatytas finansavimas. Pagal LITNET programą Vilniaus universitetas turėjo galimybę dalyvauti LITNET remiamuose naujų informacinių technologijų tyrimuose ir diegime.

Igyvendinant LITNET-2 (2005–2009) programą, buvo sprendžiami tarptautinių, tarpvietinių ir iš dalies tarpinstitucinių duomenų perdavimo kanalų įrengimo klausimai. Valdant ir administruojant Universiteto kompiuterių tinklą glaudžiai bendradarbiaujama ir keičiamasi patyrimu su kitų Lietuvos kompiuterių tinklų (Bitės, MicroLink, Omnitel, TEO LT) bei kaimyninių šalių (Latvijos, Norvegijos, Švedijos, Lenkijos) specialistais.

Informacinių technologijų taikymo centro darbuotojai dalyvavo seminare Taline *BalticGrid 3rd All Hands Meeting*, konferencijoje Mančesteryje *The 20th Open Grid Forum and 2nd EGEE User Forum*, Europos universitetų informacinių sistemų EUNIS konferencijoje Grenoblyje, pasaulinio Švietimo mokymo aplinkos bendradarbiavimo projekto *Sakai* konferencijoje Amsterdame, tarptautiniame studentų vasaros seminare *Modern world modern technology modern information professionals or Web 2.0* Lenkijoje, kasmetėje *Litnet* konferencijoje Dubingiuose ir daugiau kaip dvidešimtyje vienos dienos naujų informacinių technologijų pristatymų-seminarų Vilniuje ir Kaune, BALTICGRID darbo grupėse JRA1, SA2 ir NA4, kuriose nagrinėjamos GRID problemos, susijusios su ryšių kanalų panaudojimu GRID tikslams.

Dalyvauta mokymo kursuose *Principles of Digital Preservation: A Hands-on Approach* ir *Oracle University "The Best of PL/SQL"* Vilniuje.

2006 metų pabaigoje buvo parengti techniniai ir loginiai reikalavimai ir metų pabaigoje pasirašytas susitarimas dėl *LitGrid* ir *BalticGrid* tinklų duomenų srautų transportavimo per *Litnet* infrastruktūrą. 2007 metų pirmame pusmetyje buvo įgyvendinami šio susitarimo punktai: diegiama GRID srautų matavimo programinė įranga, ruošiamos GRID projekto dalyvių tinklų schemas, numatomi tinklo parametrų matavimo taškai.

Išvados

Rekonstruotose bibliotekos patalpose įrengus modernų Humanistikos informacijos centrą, išsiplėtė mokslui ir studijoms skirtos bibliotekos erdvės, sukurta neformali bendravimo aplinka, pasiūlytos naujos paslaugos.

Parengtas bandomasis informacinio raštingumo ugdymo kursų integravimo į studijų programas projektas, bibliotekos informacijos išteklių kaupimo gairės, peržiūrėta popierinės periodikos prenumeratos koncepcija, pradėti intensyvūs bibliotekos fondo atrankos ir nurašymo darbai. Parengta elektroninės bibliotekos koncepcija, kurios įgyvendinimas leis optimizuoti prieigą prie elektroninių išteklių, pagerinti vartotojams teikiamas elektronines paslaugas.

Šiuo metu turimi kompiuteriniai ištekliai bei Universiteto kompiuterių tinklas užtikrina informacinių sistemų ir elektroninių paslaugų funkcionavimą normaliu darbo režimu

beveik be jokių trikdžių 24 val. per parą visomis darbo dienomis, savaitgaliais ir švenčių dienomis. Per 2007 metus sukurta naujų duomenų bazių ir kompiuterinių programų, kurios buvo sėkmingai atiduotos IS naudotojams, atnaujintos ir papildytos naujomis funkcijomis jau veikiančios kompiuterių programos, pradėtas eksploatuoti naujas juostinis duomenų archyvavimo įrenginys, leidžiantis atkurti pagrindines IS duomenų bazes bei kompiuterių programas kritinėmis aplinkybėmis. Išaugo ir IS vartotojų skaičius, ir naudojimas jos teikiamaomis funkcinėmis galimybėmis.

2007 metais daugiau kaip dvigubai išplėstas interneto kanalas, padidinta pagrindinių kompiuterių tinklo magistralių greitaveika, tinkle labai padaugėjo stacionarių ir mobilių darbo vietų, pradėta intensyviai naudoti bevielė prieiga, išplėsti tinklo paslaugų (el. pašto, tinklalapių skelbimo, laikinos informacijos saugyklos) išteklių, beveik neliko nelegaliai naudojamų *Microsoft* programų, atnaujintos ir išplėstos kompiuterių tinklo administravimo ir saugumo užtikrinimo priemonės, atlikta kompiuterių tinklo SSGG analizė ir paruoštas kompiuterių tinklo plėtros projektas.

Problemos

- Rekonstrukcijos darbai koregavo bibliotekos veiklos rodiklius.
- Elektroninės bibliotekos koncepcijos įgyvendinimą stabdo techninių, programinių, žmogiškųjų išteklių stoka, bendros Universiteto informacinės sistemos strategijos nebuvimas.
- Nors elektroninio bibliotekos katalogo augimas spartus, tačiau nepakankamas, kol neįgyvendintas popierinio kortelių katalogo retrokonversijos projektas.
- Darbuotojų kaita lėtina strateginių bibliotekos uždavinių įgyvendinimą.
- Kai kurie kuriamo Lietuvos virtualaus universiteto uždaviniai, ypač LieMSIS programos, ir jų vykdymo būdai yra diskutuoti, jų sėkmė nėra garantuota, todėl komplikuoja IS plėtros Vilniaus universitete strategiją.
- Ne laiku ir nekorektiškai tvarkomi Studijų IS duomenys kai kuriuose padaliniuose, nespėjama dokumentuoti Informacinių technologijų taikymo centro programuotojų sukurtų kompiuterinių programų.
- Nors esama tam tikrų ribojimų, bendrabučiams tenka 56 proc. Universitete panaudojamo tarptautinio duomenų srauto. Palyginti su praeitais metais bendrabučių naudojamas tarptautinis duomenų srautas išaugo net 123 proc., nors kompiuterių skaičius bendrabučiuose – tik 44 proc. Tai akivaizdžiai rodo, kad kompiuterių tinklo išteklių naudojami ne tik studijoms ir mokslui.
- Didelių problemų kelia nepakankamai saugūs sprendimai, taikyti tinklalapių skelbimui, ir nepakankamas tinklalapių administratorių dėmesingumas. Dėl to per praėjusius metus nukentėjo 36 tinklalapiai.
- Per mažai dėmesio skiriama kompiuterių tinklo patikimumui, nepavėluotam atnaujinimui, rizikos valdymui, nėra pagrindinių tinklo elementų rezervavimo. Dabartinėmis sąlygomis tinklo įrangos gedimo šalinimas užtruktų iki 6 valandų, kompiuterinio ryšio kanalų – iki 48 valandų.
- Dėl nepakankamai efektyvios ir motyvuotos darbuotojų atrankos, parengimo ir išlaikymo vykstanti didelė darbuotojų kaita lėtina atliekamų darbų ir naujų projektų vykdymą, informacinių technologijų tyrimą ir diegimą.

Priemonės

- Užbaigti bibliotekos struktūrinę pertvarką.
- Uužtikrinti kiekvienam bibliotekos darbuotojui galimybę tobulinti kvalifikaciją ir kompetenciją, diegti Web 2.0 „23 žingsnių“ programą, dalyvauti tarptautiniuose seminaruose ir konferencijose.

- Patvirtinti ir įgyvendinti informacijos išteklių fondo kūrimo strategiją.
- Parengti detalų bibliotekos kortelių katalogo retrokonversijos projektą, ieškoti papildomo finansavimo projektui įgyvendinti.
- Ieškoti galimybių plėtoti elektroninės informacijos paslaugas ir virtualią erdvę.
- Įdiegti nuotolines studijas „Elektroniniai informacijos ištekliai ir elektroninės informacijos paslaugos“ keliuose fakultetuose.
- Užtikrinti Informacinių technologijų taikymo centro darbuotojų dalyvavimą diegiant naują finansų apskaitos sistemą.
- Projektuoti studijų kokybės vertinimo informacinę sistemą.
- Palaikyti Lietuvos aukštųjų mokyklų Mokslinių tyrimų praktinio taikymo skatinimo informacinį portalą bei Lietuvos eLABa talpyklose esamų dokumentų plagijavimo patikros programinę įrangą.
- Atnaujinti žiniatinklio serverio išteklius – techninę ir sistemine programine įrangą.
- Įrengti magistralinio tinklo žiedą, kuris sujungtų Universiteto tinklo mazgus, esančius Universiteto g. 3, Saulėtekio al. 9, Didlaukio g. 47, taip užtikrinant rezervinį ryšį tarp Universiteto centrinės administracijos, pagrindinių padalinių ir duomenų bei ryšių mazgo Informacinių technologijų taikymo centre, Saulėtekio al. 9. Sukomplektuoti išteklių rezervą kompiuterių tinklo bei serverių funkcionavimui atkurti po nenumatytų įvykių.
- Įsigyti antivirusinę kompiuterinių darbo vietų apsaugos priemonę su teise ją naudoti višose Universitete įrengtose darbo vietose.
- Įdiegti efektyvias kompiuterių tinklo administravimo, duomenų srautų analizės, tinklo būsenos operatyvaus stebėjimo priemones.

MOKSLO IR KULTŪROS PAVELDO SAUGOJIMAS IR SKLAIDA

2007 metais Universiteto biblioteka, vykdydama vieną pagrindinių uždavinių – kaupti, saugoti ir aktualinti unikalų mokslo ir kultūros paveldą, savo veiklą kreipė keliomis kryptimis.

1. BIBLIOTEKOS VEIKLA DIDINANT UNIVERSITETO ŽINOMUMĄ IR ĮGYVENDINANT ŠVIEČIAMĄJĄ MISIJĄ

Bibliotekai tenka svarbus vaidmuo garsinant Universitetą, panaudojant sukaupią mokslo ir kultūros paveldą šviečiamajai veiklai. Šią veiklą bibliotekos kolektyvas tradiciškai plėtoja rengdamas temines ir jubiliejines parodas, organizuodamas viešus renginius ir ekskursijas, dalyvaudamas paveldo išsaugojimo ir aktualinimo programose ir projektuose. Svarbiausi 2007 metų darbai šiomis kryptimis pateikti ataskaitos skyriuje „Universiteto bendruomenės stiprinimas ir santykiai su partneriais“.

2. NAUJŲ DOKUMENTŲ ĮSIGIJIMAS

Tęsiama istorinė ir kultūrinė knygų dovanojimo Vilniaus universiteto bibliotekai tradicija. 2007 metais biblioteka praturtėjo dviem retomis knygomis. Viena jų – rankraštinis 1853 metais pieštas spalvotas botanikos atlasas *Pflanzen-Atlas, enthaltend die Darstellung sämtlicher in der Provinz Preussen vorkommende ...*, kuriame vaizduojami Prūsijos provincijos lauko augalai. Biblioteka knygą įsigijo už Vilniaus universiteto bendruomenės 2 proc. GPM mokestį ir Tarp-tautinio verslo mokyklos direktoriaus Juliaus Niedvaro asmenines lėšas. Antrasis leidinys yra vertingas XVI a. teisės veikalas – konvoliutas – V. Forster *De successionibus... libri quinque...*

Basel, 1566; J. Ferrarius *In usus feudorum collectanea quodammodo methodica...* Frankfurt, 1554. Knyga nušviečia to meto Europos teisės mokslo padėtį.

3. LEIDYBOS DARBAS

2007 metais buvo parengtos ir išleistos šios bibliografijos rodyklės: *Vytautas Dvareckas, Arnoldas Piročkinas, Renaldas Gudauskas, Viktoro Bergo bibliografijos sąrašas*. Išleista R. Šalnos ir V. Petrovičiaus knyga *Adomas Mickevičius Vilniuje / Adam Mickiewicz w Wilnie*. Parengta leidybai prof. Zigmo Žemaičio, rengiama prof. Romano Plečkaičio darbų bibliografija. Tęsimi anksčiau pradėti darbai: G. Naudė knygos *Advis pour dresser une bibliothèque* redagavimas ir korektūra, parengta medžiaga knygai *Vilniaus universiteto bibliotekos aldai: katalogas*, rengiamas katalogas *Bibliotheca Sapiehana*, baigtas J. Lelewelio veikalo *Bibljograficznych ksiąg dwoje I* tomo komentarų rengimas, tęsimas bibliografijų *Lietuviškų periodinių leidinių publikacijos, 1912–1913, d. 2. Mažoji Lietuva* ir *Lietuviškųjų periodinių leidinių publikacijos, 1908, d. 1* rengimas.

4. RESTAURAVIMAS

Saugant mokslo ir kultūros paveldą, 2007 metais Restauravimo skyriuje buvo restauruota 90 015 VIII sudėtingumo kategorijos lapų, įrišta 118 leidinių. Restauruotiems dokumentams buvo pagaminti apsauginiai dėklai.

Siekiant reorganizuoti bibliotekos Restauravimo skyriaus darbą, 2007 m. pabaigoje parengtas projektas Kultūros rėmimo fondui *Unikalijų VU bibliotekos kolekcijų saugojimo ir prieinamumo optimizavimas*.

5. SKAITMENINIMO STRATEGIJOS KŪRIMAS

Universiteto bibliotekoje daugelį amžių kauptas kultūros paveldas įdomus ne tik Lietuvos, bet ir pasaulio mokslininkams bei tyrėjams. Dokumentų skaitmeninimas padeda spręsti du pagrindinius uždavinius – užfiksuoti ir išsaugoti informaciją, suteikti galimybę ja naudotis virtualioje erdvėje.

2007 metais parengtas Universiteto bibliotekos kolekcijų skaitmeninimo strategijos gairių projektas. Apibrėžta, jog Strategija galėtų remtis vizija: *skaitmeninis bibliotekos archyvas, užtikrinantis ilgalaikį informacijos, užfiksuotos bibliotekos kolekcijose, išsaugojimą, sklaidą ir patogią nuolatinę prieigą nutolusiam vartotojui*.

2008-aisiais numatyta įkurti bibliotekoje skaitmeninimo skyrių, kuris koordinuotų skaitmeninimo veiklą bibliotekoje, įgyvendintų Strategijos projekte nubrėžtus tikslus.

2007 metais buvo pradėtas įgyvendinti tarptautinis projektas ENRICH, kuriame dalyvauja ir Universiteto biblioteka. Projekto tikslas – užtikrinti vientisą prieigą prie skaitmeninės įvairių Europos kultūros institucijų senųjų dokumentų paveldo versijos ir sukurti virtualią, prieinamą mokslinių tyrimų aplinką. ENRICH konsorciumą sudaro 18 partnerių iš įvairių Europos valstybių.

2007 metais Universiteto biblioteka tapo Europinio skaitmeninio išsaugojimo (*Digital Preservation Europe*) projekto asocijuota partnere.

2007 metais bibliotekoje vykusio rekonstrukcija pakoregavo ir skaitmeninimo veiklą. Sukurtos 5508 skaitmeninės dokumentų kopijos.

Išvados

Pirmą kartą už Vilniaus universiteto bendruomenės 2 proc. GPM mokesčių ir Vilniaus universiteto Tarptautinio verslo mokyklos direktoriaus Juliaus Niedvaro asmenines lėšas įsigyti reti rankraštiniai dokumentai skatina ir toliau ieškoti įvairių būdų komplektuoti reikalingus ir retus leidinius bei dokumentus.

Kuriami senųjų ir retų dokumentų elektroniniai įrašai leidžia kuo išsamiau atspindėti turtingą bibliotekos kultūros paveldą, sudaro prielaidas kurti viso teksto senųjų dokumentų ir meno vaizdų skaitmeninius archyvus.

Nuolat rengiamos jubiliejinės Universiteto mokslininkams ir dėstytojams skiriamos parodos, įvairūs renginiai sutelkia akademinę bendruomenę. Atlikta Lietuvos ir užsienio šalių restauravimo centrų lyginamoji analizė leido sukurti bibliotekos Restauravimo skyriaus strategiją ir bibliotekos fondų apsaugos koncepciją.

Parengtos bibliotekos skaitmeninimo strategijos gairės sudaro prielaidas kurti skaitmeninę bibliotekos kolekcijų archyvą, dalyvauti nacionalinėje kultūros paveldo išsaugojimo programoje.

Problemos

- Rekonstrukcijos darbai paveikė specialiųjų bibliotekos skyrių darbą – dalis fondų buvo neprieinami.
- Įrengus modernias inžinerines sistemas, sumažėjo bibliotekos saugyklų plotas.
- Bibliotekos skaitmeninio archyvo kūrimo koncepcijai įgyvendinti trūksta techninių ir programinių priemonių, nepakanka žmogiškųjų išteklių.

Priemonės

- Kurti bibliotekos skaitmeninį archyvą, užtikrinti skaitmeninį išsaugojimą ir prieigą: skaitmeninti VUB saugomus retus ir unikalius dokumentus, juos tinkamai aprašant ir užtikrinant paiešką.
- Užtikrinti mokslo ir kultūros paveldo apsaugą ir prieigą: parengti fondo apsaugos strategijos ir priemonių planą.
- Modernizuoti Restauravimo skyrių.

INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA

1. NEKILNOJAMOJO TURTO ATNAUJINIMO PROGRAMOS ĮGYVENDINIMAS

2007 metais buvo vykdomi Vilniaus universiteto pradėti nekilnojamojo turto atnaujinimo programos įgyvendinimo parengiamieji darbai. Šių darbų pradžia lemia Lietuvos Respublikos valstybinių aukštųjų mokyklų turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo ir svarbių Vyriausybės nutarimų priėmimo eiga. Įstatymas, aukštosioms mokykloms suteikiantis daugiau teisių turto valdymo srityje, yra rengimo stadijos. Priimti Vyriausybės nutarimai dėl integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) kūrimo Lietuvoje.

Turto atnaujinimo programa Vilniaus universitete tiesiogiai siejasi su integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) kūrimu Vilniaus mieste. 2007 metais Universitetas inicijavo Vilniaus Saulėtekio technologijų slėnio ir Vilniaus Santaros slėnio vizijų parengimą pagal Vyriausybės nustatytus reikalavimus. Vizijos buvo įvertintos pasitelkus Lietuvos ir užsienio ekspertus ir patobulintos pagal gautas pastabas. Per 2008 metų pradžioje prasidėjusį antrąjį etapą Universitetui kartu su partneriais reikės parengti slėnių plėtros programas, kurios po

ekspertinio vertinimo bus teikiamos tvirtinti Vyriausybei. Parengus ir Vyriausybei patvirtinus programas prasidės realus integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų kūrimas. Slėnių plėtra bus finansuojama iš įvairių finansavimo šaltinių: ES struktūrinių fondų, privačių lėšų, valstybės turto atnaujinimo programos, užsienio investicijų.

Vilniaus Saulėtekio technologijų slėnio proveržio kryptys: 1. Lazerių ir šviesos technologijos; 2. Medžiagotyra ir nanotechnologijos; 3. Puslaidininkų fizika, elektronika ir organinė elektronika; 4. Civilinė inžinerija. Vilniaus Santaros slėnio proveržio kryptys: 1. Biotechnologija, biofarmacija, molekulinė medicina ir stambiamolekulės medžiagos; 2. Modeliavimas, informatika ir komunikacijų technologijos.

2. INVESTICINIŲ PROJEKTŲ RENGIMAS IR ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant investicijų programą buvo rekonstruojami Universiteto pastatai, perkamas ir įsigijamas studijų ir mokslo reikmėms reikalingas ilgalaikis materialusis turtas – mokslinė aparatūra, kompiuterinė technika ir kita įranga. 2007 metais buvo įgyvendinta arba įgyvendinama septyniolika Universiteto infrastruktūros modernizavimo investicinių projektų. Praeitais metais buvo parengti trys nauji didelės apimties investiciniai projektai. Be to, aktualūs buvo 13 iki 2007 metų parengtų investicinių projektų – šių projektų finansavimo šaltinių problema dar neišspręsta.

2.1. Įgyvendinti ir įgyvendinami investiciniai projektai

2007 metų investiciniai projektai buvo finansuojami iš Valstybės investicijų 2007–2009 metų programos (VIP), Privatizavimo fondo, Švietimo ir mokslo ministerijos koordinuojamos mokslinės įrangos atnaujinimo programos, ES struktūrinių fondų ir Universiteto specialiosios programos. Be to, moderni mokslinė aparatūra buvo gaunama įgyvendinant įvairius, daugiausia Europos Komisijos finansuojamus, mokslinius projektus. 2007 metais materialinei bazei modernizuoti iš viso buvo panaudota 19 mln. Lt (2,2 karto) daugiau nei 2006 metais (8 lentelė).

8 lentelė. Investicinių projektų ir materialinės bazės (ilgalaikio materialaus turto) finansavimo šaltiniai

Metai	Projektų skaičius	Finansavimo šaltinis ir 2007 metais panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt							
		Valstybės investicijų programa (VIP)	Paskolos valstybės vardu	Privatizavimo fondo lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	ES struktūrinių fondų lėšos	Specialiosios programos lėšos	Sumų pagal pavedimus lėšos	Iš viso
2005	7	2 640,0	2 345,0	–	382,4	730,5	2 700,2	1 225,8	10 023,9
2006	9	10 110,0	–	–	238,0*	827,6	3 550,0	1 004,0	15 729,6
2007	17	8 640,0	–	6 091,0	967,0	13 190,5	3 712,7	2 460,4	35 061,6

* Vyriausybės rezervo lėšos

Įgyvendintos šios investicijos (5 priedas, 1 lentelė):

- Baigtas Centrinų rūmų architektūrinio ansamblio pastato (Istorijos fakulteto) rekonstravimas.
- Baigtas Bibliotekos patalpų architektūriniame ansamblyje rekonstravimo antrasis etapas.
- Tęsimas Botanikos sodo Kairėnuose infrastruktūros rekonstravimas ir plėtojimas.
- Tęsimas Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto pastato Ašmenos/Vokiečių gatvėje rekonstravimas.

- Atlikti rekonstravimo darbai ir įsigyta laboratorinės įrangos moksliniams tyrimams vykdyti ir studijoms modernizuoti įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus.
- Įsigyta mokslinės aparatūros Europos Komisijos finansuojamiems ir kitiems moksliniams projektams vykdyti.
- Įsigyta kompiuterinės, programinės ir laboratorinės įrangos, organizacinės technikos, transporto priemonių ir kito ilgalaikio turto akademiniais ir neakademiniais padaliniais iš specialiosios programos lėšų.

2007 metais pradėti šie svarbūs projektai:

- „Optoelektronikos technologijų plėtra mokslui ir studijoms (OPTOMOS)“ ir „Šiuolaikinio telechirurgijos centro (Lietuvos chirurgijos rezidentūros bazės) Vilniaus universitete įkūrimas“, kurie yra finansuojami iš specialiosios Europos Sąjungos struktūrinės paramos 2007–2013 metų programos lėšų.
- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio restauravimo ir konservavimo plano parengimas, kuris yra finansuojamas *Getty* fondo (JAV) lėšomis.

2.2. 2007 metais parengti investiciniai projektai

Praėjusius metais buvo parengti trys nauji didelės apimties investiciniai projektai:

- Naujojo Vilniaus universiteto pastato – mokslinės komunikacijos centro – statyba (apskaičiuotas lėšų poreikis – 155 mln. Lt kartu su teritorijos tvarkymo ir infrastruktūros darbais).
- Vilniaus universiteto kompiuterių tinklo plėtros projektas (apskaičiuotas lėšų poreikis – 36 mln. Lt).
- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio varpinės tvarkomieji statybos darbai (apskaičiuotas lėšų poreikis – 9,7 mln. Lt).

Planuojama šių projektų pagrindu 2008 metais teikti paraiškas gauti lėšų iš ES struktūrinės paramos 2007–2013 metų programų.

Į Valstybės investicijų 2007–2009 m. programą įtraukti penki investiciniai projektai. Jiems įgyvendinti skirta 10,695 mln. Lt, įskaitant 4,345 mln. Lt ilgalaikiam turtui įsigyti už specialiosios programos lėšas.

3. RACIONALUS DISPONUOJAMO MATERIALAUS TURTO PANAUDOJIMAS IR ATNAUJINIMAS

Praėjusiais metais renovavimo ir remonto darbams, skirtiems pagerinti pastatų ir patalpų techninei ir energetinei būklei, sumažinti energijos suvartojimui ir eksploataavimo išlaidoms, panaudota 11,717 mln. Lt (5 priedas, 2 lentelė) – 1,64 mln. daugiau nei 2006 metais. Universitetas dalyvavo Švietimo ir mokslo ministerijos vykdomoje mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programoje, vykdė įvairių padalinių patalpų remonto darbus. Viešosios įstaigos „Vilniaus universiteto būstas“, administruojančios bendrabučių veiklą, įsteigimas pasiteisino – atlikta nemažai studentų bendrabučių remonto darbų, gyvenimo sąlygos bendrabučiuose gerėja.

3.1. Mokslo ir studijų institucijų renovavimo ir rekonstravimo programa

2006 metų pabaigoje Švietimo ir mokslo ministerija patvirtino Mokslo ir studijų institucijų renovavimo ir rekonstravimo 2007–2009 metų programą. Šia programa siekiama pagerinti techninę ir energetinę mokslo ir studijų įstaigų pastatų būklę, sumažinti energijos suvartojimą ir pastatų eksploatacijos išlaidas. Programos lėšas sudaro valstybės biudžeto lėšos ir 20

9 lentelė. Mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programos lėšos

Metai	Renovuotų objektų skaičius	Finansavimo šaltinis ir panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt			
		Paskolos valstybės vardu	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Bendrojo raidos fondo lėšos	Iš viso
2005	19	873	678,14	561,00	2112,14
2006	10	804,85	627,23	561,00	1993,08
2007	5	0	975,0	195,0	1170,0

procentų nuosavos lėšos, kurias turi skirti mokslo ir studijų įstaiga. 2007 metais Universiteto pastatų ir patalpų renovavimui panaudota **1 170,00 tūkst. Lt** (9 lentelė).

Pagal mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programą renovuoti šilumos punktai Didlaukio g. 47, rekonstruota boilerinė Čiurlionio g. 21/27, paruoštas šilumos punkto Skapo g. 7 techninis projektas, renovuoti šilumos punktai Matematikos ir informatikos pastate Šaltinių g. 1A, Transporto skyriaus pastate Čiurlionio g. 23A, rekonstruotas sporto salės su pagalbinėmis patalpomis Čiurlionio g. 21/27 šilumos mazgas, atlikti šilumos punkto Skapo g. 7 renovacijos darbai, restauruotas Observatorijos stogas Universiteto g. 3, baigti Filologijos fakulteto pastato Pilies g. 13 stogų keitimo ir renovavimo darbai.

3.2. Patalpų remontas

2007 metais Universiteto patalpų remontui iš šešių finansavimo šaltinių buvo panaudota **5 954,69 tūkst. Lt** (10 lentelė).

10 lentelė. Patalpų remonto darbų lėšos

Metai	Suremontuotų patalpų skaičius	Finansavimo šaltinis ir panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt						Iš viso
		Biudžeto asignavimai	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Specialiosios programos padalinių lėšos (apskaičiuotos į valstybės biudžeto lėšas)	Specialiosios programos padalinių lėšos	Specialiosios programos Bendrojo raidos fondo lėšos	Rėmėjų lėšos	
2005	116	286,94	161,0	1 009,641	1 817,059	2 566,439	83,621	5 924,7
2006	65	444,67	–	769,33	1 545,97	1 178,03	70,00	4 008,00
2007	49	981,43	0	0	2 032,68	1 910,58	1 030,0	5 954,69

Už valstybės biudžeto lėšas:

- atlikti pastato fasado remonto darbai MIF (Šaltinių g. 1A),
- suremontuota laboratorija Chemijos fakultete Naugarduko g. 24,
- atliktas I aukšto koridorių ir auditorijos A9 remontas Filologijos fakultete Pilies g. 13,
- suremontuoti mediniai balkonai Filologijos fakultete Pilies g. 15,
- suremontuoti avarinės būklės Universiteto knygyno „Litera“ pastato kontraforsai,
- atliktas CR 111 kabineto trijų kambarių remontas Universiteto g. 3,
- suremontuota skaitykla ir kompiuterinė auditorija Komunikacijos fakulteto Žurnalistikos institute Maironio g. 7,
- suremontuoti 3 kabinetai, fojė ir koridorius Medicinos fakultete Čiurlionio g. 21,
- suremontuotas Medicinos fakulteto pastato stogas Žirmūnų g. 124,
- pakeisti fasado pietinės pusės seni mediniai langai į naujus plastikinius ir suremontuota virtuvė Gamtos mokslų fakulteto Puvočių praktikų bazės pastate.

Universiteto specialiosios programos (padalinių ir BRF) lėšomis:

- suremontuota Chemijos fakulteto Organinės chemijos laboratorija ir sanitariniai mazgai,
- Filologijos fakultete suremontuota pirmo aukšto koridorius Pilies g. 13, raktinės patalpa,

- Fizikos fakultete suremontuotos dvi laboratorijos ir auditorija,
- Kauno humanitariniame fakultete iš esamos skydinės patalpų J. Naugardo g. 2 iškelta įvadinės apskaitos paskirstymo spinta,
- suremontuotos dvi auditorijos Medicinos fakultete Čiurlionio g. 21,
- suremontuota Kairėnų botanikos sodo laboratorija,
- Romuvos poilsio namuose Palangoje suremontuoti kambariai, vandentiekio ir kanalizacijos vamzdiniai (požeminiai),
- rekonstruota VU šiluminė trasa Pilies g. 13,
- suremontuoti CR 104 du kambariai Universiteto g. 3.

3.3. Bendrabučių remontas

Daugumą studentų bendrabučių (18 pastatų) administruoja viešoji įstaiga „Vilniaus universiteto būstas“. Nedidelę bendrabučių dalį administruoja Universitetas. 2007 metais iš įvairių finansavimo šaltinių studentų bendrabučių remontui buvo panaudota **4 592,73 tūkst. Lt** (11 lentelė). Be to, 2007 metais Universitetas iš Valstybės biudžeto asignavimų viešajai įstaiagai „Vilniaus universiteto būstas“ skyrė 400,0 tūkst. Lt elektros energijos ir šildymo paslaugų kainų padidėjimo daliniam kompensavimui.

11 lentelė. Bendrabučių remonto darbų lėšos

Metai	Suremontuotų bendrabučių skaičius	Finansavimo šaltinis ir panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt				
		Biudžeto asignavimai	Specialiosios programos Bendrojo raidos fondo lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	VŠĮ „VU būstas“ lėšos	Iš viso
2005	12	708,9	148,848	–	1400,0	2257,748
2006	13	545,10	363,90	1207,31	1964,00	4080,31
2007	8	375,0	112,3	1123,0	2982,43	4592,73

Pagal „Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programą“ **1 123,0 tūkst. Lt** gauta iš Švietimo ir mokslo ministerijos. Universitetas **112,3 tūkst. Lt** skyrė iš specialiosios programos. Už šias lėšas renovuotas bendrabutis Saulėtekio al. 31: pakeisti langai (387 kv.m.) ir durys (37 kv.m.), apšiltintas stogas ir įrengta nauja stogo danga (669 kv.m.), apšiltintas, nutinkuotas ir nudažytas fasadas (1759 kv.m.). Šiame bendrabutyje toliau buvo tęsiami blokų remonto darbai. 2007 metais suremontuota 16 blokų.

VŠĮ „Vilniaus universiteto būstas“ iš savo veiklos pajamų į bendrabučių infrastruktūrą investavo **2 982,43 tūkst. Lt** (iš jų 1 319,5 tūkst. Lt sudarė darbo užmokesčio išlaidos). Įdarbinti 36 žmonės atliko bendrabučių remonto darbus. Per metus įstaiga įsigijo ilgalaikio turto, kurio vertė **8156,00 Lt**.

VŠĮ „Vilniaus universiteto būstas“ 2007 metais remonto darbus atliko Didlaukio g., Saulėtekio al., Čiurlionio g. esančiuose bendrabučiuose.

Buvo baigti kapitališkai remontuoti Didlaukio g. 59 esančio bendrabučio pietinio korpuso penkių aukštų virtuvės, prausyklos, dušai. Pakeisti vandentiekio ir kanalizacijos stovai, sienų ir grindų keraminės plytelės, dušo patalpų langai, sumontuoti nauji maišytuvai, plautuvės. Taip pat suremontuoti šio korpuso dvylikto ir dešimto aukšto koridoriai, pakeista grindų danga.

Baigtos remontuoti bendrabučio Saulėtekio al. 47 blokuose esančios bendros patalpos: prausyklos, tualetai, visas įėjimas. Pakeista santechnika, karšto ir šalto vandens stovai, keraminės plytelės, kambarių durys, perdažytos koridorių sienos ir pakeista grindų danga.

Toliau buvo remontuojamas bendrabutis Saulėtekio al. 39, kuriame apgyvendinami užsienio studentai. Kapitališkai suremontuoti kambariai antrame aukšte: blokuose įrengti dušai, perdažytas koridorius ir fojė.

Baigti tvarkyti Čiurlionio g. 27 esančio bendrabučio tualetai, prausyklos, virtuvės. Buvo pakeista santelė, vandentiekio ir kanalizacijos stovai, sienų ir grindų dangos. Aukštuose naujai įrengti dušai (prieš tai dušai buvo pastato rūsyje).

Šešiolikos aukštų bendrabučiuose:

Saulėtekio al. 4 – suremontuoti aukštų koridoriai, pakeistos kambarių durys;

Saulėtekio al. 12 – suremontuoti aukštų koridoriai, pakeista grindų danga;

Saulėtekio al. 6 – suremontuoti 15 ir 16 aukštų koridoriai bei kambariai, pakeisti kambarių baldai.

Sutvarkyta bendrabučio Saulėtekio al. 4 priešgaisrinė signalizacija. Šiame bendrabutyje buvo įrengti adresiniai davikliai kiekviename kambaryje, pakeisti seni laidai, valdymo spinta, įrengtos signalinės sirenos kiekviename aukšte, įrengti davikliai kiekvieno aukšto dūmų ištraukimo vožtuve.

Buvo remontuojamos bendrabučių Saulėtekio al. 4 bei Saulėtekio al. 6 pastatų išorinės blokų sujungimo siūlės, nes į kambarius bėgo vanduo. Suremontuotas bendrabučio Saulėtekio al. 6 stogas bei įėjimo į pastatą stogas.

Nemažai lėšų buvo išleista naujai įrangai įsigyti. Buvo nupirkti 41 vnt. dujinių bei elektrinių viryklių, 15 šaldytuvų, 74 kėdės, 636 naujos lovos, 223 vnt. įvairių baldų (spintelių, drabužių spintų, pakabinamų lentynų), 60 vnt. veidrodžių.

Universitetas administruoja studentų bendrabučių Olandų g. 51 (gyvena Istorijos, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto studentai) ir tris bendrabučius, kurių didžioji dalis ploto yra privatizuota: Čiurlionio g. 25A, Čiurlionio g. 1/2 ir Tauro gatvėje. Olandų gatvės bendrabutyje suremontuoti antro, trečio, ketvirto ir penkto aukštų koridoriai, kambariai ir sanitariniai mazgai (1/4 bendrabučio ploto virš buvusios valgyklos patalpų). Į šį bendrabučių investuota **375 tūkst. Lt**.

3.4. Eksploatavimas

2007 metais pastatų ir kitos infrastruktūros išlaikymo išlaidos sudarė **8 201,3 tūkst. Lt**. Tai **1 235,9 tūkst. Lt** daugiau nei 2006 metais (5 priedo 3 lentelė). Palyginti su praeitais metais, maždaug 10% padidėjo elektros energijos suvartojimas ir iš esmės pasikeitus apskaitos už elektros energijos suvartojimą tvarkai – apie 16 proc. padidėjo kainos. Taigi daugiau kaip trečdaliu padidėjo bendros elektros energijos išlaidos. Nuo 2007 m. liepos 1 d. šilumos išlaidos išaugo nedaug, nors penktadaliu buvo padidintos šilumos ir karšto vandens kainos. Tam teigiamą įtaką turėjo pastatų renovavimas, o ypač šiluminių mazgų modernizavimas ir langų keitimas. Palyginti su praeitais metais, bendras šilumos suvartojimas sumažėjo apie 15–20 proc. Pastaraisiais metais didėjant minimaliai mėnesinei algai, smarkiai išaugo apsaugos ir valymo paslaugų kainos. Skelbiant naujus konkursus šioms paslaugoms, kainos dvigubėja.

Išvados

2007 metais prasidėjo svarbus Universiteto infrastruktūros plėtros etapas, padarysiantis esminį postūmį akademinį miestelių modernizavimui: inicijuotos ir Lietuvos Respublikos Vyriausybei įteiktos Vilniaus Saulėtekio technologijų slėnio ir Vilniaus Santaros slėnio parngtos vizijos. Studijų ir mokslo materialinės bazės modernizavimui skirtos lėšos padidėjo 2,2 karto, palyginti su 2006 metais. Šį padidėjimą daugiausia lėmė aktyvus dalyvavimas rengiant ir įgyvendinant Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir kitus projektus bei lėšos,

gautos iš privatizavimo fondo. Taigi, didžiausią lėšų infrastruktūros plėtrai padidėjimą lėmė konkurso būdu gautas projektų finansavimas.

Tačiau Universiteto infrastruktūros plėtros tempai ir mastai vis dar nėra pakankami: studijų ir mokslo materialinė bazė neleidžia konkuruoti su geriausiais pasaulio ir Europos universitetais.

Lėšų, skirtų patalpų remontui, padaugėjo menkai. Padidėjimas yra tik dėl to, kad buvo panaudota daugiau nei praėjusiais metais Universiteto specialiosios programos lėšų. Viešoji įstaiga „Vilniaus universiteto būstas“, administruojanti bendrabučių veiklą, į studentų bendrabučių remonto darbus investavo 1 mln. Lt daugiau nei 2006 metais – įstaigos įsteigimas pasiteisino.

2007 metais pastatų ir kitos infrastruktūros išlaikymo išlaidų buvo 1,2 mln. daugiau nei 2006 metais. Labai padidėjo elektros energijos kainos ir išlaidos. Išlaidos už šilumą išaugo nedaug. Teigiamą įtaką turėjo pastatų renovavimas, šiluminių mazgų modernizavimas ir langų keitimas.

Problemos

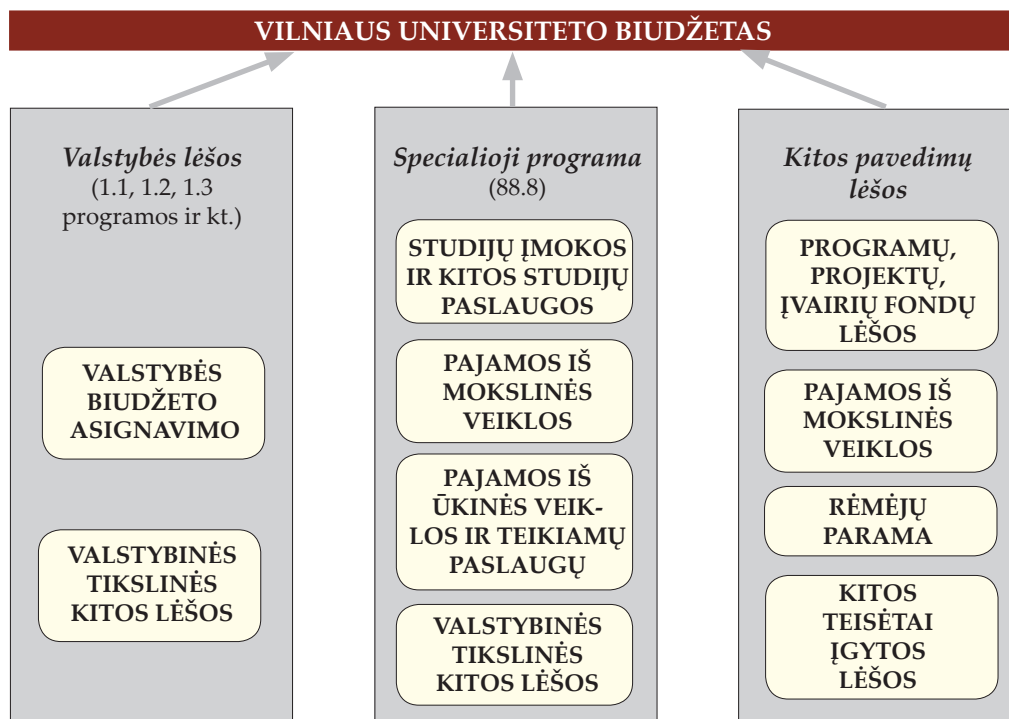
- Kvalifikuotų vadybos specialistų, reikalingų administruoti vis daugėjantiems didelės apimties investiciniams projektams, stoka.
- Dėl energijos išteklių brangimo (vien kaina už dujas padidėjo 76 proc.), didėjančio elektros energijos suvartojimo ir nuolat kylančių kainų už apsaugos ir valymo paslaugas biudžeto finansavimas šioms reikmėms yra neadekvatus.

Priemonės

- Organizuoti Vilniaus Saulėtekio technologijų slėnio ir Vilniaus Santaros slėnio plėtros programų parengimą, pradėti rengti šias programas įgyvendinančius projektus, pirmiausia Mokslinės komunikacijos centro Saulėtekyje statybos finansavimo projektą.
- Užbaigti Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio restauravimo ir konservavimo plano rengimą, įgyvendinti architektūrinio ansamblio pastatų ir patalpų rekonstrukcijos darbus, kurių apimtis būtų didesnė nei 2007 metų darbų apimtis.
- Inicijuoti Universiteto kompiuterių tinklo ir Informacinių technologijų centro modernizavimo finansavimo projektą.
- Įgyvendinti laboratorinės ir mokomosios įrangos atnaujinimo projektus, ypatingą dėmesį skiriant tarpdisciplininiais tyrimams ir tarpfakultetiniam bendradarbiavimui studijų srityje.
- Inicijuoti biudžeto asignavimų Universitetui tvarkos pakeitimus, kad biudžeto asignavimų didėjimas būtų proporcingas energijos išteklių ir kitų eksploataavimo paslaugų kainų didėjimui.
- Parengti, aprobuoti ir įgyvendinti visų rūšių energijos taupymo priemones kamieniniuose padaliniuose.

EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS

Universiteto biudžetą sudaro valstybės lėšos, pavedimų lėšos ir specialiosios programos lėšos (19 pav.).



19 pav. Vilniaus universiteto biudžeto struktūra

2007 metais Universiteto pajamos kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais, sudarė **219 276,7 tūkst. Lt** (6 priedas, 1 lentelė). Tai **39 085,6 tūkst. Lt**, arba 21,7 proc., daugiau nei 2006 metais.

Didžiausią įtaką padidėjimui lyginant su 2006 metais turėjo tikslinių valstybės kitų lėšų padidėjimas 2,25 karto, specialiosios programos ir kitų pavedimų lėšų (nebiudžetinių lėšų, iš jų ir suteiktos paramos) padidėjimas 13,9 proc. Taigi 2007 metais pajamų struktūra gerokai pasikeitė: 2006 metais valstybės biudžeto asignavimai sudarė 61,2 proc. visų pajamų, o 2007 metais jie sumažėjo iki 52,6 proc. visų pajamų.

Besikeičiančioje pajamų struktūroje kasmet vis didesnis vaidmuo tenka tikslinėms ir pavedimų lėšoms. Skiriamasis šių lėšų bruožas yra tas, kad jos yra gaunamos konkursų, kuriuos skelbia Lietuvos, tarptautinės ir užsienio valstybinės ir nevalstybinės institucijos, įvairūs fondai, būdu. Taigi, universiteto finansavimo veiksniai jau nėra tik finansininkų reikalas. Šie didėjančios svarbos veiksniai ir svertai vis labiau apčiuopiami tiek mokslo, tiek studijų veiklose. Tokia tendencija į Universiteto finansavimo reikalus įtraukia vis daugiau mokslinio ir pedagoginio personalo, inicijuojančio projektus ir rengiančio konkursinę medžiagą, reikalauja vis aukštesnės finansų valdymo kokybės iš Universiteto padalinių ir administratorių.

Specialiosios programos pajamos 2007 m. sudarė **40 152,69 tūkst. Lt** ir buvo **3 596,3 tūkst. Lt**, arba 9,8 proc., didesnės nei 2006 metais.

Universitetas 2008 m. sausio 1 d. disponavo **211 440,8 tūkst. Lt** vertės ilgalaikiu turtu. Turtas, palyginti su 2006 metais, padidėjo **28 464,4 tūkst. Lt**, arba 15,6 proc. Pastatų vertė yra **86 297,0 tūkst. Lt**, materialiojo ir nematerialiojo turto vertė – **125 143,8 tūkst. Lt**, arba padi-

dėjo 26 314,6 tūkst. Lt. Be to, Universitetas pagal panaudos sutartį valdo žemę, kurios vertė 102 919,3 tūkst. Lt (6 priedas, 2 lentelė).

Universiteto 2007 metų viso biudžeto išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius buvo ši (6 priedas, 3 lentelė):

- darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui – 113 881,9 tūkst. Lt, arba 51,42 proc.;
- stipendijoms – 29 145,6 tūkst. Lt, arba 13,16 proc.;
- sandoriams su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu – 35 566,8 tūkst. Lt, arba 16,06 proc.;
- kitoms išlaidoms – 42 858,4 tūkst. Lt, arba 19,35 proc.

Universiteto 2007 metų viso biudžeto išlaidų struktūra pagal veiklų sritis buvo tokia: studijoms – 45,5 proc., mokslinei veiklai – 23,0 proc., studentų stipendijoms ir pašalpoms – 9,8 proc., ūkio išlaidoms – 8,8 proc., administravimui – 4,0 proc., bendrabučių išlaidoms – 1,3 proc., kitų teikiamų paslaugų (Bibliotekos, Skaičiavimo centro, Botanikos sodo ir kt.) išlaidoms – 7,7 proc. (6 priedas, 4 lentelė).

1. BIUDŽETO ASIGNAVIMAI IR PAPILDOMO FINANSAVIMO ŠALTINIAI

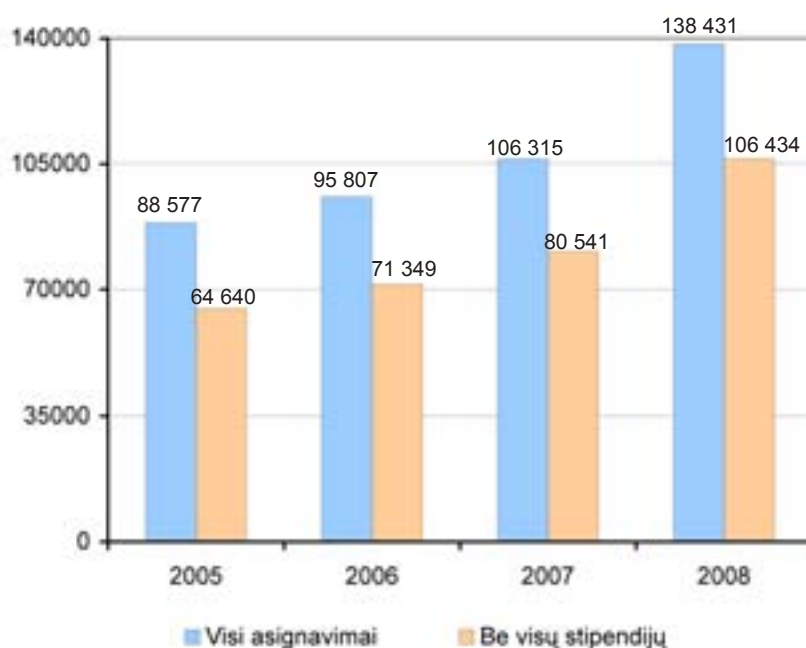
1.1. Valstybės biudžeto asignavimai

Palyginti su 2006 metais, Valstybės biudžeto asignavimai padidėjo nedaug: sudarė 115 298,8 tūkst. Lt ir buvo tik 5 018,0 tūkst. Lt, arba 4,6 proc., didesni nei 2006 metais.

Universitetui biudžeto asignavimai skiriami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką. Universitetas, kaip ir kitos aukštosios mokyklos, gauna nepakankamai lėšų iš valstybės biudžeto: iš valstybės biudžeto gaunamos lėšos sudaro tik apie 47 proc. lėšų, apskaičiuotų pagal Metodiką (13 lentelė).

Skiriant lėšas Universiteto kamieniniams padaliniais, veiklos sričių asignavimų dydžiai buvo pakeisti. Kadangi studijų lėšų poreikis tenkintas tik 40,47 proc., todėl šiai sričiai skirta 49 366,8 tūkst. Lt, atitinkamai sumažinant asignavimus administravimui, ūkiui ir mokslui.

Mokslinei veiklai finansuoti skirta 18 771,0 tūkst. Lt biudžeto asignavimų (2006 m. – 18,8 mln. Lt, 2008 m. – 15,7 mln. Lt). Biudžeto asignavimai mokslinei veiklai finansuoti ski-



20 pav. Valstybės biudžeto asignavimų pokytis

13 lentelė. Pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką apskaičiuotų lėšų poreikis ir 2007 metais skirti biudžeto asignavimai

Veiklos sritis	Lėšų poreikis, tūkst. Lt	Skirta 2007 m., tūkst. Lt	Poreikio tenkinimas, %	Vilniaus universiteto dalis (procentais) iš visų universitetinių aukštųjų mokyklų	
Studijos (su studijų įmokomis)	95 982,0	38 841,0	40,47	Apibendrintas visų pakopų valstybės finansuojamų studentų skaičius	21,75
Moksliniai tyrimai (50% iš studijų lėšų)	47 991,0	18 771,0	39,11	Lėšos studijoms organizuoti	19,39
Ūkis ir administravimas	18 409,3	13 372,0	72,64	Lėšos moksliniams tyrimams	23,39
Nekilnojamųjų kultūros vertybių objektų priežiūra	2 879,5	1 438,0	49,94	Lėšos ūkiui ir administravimui	18,33
Specifiniai objektai (Biblioteka, Botanikos sodas)	4 102,1		0,00		
Atlyginimų didinimui		7 816,0			
Iš viso:	169 363,9	80 238,0	47,38	Iš viso (be stipendijų)	20,20

riami už mokslinės veiklos rezultatus (mokslines publikacijas ir lėšas, gautas vykdant mokslo programas ir užsakomuosius mokslo tiriamuosius darbus). Remiantis Švietimo ir mokslo ministerijos patvirtinta metodika, skirstant lėšas institucijoms atsižvelgta į 2003–2005 m. mokslinės veiklos rezultatus. Reikia pažymėti, kad 2007 m. apskaičiuojant lėšas pirmą kartą nebuvo atliekamas „išlyginimas“. Tačiau pakeista lėšų skirstymo metodika: įvestas bazinis finansavimas, kuriuo remiantis mokslo ir studijų institucijoms skirta 80 proc. ankstesniais metais uždirbtų lėšų, gautų už mokslinę produkciją, o lėšos, gautos už 2003–2005 m. rezultatus, sudarė tik 20 proc. visų skirtų lėšų. Toks metodikos pakeitimas buvo naudingas institucijoms, turinčioms nedaug mokslinių publikacijų ir vykdančioms mažai mokslo projektų, todėl Universitetui naudos neatnešė. Jeigu lėšų skirstymo metodika nebūtų pakeista, Universitetas būtų gavęs apie 22,5 mln. litų.

1.2. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Valstybės tikslinės kitos lėšos sudarė **49 235,6 tūkst. Lt** ir buvo **27 395,1 tūkst. Lt**, arba 125,4 proc. didesnės nei 2006 metais (6 priedas, 5, 6, 7 ir 8 lentelė).

Padidėjusią valstybės tikslinių lėšų dalį daugiausia nulėmė ES struktūrinių fondų tikslinės lėšos (padidėjo daugiau kaip 3,14 karto), privatizavimo fondo lėšos bei Valstybinio mokslo ir studijų fondo parama (padidėjo 28,98 proc.).

1.3. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) finansavimo šaltiniai

Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros finansavimas pasižymi ypač didele šaltinių įvairove. 2007 metais net 38 proc. mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros finansavimo sudarė konkurso būdu gautos lėšos ir užsakomieji darbai (6 priedas, 9 lentelė).

Universiteto mokslininkai ir 2007 metais labai sėkmingai dalyvavo LVMSF skelbtuose konkursuose. 2007 metais iš LVMSF gauta 5 328,0 tūkst. Lt, arba 29 proc. daugiau nei 2006 metais (2006 m. – 4 130,8 tūkst. Lt, 2005 m. – 3 532,2 tūkst. Lt). Daugiausia lėšų iš šio šaltinio

gavo Fizikos, Gamtos mokslų, Chemijos ir Filologijos fakultetai bei Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas (6 priedas, 10 lentelė).

2007 metais iš valstybės institucijų ir įstaigų gauta 1 465,9 tūkst. Lt moksliniams projektams vykdyti, iš Lietuvos ir užsienio užsakovų uždirbo 1 507,7 tūkst. Lt. Iš Lietuvos užsakovų gauta 143,4 tūkst. Lt, iš užsienio – 1 364,3 tūkst. Lt.

Universiteto mokslininkai lėšų gavo ne tik moksliniams projektams vykdyti, bet ir už įvairias teikiamas mokslines paslaugas (2007 m. – 648,5 tūkst. Lt, 2006 m. – 200,4 tūkst. Lt, 2005 m. – 168,5 tūkst. Lt), taip pat ir mokslinei veiklai palaikyti: monografijų ir periodinių leidinių leidybai, kelionėms, Mokslinės informacijos instituto (ISI) duomenų bazių ir analitinių įrankių prenumeratai, Universitetų įrangos atnaujinimo investicijų projekto vykdymui, renginiams ir šviečiamajai veiklai organizuoti. Šioms veikloms naudotos valstybės įstaigų ir institucijų, verslo įmonių ir rėmėjų lėšos.

1.4. Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos

2007 metais Vilniaus universitetas koordinavo ES struktūrinių fondų 36 projektus (įskaitant 2 projektus, finansuojamus iš specialiosios ES struktūrinės paramos 2007–2013 metų programos lėšų). Įgyvendinant penkiolika Vilniaus universiteto koordinuojamų projektų dalyvavo įvairios Lietuvos mokslo, studijų ir kitos institucijos. Bendra šių projektų vertė yra 78,54 mln. Lt, o Vilniaus universitetui tenkanti dalis – 70,2 mln. Lt. Universitetas vykdė daugiausia ES struktūrinių fondų projektų iš Lietuvos universitetų (6 priedas, 11, 12 ir 13 lentelė).

Vilniaus universitetas taip pat dalyvavo įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus, kuriuos koordinuoja kitos Lietuvos mokslo ir studijų institucijos bei įmonės. Bendra šių projektų vertė yra 42,4 mln. Lt, o Vilniaus universitetui tenkanti dalis – 9,75 mln. Lt.

Taigi, Vilniaus universitetui tenkanti visų įgyvendinamų ES struktūrinių fondų projektų vertės dalis sudaro 79,95 mln. Lt. Net 41,57 mln. Lt (52 proc.) skirta materialinei bazei modernizuoti (Europos regioninės plėtros fondo ir valstybės biudžeto lėšos), 38,38 mln. Lt (48 proc.) – metodinei bazei modernizuoti ir darbuotojų kvalifikacijai tobulinti (Europos socialinio fondo ir valstybės biudžeto lėšos (6 priedas, 14 lentelė).

ES struktūrinių fondų projektus koordinuoja 10 iš 14 fakultetų ir fakultetų teises turinčių institutų, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas, 1 iš 5 tarpfakultetinių studijų ir mokslo centrų, Botanikos sodas ir 1 iš 5 neakademiinių kamieninių padalinių. Iš akademiinių padalinių daugiausia projektų koordinuoja Medicinos, Filosofijos, Fizikos, Gamtos mokslų, Matematikos ir informatikos fakultetai, o iš neakademiinių – Karjeros centras (6 priedas, 15 lentelė).

Iš Vilniaus universiteto koordinuojamų ES struktūrinių fondų projektų daugiausia lėšų tenka Medicinos, Gamtos mokslų, Fizikos ir Filosofijos fakultetams, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutui, Botanikos sodui (6 priedas, 16 lentelė). Iš visų Vilniaus universiteto įgyvendinamų ES struktūrinių fondų projektų daugiausia lėšų tenka Fizikos, Medicinos, Gamtos mokslų ir Filosofijos fakultetams, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutui, Botanikos sodui (6 priedas, 17 lentelė).

Taigi, Medicinos, Gamtos mokslų, Fizikos ir Filosofijos fakultetai, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas, Botanikos sodas ir Karjeros centras atlieka svarbiausią vaidmenį iš Vilniaus universiteto akademiinių ir neakademiinių padalinių inicijuojant ir įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus. ES struktūrinių fondų projektų, kurie remtųsi tarpfakultetiniu bendradarbiavimu, yra palyginti nedaug.

2007 metais ES struktūrinių fondų projektų įgyvendinimui buvo gauta 24,7 mln. Lt, iš jų 4,9 mln. Lt specialiųjų programų (bendrojo finansavimo) lėšų ir 19,8 mln. Lt Europos regioninės plėtros fondo ir Europos socialinio fondo lėšų.

2007 metais buvo sudaryta 1018 darbo sutarčių su 699 Vilniaus universiteto darbuotojais dėl papildomo darbo ES struktūrinių fondų projektuose: į ES struktūrinių fondų projektų įgyvendinimą tiesiogiai ir netiesiogiai įtraukta ketvirtadalis Vilniaus universiteto darbuotojų (neskaitant ūkio darbuotojų).

1.5. Specialiosios programos ir kitos pavedimų lėšos (nebiudžetinės pajamos)

Specialiosios programos ir kitos pavedimų lėšos (nebiudžetinės pajamos) 2007 metais sudarė **54 742,34 tūkst. Lt** ir buvo **6 672,51 tūkst. Lt**, arba 13,88 proc., didesnės nei 2006 metais (6 priedas, 18 lentelė). Universiteto padalinių teikiamų mokamų paslaugų pajamos buvo **39 456,07 tūkst. Lt**, arba **3 636,2 tūkst. Lt** daugiau nei 2006 metais. Kaip ir ankstesniais metais, didžiausią specialiosios programos dalį – **34 136,26 tūkst. Lt** sudarė mokesčiai ir įmokos už studijas bei kitas studijų paslaugas. Sumažėjo 39,9 tūkst. Lt pajamos iš bendrabučių ir 24,07 tūkst. Lt pajamos iš kitos veiklos.

Daugiausia specialiosios programos pajamų ir išlaidų turėjo Ekonomikos, Teisės ir Kauno humanitarinis fakultetai (6 priedas, 19 lentelė).

2. OPTIMALUS ESAMŲ FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ NAUDOJIMAS

2.1. Išlaidos

Išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius pateikiama 14 lentelėje.

14 lentelė. Išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius

Išlaidų pavadinimas	Išlaidų dalis procentais		
	Valstybės biudžeto asignavimai	Pavedimų lėšos	Specialiosios programos lėšos
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	63,72	31,03	50,78
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	7,49	35,86	10,22
Kitos lėšos	7,01	26,76	39,00
Stipendijos	21,78	6,35	0

Palyginti su ankstesniais metais, ryškiausi pokyčiai matomi pavedimų lėšų išlaidų struktūroje (6 priedas, 20 lentelė).

Didžiąją Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų paprastųjų išlaidų dalį (63,72%) sudarė lėšos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui – **73 461,4 tūkst. Lt**. Stipendijų išlaidos sudarė 21,78%, o kitos – 7,01 %. Kitos išlaidos buvo skirtos Universiteto eksploatacinių išlaidų daliai padengti, bendrabučių remontui ir renovacijai, su studijų organizavimu susijusioms medžiagoms ir prekėms apmokėti. Reikia pažymėti, kad vis dėlto ūkio išlaidoms apmokėti valstybės biudžeto lėšų nepakanka ir didesniąją jų dalį apmokame iš specialiosios programos. Valstybės biudžeto asignavimų išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti 2007 metais sudarė **8 640,0 tūkst. Lt** ir buvo 1 648,0 tūkst. Lt mažesnės nei 2006 metais.

Valstybės biudžeto asignavimai (be stipendijų), skiriami vienam studentui, 2007 metais buvo **4 844 Lt** ir, palyginti su 2006 metais, padidėjo 6,7 proc.

Iš specialiosios programos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui buvo panaudota **20 730,3 tūkst. Lt**, arba 50,78 proc. visų programos išlaidų. Kitoms išlaidoms buvo panaudota

15 921,4 tūkst. Lt (4 840,4 tūkst. Lt daugiau nei 2006 metais) ir tai sudarė 39 proc. visų programos lėšų. Specialiosios programos išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti 2007 metais sudarė **4 171,8 tūkst. Lt** ir buvo 423,2 tūkst. Lt mažesnės nei 2006 metais.

Valstybės tikslinių ir kitų pavedimų lėšų didžioji dalis **22 755,0 tūkst. Lt**, arba 35,86 proc. visų lėšų, buvo skirta materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti (2006 metais – 3 122,3 tūkst. Lt). 31,03 proc., arba **19 690,2 tūkst. Lt**, buvo panaudota darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, kitoms išlaidoms – **16 982,2 tūkst. Lt**. Be to, **4 032,0 tūkst. Lt** pavedimų lėšų panaudota mokėti stipendijoms.

Didelė dalis bendrųjų Universiteto reikmių buvo apmokėta iš specialiosios programos Bendrojo raidos fondo lėšų. Bendrojo raidos fondo išlaidos sudarė 14 122,9 tūkst. Lt. Planuojant 2007 metų biudžetą ir Bendrojo raidos fondo lėšas, buvo numatytas 646 tūkst. litų biudžeto deficitas, kurį pavyko likviduoti dėl šiek tiek padidėjusių pajamų (164 tūkst. Lt) bei dalies paslaugų apmokėjimo iš valstybės biudžeto asignavimų. Dalis padalinių, įvesdami naujus administratorių etatus arba per padalinių vadovus, 2006–2007 metais smarkiai pagerino padalinių biudžetinių asignavimų ir specialiosios programos valdymą. Net aštuoni kamieniniai padaliniai 2007 metus baigė su didesniu specialiosios programos lėšų likučiu, nei turėjo 2006 metų pabaigoje. Pažymėtina, kad bendras padalinių specialiosios programos likutis padidėjo 245 tūkst. litų iki 3 416,95 tūkst. Lt. Tačiau įvertinus sumažėjusį Bendrojo raidos fondo likutį, Universiteto specialiosios programos likutis sumažėjo nuo 4 285,3 tūkst. Lt iki 3 501,1 tūkst. Lt. Tai būtų galima paaiškinti tuo, kad Bendrojo raidos fondo pajamos jau antri metai nedidėja tiek, kiek didėja prekių ir paslaugų kainos dėl bendros infliacijos.

2.2. Darbo užmokestis

2007 metais buvo sukurta ir nuo liepos 1 dienos pradėta naudoti nauja dėstytojų ir mokslo darbuotojų tarnybinių atlyginimų sistema. Senatas patvirtino „Vilniaus universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų tarnybinių atlyginimų kategorijų aprašą ir priskyrimo joms tvarką“. Tarnybiniai atlyginimai yra diferencijuoti. Pagrindinis dėmesys skiriamas dėstytojo arba mokslininko mokslinei produkcijai, o ne praeities nuopelnams. Nuo liepos 1 dienos dėstytojams ir mokslo darbuotojams 20 proc. buvo padidinti tarnybiniai atlyginimai.

Taigi, darbo užmokestis visų kategorijų darbuotojams vis didėja. Kita vertus, ryškėja nemaži darbo užmokesčio dydžio skirtumai tarp padalinių.

2.3. Programinis finansavimas

2007 metais vykdytas planas – tai ketvirtasis trejų metų strateginis veiklos planas, parengtas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą „Strateginio planavimo metodiką“, kuria diegiami programinio finansavimo principai. Planą sudarė Universiteto strateginiai tikslai, programos ir šių programų tikslai, uždaviniai bei priemonės, tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir skiriamos lėšos. Į Universiteto 2007–2009 metų strateginio veiklos plano įgyvendinimo kriterijų sistemą buvo įtraukti efekto, rezultato ir produkto kriterijai. Kiekvienam strateginiam tikslui yra suformuluoti efekto kriterijai, kiekvienam programos tikslui – rezultato kriterijai ir kiekvienam uždaviniui – produkto kriterijai.

Plane yra suformuluoti du Universiteto strateginiai tikslai:

- Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją.
- Efektyviai panaudoti Universiteto intelektualinį potencialą, infrastruktūrą ir turtą.

Universiteto 2007–2009 metų strateginis veiklos planas susidėjo iš šių keturių programų:

- Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas;
- Studentų rėmimas;

- Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas;
- Specialioji mokslo ir studijų plėtojimo programa.

Programoms įgyvendinti buvo panaudota 149 155 tūkst. Lt (15 lentelė).

15 lentelė. Asignavimai strateginių planų programoms

Metai/ programa	2005–2007 metų planas	2006–2008 metų planas	2007–2009 metų planas
	2005 metų asignavimai, tūkst. Lt	2006 metų asignavimai, tūkst. Lt	2007 metų asignavimai, tūkst. Lt
Pirmoji programa	70 572,3	75 591,5	78 364
Antroji programa	23 257	23 811	25 079
Trečioji (bibliotekos) programa	–	10 878,3	11 512
Ketvirtoji (specialioji) programa	37 780,5	38 043,3	34 200
Iš viso asignavimų	131 609,8	148 324,1	149 155

16 lentelė. Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programa

		Skirta suma, tūkst. Lt	Skirta suma, procentai
I PROGRAMA <i>Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas</i>		78 854	100,00
I PROGRAMOS UŽDAVINIAI			
1	Atlikti šalies ūkio, švietimo ir kultūros plėtotei reikalingus tarptautinio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius mokslinius tyrimus bei eksperimentinės plėtros darbus	16 626	21,08
2	Parengti ūkio, verslo ir kultūros poreikius atitinkančius visų lygių aukščiausios kvalifikacijos specialistus	45 523	57,73
3	Organizuoti investicinių projektų parengimą ir vykdymą pagal Valstybės kapitalo investicijų programas, Lietuvos 2004–2006 m. bendrąjį programavimo dokumentą ir Lietuvos 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos panaudojimo strategiją	3 040	3,86
4	Organizuoti projektų parengimą ir vykdymą pagal Lietuvos 2004–2006 m. bendrąjį programavimo dokumentą ir Lietuvos 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos panaudojimo strategiją	0	0,00
5	Įgyvendinti studijų projektus pagal tarptautines programas	0	0,00
6	Užtikrinti Lietuvos kultūros paveldo objektų apsaugą, priežiūrą ir prieinamumą plačiajai visuomenei	1 363	1,73
7	Įgyvendinti priemones, kurios paskatintų informacinės ir žinių visuomenės plėtrą Lietuvoje	111	0,14
8	Užtikrinti racionalios vidaus organizacinės struktūros funkcionavimą ir administravimą bei efektyvų Universiteto turto ir infrastruktūros valdymą	12 190	15,46

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos vykdymui vertinti buvo numatyti 25 veiklos vertinimo kriterijai (6 priedas, 22 lentelė).

Studentų rėmimo programos vykdymui vertinti buvo numatyti 6 veiklos vertinimo kriterijai (6 priedas, 23 lentelė).

Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimo programos vykdymui vertinti buvo numatyti 7 veiklos vertinimo kriterijai (6 priedas, 24 lentelė).

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos vykdymui vertinti buvo numatyti 4 veiklos vertinimo kriterijai (6 priedas, 25 lentelė).

17 lentelė. Studentų rėmimo programa

		Skirta suma, tūkst. Lt	Skirta suma, procentai
II PROGRAMA <i>Studentų rėmimas</i>		25 709	100,00
II PROGRAMOS UŽDAVINIAI			
1	Teikti paramą studentams, doktorantams ir gydytojams rezidentams	25 709	100,00
II PROGRAMOS PRIEMONĖS			
1.	Išmokėti studentams stipendijas pagal studijų rezultatus	12 713	49,45
2.	Išmokėti studentams socialines stipendijas ir pašalpas	2 243	8,73
3.	Teikti paramą doktorantams	5 653	21,99
4.	Teikti paramą gydytojams rezidentams	5 100	19,84

18 lentelė. Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas

		Skirta suma, tūkst. Lt	Skirta suma, procentai
III PROGRAMA <i>Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas</i>		10 392	100,00
III PROGRAMOS UŽDAVINIAI			
1	Formuoti ir skleisti informacijos išteklius, atitinkančius akademinės bendruomenės poreikius; kurti aktyvaus mokymosi ir mokymo aplinką; plėtoti naudojimosi informacija įgūdžius; kaupti, saugoti ir aktualinti kultūros paveldą	10 392	100,00
III PROGRAMOS PRIEMONĖS			
1.	Teikti akademinės bendruomenės poreikius atitinkančias kokybiškas informacines paslaugas	1 917	18,44
2.	Kaupti, saugoti ir aktualinti spaudos ir rašto paveldą, vykdant valstybinės reikšmės bibliotekos funkcijas	2 875	27,67
3.	Rekonstruoti senąją Vilniaus universiteto biblioteką	5 600	53,89
4.	Statyti Saulėtekio nacionalinį mokslinės komunikacijos ir informacijos centrą	0	0,00

19 lentelė. Specialioji studijų ir mokslo plėtojimo programa

		Skirta suma, tūkst. Lt	Skirta suma, procentai
VIII PROGRAMA <i>Specialioji studijų ir mokslo plėtojimo programa</i>		34 200	100,00
VIII PROGRAMOS UŽDAVINIAI			
1	Užtikrinti efektyvų specialiosios programos lėšų valdymą ir jų racionalų naudojimą	34 200	100,00
VIII PROGRAMOS PRIEMONĖS			
1.	Parengti valstybės nefinansuojamus studentus ir išplėsti pajamas duodančią mokslinę ir ūkinę bei mokamų paslaugų veiklą	32 159	94,03
2.	Užtikrinti specialiosios programos lėšų panaudojimą investicinių, ES struktūrinių fondų ir kitų projektų parengimui ir įgyvendinimui	2 041	5,97
3.	Užtikrinti specialiosios programos lėšų panaudojimą renovavimo ir rekonstravimo programos įgyvendinimui	0	0,00

Išvados

Nors valstybės biudžeto finansavimas nepakankamas, 2007 metai Universitetui buvo finansiskai sėkmingi: valstybės biudžeto asignavimai buvo gaunami laiku, įvykdytas pajamų už teikiamas paslaugas surinkimo planas, intensyviai įsisavinamos Europos Sąjungos struktūrinių ir kitų fondų lėšos. Po kelerių metų sąstingio 2007 metais dėstytojams ir mokslo darbuotojams 20 proc. buvo padidinti atlyginimai.

2007 metais Universiteto pajamos padidėjo 21,7 proc., arba daugiau nei 39 milijonais litų, palyginti su 2006 metais. Daugiausia (2,25 karto) didėjo tikslinės valstybės lėšos (ES struktūrinių fondų ir privatizavimo fondo lėšos).

Universitetas, kaip ir kitos aukštosios mokyklos, gavo nepakankamai lėšų iš valstybės biudžeto. Iš valstybės biudžeto gautos lėšos sudarė tik apie 47 proc. lėšų, kurios turėtų būti skiriamos universitetui lėšų poreikį apskaičiavus pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką (lėšų studijoms poreikis buvo tenkinamas tik 40,47 proc.). Menkas valstybės biudžeto asignavimų didėjimas buvo susijęs tik su atlyginimų didinimu, todėl gaunami valstybės biudžeto asignavimai visiškai neremia studijų kokybės gerinimo, netenkina Universiteto infrastruktūros plėtros ir palaikymo poreikių.

Labai pasikeitė Universiteto pajamų struktūra: valstybės biudžeto asignavimų dalis 2007 metų pajamų sumažėjo iki 52,6 proc., palyginti su 61,2 proc. 2006 metais.

2007 metų veikla patvirtino, kad finansavimo šaltinių įvairovė yra Universiteto plėtros ir autonomijos sąlyga. 2007 metais buvo aktyviai ieškoma naujų finansavimo šaltinių, todėl nebiudžetinės pajamos išaugo 13,65 proc.

Problemos

- Kylant kainoms smarkiai padidėjo infrastruktūros išlaidos. Deja, joms padengti valstybės biudžetas neskiria papildomų asignavimų.
- Universitetui stinga apyvartinių lėšų dėl patiriamų išlaidų kompensavimo principo, taikomo finansuojant ES struktūrinių fondų ir ES remiamus mokslo projektus.
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintoje metodikoje nenumatytas Botanikos sodo ir valstybinės reikšmės bibliotekos, kuri vykdo kultūros paveldo funkciją, veiklos finansavimas iš valstybės biudžeto. Tai Universitetui kainuoja apie 5 milijonus litų.
- Nepakankami biudžeto asignavimai pastatų renovavimo ir rekonstravimo bei studentų bendrabučių atnaujinimo programoms.

- Beveik nedidėja specialiosios programos pajamos.
- Tikslinių lėšų valdymo kamieninių padalinių lygmeniu trūkumai.

Priemonės

- Parengti apyvartinių lėšų fondo sudarymo ir naudojimo tvarką siekiant vykdyti ES struktūrinių fondų, ES remiamus mokslo ir išlaidų kompensavimo principu finansuojamus kitus projektus.
- Lėšų taupymo tikslais dalį išlaidų mokėjimo asignavimų infrastruktūros perduoti administruoti kamieniniams padaliniams.
- Atlikti fakultetų ir institutų finansų ir turto valdymo vidaus auditą.
- Fakulteto dekanams ir institutų direktoriams bei šių padalinių administratoriams perduoti kuruoti rengiamų ir vykdomų projektų lėšų vadybos priežiūrą.
- Visomis formomis skatinti ir remti padalinių bendras ir mokslininkų, tyrėjų bei pedagogų individualias iniciatyvas teikti įvairias mokamas mokslo ir studijų paslaugas.

PRIEDAI

**1 PRIEDAS. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO
IR INTERNACIONALIZAVIMO KRYPTIS**

1 lentelė. Pirmosios ir antrosios pakopos studentų skaičius ir studijų formos

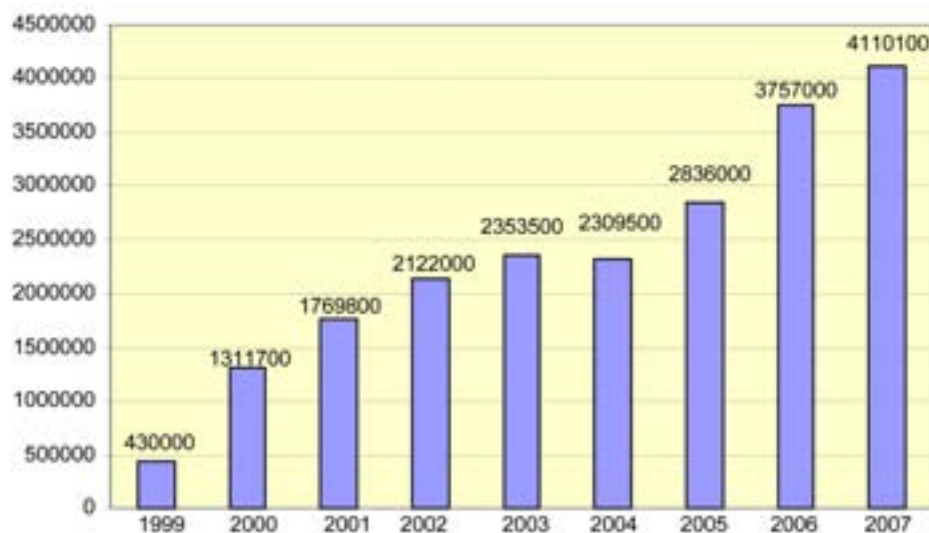
Padalinys	Dieninės studijos					Neakivaizdinės studijos				Vakarinės studijos				VU iš viso
	bakalauro	vien-tisosios	magis-tran-tūros	specia-liosios profe-sinės	iš viso	bakalauro	vien-tisosios	magis-tran-tūros	iš viso	bakalauro	magis-tran-tūros	specia-liosios profe-sinės	iš viso	
Chemijos fakultetas	384		88		472									472
Ekonomikos fakultetas	1438		357		1795	2045		480	2525	753	407		1160	5480
Filologijos fakultetas	1021		173		1194	126			126		12	42	54	1374
Filosofijos fakultetas	816		232		1048	353		181	534					1582
Fizikos fakultetas	690		157		847				0		2		2	849
Gamtos mokslų fakultetas	808		277		1085				0					1085
Istorijos fakultetas	648		137		785	192			192					977
Kauno humanitarinis fakultetas	1276		269		1545	715			715	448	152		600	2860
Komunikacijos fakultetas	835		189		1024	217		39	256					1280
Matematikos ir informatikos fakultetas	2384		453		2837				0					2837
Medicinos fakultetas	367	1044	104		1515			31	31					1546
Orientalistikos centras	69		8		77				0					77
Religijos studijų ir tyrimų centras			17		17			11	11					28
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	391		151		542	285			285	–	51		51	878
Teisės fakultetas		1036			1036		1126		1126					2162
Užsienio kalbų institutas						144		17	161					161
Iš viso	11 127	2080	2612		15 819	4077	1126	759	5962	1201	624	42	1867	23 648

2 lentelė. 2007 metų priėmimo į pirmąją ir antrąją pakopas pagal visas studijų formas suvestinė

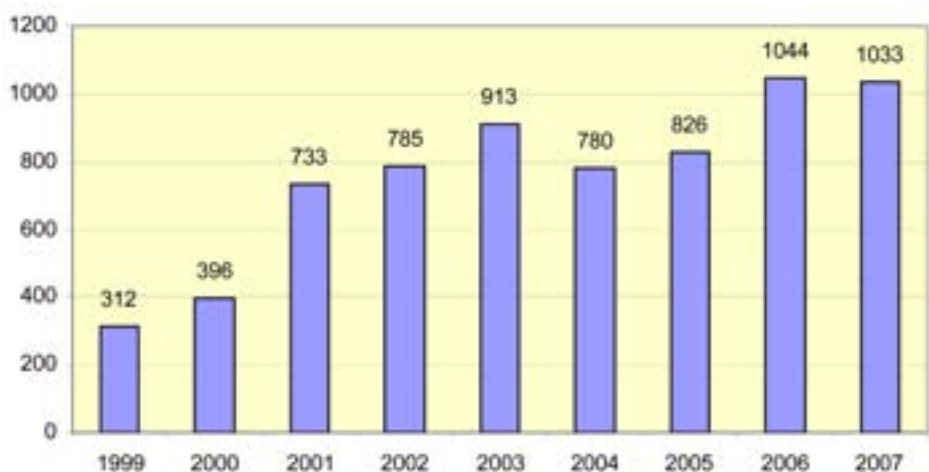
<i>Padaliniai</i>	<i>Dieninės studijos</i>				<i>Neakivaizdinės studijos</i>				<i>Vakarinės studijos</i>				<i>VU iš viso</i>	
	<i>bakalauro</i>	<i>vien-tisosios</i>	<i>magis-trantūros</i>	<i>specia-liosios profe-sinės</i>	<i>iš viso</i>	<i>bakalauro</i>	<i>vien-tisosios</i>	<i>magis-trantūros</i>	<i>iš viso</i>	<i>bakalauro</i>	<i>magis-trantūros</i>	<i>specia-liosios profe-sinės</i>		<i>iš viso</i>
Chemijos fakultetas	109		44		153									153
Ekonomikos fakultetas	377		171		548	311		243	554	218	240		458	1560
Filologijos fakultetas	299		115		414	18			18		8	18	26	458
Filosofijos fakultetas	226		125		351	125		90	215					566
Fizikos fakultetas	205		88		293				0				0	293
Gamtos mokslų fakultetas	238		147		385				0					385
Istorijos fakultetas	170		79		249	66			66					315
Kauno humanitarinis fakultetas	345		124		469	135			135	139	106		245	849
Komunikacijos fakultetas	220		69		289	64			64					353
Matematikos ir informatikos fakultetas	669		218		887				0					887
Medicinos fakultetas	110	213	61		384			26	26					410
Orientalistikos centras					0				0					0
Religijos studijų ir tyrimų centras			8		8			6	6					14
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	102		70		172	112			112	–	30		30	314
Teisės fakultetas		198			198		298		298					496
Užsienio kalbų institutas						27		9	36					36
Iš viso	3070	411	1319		4800	858	298	374	1530	357	384	18	759	7089

3 lentelė. 2007 metais išduotų diplomų skaičius

	Bakalauro	Bakalauro <i>Cum laude</i>	Aukštojo mokslo (vientisųjų studijų)	Aukštojo mokslo (vientisųjų studijų) <i>Cum laude</i>	Aukštojo mokslo (specialiųjų profesinių studijų)	Magistro	Magistro <i>Cum laude</i>	Magistro <i>Magna Cum laude</i>	Iš viso
Chemijos fakultetas	63	2	0	0	0	41	0	2	108
Ekonomikos fakultetas	1108	1	0	0	0	374	8	1	1492
Filologijos fakultetas	262	3	0	0	11	67	4	2	349
Filosofijos fakultetas	238	1	0	0	13	115	2	0	369
Fizikos fakultetas	139	3	0	0	0	46	1	1	190
Gamtos mokslų fakultetas	178	3	0	0	0	84	3	3	271
Istorijos fakultetas	161	2	0	0	1	38	1	1	204
Kauno humanitarinis fakultetas	483	3	0	0	0	128	4	1	619
Komunikacijos fakultetas	148	3	0	0	0	66	2	0	219
Matematikos ir informatikos fakultetas	466	14	0	0	0	108	5	0	593
Medicinos fakultetas	84	1	116	1	0	27	2	0	231
Orientalistikos centras	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Religijos studijų ir tyrimų centras	0	0	0	0	0	4	0	0	4
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	92	3	0	0	0	65	1	1	162
Tarptautinis žinių ekonomikos ir žinių vadybos centras	0	0	0	0	0	63	0	0	63
Teisės fakultetas	0	0	8	0	0	351	0	0	359
Užsienio kalbų institutas	33	0	0	0	0	9	0	0	42
Iš viso	3456	39	124	1	25	1586	33	12	5276



a) Paskolų gyvenimo išlaidoms lėšos (litais)

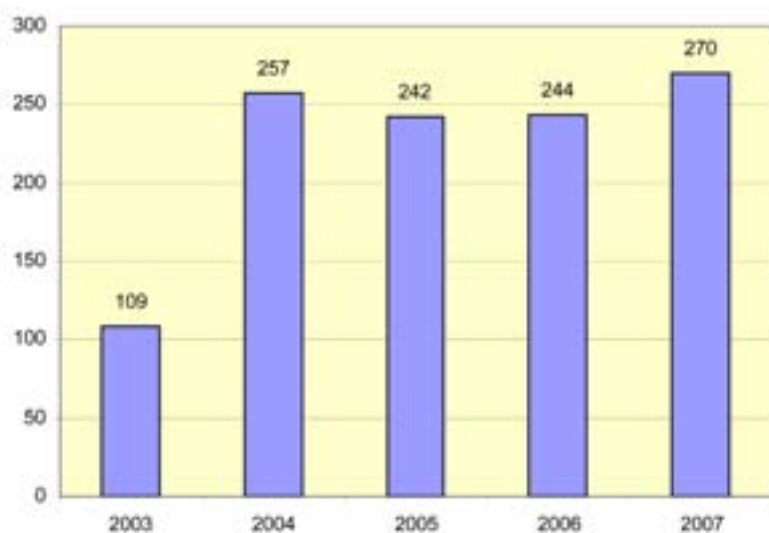


b) Gavusių paskolą gyvenimo išlaidoms studentų skaičius

1 pav. Paskolų gyvenimo išlaidoms kitimo diagramos (a, b)

4 lentelė. Studentų, gavusių paskolą gyvenimo išlaidoms dalis, palyginti su bendru studentų skaičiumi

Metai	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Studentų, gavusių paskolą, skaičius	312	396	733	785	913	780	826	1044	1033
Bendras studentų skaičius	9667	12431	12691	13813	21057	21284	22801	23338	23383
Gavusių paskolą studentų dalis	3,23	3,19	5,77	5,68	4,33	3,66	3,62	4,47	4,42



2 pav. Gavusių paskolą studijų įmokai mokėti studentų skaičius

5 lentelė. 2007 metais akredituotų studijų programų sąrašas

1. Akredituotos be sąlygų:

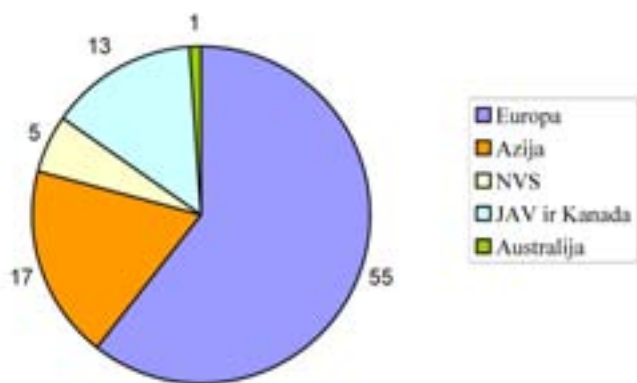
<i>Eil. Nr.</i>	<i>Studijų programos pavadinimas</i>	<i>Studijų programos kodas</i>	<i>Įsakymo data</i>	<i>Įsakymo Nr.</i>
1.	Kondensuotųjų medžiagų fizika ir elektronika	62108T101	2007-03-08	ISAK-338
2.	Viešasis administravimas	62103S205	2007-03-08	ISAK-338
3.	Lietuvių filologija	61204H122	2007-04-18	ISAK-705
4.	Lietuvių kalbotyra	62104H114 62404H113	2007-04-18	ISAK-705
5.	Lietuvių literatūra	62104H116 62404H114	2007-04-18	ISAK-705
6.	Paveldosauga	62105H106 62405H104	2007-04-18	ISAK-705
7.	Socialinis darbas	61205S206	2007-05-15	ISAK-921
8.	Socialinis darbas	62105S205 62405S203	2007-05-15	ISAK-921
9.	Visuomenės sveikata	61210B101	2007-05-15	ISAK-921
10.	Visuomenės sveikata	62110B101 62410B102	2007-05-15	ISAK-921
11.	Informatika	61209P108	2007-06-13	ISAK-1169
12.	Informatika	62109P106 62409P105	2007-06-13	ISAK-1169
13.	Kompiuterių modeliavimas	62109P111 62409P106	2007-06-13	ISAK-1169
14.	Programų sistemos	61209P110	2007-06-13	ISAK-1169
15.	Verslo informatika	61209P101	2007-06-13	ISAK-1169
16.	Molekulinė biologija	61201B105	2007-08-24	ISAK-1697
17.	Ekonometrija	61201P201	2007-11-05	ISAK-2124
18.	Finansų ir draudimo matematika	61201P202	2007-11-05	ISAK-2124
19.	Statistika	61201P203	2007-11-05	ISAK-2124
20.	Statistika	62401P202 62101P201	2007-11-05	ISAK-2124

2. Akredituotos lygtinai:

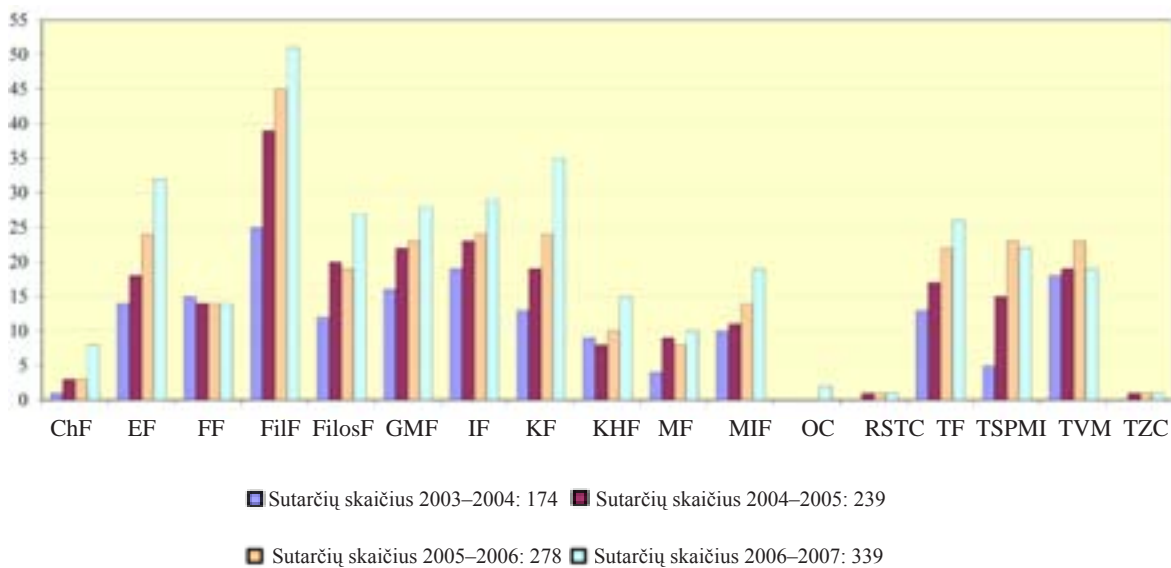
<i>Eil. Nr.</i>	<i>Studijų programos pavadinimas</i>	<i>Studijų programos kodas</i>	<i>Įsakymo data</i>	<i>Įsakymo Nr.</i>	<i>Akredituota lygtinai iki</i>
1.	Lietuvių filologija (KHF)	61204H122	2007-04-18	ISAK-705	2008-12-31
2.	Lietuvių filologija ir užsienio kalba	61204H129	2007-04-18	ISAK-705	2008-12-31
3.	Lietuvių kalbotyra (KHF)	62104H114 62404H113	2007-04-18	ISAK-705	2008-12-31
4.	Lietuvių literatūra (KHF)	62104H116 62404H114	2007-04-18	ISAK-705	2008-12-31
5.	Europos viešasis administravimas	62103S210 62403S201	2007-05-15	ISAK-921	2009-06-30
6.	Verslo informatika	62109P101 62409P104	2007-06-13	ISAK-1169	2009-06-30

3. Akredituotos ribojamai:

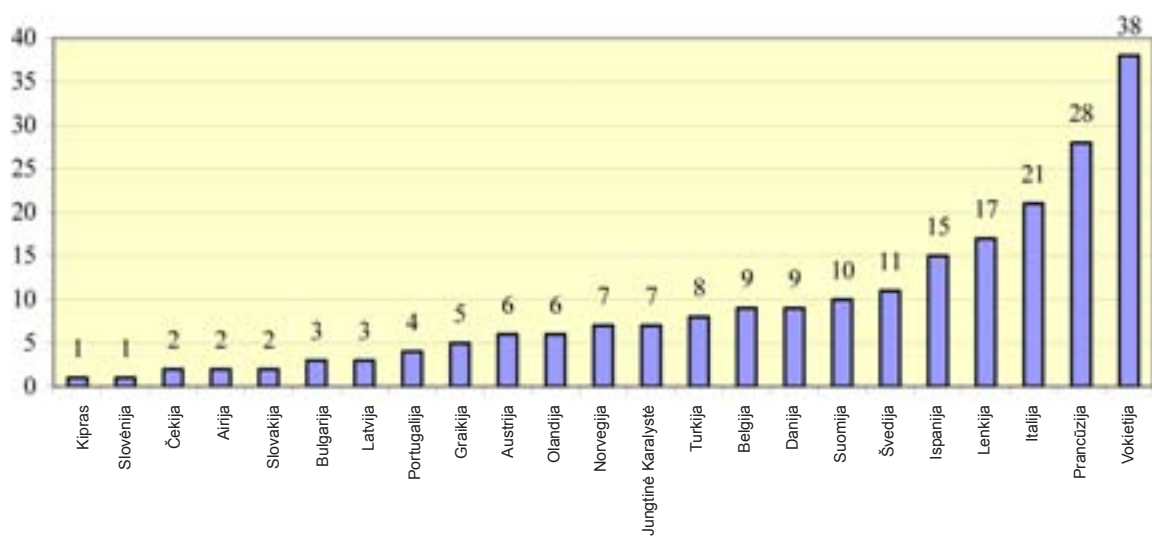
<i>Eil. Nr.</i>	<i>Studijų programos pavadinimas</i>	<i>Studijų programos kodas</i>	<i>Įsakymo data</i>	<i>Įsakymo Nr.</i>
1.	Paveldosauga	62205H105	2007-04-18	ISAK-705



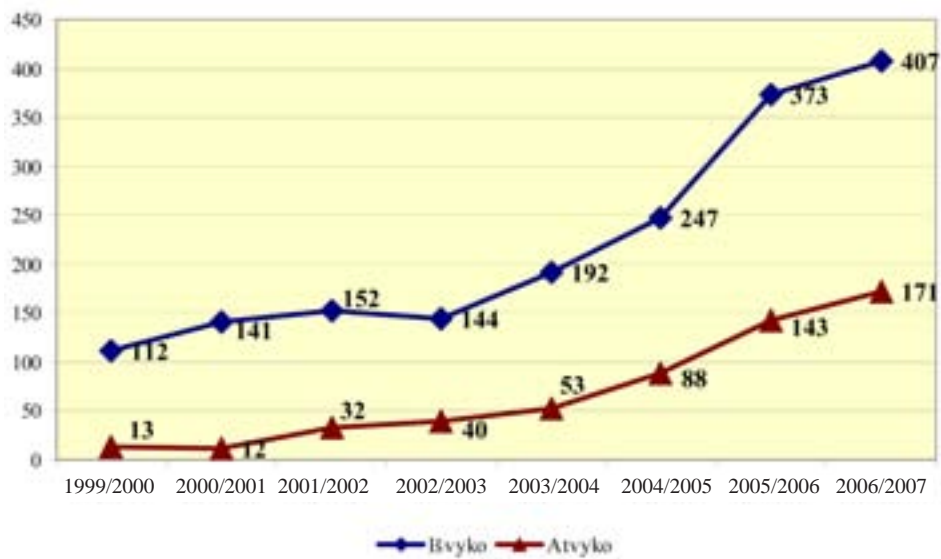
3 pav. Geografinis Vilniaus universiteto dvišalių sutarčių pasiskirstymas



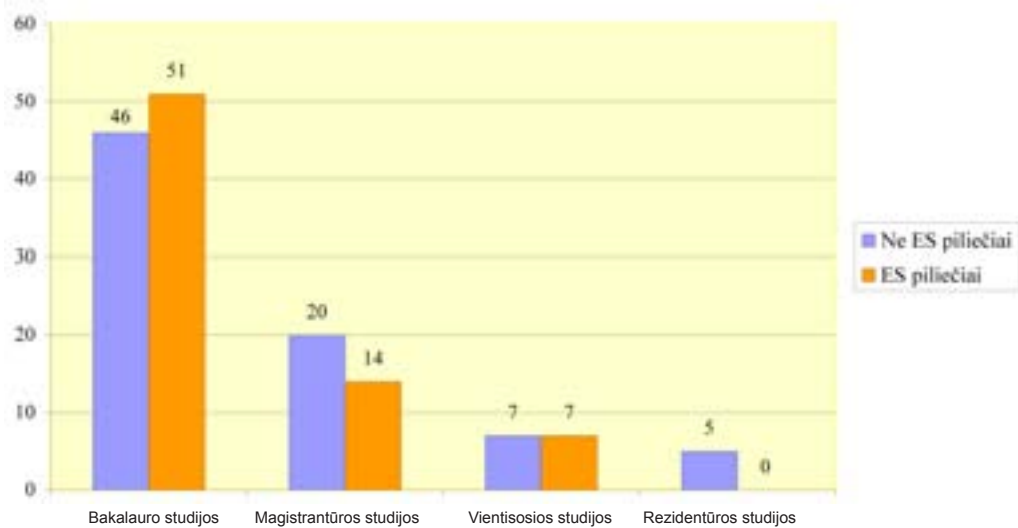
4 pav. ERASMUS programos sutarčių skaičius pagal fakultetus



5 pav. Vilniaus universiteto ERASMUS partnerių skaičius pagal šalis



6 pav. Studentų mainų dvikryptiškumas pagal Erasmus programą



7 pav. Užsienio piliečių, besimokančių pagal nuosekliųjų studijų programas, skaičius Vilniaus universitete 2007 metų rudens semestre

2 PRIEDAS. MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMO KRYPTIS

1 lentelė. Doktorantų skaičius fakultetuose (2007 12 31)

GMF	77
FF	47
ChF	44
FilF	47
IF	31
FilosF	70
MIF	48
MedF	88
EF	37
KomF	30
TF	72
KHF	46
TSPMI	30

2 lentelė. Doktorantūros rezultatyvumas (2007 01 20 duomenys)

Fakultetai	2003		2004		2005		2006		2007		
	bai- gė	apgy- nė	bai- gė	apgy- nė	bai- gė	apgy- nė	bai- gė	apgy- nė	bai- gė	apgynė ar gins	pateikė svars- tyti
1. Chemijos fakultetas	4	4	7	4	4	7	6	6	11	10	1
2. Ekonomikos fakultetas	3	2	5	3	2	2	5	4	6	1	3
3. Filologijos fakultetas	7	5	6	7	5	4	9	4	11	2	4
4. Filosofijos fakultetas	5	3	10	5	3	8	13	9 (1 gins 2008)	2	–	1
5. Fizikos fakultetas	3	2	3	3	2	3	8	5	10	9	1
6. Gamtos mokslų fakultetas	7	6	7	7	6	5	8	7	5	3	2
7. Istorijos fakultetas	5	2	6	5	2	2	6	3	5	1	1
8. Kauno humanitarinis fakultetas	5	4	6	5	4	6	7	5	9	6	3
9. Komunikacijos fakultetas	–	–	2	–	–	–	6	4	3	2	1
10. Matematikos fakultetas	4	2	6	4	2	4	12	8 (2 gins 2008)	10	7	1
11. Medicinos fakultetas	7	7	7	7	7	7	6	7	16	10	5
12. Teisės fakultetas	5	2	7	5	2	6	11	7	7	2	4
13. TSPMI	5	5	2	5	5	2	6	3	5	2	3
Iš viso:	60	44	74	57	60	44	107	74 + 3	100	55	29
	73,3%		77,02 %		80,2%		71,96%		Prognozuojamas apie 74 proc. rezultatyvumas		

3 lentelė. Daktaro disertacijų, apgintų Vilniaus universitete, skaičius pagal mokslo sritis ir kryptis

		2000 m.	2001 m.	2002 m.	2003 m.	2004 m.	2005 m.	2006 m.	2007 m.	Iš viso
Humanitariniai mokslai	filosofija	4	2	5	1	–	2	5	–	19
	filologija	11	10	12	4	18	14	13	15	97
	istorija	2	11	3	3	6	5	6	1	37
	komunikacija ir informacija	4	5	6	2	–	2	5	3	27
Socialiniai mokslai	teisė	2	7	8	3	4	9	6	9	48
	politikos m.	2	1	2	1	3	3	3	5	20
	vadyba ir administravimas	3	3	6	2	–	–	–	–	16
	ekonomika	2	3	3	3	4	3	3	2	23
	sociologija	–	–	1	2	–	4	5	2	14
	psichologija	–	3	3	–	2	1	7	1	17
edukologija	2	2	2	1	–	–	–	–	7	
Fiziniai mokslai	matematika	1	–	5	2	4	2	5	7	26
	fizika	7	3	6	6	5	5	15	11	58
	chemija	9	4	4	4	5	11	11	12	60
	biochemija	1	1	–	4	8	4	6	6	30
	geologija	1	–	3	4	1	3	3	2	17
	geografija	4	1	2	1	–	3	2	3	16
	informatika	2	2	1	–	1	2	2	5	15
Biomedicinos mokslai	biofizika	–	–	–	–	–	–	1	1	2
	biologija	–	–	1	1	2	3	5	3	15
	ekologija ir aplinkotyra	–	–	2	1	2	–	5	1	11
	botanika	–	2	4	–	1	3	1	3	14
	zoologija	1	1	–	1	1	2	1	4	11
	medicina	19	19	21	34	12	19	21	15	160
	odontologija	–	–	–	–	–	–	2	1	3
visuomenės sveikata	1	2	2	2	1	3	2	1	14	
Technologijos mokslai	medžiagų inžinerija	–	–	–	–	–	2	1	–	3
Iš viso		78	82	102	82	80	105	136	113	778

4 lentelė. 2007 metais Vilniaus universitete apgintos daktaro disertacijos

<i>Fakulteto pavadinimas</i>	<i>Daktaro disertacijos</i>
1. Chemijos fakultetas	12
2. Ekonomikos fakultetas	1
3. Filologijos fakultetas	10
4. Filosofijos fakultetas	3
5. Fizikos fakultetas	11
6. Gamtos mokslų fakultetas	22
7. Istorijos fakultetas	1
8. Kauno humanitarinis fakultetas	7
9. Komunikacijos fakultetas	3
10. Matematikos ir informatikos fakultetas	11
11. Medicinos fakultetas	18
12. Teisės fakultetas	9
13. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	5
Iš viso 113	

5 lentelė. 2007 metais Vilniaus universiteto darbuotojų ir doktorantų apgintos daktaro disertacijos

<i>Fakulteto pavadinimas</i>	<i>Daktaro disertacijos</i>
1. Chemijos fakultetas	12
2. Ekonomikos fakultetas	3
3. Filologijos fakultetas	6
4. Filosofijos fakultetas	2
5. Fizikos fakultetas	6
6. Gamtos mokslų fakultetas	7
7. Istorijos fakultetas	1
8. Kauno humanitarinis fakultetas	9
9. Komunikacijos fakultetas	3
10. Matematikos ir informatikos fakultetas	12
11. Medicinos fakultetas	15
12. Teisės fakultetas	10
13. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	5
Iš viso 91	

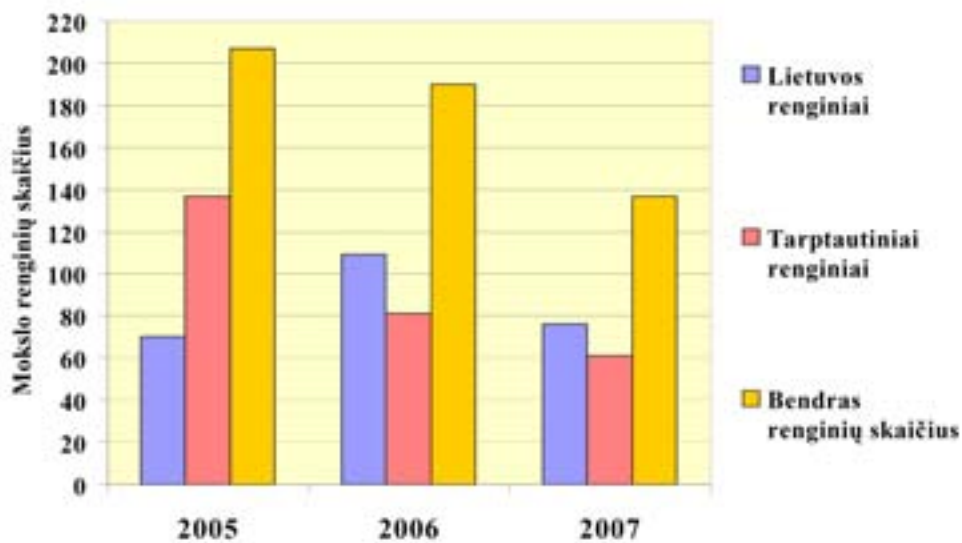
6 lentelė. Universiteto publikacijos

Publikacijos rūšis	2005		2006		2007
	2006 02 24	2006 06 08	2007 03 01	2007 07 03	2008 03 04
MONOGRAFIJOS, STUDIJOS, FUNDAMENTINIAI IR ORIGINALIEJI TEORINIAI MOKSLO DARBAI	35	44	31	40	39
STRAIPSNIAI	1643	1797	1513	1796	1540
<i>Lietuvos recenzuojamuose mokslo leidiniuose</i>	1011	1118	982	1202	984
<i>Tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose mokslo leidiniuose</i>	632	679	531	594	556
<i>Tarptautiniuose mokslo leidiniuose (ISI sąrašas)</i>	336	356	398	419	453
• <i>ISI Web of Science DB</i>	270	278	283	305	334
<i>Iš jų Lietuvos leidiniuose</i>	16	16	25	30	38
• <i>Master Journal List*</i>	35	40	75	69	68
<i>Iš jų Lietuvos leidiniuose</i>	35	40	61	60	63
• <i>ISI Proceedings DB</i>	31	38	40	45	51
<i>Iš jų Lietuvos konferencijų leidiniuose</i>	6	8	15	19	4
<i>Kituose recenzuojamuose tarptautiniuose ir užsienio mokslo leidiniuose</i>	296	323	234	284	208
STUDIJŲ VADOVĖLIAI IR MOKOMOSIOS KNYGOS	58	79	47	51	75
MOKYMO METODINĖS PRIEMONĖS ir KITA STUDIJŲ LITERATŪRA	19	20	45	54	42
KITOS KNYGOS (žodynai, žinynai, vertimai, atlasai, katalogai ir kt.)	90	107	52	71	62
KITOS PUBLIKACIJOS	378	413	376	458	240
KONFERENCIJŲ PRANEŠIMŲ MEDŽIAGA	296	320	300	334	216
Lietuvos konferencijų	86	95	122	133	74
Tarptautinių konferencijų	210	225	178	201	142
KONFERENCIJŲ TEZĖS	545	565	542	563	522
Lietuvos konferencijų	148	166	166	167	185
Tarptautinių konferencijų	397	399	376	396	337
IŠ VISO	3064	3345	2906	3367	2736

* Straipsniai šiuo metu (2008 03 04) dar nerefekuojami *ISI Web of Science DB*

7 lentelė. VU mokslo fondo paskirstymas 2007 metais (vykdyti konkursai)

Padaliny	Pagrindinis VU mokslo fondo konkursas (už 2006 m. rezultatus)		Papildomi VU mokslo fondo konkursai			
	Temų skaičius	Skirta lėšų (tūkst. Lt)	Mobilumo konkursas		Grįžusių mokslininkų konkursas (tūkst. Lt)	Inovacinė veikla (tūkst. Lt)
			Tyrėjų skaičius	Skirta lėšų (tūkst. Lt)		
CHF	5	25,1	7	10,3	–	–
EF	1	4,0	–	–	–	–
FilF	5	26,4	25	23,6	–	–
FilosF	–	–	6	12,0	–	–
FF	7	59,4	15	24,2	10,0	–
GMF	5	18,2	25	37,0	–	–
IF	3	26,2	–	–	–	–
KHF	2	19,0	5	12,6	–	–
KF	–	–	7	8,4	–	–
MIF	4	30,3	3	6,6	3,0	–
MF	2	4,5	5	3,4	–	–
MTMI	4	26,1	8	16,1	–	6,4
TSPMI	1	10,8	3	6,1	–	–
UKI	–	–	1	2,0	–	–
Iš viso	39	250,0	110	162,3	13,0	6,4



1 pav. VU mokslo renginiai 2005–2007 metais

3 PRIEDAS. PERSONALO SKATINIMO KRYPTIS

1 lentelė. Universiteto darbuotojų struktūra (etatų skaičius 2007 12 31)

	<i>Padalinys</i>	<i>Dėstytojai</i>	<i>Mokslo darbuotojai</i>	<i>Administracijos darbuotojai</i>	<i>Studijas ir mokslų aptarnaujantys darbuotojai</i>	<i>Ūkio personalas</i>	<i>Iš viso</i>
1	Chemijos fakultetas	33,3	21,8	3,0	30,3		88,3
2	Ekonomikos fakultetas	105,0		4,0	29,8		138,8
3	Filologijos fakultetas	130,8	7,8	3,0	32,5	1,0	175,0
4	Filosofijos fakultetas	65,8	0,8	2,5	16,5		85,5
5	Fizikos fakultetas	55,1	51,5	3,0	47,8		157,3
6	Gamtos mokslų fakultetas	92,0	37,5	4,0	53,3		186,8
7	Istorijos fakultetas	36,3	6,5	3,0	11,5		57,3
8	Kauno humanitarinis fakultetas	107,5	4,3	6,0	29,0	11,5	158,3
9	Komunikacijos fakultetas	34,3	1,8	4,5	15,8		56,3
10	Matematikos ir informatikos fakultetas	125,5	12,3	4,0	41,5		183,3
11	Medicinos fakultetas	248,1	53,8	6,0	107,0	2,8	417,6
12	TSPMI	33,5	9,0	2,0	19,5		64,0
13	Teisės	70,0		6,0	17,0		93,0
14	Užsienio kalbų institutas	101,0		3,0	7,0		111,0
15	MTMI		32,4	2,5	46,8		81,6
	Akademinių kamieninių padalinių etatų skaičius iš viso	1237,9	239,1	56,5	505,0	15,3	2053,8
16	Nuotolinių studijų	0,8		1,0	4,0		5,8
17	Lyčių studijų centras	3,0		1,0	1,0		5,0
18	Orientalistikos centras	7,0		0,3	2,0		9,3
19	Religijos studijų ir tyrimų centras	3,0			2,0		5,0
20	Sveikatos ir sporto centras	13,5			6,0	15,0	34,5
	Akademinių kamieninių padalinių statusą turinčių centrų etatų skaičius iš viso	27,3	0,0	2,3	15,0	15,0	59,5
21	Kultūros centras			1,3	25,0	1,5	27,8
22	Biblioteka			3,0	148,5	17,0	168,5
23	Informacinių technologijų taikymo centras			3,0	61,0		64,0
24	Centrinė administracija			29,3	100,3		129,6
25	Botanikos sodas		6,8	1,5	24,8	46,5	79,5
26	Statybos ir remonto direkcija			2,0	9,0	25,0	36,0
27	Eksploatavimo ir paslaugų direkcija			2,0	17,0	223,0	242,0
28	Karjeros centras			2,5	3,0		5,5
29	Saulėtekio informacinis centras			1,0	8,0		9,0
30	Kiti padaliniai				5,0	0,5	5,5
	Neakademinių padalinių etatų skaičius iš viso	0,0	6,8	45,5	401,6	313,5	767,3
	Etatų skaičius iš viso	1265,2	245,9	104,3	921,6	343,8	2880,6

2 lentelė. Dėstytojų skaičius akademiniuose kamieniniuose padaliniuose 2007 12 31

Padalinys	Profesoriai				Docentai				Lektoriai				Asistentai				Iš viso			
	Iš viso	PD	ND	PD (procen-tais)	Iš viso	PD	ND	PD'e (procen-tais)	Iš viso	PD	ND	PD (procen-tais)	Iš viso	PD	ND	PD (procen-tais)	Iš viso	PD	ND	PD (procen-tais)
Chemijos fakultetas	16	11	5	68,8	14	12	2	85,7	13	12	1	92,3	2	2		100,0	45	37	8	82,2
Ekonomikos fakultetas	14	12	2	85,7	62	51	11	82,3	25	15	10	60,0	14	5	9	35,7	115	83	32	72,2
Filologijos fakultetas	10	8	2	80,0	58	51	7	87,9	35	31	4	88,6	52	46	6	88,5	155	136	19	87,7
Filosofijos fakultetas	15	13	2	86,7	34	32	2	94,1	22	18	4	81,8	3	3		100,0	74	66	8	89,2
Fizikos fakultetas	29	20	9	69,0	32	27	5	84,4	2	1	1	50,0					63	48	15	76,2
Gamtos mokslų fakultetas	22	15	7	68,2	58	41	17	70,7	32	19	13	59,4					112	75	37	67,0
Istorijos fakultetas	7	7		100,0	17	13	4	76,5	15	10	5	66,7	4	2	2	50,0	43	32	11	74,4
Kauno humanitarinis fakultetas	9	4	5	44,4	45	39	6	86,7	58	45	13	77,6	2	1	1	50,0	114	89	25	78,1
Komunikacijos fakultetas	2	2		100,0	18	17	1	94,4	19	15	4	78,9					39	34	5	87,2
Matematikos ir informatikos fakultetas	19	13	6	68,4	57	43	14	75,4	38	21	17	55,3	48	10	38	20,8	162	87	75	53,7
Medicinos fakultetas	42	36	6	85,7	115	105	10	91,3	75	36	39	48,0	174	23	151	13,2	406	200	206	49,3
Teisės fakultetas	3	3		100,0	31	19	12	61,3	29	15	14	51,7	43	23	20	53,5	106	60	46	56,6
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	5	3	2	60,0	22	11	11	50,0	3		3		17	3	14	17,6	47	17	30	36,2
Užsienio kalbų institutas	2	2		100,0	16	16		100,0	52	46	6	88,5	44	38	6	86,4	114	102	12	89,5
Sveikatos ir sporto centras	2	2		100,0	4	4		100,0	9	7	2	77,8					15	13	2	86,7
Kiti padaliniai	2	2		100,0	5	2	3	40,0	9	5	4	55,6	1	1		100,0	17	10	7	58,8
Iš viso	199	153	46	76,9	588	483	105	82,1	436	296	140	67,9	404	157	247	38,9	1627	1089	538	66,9

PD – pagrindinė darbovietė

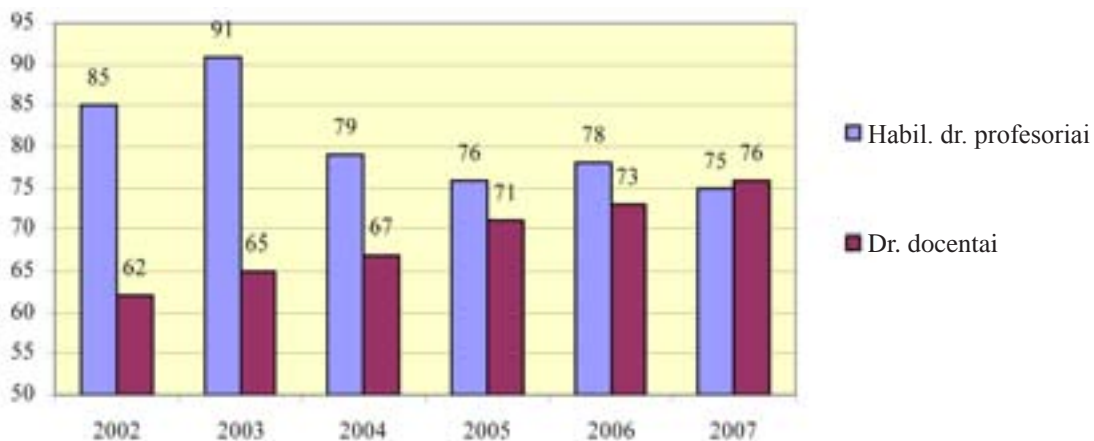
ND – nepagrindinė darbovietė

3 lentelė. Mokslo darbuotojų skaičius akademinuose kamieniniuose padaliniuose 2007 12 31

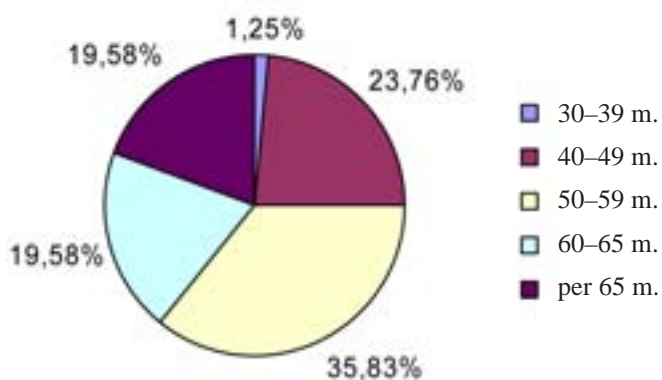
Padalinys	Vyriausieji mokslo darbuotojai			Vyresnieji mokslo darbuotojai			Mokslo darbuotojai			Jaunesnieji mokslo darbuotojai			Iš viso			
	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	PD (procentais)
Chemijos fakultetas	1	1		5	5		3	3		8	8		17	17		100,0
Filologijos fakultetas				5	4	1	3	3		2	2		10	9	1	90,0
Filosofijos fakultetas										2		2	2		2	0,0
Fizikos fakultetas	5	5		25	23	2	5	5		15	13	2	50	46	4	92,0
Gamtos mokslų fakultetas	3	3		17	15	2	14	14		17	15	2	51	47	4	92,2
Istorijos fakultetas				2		2				7	6	1	9	6	3	66,7
Komunikacijos fakultetas										2		2	2		2	0,0
Kauno humanitarinis fakultetas				1	1								1	1		100,0
Matematikos ir informatikos	2	2		2		2	2		1	4	2	2	10	4	5	40,0
Medicinos fakultetas	2	2		27	24	3	19	9	10	32	17	15	80	52	28	65,0
MTMI	5	5		13	12	1	9	6	3	7	6	1	34	29	5	85,3
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas				1		1	1		1	11	4	7	13	4	9	30,8
Iš viso	18	18	0	98	84	14	56	40	15	107	73	34	279	215	63	77,1

PD – pagrindinė darbovietė

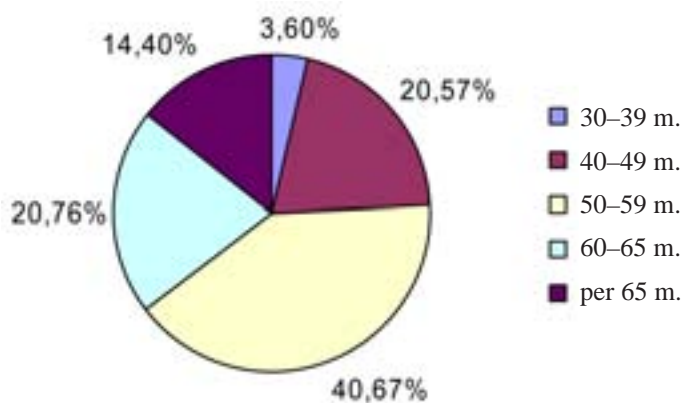
ND – nepagrindinė darbovietė



1 pav. Vyresnių nei 50 metų aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų (habil. dr., profesorių ir jiems prilygintų daktarų ir docentų) dalis (procentais) 2007 metais



2 pav. Aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų (habil. dr., profesorių ir jiems prilygintų) pasiskirstymas pagal amžių 2007 metais



3 pav. Aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų (daktarų, docentų) pasiskirstymas pagal amžių 2007 metais

4 lentelė. Vilniaus universiteto dėstytojų, mokslininkų ir kitų darbuotojų komandiruotės į užsienio šalis 2007 metais

Šalis	Iš viso komandiruočių		Iš jų	
	Komandiruočių skaičius	Komandiruočių darbuotojų skaičius	Stažuotės	Mokslinis darbas
Komandiruočių skaičius				
Europos šalys				
Airija	5	5		
Austrija	38	36	3	
Baltarusija	38	36	1	
Belgija	87	64	1	1
Bulgarija	8	8		
Čekija	42	42	1	1
Danija	30	28	1	4
Didžioji Britanija	65	62	5	5
Estija	81	69	3	3
Graikija	18	18	2	
Ispanija	65	61	1	1
Italija	104	88	5	3
Kipras	6	6		
Kroatija	7	7	2	1
Latvija	118	92	1	3
Lenkija	133	118	2	12
Liuksemburgas	3	3		
Malta	2	2		
Moldova	14	12		
Monakas	1	1		
Norvegija	21	21	1	
Olandija	23	23	1	1
Portugalija	25	22	1	1
Prancūzija	82	75	6	7
Rumunija	9	9		
Rusija	61	51		2
Serbija	2	2		
Slovakija	7	7		
Slovėnija	18	18		3
Suomija	45	38	3	4
Švedija	54	47	3	2
Šveicarija	29	26	7	
Turkija	13	13		
Ukraina	37	34		5
Vengrija	16	16	1	1
Vokietija	177	149	16	6
Europos šalys iš viso	1.484	1.309	67	66
Šiaurės Amerika				
Jungtinės Amerikos Valstijos	38	36	7	
Kanada	5	5	2	
Meksika	1	1		
Šiaurės Amerika iš viso	44	42	9	0
Kitos šalys				
Afganistanas	2	2		
Argentina	2	2		
Australija	2	2		
Brazilija	3	3		
Etiopija	1	1		
Gruzija	4	4		
Indija	2	2	1	
Iranas	3	3		
Izraelis	4	4		
Japonija	5	5		
Jordanija	2	2		
Kazachstanas	3	3		
Kenija	1	1		
Kinija	10	10	1	
Kirgizija	2	2		
Marokas	2	2		
Nepalas	3	3		
Pietų Afrikos Respublika	3	3		
Pietų Korėja	3	3		
Tailandas	2	2	1	
Taivanas	1	1		
Tanzanija	1	1		
Tunisas	2	2	1	
Venesuela	1	1		
Vietnamas	2	2		1
Kitos šalys iš viso	66	66	4	1
Iš viso	1.594	1.417	80	67

4 PRIEDAS. INFORMACINĖS PLĖTROS KRYPTIS

1 lentelė. Vilniaus universiteto padalinių vidutiniai mėnesiniai duomenų srautai 2007 metais (gigabaitai per mėnesį)

<i>Padalinys</i>	<i>Išsiųsta, Lietuva</i>	<i>Gauta, Lietuva</i>	<i>Išsiųsta, pasaulis</i>	<i>Gauta, pasaulis</i>	<i>Išsiųsta, iš viso</i>	<i>Gauta, iš viso</i>
Administracija	440,99	291,86	51,05	79,90	492,05	371,76
Biblioteka	68,92	255,86	61,82	102,98	130,74	358,84
Chemijos fakultetas	553,87	561,82	165,79	190,69	719,65	752,51
Ekonomikos fakultetas	11,87	42,47	36,76	41,13	48,62	83,60
Filologijos fakultetas	237,04	76,71	323,03	105,82	560,07	182,53
Filosofijos fakultetas	111,81	237,85	30,59	42,76	142,40	280,61
Fizikos fakultetas.	278,92	267,89	714,96	529,70	993,88	797,59
Gamtos mokslų fakultetas	61,01	116,18	395,42	188,02	456,42	304,20
Istorijos fakultetas	3,94	9,89	0,56	3,31	4,51	13,21
Komunikacijos fakultetas	42,88	30,24	20,57	22,46	63,44	52,71
Matematikos ir informatikos fakultetas	2.443,25	2.645,36	951,25	1.043,05	3.394,50	3.688,41
Medicinos fakultetas	12,98	31,49	6,13	23,17	19,11	54,66
Teisės fakultetas	4,12	50,22	4,40	13,39	8,52	63,61
Universitetiniai centrai	122,57	176,33	28,49	15,95	151,06	192,28
Karjeros centras	54,81	74,99	47,98	39,52	102,79	114,50
Sporto ir sveikatingumo centras	1,18	2,27	0,10	0,60	1,29	2,87
Nuotolinių studijų centras	93,85	45,95	14,48	32,82	108,33	78,77
Saulėtekio informacinis centras	2,58	21,28	43,26	154,82	45,85	176,10
Skaičiavimo centras	82,72	151,83	390,39	160,69	473,11	312,52
Tarptautinė verslo mokykla	1.760,90	598,17	2.527,23	1.801,16	4.288,13	2.399,32
TSPMI	27,59	59,95	74,88	50,86	102,47	110,80
Užsienio kalbų institutas	0,40	1,50	0,25	0,942	0,66	2,44
Žurnalistikos institutas	1,01	10,99	69,99	26,72	70,99	37,71
Botanikos sodas	1,15	15,26	6,95	10,18	8,10	25,44
Bendrabučiai	4.412,93	11.811,66	831,94	9.220,25	5.244,87	21.031,91
VU darbuotojai	44,86	83,66	310,42	201,20	355,29	284,86
ITTC studentų klasės	7,05	42,99	4,56	42,85	11,61	85,84
Tinklo serveriai	747,73	326,54	260,60	169,74	1.008,33	496,28
Universitetinės ligoninės	2.887,59	3.545,32	4.602,53	1.978,61	7.490,11	5.523,94
Iš viso	14.520,51	21.586,53	11.976,40	16.293,29	26.496,92	37.879,82

2 lentelė. Telefoninio ryšio dinamika 2004–2007 metais

<i>Metai</i>	<i>2004</i>	<i>2005</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>
AB TEO LT fiksuoto ryšio numerių skaičius	129	96	98	92
Universiteto stoties fiksuoto ryšio numerių skaičius	790	817	849	855
Universiteto stoties fiksuoto ryšio (be išėjimo už Universiteto ribų) numerių skaičius	38	44	45	44
Universiteto VoIP numerių skaičius	2	26	93	118
Mobiliojo ryšio (UAB Omnitel) numerių skaičius	156	169	186	201
Iš viso	1115	1152	1271	1310

5 PRIEDAS. INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS KRYPTIS

1 lentelė. Investicinių projektų ir materialinės bazės (ilgalaikio materialaus turto) modernizavimo išlaidų suvestinė

Padalinio arba objekto pavadinimas	INVESTICIJŲ PROGRAMA							Iš viso
	Valstybės investicijų 2007–2009 m. programa (VIP)	Privatizavimo fondo lėšos		Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	ES struktūrinių fondų lėšos	Specialiosios programos lėšos	Projektų (sumų pagal pavedimus) lėšos	
	Ilgalaikio turto išsigijimas (pastatai, statiniai ir kt.)	Ilgalaikio turto išsigijimas (pastatai, statiniai ir kt.)	Ilgalaikio turto išsigijimas (irengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto išsigijimas (irengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto išsigijimas (irengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto išsigijimas (irengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto išsigijimas (irengimai, prietaisai ir kt.)	
Chemijos fakultetas			269.5	28.4	1,877.5	179.5	267.4	2,622.3
Ekonomikos fakultetas						317.1	4.4	321.5
Filologijos fakultetas			43.4	36.4		52.1	80.8	212.7
Filosofijos fakultetas						197.4	37.7	235.1
Fizikos fakultetas				214.7	5,981.2	122.1	874.2	7,192.2
Gamtos mokslų fakultetas					240.0	89.4	390.2	719.6
Istorijos fakultetas	1,000.0	4,339.0	813.8	162.1		126.8	17.0	6,458.7
Kauno humanitarinis fakultetas						145.7	12.7	158.4
Komunikacijos fakultetas			68.6	182.2		36.4	5.5	292.7
Matematikos ir informatikos fakultetas			109.7	140.7		206.0	5.0	461.4
Medicinos fakultetas					4,680.4	255.2	179.8	5,115.4
Teisės fakultetas						170.9	11.2	182.1
TSPMI	180.0					2.9	58.9	241.8
UKI						14.4		14.4
MTMI				202.5		18.6	461.3	682.4
Biblioteka	6,720.0					393.7	2.3	7,116.0
Informacinių technologijų taikymo centras						550.3		550.3
Saulėtekio informacinis centras						3.4		3.4
SSC						26.1	1.4	27.5
Karjeros centras							3.7	3.7
Kultūros centras						95.5	8.7	104.2
Orientalistikos centras						17.7	0.6	18.3
Lyčių studijų centras						1.4		1.4
Vilniaus nuotolinių studijų centras								0.0
Kopijavimo technikos aptarnavimo baras						9.4		9.4
Skystųjų kristalų laboratorija						9.2		9.2
Bendrabučiai		447.0						447.0
Botanikos sodas	740.0				411.4	64.6		1,216.0
Administracija						318.1		318.1
Studijų skyrius (Priėmimo komisija)						58.2		58.2
Statybos ir remonto direkcija						23.2		23.2
Eksploatavimo ir paslaugų direkcija						117.4	37.6	155.0
CR architektūrinis ansamblis								0.0
Poilsio namai (Palangoje ir Pervalkoje)						70.0		70.0
Praktikų bazės (Molėtai, Puvočiai)						20.0		20.0
Iš viso	8,640.0	4,786.0	1,305.0	967.0	13,190.5	3,712.7	2,460.4	35,061.6

2 lentelė. Mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programos, remonto darbų ir bendrabučių remonto išlaidų suvestinė

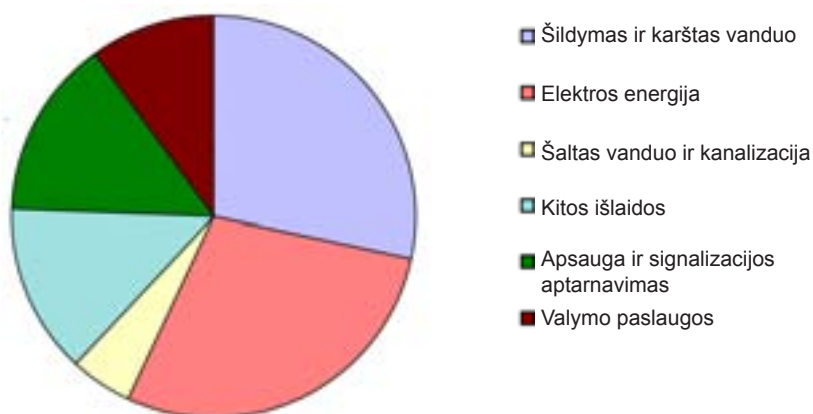
Padalinio arba objekto pavadinimas	Renovacijos ir rekonstrukcijos programa		Remonto darbai				Bendrabučių remontas				Iš viso
	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Specialiosios programos lėšos	Biudžeto asignavimai	Padalinių specialiosios lėšos	Universiteto Bendorjo raidos fondo (specialiosios programos) lėšos	Rėmėjų lėšos	Biudžeto asignavimai	Universiteto Bendorjo raidos fondo (specialiosios programos) lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	VšĮ „VU būstas“ lėšos	
Chemijos fakultetas			200.08	46.53	42.12						288.74
Ekonomikos fakultetas			40.00	183.12							223.12
Filologijos fakultetas	493.72	7.08	51.00	57.68	155.89						765.37
Filosofijos fakultetas				146.23	0.84						147.07
Fizikos fakultetas			63.58	86.05	58.06						207.69
Gamtos mokslų fakultetas	132.19	34.74		39.92	35.41						242.26
Istorijos fakultetas				0.39	63.00	103.20					166.59
Kauno humanitarinis fakultetas				227.80	34.26						262.06
Komunikacijos fakultetas			115.00	68.73	29.83						213.56
Matematikos fakultetas	23.08	84.46		612.59							720.13
Medicinos fakultetas	68.75		186.42	38.83	60.00						354.00
Teisės fakultetas			40.00	228.36							268.36
TSPMI				2.43	10.00						12.43
UKI				2.20	14.78						16.98
Biblioteka			4.02	0.67	4.55						9.24
Informacinių technologijų taikymo centras			40.00	2.67	9.29						51.96
Saulėtekio informacinis centras				0.00							0.00
SSC				158.85							158.85
Bendrabučiai							375.00	112.30	1,123.00	2,982.43	4,592.73
Botanikos sodas			24.29	9.08	160.74	129.40					323.50
Administracija					20.00						20.00
Studijų skyrius (Priėmimo komisija)				39.38							39.38
Statybos ir remonto direkcija											0.00
CR architektūrinis ansamblis	257.26	68.72	130.76		839.84	797.40					2,093.98
Poilsio namai (Palangoje ir Pervalkoje)				72.73	126.40						199.12
Praktikų bazės (Molėtai, Puvočiai)			86.28								86.28
Energetinis auditas ir projektavimas					203.42						203.42
Jungiamasis korpusas											0.00
Naujoji biblioteka											0.00
Orientalistikos centras											0.00
Lyčių studijų centras				8.33	24.90						33.23
Kultūros centras				0.11	17.28						17.39
Iš viso	975.00	195.00	981.43	2,032.68	1,910.58	1,030.00	375.00	112.30	1,123.00	2,982.43	11,717.42

3 lentelė. Eksploatacinės išlaidos 2007 metais

Išlaidos (tūkst. Lt)

Išlaidos	2004 metai	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2007 metais, palyginti su 2006 metais (proc.)
Šildymas ir karštas vanduo	2.264,7	1.952,6	2.200,3	2.318,8	105,38
Elektros energija	1.669,9	1.858,8	1.695,9	2.357,0	138,99
Šaltas vanduo ir kanalizacija	449,9	438,8	464,5	408,4	87,91
Apsauga ir signalizacijos aptarnavimas			1.040,9	1.176,1	112,99
Valymo paslaugos			670,0	822,3	122,73
Kitos išlaidos*	879,7	1.990,7	893,8	1.118,8	125,17
Iš viso	5.264,2	6.240,9	6.965,4	8.201,3	117,74

* Kitos išlaidos – dujos, liftai, šiukšlės, ryšiai, transportas, dezinfekcija



1 pav. Eksploatacinės išlaidos 2007 metais (tūkst. Lt)

6 PRIEDAS. EFEKTYVAUS FINANSŲ VALDYMO KRYPTIS

1 lentelė. VU pajamos 2004–2007 metais

Pajamos (tūkst. Lt)

<i>Finansavimo šaltiniai</i>	<i>2004 metai</i>	<i>2005 metai</i>	<i>2006 metai</i>	<i>2007 metai</i>	<i>Proc. nuo visų pajamų</i>	<i>2007 m., palyginti su 2006 m. (proc.)</i>
Valstybės biudžeto asignavimai	90.498,4	96.174,3	110.280,8	115.298,8	52,6	104,6
Pavedimų lėšos (kitos valstybės biudžeto lėšos)	9.503,8	9.613,8	21.840,5	49.235,6	22,5	225,4
iš jų ES struktūriniai fondai			7.861,6	24.697,8	11,3	314,2
iš jų Privatizavimo fondas				9.025,0	4,1	
Nebiudžetinės lėšos*	40.049,7	45.304,8	48.069,8	54.742,3	25,0	113,9
Iš viso	140.051,8	151.092,8	180.191,1	219.276,7	100,0	121,7

* Kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais

2 lentelė. Turtas 2003–2007 metais

Tūkst. Lt

	<i>2004 01 01</i>	<i>2005 01 01</i>	<i>2006 01 01</i>	<i>2007 01 01</i>	<i>2008 01 01</i>	<i>2007 metais, palyginti su 2006 metais (proc.)</i>
Ilgalaikis materialusis turtas	130.735,2	143.425,9	159.428,1	180.838,4	208.676,2	115,4
Pastatai	53.647,4	67.776,4	82.827,3	84.147,2	86.297,0	102,6
Ilgalaikis materialusis turtas	77.087,8	75.649,5	76.600,8	96.691,2	122.379,2	126,6
Ilgalaikis nematerialusis turtas	1.351,9	1.475,4	1.629,0	2.138,0	2.764,6	129,3
Visas ilgalaikis turtas	132.087,1	144.901,3	161.057,1	182.976,4	211.440,8	115,6
Žemė *	96.435,0	97.682,2	97.722,8	98.547,4	102.919,3	104,4

* VU žemę valdo pagal panaudą

3 lentelė. Išlaidų struktūra (2007 m.)

tūkst. Lt

Pavadinimas	2004 metai		2005 metai		2006 metai		2007 metai	
	Litais	Visų išlaidų proc.	Litais	Visų išlaidų proc.	Litais	Visų išlaidų proc.	Litais	Visų išlaidų proc.
Valstybės biudžeto asignavimų, specialiosios programos bei valstybės tikslinių ir kitų pavedimų lėšų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	59.958,00	42,81	62.604,70	41,43	73.416,10	42,74	86.948,50	39,26
Socialinis draudimas	18.586,40	13,27	19.387,50	12,83	23.391,00	13,62	26.933,40	12,16
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	12.043,90	8,6	10.129,50	6,7	18.005,30	10,48	35.566,80	16,06
Kitos išlaidos	31.124,40	22,22	34.401,20	22,77	31.367,60	18,26	42.858,40	19,35
Iš viso (be stipendijų)	121.712,70	86,91	126.522,90	83,74	146.180,00	85,1	192.307,20	86,84
Stipendijos	18.339,10	13,09	24.569,90	16,26	25.602,50	14,9	29.145,60	13,16
Iš viso	140.051,80	100	151.092,80	100	171.782,50	100	221.452,70	100

4 lentelė. Biudžeto išlaidų struktūra 2007 metais pagal veiklos sritis

Išlaidos (tūkst. Lt)

Veiklos sritis	2004 metai	2005 metai	2006 metai	2007 metai	Visų išlaidų proc.	2007 m., palyginti su 2006 m. (proc.)
Studijoms	58.167,3	61.271,5	68.499,0	100.694,4	45,5	147,0
Mokslinei veiklai	28.713,8	31.629,2	38.347,5	51.036,1	23,0	133,1
Bibliotekai, Skaičiavimo centrai, Botanikos sodui ir kt.	8.658,1	10.854,1	13.211,6	17.118,5	7,7	129,6
Studentų stipendijoms ir pašalpoms, atėmus 67% doktorantų stipendijų	17.725,5	21.729,9	20.412,4	21.608,3	9,8	105,9
Administravimui	3.096,2	3.382,7	5.616,5	8.784,5	4,0	156,4
Ūkio išlaidos:	15.388,9	18.431,3	15.493,1	19.433,8	8,8	125,4
<i>eksploatacinės ir kitos išlaidos</i>	7.868,9	14.475,3	14.243,1	17.433,8	7,9	122,4
<i>turtui įsigyti (investiciniai projektai)</i>	7.520,0	3.956,0	1.250,0	2.000,0	0,9	160,0
Bendrabučiams išlaikyti:	1.980,3	1.377,4	2.966,8	2.777,1	1,3	93,6
<i>eksploatacinės ir kitos išlaidos</i>	1.043,9	669,4	850,8	1.166,8	0,5	137,1
<i>remontas ir renovavimas</i>	936,3	708,0	2.116,0	1.610,3	0,7	76,1
Iš viso išlaidų	133.730,1	148.676,0	164.547,0	221.452,7	100,0	134,6
Likutis	6.450,1	12.005,5	15.644,2	13.950,1		89,2
Iš viso pajamų	140.180,2	160.681,5	180.191,1	219.276,7		121,7

2007 m. – spec. programos likutis – 3501,13 tūkst. Lt.; valiutos likutis – 5544,53 tūkst. Lt; struktūrinių fondų likutis – 1775,92 tūkst. Lt (gražinta 2006 m. skola 971,11 tūkst. Lt).

2007 m. – sumų pagal pavedimus likutis – 3128,56 tūkst. Lt

5 lentelė. Valstybės kitos tikslinės lėšos

Pajamos ir išlaidos (tūkst. Lt)

Lėšų šaltinis	2004 metai	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2007 m., palyginti su 2006 m. (proc.)
Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos	4.747,25	4.385,32	8.422,83	11.597,17	137,69
<i>Iš jų specialiųjų ES struktūrinių fondų programų (bendrojo finansavimo) lėšos</i>			1.552,85	4.882,33	314,41
Valstybinio mokslo ir studijų fondo parama	2.751,60	3.653,66	4.130,84	5.328,02	128,98
Tikslinės lėšos įvairioms programoms vykdyti	2.004,75	1.574,79	9.286,78	32.310,38	347,92
<i>ES struktūriniai fondai</i>			6.308,74	19.815,42	314,09
<i>Privatizavimo fondas</i>				9.025,00	
Iš viso:	9.503,60	9.613,77	21.840,45	49.235,57	225,43

6 lentelė. Valstybės kitos tikslinės lėšos

Pajamos ir išlaidos (tūkst. Lt)

Lėšų šaltinis	2004 metai	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2007 m., palyginti su 2006 m. (proc.)
Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos	4.747,25	4.385,32	8.422,83	11.597,17	137,69
leidybai	403,88	410,50	630,41	462,10	73,30
LITNET programai vykdyti	1.704,00	1.361,10	3.346,30	1.856,00	55,46
valstybės stipendijoms, premijos mokslininkams, konferencijoms	149,88	377,19	227,72	180,99	79,48
gerai besimokančių studentų stipendijoms padidinti ir studentų mokslinėms praktikoms		309,84			
SELITEC, CEBIOLA, Phare projektui, FP 5 ir FP 6 projektams paskatinti	649,03				
investiciniam projektui (įrangai įsigyti)		381,94	258,00	967,00	374,81
Nuotolinių studijų centrai ir FilF, Bibliotekai, Botanikos sodai, TSPMI, MIF, pedagogams perkvalifikuoti (UKI), Erasmus dienos, mokslinės literatūros duomenų bazė ir Eurofakulteto programai	1.190,29	727,25	497,78	623,65	125,29
„Lituanistika pasaulio universitetuose“ ir kita parama FilF, IV teatrų forumui, parodai „Studijos 2005“		91,51	91,26	69,80	76,48
bendradarbiavimui su Ukraina, Taivanu, Vokietija, Prancūzija, Ispanija (2005 m.)	90,22	134,65	89,09	135,60	152,21
prezid. vardinėms stipendijoms, stipendijos užsieniečiams, mokslinėms kelionėms, SPC, ChF, AO, FilF remontui, MF, sumokėta PVM už pastatų renovaciją	559,95		165,16	152,64	92,42
prezid. vardinėms stipendijoms, stipendijos užsieniečiams, mokslinėms kelionėms ir konferencijoms, SPC (SELL žaid.)		591,34	255,59	169,06	66,14
Bendrabučių renovacijai, KC, BS, CHF			1.308,67	2.098,00	160,32
Specialiųjų ES struktūrinių fondų programų (bendrojo finansavimo) lėšos			1.552,85	4.882,33	314,41
LitGridos projektui				53,00	

7 lentelė. Valstybės kitos tikslinės lėšos

Pajamos (tūkst. Lt)

Lėšų šaltinis	2004 metai	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2007 m., palyginti su 2006 m. (proc.)
Tikslinės lėšos įvairioms programoms vykdyti	2.004,75	1.574,79	9.286,78	32.310,38	347,92
valstybės institucijų finansuojami mokslo projektai, LRS	249,56	140,71	1.026,47	1.263,80	123,12
Lietuvos ministerijų parama įvairiems renginiams	821,59	556,08	106,60	620,78	582,35
SAM gydytojų tobulinimo programa, pertraukiamos rezidentūros programa	900,00	728,77	874,77	579,53	66,25
VUL Santariškių klinikos		149,23	936,96	554,55	59,19
KTU LIEDM programa	33,60			102,50	
Neįgaliųjų reikalų departamentas ir Nacionalinių egzaminų centras URM stip. (TSPMI)			33,24	148,80	447,65
ES struktūriniai fondai			6.308,74	19.815,42	314,09
Privatizavimo fondas				9.025,00	
Kelių direkcija				200,00	

8 lentelė. Valstybės kitos tikslinės lėšos

Pajamos ir išlaidos (tūkst. Lt)

Lėšų šaltinis	2004 metai	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2007 m., palyginti su 2006 m. (proc.)
Valstybinio mokslo ir studijų fondo parama	2.751,60	3.532,16	4.130,84	5.328,02	128,98
prioritetiniams ir naujų technologijų vykdomiems MTD	1574,04	2785,88	3327,60	3786,28	113,78
mokslinėms konferencijoms rengti	23,00	19,91	28,60	32,43	113,39
moksliniams tyrimams pagal tarpvalstybinius susitarimus	206,13	296,06	335,34	256,52	76,50
kompleksiniams darbams dabar yra (Fondo incijuotos programos)	130,18			429,90	
mokslininkų vykdomiems tyrimams (projektai)	341,95	385,31	339,00	793,89	234,19
LVMSF parama tarpinstitucinėms mokslo programoms	286,65				
LVMSF parama mokslo ir techniniams darbams, vykdomiems įmonės užsakymu	61,15	45,00	100,30	29,00	28,91
paskolos studentams	128,50				

9 lentelė. 2007 metų mokslinės veiklos pajamos (tūkst. Lt)

PADALINIAI	LVMSF	Valstybės institucijos ir įstaigos		Užsakomieji darbai		Tarptautinės mokslo programos, projektai	IŠ VISO	Tiesioginiai asignavimai 2007 m.	IŠ VISO	VU mokslo skatinimo fondas	Mokslinės paslaugos
		Projektai	Tarptautiniai projektai	Lietuvos	užsienio						
FF	2081,48	68,04	123,91	15,00	202,94	1326,29	3817,66	2796,1	6613,76	93,6	35,70
MF	263,28	25,00	–	10,38	108,01	376,06	782,73	2816,9	3599,63	7,9	35,35
MTMI	635,99	71,00	44,00	84,96	814,81	295,55	1946,31	1217,1	3163,41	48,6	3,66
GMF (su Botanikos sodu)	908,82	239,08	147,47	33,03	–	164,72	1493,12	1650,8	3143,92	55,2	180,80
CHF	477,54	–	237,00	–	31,42	280,78	1026,74	1690,8	2717,54	35,4	1,53
MIF	122,08	110,00	24,22	–	207,17	527,35	990,82	1578,2	2569,02	39,9	–
FilF	345,49	218,80	13,50	–	–	–	577,79	743,7	1321,49	50,0	53,80
FilosF	119,67	–	60,00	–	–	348,07	527,74	398,4	926,14	12,0	335,05
IF	112,68	–	–	–	–	–	112,68	505,4	618,08	26,2	–
KHF	89,98	–	–	–	–	–	89,98	557,1	647,08	31,6	–
TSPMI	102,22	7,78	–	–	–	–	110,00	390,0	500,00	16,9	–
TF	1,50	38,10	–	–	–	–	39,60	309,1	348,70	–	2,65
KF	36,47	–	–	–	–	–	36,47	306,3	342,77	8,4	–
Centrai	30,81	–	–	–	–	–	30,81	170,0	200,81	–	–
EF	–	38,00	–	–	–	–	38,00	228,4	266,40	4,0	–
UKI	–	–	–	–	–	–	–	97,0	97,00	2,0	–
Biblioteka	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Administravimo ir ūkio išlaidos, VU mokslo skatinimo fondas	–	–	–	–	–	–	–	3315,7	3315,70	–	–
IŠ VISO:	5328,02	815,80	650,10	143,37	1364,35	3318,82	11 620,46	18 771,0	30 391,46	431,7	648,54

10 lentelė. LVMSF – mokslo tiriamiesiems darbams 2007 metais (tūkst. Lt)

<i>Padalinys</i>	<i>ATPP</i>	<i>MTP</i>	<i>Moksliniai tyrimai</i>	<i>Fondo inicijuotos programos</i>	<i>Projektai, vykdomi pagal tarpvalstybinius susitarimus</i>	<i>Mokslo projektai, vykdomi įmonių užsakymu</i>	<i>Renginiai</i>	<i>IŠ VISO</i>	<i>Doktorantai</i>	<i>Parama mokslo kūriniams (kūrinių skaičius)</i>
FF	1672,38	204,5	151,40	–	51,00	–	2,20	2081,48	75,47	–
GMF	35,02	367,60	294,10	159,90	49,00	–	3,20	908,82	70,78	3
MTMI	297,00	65,30	130,92	–	112,52	29,00	1,25	635,99	–	–
CHF	164,04	–	55,00	240,00	17,00	–	1,50	477,54	39,69	1
FilF	–	335,48	–	–	–	–	10,01	345,49	3,00	1
MF	–	233,28	–	30,00	–	–	–	263,28	21,00	–
MIF	95,08	–	–	–	27,00	–	–	122,08	21,17	–
FilosF	–	–	112,90	–	–	–	6,77	119,67	10,10	–
IF	–	112,68	–	–	–	–	–	112,68	18,78	–
TSPMI	–	102,22	–	–	–	–	–	102,22	2,46	–
KHF	54,22	13,00	20,01	–	–	–	2,75	89,98	11,25	4
KF	–	34,47	–	–	–	–	2,00	36,47	4,92	–
Centrai	–	–	29,56	–	–	–	1,25	30,81	–	–
TF	–	–	–	–	–	–	1,50	1,50	–	–
EF	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
UKI	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
IŠ VISO	2317,75	1468,53	793,89	429,90	256,52	29,00	32,43	5328,02	278,62	9

Pastabos:

1. Devyniems mokslo kūriniams rengti 2007 metais skirta 31,4 tūkst. Lt, 2008 metais – 24,6 tūkst. Lt.
2. LVMSF parama doktorantams ir mokslo kūrinių autoriams perdedama tiesiogiai

11 lentelė. Vilniaus universiteto koordinuojami ES struktūrinių fondų projektai

BPD priemonės	Projektų įgyvendinimo laikotarpis		VU koordinuojamų projektų skaičius
	2005–2007 (2008)	2006–2008 (2007–2009)*	
BPD 1.5 priemonė		6*	6*
BPD 2.3 priemonė	1	1	2
BPD 2.4 priemonė		5	5
BPD 2.5 priemonė	2	20	22
BPD 3.4 priemonė		1	1
Iš viso	3	33	36

12 lentelė. Vilniaus universitetui tenkanti įgyvendinamų ES struktūrinių fondų projektų dalis

BPD priemonės	Iš viso projektų	Universitetų koordinuojamų projektų skaičius	Vilniaus universiteto koordinuojamų projektų skaičius	VU tenkanti visų universitetų koordinuojamų projektų dalis (proc.)
BPD 1.5 priemonė*	144	17	6	35
BPD 2.3 priemonė	97	4	2	50
BPD 2.4 priemonė	192	44	5	11
BPD 2.5 priemonė	103	67	22	33
BPD 3.3 priemonė	42	1	–	0
BPD 3.4 priemonė	45	1	1	100
Iš viso	623	134	36	27

13 lentelė. Vilniaus universitetui tenkanti įgyvendinamų ES struktūrinių fondų projektų lėšų dalis

BPD priemonės	Universitetų koordinuojamų projektų vertė (mln. Lt)	Vilniaus universiteto koordinuojamų projektų vertė (mln. Lt)	VU tenkanti visų universitetų koordinuojamų projektų vertės dalis (proc.)
BPD 1.5 priemonė*	97,92	31,79	33
BPD 2.3 priemonė	5,82	1,26	22
BPD 2.4 priemonė	54,99	7,678	14
BPD 2.5 priemonė	80,49	30,54	38
BPD 3.3 priemonė	5,58	–	0
BPD 3.4 priemonė	7,27	7,27	100
Iš viso	252,08	78,54	31

- * 1. Neskaičiuojant projektų tik dokumentacijai (investiciniams projektams, galimybių studijoms) parengti.
2. Skaičiuojant ir projektus, finansuojamus iš specialiosios ES struktūrinės paramos 2007–2013 metų programos lėšų.

14 lentelė. Vilniaus universiteto įgyvendinamų ES struktūrinių fondų lėšos

Projektai	Projektų vertė (Lt)			Privalomo įnašo suma (Lt)	
	Bendra projekto vertė	Paramos suma	Bendros projekto vertės VU dalis	Bendra privalomo įnašo suma	Privalomo įnašo VU dalies suma
VU koordinuojami projektai					
2007 metais pradėti 1.5 priemonės projektai*	12.695.632,40*	12.060.850,78*	12.017.666,40*	634.781,62*	312.062,32*
2006 metais pradėti 1.5 priemonės projektai	19.099.691,48	18.142.509,40	15.877.165,61	957.182,08	795.960,62
2006 metais pradėti 2.3 ir 2.4 priemonių projektai	8.072.616,00	7.678.410,37	6.850.886,00	394.205,63	332.097,06
2006 metais pradėti 2.5 priemonės projektai	26.632.418,00	25.322.330,25	23.419.139,28	1.310.087,75	1.164.674,76
2005 metais pradėti 2.3 ir 2.5 priemonių projektai	4.766.095,00	4.611.232,66	4.766.095,00	154.862,34	154.862,34
Iš viso 1.5, 2.3, 2.4 ir 2.5 priemonių projektai	71.266.452,88	67.815.333,46	62.930.952,29	3.451.119,42	2.759.957,10
2006 metais pradėtas 3.4 priemonės projektas	7.272.731,00	6.545.457,90	7.272.731,00	727.273,10	727.273,10
Visi VU koordinuojami projektai	78.539.183,88	74.360.791,36	70.203.683,29	4.178.392,52	3.486.930,20
Projektai, kurių VU yra partneris					
1.5 priemonės projektai	26.816.453,67	25.625.630,99	6.399.413,51	1.110.097,81	244.970,67
2.4 priemonės projektai	1.526.590,00	1.492.181,00	87.045,40	34.409,00	4.352,57
2.5 priemonės projektai	14.059.570,00	13.627.679,00	3.262.243,36	402.441,00	24.485,72
Visi projektai, kurių partneris yra VU	42.402.613,67	40.745.490,99	9.748.702,27	1.546.947,81	273.808,96
Visi projektai	120.941.797,55	115.106.282,35	79.952.385,56	5.725.340,33	3.760.739,16

* Projektai, finansuojami iš specialiosios ES struktūrinės paramos 2007–2013 metų programos lėšų

15 lentelė. ES struktūrinių fondų projektus koordinuojantys padaliniai

Koordinuojantis VU padalinys	BPD 1.5 priemonė	BPD 2.3 priemonė	BPD 2.4 priemonė	BPD 2.5 priemonė	BPD 3.4 priemonė	Visos priemonės
Chemijos fakultetas	1			1		2
Ekonomikos fakultetas				1		1
Filosofijos fakultetas		1	1	3		5
Fizikos fakultetas	1			1		2
Gamtos mokslų fakultetas	1			2		3
Kauno humanitarinis fakultetas			1	1		2
Matematikos ir informatikos fakultetas				3		3
Medicinos fakultetas	2			7		9
Teisės fakultetas			1			1
Užsienio kalbų institutas			1			1
Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas	1			1		2
Botanikos sodas					1	1
Karjeros centras			1	1		2
Lyčių studijų centras		1				1
Strateginės plėtros skyrius				1		1
Iš viso	6	2	5	22	1	36

16 lentelė. Vilniaus universiteto koordinuojamų ES struktūrinių fondų projektų lėšų pasiskirstymas pagal padalinius

VU padalinys	Projektų lėšos			VU dalies padaliniui tenkanti dalis (proc.)
	Bendra vertė (Lt)	Paramos lėšos (Lt)	Bendros projektų vertės VU dalis (Lt)	
Chemijos fakultetas	3.859.094,69	3.661.425,06	3.763.931,25	5,4
Ekonomikos fakultetas	1.034.582,00	981.818,32	1.034.582,00	1,5
Filosofijos fakultetas	6.473.226,00	6.129.608,88	6.068.828,00	8,6
Fizikos fakultetas	8.331.914,68	7.899.629,83	7.251.405,61	10,3
Gamtos mokslų fakultetas	11.616.256,79	11.241.214,68	8.945.889,36	12,7
Kauno humanitarinis fakultetas	1.592.735,00	1.508.876,49	1.592.735,00	2,3
Matematikos ir informatikos fakultetas	6.074.126,00	5.765.954,15	4.609.357,35	6,6
Medicinos fakultetas	14.258.969,23	13.423.576,42	14.230.969,23	20,3
Teisės fakultetas	1.596.064,00	1.514.664,74	1.596.064,00	2,3
Užsienio kalbų institutas	1.609.093,00	1.527.029,26	1.385.632,00	2,0
Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas	9.173.381,49	8.800.821,68	8.495.415,49	12,1
Botanikos sodas	7.272.731,00	6.545.457,90	7.272.731,00	10,4
Karjeros centras	3.871.296,00	3.655.223,48	2.261.083,00	3,2
Lyčių studijų centras	398.782,00	398.782,00	398.782,00	0,6
Centrinė administracija	1.376.932,00	1.306.708,47	1.296.278,00	1,8
Iš viso:	78.539.183,88	74.360.791,36	70.203.683,29	100,00

17 lentelė. Visų Vilniaus universitete įgyvendinamų ES struktūrinių fondų projektų (koordinuojamų projektų ir projektų, kurių partneris yra universitetas) lėšų pasiskirstymas pagal padalinius

VU padalinys	Projektų lėšos			VU dalies padaliniui tenkanti dalis (proc.)
	Bendra vertė (Lt)	Paramos lėšos (Lt)	Bendros projektų vertės VU dalis (Lt)	
Chemijos fakultetas	3.859.094,69	3.661.425,06	3.763.931,25	4,7
Ekonomikos fakultetas	1.034.582,00	981.818,32	1.034.582,00	1,3
Filosofijos fakultetas	6.473.226,00	6.129.608,88	6.068.828,00	7,6
Fizikos fakultetas	30.684.064,57	29.474.137,23	16.070.895,32	20,1
Gamtos mokslų fakultetas	20.527.915,57	19.512.874,27	9.211.845,16	11,5
Kauno humanitarinis fakultetas	1.592.735,00	1.508.876,49	1.592.735,00	2,0
Komunikacijos fakultetas	2.078.110,00	2.021.071,00	78.242,00	0,1
Matematikos ir informatikos fakultetas	6.074.126,00	5.765.954,15	4.609.357,35	5,8
Medicinos fakultetas	18.750.125,23	17.761.740,42	14.812.793,63	18,5
Teisės fakultetas	1.596.064,00	1.514.664,74	1.596.064,00	2,0
Užsienio kalbų institutas	1.609.093,00	1.527.029,26	1.385.632,00	1,7
Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas	9.173.381,49	8.800.821,68	8.495.415,49	10,6
Botanikos sodas	7.272.731,00	6.545.457,90	7.272.731,00	9,1
Karjeros centras	3.871.296,00	3.655.223,48	2.261.083,00	2,8
Lyčių studijų centras	398.782,00	398.782,00	398.782,00	0,5
Centrinė administracija	5.946.471,00	5.846.797,47	1.296.278,00	1,6
Iš viso	120.941.797,6	115.106.282,4	79.949.195,2	100,0

18 lentelė. 2004–2007 metų nebiudžetinių lėšų struktūra

Pajamos (tūkst. Lt)

	Pajamų rūšis	2004 metai	2005 metai	2006 metai	2007 metai	Proc. nuo visų pajamų	2007 m. palyginti su 2006 m. (proc.)
I.	Pavedimų lėšos	7.752,19	9.337,07	10.686,23	13.637,20	24,91	127,61
	iš jų mokslinių tyrimų darbai	3.626,24	4.592,52	5.230,69	5.856,72	10,70	111,97
II.	Specialioji programa	31.510,86	34.410,70	36.556,39	40.152,69	73,35	109,84
	Lėšos, gautos už teikiamas paslaugas	30.843,96	33.696,80	35.819,87	39.456,07	72,08	110,15
	1. Mokestis už studijas	17.949,80	26.656,50	28.124,90	30.786,97	56,24	109,47
	2. Kitos studijų paslaugos (įvairūs kursai, projektai, specialistų tobulinimas ir kt.)	9.636,50	3.196,01	2.949,37	3.349,29	6,12	113,56
	3. Mokslinių tyrimų darbai	252,75	313,37	1.163,28	1.616,67	2,95	138,98
	4. Patalpų nuoma	941,40	977,10	878,14	1.023,03	1,87	116,50
	5. Kita veikla*	2.063,51	2.553,82	2.704,18	2.680,11	4,90	99,11
	Bendrabučių veikla	666,90	713,90	736,52	696,62	1,27	94,58
III.	Rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais	786,60	1.557,00	827,21	952,45	1,74	115,14
	Iš viso	40.049,65	45.304,77	48.069,83	54.742,34	100	113,88

19 lentelė. VU Specialioji programa (2007 metų pajamos ir išlaidos) (Lt)

	Padaliniai	Pajamos				Išlaidos	Likutis 2008 01 01
		Likutis 2007 01 01	Padalinio fondas	BRF	Iš viso		
	Specialioji programa	3.171.663	26.945.894	10.416.542	37.362.437	26.700.603	3.416.953
1	Chemijos	101.562	331.396	95.184	426.580	398.566	34.392
2	Ekonomikos	717.729	8.870.203	3.553.598	12.423.801	8.191.160	1.396.772
	EF už studijas	59.420	1.887.478	1.796.597	3.684.075	1.944.992	1.906
	EF vakarinis sk.	263.818	1.595.989	532.368	2.128.357	1.362.365	497.442
	EF neakivaizd. sk.		1.560.575	452.796	2.013.371	1.560.563	11
	EF papild. kursai	77.081	615.979	108.609	724.588	287.899	405.162
	EF išlyginamosios studijos		2.005.629	395.124	2.400.753	1.927.482	78.148
	EF Europos ekon. st.	317.410	1.204.552	268.104	1.472.656	1.107.859	414.103
3	Filologijos	74.284	926.859	327.724	1.254.583	890.241	110.903
	Už studijas	55.476	511.438	276.289	787.727	473.978	92.937
	Rusų kalbos katedra	648	2.349	261	2.610	0	2.997
	FilF šeštadieninė mokykla	1.253	12.060	1.340	13.400	13.313	0
	Lituanistinių studijų kat.	8.542	300.867	32.279	333.146	290.351	19.057
	Vertimų studijų kat.	8.365	100.146	17.555	117.701	112.598	-4.088
4	Filosofijos	147.417	1.449.810	741.428	2.191.238	1.342.552	254.674
	Fsf už studijas	22.077	828.509	465.670	1.294.179	748.470	102.116
	FsF psichologijos st.	64.210	291.081	158.116	449.197	276.799	78.493
	FsF socialinio darbo st.	11.291	48.117	0	48.117	46.067	13.341
	FsF spec. pedagog. st.	19.078	45.904	24.690	70.594	44.002	20.980
	FsF spec.psichologijos laborat.	25.279	58.027	0	58.027	45.217	38.089
	FsF inform. visuomen. st.	5.481	178.172	92.952	271.124	181.996	1.657
5	Fizikos	70.383	626.109	164.495	790.604	547.232	149.260
6	Gamtos mokslų	29.116	421.825	201.419	623.244	348.128	102.813
7	Istorijos	107.158	513.155	274.499	787.654	607.919	12.394
8	Kauno humanitarinis	16.560	2.764.803	1.392.438	4.157.241	2.691.497	89.866
9	Komunikacijos	151.173	813.570	419.699	1.233.269	813.404	151.340
10	TŽVEŽC	43.244	100.354	75.822	176.176	143.598	0
11	Matematikos	577.959	1.569.554	486.065	2.055.619	1.961.325	186.189
12	Medicinos	248.686	1.777.181	522.524	2.299.705	1.436.875	588.991
	MF pajamos už studijas	35.475	623.283	363.420	986.703	490.419	168.339
	Gydytojų tob. centras	13.312	652.220	77.024	729.244	409.327	256.205
	Socialinės medicinos centras	7.537	19.226	2.262	21.488	24.190	2.573
	Fizinės medicinos centras	5.865	4.165	490	4.655	16.200	-6.170
	Rezidentai	141.973	402.976	70.514	473.490	389.502	155.447
	MF psichoterapeutų tęstinės studijos	23.174	62.626	7.394	70.020	88.420	-2.620
	Pertraukiama rezidentūra	21.351	12.685	1.420	14.105	18.817	15.219
13	TSPMI	18.696	959.768	457.372	1.417.140	896.781	81.684
14	Teisės	70.485	2.808.671	1.477.549	4.286.220	2.865.834	13.322
15	Užsienio kalbų institutas	163.395	506.689	117.006	623.695	600.210	69.875
16	Karjeros centras	4.945	147.107	8.438	155.545	84.200	67.852
17	Kultūros centras	6.863	90.375		90.375	83.722	13.515
18	Orientalistikos centras	58.711	160.671	29.935	190.606	167.139	52.243
19	Skystųjų kristalų laboratorija	-50.101	715.316		715.316	711.090	-45.875
20	Religijos studijų ir tyrimų centras	5.624	37.451	13.643	51.094	35.893	7.182
21	Vilniaus nuotolinių studijų centras	15.872	66.502	0	66.502	22.672	59.702
22	Sveikatos ir sporto centras	23.206	290.012		290.012	269.401	43.818
23	Skaičiavimo centras	108.461	195.772	1.360	197.132	237.117	67.117
24	Saulėtekio informacinis centras	12.818	41.500		41.500	51.458	2.860
25	Biblioteka	59.564	95.593		95.593	103.619	51.537
26	Botanikos sodas	-908	366.704		366.704	387.759	-21.963
27	Kopijavimo technikos ir aptarnavimo baras	60.836	182.948	9.658	192.606	177.664	66.120
28	Kitos pajamos	327.922	115.995	46.686	162.681	633.547	-189.630
	Bendrosios raidos fondas	1.113.657	13.093.442			14.122.918	84.181
	Iš viso	4.285.320	40.039.336	10.416.542	37.362.437	40.823.521	3.501.134

20 lentelė. Išlaidų struktūra (tūkst. Lt)

Pavadinimas	2004 metai		2005 metai		2006 metai		2007 metai	
	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų
1. Valstybės biudžeto asignavimų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	47.387,8	52,36	45.610,2	47,42	49.934,0	45,28	56.089,3	48,65
Soc. draudimas	14.689,7	16,23	14.119,2	14,68	15.441,1	14,00	17.372,1	15,07
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	7.932,0	8,76	4.985,0	5,18	10.288,0	9,33	8.640,0	7,49
Kitos išlaidos	2.891,9	3,20	8.202,9	8,53	10.806,1	9,80	8.083,8	7,01
Iš viso (be stipendijų)	72.901,4	80,56	72.917,3	75,82	86.469,2	78,41	90.185,2	78,22
Stipendijos	17.597,0	19,44	23.257,0	24,18	23.811,0	21,59	25.113,6	21,78
Iš viso	90.498,4	100,00	96.174,3	100,00	110.280,2	100,0	115.298,8	100,0
2. Pavedimų lėšų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	2.660,8	16,15	3.434,0	16,28	8.652,5	33,63	15.033,0	23,69
Soc. draudimas	824,8	5,01	1.064,6	5,05	2.682,3	10,43	4.657,2	7,34
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	650,4	3,95	1.736,1	8,23	3.122,3	12,14	22.755,0	35,86
Kitos išlaidos	11.592,3	70,38	13.545,5	64,22	9.480,5	36,85	16.982,2	26,76
Iš viso (be stipendijų)	15.728,3	95,49	19.780,2	93,78	23.937,6	93,04	59.427,5	93,65
Stipendijos	742,1	4,51	1.312,9	6,22	1.791,5	6,96	4.032,0	6,35
Iš viso	16.470,4	100,00	21.093,1	100,00	25.729,2	100,0	63.459,4	100,0
3. Specialiosios programos išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	9.909,4	29,95	13.560,5	40,09	14.829,6	41,45	15.826,2	38,77
Soc. draudimas	3.071,9	9,29	4.203,7	12,43	5.267,6	14,72	4.904,1	12,01
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	3.461,5	10,46	3.408,4	10,08	4.595,0	12,84	4.171,8	10,22
Kitos išlaidos	16.640,2	50,30	12.652,8	37,41	11.081,0	30,98	15.921,4	39,00
Iš viso (be stipendijų)	33.083,0	100,00	33.825,4	100,00	35.773,2	100,00	40.823,5	100,00
Stipendijos	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00
Iš viso	33.083,0	100,00	33.825,4	100,00	35.773,2	100,0	40.823,5	100,0

21 lentelė. Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2007 metų ataskaita

Strateginio tikslo įgyvendinimo vertinimo kriterijai (efekto kriterijai)	2007 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas (proc.)
Padidėjusi Vilniaus universiteto procentinė visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų straipsnių, publikuotų Mokslinės informacijos instituto „Web of Science“ sąrašo leidiniuose, dalis	24,1 %	31,9%*	132
Padidėjęs Lietuvos ūkiui ir kultūrai svarbių specialybių absolventų (baigusių I ir II pakopų nuosekliąsias studijas) skaičius	5900	5276	89
Padidėjusi specialiosios programos lėšų procentinė dalis nuo visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų specialiųjų programų lėšų patvirtinto plano	14,5%	20,1%	139

* 2008 02 07 duomenimis

22 lentelė. Pirmosios programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2007 metais ataskaita

Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)	2007 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas proc.
Rezultato kriterijai:			
Padidėjęs mokslinių publikacijų, tenkančių vienam mokslininkui, sąlyginis skaičius	8,5	7,6*	89
Padidėjęs valstybės finansuojamų studentų skaičius	17 000	17 225	101
Produkto kriterijai:			
Vienam mokslininkui tenkančių straipsnių, publikuotų leidiniuose, įtrauktuose į Mokslinės informacijos instituto (<i>Institute of Scientific Information</i>) sąrašą, sąlyginis rodiklis	1,7	2,36*	129
Vienam mokslininkui tenkančių straipsnių, publikuotų recenzuojamuose leidiniuose, sąlyginis rodiklis	7,2	5,3*	73
Vienam mokslininkui tenkančių monografijų autorinių lankų sąlyginis rodiklis	0,7	0,7*	100
Valstybės biudžeto finansuojamų I ir II studijų pakopos studentų skaičius	16 000	16 321	102
Doktorantų skaičius	675	667	99
Gydytojų rezidentų skaičius	550	595	108
Atnaujintų ir naujų nuosekliųjų studijų programų skaičius.	40	39	98
Studentų, atlikusių praktiką valstybinėse ir visuomeninėse organizacijose bei pramonės ir verslo įmonėse, skaičius	4500	3041	68
Suremontuotų patalpų plotas, tūkst. kv. m.	6	6,142	102
Parengtų ir įgyvendinamų investicinių projektų skaičius	15	16	107
Parengtų ir įgyvendinamų projektų pagal Lietuvos 2004–2006 m. bendrojo programavimo dokumento antrąjį prioritetą skaičius	29	29	113
Studentų, išvykusių į užsienio universitetus pagal <i>Erasmus</i> programą, skaičius	400	480	120
Dėstytojų, išvykusių į užsienio universitetus pagal <i>Erasmus</i> programą, skaičius	32	55	172
Parengtų dalykų, kurie yra dėstomi užsienio kalba, skaičius	245	330	135
Botanikos sode ir Šv. Jonų bažnyčioje organizuotų viešųjų renginių skaičius	78	78	100
Informacinės sistemos autorizuotų vartotojų skaičius, darbuotojai / studentai	2350/ 22000	2500/25000	106/114
Kompiuterių skaičius tinkle	5300	6029	114
1000 Mbps ir didesnės spartos tinklo magistralių dalis, proc.	20 %	24 %	120
Dalykų, dėstomų nuotoliniais metodais, skaičius	120	125	104
Kompiuterizuotų veiklos procesų skaičius	29	29	100

* 2007 02 07 duomenimis

23 lentelė. Antrosios programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2007 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2007 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas (proc.)</i>
Rezultato kriterijus:			
Stipendijų, mokamų iš valstybės biudžeto, skaičius	6000	6959	116
Produkto kriterijai:			
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių stipendiją iš valstybės biudžeto lėšų už mokymosi rezultatus, sąlyginis skaičius (skaičiuojant 1 MGL stipendiją)	9000	8730	97
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių socialinę stipendiją iš valstybės biudžeto, skaičius	1000	1139	114
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių pašalpą iš valstybės biudžeto, skaičius	400	422	106
Doktorantų, gaunančių paramą, skaičius	598	605	101
Gydytojų rezidentų, gaunančių paramą, skaičius	520	538	103

24 lentelė. Trečiosios programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2007 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2007 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas (proc.)</i>
Rezultato kriterijus:			
Padidėjusi tradicinių ir elektroninių informacijos išteklių panauda (išduota Lietuvos ir užsienio vartotojams / prisijungimas prie duomenų bazių)	650 000/ 350 000	572 340/ 421 853	88/120
Produkto kriterijai:			
Bibliotekoje ir Šv. Jonų bažnyčioje organizuotų viešųjų renginių skaičius	60	62	103
Bibliotekoje restauruoti rankraščiai, knygos ir periodiniai leidiniai, VIII kategorijos sąlyginiai lapai	90 000	90 015	100
Bibliotekoje parengtų dokumentų skaitmeninių bylų skaičius	12 000	5508	46
Leidinių, įtrauktų į elektroninį katalogą, skaičius	75 000	80 982	108
Bibliotekos vartotojų skaičius	25 200	27 394	109

25 lentelė. Ketvirtosios programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2007 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2007 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas (proc.)</i>
Rezultato kriterijus:			
Universiteto biudžeto Specialiosios studijų ir mokslo plėtojimo programos lėšų dalis, proc.	25,0 %	27,2%	131
Produkto kriterijai:			
Mokančių už studijas studentų skaičius	5500	7564	138
Lėšų, skirtų materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti, dalis programoje, proc.	11,0%	9,3%	85

