



Vilniaus  
universiteto  
veikla  
2 0 0 8  
*m e t a i s*

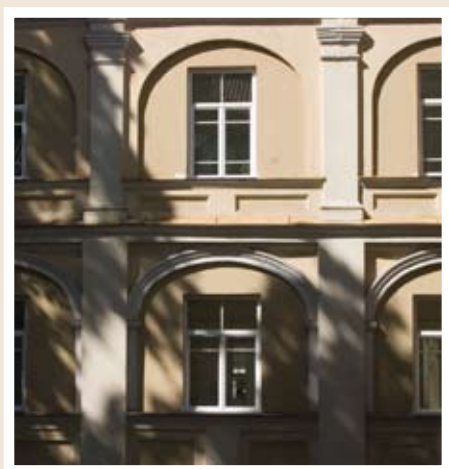


Vilniaus  
universiteto  
veikla

2 0 0 8

*m e t a i s*

Vilniaus universiteto  
rektorius akademiko  
**BENEDIKTO JUODKOS**  
*a t a s k a i t a*



Olgos Posaškovos nuotraukos  
Išleido Vilniaus universiteto leidykla

© Vilniaus universitetas, 2009

# Turiny

## ĮVADAS / 5

Svarbiausi 2008 metų įvykiai / 5

## VALDYMAS / 8

Valdymo institucijų pokyčiai / 8

Tarybos, Senato, Senato komisijos ir Senato darbo grupių veikla. Komitetai / 8

Svarbiausi 2008 metų sprendimai / 8

## STRUKTŪRA / 10

## STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS / 11

Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentai / 11

Studijų programų atnaujinimas, optimizavimas ir internacionalizavimas / 14

Studijų kokybės gerinimas ir palaikymas / 17

Informacinių technologijų taikymas studijų procese / 17

Papildomų akademinų paslaugų ir paramos studentams teikimas / 19

Darbas su būsima studentais / 22

Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra / 24

Nenuosekliųjų studijų plėtra / 31

Rezidentūra / 31

Išvados, problemos, priemonės / 32–33

## MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMAS / 35

Mokslinio darbo gebėjimų ugdymas / 36

Tarptautinį ir nacionalinį pripažinimą pelnusių ir naujas iniciatyvas pradėjusių mokslinių kolektyvų ir mokslininkų rėmimas / 39

Mokslinei iniciatyvai, kooperacijai, nacionalinio ir tarptautinio lygmens konkurencijai palankios aplinkos kūrimas / 44

Išvados, problemos, priemonės / 45–46

## PERSONALO SKATINIMAS / 47

Personalo vadybos tobulinimas ir sudėties gerinimas / 47

Personalo motyvacijos stiprinimas / 49

Personalo kvalifikacijos tobulinimas / 49

Išvados, problemos, priemonės / 50

## UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS STIPRINIMAS IR SANTYKIAI SU PARTNERIAIS / 51

Universiteto žinomumo didinimas / 51

Universiteto tapatumo bendruomenėje stiprinimas / 51

Bendradarbiavimo su kitomis mokslo ir studijų institucijomis plėtra / 53

Šviečiamosios misijos vykdymas ir mokslo potencialo pristatymas visuomenei / 54

Išvados, problemos, priemonės / 56

**INFORMACINĖ PLĖTRA / 57**

- Informacijos išteklių pasiekiamumo didinimas / 57
- Žinių vidaus ir išorės vartotojams sklaida / 61
- Dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas / 65
- Išvados, problemos, priemonės / 66–67

**MOKSLO IR KULTŪROS PAVELDO SAUGOJIMAS IR SKLAIDA / 68**

- Naujų dokumentų įsigijimas / 68
- Leidybinis darbas / 68
- Restauravimas / 69
- Skaitmeninimo strategijos kūrimas / 69
- Išvados, problemos, priemonės / 70

**INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA / 70**

- Investicijų programos rengimas ir įgyvendinimas / 70
- Racionalus disponuojamo materialiojo turto naudojimas ir atnaujinimas / 74
- Išvados, problemos, priemonės / 76–77

**EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS / 78**

- Biudžeto asignavimai ir papildomo finansavimo šaltiniai / 79
- Optimalus finansinių išteklių naudojimas / 83
- Išvados, problemos, priemonės / 86–87

**PRIEDAI / 91**

- 1 priedas. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO IR INTERNACIONALIZAVIMO KRYPTIS / 91
- 2 priedas. MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMO KRYPTIS / 99
- 3 priedas. PERSONALO SKATINIMO KRYPTIS / 102
- 4 priedas. INFORMACINĖS PLĖTROS KRYPTIS / 107
- 5 priedas. INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS KRYPTIS / 108
- 6 priedas. EFEKTYVAUS FINANSŲ VALDYMO KRYPTIS / 112

## ĮVADAS

Praėjusieji metai Universitetui – ir eiliniai, ir neeiliniai. Eiliniai, nes jie, kaip ir anksčiau, yra paženklinanti gerų mokslo ir studijų rezultatų, prasmingų iniciatyvų visose akademinio gyvenimo srityse – bendro visos akademinės bendruomenės darbo. Neeiliniai, nes nauji iššūkiai ir pastangos nustatyti savo vietą bei vaidmenį šalyje ir pasaulyje susipynė su Universiteto išorėje beveik į aklovietę atėjusiais ginčiais dėl aukštojo mokslo problemų priežasčių.

Iššūkiai daugiausia siejosi su Universiteto inicijuotų Vilniaus Saulėtekio technologijų slėnio ir Vilniaus Santaros slėnio programų, iš esmės pakeisiančių Universiteto struktūrą ir akademiinių miestelių infrastruktūrą, svarstymais. Pastangos nustatyti Universiteto vietą ir vaidmenį šalyje bei pasaulyje reiškėsi nacionalinio universiteto statusą patvirtinančiais lyderystės moksle ir studijose įrodymais, savęs pasitikrinimu „Times Higher Educations – QS“ pasaulio aukštųjų mokyklų reitingų sąrašė. Viešojoje erdvėje tebesitęsę ginčai gerai besimokančio studento sąvokos temomis, taip pat realia ir menama aukštojo mokslo problematika.

Ši pynė sudėtingai veikė studentus, profesūrą ir administraciją, santykius bendruomenės viduje, mokslą, studijas, komplikavo ūkį ir finansus. Ji nusidriekė į sunkmečiu vadinamus 2009-uosius metus.

### Svarbiausi 2008 metų įvykiai

**Vasario 5 d.** Lietuvos mokslo premijomis įvertinti trys Universiteto mokslininkų darbai:

- Filologijos fakulteto prof. E. Ulčinėitės darbų ciklas „Lotyniškosios Lietuvos literatūros 16–18 a. tyrinėjimai“;
- Gamtos mokslų fakulteto prof. R. Daugelavičiaus ir doc. E. Bakienės darbų ciklas „Mikroorganizmų apvalkalėliai: laidumo įvertinimo metodai ir įveikimo būdai“;
- Gamtos mokslų fakulteto prof. R. Mokriko ir prof. J. Mažeikos darbas „Baltijos artezinio baseino hidrogeocheminis-izotopinis įvertinimas: dabartinė sandara ir raida“.

Didžiosios Britanijos leidykla „Cambridge Scholars Publishing“ metų pradžioje išleido Filologijos fakulteto anglų literatūros prof. R. Rudaitytės knygą anglų kalba „Postmodernism and After. Visions and Revisions“.

**Kovo 28 d.** Filologijos fakultete duris atvėrė Letonikos centras.

**Balandžio 16 d.** garsiausios britų karališkos įvairių specialybių vaikų gydytojus vienijančios draugijos „Royal College of Pediatrics and Child Health“ garbės nario vardas suteiktas Lietuvos pediatrijos draugijos ir Lietuvos vaikų pulmonologų draugijos pirmininkui, Vilniaus universiteto Vaikų ligų klinikos prof. A. Valiuliui.

**Balandžio 24 d.** Lietuvos Respublikos Prezidentas apdovanojo geriausių per praėjusius metus Lietuvoje apgintų disertacijų autorius. Geriausios 2007 m. disertacijos humanitarinių ir socialinių mokslų srityse apdovanojimas paskirtas dr. M. Stročkiui (FilF) už disertaciją „Klasikinių kalbų kirčio žymėjimo įtaka lietuvių kirčio žymėjimui“. Laureato diplomai už geriausias disertacijas, apgintas Vilniaus universitete, įteikti dar septynių disertacijų autoriams, iš kurių du yra Vilniaus universiteto doktorantai.

**Balandžio 28 d.** Vilniaus universiteto bibliotekos generalinei direktorei prof. A. Glosienei suteiktas 2007 metų geriausio bibliotekos vadovo vardas.

**Balandžio 30 d.** po rekonstrukcijos iškilmingai atidarytas Istorijos fakultetas.

Universitetų planavimo specialistų ir architektų grupė kartu su Istorijos fakulteto studentais parengė Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio restauravimo ir konservavimo studiją. Projektui vadovavo garsūs universitetų planavimo specialistai ir architektai Richardas P. Doberis ir A. Ch. Freemanas (JAV).

Literatūrologėi prof. V. Daujotytei-Pakerienei už knygą „Sauganti sąmonė. Literatūra ir patirtis: užrašai“ įteikta rašytojos Gabrielės Petkevičaitės-Bitės premija.

**Gegužės 19 d.** Nacionalinė mokslo pažangos premija įteikta akademikui prof. J. Poželai ir prof. A. Žukauskui už svarų indėlį plėtojant puslaidininkų fiziką Lietuvoje.

**Gegužės 28 d.** Taikomosios dailės muziejuje mokslo ir verslo partnerystės apdovanojimu „Gyvybės medis“ pagerbtos labiausiai Lietuvos mokslą ir verslą pasaulyje garsinančios organizacijos bei asmenys, dirbantys medicinos ir gamtos mokslų srityse. Už mokslo veiklą, pritaikytą medicinos praktikoje, apdovanojimą pelnė rektorius akad. B. Juodka, už profesinę veiklą medicinos ir gamtos mokslų srityje – Medicinos fakulteto dekanė prof. Z. A. Kučinskienė, už mokslo pritaikymą versle – Universiteto senato narys, UAB „Sicor Biotech“ generalinis direktorius V. A. Bumelis.

Žurnalo „Veidas“ ir Demokratinės politikos instituto nepriklausomai paskelbtame Lietuvos universitetų reitinge tarp keturiolikos vertintų aukštųjų mokyklų užtikrintai pirmauja Vilniaus universitetas, pagal įvairius vertinimo kriterijus surinkęs 76,84 balo (iš 100 galimų).

**Birželio 5 d.** atidaryta Vilniaus universiteto orientalistikos biblioteka, šiuo metu didžiausia Lietuvoje ir Baltijos šalyse.

**Birželio 12 d.** prof. Maria Wasna, Universiteto garbės daktarė, Miunsterio „Balticum“ fondo steigėja, įteikė premijas geriausiai besimokantiems Universiteto magistrantams ir doktorantams – premijų laimėtojai tapo 13 studentų.

**Birželio 19 d.** pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos prekybos, pramonės ir amatų rūmų asociacija (LPPARA).

**Birželio 26 d.** Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministras paskyrė premijas aukštojo mokslo vadovėlių rengėjams.

Pirmąją premiją įvertinti doc. S. Kropas (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas) ir doc. R. Kropienė (Ekonomikos fakultetas) už vadovėlį „Europos pinigai“, išleistą 2005 m.; už vadovėlį „Knygotyra“, išleistą 2006 m., – prof. D. Kaunas (sudarytojas), doc. R. Misiūnas, doc. A. Navickienė ir dr. V. Stonienė (visi Komunikacijos fakulteto).

Antrosios premijos skirtos už tris Universiteto mokslininkų rengtus vadovėlius. Įvertintas autorių kolektyvas, 2006 m. išleidęs vadovėlį „XX a. literatūros teorijos“. Dauguma šio vadovėlio autorių yra Vilniaus universiteto Filologijos fakulteto mokslininkai – doc. D. Čiočytė, dr. N. Keršytė, doc. I. Melnikova, prof. K. Nastopka ir doc. P. Subačius, dr. B. Speičytė, doc. B. Meržvinskytė.

Už vadovėlį „Viešieji finansai“, išleistą 2006 m., antroji premija skirta doc. E. Buškevičiūtei (Kauno humanitarinis fakultetas).

Doc. G. Motuza (Gamtos mokslų fakultetas) įvertintas už vadovėlį „Magminių ir metamorfinių uolienuų petrologija“, išleistą 2006 m. Trečiają premiją įvertintas prof. R. Čiegio rengtas ir 2006 m. išleistas vadovėlis „Ekonominių teorijų istorija“ (Kauno humanitarinis fakultetas). Paskatinamoji premija skirta doc. A. Suslavičiui už vadovėlį „Socialinė psichologija“ (Filosofijos fakultetas), išleistą 2006 m.

**Birželio 25 d.** Universitete lankėsi Nyderlandų karalienė Beatričė. Ji įteikė Universiteto rektoriui akad. Benediktui Juodkai ir bibliotekos generalinei direktorei prof. Audronei Glosienei savo šalies apdovanojimus – Oraniečių-Nassau dinastijos kavalieriaus ordinus (Commandeur in de Orde van Oranje Nassau).

**Birželio 27 d.** Vilniaus universitetas ir Portugalijos Camoes institutas pasirašė bendradarbiavimo sutartį, kurios tikslas – įdiegti ir plėtoti portugalų kalbos mokymą Universitete ir taip skatinti portugalų kalbos ir kultūros sklaidą.

**Birželio 30 d.** Vilniaus universiteto Šv. Jonų bažnyčioje vykusioje iškilmingoje studijų metų pabaigos šventėje „Finis semestri“ įteiktas 125 000-asis Vilniaus universiteto diplomai nuo 1945 metų.

**Birželio 30 d.** Vilniaus universiteto Rektoriaus auloje Kazachstano Almatos valstybinis Abajaus universitetas ir Vilniaus universitetas pasirašė Supratimo memorandumą.

**Rugpjūčio 29 d.** Ekonomikos fakultete atidaryta profesoriaus ir buvusio Universiteto rektoriaus Jono Bučo auditorija.

**Rugsėjo 1 d.** mokslo metus Vilniaus universitete pradėjo beveik 26 tūkst. studentų, iš jų apie 5 tūkst. pirmakursių.

**Rugsėjo 15–18 d.** Tbilisyje vykusioje 58-ojoje Pasaulio sveikatos organizacijos Europos regiono biuro sesijoje Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto dekanė prof. Z. A. Kučinskienė išrinkta Europos regiono biuro nuolatinio komiteto nare.

**Rugsėjo 18 d.** Filologijos fakultete atidarytas Germanistikos studijų kabinetas.

**Spalio 3 d.** Šiaurės ministrų tarybos biuras Lietuvoje didžiąją fondų dalį dovanojo Vilniaus universiteto bibliotekai.

**Spalį** sutvarkytas ir atnaujintas Centrinųjų rūmų ansamblio Observatorijos kiemelis.

**Spalio 9 d.** Švietimo ir mokslo ministerija paskelbė geriausiai įvertintus 2007 metais publikuotų mokslo populiarinimo darbų autorius. Viena iš trijų pirmųjų premijų apdovanotas Vilniaus universiteto Fizikos fakulteto prof. J. Grigas už straipsnių rinkinį „Mokslas visuomenei“. Dvi iš keturių antrųjų premijų įteiktos Filologijos fakulteto Lietuvių kalbos katedros prof. R. Koženiauskienei už knygą „Būkim šviesos ir tiesos vaikai“ ir Botanikos ir genetikos katedros prof. J. R. Naujaliui už knygą „Paskui augalus po Varėnos apylinkes“. Trečiasias premijas laimėjo Kvantinės elektronikos katedros prof. A. Dubietis, Matematikos ir informatikos fakulteto doc. R. Kašuba – už straipsnių ciklą „Esminių matematinųjų mikrofaktų raiška ir sklaida šiuolaikinės visuomenės informacinėje terpėje“, Biochemijos ir biofizikos katedros doc. D. Kirvelis – už paskaitų ir publikacijų ciklą „Informacijos, žinių ar kūrybinės visuomenės?“ ir Gamtos mokslų fakulteto lektorė I. Vėjelytė – už straipsnius „Žemės planetos alsavimas“. Paskatinamosiomis premijomis apdovanoti Medicinos fakulteto prof. R. Dubakienė ir doc. D. Pūras.

**Spalio 13 d.** duris atvėrė naujai įrengta ir praplėsta Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto biblioteka ir Atviros Lietuvos fondo skaitykla (Ašmenos g. 5).

**Spalio 21 d.** Vilniaus universiteto garbės daktaro vardas suteiktas Leipcigo universiteto profesoriui Georgui Völkeliui ir Frankfurto prie Maino Johanno Wolfgango Goethe's universiteto profesoriui Helmutui Kohliui.

**Spalio mėnesį** paskelbtas „Times Higher Education – QS“ 600 geriausių pasaulio universitetų 2008 m. reitingas. Pirmą kartą tarp 600 geriausių viso pasaulio universitetų pateko ir Lietuvos aukštoji mokykla – Vilniaus universitetui buvo skirta 501–600 vieta.

**Lapkričio 7 d.** Vilniaus universiteto Botanikos sode Kairėnuose pristatyti įgyvendinto ES struktūrinių fondų projekto „Vilniaus universiteto Botanikos sodo infrastruktūros pritaikymas turizmo reikmėms“ rezultatai – informacijos centras (buvusiame dvaro malūne) ir Lietuvos gamtos muziejus, įkurtas buvusioje dvaro arklidėje, sutvarkyta sodo infrastruktūra.

**Lapkričio 18 d.** Mažajoje auloje paskaitą „Saugumas Pietų Kaukaze: Armėnijos perspektyva“ (Security in South Caucasus: Armenian Perspective) skaitė Armėnijos Respublikos užsienio reikalų ministras Edwardas Nalbandianas.

**Lapkričio 24 d.** Lietuvos Vyriausybė patvirtino dviejų integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų – Santaros ir Saulėtekio slėnių – plėtros programas. Juos kuriant dalyvauja ir Vilniaus universitetas.

**Lapkričio 28 d.** Chemijos fakultete atidaryta profesoriaus Andriaus Sniadeckio auditorija.

**Gruodžio 11 d.** atidarytas Onkologijos instituto Mokslinių tyrimų centras – pirmasis specialiai mokslinėms laboratorijoms skirtas pastatas Santariškėse.

**Gruodžio 19 d.** iškilmingai atidarytas pirmasis mokslo ir technologijų parko pastatas – Verslo inkubatoriaus centras Saulėtekyje.

**Gruodžio 19 d.** miesto Rotušėje šv. Kristoforo statulėlėmis apdovanoti Vilniaus universiteto liginės Santariškių klinikų generalinis direktorius prof. A. Laucevičius ir Vilniaus universiteto senato narys, įmonės „Sicor Biotech“ generalinis direktorius A. Bumelis.



## VALDYMAS

2008 metais Universiteto valdymo struktūros ir sprendimų priėmimo sistemos pokyčių nebuvo. Pasikeitė kai kurie valdymo institucijų nariai.

### Valdymo institucijų pokyčiai

Vilniaus universiteto tarybą – valstybinės ir visuomeninės priežiūros bei globos instituciją – sudarė 11 narių. 2008 metais pasikeitė vienas Tarybos narys – jos nare tapo Vilniaus universiteto studentų atstovybės (toliau – VU SA) prezidentė M. Sičiūnaitė (Istorijos fakultetas).

Aukščiausią Universiteto savivaldos instituciją – Senatą, atsakingą už bendruosius Universiteto reikalus, sudarė 72 nariai, tarp jų buvo 8 studentai. 2008 metais Senatas pasipildė naujais nariais. Jais tapo tarptautinių reikalų prorektorius doc. Rimantas Vaitkus ir Kauno humanitarinio fakulteto doc. V. Pasvenskienė. Senato komisijos nariais tapo studentai M. Sičiūnaitė, K. Žalnieriūnaitė (Ekonomikos fakultetas) ir P. Simanavičius (Fizikos fakultetas).

### Tarybos, Senato, Senato komisijos ir Senato darbo grupių veikla. Komitetai

2008 metais įvyko trys jungtiniai Tarybos ir Senato posėdžiai. Senatas 2008 metais posėdžiavo 9 kartus, Senato komisija – 15 kartų. Senato ir Senato komisijos posėdžiams pirmininkavo Senato pirmininkas prof. V. B. Pšibilskis. Per 2008 metus buvo priimti 193 Senato komisijos sprendimai įvairiais klausimais. Toliau dirbo Senato komisijos, nuolatinės ir laikinosios darbo grupės: Senato rinkimų komisija (pirmininkas – prof. A. Laurinčikas), Universiteto bendruomenės narių ginčų nagrinėjimo komisija (pirmininkas – prof. V. Nekrošius), Akademinės etikos komisija (pirmininkas – prof. E. Kūris), Bibliotekos reikalų darbo grupė (pirmininkė – doc. I. Vinogradnaitė), Akademių tradicijų darbo grupė (pirmininkas – prof. V. B. Pšibilskis), Senato nutarimų vykdymo kontrolės darbo grupė (pirmininkas – prof. J. R. Naujalis), Viešųjų pirkimų darbo grupė (pirmininkas – dr. A. Pikturna), Senato konkursų rezultatų apeliacijos komisija (pirmininkas – prof. J. Banys).

Strateginio planavimo komitetui vadovavo prof. A. Marčinskas, Mokslo komitetui – prof. V. Paulauskas, Studijų komitetui – prof. A. Račkauskas.

### Svarbiausi 2008 metų sprendimai

Jungtiniuose Tarybos ir Senato posėdžiuose buvo patvirtinta Rektoriaus 2007 metų ataskaita, metinės pajamų ir išlaidų sąmatos bei jų vykdymo ataskaita, pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytą metodiką parengtas 2008–2010 metų strateginis veiklos planas, Universiteto Onkologijos, Eksperimentinės ir klinikinės medicinos, Imunologijos, Ekologijos, Teorinės fizikos ir astronomijos institutų metinės pajamų ir išlaidų sąmatos bei jų įvykdymo ataskaitos, apsvarstyti fundamentinės ir klinikinės medicinos mokslo, įgyvendinamų Europos struktūrinių fondų projektų vykdymo, valstybės turto panaudos sutarties tarp Vilniaus universiteto ir viešosios įstaigos „Vilniaus universiteto būstas“ pratęsimo klausimai. Posėdžiuose išklausti studentų atstovų pranešimai „Vilniaus universitetas studentų akimis: studijų tarptautiškumas“ ir „Vilniaus universitetas studentų akimis: dėstytojų pedagoginės veiklos vertinimas“, priimtas Senato pareiškimas dėl valstybės užsakytų studijų vietų finansavimo.

Svarbiausi 2008 metų Senato sprendimai susiję su Universiteto plėtra, personalo politika ir bendruomenės pozicija dėl Aukštojo mokslo įstatymo pataisos, nustatančios kriterijus, kuriuos atitinkantys asmenys laikomi gerai besimokančiais.

2008 metais iškilminguose Senato posėdžiuose Vilniaus universiteto garbės daktaro vardai suteikti ir regalias įteiktos Vokietijos Frankfurto universiteto profesoriui Helmutui Kohliui ir Vokietijos Leipcigo universiteto profesoriui Georgui Völkelui.

Senate apsvaistytos Universiteto informacinės sistemos ir studijų administravimo plėtos perspektyvos, darbo apmokėjimo sąlygos ir tvarka, mokslo, studijų ir verslo slėnių programa, pasirengimas Vilniaus universiteto įkūrimo 430-osioms metinėms, studijų kokybės prioritetinių parametrų ir monitoringo sistemos kūrimo, gerai besimokančio studento kriterijų nustatymo klausimai, studijų baigimo ir priėmimo į pirmos, antros ir trečios pakopos studijas 2008 metais rezultatai, išklaudyta informacija apie pasaulio universitetų reitingus, patvirtintas Vilniaus universiteto įkūrimo 430-ųjų metinių minėjimo renginių planas, apsvaistyti kiti aktualūs Universiteto bendruomenės klausimai.

2008 m. birželio mėn. posėdyje priimtas Vilniaus universiteto Senato pareiškimas „Dėl Lietuvos Respublikos Seimo 2008 m. birželio 5 d. priimtos Aukštojo mokslo įstatymo 60 straipsnio 1 dalies pataisos, nustatančios kriterijus, kuriuos atitinkantys asmenys laikomi gerai besimokančiais ir dėl to pagal Konstituciją turinčiais teisę, kad jų mokslą valstybinėse aukštosiose mokyklose apmokėtų valstybė“. Senatas pareiškė, kad gerai besimokančiais studentais turi būti laikomi visi valstybės užsakytose vietose studijuojantys pažangūs studentai, t. y. studentai, kurie neturi akademinų skolų ir kurių studijų dalykų įvertinimai po eilinio studijų semestro leidžia jiems neperlaikius studijų dalykų toliau studijuoti pagal pasirinktą studijų programą, ir pasiūlė Seimui kuo skubiau įtvirtinti šį kriterijų įstatymu.

Senate suteikta 14 profesoriaus ir 27 docento pedagoginiai vardai. Danijos technikos universiteto profesoriui dr. Nikolasiui Molenarui ir Vienos universiteto profesorei habil. dr. Irutei Meškienei suteiktas Vilniaus universiteto asocijuoto profesoriaus statusas. Profesoriaus emerito vardai suteikti prof. habil. dr. E. Ulčinaitei, prof. habil. dr. J. Grigui, Universiteto mecenato vardai – Algirdui ir Vytautui Bučams.

Per 2008 metus Senato komisijoje buvo priimti sprendimai įvairiais klausimais, iš jų:

- paskelbtos neeilinės atestacijos fakultetų mokslininkams-pedagogams, patvirtintos naujos sudėties atestacijos komisijos ir jų daliniai pakeitimai, konkurso bei išplėstinės fakulteto tarybos;
- išklaudytas pranešimas „Alumnai Vilniaus universitete: situacijos analizė ir pasiūlymai“;
- išklaudytas pranešimas apie mokslo, studijų ir verslo integracijos slėnių vizijas;
- išklaudytas pranešimas apie leidybos proceso optimizavimą;
- išklaudytas pranešimas apie aukščiausio lygio Lietuvos mokslo centrų atrankos rezultatus;
- išklaudyta informacija apie iniciatyvą organizuoti tęstinių studijų procesą bendradarbiaujant su Vilniaus universiteto Tarptautinio verslo mokykla;
- patvirtinta Vilniaus universiteto studentų rašto darbų duomenų bazės kaupimo ir naudojimo tvarka;
- patvirtinti habilitacijos procedūros apmokėjimo tvarkos pakeitimai;
- patvirtinti Vilniaus universiteto konkursų eiti katedros vedėjo pareigas nuostatai;
- patvirtinta laikina darbo su Vilniaus universitete parengtais vadovėlių rankraščiais tvarka;
- patvirtinta nauja dalykų, dėstomų užsienio kalbomis, apmokėjimo ir administravimo tvarka;
- patvirtinti Vilniaus universiteto akademinio personalo ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo nuostatai;
- patvirtintas Vilniaus universiteto biudžetinių mokslo tiriamųjų darbų 2008 metų planas;
- patvirtinta Erasmus praktikos organizavimo tvarka, Erasmus praktikos vietų ir trukmės paskirstymo bei Erasmus praktikos mobilumo stipendijų dydžiai 2008–2009 m.m.;
- patvirtinti Vilniaus universiteto daktaro disertacijų, jų santraukų bei habilitacijos procedūrai teikiamų mokslo darbų apžvalgų elektroninių dokumentų parengimo, pateikimo įkelti ir įkėlimo į Lietuvos mokslo ir studijų elektroninių dokumentų informacinės sistemos talpyklas bei naudojimo tvarkos aprašas ir reglamentas;
- patvirtinti studijų nuostatų ir studijų programų reglamento, siuntimo dalinių studijų į užsienį taisyklių, stipendijų skyrimo nuostatų, socialinių stipendijų skirstymo reglamento, konkursinių eilių pagal egzaminų sesijos rezultatus sudarymo tvarkos pakeitimai;

- patvirtintos studijų kainos Vilniaus universitete 2008–2009 m. m.;
- patvirtinti 2008 m. priėmimo taisyklių pakeitimai;
- patvirtintos studijų sutartys;
- patvirtinta priimtųjų studijuoti į Vilniaus universitetą 2008 m. studentų asmenų bylų perdavimo padaliniais tvarka;
- patvirtinta mokesčio už vietą bendrabutyje skaičiavimo ir mokėjimo tvarka;
- patvirtinti numatomų priimti į vakarinių ir neakivaizdinių studijų programas studentų skaičiai;
- patvirtintos Vilniaus universiteto studentų priėmimo 2009 metų taisyklės;
- patvirtinti priėmimo į doktorantūrą ir rezidentūrą vietų skaičiai;
- patvirtinti prioritetai skiriant paskolas studentų gyvenimo išlaidoms;
- priimti sprendimai einamaisiais klausimais: Universiteto padalinių struktūrinis pertvarkymas, asociacijų steigimas, redakcinių kolegijų tvirtinimas, parengtų vadovėlių rekomendavimas spaudai, tarnybinių gyvenamųjų patalpų nuoma, teikiamų paslaugų įkainių tvirtinimas, darbuotojų poilsio organizavimas.

## STRUKTŪRA

2008 metais Universiteto struktūra nekito: veikė 20 kamieninių akademinių padalinių, iš kurių 12 fakultetų ir du fakulteto teises turintys institutai (jų sudėtyje buvo 119 katedrų ir joms prilygintų akademinių šakinių padalinių), Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas, penki tarpfakultetiniai studijų ir mokslo centrai (Religijos studijų centras, Lyčių studijų centras, Orientalistikos centras, Vilniaus nuotolinių studijų centras, Sveikatos ir sporto centras). Universiteto struktūroje veikė šeši neakademini kamieniniai padaliniai (Biblioteka, Egzaminavimo centras, Informacinių technologijų taikymo centras, Karjeros centras, Kultūros centras, Saulėtekio informacinis centras).

### Vilniaus universiteto struktūra

Fakultetai ir jiems prilyginti padaliniai	Neakademini kamieniniai padaliniai
Chemijos fakultetas	Egzaminavimo centras*
Ekonomikos fakultetas	Informacinių technologijų taikymo centras
Filologijos fakultetas	Karjeros centras
Filosofijos fakultetas	Kultūros centras
Fizikos fakultetas	Saulėtekio informacinis centras
Gamtos mokslų fakultetas	<b>Mokslo institutai</b>
Istorijos fakultetas	Ekologijos
Komunikacijos fakultetas	Ekspirimentinės ir klinikinės medicinos
Kauno humanitarinis fakultetas	Imunologijos
Matematikos ir informatikos fakultetas	Onkologijos
Medicinos fakultetas	Teorinės fizikos ir astronomijos
Teisės fakultetas	<b>Organizacijos, kurių dalininkas yra VU</b>
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	VšĮ VU Tarptautinio verslo mokykla
Užsienio kalbų institutas	VšĮ VU ligoninė Santariškių klinika
<b>Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas</b>	VšĮ VU ligoninė Žalgirio klinika
<b>Akademinių kamieninių padalinių statusą turintys centrai</b>	VšĮ VU Vaikų ligoninė
	VšĮ Saulėtekio slėnis
Lyčių studijų centras	VšĮ Visorių informacinių technologijų parkas
Orientalistikos centras	VšĮ VU būstas
Religijos studijų ir tyrimų centras	VšĮ VU leidykla
Sveikatos ir sporto centras	VšĮ VU teisės klinika
Vilniaus nuotolinių studijų centras	Kitos įstaigos

\* parengtas neakademini kamieninio padalinio nuostatų projektas

2008 metais baigtas Skaičiavimo centro pertvarkymas į Informacinių technologijų taikymo centrą, Gamtos mokslų fakulteto Augalų fiziologijos ir mikrobiologijos katedros pavadinimas pakeistas į Mikrobiologijos ir biotechnologijos katedrą, Filosofijos fakultete įsteigtas šakinis akademinis padalinys – Kriminologinių studijų centras, Filologijos fakultete panaikintas Kompiuterių centras ir įkurtas akademinis padalinys – Skaitmeninės filologijos centras, Medicinos fakultete įsteigtas šakinis padalinys – Vilniaus regioninis biomedicininis tyrimų etikos komitetas.

Vilniaus universitete yra penki mokslo tiriamieji institutai, trys Universiteto ir penkios universitetinės ligoninės. Universitetas yra 24 viešųjų įstaigų dalininkas. Jam priklauso svečių namai, dirbtuvės, garažai, poilsia vietės ir studentų praktikų bazės – iš viso daugiau nei 100 pastatų Vilniuje, Kaune, Neringoje, Palangoje ir kitose Lietuvos vietovėse.

## STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS

Vilniaus universitetas yra didžiausia ir savo veiklos pobūdžiu neabejotinai nacionalinė Lietuvos aukštoji mokykla. Čia studijuoja ne tik iš didžiųjų miestų, bet ir iš pačių tolimiausių šalies kampelių atvykę jaunuoliai.

2008 m. spalio 1 d. Universitete iš viso studijavo **24 502** (2007 metais – 24 933) studentai: 16 109 bakalauro, 3 993 magistro, 3 027 vientisųjų, 32 specialiuųjų profesinių, 730 doktorantūros, 611 rezidentūros studijų (1 lentelė). Bendras studentų skaičius per pastaruosius metus keičiasi mažai (1 priedo 1 lentelė).

Daugiau kaip du trečdaliai (beveik 68 %) pirmosios ir antrosios pakopos studentų (15 670) studijavo dienišės studijų formos programas. Neakivaizdinę studijų formą buvo pasirinkę 5711, o vakarinę – 1780 studentų. Daugiausia studentų turėjo Ekonomikos (5475), Kauno humanitarinis (2858), Matematikos ir informatikos (2630) bei Teisės (1948) fakultetai.

2008 metais įgyvendinant Vilniaus universiteto strateginio veiklos plano krypties „Studijų kokybės gerinimas ir internacionalizavimas“ priemones išskirtinis dėmesys buvo skiriamas būsimų studentų atrankai, studijų kokybės vadybai gerinti ir studijų tarptautiškumui stiprinti. Siekiant šių tikslų buvo nustatytas stojamojo konkursinio balo „slenkstis“ ir sustiprinti administraciniai gebėjimai – Studijų direkcijoje įsteigtas būsimų studentų akademinio konsultavimo sektorius, suformuotas Kokybės vadybos centras, įsteigta prorektoriaus tarptautiniam reikams pareigybė.

1 lentelė. Studentų skaičius pagal studijų pakopas

Studijų rūšys	2008-10-01
Bakalauro	16109
Magistrantūros	3993
Vientisiosios	3027
Specialiosios profesinės	32
Rezidentūra	611
Doktorantūra	730
Iš viso	<b>24502</b>

### 1. Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentai

#### 1.1. Priėmimas

Vilniaus universitetas išlieka populiariausia Lietuvos Respublikos aukštoji universitetinė mokykla. Tai rodo dideli konkursai į studijų programas, labai aukšti pakviestųjų studijuoti konkursiniai balai. Minėtina ir tai, kad Vilniaus universitete studijuoja dauguma (444 iš 707) 2008 m. abiturientų, gavusių bent iš vieno valstybinio brandos egzamino maksimalų (100 balų) įvertinimą. Daugiausiai „šimtukininkų“ priimta studijuoti į šias studijų programas: teisę – 58 (tai sudaro 27,34 % visų priimtųjų į šią studijų programą), ekonomiką – 57 (33,73 %), politikos mokslus – 40 (37,38 %), mediciną – 37 (20,44 %), finansų ir draudimo matematiką – 27 (45,00 %), programų sistemas – 19 (14,18 %), psichologiją – 19 (25,33 %), fiziką – 16 (47,06 %), vadybą ir verslo administravimą (Vilniuje) – 15 (9,38 %).

Tuo pat metu mūsų universitetas išlieka ir visos šalies jaunimo poreikius geriausiai atitinkiančiu universitetu, nes beveik 60 % studentų sudaro asmenys, baigę mokyklas ne Vilniaus apskrityje (1 priedo 2 lentelė).

Iš viso stojantiesiems buvo pasiūlytos 66 bakalauro studijų programos, iš kurių 5 buvo įgyvendinamos ne tik dienine, bet vakarine ir neakivaizdine studijų formomis, 6 įgyvendinamos dienine ir neakivaizdine studijų formomis ir 3 studijų programos – tik neakivaizdine forma. Konkursinio balo „slenkstis“ 1000 balų lėmė, kad minimalaus studentų skaičiaus per bendrąją priėmimą nesurinko Geologijos studijų programa bei Hidrogeologijos ir inžinerinės geologijos studijų programa. Reikiamą studentų skaičių į šias programas pavyko surinkti tik po papildomo priėmimo. Taip pat didelio populiarumo nesulaukė ir šios studijų programos: vokiečių filologija (Kaune), lenkų filologija, lietuvių filologija ir užsienio (vokiečių) kalba (Kaune), biofizika, anglų ir rusų kalbos (Kaune), prancūzų filologija, matematikos ir informatikos mokymas, informacinės technologijos. Šios programos pagal konkursus, reitingus bei studijų programų pasirenkamumą pirmu ir antru pageidavimu yra paskutinėse sąrašų pozicijose. Tačiau 2008–2009 mokslo metų pirmojo kurso studentų turi kiekviena pirmosios pakopos studijų programa.

Atsižvelgdama į Lietuvos Respublikos Konstitucinio Teismo 2008 m. kovo 20 d. nutarimą byloje „Dėl valstybinių aukštųjų mokyklų studentų skaičiaus ir finansavimo“, Senato komisija priėmė sprendimą leisti akademiniam padalinimui priimti studentus, mokančius visą studijų kainą. Pagal su Švietimo ir mokslo ministerija suderintą priėmimo planą buvo numatyta į pirmosios pakopos studijas priimti 5019 studentų (3080 finansuojamų valstybės biudžeto lėšomis ir 1939 studijuojančių savo lėšomis). Priimtų studentų skaičius rodo, kad planą pavyko įgyvendinti beveik 100 procentų – 2008–2009 mokslo metais Vilniaus universiteto pirmosios pakopos studijas pradėjo 4833 studentai, iš kurių 2935 studijuoja valstybės biudžeto lėšomis, o 1898 (39 %) – savo lėšomis.

Reikiamą studijoms vykdyti studentų skaičių surinko ir visos 99 magistro studijų programos, kurių dalis taip pat yra įgyvendinama vakarine (23 programos) ir/arba neakivaizdine (10 programų) studijų forma. Tačiau 593 studijų vietos (22,5 %) liko laisvos. Pagal su ŠMM suderintą planą buvo numatyta priimti 2662 magistrantus (1356 finansuojamus valstybės biudžeto lėšomis ir 1306 studijuojančius savo lėšomis). Iš viso buvo priimti 2069 studentai, iš jų 1245 – į valstybės finansuojamas studijų vietas ir 824 (40 %) – į savo lėšomis studijuojančiųjų vietas. Likusios laisvos magistro studijų vietos rodo, kad būtina tiksliau planuoti priėmimo skaičius, kad verta atsisakyti nepaklausių studijų programų, o vietoje jų įvertinus magistrantūros studijas baigusiu specialistų poreikį, rengti naujas modernias ir studentams patrauklesnes studijų programas.

Taigi 2008 metais į pirmosios ir antrosios pakopos studijas iš viso priimti 6902 studentai (2 lentelė). Daugiausia studentų priimta į Ekonomikos, Matematikos ir informatikos, Kauno humanitarinį fakultetą (1 priedo 3 lentelė).

2 lentelė. 2008 metų priėmimo į visų studijų formų pirmosios ir antrosios pakopos programas pagal finansavimo pobūdį

Priimta studentų	Dieninės studijos					Vakarinės studijos					Neakivaizdinės studijos					VU iš viso
	B	Vn	M	Sp	Iš viso	B	Vn	M	Sp	Iš viso	B	Vn	M	Sp	Iš viso	
Finansuojamų valstybės biudžeto lėšomis	2618	317	1245	0	4180	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4180
Studijuojančių savo lėšomis	494	107	172	0	773	281	0	301	15	597	765	251	336	0	1352	2722
<b>Iš viso</b>	<b>3112</b>	<b>424</b>	<b>1417</b>	<b>0</b>	<b>4953</b>	<b>281</b>	<b>0</b>	<b>301</b>	<b>15</b>	<b>597</b>	<b>765</b>	<b>251</b>	<b>336</b>	<b>0</b>	<b>1352</b>	<b>6902</b>

B – bakalauro studijos, Vn – vientisosios studijos, M – magistrantūros studijos, Sp – specialiosios profesinės studijos

### 1.2. 2008 metų absolventų laida

2008 metai buvo ypatingi tuo, kad birželio 30 dieną Šv. Jonų bažnyčioje buvo iškilmingai įteiktas 125 000-asis Vilniaus universiteto baigimo diplomai (skaičiuojant nuo 1945 metų). Šis diplomai teko Gamtos mokslų fakulteto neurobiologijos studijų programą *Magna cum laude* diplomu baigusiam biologijos magistrui Martynui Žakevičiui. Iš viso per 2008 m. Vilniaus universiteto diplomai išduoti 5212 absolventų (3 lentelė, 1 priedo 4 lentelė). Geriausių studijų rezultatų pasiekę 93 absolventai gavo *Cum laude* diplomus. Ne tik gerai studijavusiems, bet ir mokslinėje veikloje pasižymėjusiems magistrantams Senato komisijos sprendimu buvo įteikti *Magna cum laude* diplomai. Tokių absolventų 2008 metų laidoje buvo aštuoniolika.

3 lentelė. 2008 metų laida

	Bakalauro	Bakalauro <i>Cum laude</i>	Aukštojo mokslo (vientisųjų studijų)	Aukštojo mokslo (vientisųjų studijų) <i>Cum laude</i>	Aukštojo mokslo (specialiųjų profesinių studijų)	Magistro	Magistro <i>Cum laude</i>	Magistro <i>Magna Cum laude</i>	Iš viso
<b>Iš viso</b>	3328	43	132	0	17	1624	50	18	<b>5212</b>

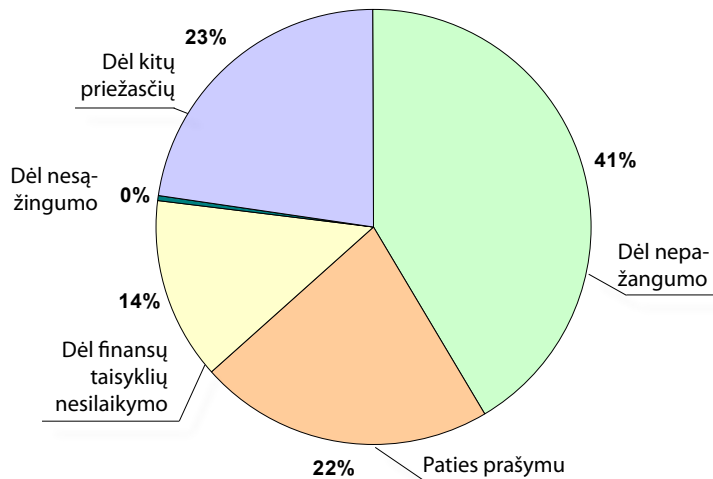
### 1.3. Nubyrėjimas

2007–2008 mokslo metais iš studentų sąrašų buvo išbraukta 20 studentų mažiau nei 2006–2007 mokslo metais (4 lentelė), nors skaičiuojant nuo visų atitinkamų metų studentų skaičiaus nubyrėjimo procentas per pastaruosius trejus metus po truputį didėja (2006 m. – 13,65 %, 2007 m. – 14,93 %, 2008 m. – 15,16 %). Dėl nepažangumo buvo išbraukta 204 studentais daugiau nei pernai ir jie sudarė 41 % visų išbrauktųjų (1 pav.). Pažymėtina, kad griežtos Universiteto sankcijos dėl nesąžiningo studento elgesio (nusirašinėjimas per egzaminus arba nesavarankiškas rašto / baigiamojo darbo parengimas) pasiteisino ir 2007–2008 mokslo metais už nesąžiningumą buvo išbraukti tik 9 studentai (2006–2007 m. m. – 22 studentai). Dėl moralės normų pažeidimų ir dėl negrįžimo po akademinį atostogų išbrauktųjų studentų nebuvo. Pažymėtina, kad daugiausia už nepažangumą buvo pašalinta vientisųjų studijų studentų (1 priedo 5 lentelė).

4 lentelė. Studentų braukimo skaičiaus pokytis

<i>Studentų braukimo priežastis / mokslo metai</i>	2004–2005	2005–2006	2006–2007	2007–2008
Dėl nepažangumo	2050	1789	1247	1451
Paties prašymu	496	685	1062	770
Dėl nesąžiningumo vertinimo metu	22	20	22	9
Dėl finansinių įsipareigojimų nevykdymo	388	370	439	481
Dėl įvairių priežasčių	424	356	762	801
<b>Iš viso</b>	<b>3380</b>	<b>3220</b>	<b>3532</b>	<b>3512</b>

2008 metų spalį Studijų direkcijoje buvo įkurtas ir pradėtas komplektuoti Studijų programų skyrius. Pagrindinis skyriaus tikslas – konsultuoti akademinį kamieninių padalinių vadovus ir studijų programų komitetų narius studijų programų rengimo, atnaujinimo ir savianalizės klausimais, nuolat stebėti ir analizuoti studijų programų įgyvendinimo rodiklius, administruoti įgyvendinamas studijų programas.



1 pav. Studentų braukimo priežastys 2007–2008 mokslo metais

## 2. Studijų programų atnaujinimas, optimizavimas ir internacionalizavimas

### 2.1. Įgyvendinamos ir naujos studijų programos

2008 m. spalio 1 d. duomenimis, Vilniaus universitete buvo vykdomos studijos pagal 181 nuosekliųjų studijų programą (5 lentelė). 166 programos buvo įgyvendinamos dienine studijų forma, 29 – vakarine ir 25 neakivaizdine.

5 lentelė. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis ir rūšis

Studijų sritis	Studijų rūšis				Iš viso
	Bakalauro studijos	Vientisosios studijos	Specialiosios profesinės studijos	Magistro studijos	
Biomedicinos mokslai	8	2	–	13	23
Fiziniai mokslai	22	–	–	20	42
Humanitariniai mokslai	20	–	1	22	43
Socialiniai mokslai	15	2	–	51	68
Technologijos mokslai	1	–	–	4	5
<b>Iš viso</b>	<b>66</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>110</b>	<b>181</b>

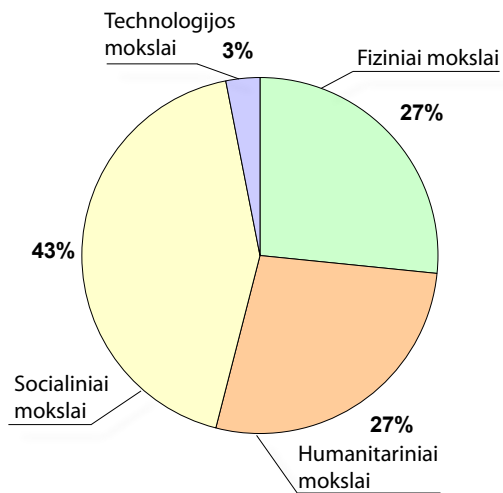
Daugiausia yra socialinių mokslų srities studijų programų (2 pav.). Magistrantūros studijų programos sudaro beveik du trečdalius visų programų (3 pav.).

2008 metais įregistruotos septynios naujos studijų programos (1 priedo 6 lentelė), visos jos pradėtos vykdyti nuo 2008 metų rugsėjo 1 dienos.

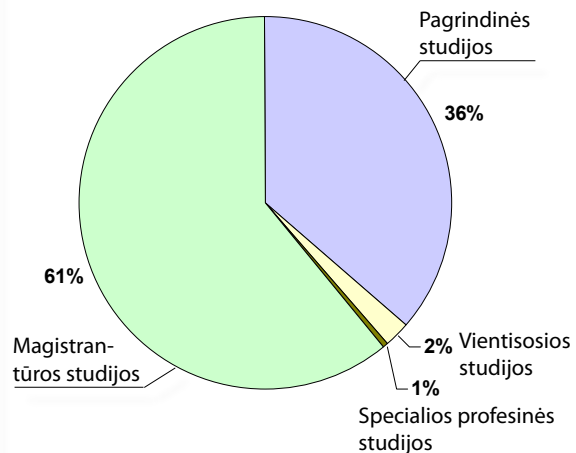
2008 metais parengtos, patvirtintos Senato komisijos ir pateiktos registruoti Studijų ir mokymo programų registre be Studijų kokybės vertinimo centro (toliau – SKVC) ekspertų vertinimo dvi naujos studijų programos.

1. *Socialinė politika* – Filosofijos fakulteto plečiamoji magistrantūros studijų programa, teikiama kvalifikacija – socialinio darbo magistras.
2. *Medicinos fizika* – Medicinos ir Fizikos fakultetų plečiamoji magistrantūros studijų programa, teikiama kvalifikacija – biofizikos magistras.

2008 metų pavasarį vykdant ES struktūrinių fondų lėšomis remiamus projektus parengtos, patvirtintos Senato komisijos ir pateiktos SKVC ekspertų vertinimui trys naujos programos:



2 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis



3 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų rūšis

1. *Darnaus vystymosi komunikacija* – Komunikacijos fakulteto plečiamosios magistrantūros studijų programa (vykdant ES struktūrinių fondų remiamą projektą).
2. *Konservavimo ir restauravimo chemija* – Chemijos fakulteto gilinamoji magistrantūros studijų programa (vykdant ES struktūrinių fondų remiamą projektą).
3. *Nanomedžiagų chemija* – Chemijos fakulteto gilinamoji magistrantūros studijų programa (vykdant ES struktūrinių fondų remiamą projektą).

2008 metais parengta, patvirtinta Senato komisijoje ir 2009 m. kovo mėnesį teikiama SKVC ekspertų vertinimui studijų programa *Paveldo informacija ir komunikacija* – Komunikacijos fakulteto gilinamoji magistrantūros studijų programa.

2008 metais Senato komisija patvirtino šešias atnaujintas studijų programas:

1. *Informacijos sistemų vadyba* (valstybinis kodas 62609S102) – Komunikacijos fakulteto plečiamoji magistrantūros studijų programa.
2. *Informacijos vadyba* (valstybinis kodas 62609S103) – Komunikacijos fakulteto plečiamoji magistrantūros studijų programa.
3. *Tarptautinė komunikacija* (valstybinis kodas 62609S104) – Komunikacijos fakulteto plečiamoji magistrantūros studijų programa.
4. *Biochemija* (valstybinis kodas 62404P101) – Chemijos fakulteto gilinamoji magistrantūros studijų programa (vykdant ES struktūrinių fondų remiamą projektą).
5. *Genetika* (valstybinis kodas 62401B103) – Gamtos mokslų fakulteto gilinamoji magistrantūros studijų programa (vykdant ES struktūrinių fondų remiamą projektą).
6. *Mikrobiologija* (valstybinis kodas 62401B105) – Gamtos mokslų fakulteto gilinamoji magistrantūros studijų programą (vykdant ES struktūrinių fondų remiamą projektą).

2008 metais akredituota be sąlygų iki kito išorinio vertinimo trylika studijų programų (1 priedo 7 lentelė).

2008 metais akredituota lygtinai iki 2010 m. birželio 30 d. penkios studijų programos (1 priedo 8 lentelė).

2008 metais buvo tęsiamas jau įprastu tapęs studijų programų įgyvendinimo savianalizės procesas. Pagal Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro patvirtintą studijų programų išsamiojo vertinimo 2008 metų planą buvo parengtos ir Studijų kokybės vertinimo centrui pateiktos 36 studijų programos (1 priedo 9 lentelė): ekonomikos krypties (8 studijų programos), komunikacijos ir informacijos krypties (16 studijų programų), reabilitacijos krypties (3 studijų programos), slau-



gos krypties (2 studijų programos), filologijos krypties (1 studijų programa), psichologijos krypties (6 studijų programos). Pagal studijų programų išorinio išsamiojo vertinimo planą 2008 metais taip pat buvo pertvarkyta ir atnaujinta 11 lygtinai akredituotų studijų programų (1 priedo 10 lentelė): vadybos ir verslo administravimo krypties (6 studijų programos), viešojo administravimo krypties (1 studijų programa), filologijos krypties (3 studijų programos), informatikos krypties (1 studijų programa). Taip pat atlikta šių programų savianalizė ir jos rezultatai pateikti Studijų kokybės vertinimo centro pakartotiniam vertinimui.

Studentų praktika – svarbi studijų programos dalis. 2008 metais Studijų direkcija, atlikusi studijų programų analizę, suformavo studentų praktikų duomenų bazę. Vilniaus universitetas organizuodamas studentų praktikas bendradarbiauja su įvairiomis Lietuvos įmonėmis, organizacijomis ir institucijomis. Nuo 2005 m. yra sudaryta 130 praktikos organizavimo dvišalių sutarčių, iš jų šiuo metu galioja 128 sutartys. Tikimės, kad naudingos bus ir 2008 m. sudarytos sutartys, iš kurių vertėtų išskirti sutartį su Lietuvos prekybos, pramonės ir amatų rūmų asociacija.

2008 metais praktiką atliko 2769 (2007 metais – 2959) studentai (1 priedo 11 lentelė). Pažymėtina, kad studentų praktikos gerai organizuojamos Komunikacijos, Kauno humanitariniame, Matematikos ir informatikos, Gamtos mokslų fakultetuose. 2008 metais Komunikacijos fakultetas atskiru leidiniu išleido „Bakalauro studijų praktikos nuostatus“, „Magistrantūros studijų praktikų nuostatus“.

Nuo 2007–2008 mokslo metų Vilniaus universitetas kartu su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis įsitraukė į naują Erasmus programos veiklą – studentų praktikų užsienyje organizavimą. Praėjusiais mokslo metais į Erasmus praktikas išvyko pirmieji 52 Universiteto studentai, iš jų 37 pirmosios ir antrosios studijų pakopų studentai bei 15 doktorantų ir rezidentų.

Universitetas taip pat aktyviai dalyvavo Lietuvos mokslo tarybos įgyvendinamame Studentų mokslinės praktikos projekte, vykdomame ES struktūrinių fondų lėšomis. Mokslines praktikas atliekantiems studentams vadovauja aukščiausios kvalifikacijos Lietuvos mokslininkai ir tyrėjai. Vilniaus universitetas pagal patvirtintą praktikos reglamentą 2008 metais sudarė 51 trišalę mokslinės praktikos organizavimo sutartį. Akyviausiai projekte dalyvavo Fizikos, Chemijos, Gamtos mokslų ir Matematikos ir informatikos fakultetai (1 priedo 12 lentelė). Mokslinę praktiką Vilniaus universitete atliko ir studentai iš Vilniaus pedagoginio, Kauno technologijos ir Vytauto Didžiojo universitetų.

## 2.2. Studijų programų internacionalizavimas

2008 metais Vilniaus universitete anglų kalba vykdytos šešios plečiamosios magistrantūros studijų programos:

- Tarptautinio verslo ekonomika ir vadyba (valstybinis kodas 62603S106) – Ekonomikos fakultetas;
- Tarptautinio turizmo vadyba (valstybinis kodas 62603S119) – Ekonomikos fakultetas;
- Rytų ir Vidurio Europos studijos (valstybinis kodas 62602S103) – Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas;
- Karo ir taikos studijos (valstybinis kodas 62602S105) – Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas;
- Anglistika (valstybinis kodas 62604H110) – Filologijos fakultetas;
- Darnios regioninės sveikatos sistemos (valstybinis kodas 62610B103) – Medicinos fakultetas.

Darnios regioninės sveikatos sistemos programa yra jungtinė magistro studijų programa, kuri yra parengta kartu su Deusto universitetu (Ispanija), Korvinus universitetu Budapešte (Vengrija) ir Veronos universitetu (Italija) ir kuriai Europos Komisija suteikė Erasmus Mundus magistro studijų programos statusą. 2008–2009 mokslo metais pirmieji 16 studentų iš Indijos, Indonezijos, Malavio, Tanzanijos, Eritrėjos, Rusijos, Kazachstano, Uzbekistano, Bangladešo pradėjo studijas pagal šią programą.

2008 metais Teisės fakultetas toliau dalyvavo jungtinėje Europos magistro „Žmogaus teisių ir demokratizacijos“ programoje, kurią koordinuoja Venecijos Ca'Foscari universitetas ir kurios partne-

rių konsorciumą sudaro net 36 partneriai, Filologijos fakultetas kartu su Greifsvaldo Ernsto Moritzo Arndto universitetu kūrė jungtinę programą „Baltų regioninės studijos“.

Programos anglų kalba kėlė nemažą tarptautinių studentų susidomėjimą, didino užsienio studentų skaičių Universitete ir jo tarptautinį prestižą.

Atskirų dalykų, siūlomų anglų, vokiečių ir prancūzų kalbomis, skaičius yra palyginti didelis. 2007–2008 mokslo metais užsienio ir Universiteto studentams buvo aprašyta ir pasiūlyta 314 tokių dalykų.

### 3. Studijų kokybės gerinimas ir palaikymas

2008 m. gruodžio 18 d. Vilniaus universitete buvo organizuotas Nacionalinis aukštojo mokslo kokybės forumas konferencija-diskusija „Studijų programų kokybės gerinimo prioritetai“, kuriame dalyvavo 242 dalyviai iš visos šalies – 142 aukštųjų mokyklų veiklos administratoriai, 71 dėstytojas, 17 valstybės valdžios institucijų atstovų, 10 studentų bei 2 verslininkai. Renginyje taip pat dalyvavo 49 Vilniaus universiteto akademinės bendruomenės nariai. Forume buvo tartasi, kaip pagerinti studijų programų rengimą ir jų efektyvumą, pabrėžta į rezultatą nukreiptų studijų programų rengimo svarba, glaudesnės aukštojo mokslo ir verslo sąveikos galimybės. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas europiniams studijų programų gerinimo prioritetams ir jų pritaikymui Lietuvoje.

Vienas iš šio forumo organizatorių – 2008 metais įkurtas Vilniaus universiteto Kokybės vadybos centras, kurio pagrindinis veiklos tikslas – skleisti kokybės kultūrą inicijuojant, palaikant ir koordinuojant kokybės vadybos sistemos kūrimo ir plėtotės procesą. Centro darbuotojų pastangomis buvo parengtas ir Senato nutarimu patvirtintas studijų proceso stebėsenos prioritetinių parametru bei neatidėliotinių vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos kūrimo darbų sąrašas.

Organizuojant grįžtamąjį studijų programų realizavimo ryšį, 2007–2008 m. m. pavasario semestre pagal Kokybės vadybos centro parengtą anketą studentus apklausė Filosofijos ir Komunikacijos fakultetai, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Sveikatos ir sporto centras. Pradėta kurti elektroninė anketinių apklausų sistema, integruota į Universiteto informacinę sistemą.

Studijų kokybės gerinimo požiūriu pačiu laiku pradėtos naujoviškos Karjeros centro iniciatyvos. 2008 metais centras parengė dviejų valstybės projektų gauti ES struktūrinę paramą aprašus – projekto „Aukštųjų mokyklų studentų ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos dalių plėtotė ir įdiegimas, su studentais dirbančių profesinio orientavimo specialistų kvalifikacijos tobulinimas, jiems skirtų priemonių sukūrimas“ ir jį papildančiojo projekto „Ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos infrastruktūros aukštosiose mokyklose plėtotė“. Beveik trečdalis projektuose numatytų veiklų skiriama sukurti aukštųjų mokyklų absolventų karjeros stebėsenos modeliui ir infrastruktūrai, grindžiamiems informacinių technologijų ir sociologinių tyrimų priemonėmis. Ši veikla yra ne tik svarbi studijų kokybės gerinimo ir palaikymo sistemos dalis, bet ir atitinka Lietuvos aukštojo mokslo teisinės bazės pertvarkos kryptį, nes šiuo metu Lietuvos Respublikos Seime svarstomame Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo projekte yra įtvirtintas reikalavimas, kad aukštoji mokykla turi nuolat viešai skelbti tikslią kiekybinę ir kokybinę informaciją apie absolventų karjeros rodiklius.

### 4. Informacinių technologijų taikymas studijų procese

Elektroninis egzaminavimas. 2008 metais Universitetas sėkmingai baigė ES struktūrinių fondų remiamą projektą „Žinių ir specialiųjų kompetencijų vertinimo sistemos vystymas įkuriant Vilniaus universiteto Egzaminavimo centrą“. Projekto rezultatas – 2008 m. antroje pusėje veiklą pradėjęs Vilniaus universiteto Egzaminavimo centras, kurio pagrindiniai tikslai – vykdyti kompiuterizuotą egzaminavimą, kaupti studentų rašto darbų duomenų bazę ir pasitelkiant programinę įrangą vykdyti plagijavimo kontrolę. Centras tapo svarbia bendros studijų kokybės gerinimo ir palaikymo sistemos dalimi.

Per praėjusius mokslo metus Egzaminavimo centre įvyko 161 dalyko elektroninis egzaminas, kompiuteriniu būdu išegzaminuota 7555 studentai. Centro veikla itin reikalinga dirbant su baka-

lauro studijų studentais, nes šioje studijų pakopoje tenka egzaminuoti didelių srautų studentus. Bakalauro studijų pakopos programose yra daug bendrojo universitetinio išsilavinimo ir bendrųjų specialybės dalykų, kuriuos studentai išklauso vieno srauto grupėmis. Tai labai aktualu didžiausiems – Ekonomikos ir Teisės – fakultetams, kuriuose srautai siekia iki 200 studentų, o tą patį dalyką dėsto du trys dėstytojai.

Plagijavimas – negatyvus, studijų kokybę bloginantis ir etines normas bei autorių teises pažeidžiantis reiškinys – yra aktualus ne tik Vilniaus universitetui, bet ir visoms Lietuvos aukštosioms mokykloms. Todėl 2008 metais buvo tobulinama Egzaminavimo centre sukurta studentų rašto darbų elektroninio plagijavimo kontrolės sistema. Senato komisijai patvirtinus studentų rašto darbų kaupimo tvarkos taisyklės, į Universiteto duomenų bazę jau įkelta 11 920 baigiamųjų darbų ir 6713 kursinių darbų.

2008 metais parengti ir patvirtinti Vilniaus universiteto studijų informacinės sistemos (VUSIS) nuostatai. Bendromis Studijų direkcijos ir Informacinių technologijų taikymo centro pastangomis atlikti ir šie studijų proceso optimizavimui svarbūs darbai:

- sudaryta studijų rezultatų įskaitymo galimybė studentams, gavusiems įvertinimą studijuojant pagal kitą studijų programą;
- parengta nauja, daug greitesnė studijų pažymų rengimo lietuvių ir anglų kalbomis tvarka;
- sudaryta galimybė rengti pažymas laisviesiems klausytojams;
- parengta elektroninio atsiskaitymo su Vilniaus universitetu tvarka;
- sukurta teikimų ir įsakymų per informacinę sistemą rašymo sistema;
- sukurta galimybė generuoti ataskaitas apie studentų sesijų rezultatus pagal pažangumą ir ataskaitas apie studentų priėmimą;
- pradėta naudoti studijų dalykų ir jų sandų aprašų duomenų bazė.

Nuotolinės studijos. Nuotolinių studijų centras (toliau – NSC) 2008 m. tęsė savo veiklą šiomis kryptimis: e. mokymo(si) kursų kūrimo, tobulinimo paslaugos (Web dizainas, e. mokymo(si) metodologija, e. mokymo(si) kursų įkėlimas ir palaikymas); e. mokymo(si) kursų eksploatavimo paslaugos (studentų administravimas, dėstytojų ir studentų konsultavimas, vaizdo konferencijų organizavimas, jų įrašų transliacija internete, e. egzaminavimas ir tarpinė žinių patikra); edukacinės paslaugos, konsultacijos (atvirojo ir e. mokymo(si) kursų projektavimo, diegimo ir teikimo klausimais, virtualios mokymo(si) aplinkos „Blackboard Vista WebCT“ ir „Moodle“ veiklos, naudojimo klausimais), pagalba rengiant e. mokymo(si) projektus; moksliniai e. mokymo(si) tyrimai, e. mokymo(si) patirties analizė. Visos NSC paslaugos, vaizdo konferencijų studijos ir klasės, internetinės klasės Universiteto padaliniais, dėstytojams teikiamos darbo tvarka (be papildomo apmokėjimo, išimtis – iš projektų ar programų lėšų apmokamos e. mokymo(si) kursų projektavimo, konstravimo, daugialypės terpės kūrimo ir Web dizaino paslaugos).

NSC e. mokymo(si) veiklumo rodiklis 2008 metais buvo 1656,80 (e. mokymo(si) kursų vertinimas – 949 balai), VGTU rodiklis – 2604 (e. mokymo(si) kursų vertinimas – 736 balai), KTU – 1745 (e. mokymo(si) kursų vertinimas – 1019 balai). Apskaičiuojant šį rodiklį balai skiriami už teiktus e. mokymo(si) kursus (kreditus, studentų skaičių) – tai svarbiausia dalis; kiti balai skiriami už veiklumą, e. mokymo(si) propagavimą, renginius bei e. mokymo(si) būdu teikiamų studijų programų skaičių. Pagal veiklumo rodiklius 2005–2008 m. KTU, VGTU ir VU vertinami labai panašiai.

LieDM virtualioje mokymosi aplinkoje Vilniaus universiteto sektoriuje yra apie 290 Universitetui priklausančių, teikiamų e. mokymo(si) kursų (tarp jų ir 50 kursų, naudojamų pagal licenciją). 2008 metų duomenimis, e. mokymo(si) būdu studijavo per 10 000 studentų.

NSC vykdo plačią nebiudžetinę veiklą (pvz., 2002–2005 m. nebiudžetinių pajamų (įskaitant gautą techniką), palyginti su biudžetinėmis, gauta daugiau kaip 2 kartus, 2006 m. – daugiau kaip 5 kartus, 2007 m. – daugiau kaip 1,4 karto). NSC taip pat aktyviai dalyvauja projektinėje veikloje. Pro-

graminei, techninei įrangai, baldams, detalėms, remontui bei kanceliarinėms prekėms įsigyti NSC naudoja tik nebiudžetines lėšas, gautas iš projektų, LVU programos, ir pajamas, gautas už paslaugų teikimą įvairioms organizacijoms.

Plečiant elektroninio mokymosi ir nuotolinių studijų infrastruktūrą 2008 metais Universitete sukurta 50 nuotolinio mokymo kursų kartu su Filosofijos, Kauno humanitariniu, Medicinos ir Komunikacijos fakultetais. Be to, pagal licencinę sutartį su Kauno technologijos universitetu papildomai gauta dar 50 kursų. Įdiegta „Moodle“ sistema NSC serveryje.

## 5. Papildomų akademinų paslaugų ir paramos studentams teikimas

### 5.1. Sveikatos ir sporto centro veikla

Sveikatos ir sporto centras savo veiklą kreipė į studentų sveikos gyvensenos ugdymą, studentų kūno kultūros ir sporto plėtrą. Buvo vedamos privalomos ir laisvai pasirenkamos kūno kultūros pratybos ir skaitomos paskaitos, vykdomi moksliniai tyrimai, organizuojamos sportinio meistriško ir savarankiškos treniruotės, vidaus varžybos, komplektuojamos ir treniruojamos Universiteto rinktinės. 2008 metais Sveikatos ir sporto centro darbuotojai dirbo su studentais grupėmis pagal „Kūno kultūros ir įvado į sveiką gyvenseną“, „Asmens sveikatos ugdymo“ bei sporto šakų studijų dalykų aprašų reikalavimus. Kaip ir kasmet, pagal medicinos pažymą buvo atlikta kūno kultūros pratybose dalyvaujančių studentų sveikatos būklės analizė, toliau vykdomas metodinis tiriamasis darbas tema „Studentų kūno kultūros ir sporto proceso tobulinimas universitete (pedagoginiai, psichologiniai ir socialiniai aspektai)“.

2008 metais sudarius papildomų balų skyrimo už sportą konkurso komisiją, į Universitetą priimti 45 sportininkai. Šie ir kiti Universiteto studentai aktyviai dalyvavo Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose, Lietuvos universiadoje, tarptautinėse SELL (Suomijos, Estijos, Latvijos, Lietuvos) studentų žaidynėse Suomijoje, studentų sporto festivaliuose „Sportas visiems“, studentų olimpiniam festivalyje, kur pelnė aukštas vietas.

2008 metais Universiteto laikraštyje išspausdinta apie 30 straipsnių, kuriuose pristatytos Rektoriaus taurės ir aukštųjų mokyklų varžybos, Lietuvos ir tarptautiniai čempionatai. Surengti dešimties geriausių Universiteto sportininkų rinkimai.

### 5.2. Kultūros centro veikla

Dešimt Vilniaus universiteto meno kolektyvų, ugdydami aukštą studentų kultūrą, tęsdami ir puoselėdami Universiteto kultūros tradicijas, daug koncertavo ir dalyvavo Lietuvos bei tarptautiniuose konkursuose, bendradarbiavo su kitų šalių universitetų meno kolektyvais.

Didysis muzikų paradas Lietuvos nacionalinėje filharmonijoje, Tarptautinis Kalėdų festivalis Prancūzijoje, Respublikinė kapelų šventė Utenoje „Linksmoji armonika – 2008“, Tarptautinis šiuolaikinio šokio festivalis „New Europa dance“ Prahoje, Tarptautinis festivalis Brazilijoje – svarbiausi kultūros renginiai, kuriuose Universiteto meno kolektyvai atstovavo universitetinės kultūros tradicijai. Daug Universiteto studentų koncertavo ir Lietuvos ambasadoje Suomijoje, Rokiškio klasikinės muzikos festivalyje ir kitur. Kultūros centras surengė Suomijos vyrų choro koncertą, Tarptautinių vargonų metų projekto trijų teminių koncertų ciklą, kitus visuomenei plačiai žinomus renginius, išleido reprezentacinį Kultūros centro skaitmeninį vaizdo diską, skirtą Vilniaus universiteto 430 metų jubiliejui.

### 5.3. Geriausių studentų skatinimas, studentų parama

2008 metais stipendijos už mokymosi rezultatus skirtos pagal Senato komisijos nustatytą metodiką, iš viso joms skirta 12 732 150 Lt (32 381 Lt daugiau negu 2007 m.). Universitete studijuoja daug puikių studentų, kurių studijų rezultatai yra išskirtiniai. Geriausiems iš jų skiriamos vardinės stipendijos, premijos ir kiti apdovanojimai už puikius studijų ir mokslinio darbo rezultatus. Yra keletas fondų, kurie studentams skiria vardines stipendijas atsižvelgdami ne tik į puikius studijų rezultatus, bet ir siekdami paskatinti socialiai remtinus studentus. Vienas iš jų – Emmy Huettemann fondas (Šveicarija), kuris 2008 metais parėmė septynis Filologijos fakulteto Vokiečių filologijos katedros studentus, skirdamas jiems stipendijas. Pažymėtina ir UAB „Baltakaklis“, kuri parėmė moterų krepšinio komandą „VU-ARVI“, skirdama 39 600 Lt paramą komandos narių stipendijoms.

2008 metais vardinės stipendijos buvo skirtos 67 universiteto studentams (1 priedo 13 lentelė).

Lietuvos mokslų akademijos aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso nugalėtojais tapo M. Norkutė (EF), parengusi darbą „Persiklojančių kartų modelio taikymas pensijų sistemų analizei“, G. Pociūtė (GMF), parengusi darbą „Teritoriškai uždarų bendruomenių Vilniuje ir jos apylinkėse vystymosi ypatumai“, R. Skaudžius (CHF), parengęs darbą „Mišrių metalų granatų Y3Al5-xInxO12 bei Y3Ga5-xInxO12 sintezė, fazių kitimas ir charakterizavimas“, D. Puplinskaitė (MIF) ir I. Masiulytė (Kopenhagos universitetas), parengusios darbą „Finansinių gražų kintamumo testas“, S. Nargelas (FF), parengęs darbą „Nepusiausvirųjų krūvininkų dinamika stipriai sužadintuose InxGa1-xN (x = 0,8÷1) junginiuose“, D. Mačernytė ir G. Krištopaitytė (MF), parengusios darbą „Lietuvos ikimokyklinio amžiaus vaikų fizinės būklės regioniniai skirtumai ir socialinių bei ekonominių faktorių ypatumai“, ir I. Tautkevičiūtė Čaikauskienė (GMF), parengusi darbą „Trumpos rotacijos energetiniai miško želdiniai ir nuotekų dumblo naudojimo energetinių plantacijų tręšimui galimybių įvertinimas“.

Lietuvos mokslų akademijos aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso dalyvių pagyrimo raštai įteikti G. Čiužaiti (FsF), E. Jasionytei (FilF), G. Medzvieckaitei (FilF), V. Valatkai (GMF), D. Žvalionytei (TSPMI), R. Budvytytei (CHF), N. Puzanskajai (MIF), A. Akelytei ir I. Labanauskaitei (MF), I. Būtienei (MF).

Socialinės stipendijos ir vienkartinės pašalpos. 2008 metais socialinių stipendijų fondas sudarė 2 246 850 Lt (5714 Lt daugiau negu 2007 m.). Iš viso socialines stipendijas gavo 1817 (2007 m. – 2153) studentų, vienkartinės pašalpos buvo išmokėtos 1374 studentams (2007 m. – 511). Kaip matome iš pateiktų duomenų, 2008 m. gerokai padaugėjo studentų, gavusių vienkartinę pašalpą. Tai paaiškinama tuo, jog 2008 m. buvo priimtas Universiteto stipendijų nuostatų pakeitimas, pagal kurį vienkartinės pašalpos buvo skiriamos ne tik nelaimės, ligos ar kitais panašiais atvejais, bet ir dėl kitų objektyvių priežasčių staiga pablogėjus studento socialinei padėčiai.

Paskolos. 2008 metais Lietuvos aukštųjų mokyklų studentams Lietuvos mokslo ir studijų fondas paskolas skyrė du kartus per metus – pavasarį ir rudenį. Iš viso buvo skirta 4 414 440 Lt paskolų, iš jų 4 330 180 Lt – gyvenimo išlaidoms ir 84 260 Lt – studijų įmokai (1 priedo 14 lentelė).

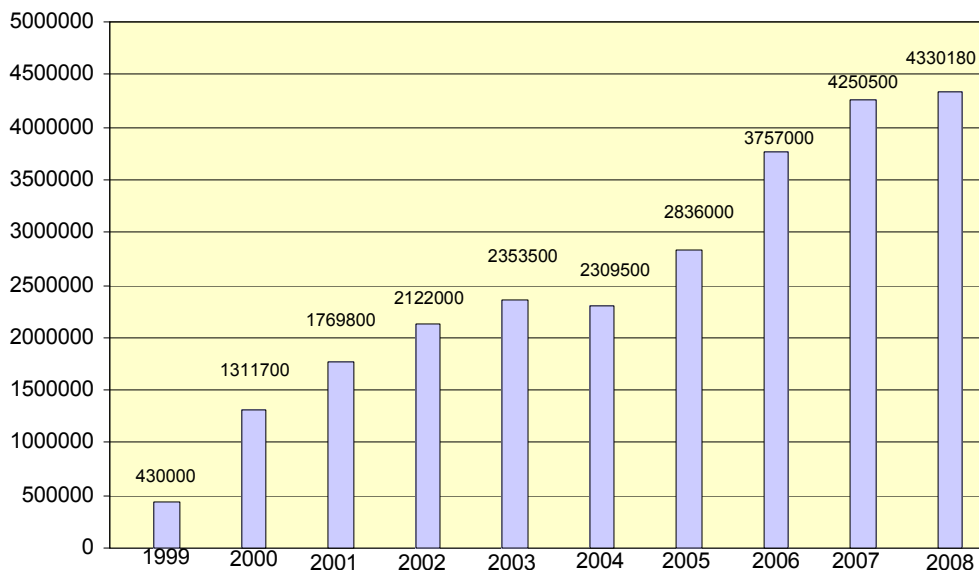
Paskolų gyvenimo išlaidoms lėšos padidėjo, o studentų skaičius, palyginti su bendru studentų skaičiumi, pasikeitė gana nedaug (4 pav., 1 priedo 15 lentelė).

Kaip ir kiekvienais metais, studentų prašymų gauti paskolą gyvenimo išlaidoms buvo daugiau, negu tam skirta lėšų. Ne visiems studentams buvo paskirta ir didžiausia paskola gyvenimo išlaidoms (4680 Lt). Paskolos dydis kito nuo 1000 Lt iki 4680 Lt.

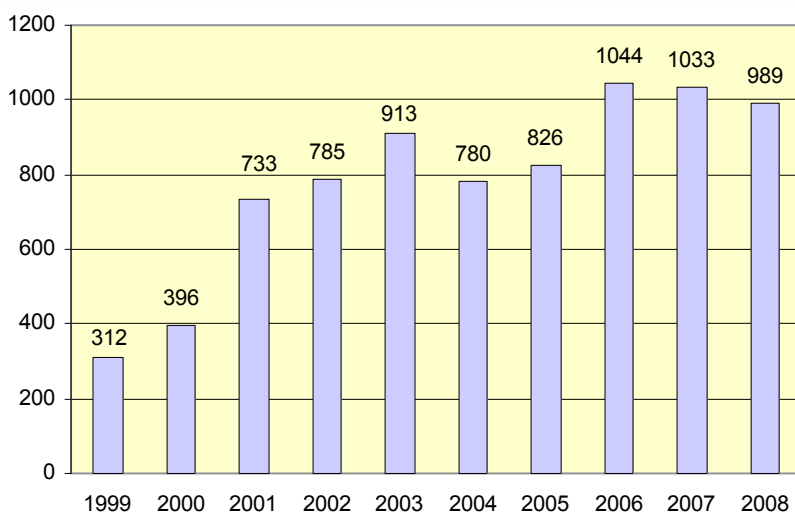
Paskolos studijų įmokai mokėti buvo skiriamos tik pavasario semestre. Todėl paskolas studijų įmokai 2008 metais gavo mažiau studentų negu ankstesniais metais (5 pav.).

Palyginti su bendru studentų, mokančių už studijas, skaičiumi, paskolų studijų įmokai prašė nedidelė dalis studentų (1 priedo 16 lentelė).

Daugiausia paskolų studijų įmokai, kaip ir ankstesniais metais, prašė Ekonomikos, Matematikos ir informatikos, Filosofijos, Fizikos ir Kauno humanitarinio fakulteto studentai.

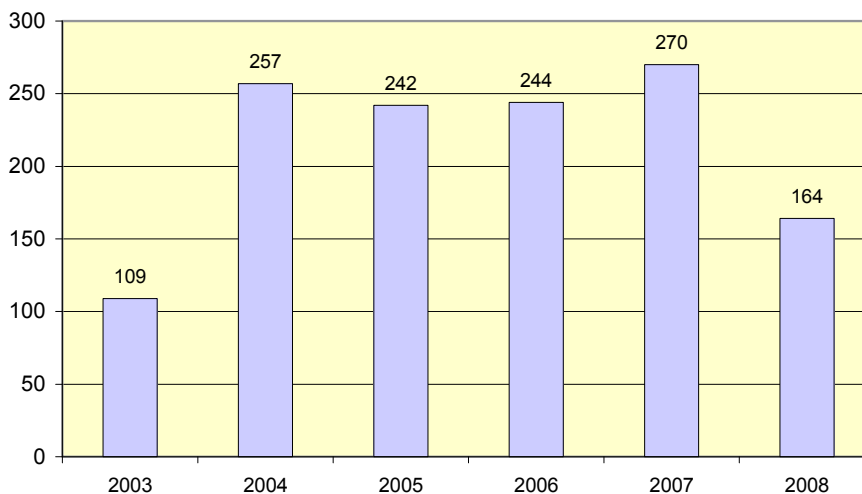


a) Paskolų gyvenimo išlaidoms lėšos (litais)



b) Gavusių paskolą gyvenimo išlaidoms studentų skaičius

4 pav. Paskolų gyvenimo išlaidoms kitimo diagramos



5 pav. Gavusių paskolą studijų įmokai mokėti studentų skaičius

#### 5.4. Neįgalių studentų studijos Vilniaus universitete

Šiuo metu Vilniaus universitete studijuoja 115 negalią (judėjimo, regos, klausos, vidinę ar psichikos) turinčių studentų, iš jų 76 moterys ir 39 vyrai. Šie studentai yra pasirinkę studijų programas beveik visuose (12 iš 14) Vilniaus universiteto fakultetuose. Daugiausia neįgalių studentų studijuoja šiuose fakultetuose: Kauno humanitariniame – 20, Ekonomikos, Matematikos ir informatikos – po 14, Filosofijos – 13. Daugiausia neįgalių studentų yra pirmosios studijų pakopos – 84, antrosios – 17, vientisąsias studijų programas yra pasirinkę 14 tokių studentų.

2008 metais ir toliau buvo teikiama finansinė parama negalią turintiems studentams. Finansinė parama po 158 Lt, o nuo rugpjūčio 1 d. – po 180 Lt (pasikeitė valstybinė socialinio draudimo bazinė pensija) specialiesiems poreikiams tenkinti buvo suteikta 113 Vilniaus universitete studijuojančių neįgaliųjų. Taip pat 60 studentų buvo suteiktos 3,2 BSI dydžio tikslinės išmokos išlaidoms už studijas iš dalies kompensuoti.

2008 m. buvo pradėta rengtis įkelti elektronines knygų kopijas ir sukurti prieigą prie jų regos negalią turintiems studentams, parengta informacija į kasmetinį Universiteto leidinį „Kviečia Vilniaus universitetas“.

2008 m. rugsėjo 30 d. Vilniaus universitete lankėsi Lietuvos studentų sąjungos organizuojamos tarptautinės konferencijos „Neįgaliųjų žmonių įgalinimas ir dalyvavimas: inkluzija į aukštąjį mokslą ir darbo rinką“ dalyviai. Susitikimo metu konferencijos dalyviams pademonstruota geroji patirtis – aplinkos pritaikymas neįgaliesiems, studijuojantiems Filosofijos ir Istorijos fakultetuose. Studijų direkcijos surengtoje diskusijoje buvo išdėstytos problemos, su kuriomis susiduria Universitete studijuojantys neįgalūs studentai. Diskusijoje dalyvavo Filosofijos fakulteto, Studijų direkcijos, Studentų atstovybės atstovai ir konferencijos dalyviai iš Vokietijos, Rumunijos, Suomijos, Slovėnijos, Kroatijos bei kitų šalių.

## 6. Darbas su būsimaisiais studentais

### 6.1. Akademinių konsultavimų sektoriaus veikla

2008 metais Studijų direkcijoje pradėjo veikti Akademinių konsultavimų sektorius, kurio tikslas – skatinti jaunimą siekti aukštojo mokslo, skleisti informaciją, kuri leistų kiekvienam išsirinkti tinkamiausias studijas Vilniaus universitete, padėti visuomenei orientuotis aukštojo mokslo problemikoje, pritraukti į Universitetą geriausios motyvacijos ir pažangiausias abiturientus. Sektorius savo veiklą kreipė trimis pagrindinėmis kryptimis: akademinių konsultavimų, bendradarbiavimo su mokyklomis, gabių vaikų ugdymo.

Per praėjusius metus atidaryta akademinių konsultavimų skiltis Universiteto internetinėje svetainėje, išsiųsta daug laiškų Lietuvos mokyklų profesinio informavimo taškams, išplatinti pranešimai „Švietimo naujienose“, Universiteto laikraštyje, leidinyje „Kviečia Vilniaus universitetas 2008“, įdėta reklama svetainėje [www.olimpiados.lt](http://www.olimpiados.lt), suteikta daug konsultacijų telefonu ir elektroniniu paštu apie studijas Vilniaus universitete ir stojimą, pradėtas leisti Studijų direkcijos Naujienlaiškis.

Akademinių konsultavimų sektorius bendradarbiauja su įvairiais Universiteto padaliniais ir kitomis organizacijomis – biblioteka, Karjeros centru, teatro trupe, Teorinės fizikos ir astronomijos institutu, Teisės klinika, radiju STARTFM, studentų atstovybe. Plačiai už Universiteto ribų paskleista informacija apie Botanikos sodo, Rytų kalbų, Psichologijos, Jaunųjų chemikų, Lietuvos jaunųjų matematikų, Jaunųjų fizikų mokyklų veiklą. Ypač vaisingai bendradarbiauta su Lietuvos gamtos mokslų olimpiadų asociacija, kurios projektas „Universitetas su oranžiniu“ padeda mokiniam susidaryti objektyvią nuomonę apie universitetus, stojimo galimybes ir karjeros perspektyvas. Projekto metu mokiniai išsirenka dominančią studijų programą, kreipiasi į užsiregistravusius projekte studentus ir, sutarus datą, atvyksta į atitinkamą fakultetą, eina į paskaitas, turi galimybę susipažinti su studentiška aplinka. Projekte dalyvavo apie 100 Vilniaus universiteto studentų, užsiregistravo apie 130 mokinių.

### 6.2. Bendradarbiavimas su mokyklomis

Vilniaus universitetas yra pasirašęs bendradarbiavimo sutartis su 13 gimnazijų iš visos Lietuvos. Puoselėdamas užmegztus ryšius ir siekdamas vykdyti įsipareigojimą ne rečiau kaip kartą per metus pristatyti mokiniams Universiteto studijų programas ir paaiškinti priėmimo į Universitetą tvarką, Universitetas 2008 metais apėmė šias gimnazijas partneres. Delegaciją sudarė ne mažiau kaip 8 akademiniai padaliniai, kad mokiniai galėtų išgirsti apie įvairesnes specialybes, jas palyginti.

Siekdamas išlaikyti kuo kokybiškesnį ir įvairiapusiškesnį bendradarbiavimą su jau esamomis gimnazijomis partnerėmis, Akademinio konsultavimo sektorius 2008 metais paštu bei el. paštu pradėjo siųsti joms aktualią informaciją apie siūlomas paslaugas, vykstančius renginius, atvirų durų dienas, mugės; taip pat derinami iš gimnazijų atvykstančių delegacijų vizitai į akademiniai padaliniai.

Nors daugiausia dėmesio skiriama bendradarbiavimui su gimnazijomis partnerėmis, vienišomis Akademinio konsultavimo sektoriaus veikla neapsiriboja – stengiamasi pagal išgales palaikyti ryšius ir su visomis to pageidaujančiomis mokyklomis. Iki 2009 m. sausio 1 d. užmegzti nauji bendradarbiavimo ryšiai su 50 Lietuvos mokyklų (Druskininkų, Jonavos, Lazdijų, Mažeikių, Marijampolės, Kauno, Kėdainių, Klaipėdos, Kupiškio, Panevėžio, Raseinių, Rokiškio, Širvintų, Tauragės, Ukmergės, Vilniaus, Vilkaviškio rajonų).

Vilniaus universiteto Akademinio konsultavimo sektoriuje 2008 metais apsilankė 25 delegacijos iš įvairių Lietuvos mokyklų; paskaita apie studijas Vilniaus universitete skaityta 500 mokinių (be išvykų į 13 gimnazijų partnerių); telefonu konsultacija suteikta 50 norinčiųjų studijuoti Vilniaus universitete; el. paštu konsultacija studijų bei stojimo klausimais suteikta 220 asmenų. Paskaitas apie studijas Vilniaus universitete išklausę mokiniai teigia, kad po jų studijos Vilniaus universitete sudomino dar labiau nei anksčiau ir įvertino paskaitas taip: naudingumas – 4,8 (iš 5 galimų); įgytų žinių reikalingumas ateityje – 4,4 (iš 5 galimų); galimybė sužinoti reikiamą informaciją – 4,8 (iš 5 galimų).

### 6.3. Dalyvavimas studijų mugėse ir parodose

Vilniaus universiteto stendą Kaune vykusioje aukštųjų mokyklų mugėje apėmė apie 2000 lankytojų, o stendą LITEXPO vykusioje tradicinėje studijų parodoje „Mokymasis. Studijos. Karjera 2008“ – apie 5000 lankytojų. Galime pasidžiaugti, jog Universiteto stendai yra populiariausi, pavyzdžiui, mugės Kaune lankytojų skaičius kone prilygo studijų parodoje „Mokymasis. Studijos. Karjera 2007“ Vilniuje apsilankiusių skaičiui.

Kaip ir kasmet, didžiausio būsimų studentų dėmesio sulaukė pirmosios pakopos (pagrindinės ir vientisosios) studijos. Domino daugelio Vilniaus universiteto fakultetų siūlomos studijos, tačiau ypač populiarios buvo finansų ir draudimo matematikos (MIF), ekonometrijos (MIF), medicinos ir odontologijos (MF), politikos mokslų (TSPMI), žurnalistikos (KF), psichologijos (FilosF) ir, žinoma, ekonomikos (EF), vadybos ir verslo administravimo (EF) bei teisės (TF) studijų programos. Taip pat daugelis klausė apie naujas branduolinės energetikos fizikos (FF) ir informacinių technologijų (MIF) studijų programas. Daugiausia buvo klausimų apie konkursinio balo formavimą, praėjusių metų konkursinius balus, bendrojo priėmimo procedūras, bendrabučių skyrimo tvarką. Ne mažesnio dėmesio sulaukė ir antrosios pakopos (magistrantūros ir specialiosios profesinės) studijos. Ir čia populiarios buvo Ekonomikos, Teisės ir Komunikacijos fakultetų bei Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto studijų programos. Ypač aktyviai domėtasi išlyginamosiomis studijomis minėtuose fakultetuose. Vilniaus universiteto leidinys „Kviečia Vilniaus universitetas 2008“ buvo vienas geidžiamiausių tarp visų kitų aukštasis mokyklas reprezentuojančių leidinių.



#### 6.4. Atvirų durų diena

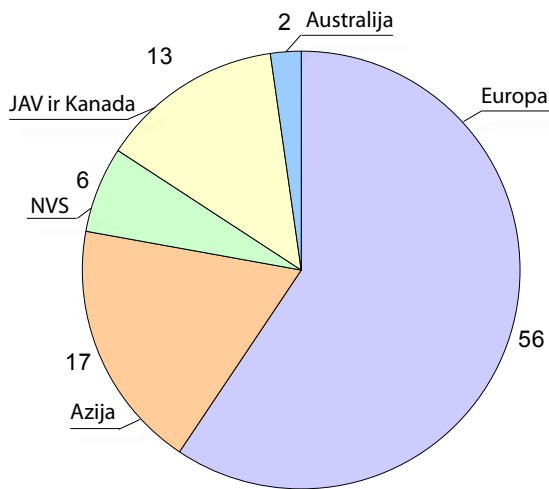
Atvirų durų dienoje lankėsi apie 4000 lankytojų. Praėjusių metų atvirų durų diena skyrėsi nuo organizuotų ankstesniais metais. Po paskaitos „Kaip tapti VU studentu?“ pirmą kartą Karjeros centro darbuotojai skaitė paskaitą „Kad nepasiklystum karjeros labirintuose“. Norėjusiųjų paklausti šios paskaitos buvo labai daug. Renginio metu leidinys „Kviečia Vilniaus universitetas 2008“ buvo dalijamas kiekviename Saulėtekio rūmų kampelyje.

### 7. Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra

#### 7.1. Dvišalis bendradarbiavimas

2008 m. Vilniaus universitetas toliau plėtė dvišalį bendradarbiavimą. Buvo pasirašytos dvi naujos sutartys – su Kazachstano Almatos universitetu ir STUDEX organizacija (Vokietija), skatinančia studentų mainus. Šiuo metu galioja 93 bendradarbiavimo sutartys su 32 šalių universitetais. 2008 metais aktyviausiai bendradarbiauta su Greifswaldo, Frankfurto prie Maino, Miunsterio (Vokietija), Ritsumeikano (Japonija), Vasedos (Japonija), Tsukubos (Japonija), Lomonosovo (Rusija), Melburno (Australija), Kyung-Hee (Korėja), Kyungpook (Korėja), Ajou (Korėja), Tartu (Estija), Tbilisio (Gruzija) ir Singapūro universitetais.

2008 metais šalių susitarimu oficialiai nutrauktos dvišalio bendradarbiavimo sutartys su Lundo (Švedija) ir Miuncheno Ludwig-Maximilians (Vokietija) universitetais, nes ryšiai tarp partnerių glaudūs ir aktyviai bendradarbiaujama pagal Europos Sąjungos Mokymosi visą gyvenimą ir kitas tarptautines programas.



6 pav. Geografinis Vilniaus universiteto dvišalių sutarčių pasiskirstymas

Dvišalių sutarčių geografijoje vyrauja sutartys su Europos universitetais (6 pav.).

Tarptautinio bendradarbiavimo fondas, įkurtas 2004 metais, 2008 m. teikė Universitetui galimybę vykdyti dvišalėse sutartyse numatytus finansinius išpareigojimus. Iš fondo lėšų pagal sutarčių sąlygas buvo apmokamos Universiteto dėstytojų bei doktorantų kelionių išlaidos į kai kurias institucijas partneres, dengiamos iš jų atvykstančių svečių priėmimo išlaidos bei išlaidos, susijusios su užsienio studentų priėmimu (stipendijos ir apgyvendinimas).

2008 m. dvišalių tarptautinių sutarčių teikiama galimybėmis pasinaudojo 13 Vilniaus universiteto studentų, kurie išvyko studijuoti į Rusiją, Singapūrą, Australiją, Japoniją, Gruziją,

Pietų Korėją, Meksiką, Kanadą, Vokietiją ir Estiją. Dvišalių sutarčių pagrindu į Universitetą atvyko 21 studentas iš Kanados (CREPUQ tinklo), Australijos, Japonijos, Korėjos, Estijos, Gruzijos.

#### 7.2. Dalyvavimas tarptautiniuose tinkluose

Greta 13 Erasmus programos finansuojamų teminių tinklų, Universitetas toliau aktyviai dalyvavo Utrechto tinklo, kuris jungia jau 33 Vakarų ir Vidurio Europos šalių universitetus ir palaiko glaudžius ryšius su JAV (MAUI) bei Australijos (AEN) tinklais, veikloje. Universitetas buvo aktyvus Baltijos jūros regiono universitetų tinklo dalyvis (BSRUN). Šis sparčiai besiplečiantis tinklas vienija Estijos, Lietuvos, Latvijos, Baltarusijos, Lenkijos, Rusijos ir Suomijos 40 universitetų ir sprendžia fakultetinio lygmens problemas, būdingas Baltijos regiono universitetams. Pastaruoju metu tinklas akcentuoja regiono universitetų vaidmens svarbą europeizacijos kontekste.

UNICA tinklas, vienijantis per 40 Europos sostinių universitetų, į savo veiklą įtraukia visus bendradarbiaujančių universitetų bendruomenių narius: studentus, dėstytojus, administratorius, bibliotekos darbuotojus. Pagrindinis tinklo tikslas yra skatinti akademinį meistriškumą, integraciją, akademinį ir mokslinį Europos universitetų bendradarbiavimą.

2008 metais Vilniaus universitetas tapo NOHA (Humanitarinės pagalbos tinklas) nariu bei visa-teisiu NOHA asociacijos nariu. NOHA – tai pirmasis europinio lygmens universitetų tinklas, kurio tikslas skatinti ir plėsti universitetines studijas humanitarinės veiklos srityje. Greta mokslinių ir tiriamųjų darbų tinklas suteikia galimybių Universiteto personalui įsilieti į jungtinių NOHA bei Erasmus Mundus magistro programų vykdymą ir inicijuoti kitas švietimo formas organizuojant humanitarinę pagalbą.

### 7.3. Erasmus programos sutartys

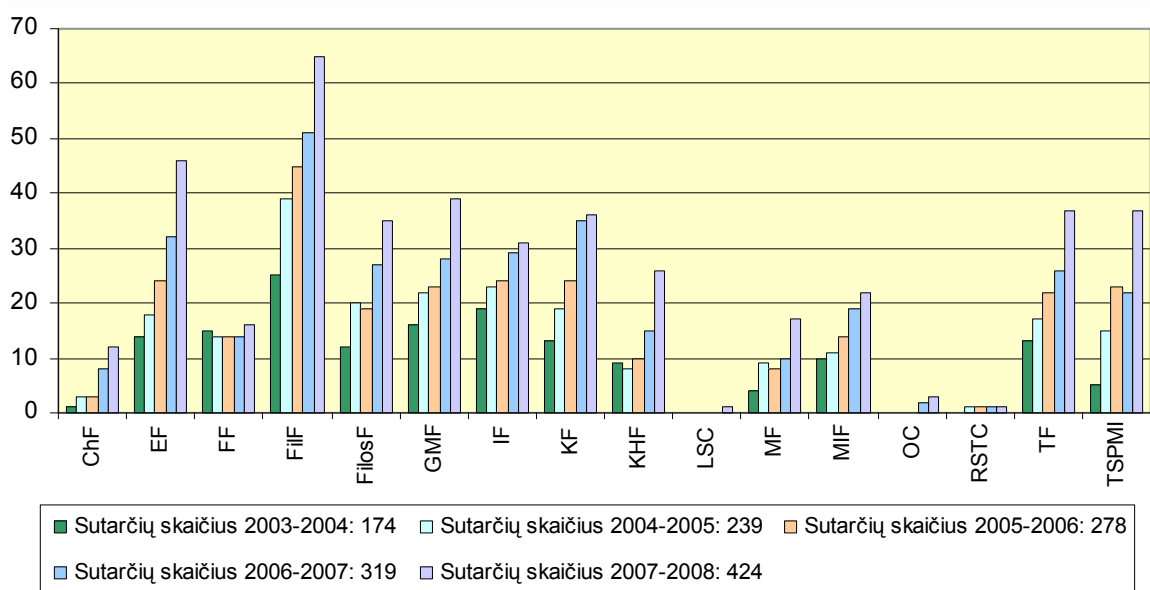
Pastarieji metai dar kartą atskleidė Erasmus programos svarbą aukštojo mokslo institucijos internacionalizavimo strategijoje. Dalyvavimas programoje ne tik suteikia galimybių didinti partnerių skaičių, bet ir reikalauja sprendimų dėl mokymo proceso valdymo, tarptautinio bendradarbiavimo ir partnerystės kokybinių parametrų.

Erasmus sutarčių kasmet daugėja. Palyginti su 2006–2007 m. m., Erasmus sutarčių skaičius išaugo 33 procentais. 2007–2008 m. m. bendradarbiavimas vyko pagal Erasmus programos 424 sutartis, įtraukdamas visus Universiteto fakultetus (7 pav.), kurie yra tiesiogiai atsakingi už šių sutarčių pasirašymą, patys vertina ir renka savo būsimų partnerių kokybę, jų studijų pasiūlą ir poreikį bendradarbiauti.

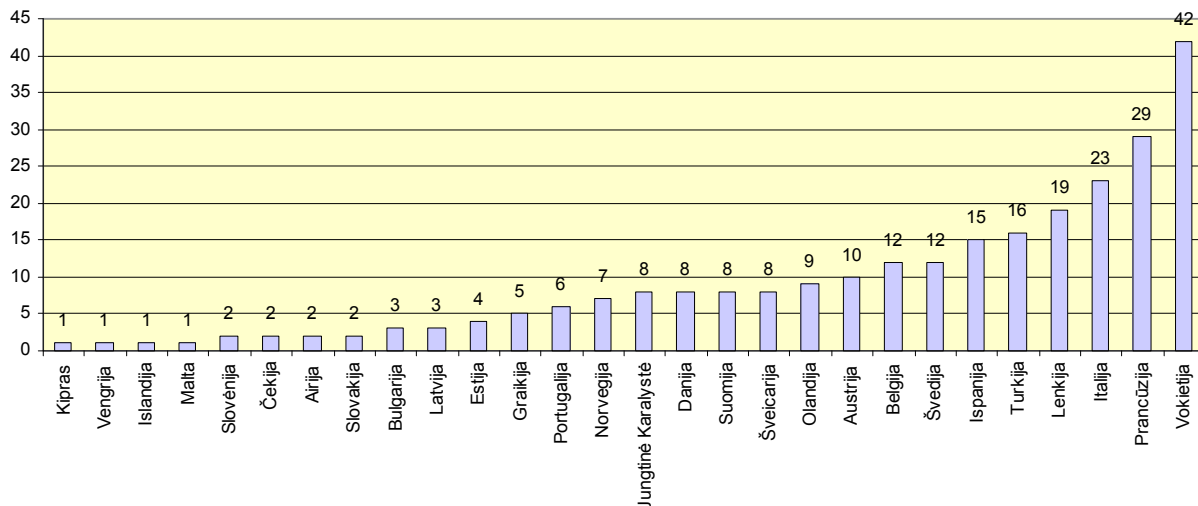
Universiteto Erasmus partneriai yra 259 Europos universitetai 28-iose programoje dalyvaujančiose šalyse (8 pav.).

### 7.4. Studijų mainuose dalyvaujantis akademinis personalas, administracijos darbuotojų mokymasis

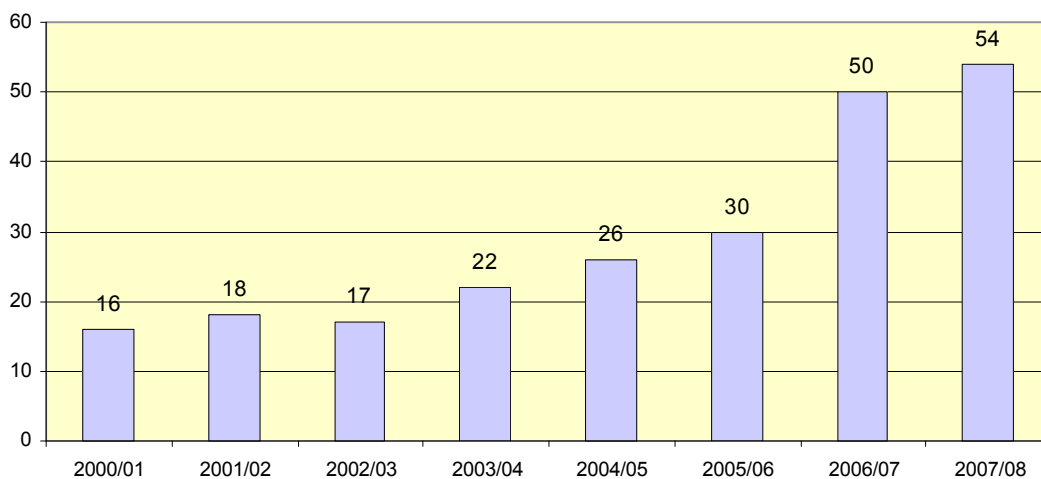
Universitetas aktyviai dalyvavo Švietimo mainų paramos fondo koordinuojamoje tarpvyriausybinių kultūrinio bendradarbiavimo sutarčių programoje. 2008 metais pagal šią programą į Universitetą atvyko 45 stažuotojai iš Čekijos, Brazilijos, Argentinos, Vengrijos, Rusijos, Turkijos, Ukrainos, Suomijos, Rumunijos, Belgijos, Latvijos, Lenkijos ir Vokietijos.



7 pav. Erasmus programos sutarčių skaičius pagal fakultetus



8 pav. Vilniaus universiteto Erasmus partnerių skaičius pagal šalis



9 pav. Vilniaus universiteto dėstytojų mobilumo pagal Erasmus programą dinamika

2007–2008 m. m. Universitetas vykdė dvi Erasmus programos personalo mobilumo veiklas: dėstytojų vizitų veiklą ir personalo mokymosi vizitų į aukštojo mokslo institucijas veiklą.

Pagal Erasmus programą 54 dėstytojai vyko skaityti paskaitų į universitetus partnerius. Taigi, Erasmus dėstytojų mobilumas intensyvėja (9 pav.), nors turimas potencialas didesnis nei šie dėstytojų mobilumo skaičiai.

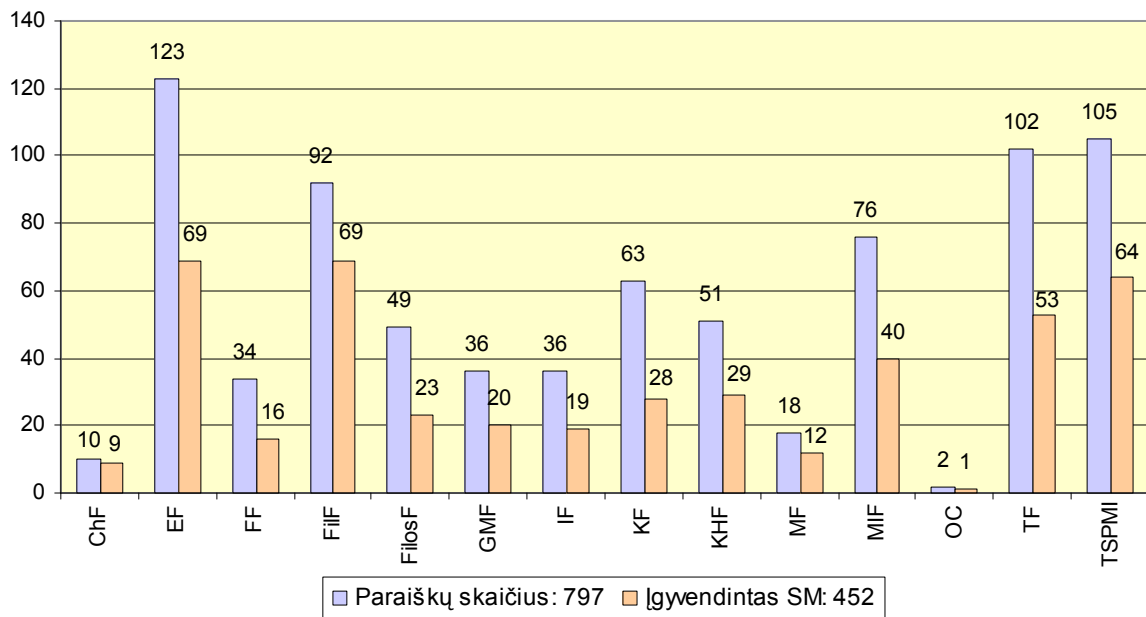
Dvidešimt centrinės administracijos bei fakultetų administracijos darbuotojų išvyko Erasmus mokymosi vizitų į užsienio aukštojo mokslo institucijas, kur turėjo galimybių keistis patirtimi ir informacija, tobulinti vadybos ir administravimo įgūdžius.

Praėjusiais metais Universiteto dėstytojams, mokslininkams, studentams ir administratoriams buvo skleidžiama informacija apie galimybes gauti individualias stipendijas studijoms, moksliniams darbams ir stažuotėms, išleistas informacinis leidinys „Erasmus vizitai Vilniaus universiteto personalui“.

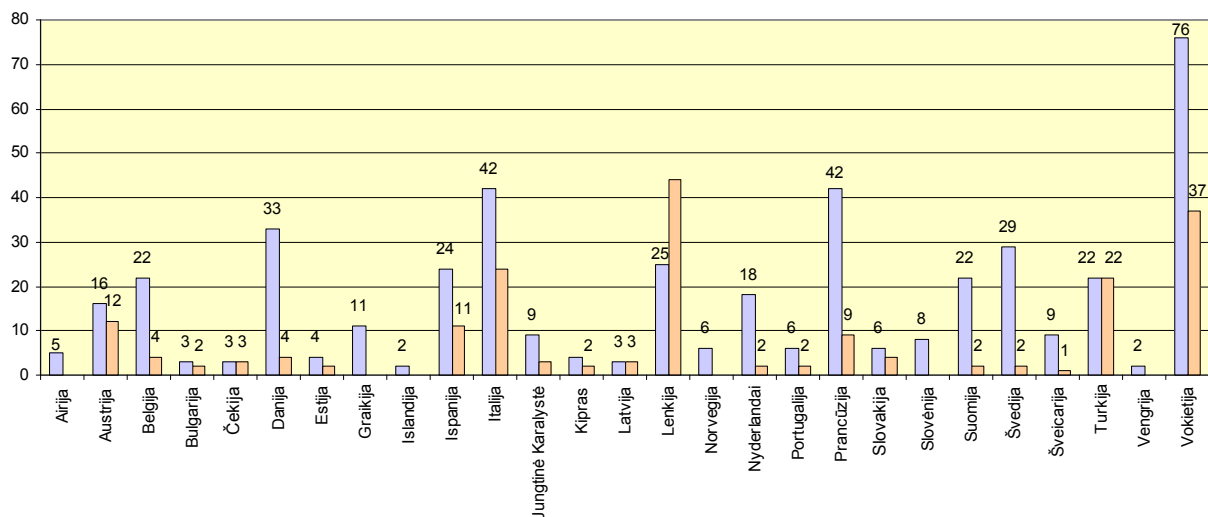
### 7.5. Studijų mainuose dalyvaujantys studentai

#### 7.5.1. Studijų mainuose dalyvaujantys Vilniaus universiteto studentai

2007–2008 m. m. Universiteto 452 studentai pasinaudojo Erasmus programos teikiama galimybe dalį studijų praleisti Europos universitetuose (10 pav.). Studentų poreikis studijuoti užsienyje (paraiškų skaičius) daugeliu atveju vis dar daug didesnis nei finansinės galybės jį patenkinti (įgyvendintas SM). Įvairių fakultetų aktyvumas Erasmus studentų mainuose yra labai skirtingas.



10 pav. Erasmus studentų mobilumas pagal fakultetus



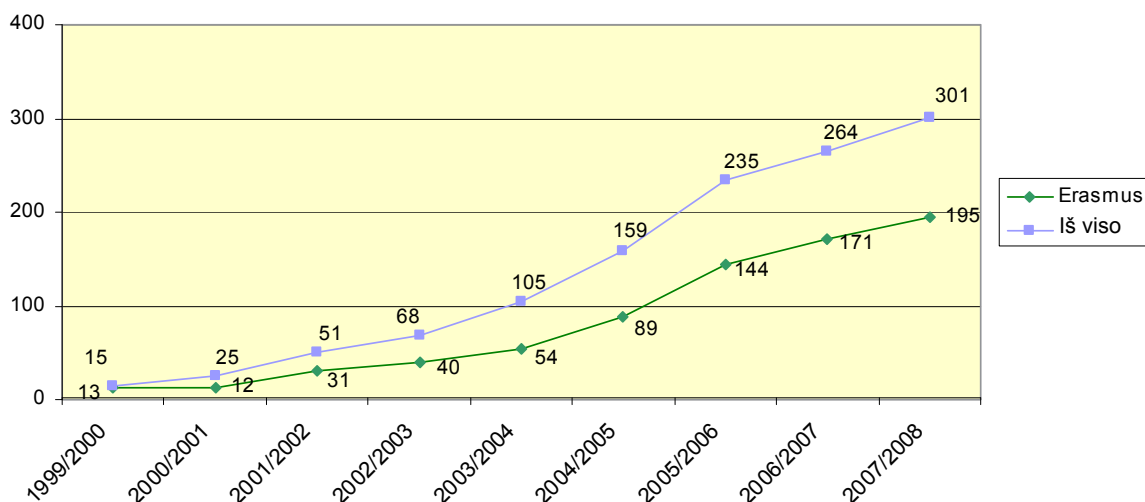
11 pav. Vilniaus universiteto Erasmus programos studentų mobilumas pagal šalis ir mainų dvikryptiškumas

Pagal Erasmus programą išsiųstų studentų pasiskirstymas šalimis ir Erasmus studentų mainų dvikryptiškumas, jei lygintume su ankstesniais metais, pasikeitė nedaug (11 pav.).

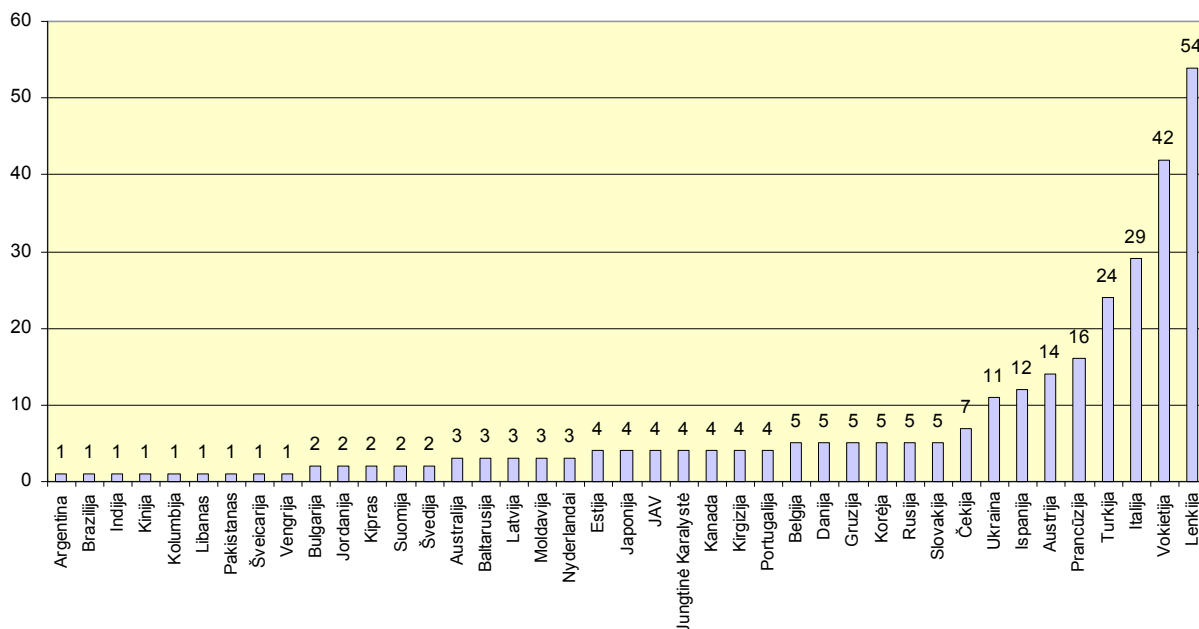
2007–2008 m. m. yra pirmieji metai, kai Universitetas įsitraukė į studentų Erasmus praktikų užsienyje organizavimą. Atlikti šios praktikos į 14 Europos Sąjungos šalių, Norvegiją ir Turkiją buvo išsiųsti 52 Universiteto studentai. Daugiausia studentų praktikas atliko Prancūzijos, Jungtinės Karalystės ir Vokietijos įmonėse bei organizacijose. Pagal ekonominę klasifikatorių studentus praktikoms priėmusių įmonių ir organizacijų veikla apėmė devynias veiklų rūšis.

### 7.5.2. Dalinių studijų į Vilniaus universitetą atvykstantys studentai

Dalinių studijų į Vilniaus universitetą atvykstančių studentų vis daugėja: 2007–2008 m. m. dalinių studijų buvo atvykęs 301 užsienio šalių studentas (2006–2007 m. m. – 264) (12 pav.). Daugiausia studentų atvyko iš Lenkijos ir Vokietijos (13 pav.).



12 pav. Studentų, atvykusių dalinių studijų pagal Erasmus programą, palyginimas su visais dalinių studijų atvykusiais studentais



13 pav. Visi užsienio studentai, atvykę dalinių studijų 2007–2008 mokslo metais

Nemažą reikšmę studentų mainams turi ir aktyvi Universiteto pozicija. 2008 metais Vilniaus universitetas buvo atstovaujamas studijų mugėse Maskvoje (Rusija), Taline (Estija), Pekine, Siane ir Šanchajuje (Kinija), Antverpene (Belgija), Delyje (Indija), ERACON (Portugalija) ir NAFSA (JAV). 2007–2008 mokslo metais išspausdintas atnaujintas reklaminis Vilniaus universiteto lankstinys „Courses taught in Foreign Languages“ bei reklaminis Vilniaus universiteto kompaktinis diskas „East or West VU is Best“, skirtas užsienio studentams.

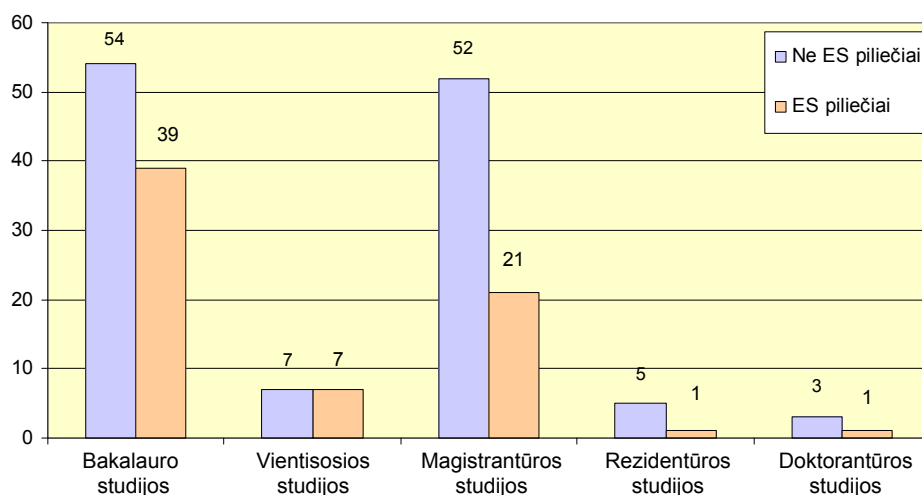
Kiekvieno semestro pradžioje užsienio studentams rengiamos orientacinės savaitės, o VUSA sukurta studentų globėjų sistema užsieniečiams studijas Universitete daro daug lengvesnes ir patrauklesnes. Taip pat svarbi nuolat atnaujinama papildoma informacinė medžiaga, leidžianti ir išvykstantiems, ir atvykstantiems studentams geriau susipažinti su administraciniais reikalavimais, keliamais mainų studentams: „Ką daryti“ – trumpa informacija studentams, vykstantiems į užsienį pagal Erasmus programą; „Useful! Read it!“ (informacija anglų kalba atvykusiems užsienio studentams) bei lankstinys užsienio studentams, pristatantis Vilniaus universitetą.

## 7.5.3. Nuosekliųjų studijų programų užsienio studentai

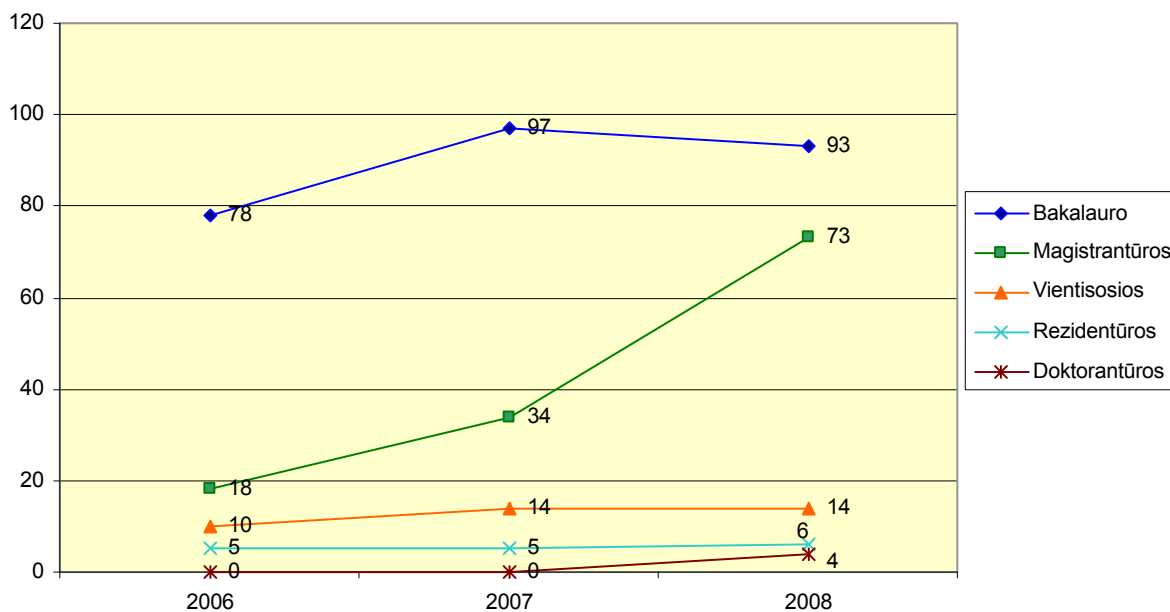
Nuosekliųjų studijų programų užsienio studentų skaičius šiek tiek didėja: 2006 m. jų buvo 111, 2007 m. – 150, 2008 m. – 190 (14 pav.).

Didžiausias užsienio studentų skaičiaus augimas yra magistrantūros studijų (15 pav.). Šis augimas rodo, kad didėja antrosios studijų pakopos programų anglų kalba pasiūla.

2008 metai netapo proveržio metais, padidinusiais užsienio studentų, studijuojančių nuoseklioiose studijose, skaičių, kuris rodo aukštojo mokslo institucijos tarptautiškumą.



14 pav. Užsienio piliečių skaičius nuosekliųjų studijų programose Vilniaus universitete 2008 m. rudens semestre



15 pav. Užsienio studentų, priimtų į nuoseklias studijas Vilniaus universitete, skaičiaus dinamika 2006–2008 mokslo metais

## 7.6. Dalyvavimas tarptautinėse studijų programose

### 7.6.1. Dalyvavimas Erasmus Mundus bendradarbiavimo su trečiosiomis šalimis (Erasmus Mundus External Cooperation Window) programoje

Nuo 2007 m. Vilniaus universitetas įsitraukė ir į naują Erasmus Mundus External Cooperation Window programą. Šios Europos Sąjungos bendradarbiavimo ir mobilumo programos aukštojo mokslo srityje tikslas yra stiprinti Europos Sąjungos šalių ir trečiųjų šalių bendradarbiavimą, skatinti žinių ir patirties sklaidą akademiniais studentų ir pedagoginio bei mokslinio personalo mainais.

2008 metais Vilniaus universitetas toliau dalyvavo trijuose programos projektuose: Lot 3 – Libanas, Sirija, Jordanija (projekto koordinatorius – Lundo universitetas, Švedija), Lot 6 – Baltarusija, Moldavija, Ukraina (projekto koordinatorius – Deusto universitetas, Ispanija) ir Lot 9 – Kirgizija, Tadžikistanas, Uzbekistanas ir Turkmėnistanas (projekto koordinatorius – Erasmus aukštoji mokykla, Belgija). Taip pat pradėta dalyvauti naujame projekte – Lot 15: Indija (koordinatorius – Lundo universitetas, Švedija)

Pagal šią programą 2008 m. rudens semestre tiek dalinių, tiek visų studijų į Universitetą atvyko 32 bakalauro ir magistrantūros studijų studentai iš trečiųjų šalių: Baltarusijos, Moldavijos, Ukrainos, Kirgizijos, Uzbekistano, Turkmėnistanas, Jordanijos. Trys Vilniaus universiteto bakalauro studijų studentai išvyko dalinių studijų į trečiųjų šalių universitetus – projekto partnerių institucijas.

### 7.6.2. Dalyvavimas Mokymosi visą gyvenimą programos Erasmus paprogramės (toliau – LLP) daugiašalių projektų ir studijų programų rengimo priemonėse

2008 m. pradėtas naujas Erasmus IP projektas „Inovacijos, nauji sumanymai, verslumas socialinio darbo mokyme“, kurį koordinuoja Filosofijos fakultetas. Taip pat buvo įsijungta į naują tinklą JOIMAN – Jungtinių laipsnių vadybos ir administravimo tinklą, kurį koordinuoja Bolonijos universitetas (Italija).

2008 metais buvo baigti šie Erasmus studijų programų rengimo projektai:

1. Modulo rengimo projektas „HANSA NOVA: Daugiakultūrių darbo išteklių vadyba Baltijos jūros regione“ (koordinatorius – Arkados taikomųjų mokslų universitetas, Ekonomikos fakultetas yra partneris).
2. Programos rengimo projektas „Tautinių mažumų ir migrantų sveikatos ir socialinė apsauga“ (koordinatorius – Utrechto universitetas, Filosofijos fakultetas yra partneris).

2008 metais toliau buvo tęsiamas jungtinės programos rengimo projektas „EMETT – Europos magistro laipsnis – Europos mokytojai“ (koordinatorius – Venecijos Ca’Foscari universitetas, Užsienio kalbų institutas yra partneris).

### 7.6.3. Dalyvavimas kitose LLP paprogramėse

Toliau buvo tęsiami Filologijos fakulteto *Lingua* projektai „Europodians: kalbų kursai mobiliųjų technologijų specialistams“ ir „TLC – kalbų kavinė“

Vilniaus universitetas dalyvavo ir *Leonardo da Vinci* programoje. 2008 m. Karjeros centras įsitraukė į naują Leonardo da Vinci partnerysčių projektą „Diskriminacija darbe – vadovas karjeros konsultantams“. Medicinos fakultetas tęsė projektą „Slaugos ir priežiūros specialistų kompetencijomis grindžiamas darbinis ugdymas virtualioje mokymo erdvėje“.

Praėjusiais metais buvo sėkmingai baigti šie Leonardo da Vinci projektai:

- „Požiūris į socialinę apsaugą: socialinės integracijos strategija“ (Filosofijos fakultetas),
- „Elektroninio mokymosi modulis: anglų kalba informacinių technologijų specialistams“ (Užsienio kalbų institutas).

### 7.6.5. Dalyvavimas kitose programose ir projektuose

2008 m. Filologijos fakultetas sėkmingai koordinavo naują NordUd projektą pagal Skandinavijos šalių programą *Nordplus*. Šis fakultetas, gavęs finansavimą iš Europos Parlamento ir Europos Komisijos konferencijų vertėjams rengti, sėkmingai tęsė vertėjų magistro studijų projektą.

Filosofijos fakultetas dalyvavo Tarpkultūrinio dialogo metams skirtame projekte „Rytų ir Centrinės Europos miestų kaita: socialiniai, kultūriniai, urbanistikos ir etikos aspektai“, o Medicinos fakultetas – projekte „EUROGENE: pirmos Europinės mokymo paslaugos genetikos srityje“ (Medicinos fakultetas).

Universitetas toliau dalyvavo TUNING projekto IV fazėje, kurios tikslas – europiniu lygmeniu patikslinti mokymosi pasiekimų aprašus ir jų prioritetus, taikyti Tuningo sukurtą studijų ir mokymo metodologiją tam tikrose studijų srityse bei doktorantūros lygmenyje.

## 8. Nenuosekliųjų studijų plėtra

Nenuosekliosios studijos apėmė gydytojų kvalifikacijos tobulinimo kursus, valstybės tarnautojų mokymą, kitus kvalifikacijos tobulinimo kursus, išlyginamąsias, papildomąsias studijas, mokymus pagal ES struktūrinių fondų projektų parengtas mokymo programas.

2008 metais Vilniaus universitete kvalifikacijos tobulinimo kursuose buvo užregistruoti 1978 klausytojai, iš jų 23 valstybės tarnautojų mokymo kursų klausytojai (2007 metais – 3867 klausytojai). Ekonomikos fakultete į išlyginamąsias ir papildomąsias studijas buvo priimta 573 klausytojų, Teisės fakultete – 31, Filosofijos fakultete – 28. Gydytojų tobulinimo skyriuje 2008 m. išrašyta 2812 kursų baigimo pažymėjimų.

2008 metais parengta 47 kvalifikacijos tobulinimo kursų programos, iš jų 39 programos – pagal ES struktūrinio fondo projektą „Mokslininkų ir dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo metodinės bazės sukūrimas Vilniaus universitete“.

Daugiausia programų parengė Filosofijos fakultetas: „Psichodinaminės vaikų ir paauglių psichoterapijos“, „Psichologo praktikos supervizorių mokymo“, „Intelektų tyrimo IST 2000R, WIT ir PTV“, „Bender-Geštalt II (BGTII) vizualinio motorinio testo“ ir „Nacionalinių profesinių standartų rengimo“ programos.

2008 metais buvo paskelbtos 298 gydytojų kvalifikacijos tobulinimo programos.

Praėjusiais metais atlikta analizė „Mokymasis visą gyvenimą ir mokytojų kvalifikacijos tobulinimas“, kurioje pateikiamas dabartinės situacijos Lietuvoje aprašymas, veiklą reglamentuojantys įstatymai, nutarimai.

Lapkričio 6–8 dienomis Taline vyko EUCEN konferencija. EUCEN yra didžiausias Europos mokymosi visą gyvenimą tinklas (Europos universitetų tęstinio mokymo tinklas). Po konferencijos Vilniaus universitetas gavo kvietimą tapti šios organizacijos nariu ir dalyvauti mokymosi visą gyvenimą projektuose.

2008 metais vyko parengiamieji darbai mokymosi visą gyvenimą veiklai suaktyvinti: įkurta darbo grupė pateikė mokymosi visą gyvenimą veiklos Vilniaus universitete išvadas, priimti sprendimai įgyvendinti reikalingas pertvarkas.

## 9. Rezidentūra

2008 m. gruodžio 31 d. Vilniaus universitete studijavo 612 internų ir rezidentų. Rezidentūrą baigė 131 gydytojas rezidentas ir 119 gydytojų internų. Į medicinos rezidentūrą priimta 131 (iš jų 40 – į mokamą) ir 16 į odontologijos rezidentūrą (iš jų 11 – į mokamą), 132 medicinos absolventai priimti į internatūrą.

2008-uosius galima vadinti esminiais rezidentūros studijų pertvarkos metais.

Priimti norminiai aktai, reglamentuojantys gydytojų rezidentų studijas, įdarbinimą asmens sveikatos priežiūros įstaigose. Patvirtinta jaunesniojo ir vyresniojo rezidento pareigybė. Sveikatos ap-



saugos ministro įsakymu patvirtinti gydytojo rezidento pareiginiai nuostatai, reglamentuojantys gydytojo rezidento profesinės veiklos ribas, teises, pareigas, kompetencijas ir atsakomybę. Taip pat patvirtinta rezidentų praktinio mokymo finansavimo programa ir pasirašytos sutartys tarp Sveikatos apsaugos ministerijos, Vilniaus universiteto ir rezidentūros bazių.

Rektoriaus įsakymu patvirtinta 50 rezidentūros koordinatorių. Pakeista rezidentų vadovų skyrimo tvarka, pradėta naudoti elektroninė gydytojo rezidento studijų knygelė, kuri leidžia kontroliuoti rezidentų mokymo ir mokymosi procesą. Rezidentūros bazių vertinimo ir atrankos komisija papildė rezidentūros bazių sąrašą naujomis bazėmis.

2008 metais odontologijos internatūros studijos integruotos į vientisąsias studijas. Medicinos internatūrą numatoma integruoti į vientisąsias studijas 2009–2010 mokslo metais. Taigi, vientisosios medicinos ir odontologijos studijos apims būtiną minimalų praktinį pasirengimą (internatūrą) ir vienais metais sutrumpės gydytojų rengimas.

Reikšmingos buvo ir rezidentų mobilumui skirtos biudžetinės lėšos. Net 113 gydytojų rezidentų buvo išvykę į užsienio universitetus, klinikas atlikti tam tikrų rezidentūros studijų teorinių ir praktinių ciklų.

Stiprinama rezidentūros koordinatorių institucija, organizuojami pasitarimai su koordinatoriais ir gydytojais rezidentais, kuriuose aptariami aktualūs rezidentūros studijų klausimai. Gydytojais rezidentais įsteigė visuomeninę organizaciją – Jaunųjų gydytojų sąjungą.

### *Išvados*

2008 metų veiklos rezultatai patvirtina, kad Vilniaus universitetas yra neabejotinai nacionalinė Lietuvos aukštoji mokykla. Universitetas yra populiariausias tarp gabių abiturientų ne tik iš didžiųjų miestų, bet ir iš pačių tolimiausių šalies kampelių. Praėjusius metus ryškiai įprasmino 5212 absolventų laida – gausus į Lietuvos kultūrą ir ūkį įsiliejęs kūrybingų ir atsakingų asmenybių būrys. Šie metai ypatingi tuo, kad buvo įteiktas 125 000-asis Vilniaus universiteto diplomai nuo 1945 metų.

2008 metais buvo žengti ryžtingi žingsniai užtikrinant studijų kokybę: prieš metus įkurto Kokybės vadybos centro iniciatyva buvo aptartos pagrindinės studijų vidinės kokybės užtikrinimo stebėsenos sritys, nustatyti prioritetiniai stebėsenos parametrai, įvardyti neatidėliotini vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos kūrimo darbai ir atsakingi padaliniai.

Pagerėjo studentų žinių vertinimo objektyvumas, pradėjo veikti Egzaminavimo centras. Intensyvėjo bendradarbiavimas su gimnazijomis, buvo įkurtas akademinio konsultavimo sektorius, Universitetą suartinantis su moksleiviais, jų poreikiais ir lūkesčiais.

Daug nuveikta rengiantis suaktyvinti mokymosi visą gyvenimą veiklą, informacinių ir komunikacinių technologijų taikymą studijoms modernizuoti.

Vilniaus universitetas kartu su savo gausiais partneriais iš visų Europos Sąjungos šalių universitetų aktyviai dalyvavo visose 2007–2013 metų Mokymosi visą gyvenimą programos priemonėse, į tarptautinį bendradarbiavimą įtraukdamas studentus, dėstytojus, mokslininkus ir administracijos darbuotojus.

2008-ieji buvo esminių rezidentūros studijų pertvarkos metai: pagerėjo rezidentų materialinė padėtis ir rezidentūros studijų kokybė.

### *Problemos*

- Studijų sistemos Universitete dermė su Europos aukštojo mokslo plėtros tendencijomis yra nepakankama: studijų programų orientavimas į studento mokymosi pasiekimus, kreditų kaupimo funkcijos įdiegimas vis dar yra daugiau diskusijų objektas, sistema nėra pakankamai lanksti, ji varžo dėstytojų ir studentų kūrybiškumą skatinančias dėstytojų ir studijų formas, neleidžia studentams individualizuoti studijų.

- Studentų, dėstytojų ir išorės partnerių nuomonė studijų programų, jų turinio ir vykdymo, dėstytojų metodų ir priemonių klausimais yra nagrinėjama epizodiškai, neišplėta studijų programų rengimo metodinių konsultacijų sritis.
- Tai, kad kai kurios pirmosios ir antrosios pakopos studijų programos nesurinko reikalingo studentų skaičiaus ir nebuvo vykdomos, dar kartą patvirtino, kad studijų programų poreikio analizė nėra susisteminta ir ji laiku neatliekama
- Nėra bendros Vilniaus universiteto praktikų organizavimo sistemos.
- Neišnaudojamos Universiteto prestižo galimybės gauti ir teikti nebiudžetinę finansinę paramą gabiausiems studentams.
- Sunkiai pasiekiamas fakultetų susitarimas dėl nenuosekliųjų studijų plėtros, kuri atitiktų Universiteto galimybes ir poreikius.
- Stokojama aktyvios fakultetų pozicijos studijų internacionalizavimo ir studijų pasiūlos užsienio studentams klausimais, ypač trūksta aiškaus regioninio, europinio ar globalinio matmens dalykų, kurie leistų ne tik pritraukti užsienio studentus, bet ir būtų aktualūs Vilniaus universiteto studentams, rengtų juos veiklai tarptautinėje arenoje. Kai kuriuose fakultetuose trūksta mokomųjų dalykų užsienio kalba, dėl to į juos mažiau atvyksta Erasmus mainų studentų.
- Doktorantūros studijose studijuoja tik keturi užsieniečiai, nes nėra sukurta teisinė užsieniečių doktorantų rėmimo sistema.
- Per mažas užsieniečių dėstytojų, dirbančių Vilniaus universitete pagal darbo sutartis, skaičius.
- Užsienio kalba dėstomi dalykai yra pavieniai, studentai nėra suinteresuoti juos pasirinkti, nes tokiu atveju sunku suformuoti nuosekliai jų kompetencijas ugdantį didesnės apimties studijų dalykų bloką. Dėstytojai nėra skatinami nuosekliųjų studijų programų privalomuosius ar pasirinkamuosius dalykus rengti ir dėstyti užsienio kalbomis.
- Universitete vis dar nevertinama individuali dėstytojo ir mokslininko iniciatyva bendradarbiauti tarptautiniu lygmeniu, neišnaudojamos tokios iniciatyvos atveriamos galimybės, dėl to mažėja Universiteto potencialas užimti lyderio pozicijas tarp Lietuvos ir užsienio mokslo ir studijų institucijų tarptautinio bendradarbiavimo srityje.
- Daugėja atvykstančių užsienio studentų, todėl išskyla nemažai investicijų reikalaujanti užsieniečių apgyvendinimo problema.
- Rezidentūros studijų srityje užsitęsusi diskusija nacionaliniu lygiu dėl medicinos rezidentūros nuostatų pakeitimų, susijusių su gydytojų rezidentų rengimo teorine dalimi, gydytojo rezidentų darbo laiku ir savarankiško darbo trukme, stabdo naujo rezidentūros studijų reglamento rengimą.
- Vis dar pasitaiko rezidentų skundų dėl studijų organizavimo tvarkos, studijų kokybės, rezidentūros vadovų, rezidentūros koordinatoriai dar nepakankamai aktyviai rūpinasi sėkmingu rezidentūros studijų programų vykdymu, nekoordinuoja rezidentūros proceso.

### *Priemonės*

- Paskatinti akademinį padalinių iniciatyvas ir pastangas pertvarkyti studijų programas jas derinant su Europos aukštojo mokslo plėtros tendencijomis, peržiūrėti ir atnaujinti studijų programų rengimą ir studijų procesą reglamentuojančius Universiteto aktus, plačiai taikyti grįžtamojo programų ryšio priemones.
- Parengti bendrojo universitetinio lavinimo, modulinį ir individualių studijų įgyvendinimo Vilniaus universitete koncepcijas bei jas atitinkančių Nuosekliųjų studijų nuostatų redakciją.
- Išplėsti metodinių konsultacijų, mokomųjų seminarų, išorės ekspertų įtraukimo praktiką studijų programų rengimo ir atnaujinimo klausimais.

- Universiteto mastu skleisti ir diegti atskiruose fakultetuose ar studijų programose pasiteisinusias studijų kokybės užtikrinimo priemones.
- Sukurti grįžtamojo ryšio organizavimo rekomendacijas, tinkančias kiekvienai studijų programai.
- Suintensyvinti aukštos kokybės programų anglų kalba (visų pirma magistrantūros pakopos) ir jungtinių studijų programų (visų pirma magistrantūros ir doktorantūros pakopos) rengimą, sukurti šių programų administracinio ir finansinio palaikymo sistemą, daugiau dalykų dėstyti užsienio kalba.
- Geriausių Europos universitetų pavyzdžiu sukurti studijų programų ir dėstomųjų dalykų informacinę sistemą, lengvai prieinamą Universiteto interneto svetainėje, parengti paraišką Europos Komisijai dėl ECTS etiketės suteikimo Vilniaus universitetui.
- Panaudoti Lietuvos tarpvyriausybinių susitarimų ir programų teikiamas galimybes pritraukti dėstytojus dirbti Vilniaus universitete; didinti atvykusių pagal Erasmus mainų programą dėstytojų skaičių, tam panaudojant mūsų darbuotojų asmeninius ryšius, studijų ir mokslo tinklų teikiamas galimybes.
- Plėsti informuotumą apie Vilniaus universitetą, jo žinomumą pasaulyje; pertvarkyti Vilniaus universiteto tinklalapį, skelbiamą anglų kalba, įskaitant ir akademinį kamieninių padalinių informaciją, taip pat skelbti pagrindinio Universiteto puslapio informaciją kitomis paplitusiomis užsienio kalbomis.
- Dalyvauti tarptautiniuose reitingavimuose, atnaujinti teikiamą informaciją apie Vilniaus universitetą.
- Kasmet paskatinti dėstytojus, kurie savo pedagoginėje veikloje naudoja modernias ir studentų palankiai vertinamas informacinių technologijų priemones.
- Sukurti dėstytojo darbo krūvio elektroninės apskaitos sistemą.
- Sukurti lanksčią, visame Universitete bendrais principais grindžiamą studentų praktikų sistemą, apimančią ir tarptautines praktikas, įtraukiant socialinius partnerius.
- Įgyvendinti priemones, kad vis daugiau gambiausių Universiteto studentų kasmet gautų stipendijas iš nebiudžetinių finansinių šaltinių.
- Sukurti sistemą, leidžiančią skirti Universiteto subsidijas ir stipendijas pažangiems užsienio studentams.
- Suaktyvinti nenuosekliųjų studijų plėtros darbus, atnaujinti šias studijas reglamentuojančius aktus, sukurti nenuosekliųjų studijų duomenų bazę.
- Pasitelkiant elektroninę gydytojo rezidento studijų knygelę kontroliuoti rezidentūros studijų procesą, pasiekti, kad organizuojant ir kontroliuojant studijas aktyviai dalyvautų rezidentūros koordinatoriai.
- Baigti internatūros studijų integravimą į vientisąsias studijas.

## MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMAS

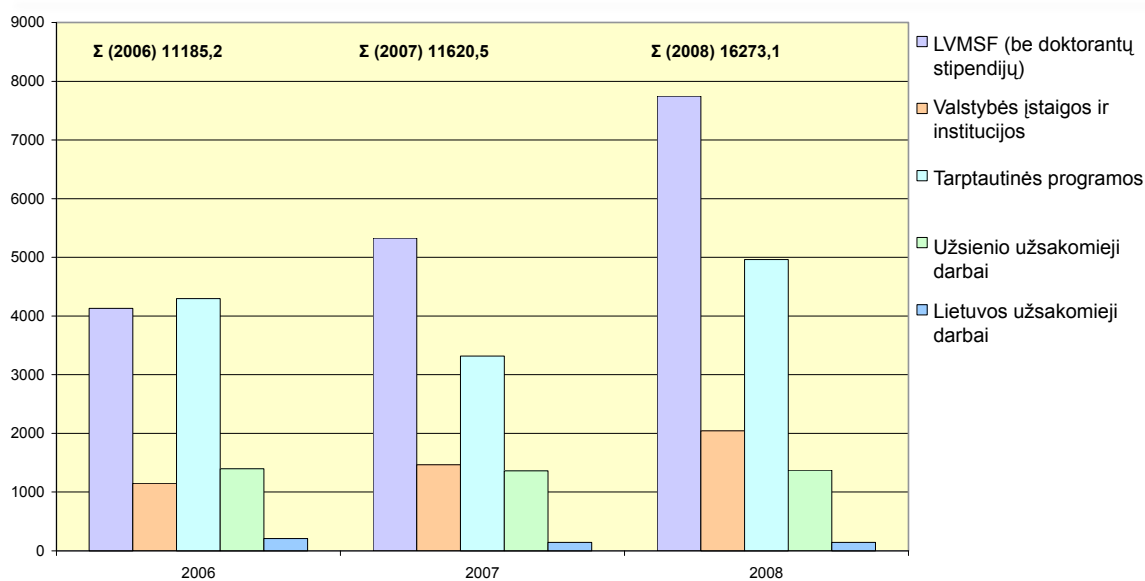
2008 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universiteto 1667 dėstytojai ir 247 mokslo darbuotojai vykdė mokslinius tyrimus ir dalyvavo eksperimentinėje plėtroje. Iš jų 1291 darbas Universitete buvo pagrindinės pareigos.

Ataskaitiniais metais buvo vykdomi visų mokslo sričių moksliniai tyrimai, patvirtintas 221 biudžetinis mokslo tiriamasis darbas (2007 m. – 217, 2006 m. – 216).

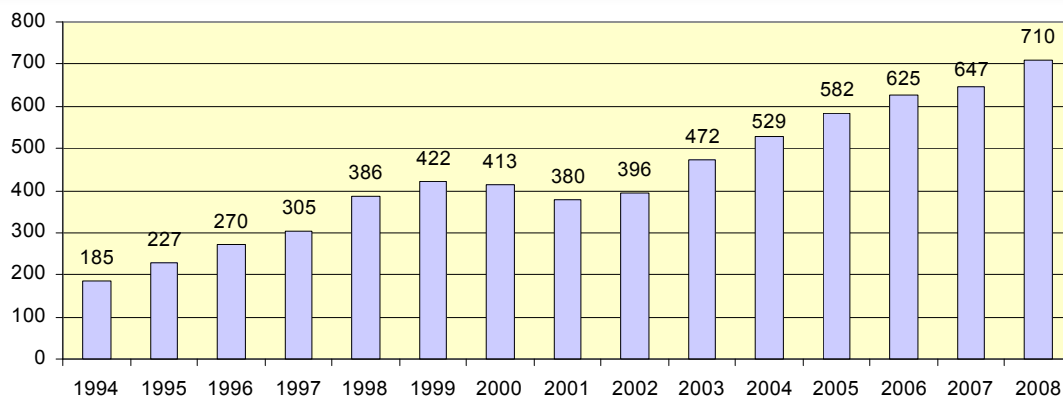
2008 metais Universiteto mokslinei veiklai finansuoti panaudotos valstybės biudžeto, užsakovų ir tarptautinių bei Lietuvos mokslo programų lėšos. Iš viso gauta 40,3 mln. Lt (2007 m. – 30,4 mln. Lt), iš jų 24 070,0 tūkst. Lt sudarė tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai (2007 m. – 18 771,0 tūkst. Lt), o 16 273,1 tūkst. Lt gauta iš įvairių Lietuvos ir tarptautinių fondų ir programų, Lietuvos ir užsienio užsakovų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) projektams vykdyti (16 pav.). Beveik po 50 % padidėjo iš Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo (toliau – LVMSF), Lietuvos valstybės įstaigų ir institucijų, Europos komisijos ir kitų tarptautinių organizacijų gautų lėšų suma. Užsakomųjų darbų skaičius ir pajamų suma išliko stabilūs.

Universiteto mokslinėje veikloje svarbus vaidmuo tenka doktorantūrai. 2008 metais doktorantų skaičius išaugo: gruodžio 31 dienos duomenimis, Vilniaus universitete studijavo 710 doktorantų, iš kurių 71 neakivaizdininkas (17 pav.).

Daugiausia doktorantų studijavo Medicinos, Gamtos mokslų, Teisės ir Filosofijos fakultetuose (2 priedo 1 lentelė).



16 pav. Lėšos, gautos vykdant mokslo tiriamuosius darbus 2006–2008 metais (tūkst. Lt)



17 pav. Doktorantų skaičiaus dinamika

## 1. Mokslinio darbo gebėjimų ugdymas

### 1.1. Studentų mokslinė veikla

Studentų mokslinės draugijos arba jas atitinkančios organizacijos veikia devyniuose Universiteto padaliniuose. Kituose padaliniuose mokslinės draugijos įkurtos prie vienos ar kelių katedrų arba mokslinė studentų veikla plėtojama nesteigiant formalių organizacijų, arba bandoma atkurti šiuo metu neveikiančių draugijų veiklą.

Draugijos organizuoja mokslines konferencijas ir kitus renginius, studentų mokslinių darbų konkursus, bendradarbiauja su Lietuvos ir užsienio mokslinėmis bei studentų organizacijomis. Kai kurios mokslinės draugijos prisideda organizuojant renginius mokslinė veikla besidomintiems moksleiviams, rengia ir savišvietos seminarus.

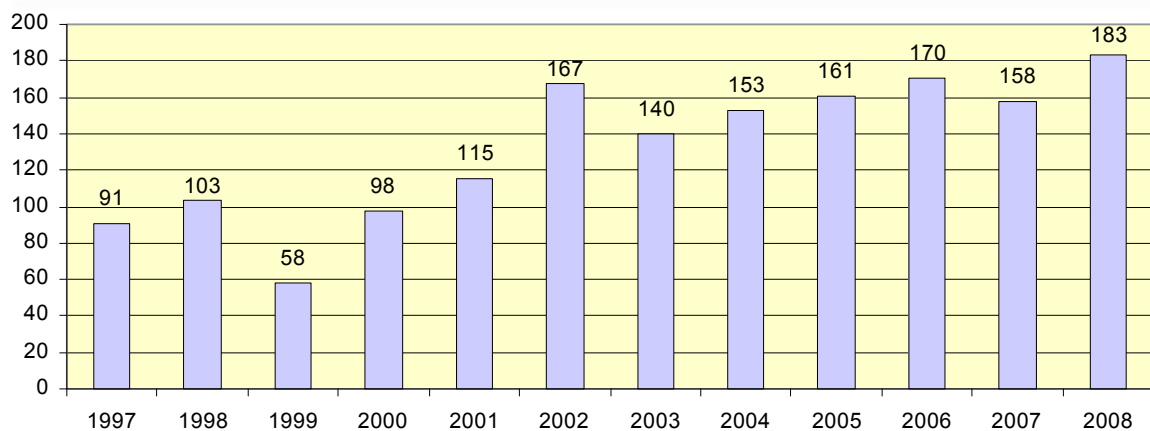
### 1.2. Doktorantūra

#### 1.2.1. Priėmimas į doktorantūrą

Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais (2003-07-15, Nr. 926 ir 2004-04-19, Nr. 452 ir 2007-10-31, Nr. 1155) Vilniaus universitetui yra suteikta 26-ių mokslo krypčių doktorantūros teisė. Kai kurių mokslo krypčių ir šakų doktorantūra yra jungtinė su 14 mokslo institutų.

2008 metais buvo pateikti 227 prašymai stoti į doktorantūrą. Pretendentų į doktorantūrą buvo 24 prašymais daugiau nei praėjusiais metais. Daugiausia pretendentų buvo į teisės, istorijos, filologijos, politikos mokslų krypčių doktorantūros studijas.

Švietimo ir mokslo ministerija patvirtino 158 dienos doktorantūros vietas. Konkurso komisijos sprendimu ir Rektoriaus įsakymu priimti 183 doktorantai (18 pav.), iš jų 158 doktorantai į dienas ir 25 – į neakivaizdines studijas.



18 pav. Priimtųjų į doktorantūrą kaita

#### 1.2.2. Doktorantūros 2008 metų rezultatai

2008 metais doktorantūrą baigė 97 doktorantai. 2008 metais 7 medicinos ir chemijos mokslų krypčių doktorantai daktaro disertacijas apgynė gerokai anksčiau nei studijų baigimo laikas. Pasibaigus doktorantūros studijoms, 46 doktorantai arba apgynė daktaro disertacijas, arba jiems Rektoriaus įsakymu patvirtintos gynimo datos. 30 doktorantų yra pateikę savo darbus svarstyti padaliniuose, dauguma darbų bus ginama iki 2009 metų birželio mėnesio. Išsiskyrė Medicinos ir Filosofijos fakultetų doktorantai: laiku, t.y. iki studijų pabaigos, apgynė visi šių fakultetų doktorantai. Taip pat sėkmingai apgynė savo darbus dauguma Chemijos, Matematikos ir informatikos, Filologijos ir Kauno humanitarinio fakulteto doktorantų.

Gamtos mokslų fakulteto geologijos mokslų krypties doktorantė Ž. Žigaitė sėkmingai daktaro disertaciją apgynė Prancūzijos Lilio mokslo ir technologijų universitete. Pagal jungtinės doktorantūros su Vilniaus universitetu sutartis ekologijos ir aplinkotyros, filologijos ir matematikos mokslų krypties doktorantai tęsia studijas Prancūzijos universitetuose – Lilio, Paris-Sud XI, Paryžiaus XII (Val de Marne).

Iki šiol doktorantūros rezultatyvumas svyruoja nuo 70 iki 80 procentų. 2008 metų doktorantūros baigimo rezultatai išlaikė šį labai aukštą rezultatyvumo lygį.

Iš viso 2008 metais Vilniaus universitete apgintos 127 daktaro disertacijos (2 priedo 2 ir 3 lentelė). Pagal apgintų disertacijų skaičių Vilniaus universitetas yra akivaizdus Lietuvos lyderis (KTU – 57, VDU – 50, VGTU – 44, MRU – 18, KU – 7, ŠU – 4, VPU – 3).

Daugiausia disertacijų apginta Medicinos fakultete – 24, Gamtos mokslų fakultete apginta 21, Fizikos fakultete – 18, Filosofijos fakultete – 13, Filologijos fakultete – 10 disertacijų (2 priedo 4 lentelė). Didžiąją disertacijų dalį apgynė Vilniaus universiteto doktorantai (2 priedo 5 lentelė), tačiau daugumą Gamtos mokslų, Fizikos ir Filologijos fakultetuose apgintų disertacijų sudarė mokslo institutų ir kitų aukštųjų mokyklų, neturinčių doktorantūros teisės, doktorantų disertacijos.

2008 m. gruodžio mėnesį 90-iai aktyviausių doktorantų buvo parašytos Rektoriaus rekomendacijos Valstybiniam mokslo ir studijų fondui dėl valstybės paramos doktorantų moksliniams tyrimams.

Praėjusiais metais doktorantai turėjo daugiau nei anksčiau galimybių išvykti į užsienio universitetus ir mokslo įstaigas dalinių studijų, į konferencijas, seminarus, bibliotekas, archyvus. Doktorantų mobilumui 2008 metų Universiteto biudžete buvo skirta 613 000 Lt, patvirtinta jų panaudojimo tvarka. Ypač aktyviai šiomis galimybėmis pasinaudojo Filologijos ir Filosofijos fakultetų bei Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto doktorantai. Ankstesniais metais į užsienį išvykdavo iki 100 doktorantų, o 2008 metų spalio 1 d. jų buvo išvykę net 234.

2008 metais pagerintas doktorantūros veiklų informacinis aprūpinimas: nuo praėjusių metų Universitete ginamos daktaro disertacijos ir santraukos spausdinamos vienu formatu ir vienodo dizaino viršeliais, internetinėje svetainėje skelbiamos daktaro disertacijų anotacijos lietuvių ir anglų kalbomis, nuo 2009 metų sausio pirmosios dienos daktaro disertacijos ir jų santraukos įkeliamos į Lietuvos mokslo ir studijų elektroninių dokumentų informacinės sistemos talpyklas.

### 1.2.3. Doktorantų akademinė karjera Vilniaus universitete

Svarbi doktorantūros paskirtis yra mokslinio personalo kartų perimamumas, grindžiamas nuolatinio ryšiu su savuoju Universitetu ir doktorantų kreipimu į akademinę karjerą jame. Šią doktorantūros paskirtį iliustruoja doktorantai, kurie studijų metais yra įdarbinami Universiteto padaliniuose ir kurie sėkmingai baigę studijas savo karjerą susieja su darbu Universitete. 2008 metų pabaigoje Universiteto padaliniuose – katedrose, klinikose, institutuose – buvo įdarbinta 212 studijuojančių doktorantų. Tai sudarė apie trečdalį (29,8 %) viso Universiteto doktorantų skaičiaus. Iš 315 Universiteto doktorantų, per 2003–2007 metus apgynusių daktaro disertacijas, 169 (53,6 %) dirba Vilniaus universitete asistentais, lektorais, mokslo darbuotojais, docentais, vadovauja akademiniais padaliniais. Viena vertus, šių skaičių vidurkiai yra neblogi, kita vertus, tarp fakultetų jie pasiskirsto nevienodai, atskleisdami fakultetų požiūrį ir pastangas parengti naują akademinę kartą (6 lentelė).

Viena tarptautinės praktikos patikrintų ir pasiteisinsusių, o Lietuvoje vis dar besiklostančių formų, kuri jaunuosius mokslo daktarus skatina siekti mokslinės karjeros, yra podoktorantūros studijos. 2008 metais sėkmingai užbaigtas Filosofijos fakulteto koordinuotas ir kartu su Istorijos, Filologijos, Komunikacijos, Ekonomikos fakultetais bei Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutu įgyvendintas ES struktūrinių fondų projektas „Nacionalinio tapatumo išsaugojimas globalizacijos sąlygomis: socialinių ir humanitarinių mokslų doktorantūros studijų programų atnaujinimas ir podiplominių studijų modelio sukūrimas“, kurio vienas iš rezultatų yra podiplominių podoktorantūros studijų modelis. Pasiūlytas ir išmėgintas modelis leidžia jauniesiems mokslo daktarams ne tik įtvirtinti savarankiško

6 lentelė. Doktorantūros rezultatyvumas, disertacijas apsigynę ir Universitete dirbantys doktorantai (2008-12-31 duomenys)

Fakultetas	2003–2007 m.		Doktorantūros rezultatyvumas %	Baigusių doktorantūrą 2003–2007 m., apgynusių disertacijas ir dirbančių VU skaičius
	Baigė doktorantūrą	Apgynė disertacijas		
1. Matematikos ir informatikos	35	26	74,2	10
2. Fizikos	28	23	82,1	16
3. Chemijos	37	35	94,5	13
4. Gamtos mokslų	31	25	80,6	12
5. Medicinos	46	41	89,1	18
6. Komunikacijos	19	11	57,8	7
7. Istorijos	28	14	50,0	8
8. Filologijos	40	24	60,0	18
9. Ekonomikos	21	14	66,6	7
10. Teisės	43	29	67,4	20
11. Kauno humanitarinis	36	29	80,5	18
12. Filosofijos	36	28	77,7	12
13. TSPMI	21	16	76,1	10
	<b>421</b>	<b>315</b>	<b>74,8 %</b>	<b>169</b>

Pastaba: kadangi baigusiųjų doktorantūrą 2008 m. spalio 1 d. disertacijų gynimas vyksta ir galutinio rezultato dar nėra, lentelėje 2008 metų skaičiai nepateikiami.

mokslinio darbo įgūdžius, bet svarbiausia – suformuoti savo tolesnės akademinės karjeros parametrus: tiriamojo darbo problematiką, dėstomų kursų potencialą, tarptautinės mokslinės apyvartos ir kontaktų bagažą. Įgyvendinus šį projektą ne tik atnaujintos humanitarinių ir socialinių mokslų doktorantūros studijos, bet ir sukaupta mokslo poreikius atitinkančių specialistų rengimo patirtis, vertinga ir Vilniaus universitetui, ir kitoms Lietuvos mokslo ir studijų institucijoms.

### 1.3. Mokslininkų ir dėstytojų mokslinės kvalifikacijos tobulinimas

Universiteto mokslinės grupės aktyviai dalyvavo įvairiuose nacionaliniuose ir tarptautiniuose mokslo projektuose. 2008 metais itin suintensyvėjo bendradarbiavimas su užsienio mokslo kolektyvais – vykdyti 84 skirtingų tarptautinių programų finansuojami projektai. Dalyvavimas šiuose projektuose leidžia susipažinti su naujovėmis konkrečiose tyrimų srityse ir patiems dalyvauti jas kuriant, perimti ar perduoti sukaupią patirtį, plėtoti ryšius su kitų šalių moksliniais kolektyvais. Be tiesioginės įtakos mokslinei kompetencijai, dalyvavimas tarptautiniuose projektuose sudaro galimybes mokslininkams tapti svarbių tarptautinių organizacijų nariais, įvairių programų ekspertais, gerinti užsienio kalbų žinias, tobulinti projektų paraiškų rengimo įgūdžius.

2008 metais Universiteto mokslininkai dalyvavo daugiau kaip 1000-yje įvairių mokslo konferencijų, seminarų, stažuočių, vasaros mokyklų ir kitų mokslo renginių. Lankytasi ne tik Europos, bet ir Azijos (Afganistano, Armėnijos, Gruzijos, Indijos, Japonijos, Nepalo ir kt.), Amerikos (Argentinos, Brazilijos, JAV, Kanados ir kt.) šalių mokslo įstaigose. Prie mobilumo didinimo prisidėjo ir Universiteto mokslo skatinimo fondo mokslinėms komandiruotėms skiriamos lėšos.

Plečiasi iš kitų užsienio valstybių mokslininkams tyrimams ar stažuotėms atvykstančių mokslininkų geografija. 2008 metais bendrus mokslinius tyrimus su Universiteto mokslininkais vykdė Baltarusijos, Estijos, Graikijos, Italijos, Japonijos, Latvijos, Prancūzijos, Ukrainos ir kitų valstybių mokslininkai.

## 2. Tarptautinių ir nacionalinių pripažinimą pelniusių ir naujas iniciatyvas pradėjusių mokslinių kolektyvų ir mokslininkų rėmimas

Universitete plėtojamų humanitarinių, socialinių, fizinių, biomedicinos ir technologinių mokslų įvairovė ir sąveika sudarė prielaidas gilintis į šiuolaikinio tarpdalykinio mokslo problematiką, aktyviai reikštis pasaulio ir Europos mokslo erdvėje, vykdyti inovacinius mokslo projektus, skelbti mokslinės veiklos rezultatus prestižiniuose tarptautiniuose leidiniuose ir svarbiose konferencijose.

### 2.1. Mokslinės veiklos vertinimas nacionaliniu lygmeniu

2008 metais Studijų kokybės vertinimo centras pristatė galutinius kelerius metus vykusios aukščiausio lygio mokslo centrų atrankos rezultatus. Atrinkta 100 įvairių mokslų sričių kolektyvų. Universiteto mokslininkai sudaro 35-ių centrų branduolį arba yra jų partneriai.

Socialinių mokslų (išskyrus teisę) srityje atrinkta 17 aukšto lygio grupių, iš jų penki Universiteto ekonomikos, politologijos, psichologijos ir sociologijos krypties mokslininkų kolektyvai.

Humanitarinių mokslų ir teisės krypties identifikuotas 41 mokslo centras. Iš jų 20 gali būti traktuojami kaip aukščiausio lygio mokslo centrai, o kiti – 21-as mokslininkų kolektyvas – kaip aukšto lygio mokslinės grupės. Tiek vienoje, tiek kitoje grupėje išskirta po aštuonis Universiteto mokslininkų kolektyvus. Aukščiausio įvertinimo humanitarinių mokslų ir teisės kryptyje sulaukė Universiteto teisininkų suburtas lyginamosios Europos Sąjungos teisės centras „Profesionalai“.

Fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslų srityje identifikuota 16–17 santykinai didelės kritinės masės centrų. Universiteto mokslininkai sudaro devynių centrų branduolį arba yra jų partneriai lazerių ir šviesos technologijų, medžiagotyros ir nanotechnologijų, organinės elektronikos ir cheminės technologijų, modeliavimo ir dinamikos, informatikos, matematikos ir medicinos kryptyse. Tikslųjų mokslų srityje identifikuotos dar 25-ios aukšto lygio mokslininkų grupės, iš jų penki Universiteto mokslininkų kolektyvai.

### 2.2. Dalyvavimas tarptautiniuose mokslo projektuose

2008 metais vykdyti 84 tarptautiniai mokslo projektai, finansuoti nacionalinėmis ir užsienio lėšomis. Universiteto mokslininkai dalyvavo vykdant Europos Sąjungos finansuojamų 6-osios bendrosios, 7-osios bendrosios, Visuomenės sveikatos, Žemės ūkio genų išteklių, AsiaLink, Kovos su nusikaltamumu, nacionalinėmis lėšomis finansuojamų COST, EUREKA, NATO, dvišalio bendradarbiavimo ir kitomis lėšomis finansuojamų programų mokslo projektus.

Daugiausia tarptautinių mokslo projektų 2008 metais vykdė Fizikos, Gamtos mokslų, Medicinos fakultetų ir Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų instituto mokslininkai; 12 % visų tarptautinių projektų dalyvavo humanitarinių ir socialinių mokslų atstovai (Filologijos, Filosofijos, Komunikacijos fakultetai, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Orientalistikos centras).

Aktyviausiai dalyvauta Europos Sąjungos bendrųjų programų veiklose. Vykdytas dvidešimt vienas 6-osios bendrosios programos, pradėti vykdyti devyni 7-osios bendrosios programos projektai. Daugiausia šių programų projektų vykdė Medicinos ir Fizikos fakultetai (po 7), nuo jų nedaug atsilieka Matematikos ir informatikos, Chemijos fakultetai (atitinkamai 5 ir 4).

Universiteto mokslininkai vykdė 25,6 % visų Lietuvos aukštųjų mokyklų vykdytų ES 6BP projektų, vidutinė vieno projekto vertė – beveik 0,5 mln. litų. Taip pat sėkmingai dalyvaujama Lietuvos–Prancūzijos (62,5 % visų Lietuvos aukštųjų mokyklų vykdytų projektų), Lietuvos–Ukrainos (35,3 % visų projektų), Lietuvos–Latvijos–Taivano (40,0 % visų projektų) bendradarbiavimo programų, COST (29,4 % visų projektų) programų konkursuose. Dėl Universiteto orientacijos į fundamentinius mokslinius tyrimus sunkiau sekasi įsitraukti į EUREKA programos projektus (11 % visų projektų) (7 lentelė).



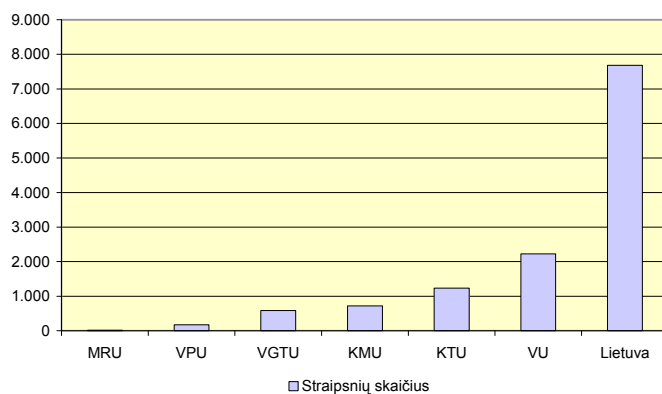
7 lentelė. Vilniaus universiteto dalyvavimo kai kuriose tarptautinėse programose palyginimas su Lietuvos universitetais (remiantis finansavimo skyrimo sutartimis)

Programa	Vilniaus universitetas			Lietuvos universitetai (14-os institucijų duomenys)		
	Projektų skaičius	Suma (tūkst. Lt)	Vieno projekto vertė (tūkst. Lt)	Projektų skaičius	Suma (tūkst. Lt)	Vieno projekto vertė (tūkst. Lt)
ES 6-oji bendroji programa	30	14501,8	483,4	117	37221,2	318,1
COST	10	225,9	22,6	34	743,9	21,9
EUREKA	2	125,9	63,0	18	1295,6	72,0
Lietuvos–Ukrainos bendradarbiavimo programa	6	236,0	39,3	17	650,0	38,2
Lietuvos–Prancūzijos bendradarbiavimo programa	5	171,5	34,3	8	289,8	36,2
Lietuvos–Latvijos–Taivano bendradarbiavimo programa	2	42,0	21,0	5	105,0	21,0

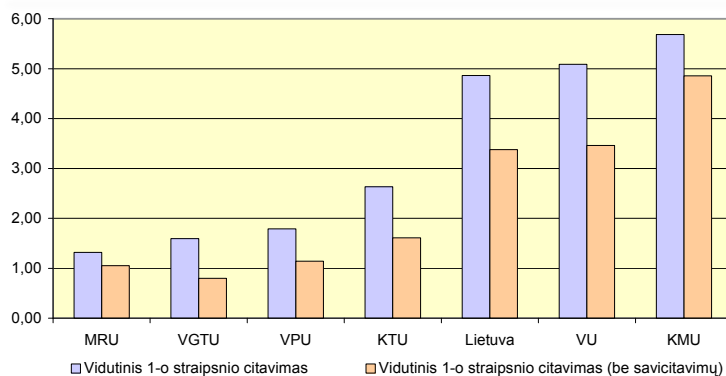
### 2.3. Publikacijos

Universiteto mokslininkai ataskaitiniais metais išleido (2009 m. vasario 19 d. duomenimis) 35 monografijas, 8 studijas, paskelbė daugiau kaip 1 500 straipsnių tarptautinėje ir užsienio spaudoje, iš kurių 449 publikacijas – Mokslinės informacijos instituto (toliau – ISI) duomenų bazėse (2007 m. – 453 publikacijas, 2006 m. – 398), išleido apie 250 (2007 m. – apie 180) studijoms skirtų leidinių: mokomųjų priemonių, vadovėlių, mokomųjų knygų, žodynų, žinytų ir kitų knygų (iš jų ir leidinių, finansuojamų ES struktūrinių fondų lėšomis) (2 priedo 6 lentelė).

1999–2008 metų mokslinių publikacijų statistinė analizė parodė, kad Universiteto mokslininkų paskelbti straipsniai sudaro apie 29 % visų Lietuvos mokslininkų ISI duomenų bazėje paskelbtų straipsnių (19 pav.). Nagrinėjant Universiteto mokslininkų publikacijų citavimo rodiklius nustatyta, kad vienas straipsnis ISI duomenų bazėje vidutiniškai cituotas 3,5 karto. Tai prilygsta analogiškam Lietuvos rodikliui (20 pav.). Estų mokslininko J. Alliko duomenimis, Lietuvos straipsnių skaičius



19 pav. Straipsnių Mokslinės informacijos instituto (ISI) duomenų bazėje skaičius (1999–2008)



20 pav. Vidutinis vieno straipsnio ISI duomenų bazėje citavimų skaičius

ISI duomenų bazėje nuo 2002 iki 2007 metų išaugo daugiau kaip 52 %, tačiau jų cituojamumas tuo pačiu laikotarpiu padidėjo tik 24,7 % (Estijos rodikliai tuo pačiu laikotarpiu padidėjo atitinkamai 52,5 % ir 56,5 %, Latvijos – 9,2 % ir 68,2 %). Galima prielaida, kad šiai statistinei tendencijai įtakos galėjo turėti Lietuvoje taikomas mokslinės produkcijos vertinimo mechanizmas, skatinantis didinti publikuojamų straipsnių skaičių, neteikiant reikšmės publikacijų kokybei. Dėl šios priežasties Lietuvos mokslininkų (iš jų ir Universiteto) nemaža dalis straipsnių publikuojama žurnaluose, kurie neturi arba turi nedidelį svorio koeficientą (angl. *impact factor*).

#### 2.4. Reikšmingiausi apdovanojimai ir įvertinimai

Universiteto mokslininkai su kolegomis pelnė keturias Lietuvos mokslo premijas. Humanitarinių ir socialinių mokslų sekcijoje premija skirta profesoriumi emeritui A. S. Girdeniui už darbų ciklą „Fonologijos, dialektologijos ir kalbos istorijos tyrimai (1996–2003 m.)“. Fizinių mokslų sekcijoje apdovanojami prof. S. Juršėnas, prof. E. Kuokštis, prof. G. Tamulaitis (FF, MTMI) su kolega R. Gaška už darbų ciklą „Trumpabangės optoelektronikos puslaidininkinių ir jų kvantinių darinių optinė spektroskopija (2001–2007 m.)“, prof. A. Padaruskas, prof. V. Vičkačkaitė (ChF) už darbų ciklą „Chromatografiniai ir elektromigraciniai metodai: naujos derivatizacijos, koncentravimo ir atskyrimo sistemos (1993–2007 m.)“ ir profesorė emeritė M. Kabailienė už taikomosios mokslinės veiklos darbų ciklą „Naujų paleobotaninių tyrimo metodų sukūrimas ir jų taikymas, atkuriant gamtinės aplinkos raidą poledynmetyje Lietuvoje (1977–2007 m.)“.

Vardinė Vinco Krėvės-Mickevičiaus (literatūra) premija skirta doc. D. Pociūtei-Abukevičienei (FilF) už monografiją „Maištininkų katedros. Ankstyvoji reformacija ir lietuvių–italų evangelikų ryšiai“.

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų mokslinių darbų konkurso dalyvių pagyrimo raštai įteikti dr. A. Markevičiui (FilF), dr. A. Žalgai (CHF), dr. I. Sliesoraitytei (MF) ir dr. V. Šliužui (MF).

2008 metais įteiktos Švietimo ir mokslo ministerijos premijos už vadovėlių aukštosioms mokykloms rengimą. Pirmosios premijos skirtos doc. S. Kropui (TSPMI), doc. R. Kropienei (EF) už vadovėlį „Europos pinigai“ ir prof. D. Kaunui, doc. R. Misiūnui, doc. A. Navickienei, prof. V. Stonienei (KF) už vadovėlį „Knygotyra“. Antrosios premijos paskirtos doc. D. Čiočytei, dr. N. Keršytei, doc. I. Melnikovai, doc. B. Meržvinskytei, prof. K. Nastopkai, dr. B. Speičytei, doc. P. V. Subačiui (FilF) su bendraautorais už vadovėlį „XX a. literatūros teorijos“, doc. E. A. Buškevičiūtei (KHF) už vadovėlį „Viešieji finansai“ ir prof. G. Motuzai (GMF) už vadovėlį „Magminių ir metamorfinių uolienuų petrologija“. Trečioji premija skirta prof. R. Čiegiui (KHF) už vadovėlį „Ekonominių teorijų istorija“. Paskatinamoji premija įteikta doc. A. Suslavičiui (FsF) už vadovėlį „Socialinė psichologija“.

Už mokslo pasiekimus aukščiausio laipsnio (2008–2009 m.) valstybės stipendijos skirtos prof. A. Abručui (ChF), prof. A. Ramanavičiui (ChF), prof. V. Kažukauskui (FF / MTMI), doc. A. Pacevičiui (KF), stipendijos (2008 m.) – doc. T. Davuliui (TF), dr. V. Giedraičiui (EF), dr. D. Sinkevičiūtei (FilF).

2008 metų Nacionalinė mokslo pažangos premija skirta prof. A. Žukauskui (MTMI) kartu su J. Požela.

Rašytojos Gabrielės Petkevičaitės-Bitės premija už knygą „Sauganti sąmonė. Literatūra ir patirtis: užrašai“ įteikta prof. V. Daujotytei-Pakerienei (FilF).

Mokslo ir verslo partnerystės apdovanojimas „Gyvybės medis“ už mokslo veiklą, pritaikytą medicinos praktikoje, skirtas prof. B. Juodkai, už profesinę veiklą medicinos ir gamtos mokslų srityje – prof. Z. A. Kučinskienei (MF).

Šv. Kristoforo apdovanojimas už pagarbą žmogui ir medicinai įteiktas prof. A. Laucevičiui (MF).

Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos apdovanojimas už geriausią 2007 m. disertaciją humanitarinių ir socialinių mokslų srityje paskirta dr. M. Strockiui (FilF) už disertaciją „Klasikinių kalbų kirčio žymėjimo įtaka lietuvių kirčio žymėjimui“.

Sveikatos apsaugos ministerija nusipelnusio Lietuvos gydytojo vardą ir nusipelnusio Lietuvos gydytojo garbės ženklą skyrė dr. P. Šerpyčiui (MF), nusipelnusio Lietuvos sveikatos apsaugos darbuotojo vardą ir nusipelnusio Lietuvos sveikatos apsaugos darbuotojo garbės ženklą – prof. G. S. Drašutienei (MF), prof. Z. A. Kučinskienei (MF), prof. A. Raugalei (MF), prof. K. P. Valuckui (MF).

2007 metų geriausio bibliotekos vadovo vardą už bibliotekų paslaugų tobulinimo iniciatyvas, naujų darbo metodų taikymą ir bibliotekų veiklos patirties sklaidą Lietuvoje Kultūros ministerija suteikė prof. A. Glosienei.

Ūkio ministerija apdovanojo studentus, savo darbuose nagrinėjančius šalies ekonomikos augimo ir konkurencingumo didinimo temas. Pirmoji vieta ir premija atiteko Chemijos fakulteto magistrantei A. Tubelevičiūtei ir jos darbo vadovui.

Doc. D. Šatkovskienei (FF) skirta Amerikos fizikos draugijos Marshako stipendija.

Prof. B. Juodkai ir prof. A. Glosienei įteikti Nyderlandų Karalystės Oraniečių–Nassau dinastijos kavalieriaus ordinaai.

Garsiausios britų karališkosios įvairių specialybių vaikų gydytojus vienijančios draugijos „Royal College of Pediatrics and Child Health“ garbės nario vardas suteiktas prof. A. Valiuliui (MF). Jis yra vienintelis lietuvis ir jauniausias medikas, pelnęs šios draugijos garbės nario vardą.

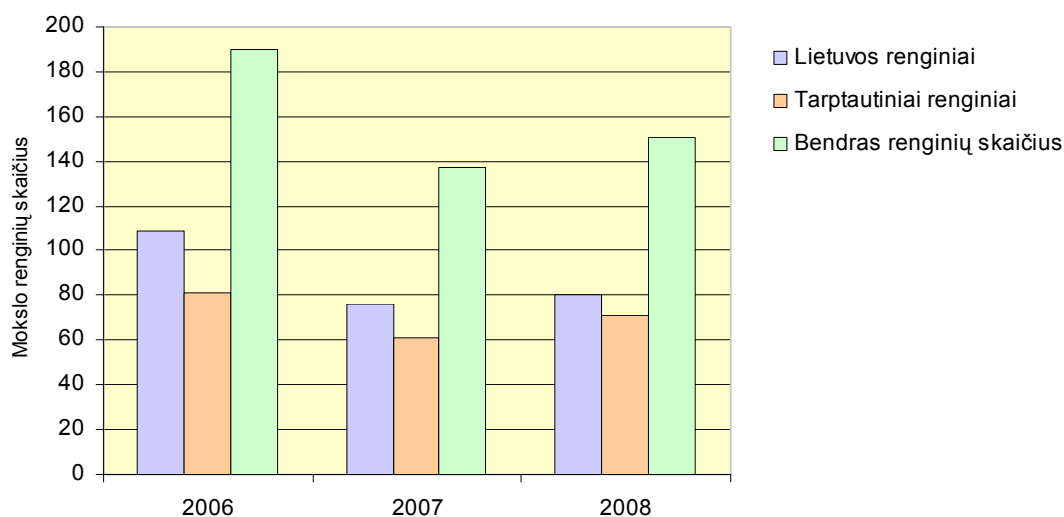
Prof. Z. A. Kučinskienė (MF) išrinkta Pasaulio sveikatos organizacijos Europos regiono biuro nuolatinio komiteto nare ir Europos mokslinių tyrimų tarybos identifikacinio komiteto nare.

### 2.5. Surengtos mokslo konferencijos

2008 metais Universiteto padaliniai organizavo 151 mokslinį renginį (21 pav.), iš jų 71 tarptautinį ir 80 nacionalinių renginių.

Iš reikšmingiausių verta paminėti rugsėjo 17–19 d. Komunikacijos fakulteto surengtą tarptautinę konferenciją „Informacijos ieška kontekste“ (ISIC 2008). Konferencijoje dalyvavo daugiau nei 100 dalyvių, konferencijos kviestiniai svečiai – pripažinti mokslininkai. Mokslinės konferencijos metu buvo nagrinėjami praktiniai informacinės elgsenos aspektai, informacijos ieškos ir paieškos teorijos bei jų modeliai, moksliniai požiūriai ir metodologijos, susijusios su informacijos ieška ir naudojimu. Fizikos fakultetas birželio mėnesį organizavo 9-ąją tarptautinę feroelektrikų fizikos simpoziumą. Jame buvo aptarti įvairūs feroelektrikų fizikos fundamentiniai ir praktiniai klausimai, plėtojamas Rusijos, Baltijos šalių ir Japonijos mokslininkų bendradarbiavimas. Geriausi matematinės statistikos specialistai rinkosi į Šiaurės šalių matematinės statistikos konferenciją *NORDSTAT 2008*. Renginį kartu su Matematikos ir informatikos institutu bei Lietuvos statistikos sąjunga organizavo Matematikos ir informatikos fakultetas. Per 300 dalyvių sutraukė 5-oji Baltijos organinės sintezės konferencija *BOS 2008*, kurią surengė Chemijos fakultetas kartu su užsienio kolegomis. Apie tai, kokių praktinių galimybių teikia medikams naujausiomis technologijomis pagrįsti šiuolaikiniai efektyvūs medicininės diagnostikos ir terapijos metodai, pranešimus skaitė žymūs Lietuvos ir užsienio gydyto ir mokslo įstaigų specialistai Universiteto Onkologijos instituto kartu su Fizikos ir Medicinos fakultetais surengtoje tarptautinėje konferencijoje „Nauji metodai ir naujos technologijos biomedicinoje“. Kelionių literatūrai skirtą konferenciją „Užsienio korespondencija“ organizavo Filologijos fakultetas kartu su dar dviejų Europos universitetų atstovais. Renginys buvo skirtas aptarti tarpkultūriniams europiniams ryšiams ir identiteto problemai. Istorijos fakultetas organizavo Lietuvos vardo tūkstantmečio minėjimui bei Zenono Ivinskio 100-mečiui skirtą konferenciją „Lietuvos Didžioji Kunigaikštija ir jos tradicija: tautinių naratyvų likimai“. Mokslinėje konferencijoje pranešimus skaitė istorikai, sociologai ir politologai iš Lietuvos, Lenkijos, Baltarusijos, Ukrainos, Rusijos, Vokietijos, Didžiosios Britanijos ir Prancūzijos. Konferencijos sekcijose buvo aptariami LDK daugiakultūriškumo ir integracijos procesai, nacionalinių istoriografijų formavimosi klausimai, istoriko Zenono Ivinskio istoriografinis palikimas.

Universiteto mokslininkai, organizuodami konferencijas ir simpoziumus, sėkmingai pasinaudojo ir valstybės institucijų, kitų rėmėjų suteikta finansine parama.



21 pav. Universiteto mokslo renginiai 2006–2008 metais

### 2.6. Mokslinių kolektyvų ir mokslininkų rėmimas

2008 metais iš Universiteto Mokslo skatinimo fondo lėšų buvo skirta: tyrėjams, vykdančioms 41 biudžetinių mokslo tiriamąjį darbą, – 318,0 tūkst. Lt; mobilumo programai – 170,1 tūkst. Lt; inovacinei veiklai – 3,0 tūkst. Lt (8 lentelė). Grįžusių iš užsienio mokslininkų konkursas, nepateikus nė vienos paraiškos, neįvyko, todėl šiai programai numatytos lėšos panaudotos mobilumo programos papildomam finansavimui. Dalį fondo lėšų (100,0 tūkst. Lt) numatyta skirti Universitetų įrangos atnaujinimo investicijų projekto kofinansavimui. Nutraukus šio projekto finansavimą, lėšos paskirstytos antrajame projekto etape turėjusiems dalyvauti Filosofijos, Gamtos mokslų ir Medicinos fakultetams įrangai įsigyti.

8 lentelė. Universiteto mokslo fondo paskirstymas 2008 m.

Padalinys	Pagrindinis Mokslo fondo konkursas (už 2007 m. rezultatus)		Papildomi Mokslo fondo konkursai		Inovacinė veikla (tūkst. Lt)
	Temų skaičius	Skirtos lėšos (tūkst. Lt)	Tyrėjų skaičius	Skirtos lėšos (tūkst. Lt)	
ChF	5	33,60	9	17,10	–
EF	1	3,41	–	–	–
FilF	4	22,76	20	23,05	–
FsF	2	13,97	27	47,01	–
FF	8	82,14	7	13,30	–
GMF	3	14,02	16	25,37	–
IF	3	25,78	1	0,66	–
KHF	–	–	4	7,73	–
KF	1	9,54	2	4,30	–
MIF	6	56,93	2	3,05	–
MF	2	5,48	4	5,53	–
MTMI	3	30,44	6	10,04	3,00
TSPMI	2	14,07	6	8,59	–
UKI	–	–	2	2,89	–
Centrai	1	5,86	1	1,50	–
<b>Iš viso:</b>	<b>41</b>	<b>318,00</b>	<b>107</b>	<b>170,12</b>	<b>3,00</b>

Nacionaliniu mastu galima paminėti naują Švietimo ir mokslo ministerijos mokslininkų skatinimo iniciatyvą, kurią įgyvendino Tarptautinių mokslo ir technologijų plėtros programų agentūra. Mokslininkams, teikusiems paraiškas Europos Sąjungos 7-ajai bendrajai, COST, EUREKA, EUROSTARS, BONUS programoms, kompensuotos paraiškų rengimo išlaidos, įskaitant ir paraiškos rengėjo honorarą. Šios iniciatyvos kriterijus 2008 metais atitiko 11 projektų (šešiams iš jų patvirtintas finansavimas, penki neįveikė 7BP atrankos barjerų), 12-ai rengėjų išmokėta 82,0 tūkst. Lt honorarų suma.

### 3. Mokslinei iniciatyvai, kooperacijai, nacionalinio ir tarptautinio lygmens konkurencijai palankios aplinkos kūrimas

#### 3.1. Projektų rengimas ir administravimas

2008 metais Mokslo skyriuje patobulinta konsultavimo paraiškų rengimo, projektų administravimo klausimais bei informacijos apie finansavimo galimybes sklaidos sistema. Vis daugiau informacijos šiais klausimais pateikiama Universiteto vidiniame tinklalapyje. Siekiant palengvinti informacijos paiešką, Mokslo skyriaus skyrelyje parengta atskira paraiškų rengimo ir projektų administravimo dalis, kurioje bus pateikiami įvairių dokumentų pavyzdžiai, programų taisyklių santraukos ir kita naudinga informacija. Mokslininkams periodiškai primenama, kur galima rasti juos dominančią informaciją ir kaip optimaliai panaudoti Universiteto informacinės sistemos teikiamas galimybes.

Reikia pažymėti, kad mokslininkams, vykdančioms projektus, labai reikalinga techninė pagalba: dokumentų šablonai, lydraščių pavyzdžiai, bendro pobūdžio informacija apie įdarbinimo projektuose taisykles, finansinę apskaitą ir t. t. Dalis šios informacijos bus skelbiama vidiniame Universiteto tinklalapyje (skyrelyje „Mokslo skyrius“), tačiau ši veiklos kryptis turėtų būti plėtojama ir kamieniniuose ir/ar šakiniuose padaliniuose. Padaliniuose, turinčiuose administratorius, sumažinama paraiškų teikimo ir projektų administravimo našta mokslininkams, paspartinamas formalumų tvarkymo procesas.

Siekiant spręsti problemą dėl apyvartinių lėšų skolinimo tarptautiniams mokslo projektams baigti, 2009 metų biudžete suformuotas ir patvirtintas 500,0 tūkst. Lt „skolinimo“ fondas.

#### 3.2. Leidyba

2008 metais Universitete vykdomai leidybinei veiklai buvo skirtos įvairių šaltinių lėšos: Bendrosios raidos fondo leidybai skirtos lėšos (toliau – Leidybos fondo lėšos), padalinių lėšos, nacionalinių ir tarptautinių programų ir projektų lėšos bei lėšos, gautos iš kitų finansavimo šaltinių (valstybės įstaigų ir institucijų, verslo įmonių, rėmėjų ir kt.).

2008 metais Leidybos fondui buvo skirta 230 tūkst. Lt. Per metus iš minėto fondo, panaudojus ir lėšas, gautas platinant Universiteto leidinius, išleista 250 tūkst. Lt. Ataskaitiniais metais laikraščio „Universitas Vilnensis“, žurnalo „Spectrum“ ir VU Informacinio biuletenio leidybai buvo išleista 44,6 tūkst. Lt. 2008 m. už parduotus leidinius į VU Leidybos fondą sugrįžo 68,9 tūkst. Lt, o už išplatintus leidinius iš viso Universitas gavo 237,84 tūkst. Lt (2007 m. – 176,4 tūkst. Lt). Šios lėšos naudojamos naujų leidinių leidybai.

Vienas svarbių leidybos finansavimo šaltinių, kaip ir ankstesniais metais, buvo biudžetinės lėšos, gaunamos iš Švietimo ir mokslo ministerijos bei kitų biudžetinių institucijų. Švietimo ir mokslo ministerija skyrė dalinį finansavimą (264,0 tūkst. Lt) 12-ai Universiteto leidžiamų periodinių mokslo darbų: „Acta Paedagogica Vilnensia“, „Baltistica“, „Ekonomika“, „Knygotyra“, „Informacijos mokslai“, „Literatūra“, „Politologija“, „Problemos“, „Psichologija“, „Sociologija. Mintis ir veiksmas“, „Teisė“, „Transformations in Business and Economics“, dviem tęstiniais leidiniais „Archaeologia Lituana“ ir „Lithuanian Political Science Yearbook“ 25,0 tūkst. Lt), penkiems bendriesiems aukštųjų mokyklų vadovėliams (83,5 tūkst. Lt) ir kitiems Universiteto mokslininkų parengtiems leidiniams. Kadangi buvo skirtas tik dalinis finansavimas, tai minėtų leidinių leidybai buvo panaudotos ir kitos Universiteto lėšos. Ataskaitiniais metais leidybai išleista per 700 tūkst. Lt padalinių lėšų. Labai reikšmingas leidybos šaltinis buvo ES remiamų struktūrinių ir kitų fondų, programų bei projektų lėšos, kurių suma sudarė apie 800 tūkst. Lt. Universiteto leidinių leidybai panaudotos ir kitų šaltinių lėšos: rėmėjų (apie 80 tūkst.), privatizavimo fondo (36 tūkst. Lt) ir kt. 2008 metais leidybai iš viso buvo išleista apie 2,9 mln. Lt.

2008 metais VšĮ Vilniaus universiteto leidykla buvo pagrindinė Universiteto mokslinės produkcijos – vadovėlių, metodinių mokymo priemonių, straipsnių rinkinių, konferencijų medžiagos, informacinių leidinių – leidėja ir įvairių kitų leidybos ir spaudos paslaugų teikėja. Mokslo skyrius toliau

vykdė Universiteto periodinių leidinių elektroninių svetainių administravimą ir leidinių elektroninių versijų teikimą tarptautinėms duomenų bazėms (2008 metais įdėta 15 pavadinimų 90 numerių, iš kurių 48 – į tarptautines duomenų bazes, o 2007 m. buvo įdėti 55 numeriai, iš jų 38 – į tarptautines duomenų bazes). Ataskaitiniais metais buvo susistemintas informacijos apie naujus leidinius pateikimas Universiteto tinklalapyje.

Įvairiomis priemonėmis siekiama gerinti Universiteto leidybos organizavimo procesą. Per 2008 metus buvo parengti ir patvirtinti Vilniaus universiteto leidybos nuostatai, sunorminantys leidybos procesus Universitete, Senato komisijos sprendimu pereita prie naujos bendradarbiavimo su VšĮ Vilniaus universiteto leidykla formos, peržiūrėtos sutartys su knygų platinimo institucijomis. Reikia pažymėti, kad 2008 metų pabaigoje padaryti mokestinių įstatymų pakeitimai yra ypač nepalankūs leidybai ir tai verčia spręsti leidybos optimizavimo klausimus.

### *Išvados*

Doktorantūros studijos Vilniaus universitete yra populiarios, kiekvienais metais vykdomas priėmimo į doktorantūrą patvirtintas planas. Atnaujinama eksperimentinė bazė fakultetuose sudaro geresnes sąlygas doktorantams atlikti mokslinius tyrimus. Doktorantūros studijų rezultatyvumas yra gana neblogas. Apgintų disertacijų skaičiumi Vilniaus universitetas yra lyderis tarp Lietuvos universitetų. Reikšmingą vaidmenį skatinant doktorantų mobilumą atliko tam skirtos lėšos. Vis dėlto pastaraisiais metais ieškoma būdų, kaip esamomis sąlygomis būtų galima geriau organizuoti doktorantūros studijas.

2008 metais buvo labai intensyviai plėtojama mokslinių projektų veikla. Ataskaitiniais metais vykdyti 84 tarptautiniai mokslo projektai, finansuojami tarptautinėmis ir nacionalinėmis lėšomis. Iš jų 21 Europos Sąjungos 6-osios bendrosios, devyni 7-osios bendrosios ir kitų (COST, EUREKA, CERN, INTAS, NATO, VISBY, Public Health, AsiaLink, ISEC, Interreg IIIB, Daphne II ir kt.) tarptautinių mokslo programų projektai. Labai išaugo tarptautinės projektinės veiklos pajamos, beveik 50 % padaugėjo ir lėšų, gaunamų vykdant Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo projektus.

Nacionaliniu mastu atliktas aukščiausio lygio mokslo centrų ir grupių vertinimas ir atranka parodė, kad Vilniaus universitete sutelktas stiprus mokslinis potencialas: humanitarinių ir socialinių mokslų srityse buvo atrinkta 13 centrų ir 8 grupės, fizinių, biomedicinos ir technologijų – 9 centrai ir 5 grupės. Vilniaus universiteto Mokslo komitetas parengė mokslinių kolektyvų, pelnusių tarptautinių ir nacionalinių pripažinimą, vidinio vertinimo kriterijų koncepciją.

Ataskaitiniais metais Universiteto mokslininkų paskelbtų publikacijų skaičius artimas 2007 metų rodikliui. Padidėjo studijoms skiriamų leidinių skaičius. Tam turėjo įtakos ES struktūrinių fondų lėšos, skirtos leidybai.

2008 metais pelnytos keturios Lietuvos mokslo premijos. Universiteto mokslininkams įteikti ir kiti reikšmingi apdovanojimai.

Praplėsta Mokslo skatinimo fondo veikla leido efektyviai panaudoti lėšas mokslininkų mobilumui skatinti.

Plėtojama MTEP aptarnavimo infrastruktūra, t. y. teikiama pagalba mokslinių projektų vykdytojams (teikiamos projektų vykdymo konsultavimo paslaugos, pagalba rengiant konkursų paraiškas, projektų dalykines ir finansines ataskaitas bei auditą).

2008 metais buvo parengti ir patvirtinti keli dokumentai, reglamentuojantys leidybos procesą Universitete: „Biudžetinėmis ir kitomis lėšomis išleistų leidinių įkainojimo ir tiražo paskirstymo laikinoji tvarka“, „Laikinoji darbo su Vilniaus universitete parengtais vadovėlių rankraščiais tvarka“. Jie leido pagerinti leidybos organizavimą. Remiantis šiais dokumentais parengti Universiteto leidybos nuostatai ir su jais susiję intelektinės nuosavybės reguliavimą leidybinėje veikloje apibrėžiantys dokumentai. Pagerinta leidinių išleidimo laiku ir leidinių platinimo tvarka.

### *Problemos*

- Doktorantūros finansavimas (mažos stipendijos, nepakankamas mokslinių tyrimų finansavimas, finansiškai nepatraukli dėstytojo karjeros perspektyva).
- Vis dar labai aktuali pretendentų į doktorantūros studijas atranka.
- Nepakankama atsakomybė už doktorantūros studijų kokybę ir galutinį rezultatą.
- Doktorantūros studijų tarptautinių mainų problema.
- Atsakomybė už daktaro disertacijų kokybę, mokslinį lygį.
- Projektinės veiklos ir išlaidų planavimo stoka.
- Tarptautinių mokslinių projektų apyvartinių lėšų stygius.
- Didėjantis publikacijų skaičius leidiniuose, turinčiuose nedidelį svorio koeficientą.
- Leidybos planavimo padaliniuose trūkumas.
- Intelektinės nuosavybės teisės Vilniaus universitete reguliuojančių dokumentų stoka.

### *Priemonės*

- Geriausių pretendentų atranka doktorantūros studijoms. Stengtis, kad į doktorantūrą nebūtų rekomenduojami ir priimami atsitiktiniai žmonės. Stojimo į doktorantūrą komisijoms objektyviai ir principingai vertinti pretendentes. Vykdant priėmimą į doktorantūrą, konkurso komisijai atsižvelgti į atskirų mokslo krypčių doktorantūros studijų kelerių metų rezultatyvumą ir nutraukusiųjų doktorantūros studijas skaičių.
- Numatyti priemones, kurios skatintų doktorantų akademinės karjeros motyvaciją (doktorantų darbinimas akademinuose padaliniuose, galimybė įskaityti kreditus iš doktorantų dėstomų dalykų, pageidaujantiems doktorantams sudaryti galimybę išklaudyti teorinius didaktikos kursus ir kt.).
- Įgyvendinti priemones, numatytas Universiteto tarptautinės veiklos plane. 2009 metais skirti lėšų doktorantų tarptautiniam mobilumui skatinti. Stipendijų nuostatuose numatyti, kad doktorantams, vykstantiems dalinių studijų į užsienio universitetus laikotarpiui iki 12 mėnesių, būtų mokama 100 % stipendija.
- Plėtoti konsultavimo paslaugų teikimą ir informacijos apie projektinę veiklą sklaidą.
- Stiprinti projektų administravimo veiklas kamieniniuose ir/ar šakiniuose padaliniuose.
- Numatyti lėšas projektų apyvartiniams skolinimams padalinių biudžetuose ir Universiteto biudžete.
- Išanalizuoti Mokslinės informacijos instituto leidinių, kuriuose skelbiamos Universiteto mokslininkų publikacijos, svorio koeficientus ir su rezultatais supažindinti Universiteto bendruomenę.
- Iš anksto sudaryti padalinių metinius leidybos planus.
- Parengti intelektinės nuosavybės teisių reguliavimą Vilniaus universitete reglamentuojančius dokumentus.

## PERSONALO SKATINIMAS

2008 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universitete iš viso dirbo 3424 (2941 etatas) darbuotojai (9 lentelė), iš jų 260 aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų (249 etatai): habilituotų daktarų profesorių (iš jų profesorių, atlikusių habilitacijos procedūrą) – 169 (165 etatai), habilituotų daktarų docentų (iš jų docentų, atlikusių habilitacijos procedūrą) – 63 (65 etatai), habilituotų daktarų – 14 (10 etatų), daktarų, atlikusių habilitacijos procedūrą, – 13 (8), daktarų profesorių – 1 (1 etatas).

9 lentelė. Bendras turimų etatų ir darbuotojų skaičius 2008 m. gruodžio 31 d.

Personalo grupė	Turimų etatų	Darbuotojų
Pedagoginis personalas	1308,4	1667
Mokslo personalas	220,75	247
Administracijos darbuotojai	114	129
Mokslą ir studijas aptarnaujantis personalas	929,95	1044
Ūkio personalas	367,5	347
Iš viso	2940,6	3424

Didžiausią Universiteto bendruomenės dalį sudaro dėstytojai (22 pav.).

Kamieniniuose ir jiems prilygintuose padaliniuose buvo dirbama 2043,35 etato, kamieniniuose akademinuose centruose – 37,5 etato, o kamieniniuose neakademinuose centruose ir padaliniuose – 831,75 etato (3 priedo 1 lentelė).

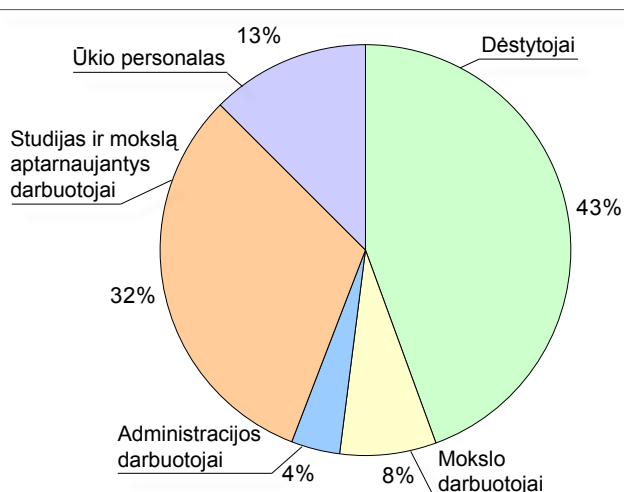
### 1. Personalo vadybos tobulinimas ir sudėties gerinimas

2008 metais Universitete dirbo 260 aukščiausios kvalifikacijos (habil. dr., habilitacijos procedūrą atlikusių, profesorių ir jiems prilygintų) darbuotojų. Aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų skaičius padidėjo 20 darbuotojų (2007 m. padidėjo 11 darbuotojų). Tai aukščiausias šios kvalifikacijos darbuotojų skaičius pastaraisiais metais (2005 m. – 231, 2006 m. – 229, 2007 m. – 240).

2008 m. gruodžio 31 d. Universitete dirbo 451 docentas (2007 m. – 477), turintis mokslinį daktaro laipsnį (437 etatai), ir 621 (2007 m. – 584) mokslo daktaras (495 etatai). Palyginti su 2007 m., padaugėjo Universiteto darbuotojų, turinčių mokslinį daktaro laipsnį. Dalis darbuotojų (docentų daktarų), atlikusių habilitacijos procedūrą, buvo prilyginti aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų kategorijai. Šios kategorijos (docentų daktarų) skaičius šiek tiek sumažėjo.

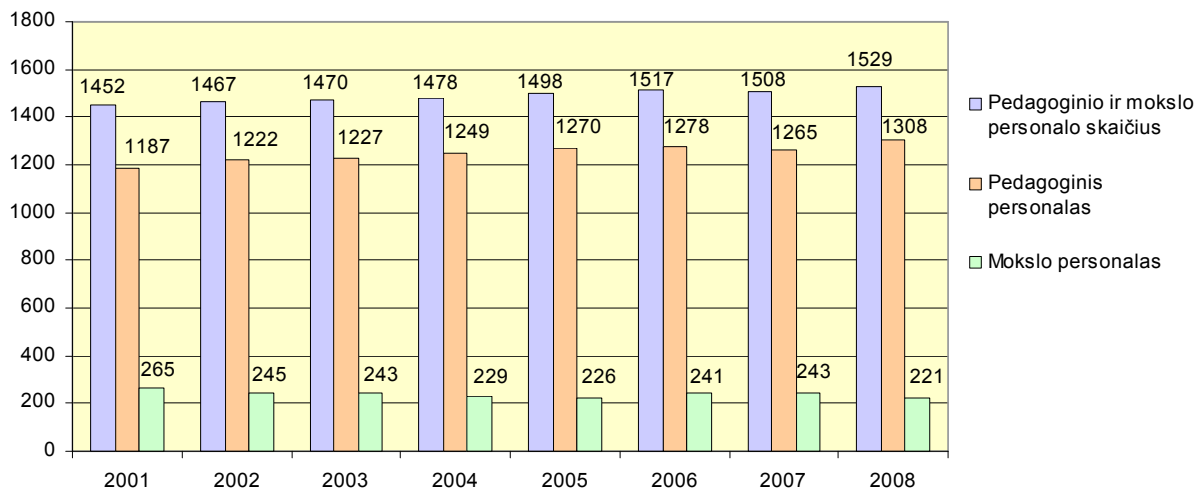
Bendras pedagoginių ir mokslo darbuotojų skaičius sudarė 1529 etatus. Pedagogai turėjo 1308 etatus, o mokslo darbuotojai – 221. Per pastaruosius metus šiek tiek didėjo pedagoginio personalo etatų skaičius, mokslinio personalo etatų skaičius keitėsi taip pat mažai (23 pav.). Taigi, pedagoginio ir mokslo personalo turimų etatų skaičius yra stabilus.

2008 m. nepakito darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį ir pedagoginį vardą, lyginamasis skaičius iš viso pedagoginio mokslinio personalo turimų etatų skaičiaus. Kaip ir 2007 m., lyginamasis aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų skaičius sudarė 16 %, o daktarų docentų ir daktarų 61 % bendro pedagoginio ir mokslo personalo skaičiaus. Taigi, bendras darbuotojų, turinčių mokslo



22 pav. Universiteto darbuotojų struktūra 2008 m. gruodžio 31 d.





23 pav. Bendras pedagoginio ir mokslo personalo darbuotojų (etatų) skaičius 2008 m. gruodžio 31 d.

laipsnį arba/ir pedagoginį vardą, skaičius sudaro 77 % viso pedagoginio mokslo personalo etatų skaičiaus.

2008 metais ne pagrindines pareigas einančių dėstytojų skaičius kiek padidėjo, o mokslo darbuotojų – sumažėjo. Ne pagrindines pareigas ėjo 577 pedagogai ir 47 mokslo darbuotojai (34,6 % pedagogines ir 19 % mokslo darbuotojo pareigas einančių darbuotojų) (3 priedo 2 ir 3 lentelės) (2006 m. šis procentas buvo atitinkamai 29,6 ir 20,5, o 2007 m. – 33,1 ir 22,9).

Nors nemažai Universiteto darbuotojų atliko habilitacijos procedūrą, 2008 m. vyresni nei 50 metų darbuotojai sudarė 80 % (2007 m. – 74,9 %) visų aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų skaičiaus (3 priedo 1 pav.). Vadinasi, aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų senėjimo tendencija išliko.

Docentų daktarų kategorijos darbuotojų amžiaus vidurkis nepakito. Kaip ir 2007 m., vyresni nei 50 metų docentai sudaro 76 % visų Universitete dirbančių docentų (3 priedo 2 pav.).

Darbuotojų, turinčių mokslinį daktaro laipsnį, bet neturinčių docento pedagoginio vardo, skaičius ir amžiaus vidurkis leidžia matyti ateinančią naują kartą. Pastaraisiais metais daug jaunų perspektyvių mokslininkų apgynė disertacijas, įgijo daktaro laipsnį. 2008 metais net 80 % visų mokslo daktarų (neturinčių docento pedagoginio vardo) buvo jaunesni nei 50 metų (5 % iki 30 metų, 45 % iki 39 metų ir 30 % iki 49 metų) (3 priedo 3 pav.).

2008 metais 14 Vilniaus universiteto darbuotojų suteiktas profesoriaus (fizinių mokslų srityje suteikta 7, socialinių – 3, biomedicinos – 2, humanitarinių mokslų – 2) ir 27 docento pedagoginis vardas (humanitarinių mokslų srityje – 8, socialinių – 5, fizinių – 3, biomedicinos – 11).

2008 metais Universitete habilitacijos procedūrą atliko 30 Universiteto mokslininkų ir 12 kitų institucijų mokslininkų. Fizinių mokslų srityje habilitacijos procedūrą atliko 13 mokslininkų, iš jų 6 – biochemijos (2 – iš Biotechnologijos instituto ir 1 – iš Biochemijos instituto), 3 – fizikos, 2 – informatikos, 1 – matematikos ir 1 – chemijos krypties; biomedicinos mokslų srityje – 13 mokslininkų, iš jų 6 – medicinos (1 – iš VU Onkologijos instituto), 4 – biologijos (2 – iš Vilniaus pedagoginio universiteto), 2 – visuomenės sveikatos, 1 – odontologijos krypties; humanitarinių mokslų srityje – 11 mokslininkų, iš jų 7 – filologijos (2 – iš Vilniaus pedagoginio universiteto, 1 – iš Šiaulių universiteto ir 1 – iš Lietuvių literatūros ir tautosakos instituto), 3 – istorijos ir 1 – filosofijos krypties (iš Šiaulių universiteto); socialinių mokslų srityje – 5 mokslininkai, iš jų 2 – politikos mokslų (1 – iš Kultūros, filosofijos ir meno instituto), 2 – ekonomikos, 1 – teisės krypties.

## 2. Personalo motyvacijos stiprinimas

2008 metais už puikius mokslo rezultatus ir indėlį į eksperimentinę plėtrą Rektoriaus mokslo premijomis apdovanoti devyni mokslininkai.

Humanitarinių mokslų srities premija įteikta Filologijos fakulteto doc. D. Pociūtei-Abukevičienei ir Komunikacijos fakulteto dr. A. Braziūnienei; socialinių mokslų srities – Ekonomikos fakulteto prof. P. Gyliui ir Filosofijos fakulteto prof. Z. Norkui; fizinių mokslų srities – Fizikos fakulteto prof. J. Baniui ir Matematikos ir informatikos fakulteto prof. A. Laurinčikui; biomedicinos mokslų srities – Medicinos fakulteto prof. K. Strupui ir prof. V. Usoniui; technologijos mokslų srities – MTMI prof. K. Jarašiūnui.

Fizikos fakulteto dr. E. Anisimovui ir MTMI dr. K. Kazlauskui skirtos Vilniaus universiteto Rektoriaus mokslo premijos jaunesiems mokslininkams.

Rektoriaus premijomis apdovanoti geriausi Universiteto dėstytojai: Chemijos fakulteto prof. A. Padarauskas, Ekonomikos fakulteto prof. L. Čekanavičius, Filologijos fakulteto doc. N. Juchnevičienė, Filosofijos fakulteto doc. R. Bliumas, Fizikos fakulteto prof. E. Kuokštis, Gamtos mokslų fakulteto prof. O. Rukšėnas, Istorijos fakulteto doc. A. Merkevičius, Komunikacijos fakulteto doc. V. Mozūraitė, Kauno humanitarinio fakulteto lekt. A. Prekeris Braun, Medicinos fakulteto doc. G. Šurkienė, Matematikos ir informatikos fakulteto doc. G. Bareikis ir lekt. A. Birštunas, Teisės fakulteto doc. A. Abramavičius, TSPMI prof. V. Radžvilas.

## 3. Personalo kvalifikacijos tobulinimas

2008 metais Vilniaus universitete buvo įgyvendintas ES struktūrinių fondų projektas „Mokslininkų ir dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo bazės sukūrimas Vilniaus universitete“. Projekte dalyvavo 355 Vilniaus universiteto dėstytojai ir mokslininkai. Vykdamas projektą Personalo direkcijoje įkurtas Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo skyrius. Šio skyriaus uždavinys – sudaryti sąlygas Universiteto darbuotojams įgyti ir plėtoti savo kompetencijas siekiant užtikrinti kokybišką profesinę veiklą.

Atliktas Universiteto darbuotojų administracinių gebėjimų tobulinimo poreikių tyrimas. Remiantis šiuo tyrimu parengta paraiška pagal 2007–2013 metų ES struktūrinės paramos žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos priemonę „Žmogiškųjų išteklių tobulinimas viešajame sektoriuje“. Atliktas dėstytojų ir mokslininkų pasiskirstymo pagal amžiaus grupes kamieniniuose akademinuose padaliniuose pirminis tyrimas.

Išvykos į užsienio aukštąsias mokyklas ir mokslo tyrimo centrus yra svarbus darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo būdas. 2008 metais kvalifikacijos kėlimo, valdymo tobulinimo ir kitais klausimais dalyvauti tarptautiniuose kongresuose ir konferencijose į užsienį buvo išsiųsti 1573 Universiteto darbuotojai (3 priedo 4 lentelė).

Į užsienio aukštąsias mokyklas stažuotis buvo išvykę 99 Vilniaus universiteto darbuotojai. Stažuotėse jie praleido 5499 dienas. Vokietijoje stažavo 17 darbuotojų, Austrijoje – 7, Belgijoje – 7, Italijoje – 7, Graikijoje – 6, Šveicarijoje – 5.

Į stažuotes užsienyje daugiausia mokslininkų vyko iš šių fakultetų: Fizikos – 8, Matematikos ir informatikos – 7, Filologijos – 6, Teisės – 4 mokslininkai. Mokslinėse komandiruotėse užsienyje buvo 95 Universiteto darbuotojai. Į Prancūziją komandiruota 10, Didžiąją Britaniją – 7, Rusiją – 7, Italiją – 5, Lenkiją – 6, Ukrainą – 6 darbuotojai.

### 3.1. Geroji patirtis tobulinant personalo kvalifikaciją

Vilniaus universiteto biblioteka yra padalinys, sistemingai tobulinantis savo darbuotojų kvalifikaciją. 2008 metais kvalifikacijos kėlimo ir kompetencijos plėtros veikloje nors vieną kartą dalyvavo 90 bibliotekos darbuotojų. Vadybininkams buvo surengti 4 mėnesių trukmės mokymai, darbuotojai lankėsi Kroatijos, Vokietijos, Danijos, Estijos, Ukrainos, Italijos, Islandijos, Turkijos, Bulgarijos, Suomijos, Lenkijos, Rusijos, Jungtinių Amerikos Valstijų, Didžiosios Britanijos, Čekijos, Švedijos ir

Prancūzijos bibliotekose. Pagal Erasmus personalo mobilumo programą trys darbuotojos stažavo Dortmundio miesto ir krašto bibliotekose (Vokietija), Konstanco universiteto bibliotekoje (Vokietija), Islandijos nacionalinėje ir universiteto bibliotekoje, pagal Baltijos mobilumo programą viena darbuotoja – Jeilio universiteto bibliotekoje (Jungtinės Amerikos Valstijos).

Didelės įtakos bibliotekos Restauravimo, Retų spaudinių, Rankraščių, Elektroninės informacijos skyrių veiklos permąstymui turėjo JAV Fulbrighto programos konsultanto Emilio H. Levine vizitas. Bibliotekos darbuotojai kartu su Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacija ir Rygos Goethe's institutu organizavo tarptautinį mokslinį seminarą „Kaip aptarnauti bibliotekų vartotojus – vidaus marketingas ir darbuotojų mokymas“. Remiantis Brėmeno miesto bibliotekos praktiniu pavyzdžiu, bibliotekų darbuotojams buvo pristatytos įvairios vartotojų aptarnavimo koncepcijos.

2007 metais sukūrusi pirmąją *wiki* svetainę iš Lietuvos akademinių bibliotekų, Vilniaus universiteto biblioteka ir 2008 metais aktyviai taikė naujas informacines technologijas savo veikloje, dalijosi žiniomis su kitų Lietuvos bibliotekų kolegomis. Bibliotekos darbuotojai skaitė paskaitas apie *Web 2.0* taikymą vidinei komunikacijai gerinti ir mokymuisi, mokėsi naudotis *Flickr*, *Facebook*, *YouToube*, *Podcast* programomis.

### *Išvados*

Bendras Universiteto darbuotojų skaičius yra stabilus. Pedagoginio ir mokslo personalo turimų etatų skaičius augo mažai. Universitete dirbančių aukščiausios kvalifikacijos dėstytojų ir mokslininkų skaičius pasiekė 260 – didžiausią šios kvalifikacijos darbuotojų skaičių per pastaruosius metus.

Pedagogų ir mokslininkų skatinimas už geriausius mokslo rezultatus ir pedagoginę veiklą tapo Universiteto bendruomenės narių labai vertinama paskatos forma.

2008 metams įgyvendintos visą Universitetą apimančios kvalifikacijos tobulinimo priemonės. Personalo direkcijoje įkurtas Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo skyrius. Sėkmingai baigtas ES struktūrinių fondų remiamas projektas, sudaręs galimybę kurti ir plėtoti darbuotojų kvalifikacijos ugdymo sistemą. Šio darbo tęstinumas yra svarbus tiek Universiteto administracijos, tiek visų akademinių ir neakademinių padalinių uždavinys.

### *Problemos*

- Pedagoginio, mokslinio, studijas ir mokslą aptarnaujančio bei administracijos personalo kvalifikacijos tobulinimas ir apskaita dar nėra tapusi nuoseklia sistema.
- Skeptiškas darbuotojų požiūris į kvalifikacijos tobulinimo ir ugdymo sistemą, jos būtinybę ir reikalingumą stabdo šios sistemos kūrimo darbus.
- Išlieka aukštos kvalifikacijos darbuotojų senėjimo problema: beveik du trečdaliai aukštos kvalifikacijos darbuotojų yra vyresni nei penkiasdešimties metų.

### *Priemonės*

- Parengti išsamią personalo valdymo sistemos dokumentaciją, būtiną darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo poreikiams nustatyti, vertinti kvalifikacijos lygį, stebėti šio lygio pokyčius, motyvuoti darbuotojus kelti kvalifikaciją.
- Plėsti Personalo direkcijos Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo skyrių.
- Nuolat analizuoti pedagoginių ir mokslo darbuotojų pasiskirstymą šakiniuose padaliniuose pagal amžiaus grupes ir įgyvendinti priemones mokslinio ir pedagoginio potencialo kartų perimamumui užtikrinti.

## UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS STIPRINIMAS IR SANTYKIAI SU PARTNERIAIS

Universitetas yra žinomas ir matomas tuo plačiau ir ryškiau, kuo stipresnė jo bendruomenė, kuo vieningiau ji įgyvendina universiteto tikslus ir siekius. Universiteto įvaizdį kuria tikrieji bendruomenės darbai, kurie lemia turimų ir galimų partnerių sprendimus investuoti į abipusį bendradarbiavimą ir pasikeisti akademinės veiklos rezultatais.

### 1. Universiteto žinomumo didinimas

Buvo glaudžiai bendradarbiaujama su žurnalistais siunčiant jiems spaudos pranešimus, kviečiant į renginius, spaudos konferencijas, pristatymus, ieškant jiems reikalingos srities eksperto. Todėl buvo nuolat papildoma ir tikslinama svetainėje esanti Universiteto ekspertų duomenų bazė, kuria žurnalistai aktyviai naudojosi rinkdami medžiagą. Per BNS spaudos centrą buvo platinami Vilniaus universiteto spaudos pranešimai, nuolat teikiama informacija Lietuvos ir užsienio žurnalistams pagal užklausas.

2008 metais parengta apie 80 spaudos pranešimų apie svarbiausius Universiteto renginius ir įvykius. Lapkričio 4 dieną surengta visuomenės ir žiniasklaidos dėmesio sulaukusi rektorius spaudos konferencija apie Vilniaus universiteto poziciją pagal pasaulio universitetų reitingą. Visoms žiniasklaidos priemonėms, taip pat Universiteto alumnams, mokslo institutams, bibliotekoms, gimnazijoms partnerėms, ministerijoms, diplomatinėms atstovybėms siunčiamas du kartus per metus leidžiamas Universiteto mokslo populiarinimo žurnalas „Spectrum“ bei laikraštis „Universitas Vilnensis“. Nemažai įdomesnių straipsnių, bent po kelis iš kiekvieno naujo žurnalo numerio, paskelbia portalas „Delfi“, kitos populiarios žiniasklaidos priemonės.

2008 metais išleistas informacinis leidinys „Faktai ir skaičiai“, Ekskursijų tarnybai lankstiniai apie Vilniaus universiteto rūmų ansamblį šešiomis kalbomis, Vilniaus universiteto kalendorius, naujo dizaino informacinis leidinys moksleiviams „Kviečia Vilniaus universitetas“, kuris platina atvirtų durų dienų renginiuose, studijų mugėse, susitikimuose su moksleiviais.

Universiteto svetainėje nuo šiol reguliariai skelbiamos aktualesios naujienos anglų kalba.

Universitete ir jo bibliotekoje lankėsi įvairių šalių valdžios atstovai, ministrai, diplomatai, ambasadoriai, konstitucinių teismų teisėjai, Vilniaus universiteto fakultetų organizuojamų konferencijų svečiai, įvairių sričių profesoriai. Sulaukta garbingų svečių beveik iš viso pasaulio. Birželį bibliotekoje lankėsi Nyderlandų karalienė Beatričė, Pranciškaus Smuglevičiaus salėje įvyko jos susitikimas su Lietuvos studentais. Jos Didenybės vizitą mena įrašas Vilniaus universiteto svečių knygoje, Nyderlandų ir Lietuvos žiniasklaidos parengti gausūs reportažai ir filmai.

Bibliotekos darbuotojai po Universiteto biblioteką ir ansamblį surengė 702 ekskursijas (iš jų 423 užsienio piliečiams) 10 858 asmenims iš 47 pasaulio šalių. Ekskursijos buvo vedamos septyniomis kalbomis.

Lapkričio 18 dieną Universitete lankėsi ir skaitė paskaitą „Saugumas Pietų Kaukaze: Armėnijos perspektyva“ Armėnijos Respublikos užsienio reikalų ministras Edwardas Nalbandianas.

### 2. Universiteto tapatumo bendruomenėje stiprinimas

Reikšmingiausia praėjusių metų naujovė – laikraščio „Universitas Vilnensis“ portalas. Jis buvo pristatytas akademinėi bendruomenei, surengus ekskursiją po Centrinį rūmų požemius ir restauruotas patalpas. Universiteto laikraščio portalo sukūrimo tikslai buvo šie:

- pasiekti kuo daugiau studentų, darbuotojų nedidinant tiražo;
- taupyti, nes brangsta popierius ir pašto išlaidos;
- efektyviau ir operatyviau skleisti informaciją;
- stiprinti vidinę komunikaciją.

Portalo pranašumai, palyginti su popierine laikraščio versija, – galimybė kasdien atnaujinti informaciją, glaudžiau bendradarbiauti su padaliniais, didesnis bendruomenės įtrauktumas, organizacijos bendrumo stiprinimas, žinomumo didinimas. Galima komentuoti medžiagą, pareikšti savo nuomonę, klausti ir gauti atsakymus, skatinti bendruomenės aktyvumą, gerinti Universiteto mikroklimatą. Šia kryptimi eina ir užsienio šalių universitetai, norėdami geriau prisitaikyti prie besikeičiančių skaitymo įpročių, kai informacijos vis dažniau ieškoma žiniatinklyje.

2008 metais išleisti aštuoni laikraščio „Universitas Vilnensis“ numeriai. Popierinis laikraštis šiek tiek skiriasi nuo internetinio, jame skelbiama koncentruota informacija, aktualijos, svarbiausi Universiteto gyvenimo įvykiai.

Universiteto padalinių vadovams, administracijai, katedrų vedėjams kiekvieną dieną buvo siunčiama spaudos apžvalga, informuojant apie svarbiausias su Universiteto ir Lietuvos studijų ir mokslo sistema susijusias publikacijas. Kartą per mėnesį siunčiamas spaudos monitoringas – pateikiamas Universitetui skirtų publikacijų skaičius ir jų turinys, palyginimas su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis.

2008 metais vyko trys seminarai vidinei administracijos komunikacijai stiprinti. Surengtas tradicinis administracijos vasaros sąskrydis Universiteto botanikos sode.

Per metus išrašyta per 200 rektoriaus padėkų ir sveikinimo raštų darbuotojams už ilgametį darbą, įvairius nuopelnus, jubiliejų proga, išleidžiant į emeritūrą, taip pat pasižymėjusiems studentams.

Prie bendrų Universiteto renginių organizavimo daug prisidėjo Informacijos ir ryšių su visuomene skyrius. 2008 metais paminėta Vasario 16-oji, surengta iškilminga Garbės daktarų ceremonija, prisidėta prie *Finis semestri* ir *Initium semestri* iškilmių organizavimo, Advento vakaro, Senato iškilmingo kalėdinio renginio ir kitų.

Balandį surengtas Universiteto darbuotojų vaikų piešinių konkursas „Piešiame Vilniaus universitetą“, kuriame dalyvavo visų padalinių darbuotojų vaikai. Paskui rektorate vyko vaikų piešinių paroda, jos dalyvius ir jų tėvus pasveikino rektorius.

Buvo toliau stiprinami ryšiai su Universiteto alumnais. Senato komisijai pristatytas tyrimas „Alumni Vilniaus universitete: situacijos analizė ir pasiūlymai“, sukėlęs nemažai prieštarų diskusijų. Surengtas Universiteto rektorato, fakultetų dekanų, fakultetinių alumnų draugijų atstovų ir alumnų draugijų steigimo atskiruose fakultetuose iniciatorių susitikimas-pietūs, šiame renginyje buvo aptariamas gausėjantis Universiteto alumnų judėjimas, keičiamasi nuomonėmis, patirtimi, išdėstomi siūlymai ir lūkesčiai dėl tolesnės veiklos. Nuolat palaikomi ryšiai su fakultetinėmis alumnų draugijomis ir pačiais alumnais, teikiama konsultacinė pagalba. Patobulinta Alumnų duomenų bazė. Užsiregistravusiems bazėje siunčiamas žurnalas „Spectrum“, informacija apie Universiteto gyvenimą etc. Parengtas ir išleistas kasmetis „Alumni“ laikraštis, kuris įteikiamas visiems Universiteto absolventams kartu su diplomu. Pagal Karjeros centro koordinuojamą ES struktūrinių fondų projektą kartu su šiuo centru ir UAB „Ad verum“ išleistas specialus karjerai skirtas „Universitas Vilnensis“ numeris, kaip laikraščio „Verslo žinios“ priedas, kuriame buvo puslapis Universiteto alumnams. Planuojama atnaujinti ir patobulinti alumnams skirtą svetainę ir duomenų bazę, atlikti alumnų poreikių tyrimo apklausą.

Fakultetų interneto svetainių administratoriams surengtas seminaras, kuriame pristatyta naujoji „Universitas Vilnensis“ svetainė ir turinio valdymo sistema „Joomla“, pateiktos rekomendacijos dėl fakulteto svetainių struktūros ir turinio.

Universiteto svetainėje skelbiamas glaustas Universiteto pristatymas anglų kalba *Power Point* formatu, kuriuo gali naudotis visi bendruomenės nariai, dalyvaujantys tarptautinėse konferencijose, renginiuose.

### 3. Bendradarbiavimo su kitomis mokslo ir studijų institucijomis plėtra

Universiteto bendradarbiavimas su kitomis Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis labiausiai atsisiskleidžia bendruose mokslinio tyrimo ir kituose nacionalinių ir tarptautinių programų finansuojamuose projektuose.

Šiuo bendradarbiavimu pagrįstas dalyvavimas Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo Aukštųjų technologijų plėtros, Prioritetinių Lietuvos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros krypties programų projektuose. 2008 metais Universitetas kartu su keliomis dešimtimis kitų Lietuvos universitetų ir mokslo institutų vykdė net 48 šių programų projektus. Kaip itin aktyvaus mokslinio bendradarbiavimo su Lietuvos mokslo institucijomis, finansuojamo nacionalinėmis ir tarptautinėmis lėšomis, pavyzdį galima paminėti *grid* tinklo kūrimą. Vykdamas įvairių nacionalinių ir tarptautinių institucijų projektus „BalticGrid“, „BalticGridII“, „GridTechno“, „Litgrid“ aktyviai bendradarbiaujama su Vilniaus Gedimino technikos, Vilniaus pedagoginiu, Kauno technologijos, Klaipėdos universitetais, VU Teorinės fizikos ir astronomijos institutu.

Su visais Universiteto asocijuotais institutais pasirašytos bendradarbiavimo sutartys, kuriose kaip pagrindiniai bendradarbiavimo tikslai numatyta vykdyti bendrus mokslinius tyrimus, dalyvauti tarptautiniuose mokslo projektuose.

Bendrų mokslo projektų vykdymo rezultatas – mokslinės publikacijos ir mokslo renginiai. Nemažai kartu su kolegomis organizuojamų reikšmingų mokslo konferencijų ir simpoziumų įvyko ir 2008 metais. Filologijos fakultetas kartu su Lenkų institutu Vilniuje ir Lietuvių literatūros ir tautosakos institutu surengė tarptautinę konferenciją „Vilnius: kultūrinė-literatūrinė refleksija“, istorikai su Lietuvos istorijos institutu – penktąją tarptautinę konferenciją „Lietuvos archeologijos šaltiniai Europos muziejuose ir archyvuose“. Labai aktyviai šioje srityje bendradarbiauja medikai – beveik visas konferencijas jie rengia su partneriais iš kitų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų.

Bendradarbiavimu su Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis grindžiama ir daugelis Universiteto įgyvendinamų ES struktūrinių fondų projektų. Per beveik visą ES struktūrinės paramos laikotarpį iš 34 Vilniaus universiteto koordinuojamų projektų 15 projektų įgyvendinama kartu su įvairiomis Lietuvos mokslo, studijų ir kitomis institucijomis: VU Imunologijos institutu, VU Onkologijos institutu, VU ligoninės Žalgirio klinika, Lietuvos universitetų rektorių konferencija, Kauno technologijos universitetu, Klaipėdos universitetu, Šiaulių universitetu, Vytauto Didžiojo universitetu, Biochemijos institutu, Matematikos ir informatikos institutu, Lietuvių kalbos institutu, Teisės institutu, Darbo ir socialinių tyrimų institutu, Nacionaliniu egzaminų centru, Kauno krašto pramoninkų ir darbdavių asociacija, keturiomis kolegijomis.

Vilniaus universitetas taip pat dalyvauja įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus, kuriuos koordinuoja kitos Lietuvos mokslo ir studijų institucijos bei įmonės: Kauno technologijos universitetas, Kauno medicinos universitetas, Lietuvos mokslo taryba, Fizikos institutas, Puslaidininkų fizikos institutas, Biochemijos institutas, VU Onkologijos institutas, VU Ekologijos institutas, VšĮ Saulėtekio slėnis, Utenos kolegija, UAB „Fermentas“.

Ryšiai su kitomis Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis plėtojami ir vykdamas habilitacijos procedūras. 2008 metais 12 kitų Lietuvos institucijų mokslininkų atliko habilitacijos procedūrą Universitete. Įvairių institucijų mokslininkai dalyvauja Universitete sudaromose habilitacijos komisijose, o Universiteto mokslininkai kviečiami dalyvauti kitų institucijų habilitacijos komisijose.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais 20-yeje mokslo krypties ir šakų Vilniaus universitetui suteikta jungtinės doktorantūros teisė su 14 Lietuvos mokslo institutų. Vilniaus universiteto doktorantūroje studijuoja Šiaulių, Klaipėdos, Kauno technologijos universitetų siūsti pedagoginiai darbuotojai.

Bendradarbiavimo studijų srityje pavyzdys yra Vilniaus universiteto kartu su Fizikos institutu pradėta aukštos kvalifikacijos branduolinės energetikos fizikos specialistų rengimo programa.

## 4. Šviečiamosios misijos vykdymas ir mokslo potencialo pristatymas visuomenei

### 4.1. Bibliotekos organizuoti viešieji renginiai

Išskirtiniu renginiu tapo kovo 4 d. Vilniaus universiteto bibliotekos Baltojoje salėje atidaryta dviejų jaunų slovėnų menininkų – skulptoriaus Rok Bogataj ir tapytojo Miran Kreš – darbų paroda *Prototipas – Archetipas*. Parodą kaip specialų projektą, vykdomą Slovėnijos pirmininkavimo Europos Sąjungai 2008 metais proga, organizavo Slovėnijos Respublikos vyriausybės Ryšių su visuomene skyrius, Slovėnijos Respublikos ambasada Lietuvai, reziduojanti Danijoje, ir Vilniaus universitetas.

Parodomis buvo paminėti Vilniaus universiteto dėstytojų jubiliejai: ekonomisto prof. Marijono Gregorausko, žurnalisto, rašytojo, Vilniaus istorijos, Vilniaus universiteto istorijos tyrinėtojo Jono Butotos, gydytojo, mokslininko higienisto Vlado Kviklio ir kitų. Malonu pažymėti, kad parodos buvo rengiamos aktyviai bendradarbiaujant su fakultetais, įtraukiant jas į Universiteto jubiliejinių konferencijų programas. Rengdama parodas biblioteka glaudžiai bendradarbiavo su kitomis kultūros ir mokslo institucijomis: Lietuvių literatūros ir tautosakos institutu, Lenkų kultūros institutu ir kt.

Universiteto bibliotekos Adomo Mickevičiaus muziejus ir Filologijos fakulteto Polonistikos centras organizavo tarptautinį seminarą „Adomas Mickevičius XXI amžiuje“. Konferencija buvo skirta Adomo Mickevičiaus gimimo 210-osioms metinėms ir Lietuvos vardo tūkstantmečiui paminėti.

2008 m. įgyvendintas Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos, Mokslo ir technologijų departamento skelbto mokslo populiarinimo konkurso laimėtas projektas – teatralizuotas seminarų ciklas „Mokslinės informacijos detektyvas“. Projekto metu buvo surengta 13 seminarų Universiteto gimnazijoms partnerėms iš visos Lietuvos. Atvykę vyresniųjų klasių mokiniai (260) susipažino su Universiteto biblioteka, jiems buvo pristatyti elektroniniai informacijos šaltiniai, aiškinta, kaip atskirti gerą ir tinkamą informaciją nuo nepatikimos, kokios yra autorių teisių ir citavimo ypatybės. Šis projektas – tai puikus pavyzdys, kaip galima įdomiai ir netradiciškai supažindinti vyresniųjų klasių moksleivius su VU biblioteka, mokslinio tyrinėjimo procesu, atskleidžiant informacijos paieškos, kaip vienos pagrindinių mokslinių tyrinėjimo priemonių, paslaptis.

Vykdamas projektą „Atrask Vilniaus universiteto biblioteką iš naujo“ surengtos akcijos „Žiemos ir pavasario atradimai“, kviečiančios apsilankyti ir iš naujo atrasti senąją, tačiau nuolat besikeičiančią biblioteką. Akcijomis buvo siekiama ne tik padėti įdomiai ir turiningai praleisti žiemos ir pavasario popietes, bet ir suteikti progą iš arčiau pamatyti seniausią ir turtingiausią šalies akademinę biblioteką, buvo pristatomos bibliotekos elektroninės paslaugos, Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro Saulėtekyje projektas.

Viešosios įstaigos „Vilnius – kultūros sostinė 2009“ organizuotoje Vilniaus kultūros naktyje „Tebūnie naktis“ pirmą kartą dalyvavo Universiteto biblioteka. Renginys, per kurį bibliotekoje apsilankė 222 žmonės, paliko daug neišdildomų įspūdžių ne tik kultūringai naktinėjantiems miestiečiams, bet ir projekto dalyviams. Nuo šeštos valandos vakaro iki pirmos valandos nakties buvo galima aplankyti paslaptingas, prieblandoje skendinčias ir istorija pulsuojančias bibliotekos sales. Nacionalinę bibliotekų savaitę, skirtą skaitymo metams, Universiteto biblioteka paminėjo keletu renginių. Netradicinėje parodoje „Jie irgi skaito...“ buvo eksponuojamos dešimties Lietuvoje gerai žinomų žmonių, Universiteto bibliotekos skaitytojų – Dainiaus Radzevičiaus, Rūtos Grinevičiūtės, Audronės Glosienės, Jurgos Šeduikytės, Arvydo Šliogerio, Vytauto Radžvilo, Aušros Maldeikienės, Vaidučio Kučinsko, Veronikos Povilionienės ir Dariaus Kuolio – nuotraukos su jų citatomis apie perskaitytą knygą. Lankytojai savo mintimis apie kūrybą, šiuolaikinę lietuvių literatūrą galėjo pasidalinti su Sigitu Parulskiu, netradicinėse erdvėse – bibliotekos saugyklose – paklausti Gedimino Storpірščio dainų.

Lapkričio 10–14 dienomis Universiteto bibliotekoje vyko Šiaurės šalių bibliotekų savaitė. Per penkias darbo dienas buvo surengti penki įvairūs renginiai, skirti Šiaurės šalių kultūrai, muzikai, literatūrai ir kinui. Bibliotekoje vykę renginiai suteikė galimybę artimiau susipažinti su Šiaurės šalimis ir jų kultūra.

#### 4.2. *Dalyvavimas programose ir projektuose, skirtuose paveldui išsaugoti ir aktualinti*

Populiarindama sukauptą turtingą kultūros paveldą Vilniaus universiteto biblioteka dalyvavo UNESCO programoje „Pasaulio atmintis“. 2008 metais Lietuvos nacionaliniam registru buvo pristatytas Retų spaudinių skyriuje saugomas konvoliutas – B. Vilento *Enchiridion. Katechismas maszas...* (Karaliaučius: per Jurgi Ostenbergera, 1579) ir *Euangelias bei Epistolas...* (Karaliaučius: per Jurgi Ostenbergera, 1579). Jis buvo įrašytas 30 numeriu į UNESCO programos „Pasaulio atmintis“ Lietuvos nacionalinį registrą kaip nacionalinės reikšmės dokumentinio paveldo objektas. Taip pat pripažinti regioninės reikšmės dokumentinio paveldo objektu ir įtraukti į UNESCO programos „Pasaulio atmintis“ Lietuvos nacionalinį registrą (registracijos nr. 26) yra Universiteto bibliotekos Rankraščių skyriuje saugomi unikalūs, vienas su kitu susiję rankraščiniai K. Tiškevičiaus dokumentai: žemėlapis *Mappa rzeki Wilij, od jej źródła aż do pierwszej przystani handlowej w Kostykach...*, 1857, ir atlasas *Atlas raf głównych na rzece Wilji ...*, 1859.

Iš Universiteto bibliotekos Retų spaudinių skyriaus, Rankraščių skyriaus, Grafikos kabineto, Mokslo muziejaus fondų eksponatai buvo skolinami Lietuvos jėzuitų provincijos 400 metų sukakčiai paminėti skirtai parodai Lietuvos nacionaliniame muziejuje. Dokumentai iš kitų bibliotekoje saugomų kolekcijų, kartografinė medžiaga, P. Smuglevičiaus piešiniai eksponuoti Lietuvos dailės muziejuje, Lietuvos energetikos, Lietuvos nacionaliniame muziejuje, Universiteto Chemijos fakultete.

#### 4.3. *Žurnalas „Spectrum“*

Išleisti du Universiteto mokslo populiarinimo žurnalo „Spectrum“ numeriai, kurie platinami žiniasklaidai, alumnamams, mokslo institutams, bibliotekoms, gimnazijoms partnerėms, ministerijoms, diplomatinėms atstovybėms, mokslo bendruomenei. Įdomiausi straipsniai anotuojami anglų kalba. Šis žurnalas ne tik pristato naujausius ir aktualiausius visų mokslo sričių tyrimus, bet ir Universiteto naujienas, aktualijas, istoriją. Straipsnius iš jo mielai perspausdina „Delfi“, kitos informacinės svetainės.

#### 4.4. *Mokslo populiarinimas*

Švietimo ir mokslo ministerija apdovanojo mokslo populiarinimo darbų autorius. Pirmoji premija paskirta prof. J. Grigui (FF) už mokslo populiarinimo straipsnių rinkinį „Mokslas visuomenei“. Antrosios premijos paskirtos prof. R. Koženiauskienei (FilF) už knygą „Būkim šviesos ir tiesos vaikai“ ir prof. J. R. Naujaliui (GMF) už knygą „Paskui augalus po Varėnos apylinkes“. Trečiosios premijos paskirtos prof. A. Dubiečiui (FF) kartu su R. Balčiūnu už straipsnių ciklą „Optiniai atmosferos reiškiniai“, doc. R. Kašubai (MIF) už straipsnių ciklą „Esminių matematinių mikrofaktų raiška ir sklaida šiuolaikinės visuomenės informacinėje terpėje“, doc. D. J. Kirveliui (GMF) už paskaitų ir publikacijų ciklą „Informacijos, žinių ar kūrybinė visuomenė?“ ir lektorei I. Vėjelytei (GMF) už straipsnius „Žemės planetos alsavimas“. Paskatinamąsias premijas gavo prof. R. Dubakienė (MF) už darbą „Alergija: žinios Lietuvos visuomenei“ ir doc. D. Pūras (MF) už straipsnius-komentarus visuomenės sveikatos ir gretutinių sričių šiuolaikinių principų ir jų įgyvendinimo kasdienėje praktikoje klausimais.

Universiteto Filologijos fakulteto Polonistikos centras gavo Tarptautinio Varšuvos universiteto POLONICUM centro apdovanojimą už lenkų kalbos ir kultūros plėtojimą užsienyje.

Gamtos mokslų fakulteto mokslininkai, vykdydami Švietimo ir mokslo ministerijos finansuojamą ir Lietuvos entomologų, Lietuvos mikologų draugijų bei Lietuvos geologų sąjungos remiamą projektą „Vartai į gamtamokslines studijas“, 2008 metais surengė tris parodas („Nuo plaktuko iki GEOGRAPHIX'o“, „Nuo žolynų iki mikroskopų“, „Nuo vivisekcijos iki bioetikos“) ir devynias ekskursijas („Grąžtelio“ surasti lobiai“, „Raganų stebuklingų žolelių kraitė“, „Žymiausi pasakų herojai



mokslininkų gamtininkų veikloje“, „Nuo plaktuko iki GEOGRAPHIX'o“, „Nuo žolynų iki mikroskopų“, „Mokslininkų veikla gamtamokslinėse studijose“, „Geologijos mokslo reikšmė visuomenės vystymuisi“, „Dabartinės botanikos kryptys Lietuvoje“, „Mokslo pasiekimai ir verslas: nuo vivisekcijos iki bioetikos“). Per kelis lapkričio ir gruodžio šeštadienius renginiuose apsilankė beveik 2000 žmonių.

2008 metais Universiteto mokslininkai ir studentai aktyviai dalyvavo mokslo festivalyje „Erdvėlaivis Žemė“. Festivalio metu buvo skaitytos paskaitos, rengtos ekskursijos po Gamtos mokslų fakulteto mokslines laboratorijas ir muziejus, Botanikos sodą, sodo lankytojai supažindinti su Pomologijos skyriuje auginamų rudens vaisių paroda. Universiteto Teatro salėje vyko mokslo populiarinimo filmo „Lietuvos genas“ premjera, kuri kuriant kaip konsultantai dalyvavo ir prof. V. Kučinskas (MF), prof. R. Jankauskas (MF), prof. G. Motuza (GMF).

Kasmet daug renginių plačiau visuomenei organizuoja Botanikos sodas. Didžioji šių renginių dalis yra tapusi plačiai Lietuvoje žinoma tradicija: Pavasario žiedų šventė, Biologinės įvairovės diena, nuo 2003 metų vykdomas žemės meno projektas „Gamta ir menas“ ir kiti.

### *Išvados*

2008 metais atlikta daug darbų stiprinant Universiteto bendruomenę, didinant Universiteto žinomumą visuomenėje, plėtojant ryšius su partneriais. Aktyvi buvo šviečiamoji ir mokslo populiarinimo veikla, dalyvauta programose ir projektuose, skirtuose kultūros paveldui išsaugoti ir aktualinti. Vis dėlto šios veiklos yra atliekamos daugiausia kelių Universiteto padalinių pastangomis, vis dar pasigendama koordinuotos, kryptingos veiklos įtraukiant daugelį padalinių.

### *Problemos*

- Nors ir buvo numatyta strateginiame plane, neparengta bendradarbiavimo su kitomis universitetinėmis aukštosiomis mokyklomis studijų ir mokslinių tyrimų srityje programa.
- Universiteto alumnų veiklai suaktyvinti reikia didesnio Senato ir Rektorato palaikymo ir pritirimo, daugiau pajėgų ir lėšų tyrimams atlikti, duomenų bazei modernizuoti. Ši veikla turi plėstis bendradarbiaujant su fakultetinėmis alumnų organizacijomis, išaugti į atskirą padalinį.
- Informacinėms technologijoms vis tobulėjant ir populiarėjant, Universitetas neišnaudoja visų internetinės komunikacijos teikiamų galimybių, ypač komunikuojant su būsimais studentais, ieškant naujų informacijos sklaidos kanalų, kurie populiarūs tarp jaunų žmonių.

### *Priemonės*

- Parengti ir pradėti įgyvendinti Vilniaus universiteto komunikacijos strategiją.
- Padalinių interneto svetaines pradėti tvarkyti pagal bendrą sistemą, nuolat atnaujinti juose skelbiamą informaciją.
- Parengti ir pradėti įgyvendinti bendradarbiavimo su kitomis aukštosiomis mokyklomis programą.
- Parengti, pasirašyti ir pradėti įgyvendinti bendradarbiavimo studijų srityje sutartis su geriausiomis Lietuvos kolegijomis.

## INFORMACINĖ PLĖTRA

Informacinis mokslo, studijų, valdymo ir administravimo aprūpinimas yra viena svarbiausių Universiteto pažangos prielaidų ir sąlygų. Informacinė plėtra daro įtaką visų Universiteto padalinių veiklos rezultatams. Svarbiausias vaidmuo šioje veikloje tenka Universiteto bibliotekai ir Informacinių technologijų taikymo centrui (toliau – ITTC).

2008 metai Vilniaus universiteto bibliotekai – dar vieni atsinaujinimo, naujoviškos veiklos metai. Rekonstruotos ir atnaujintos skaityklos, didėjanti akademinės bendruomenės įtaka formuojant informacijos šaltinių fondą, bibliotekos kuriamos duomenų bazės, spartėjanti informacijos paslaugų plėtra naudojant Web 2.0 technologijas (*RSS*, tinklaraštis, *Wiki*, *Del.icio.us*) teikia bibliotekai išskirtinumo iš kitų šalies bibliotekų ir garantuoja lyderio pozicijas. Biblioteka tampa atvira erdve vartotojams, matoma visuomenei, patraukli, šiuolaikiška.

2008 m. gruodžio 31 d. Universiteto bibliotekos fonduose buvo 5 440 343 fiziniai vienetai dokumentų, 30 398 registruoti vartotojai, kurie prie bibliotekos kuriamų ir administruojamų duomenų bazių jungėsi 2 243 047 kartus.

ITTC 2008 m. toliau plėtojo techninę infrastruktūrą, rengė programines priemones kokybiškoms informacinėms, elektroninio mokymosi bei kitoms elektroninėms paslaugoms, teikė interneto bei duomenų perdavimo paslaugas, nustatyta tvarka užtikrino teisėtą informacinių, komunikacinių tinklų išteklių ir asmens duomenų naudojimą bei skaitmeninio turinio intelektinės nuosavybės teisių apsaugą. 2008 metais ITTC aktyviau nei ankstesniais metais dalyvavo Lietuvos ir tarptautiniuose informacinių technologijų taikymo ir plėtros projektuose

Vilniaus universitetas yra vienas iš trijų Lietuvos mokslo ir studijų akademinio tinklo *LITNET* įkūrėjų ir plėtotojų, vykdo *LITNET* regioninio centro funkcijas, aktyviai dalyvauja Europos akademinių kompiuterių tinklų asociacijos *TERENA* veikloje, Europos akademinių kompiuterių tinklų projekte *GEANT*. Universitete įrengtas vienas iš dviejų *LITNET* išėjimų į tarptautinius kompiuterių tinklus. Universiteto kompiuterių tinklas jungia visus Universiteto padalinius ir daugiau kaip 90 akademinių institucijų tinklų, o per pasikeitimų lokalia informacija mazgus, esančius Vilniuje ir Kaune, jungiasi su kitais pasaulio bei Lietuvos tinklais. Universiteto kompiuterių tinkle sėkmingai įdiegtos ir naudojamos optinių bangų sutankinimo, *GRID*, *VPN* ir kitos pažangios technologijos. Daugumai tinklų sujungti naudojamos optinio ryšio magistralės, kurios 2008 m. buvo praplėstos ir kurių bendras ilgis šiandien viršija 300 km (24 pav.).

### 1. Informacijos išteklių pasiekiamumo didinimas

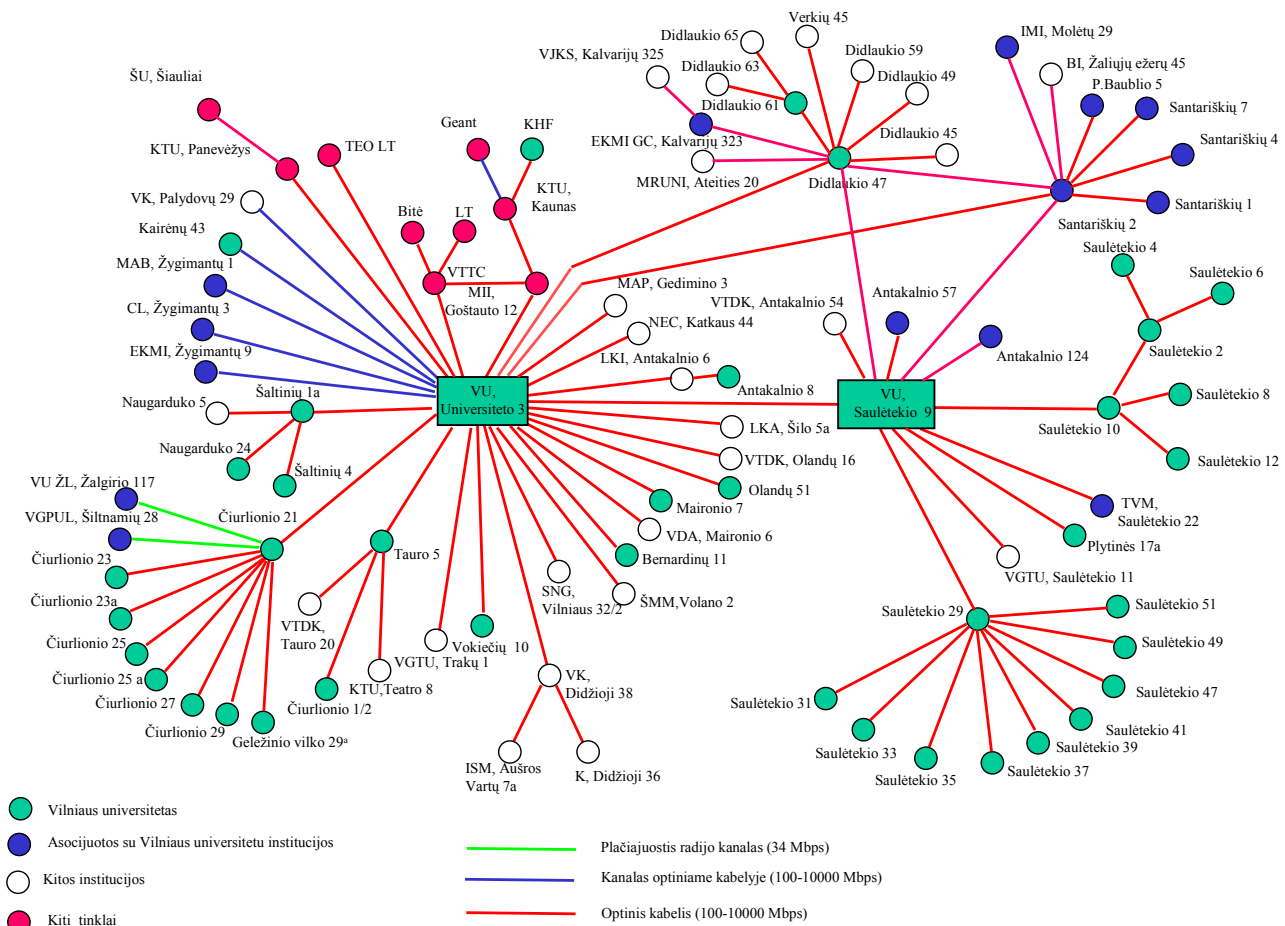
#### 1.1. Kompiuterių tinklo priežiūra, valdymas ir saugumas

Svarbiausi tinklo priežiūros uždaviniai – užtikrinti nenutrūkstamą 24x7 tinklo darbą, administruoti tinklo išteklius, garantuoti korektišką tinklo veikimą bei ryšius su kitais kompiuterių tinklais. Sprendžiant šiuos uždavinius buvo palaikomos ir prižiūrimos Universiteto tinklo paslaugų sistemos, tinklo administravimo ir saugumo užtikrinimo priemonės, vykdomas informacijos srautų valdymas, sprendžiamos su tuo susijusios problemos. Vidutiniai mėnesiniai 2008 metų srautai padaliniuose yra skirtingi (4 priedo 1 lentelė).

2008 metais Universitetas naudojo vidutiniu 203 Mbps interneto srautu. Palyginti su praeitais metais, naudojamo internetinio srauto apimtis išaugo 31 % (25 pav.).

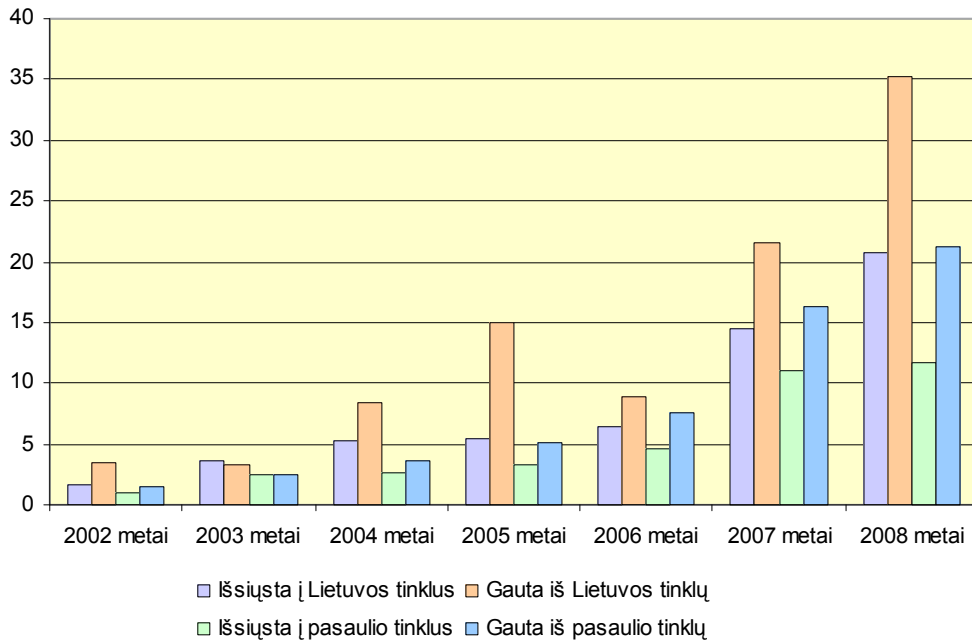
2008 metais išplėsta tinklo paslaugų pasiekiamumo stebėjimo sistema *NAGIOS* bei Serverių apkrovos stebėjimo sistema *CACTI*, kurios leido operatyviai informuoti tinklo serverių ir paslaugų administratorius apie tinklo segmentų trikdžius – stebima 10 Universiteto informacinių sistemų serverių, 40 kompiuterių tinklo serverių, 12 komutatorių ir 70 potinklų.

Siekiant užtikrinti kompiuterių tinklo saugumą ir tinkamą jo išteklių naudojimą, buvo nagrinėjami ir sprendžiami tinklo incidentų (320) bei autorių teisių pažeidimo (150) atvejai, dėl kurių teko



© VU ITTC, 2008

24 pav. Vilniaus universiteto didelės spartos duomenų perdavimo magistralių schema



25 pav. Duomenų srautų struktūra ir dinamika (TB per mėnesį)

aiškintis tiek su Lietuvos atsakingomis tarnybomis (Asmens duomenų apsaugos tarnyba, Ikiteminio tyrimo institucija), tiek su tarptautinėmis autorių teises ginančiomis organizacijomis. 2008 metais išplėstas *Problemų tinkle registras*. Į šį registrą įrašoma informacija apie komunikacijų tinkluose kilusį incidentą ar atsiradusią problemą, kuri yra operatyviai perduodama kompetentingai tarnybai, fiksuojama ir stebima incidento sprendimo eiga.

### 1.2. Kompiuterių tinklo infrastruktūros ir serverių išteklių plėtra

ITTC vykdė Universiteto kompiuterių tinklo pagrindinių magistralių, Centrinės administracijos bei ITTC lokalių tinklų, o pagal specialius užsakymus – kitų Universiteto lokalių tinklų plėtros darbus.

Pagal LITNET programą 2008 m. ITTC intensyviai plėtojo Universiteto kompiuterių tinklo pagrindinių magistralių infrastruktūrą. Svarbiausios kryptys – tinklo magistralių plėtra ir naujų technologijų diegimas. ITTC pastangomis 2008 m. pradžioje LITNET Panevėžio ir LITNET Šiaulių universiteto regioniniai centrai buvo sujungti 1 Gbps greitaveikos ryšio linija. 2008 metų pavasarį baigta įrengti optinio ryšio magistralės Saulėtekis (Saulėtekio al. 9) – Santariškės (Santariškių g. 2) ir Vasaros g. 5 – Olandų g. 15 – T. Kosciuškos g. 11. Naudojant optinių kabelių infrastruktūrą, įrengta 14 didelės greitaveikos duomenų perdavimo kanalų.

Atnaujinta duomenų srautų komutavimo įranga prijungimo mazguose Santariškių g. 2 ir Didlaukio g. 47, naujai įrengti duomenų srautų paskirstymo mazgai Olandų g. 16 (Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija) ir Kalvarijų g. 323 (VU EKMI Gerontologijos centras). Suprojektuotas ir įrengtas Universiteto kompiuterių tinklo duomenų perdavimo magistralinis žiedas Universiteto g. 3 – Saulėtekio al. 9 – Santariškių g. 2 – Universiteto g. 3, padidinantis interneto teikimo ir informacinių technologijų taikymų patikimumą.

Ištirtos prijungimo optiniais kanalais techninės galimybės šioms institucijoms: Vilniaus apskrities Adomo Mickevičiaus viešajai bibliotekai, Vilniaus universiteto Santariškių ligoninės Dermatovenerologijos klinikai, Vilniaus universiteto ligoninei Žalgirio klinika, Vilniaus universiteto poilsio namams „Romuva“ Palangoje. Išsprendus lėšų klausimą šiuos prijungimus būtų galima įrengti.

ITTC įdiegė pasyviają spalvinių kanalų sujungimo/išskyrimo (CWDM) įrangą magistralėje Universiteto g. 3 – Goštauto g. 12 – Didlaukio g. 47 ir parengė VŠĮ „Vilniaus universiteto būstas“ bendrabučių sujungimo į vieną fizinį tinklą naudojant CWDM technologiją projektą.

ITTC parengė pavyzdinį mokomojo korpuso visiško padengimo bevielium ryšiu projektą ir pagal jį Ekonomikos fakultete įrengė bevielės prieigos tinklą. Šiuo metu Universitete eksploatuojami 92 bevielės prieigos taškai su EDUROAM autorizacija (2007 m. – 67), o EDUROAM paslaugą naudojo 1742 Universiteto bendruomenės nariai (2007 m. – 418).

Vilniaus universiteto kompiuterių tinklo komunikacijų mazge Saulėtekio al. 9 sumontuotas antras 30 kVA nenutrūkstamo elektros maitinimo įrenginys. Saulėtekio komunikacijų mazge įrengtos nedegios šarvuotos durys su kompiuterizuota įėjimo kontrolės sistema.

ITTC pastangomis Universiteto padaliniuose 2008 m. kompiuterių tinklas buvo įrengtas ar pertvarkytas 291 darbo vietoje, pertvarkyti ar naujai įrengti 160 telefono prievadų, 32 kartus sujungti remontuojant patalpas nutraukti kompiuterių tinklo kabeliai, įdiegti 53 lokalaus tinklo įrenginiai, darbui parengti 165 kompiuteriai, sutaisyti 189 kompiuteriai, 16 vienetų kitos kompiuterinės technikos.

2008 metais ITTC administravo 280 Centrinės administracijos, Eksploatavimo ir paslaugų direkcijos bei Statybos ir remonto direkcijos kompiuterių.

Atnaujinta ir praplėsta Informacinės sistemos pagrindinių serverių techninė įranga. Atnaujintas žiniatinklio serveris, įdiegti nauji serveriai bendro naudojimo kompiuterių klasėse, išplėsta duomenų saugykla *Sun StorageTek 5320 NAS*, naudojama tinklalapių, el. pašto, centralizuotos sisteminės informacijos duomenims saugoti. Parengtas serveris Universiteto fotogalerijai. Pradėta naudoti Universiteto informacinių sistemų duomenų nuotolinio kopijavimo į įrenginį, įdiegtą Centrinuose rūmuose, sistema.

2008 metais toliau plėtota IP telefonija: įdiegti papildomi IP telefonai Chemijos, Matematikos ir informatikos fakultetuose, Eksploatavimo ir paslaugų direkcijoje. Parengtas Universiteto telefonų sistemos atnaujinimo ir plėtros projektas naudojant internetinės telefonijos technologijas. Baigtas diegti VoIP sprendimas Saulėtekio al. ir Naugarduko g. miesteliuose, pasirengta diegti M. K. Čiurlionio g. miestelyje.

### 1.3. Kompiuterių tinklo paslaugos

2008 metais buvo baigti Universiteto internetinių vardų sistemos plėtros darbai, įgyvendintos Europos standartais pagrįstos .lt registro rekomendacijos atskirti internetinių vardų registravimo ir užklausų išsprendimo funkcijas. Šiuo metu ITTC administruoja Universiteto tinklą aptarnaujančius tris internetinių vardų serverius, kuriuose nustatyta tvarka registruojamos ir administruojamos internetinių vardų sritys: 47 pirminės, 32 reversinės ir daugiau kaip 600 trečio ir ketvirto lygio internetinių vardų sričių.

2008 m. pabaigoje el. pašto paslaugos buvo teikiamos beveik 29 800 naudotojų ir daugiau kaip 700 el. konferencijų dalyvių, t. y. iš viso Universiteto el. pašto sistemoje buvo registruota daugiau kaip 30 500 el. pašto adresų. Visam iš pasaulio ateinančių el. laiškų srautui taikoma antivirusinė ir antispaminė kontrolė. 2008 metų duomenimis, geri laiškai sudaro tik maždaug 4 % visų į Universiteto el. pašto serverį ateinančių el. laiškų. Taigi, Universiteto el. pašto antivirusinės ir antispaminės kontrolės nauda yra akivaizdi ir ją reikia tęsti.

Universiteto žiniatinklio serveryje yra skelbiami Universiteto padalinių, projektų, įstaigų bei organizacijų, darbuotojų bei kitų institucijų, kurioms Vilniaus universitetas teikia paslaugas pagal LITNET programą, tinklalapiai. Ataskaitiniais metais žiniatinklio serverio išteklių buvo skirti 48 naujiems tinklalapiams ir metų pabaigoje buvo skelbiama 316 tinklalapių. Buvo tęsiamas intensyvus tinklalapių atnaujinimas tobulinant turinio valdymo sistemas, dizainą, plečiant tinklalapių funkcionalumą.

2008 metais pradėta teikti Universiteto virtualaus privataus tinklo (VPN) paslauga, skirta saugiai prieigai prie Universiteto kompiuterių tinklo, prenumeruojamų duomenų bazių, Universiteto teikiamų kompiuterių tinklo bei informacinių sistemų paslaugų; įdiegta Centralizuota autentifikavimo sistema CAS, leidžianti autorizuoto tinklalapio lankytojui prisijungti prie padalinio tinklalapio intraneto srities; su Rektoriaus įgaliojimu atlikti reikiami ir būtini veiksmai *SureServer EDU* (serverių autentiškumo) sertifikatams gauti Universiteto vardu. Pirmieji sertifikatai buvo gauti ir sėkmingai įdiegti metų pabaigoje.

### 1.4. Kompiuterių programų priežiūra

2008 metais atnaujinta Kompiuterių programų naudojimo tvarka ir reglamentuotas kompiuterių programų, turinčių visam universitetui skirtas licencijas (universitetines licencijas), administravimas. Universitetinių licencijų administratoriumi Rektoriaus įsakymu buvo paskirtas Informacinių technologijų taikymo centras. 2008 metų pabaigoje buvo sukurtas ir įdiegtas Kompiuterių programų diegimų registras, kuriame padalinių licencijų administratoriai pasirenka reikiamą programą, elektroniniu būdu pateikia jos užsakymą ir registruoja universitetinę licenciją turinčių programų diegimus padalinyje įrengtose kompiuterinėse darbo vietose ir leidimus programas diegti namuose pagal konkrečios programos licencijoje nurodytas sąlygas.

## 2. Žinių vidaus ir išorės vartotojams sklaida

### 2.1. Vilniaus universiteto bibliotekos veikla

#### 2.1.1. Studijų ir mokslinių tyrimų aplinkos ir sąlygų gerinimas

Vienas reikšmingesnių Universiteto bibliotekos 2008 metų įvykių – Litanistikos skaityklos atidarymas. Rugsėjo 1 dieną po rekonstrukcijos atidaryta skaitykla, kurią sudaro dvi patalpos:

- moderni skaitykla su kompiuterizuotomis ir individualaus darbo vietomis bei atviru vertinimų mokslinių tyrinėjimų, susijusių su Lietuvos mokslo, kultūros ir meno istorija bei jos raida, dokumentų fondu;
- prof. Jurgio Lebedžio kambarys, kuriame kaupiamos aktualios lietuvių kalbos ir literatūros studijos, saugoma asmeninė Jurgio Lebedžio knygų kolekcija bei memorialinė ekspozicija. Įrengtos individualaus darbo vietos, yra galimybė rezervuoti kambarį specializuotoms paskaitoms ar seminarams.

Naujoji Litanistikos skaitykla realizuoja esminę šiuolaikinės akademinės bibliotekos idėją: vertingas ir aktualus fondas yra visiškai atviras skaitytojui. Stilistiškai skirtingi patalpų dizaino sprendimai padeda įgyvendinti siekį sukurti kokybišką ir patrauklią ne tik informacinę, bet ir fizinę aplinką: susikaupimo nereikalaujanti, neįpareigojanti greitesnio „vartojimo“ moderni skaitykla ir auditorija ieškantiems tylos, akademinės rimties.

2008 metais Universiteto biblioteka parengė ir akademinėi bendruomenei pristatė bibliotekos patalpų plėtros koncepciją atsižvelgdama į senosios bibliotekos rekonstrukciją ir naujojo MKIC statybą. Projekto esmė – bibliotekos skaityklų rekonceptualizacija. Pagrindinė šio projekto idėja – kokybiškos informacijos, kuri garantuotų studijų gylį, padėtų rasti kūrybiškiausius sprendimus, telkimas vienoje vietoje.

Nuolatiniai vartotojų poreikių, susijusių su teikiamų informacijos paslaugų kokybe, tyrimai išryškino vieną svarbesnių veiksnių, turinčių įtakos kokybės vertinimui, – tai nepakankamai ilgas bibliotekos darbo laikas. 2008 metais biblioteka palaikė studentų atstovybių iniciatyvą nustatyti optimalų Universiteto bibliotekos ir fakultetų bibliotekų darbo laiką kasdien ir sesijų laikotarpiu. Nuo 2008 m. rugsėjo Bendroji skaitykla kasdien dirba nuo 9 iki 21 val. Pailgintas ir Universiteto bibliotekos darbo laikas per sesijas. Gegužės ir birželio bei gruodžio ir sausio mėnesiais Bendroji skaitykla dirba šeštadieniais 9–18 val. ir sekmadieniais 11–18 val.

#### 2.1.2. Bibliotekos išteklių fondo sudarymas

Universiteto biblioteka, įgyvendindama vieną svarbiausių uždavinių – formuoti akademinės bendruomenės poreikius atitinkantį informacijos išteklių fondą, – jį pildė tiek tradiciniais, tiek elektroniniais ištekliais. Lėšos spaudiniams ir duomenų bazių prieigai įsigyti buvo gaunamos iš kelių finansavimo šaltinių: 1.3 programos *Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas*, VU Bendrojo raidos fondo, VU bibliotekos specialiosios programos lėšų. Universiteto padaliniai leidinius aktyviai pirkė savo specialiųjų programų ir Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis. Iš viso 2008 metais spaudiniams pirkti buvo išleista 2 961 967 Lt.

Biblioteka spausdintus informacijos išteklius ne tik perka, bet ir gauna privalomąjį egzempliorių iš Lietuvos leidėjų (apie 7729 vnt.), dovanų (apie 9552 vnt.), keičiasi dokumentais su kitomis Lietuvos ir pasaulio bibliotekomis (apie 2266 vnt.). Iš viso 2008 metais bibliotekos fondas pasipildė 58 783 vnt. dokumentų: 43 433 vnt. knygų ir monografijų, 8 643 vnt. serialinių leidinių, 102 vnt. meno kūriniių, 4217 l.s.vnt. rankraščių, 92 vnt. retų spaudinių, 678 vnt. Jungtinių Tautų dokumentų, 1618 vnt. kitų dokumentų.

Iš dovanotų kolekcijų minėtini du unikalūs rinkiniai, kuriais pasipildė Orientalistikos centro ir Skandinavistikos centro bibliotekos. Šveicarijos orientalistu prof. Alfredo Binderio kolekciją jo žmona padovanojo Orientalistikos centro bibliotekai. Kolekcija, kurią sudaro apie 4 tūkst. knygų

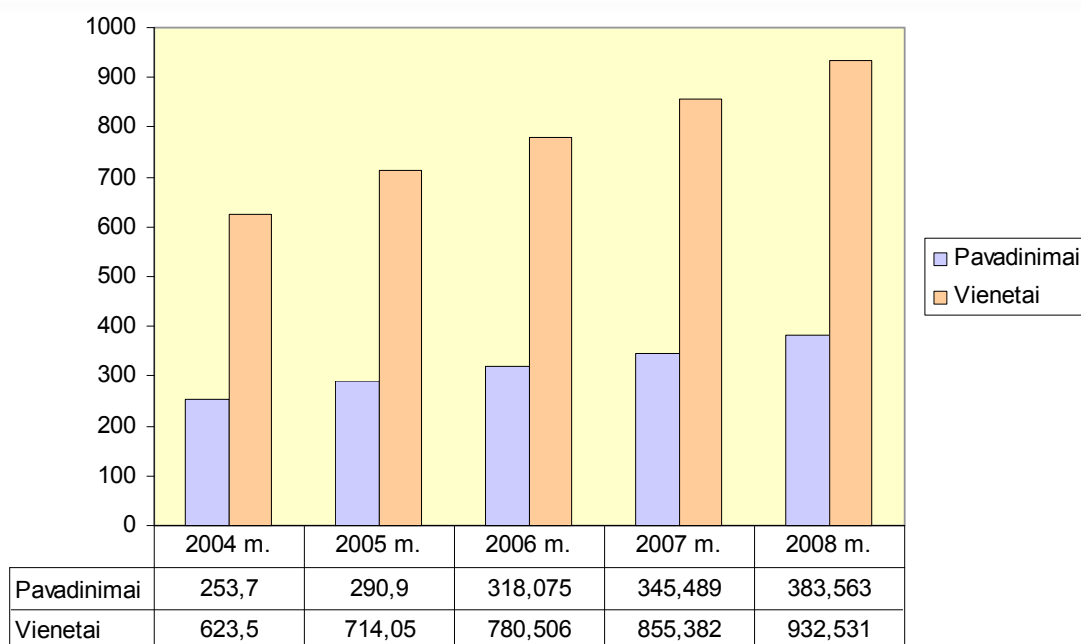
ir meno albumų, yra viena didžiausių ir nuosekliausių budistinės kultūros, filosofijos, religijos ir meno kolekcijų Vidurio ir Rytų Europos universitetuose. Vilniaus universiteto bibliotekai buvo perduotas Šiaurės ministrų tarybos Lietuvoje bibliotekos fondas, kurį sudaro daugiau nei 3500 vienetų knygų, garso ir vaizdo įrašų, perteikiančių Šiaurės šalių dvasią, kūrybą, meną ir kultūrą.

Elektroniniams informacijos ištekliams įsigyti 2008 m. išleista 248 035 Lt. Universiteto biblioteka prenumeravo 50 duomenų bazių. Vilniaus universiteto bendruomenės nariai turėjo prieigą prie daugiau kaip 36 tūkst. viso teksto elektroninių dokumentų (el. žurnalų ir el. knygų), taip pat prie prestižinių bibliografinių duomenų bazių *ISI Web of Knowledge*, *Zentralblatt MATH* ir kt.

2008 m. prie duomenų bazių jungtasi 150 303 kartus, atliktos 654 109 paieškos; vartotojams buvo pateikti 308 486 viso teksto straipsniai. Galima konstatuoti, kad kiekvienas Universiteto bendruomenės narys 2008 m. prie duomenų bazių jungėsi per 5,8 karto, atliko vidutiniškai 25,6 paieškos ir pasinaudojo 12 viso teksto straipsnių. Palyginti su 2007 m., paieškų skaičius išaugo 1,5 karto. Be to, 2008 m. 2,2 karto padaugėjo suteikiamų asmeninių duomenų bazių slaptažodžių.

Vilniaus universiteto bibliotekos kuriamame elektroniniame kataloge 2008 m. gruodžio 31 d. buvo **383 563** bibliografiniai įrašai ir **932 531** vienetas dokumentų (26 pav.). Elektroniniame kataloge atsispindi **17,14** % (2007 metais – 15,81 %) bibliotekos fondo. Į publikacijų duomenų bazę 2008 metais įvesti 3185 įrašai, šiuo metu duomenų bazėje jų yra 31 462. Universiteto bibliotekos kuriama *Lietuvos bibliografija. C serija: lietuviškų periodinių leidinių, išleistų Lietuvoje 1908 m. ir Mažonoje Lietuvoje 1912–1913 m., straipsnių* bibliografinių duomenų bazė 2008 m. tapo prieinama interneto vartotojams. Joje sukaupta 11 211 bibliografinių įrašų; 2008 m. ši duomenų bazė papildyta 5120 bibliografinių įrašų. Duomenų bazėje *VU istorijos bibliografija* sukaupta 4280 bibliografinių įrašų; 2008 m. bazė papildyta 1132 pozicijomis. *Grafikos rinkinių* duomenų bazė 2008 m. pasipildė 636 įrašais; šiuo metu bazėje yra 2503 įrašai.

Bendradarbiaujant su Vilniaus universiteto padaliniais buvo parengti Vilniaus universiteto daktaro disertacijų, jų santraukų bei habilitacijos procedūrai teikiamų mokslo darbų apžvalgų elektroninių dokumentų parengimo, pateikimo įkelti ir įkėlimo į Lietuvos mokslo ir studijų elektroninių dokumentų informacinės sistemos talpyklas bei naudojimo tvarkos aprašas ir Vilniaus universiteto daktaro disertacijų, jų santraukų bei habilitacijos procedūrai teikiamų mokslo darbų apžvalgų elektroninių dokumentų parengimo, pateikimo įkelti ir įkėlimo į Lietuvos mokslo ir studijų elektroninių dokumentų informacinės sistemos talpyklas darbų vykdymo reglamentas.



26 pav. VUB elektroninio katalogo augimas 2004–2008 m., tūkst. vnt.

2008 m. buvo įgyvendintas vienas prioritetinių bibliotekos uždavinių – realizuota elektroninės bibliotekos idėja. Vilniaus universiteto bibliotekos Elektroninė biblioteka – ELBI – yra viena iš naujosios Vilniaus universiteto bibliotekos interneto svetainės dalių. ELBI užtikrina bibliotekos elektroninių paslaugų ir išteklių plėtrą ir panaudą. ELBI visos bibliotekos elektroninės informacijos paslaugos yra sutelktos vienoje vietoje ir tai yra pažangus sprendimas, nes atsižvelgiama į vartotojų poreikius, taupomas jų laikas, siekiama informaciją pateikti kompaktiškai ir suprantamai vienoje vietoje.

Naujoji bibliotekos interneto svetainė užtikrina, kad vartotojas reikalingą informaciją gautų operatyviai, kokybiškai, jam patogiu būdu. Svetainėje, be ELBI, galima rasti ir daugiau pasitelkiant pažangius technologinius sprendimus sukurtų paslaugų vartotojams: RSS, galimybė bendrauti su biblioteka per *Skype* paslaugą, bibliotekos elektroninis naujienlaiškis su užsakymo galimybe, auditorijų rezervacijos, ekskursijų užsakymo ir bibliotekai siūlomų įsigyti knygų elektroninės formos, bibliotekos tinklaraštis, *Del.icio.us* nuorodų kolekcija, paklausimų ir komentarų formos, renginių kalendorius ir kt.

### 2.1.3. Projektas „Informacinis raštingumas VU pirmo kurso studentams“

Bibliotekos iniciatyva 2008 metų rudenį pratęstas projektas, kurio tikslas yra integruoti informacinių gebėjimų ugdymo paskaitas *Elektroninės informacijos paslaugos Vilniaus universiteto bibliotekoje* į Studijų įvado (ar jį atitinkančią) discipliną. Šiais metais projektas vykdytas Teisės bei Matematikos ir informatikos fakultetuose. Matematikos ir informatikos fakultete buvo skaitomos tradicinės paskaitos, o Teisės fakultete parengta ir pateikta nuotolinė paskaita naudojantis Nuotolinių studijų centro sistema *WebCT*. Projekte buvo numatytas ir atsiskaitymas už šią paskaitą, testas, kurio rezultatai turėjo įtakos egzamino vertinimui. Šiais metais prie informacinių gebėjimų ugdymo iniciatyvos prisijungė ir Chemijos, Fizikos, Gamtos mokslų, Medicinos fakultetų bei Saulėtekio informacijos centro darbuotojai.

Taip pat buvo atlikta kursuose dalyvavusių studentų apklausa, kuri parodė, kad studentai informacinių gebėjimų ugdymo paskaitas vertina teigiamai ir mano esant jas naudingas.

Apibendrinus projekto rezultatus, numatomi ateities planai:

- plėtoti Informacinio raštingumo projektą – šiuos užsiėmimus integruoti į Studijų įvado (ar atitinkamo) kurso programą visuose Universiteto fakultetuose;
- rengti diferencijuotus kursus su pratybomis (1 ir 4 kurso bakalaurentams, 1 kurso magistrantams).

## 2.2. Informacinių technologijų taikymo centro veikla

### 2.2.1. Informavimo priemonių ir paslaugų plėtra

2008 metais sukurta, išbandyta ir pradėta naudoti nauja intraneto versija. Atliekamas Universiteto mokslinių darbų ir publikacijų duomenų įvedimo ir ataskaitų formavimo sistemos palaikymas. 2008 metais buvo įvesti 50 mokslinių darbų ir 3160 publikacijų duomenys. Šiuo metu duomenų bazėje yra 1059 mokslinių darbų, 46 780 publikacijų bei 280 leidinių duomenys.

Buvo atnaujinta serverinė klientinė programa, suteikianti galimybę per interneto naršyklę adresu <https://webmail.vu.lt> Universiteto el. pašto naudotojams skaityti, rašyti ir tvarkyti el. žinutes. Atnaujinta programa pateikia vartotojui draugiškesnę sąsają, leidžia patogiai tvarkyti daugiakalbį tekstą.

Universiteto žiniatinklio serveryje įdiegta, išbandyta ir pradėta naudoti turinio valdymo sistema *WordPress*, skirta Universiteto darbuotojų tinklalapiams/tinklaraščiams skelbti, joje jau paskelbti devyni Filologijos fakulteto darbuotojų tinklalapiai.

Informacija apie ITTC teikiamas paslaugas ir paslaugų naudotojams aktuali informacija yra skelbiama tinklalapiuose [www.tinklas.vu.lt](http://www.tinklas.vu.lt) ir [www.mail.vu.lt](http://www.mail.vu.lt). Atsižvelgiant į augančius šios informacijos skelbimo poreikius bei technologijų vystymo tendencijas, buvo atnaujinta šiems tinklalapiams skelbti ir informacijai tvarkyti naudojama turinio valdymo sistema.



### 2.2.2. Studijų administravimo informacinių ir elektroninių paslaugų plėtra

Laisvųjų ir pasirenkamųjų dalykų registracijos programoje sukurta tvarkaraščio administravimo funkcija. Studijuojančiųjų administravimo programoje baigta kurti sesijos rezultatų įskaitymų funkcija. Sesijų rezultatų programoje sukurti nauji plėtiniai, teikiantys padalinių administratoriams galimybę naikinti ar atitaisyti studijų rezultatus, peržiūrėti panaikintus studijų rezultatus, studento einamosios studijų programos planą bei dalyko sandus, jeigu jie egzistuoja, taip pat peržiūrėti sesijų rezultatus taip, kaip juos peržiūri studentai.

Studijų programų administravimo programoje sukurtas plėtinys nenuosekliųjų papildomųjų studijų programoms (kursams) palaikyti. Studento darbo vietos programoje sukurti nauji plėtiniai, leidžiantys peržiūrėti dalyko sandus, jeigu jie egzistuoja, asmeninius rotacijos rezultatus, išrašus iš įsakymų, gauti duomenis deklaruoti į VMI. Absolventų programoje sukurta baigusiu studentų sąrašų sudarymo funkcija, kuri yra naudojama rengiant asmens bylų perdavimo į archyvą dokumentus.

Pakeistos įvertinimų įrašymo į duomenų bazę ir egzaminų lapelio Universiteto dalykams bei žiniaraščių rengimo spausdinti programos. Parengta pagalbinė informacija darbui su sukurtomis naujomis programomis ar jų plėtiniais.

Kompiuterinių įsakymų rengimo ir apdorojimo programa praplėsta studentų judėjimo įsakymais (dėl perkėlimo į kitą fakultetą, dėl siuntimo dalinių studijų pratęsimo). Sukurtas studentų priėmimo įsakymų rengimo, spausdinimo ir vykdymo (informacijos tvarkymo duomenų bazėje) plėtinys. Nenuosekliųjų studijų programa praplėsta galimybe administruoti (registruoti, rengti sutartis) papildomųjų studijų klausytojus.

Sukurtos penkių rūšių svertinių vidurkių pasiskirstymo ataskaitos, koreguotos sesijų rezultatų ataskaitos ir bankų sąskaitų išmokų ataskaitos.

Įvykdytas priėmimas į Universiteto pagrindines ir vientisąsias studijas, antrosios (magistrantūra) ir trečiosios (rezidentūra) pakopos studijas per atskirus etapus ir bendrąjį priėmimą į 19 aukštųjų mokyklų (programinės įrangos bei duomenų bazių struktūrų tobulinimas atsižvelgiant į naujas priėmimo taisykles, konkursinio balo ir eilių sudarymo algoritmų pakeitimus). Aptarnautas kelių etapų priėmimas į Vilniaus kolegiją.

Atliekami darbai pagal padalinių administratorių, rektorato, Karjeros centro, Egzaminavimo centro, Kokybės vadybos centro ir kitų Universiteto IS naudotojų užsakymus.

Parengti Vilniaus universiteto studijų informacinės sistemos nuostatai (VUSIS), kurie patvirtinti 2009 m. sausio 8 d. Rektoriaus įsakymu.

### 2.2.3. Administracinės bei ūkio ir finansų apskaitos informacinės sistemos plėtra

Sukurtos naujos duomenų apie priimtus ir atleistus darbuotojus, apie darbuotojų nedraudžiamąjį laikotarpį teikimo Sodrai programos, ketvirtinė Sodros ataskaita apie įmokas. Sukurta nauja metinė ataskaita VMI apie gautas pajamas ir sumokėtus mokesčius.

Finansų ir ekonomikos direkcijos užsakymu padaryti darbo užmokesčio skaičiavimo pakeitimai leidžiant išmokėti pinigus už autorinius darbus ir besibaigiančių ES struktūrinių projektų darbuotojams, nelaukiant galutinio skaičiavimo už einamąjį mėnesį, sukurtas naujo AB SEB banko mokėjimo kvito spausdinimo plėtinys studijuojantiems ir įstojusiems studentams, taip pat sukurti duomenų rengimo VMI pajamų deklaracijai plėtiniai.

Mokslo skyriaus užsakymu sukurtas išmokų iš konkrečių sutarčių kontrolės vykdymo plėtinys, kuriame yra suvestinės apie išmokas iš sutarčių, komandiruotes ir jų apmokėjimus, atleidimus, atostogas.

Suprojektuota Universiteto poilsio namuose poilsiaujančiųjų duomenų bazė, sukurtos ir įdiegtos šiuose poilsio namuose poilsiaujančiųjų apskaitos, mokėjimų už poilsiavimą skaičiavimo programos ir ataskaitos apie poilsio namus Statistikos departamentui.

Finansų ir ekonomikos direkcijos užsakymu buvo keistos suvestinės apie lėšų rūšių naudojimą skaičiuojant darbo užmokesčių.

Koreguotos Universiteto ir VŠĮ „Vilniaus universiteto būstas“ bendrabučių gyventojų apskaitos programos.

Išnagrinėta nauja mokesčių sistema, taikoma nuo 2009-01-01, ir numatyti darbai keičiant, koreguojant darbo užmokesčio skaičiavimo posistemį. Pradėti programų keitimai.

Eksploatuojami ir prižiūrimi mobiliojo ryšio telefonų apskaitos ir fiksuoto ryšio telefonų apskaitos uždaviniai. Nuolat atnaujinami Universiteto telefonų sąrašo duomenys, padalinių pageidavimu parengiamos įvairios papildomos ataskaitos.

Koreguotos pedagogų ir mokslo darbuotojų metinių vidutinių mėnesinių darbo užmokesčių, padaliniais 2008 m. iš Bendrojo raidos fondo skirtų lėšų, Universiteto fondų apskaitos ir Specialiosios programos Bendrojo raidos fondo išlaidų universitetinėms reikmėms pagal priemones ataskaitos.

Sukurtos naujos 9 mėnesių laikotarpio darbo užmokesčio prognozės ir likučių skaičiavimo bei Universiteto apskaitomų žemės sklypų ataskaitos.

Strateginės plėtros direkcijos užsakymu sukurtos projektų ataskaitos ir suvestinės.

Atlikti duomenų konvertavimo iš finansų apskaitos sistemos „Visma Business“ į „Oracle E-Business Suite“ projektas, pradėtos kurti duomenų įkėlimo į „Oracle E-Business Suite“ programos.

Palaikoma dokumentų valdymo sistema „Avilyš“. Sukurta „Avilyje“ užregistruotų sutarčių perkėlimo į finansų apskaitos sistemą „Visma Business“ automatinė procedūra. Po pavasarį vykdytų centrinės administracijos darbuotojų mokymų dokumentų valdymo sistemos „Avilyš“ naudojimas nepadidėjo, 2008 metais tik 183 Universiteto darbuotojai buvo prisijungę prie „Avilio“ 7435 kartus, t. y. vidutiniškai 41 kartą per metus. Tai rodo, kad vis dar yra vykdomas ir dubliuojamas popierinis dokumentų ir užduočių perdavimas bei registravimas administracijai ir padaliniams.

## 2.2.4. Rezidentūra

2008 m. keitėsi gydytojų rezidentų veiklos administravimo uždavinys, pvz., ciklo vadovo funkcijos keitėsi kelis kartus, todėl buvo koreguojamos 2007 m. suprojektuotos ir sukurtos gydytojų rezidentų veiklos administravimo informacinės sistemos kompiuterių programos. Buvo sukurtos papildomos duomenų užklausos sistemos administratoriui, programos koordinatoriams ir rezidentų vadovams. Nepaisant visų papildomų darbų 2008 m. prasidėjo šios sistemos realus diegimas: įvesti 479 rezidentų, 283 rezidentų vadovų, 43 mokymo bazių, 1403 programų ciklų, 6077 tvarkaraščio įrašų bei 4172 ciklo užduočių duomenys. Buvo sukurtos ataskaitos apie rezidentų ciklų vykdymo rezultatus.

## 3. Dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas

### 3.1. Bibliotekos dalyvavimas šalies informacinių sistemų kūrimo procesuose

2008 metais Universiteto bibliotekoje įkūrus Mokslinės informacijos duomenų centrą (MODUS), suaktyvėjo Vilniaus universiteto ir bibliotekos dalyvavimas Lietuvos virtualaus universiteto (LVU) projekto veikloje. Naujojo centro tikslas – prisidėti prie Universiteto elektroninės informacijos strategijos bei pozicijos dėl Lietuvos mokslo ir studijų virtualios informacijos erdvės formavimo. Centro uždaviniai yra teikti Universiteto bendruomenei informaciją apie šalies ir užsienio universitetuose vykdomas šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis pagrįstas mokslinės informacijos ir komunikacijos valdymo paslaugas ir priemones, kurti ir vykdyti mokslinės komunikacijos ir susijusių sričių projektus bei paslaugas Vilniaus universiteto bibliotekoje, plėtoti Vilniaus universiteto mokslinės informacijos sklaidą.

Vykdamas LVU uždavinio *Plėtoti integruotą Lietuvos mokslo ir studijų informacinę erdvę* (Lietuvos akademinį bibliotekų tinklas – LABT) veiklas, buvo parengti du strateginiai dokumentai: *eLaba plėtros galimybių studija* ir *E. dokumentų ilgalaikio išsaugojimo modelis*. Galimybių studijos tikslas – išnagrinėti jau kelerius metus Lietuvoje kuriamos sistemos eLABa perspektyvas ir galimus plėtros būdus. Modulio rengimo tikslas – aprašyti elektroninių dokumentų ilgalaikio išsaugojimo modelį, kuriuo remiantis būtų kuriamos ilgalaikio Lietuvos mokslo ir studijų elektroninių dokumentų išsaugojimo informacinėje sistemoje eLABa strategijos ir procesai.

### 3.2. Informacinių technologijų taikymo centro dalyvavimas šalies informacinių sistemų kūrimo procesuose

2008 metais Informacinių technologijų taikymo centro specialistai buvo atsakingi už Lietuvos virtualaus universiteto (LVU) programos vykdymą Universitete ir patys vykdė Lietuvos akademinį bibliotekų tinklo (LABT) uždavinio priemonę *Rašto darbų plagiato patikros galimybių plėtra* bei Lietuvos mokslo ir studijų informacinės sistemos (LieMSIS) uždavinio priemones – *Finansų apskaitos sistemos „Oracle E-Business Suite“* ir *Studijų Informacinės sistemos duomenų analizė ir struktūros sudarymas*. Dirbo Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacijos (LAMA) bendrojo priėmimo organizavimo (BPO) informatikų grupėje.

2008 metais, dalyvaudamas LITNET programoje, Informacinių technologijų taikymo centras vykdė darbus, susijusius su naujų institucijų prijungimu, esamų ryšių linijų priežiūra ir plėtimu, prijungtų institucijų aptarnavimu. Šiems darbams atlikti buvo suteiktas programoje numatytas finansavimas. Dalyvaudamas LITNET programoje, Vilniaus universitetas turėjo galimybę prisidėti prie LITNET remiamų naujų informacinių technologijų tyrimų ir diegimo.

Igyvendinant LITNET-2 (2005–2009) programą, buvo sprendžiami tarptautinių, tarp miestinių ir iš dalies tarpinstitucinių duomenų perdavimo kanalų įrengimo klausimai. Valdant ir administruojant Universiteto kompiuterių tinklą glaudžiai bendradarbiaujama ir keičiamasi patyrimu su kitų Lietuvos kompiuterių tinklų (UAB „Bitė Lietuva“, VšĮ „Infostruktūra“, UAB „Omnitel“, AB „TEO LT“) bei kaimyninių šalių (Latvijos, Norvegijos, Švedijos, Lenkijos) specialistais.

2008 metais buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Vilniaus rajono Švietimo skyriumi ir dešimties rajonų mokyklomis. Buvo skelbiami mokyklų tinklalapiai ir aptarnaujamos elektroninio pašto dėžutės, teikiama pagalba kuriant ir plėtojant mokyklų tinklalapius. Iš viso aptarnaujami 79 mokyklų tinklalapiai, regioninio centro teikiama elektroninio pašto paslauga naudojasi 55 mokyklos (iš viso 90 skirtingų institucijų).

Informacinių technologijų taikymo centro darbuotojai dalyvavo *TERENA* kompiuterių tinklų konferencijoje Belgijoje, *TERENA E2E* seminare Amsterdame, Europos universitetų informacinių sistemų *EUNIS* konferencijoje Aarhuse bei daugiau nei 20 seminarų ar konferencijų Lietuvoje.

### Išvados

Rekonstruotose patalpose įrengta Lituanistikos skaitykla, bibliotekos darbo laiko pratęsimas darbo dienomis ir prieš sesijas išplėtė akademinės bendruomenės poreikius atitinkančias fizines ir informacines erdves. Parengta bibliotekos patalpų plėtros koncepcija senosios bibliotekos rekonstrukcijos ir naujojo Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kontekste leis sutelkti kokybiškus, išsamius informacijos išteklių fondus vienoje vietoje. Naujas bibliotekos tinklalapis, elektroninė biblioteka ELBI sukūrė daugiau elektroninių paslaugų ir išteklių plėtros bei panaudos galimybių.

Suprojektuotas ir įrengtas Universiteto kompiuterių tinklo duomenų perdavimo magistralinis žiedas (Universiteto g. 3 – Saulėtekio al. 9 – Santariškių g. 2 – Universiteto g. 3) labai padidino interneto ir informacinių technologijų taikymų patikimumą. Parengtas ir įdiegtas saugaus prisijungimo prie Universiteto kompiuterių tinklo išteklių įrankis – virtualus privatus tinklas (VPN) – leidžia naudotis Universiteto kompiuterių tinklo teikiamomis paslaugomis esant už šio tinklo ribų. Nors informacinių sistemų naudotojų skaičius nekito, nes beveik visi jie yra Universiteto pedagoginio

personalo, mokslo, administracijos darbuotojai, studentai ir rezidentai, vis dėlto naudojimas informacinių sistemų programomis bei elektroninėmis paslaugomis padidėjo daugiau nei 1,5 karto. Centralizavus kompiuterių programų ir jų licencijų įsigijimą pradėta racionaliau naudoti lėšas, sumažintas neteisėtas kompiuterių programų naudojimas neturint galiojančių licencijų.

### *Problemos*

- Nuolat didėjančios informacijos išteklių įsigijimo sąnaudos.
- Kompetencijų ir žinių trūkumas teikiant vartotojams specializuotas, temines, informacijos paslaugas, ypač fakultetų bibliotekose.
- Neužtikrinta informacinio raštingumo įgyvendinimo strategija.
- Neužtikrinta prieiga prie Universiteto mokslinės produkcijos.
- LieMSIS programos uždaviniai, net ir pasikeitus diegėjui bei programos koordinatoriui, nebuvo įvykdomi pagal numatytą planą, nepavyko rasti bendros pozicijos su LABT programos koordinatoriais dėl rašto darbų plagiato patikros koncepcijos.
- Didelių problemų kelia nepakankamai saugūs tinklalapių skelbimo sprendimai ir nepakankama kai kurių tinklalapių administratorių kvalifikacija – 2008 metais buvo užfiksuoti 22 grėsmingi incidentai.
- Šiandienė daugelio Universiteto padalinių lokalių tinklų būklė labai prasta, o dažnai ir visai neleidžia padaliniuose diegti VoIP, WiFi, IPTV, daugialypės terpės ir kitų šiuolaikinių technologijų.
- Universiteto padaliniuose rekonstruojant patalpas vis dar mažai dėmesio kreipiama į elektroninių ryšių tinklų įrengimą. Ne visų lokalių tinklų administratorių kompetencija yra pakankama lokaliams tinklams administruoti.
- Didelė darbuotojų kaita dėl nepakankamai efektyvios ir motyvuotos darbuotojų atrankos, parengimo ir išlaikymo lėtina atliekamų darbų ir naujų projektų vykdymą, informacinių technologijų tyrimą ir diegimą.

### *Priemonės*

- Patvirtinti tradicinių ir elektroninių informacijos išteklių formavimo strategiją, sudaryti komplektavimo tarybą iš bibliotekos darbuotojų, studentų atstovų ir fakultetų deleguotų ekspertų.
- Integruoti informacinio raštingumo paskaitas į studijų procesą.
- Kurti institucinę talpyklą, plėtoti ir palaikyti atvirosios prieigos idėjas.
- Sukurti studijų kokybės vertinimo informacinę sistemą.
- Pagal patvirtintą dėstytojų darbo krūvio apskaitos metodiką ir tvarką sukurti jos kompiuterinės komponentės projektą.
- Unifikuoti Universiteto padalinių tinklalapių kūrimo priemones.
- Specifikuoti Universiteto bendruomenės tinklalapį, kuriame galėtų būti kaupiamos Universiteto gyvenimo akimirkos: nuotraukos, vaizdo ir garso įrašai, bendruomenės narių internetiniai dienoraščiai ir kita informacija.
- Paspirtinti serverių atnaujinimo, unifikavimo ir konsolidavimo procesą.
- Nustatyti dalykinius ir teisinius reikalavimus padalinio lokalaus tinklo administratoriui, apibrėžti jo darbus atsižvelgiant į lokaliame tinkle įrengtų kompiuterinių darbo vietų skaičių ir tinklo infrastruktūros apimtį bei sudėtingumą.
- Įteisinti padalinių lokalių tinklų atnaujinimo ar įrengimo projektų suderinimo su ITTC tvarką.

## MOKSLO IR KULTŪROS PAVELDO SAUGOJIMAS IR SKLAIDA

Kaip ir kiekvienais metais, Universiteto biblioteka daug dėmesio skyrė mokslo ir kultūros paveldo kaupimui, saugojimui ir aktualinimui. Parodos, įvairūs renginiai, ekskursijos, šviečiamieji paveldo išsaugojimo ir aktualinimo projektai pristatyti skyriuje „Universiteto bendruomenės stiprinimas ir ryšiai su partneriais“.

### 1. Naujų dokumentų įsigijimas

2008 metų gruodžio 31 dieną Rankraščių skyriuje buvo 303 fondai, 270 219 įvairių rūšių dokumentų. Per metus priimta 4 387 l. s. vnt. (įvairiose laikmenose – pergamentai, rankraščiai, albumai, nuotraukos, negatyvai, magnetinės juostos, vaizdajuostės, piešiniai, smulkieji spaudiniai). Visi dokumentai bibliotekai perduoti nemokamai. Naujais dokumentais papildyti istoriškai susiklostę asmenų ir institucijų fondai. Pradėti formuoti trys nauji asmenų archyvai: lietuvių literatūros ir meno tyrinėtojos Irenos Kostkevičiūtės fondas; buvusios Universiteto bibliotekos direktorės Birutės Butkevičienės fondas; 1931 metais Kaune įsteigtos Lietuvos gamtos draugijos fondas.

Iš gautų atskirų dokumentų minėtini: poetės Ramutės Skučaitės dovanoti mokslininko A. J. Greimo laišakai Vytauto Didžiojo universiteto auklėtiniui, teisininkui, visuomenės veikėjui Vytautui Abraičiui (JAV), dailininko grafiko prof. V. Virkau (JAV) perduoti 55 metus dailininko Ž. Mikšio jam rašyti laišakai, kaunietės Danutės Butrimaitės-Andriušienės dovanoti tarp pirmųjų tautinio atgimimo šauklių retokai minimo teisininko Motiejaus Čepo dienoraščiai ir nuotraukos, dailininko V. K. Jonyno studijų užsienyje dokumentai ir nuotraukos.

2008 metais Retų spaudinių skyriaus fonduose buvo 171 928 dokumentai. Daugiausia pasipildė skyriaus parankinis fondas. Iš skyriaus fondus papildžiusių leidinių ypač įdomus yra faksimilinis topografinis Prūsijos atlasas *Topographisch-militairischer Atlas von dem Königreich Preussen...* Wolfenbüttel, 2006.

Grafikos kabineto fondus, pildomus vien dovanomis gaunamais dokumentais, savo darbais toliau gausino grafikai Kęstutis Grigaliūnas ir Antanas Šakalys, keletą grafikos darbų bibliotekai perdavė iki šiol su ja nebendradarbiavęs dailininkas Kostas Gaitanži. Mokslo muziejaus fondai pasipildė 44 naujais eksponatais. Tai įvairių įstaigų, delegacijų ir pavienių asmenų dovanos Vilniaus universitetui.

### 2. Leidybos darbas

2008-aisiais pasirodė du Vilniaus universiteto *Fontes historiae Universitatis Vilnensis* serijos leidiniai, kuriuos parengė arba prie jų rengimo prisidėjo Universiteto bibliotekos darbuotojai. Tai Retų spaudinių skyriaus darbuotojo Petro Račiaus sudarytas katalogas *Vilniaus universiteto bibliotekos aldai = The Aldines of Vilnius University library*, reprezentuojantis nors ir nedidelę, tačiau Universiteto bibliotekos fondų formavimo tradicijas XVII amžiuje atspindinčią aldų kolekciją. Bibliotekos bibliografės dalyvavo rengiant žymaus valstybės atkūrimo veikėjo, buvusio Vilniaus universiteto rektoriaus prof. Zigmo Žemaičio bibliografinę rodyklę.

2008 metais buvo išleista ilgai rengta ir laukta G. Naudė knyga *Advis pour dresser une bibliothèque* (sudarytojas dr. Arvydas Pacevičius), kurią vertė ir komentarus parašė Retų spaudinių skyriaus darbuotojas Petras Račius, taip pat Rimanto Šalnos ir Voitecho Petrovičiaus knyga *Adomas Mickevičius tremtyje / Adam Mickiewicz na zesłaniu*.

Tęsiant bibliotekos leidybos tradicijas 2008 metais buvo parengtos ir išleistos šios bibliografijos rodyklės: *Profesorė Audronė Glosienė, Osvaldas Janonis, Algirdas Matulevičius apie Mažąją Lietuvą, Romanas Plečkaitis* [elektroninis išteklius]. Kreipties būdas: World Wide Web. URL: [http://www.fsf.vu.lt/users/romple/pub/pleckaicio\\_bibliografija.pdf](http://www.fsf.vu.lt/users/romple/pub/pleckaicio_bibliografija.pdf).

Buvo tęsiami anksčiau pradėti darbai: rengiamas katalogas *Bibliotheca Sapihana*, J. Lelewelio veikalo *Dvejetas bibliografijos knygų* antrojo tomo komentarai, nacionalinės bibliografijos rodyklės *Lietuviškų periodinių leidinių publikacijos, 1912–1913, d. 2. Mažoji Lietuva ir Lietuviškųjų periodinių leidinių publikacijos*, 1908, d. 1., renkama medžiaga Marcelijaus Martinaičio bibliografijos rodyklei. Iš lotynų kalbos išversta ir rengiama spaudai J.A. Preuschhoffo pirmoji universiteto istorija *Universitas Vilnensis...* Vilnius, 1707.

### 3. Restauravimas

2008 metais Vilniaus universiteto bibliotekos Restauravimo skyriui sukako 40 metų. Šia proga bibliotekos Baltojoje salėje buvo surengta jubiliejinė paroda „Habent sua fata libelli“, reprezentuojanti restauratorių ir knygrišių gebėjimus naujam gyvenimui prikelti laiko, netinkamų sąlygų, stichinių nelaimių pažeistus dokumentus.

2008 metais vyko skyriaus patalpų renovacija, todėl buvo planuota mažiau darbų. Nors dalis skyriaus darbuotojų renovacijos metu dirbo kituose skyriuose, dokumentų restauravimo ir konservavimo darbai buvo sėkmingai vykdomi: buvo restauruota 29 517 sąlyginių VIII kategorijos lapų, konservuota pergamentų kolekcija, 8 inkunabulai, Medicinos draugijos fondo knygos, restauruoti 138 knygų įrišimai.

Fondų tyrimo duomenų analizė, senųjų spaudinių kolekcijas turinčių Vakarų Europos valstybių bibliotekų patirties vertinimas, Fulbrighto programos konsultanto išvalgos padėjo rengiant naują Restauravimo skyriaus veiklos strategiją. Ateityje skyriaus veikla orientuosis į prevencinių priemonių dokumentams taikymą ir jų konservavimą, šiek tiek mažinant grynojo restauravimo darbų kiekį.

Strategijoje suformuluotų tikslų įgyvendinimą lengvins tai, kad 2008 m. buvo visiškai suremontuotos Restauravimo skyriaus patalpos, įsigyta pati moderniausia speciali dokumentų restauravimo ir konservavimo įranga, kuri leis iš esmės greitinti atliekamus darbus ir gerinti jų kokybę. Numatyta, kad skyrius taps šiuolaikiška praktikos vieta Chemijos fakulteto restauravimo specialybės studentams. Nuo 2009 m. pavasario semestro pagal specialiai sudarytą programą studentai bus supažindinami su popieriaus restauravimo technika, galės atlikti restauravimo metodikai parengti reikalingus cheminius ir mikrobiologinius tyrimus, turės galimybę rengti bakalauro darbus, susijusius su Universiteto bibliotekos kolekcijos restauravimo problemomis.

### 4. Skaitmeninimo strategijos kūrimas

2008 m. bibliotekoje skaitmeninta 7910 puslapių. Iš viso bibliotekoje jau skaitmeninta 5224 dokumentai, 17 984 puslapiai, pateikti publikuoti internete 559 dokumentai.

Pastaruoju metu, atsižvelgiant į bibliotekoje vykdomus pokyčius, keliami nauji prioritetai, vienas iš jų yra elektroninės Universiteto bibliotekos, integruosiančios skaitmenintą ir skaitmeninį turinį, kūrimas. Siekiant racionaliau koordinuoti šios veiklos įgyvendinimą buvo įkurtas Skaitmeninimo skyrius, baigta rengti Skaitmeninimo strategija, remiantis nacionaline *Lietuvos kultūros paveldo skaitmeninimo, skaitmeninio turinio saugojimo ir prieigos strategija* nustatyti bibliotekos skaitmeninimo prioritetai ir principai, aprašytos prioritetingos kolekcijos.

Vienas svarbiausių uždavinių buvo dalyvauti tarptautiniame projekte ENRICH (dvejų metų trukmės projektas; pradėtas vykdyti 2007 m. pabaigoje) ir pasirengti nacionalinio projekto *Lietuvos kultūros paveldo skaitmeninio turinio kūrimas ir sklaida* plėtrai. VUB įsipareigojimai ENRICH projektui – skaitmeninio turinio pateikimas tarptautiniam skaitmeninių kolekcijų portalui *Manuscriptorium*. Šiame projekte Universiteto biblioteka siekia atskleisti saugomo kultūros paveldo įvairiapusiškumą, todėl buvo pasirinkti rankraščiai, žemėlapiai, piešiniai – ne pavieniai dokumentai, o tam tikros užbaigtos kolekcijos. 2008 metų pabaigoje *Manuscriptorium* klonui pateikti 1347 bibliografiniai įrašai, konvertuoti į MARC21, ir 165 dokumentų vaizdai.

Universiteto biblioteka planuoja įsitraukti į nacionalinį skaitmeninimo ir skaitmeninio saugojimo projektą *Integralios virtualios bibliotekų informacinės sistemos sukūrimas*. Projektas turėtų būti

vykdomas 2009–2011 metais. Biblioteka dalyvaus plėtojant projektą ir tai suteiks jai galimybę įsigyti modernios brangios skaitmeninio įrangos, serverį (talpyklą), kuriame galėtų būti atvirosios prieigos skaitmeninis archyvas; taip pat pritaikyti jau turimą programinę įrangą struktūriniais metaduomenimis sukurti, vaizdams susieti su bibliografiniais įrašais ir skelbti internete, užtikrinti skaitmeninį dokumentų išsaugojimą. Šis projektas garantuotų Universiteto bibliotekoje saugomo kultūros paveldo prieigą per Europos skaitmeninę biblioteką *Europeana*. Vykdamas projektą turėtų būti modernizuotas Skaitmeninio centro ir nacionaliniam skaitmeninio kultūros paveldo portalui pateikta 200 tūkst. skaitmenintų puslapių.

### *Išvados*

Modernizuotas Restauravimo skyrius, parengta ir pradėta įgyvendinti nauja skyriaus veiklos strategija leido daugiau dėmesio skirti prevencinėms priemonėms ir dokumentų konservavimui. Skaitmeninio padalinio bibliotekoje sukūrimas užtikrino tinkamą skaitmeninio veiklos koordinavimą ir skaitmeninio strategijos įgyvendinimą. Dalyvavimas tarptautiniame projekte padidino bibliotekoje saugomo kultūros paveldo matomumą ne tik Lietuvoje.

### *Problemos*

Techninių priemonių ir žmogiškųjų išteklių stoka organizuojant atvirosios prieigos skaitmeninį archyvą.

### *Priemonės*

- Aktyviai dalyvauti nacionaliniame skaitmeninio ir skaitmeninio saugojimo projekte siekiant įsigyti modernios techninės ir programinės įrangos.
- Užtikrinti glaudų bibliotekos ir ITTC specialistų bendradarbiavimą organizuojant atvirosios prieigos skaitmeninį kultūros paveldo archyvą ir garantuojant tinkamą skaitmeninį išsaugojimą.
- Parengti ir įgyvendinti Chemijos fakulteto studentų praktikų Universiteto bibliotekos Restauravimo skyriuje planą.

## INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA

2008 metais buvo intensyviai formuojama Universiteto infrastruktūros plėtros programa, apimanti investicines programas ir investicinius projektus, preliminarius ir patikslintus investicijų apimčių skaičiavimus ir galimų finansavimo šaltinių paiešką. Metų viduryje pradėjus ryškėti šalies ekonominės situacijos realijoms tapo akivaizdu, kad bene vienintelis didesnės apimties investicijų finansavimo šaltinis artimiausiais metais bus 2007–2013 metų laikotarpio Europos Sąjungos struktūrinė parama.

### **1. Investicijų programos rengimas ir įgyvendinimas**

Investicijų programą sudarė 2008 metais įgyvendinti investiciniai projektai, tęstiniai projektai, investicijų į infrastruktūrą paraiškos, nauji investiciniai projektai ir parengiamieji investicinių programų darbai. Investicijos buvo finansuojamos iš Valstybės investicijų 2008–2000 metų programos, ES struktūrinių fondų, Mokslo ir studijų institucijų renovavimo ir rekonstravimo programos, aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programos ir kitų šaltinių. Naujų investicijų paraiškos ir parengiamieji investicinių programų darbai daugiausia buvo siejami su ES 2007–2013 metų struktūrinė parama.

Įgyvendinant investicijas buvo rekonstruoti Universiteto pastatai ir patalpos, nupirktas studijoms ir mokslui reikalingas ilgalaikis materialusis turtas – mokslinė aparatūra, kompiuterinė tech-

nika, baldai ir kita įranga. 2008 metais buvo įgyvendinti arba įgyvendinami šešiolika Universiteto infrastruktūros modernizavimo investicinių projektų. 2008 metų investiciniai projektai buvo finansuojami iš Valstybės investicijų 2007–2009 metų programos ir iš ES struktūrinių fondų lėšų.

Moderni mokslinė aparatūra, studijoms reikalinga įranga, kitas ilgalaikis turtas buvo perkamas iš Privatizavimo fondo, Lietuvos Respublikos Vyriausybės rezervo, ES struktūrinių fondų, Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo, Europos Komisijos finansuojamų ir kitų mokslinių projektų, Universiteto specialiosios programos lėšų.

2008 metais materialinei bazei modernizuoti buvo panaudota 7 mln. Lt mažiau nei 2007 metais (10 lentelė). Mažiau lėšų buvo gauta iš Valstybės investicijų programos ir Privatizavimo fondo. Mažesnė suma buvo skirta ir iš Universiteto specialiosios programos, tačiau padidėjo šiems tikslams skirtos ES struktūrinių fondų ir Sumų pagal pavedimus lėšos.

**10 lentelė. Investicinių projektų ir materialinės bazės (ilgalaikio materialiojo turto) finansavimo šaltiniai**

Metai	Projektų skaičius	Finansavimo šaltinis ir 2008 metais panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt							
		Valstybės investicijų programa	Paskolos valstybės vardu	Privatizavimo fondo lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	ES struktūrinių fondų lėšos	Specialiosios programos lėšos	Sumų pagal pavedimus lėšos	Iš viso
2005	7	2 640,0	2 345,0	–	382,4	730,5	2 700,2	1 225,8	10 023,9
2006	9	10 110,0	–	–	238,0*	827,6	3 550,0	1 004,0	15 729,6
2007	17	8 640,0	–	6 091,0	967,0	13 190,5	3 712,7	2 460,4	35 061,6
2008	16	6 350,1	–	1 548,0	152,0*	14.867,0	2 074,5	3 141,9	28 133,5

\* Vyriausybės rezervo lėšos

*1.1. Įgyvendintos ir įgyvendinamos investicijos*

2008 metais įgyvendintos šios investicijos (5 priedo 1 lentelė):

- Baigtas Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto patalpų Ašmenos ir Vokiečių gatvių kampe rekonstravimas ir įsigytas rekonstruotoms patalpoms reikalingas ilgalaikis turtas.
- Baigtas bibliotekos patalpų architektūriniame ansamblyje rekonstravimo trečiasis etapas.
- Baigtas sporto salės M.K. Čiurlionio g. 21 kapitalinis remontas.
- Tęsimas Botanikos sodo Kairėnuose infrastruktūros rekonstravimas ir plėtojimas.
- Baigti penki Universiteto koordinuojami ES struktūrinių fondų projektai:
  - Bazinės įrangos atnaujinimas ir virtualios erdvės eksperimentiniams įgūdžiams lavinti sukūrimas prioritetinių mokslo krypčių specialistams rengti (BAZEK);
  - Nanotechnologijų ir medžiagotyros centras („Nanotechnas“);
  - Naujos molekulinės technologijos plėtojant fundamentinės medicinos studijas ir mokslą;
  - Universitetinės praktinių studijų ir mokslinių tyrimų bazės stiprinimas strateginėse modernųjų biologijos mokslų srityse;
  - Vilniaus universiteto Botanikos sodo infrastruktūros pritaikymas turizmo reikmėms.
- Baigti trijų kitų Lietuvos institucijų (Fizikos, Puslaidininkių fizikos ir VU Onkologijos institutų) koordinuojami ES struktūrinių fondų projektai, kuriuose Vilniaus universitetas dalyvavo kaip partneris.
- Tęsimi du projektai pagal specialiąją Švietimo ir mokslo ministerijos programą, pagal kurią šie projektai bus perkeliama į ES struktūrinės paramos 2007–2013 metų programos finansavimo schemas.
- Įsigyta mokslinė aparatūra Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo, Europos Komisijos finansuojamiems ir kitiems moksliniams projektams vykdyti.
- Įsigyta kompiuterinės, programinės ir laboratorinės įrangos, organizacinės technikos, transporto priemonių ir kito ilgalaikio turto akademiniais ir neakademiniais padaliniais iš Universiteto specialiosios programos lėšų.



### 1.2. 2008 metais parengtos investicinių projektų paraiškos

Parengta paraiška į Valstybės investicijų 2009–2010 m. programą įtraukti aštuonis investicinius projektus. Programoje patvirtinti keturi Universiteto projektai, jiems įgyvendinti skirta 9,215 mln. Lt, įskaitant 4,38 mln. Lt ilgalaikiam turtui įsigyti už specialiosios programos lėšas.

Pagal ES struktūrinių fondų paramos Lietuvai 2007–2013 m. Ekonomikos augimo veiksmų programą buvo pateikta valstybės projekto „Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kūrimas“ paraiška. Planuojama, kad paramos sutartis šiam 100 mln. Lt vertės projektui įgyvendinti bus pasirašyta 2009 metų pirmąjį ketvirtį. Tai bus pirmasis Saulėtekio technologijų slėnio statinys Saulėtekio universitetiniame miestelyje, kuris Vilniaus miesto bendrajame plane yra numatytas kaip žinių ekonomikos branduolio teritorija. Centras atitiks pasaulinius tokio tipo įstaigų standartus, užtikrins atvirą prieigą prie informacijos šaltinių universitetų studentams, dėstytojams ir mokslininkams, mokslo ir verslo subjektams, taps tiesioginio šių tikslinių grupių komunikacijos centru.

Taip pat pagal šios programos priemonę „Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu“ ir Lietuvos Respublikos ūkio ministro įsakymu patvirtintą sąrašą pateiktos valstybės projektų paraiškos finansuoti trylikos Vilniaus universiteto bendrabučių renovavimo darbus. Įgyvendinus šiuos projektus, kurių vertė sudaro 15,9 mln. Lt, bus apšiltintos bendrabučių pastatų sienos, renovuoti stogai, atlikti kiti darbai, leisiantys taupyti šilumos energiją. Planuojama, kad paramos sutartis bus pasirašytos 2009 metų pirmąjį ketvirtį. Pagal tą pačią priemonę parengti projektų aprašai renovuoti dar vienuolika Universiteto pastatų. Lietuvos Respublikos ūkio ministro įsakymu du projektai įrašyti į pagrindinį valstybės projektų sąrašą, penki – į rezervinį sąrašą, iš jų trys bendrabučių renovavimo projektai. Pagrindinio ir rezervinio sąrašo projektams įgyvendinti prašoma skirti 15,2 mln. Lt.

Pagal ES struktūrinių fondų paramos Lietuvai 2007–2013 metų Sanglaudos skatinimo augimo veiksmų programos priemonę „Viešųjų nekilnojamų kultūros paveldo objektų kompleksiškas pritaikymas turizmo reikmėms“ pateiktas valstybės projekto „Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio varpinės tvarkomieji statybos darbai“ aprašas. Varpinės rekonstravimo projektas Lietuvos Respublikos ūkio ministro įsakymu yra įrašytas į valstybės projektų sąrašą. Visa šio projekto, kuriam įgyvendinti yra numatoma 5 mln. Lt suma, dokumentacija bus parengta per 2009 m. pirmą pusmetį.

### 1.3. 2008 metais rengtos investicijų programos

#### 1.3.1. Dalyvavimas rengiant integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programas

Praėjusiais metais Lietuvos Respublikos Vyriausybė patvirtino penkių integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programas. Dviejų slėnių – Santaros ir Saulėtekio – iniciatorius yra Vilniaus universitetas.

Saulėtekio slėnio planuojamos vystyti veiklos sritys: lazeriai ir šviesos technologijos; medžiagotyra ir nanotechnologijos; puslaidininkių fizika ir elektronika; civilinė inžinerija. Slėnyje numatoma įsteigti Nacionalinį fizinių ir technologijos mokslų centrą, plėtoti viešosios įstaigos Saulėtekio slėnio mokslo ir technologijų parką. Kuriamo slėnio vieta – Saulėtekio universitetinis miestelis Vilniuje.

Pagal Vyriausybės patvirtintą programą Santaros slėnyje numatomos plėtoti mokslinių tyrimų kryptys: biotechnologija; naujoviškos medicinos technologijos, molekulinė medicina ir biofarmacija; ekosistemos ir darnus vystymasis; informatika ir komunikacijų technologijos. Slėnyje planuojama įkurti tris naujus valstybės mokslo institutus: Jungtinį gyvybės mokslų centrą, Jungtinį inovacinės medicinos centrą, Jungtinį gamtos tyrimų centrą, ir Informacinių technologijų klasterį. Verslo paramos infrastruktūrą sudarys trys pagrindinės dalys: Informacinių ir komunikacinių technologijų parkas, Biotechnologijų, inovacinių medicinos technologijų ir farmacijos technologijų parkas bei te-

ritorija „plyno lauko“ investicijoms ir verslo paramos infrastruktūros plėtrai. Slėnį ketinama kurti Santariškių ir Visorių teritorijoje.

Numatoma, kad slėnių plėtra bus vykdoma naudojant Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių biudžetų, mokslo ir studijų institucijų, kitų viešųjų juridinių asmenų, privačių asmenų, ES struktūrinės paramos, tarptautinių mokslinių tyrimų ir inovacijų plėtros programų lėšas. Preliminarus lėšų poreikis Santaros slėniui – apie 500 mln. litų, bendras Saulėtekio slėnio biudžetas – apie 650 mln. litų. Švietimo ir mokslo ministerija kiekvienam šių slėnių planuoja skirti po maždaug 200 mln. litų ES struktūrinių fondų lėšų.

### 1.3.2. Dalyvavimas rengiant nacionalines kompleksines programas

2008 metais toliau buvo rengiami nacionalinių kompleksinių programų projektai. Antrus metus rengiamos šios Švietimo ir mokslo ministerijos inicijuotos programos: biotechnologijos ir biofarmacijos; darniosios chemijos; informacinių technologijų; lazerių, naujų medžiagų, elektronikos ir nanotechnologijų bei taikomųjų fizinių mokslų ir technologijų; mechatronikos. Praėjusiais metais buvo pradėtos rengti medicinos mokslų ir Lietuvos kūrybinių ir kultūrinių industrijų programos.

Nacionalinės kompleksinės programos – tai programos, skirtos konkrečiau mokslui imlaus verslo segmento ir atitinkamos mokslo srities plėtrai. Šios programos apima aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimą, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vykdymą, mokslo ir verslo sątytų stiprinimą, bendros infrastruktūros kūrimą ir kitas ekonomikos konkurencingumą skatinančias priemones.

Vilniaus universiteto atstovai dalyvavo rengiant biotechnologijos ir biofarmacijos; darniosios chemijos; informacinių technologijų; lazerių, naujų medžiagų, elektronikos ir nanotechnologijų bei taikomųjų fizinių mokslų ir technologijų programas; medicinos mokslų programų projektus.

### 1.3.3. Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovacijos ir priežiūros programa

Praėjusiais metais Getty fondo (JAV) lėšomis finansuoto plano pagrindu buvo parengta ir Lietuvos Respublikos Vyriausybei pateikta Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovacijos ir priežiūros 2009–2015 metų programa.

Programos tikslai:

- užtikrinti, kad dabartinė karta išsaugotų Vilniaus universiteto architektūrinį ansamblį ir sukauptus kultūros bei mokslinės minties paminklus ateities kartoms;
- išlaikant Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio savitumą ir vientisumą vykdyti mokslo ir studijų veiklą bei kultūros paveldo sklaidą;
- užtikrinti, kad Vilniaus universiteto architektūrinis ansamblis atitiktų Lietuvos valstybę reprezentuojančiam objektui keliamus reikalavimus, taptų Lietuvos žmonių ir užsienio svečių traukos centru.

Programos uždaviniai:

- rekonstruoti Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio pastatus ir juos pritaikyti šiuolaikinio mokslo ir studijų reikalavimus atitinkantiems poreikiams ir viešosioms reikmėms;
- išsaugoti Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio pastatus pagal Lietuvos Respublikos nekilnojamojo kultūros paveldo įstatymo reikalavimus;
- atlikti Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio kiemelių sutvarkymo darbus.

Apskaičiuotas visos programos įgyvendinimui reikalingas preliminarus lėšų poreikis yra 243 mln. Lt. Programą pasiūlyta finansuoti valstybės biudžeto investicijų programos ir ES struktūrinių fondų lėšomis. Dėl didelės darbų apimties Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovacijos ir priežiūros programą siūlyta įgyvendinti etapais per 2009–2015 metus, kasmet skiriant lėšų kompleksiniam pastatų restauravimui ir funkcionalumui užtikrinti. Deja, Vyriausybė šios programos iki šiol nesvarstė.

## 2. Racionalus disponuojamo materialiojo turto naudojimas ir atnaujinimas

Praėjusiais metais renovavimo ir remonto darbams, kuriais siekta pagerinti pastatų ir patalpų techninę ir energetinę būklę, sumažinti energijos suvartojimą ir eksploatacijos išlaidas, panaudota 10 575,94 mln. Lt (5 priedo 2 lentelė) – 1,14 mln. mažiau nei 2007 metais. Gerokai padidėjo lėšos bendrabučių remonto darbams. Ši padidėjimą sudarė didesnis nei 2007 metais aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programos finansavimas ir į studentų bendrabučių remontą nukreipti Universiteto biudžetiniai asignavimai. Šiek tiek padidėjo Mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programos lėšos, sumažėjo viešosios įstaigos „Vilniaus universiteto būstas“ bendrabučių atnaujinimui skiriamos lėšos. Labai sumažėjo specialiosios programos bendrabučių renovavimui skiriama lėšų dalis.

### 2.1. Mokslo ir studijų institucijų renovavimo ir rekonstravimo programa

Vilniaus universitetas, kaip ir kitos Lietuvos aukštosios mokyklos, dalyvavo Švietimo ir mokslo ministerijos Mokslo ir studijų institucijų renovavimo ir rekonstravimo metų programoje, kurios tikslas – pagerinti techninę ir energetinę mokslo ir studijų įstaigų pastatų būklę, sumažinti energijos suvartojimą, pastatų eksploatacijos išlaidas. Programai skiriamos valstybės biudžeto lėšos, o 20 procentų nuosavų lėšų turi skirti programoje dalyvaujančios mokslo ir studijų įstaigos. 2008 metais Universiteto pastatų ir patalpų renovavimui panaudota 1 462,00 tūkst. Lt (11 lentelė).

11 lentelė. Mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programos lėšos

Metai	Renovuotų objektų skaičius	Finansavimo šaltinis ir panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt			
		Paskolos valstybės vardu	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Bendrojo raidos fondo lėšos	Iš viso
2005	19	873	678,14	561,0	2112,14
2006	10	804,85	627,23	561,0	1993,08
2007	5	0	975,0	195,0	1170,0
2008	5	0	1219,0	243,0	1462,0

Pagal mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programą renovuota Bibliotekos pastato Universiteto g. 5, Filologijos fakulteto pastato Pilies g. 13, Šv. Jonų bažnyčios, pastatų M. K. Čiurlionio g. 21/27 ir Didlaukio g. 47 stogų dangos dalis, atnaujinti du šilumos mazgai, atlikti avarinės būklės likvidavimo darbai.

### 2.2. Patalpų remontas

2007 metais Universiteto patalpų remontui iš šešių finansavimo šaltinių buvo panaudota 2 965,11 tūkst. Lt (12 lentelė).

12 lentelė. Patalpų remonto darbų lėšos

Metai	Suremontuotų patalpų skaičius	Finansavimo šaltinis ir panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt						
		Biudžeto asignavimai ir biudžeto tikslinės lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Specialiosios programos padalinių lėšos (apskaitytos į valstybės biudžeto lėšas)	Specialiosios programos padalinių lėšos	Specialiosios programos Bendrojo raidos fondo lėšos	Kitų šaltinių lėšos	Iš viso
2005	116	286,94	161,0	1 009,64	1 817,06	2 566,44	83,62	5 924,70
2006	65	444,67	–	769,33	1 545,97	1 178,03	70,00	4 008,00
2007	49	981,43	0	0	2 032,68	1 910,58	1 030,0	5 954,69
2008	28	559,86	0	0	639,54	1 236,40	529,31	2 965,11

Iš biudžeto asignavimų lėšų suremontuota kiemo danga prie Chemijos fakulteto pastato Naugarduko g. 24, pakeista Matematikos ir informatikos pastato stogo danga, pastate įrengta kondicionavimo sistema ir suremontuota auditorija. Tikslinė paskirtimi gautos biudžeto lėšos buvo skirtos Bibliotekos Smuglevičiaus salės elektros instaliacijos remontui.

Universiteto specialiosios programos (padalinių ir BRF) lėšomis atlikti šie darbai:

- Matematikos ir informatikos fakulteto pastate Šaltinių g. 1A likviduota avarinė būklė; pastate Naugarduko g. 24 sutaisyta stogo danga;
- Ekonomikos fakultete suremontuotos dvi laiptinės, fasadas, stogo dalis, atlikta pamatų hidroizoliacija ir kiti darbai;
- Medicinos fakultete suremontuotos trys auditorijos ir laiptinė;
- Teisės fakultete suremontuotas koridorius ir auditorija;
- Sutaisytas Kauno humanitarinio fakulteto pastato Muitinės g. 6A stogas;
- Atlikti remonto darbai Puvočių praktikų bazėje;
- Atliktas Centrinų rūmų bendrojo naudojimo patalpų ir kabinetų remontas, rekonstruotos Observatorijos kiemo dangos ir inžineriniai tinklai;
- Lyčių studijų centre Didlaukio g. 47 suremontuotos bendrojo naudojimo patalpos;
- Padengtos techninių projektų rengimo, energetinio audito, projektų ekspertizės, teisinės pas-tatų ir žemės sklypų registracijos ir kitų dokumentų rengimo išlaidos.

Kitų šaltinių lėšas sudarė Kultūros paveldo departamento skirtos lėšos ir rėmėjų lėšos. Už Kultūros paveldo departamento skirtas lėšas buvo atlikti renovavimo darbai Istorijos fakultete ir Universiteto architektūrinio ansamblio Centrinų rūmų patalpose. Už paramos lėšas, gautas iš UAB „Naresta“, atlikti darbai Matematikos ir informatikos fakulteto pastate Šaltinių g. 1A.

### 2.3. Bendrabučių remontas

Daugumą studentų bendrabučių (18 pastatų) administruoja viešoji įstaiga „Vilniaus universiteto būstas“, kitus – Universitetas. 2008 metais iš įvairių finansavimo šaltinių studentų bendrabučių remontui buvo panaudota **6148,03 tūkst. Lt** – 1555,3 tūkst. Lt daugiau nei 2007 metais (13 lentelė). Taigi, studentų gyvenimo bendrabučiuose sąlygos kasmet gerėja.

13 lentelė. Bendrabučių remonto darbų lėšos, tūkst. Lt

Metai	Suremontuo-tų bendrabu-čių skaičius	Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programa			Biudžeto asignavi-mai	Specialiosios programos Bendrojo raidos fondo lėšos	VŠĮ „VU būstas“ lėšos	Iš viso
		Valstybės biudžeto lėšos	Privatiza-vimo fondo lėšos	Bendrojo rai-dos fondo lėšos				
2005	12	–	–	708,9	708,9	–	1400,00	2257,74
2006	13	1207,31	–	545,10	545,10	–	1964,00	4080,31
2007	8	1123,00	–	375,00	375,00	–	2982,43	4592,73
2008	13	1528,00	1138,82	152,80	759,99	132,74	2435,68	6148,03

Pagal Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programą **1528,0 tūkst. Lt** gauta valstybės biudžeto lėšų iš Švietimo ir mokslo ministerijos, **1138,82 tūkst. Lt** – iš Privatizavimo fondo, o Universitetas **152,8 tūkst. Lt** skyrė iš specialiosios programos Bendrojo raidos fondo. Už šias lėšas bendrabučiuose Saulėtekio al. 4, 6, 8, 12, 29, 33, 35, 37, 41, 47, 49 ir 51 bei Didlaukio g. 59 pakeisti langai (6201,35 kv. m) ir durys (682,94 kv. m).

Studentų bendrabučiams atnaujinti 2008 metais skirta **759,99 tūkst. Lt** iš Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų. Už šias lėšas atnaujintas bendrabutis Olandų g. 51, kuriame gyvena Istorijos fakulteto ir Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto studentai, atlikti dalinio re-monto darbai VŠĮ „Vilniaus universiteto būstas“ administruojamuose bendrabučiuose.

Už specialiosios programos Bendrojo raidos fondo lėšas (**132,74 tūkst. Lt**) renovuoti bendrabučių Tauro g. 5, M.K. Čiurlionio g. 1/2 ir 25 A šilumos mazgai.

VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“ iš savo veiklos pajamų studentų bendrabučių remonto darbams, baldams ir įrangai įsigyti skyrė **2435,68 tūkst. Lt**. Atlikti įvairūs bendrabučių Saulėtekio al. 12, 29, 31, 33, 35, 37, 39, 47, 49, 51, Didlaukio g. 59, M.K. Čiurlionio g. 23 ir 25 bendrųjų patalpų remonto darbai. Bendrabutyje Saulėtekio al. 39, kuriame gyvena iš užsienio atvykę studentai, įrengti 4 nauji kambariai, dar 80 papildomų vietų studentams įrengta kituose bendrabučiuose. Visiškai suremontuotos skaityklos bendrabučiuose M.K. Čiurlionio g. 23 ir 25. Daug lėšų – **386,73 tūkst. Lt** – išleista naujai įrangai (dujinėms viryklėms, lovoms, kitiems baldams) įsigyti.

#### 2.4. Eksploatacija

2008 metais pastatų ir kitos infrastruktūros išlaikymo išlaidos sudarė **10 911,2 tūkst. Lt** (5 priedo 3 lentelė). Palyginti su praėjusiais metais, maždaug po 400 000 Lt padidėjo elektros energijos ir šilumos išlaidos, apie 300 000 Lt padidėjo apsaugos paslaugos ir 500 000 Lt – valymo paslaugos. Šilumos ir vandens kiekis vienetine matavimo išraiška per pastaruosius trejus metus beveik nesikeitė, nors buvo pradėti eksploatuoti nauji plotai. Elektros energijos suvartojimas vienetine matavimo išraiška didėja tiek dėl atsiradusių naujų galingumų, tiek dėl pradėdamų eksploatuoti naujų plotų. Energijos išlaidos šiais metais pradėtoms eksploatuoti naujoms Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto patalpoms papildomai kainuos apie 70 000 Lt, Kairėnų botanikos sodo – apie 215 000 Lt, Fizikos fakulteto Lazerių centro – apie 52 000 Lt kasmet dabartinėmis kainomis. Taigi, lėšos energijos ištekliams ir paslaugoms apmokėti auga. Jei lyginsime su praėjusiais metais, elektros energijos suvartojimas padidėjo apie 2,8 %, o jos išlaidos – 13,35 %. Šilumos suvartota 9 % mažiau, tačiau išlaidos išaugo 16,6 %.

Visos kitos infrastruktūros išlaikymo išlaidos jau treji metai išlieka tos pačios. Šiais metais praplėsta kitų išlaidų apskaita, įtraukiant prekių ir visų paslaugų išlaidas. Dėl šių korekcijų išlaidų apskaitoje smarkiai padidėjo kitos išlaidos. Išlaidos pagal kamieninius padalinius pateikiamos 5 priedo 4 lentelėje.

Per 2008 metus buvo įgyvendinta daug energijos išteklių taupymo priemonių:

- Pakeisti įvadiniai kabeliai ir pertvarkyta apskaita Saulėtekio mokomuosiuose korpusuose, įrengti penki nauji elektros įvadai Šv. Jonų g. ir Universiteto g.
- Renovuoti šeši šilumos mazgai.
- Informacinių technologijų taikymo centro kompiuterių klasėse įrengta centrinė šildymo sistema.
- Chemijos fakulteto aštuoniose laboratorijose, Filologijos fakulteto Romanų katedroje atliktas santechninės sistemos ir požeminės trasos kapitalinis remontas, Ekonomikos ir Fizikos fakultetų rūmuose, Informacinių technologijų taikymo centre ir Tauro g. 5 bendrabutyje pakeisti įvadiniai magistraliniai vandentiekio vamzdiniai.
- Sutvarkyta prastos būklės apsaugos signalizacijos sistema Chemijos, Gamtos mokslų ir Filosofijos fakultetuose, Centrinų rūmų ansamblyje įrengta vaizdo stebėjimo sistema, į centrinį pultą sujungta Istorijos, Filologijos fakultetų, bibliotekos ir centrinių rūmų administracijos apsaugos signalizacija, atlikti kiti darbai.

#### Išvados

2008 metai buvo svarbūs formuojant Universiteto infrastruktūros plėtros programą. Įgyvendinti investiciniai projektai pagal Valstybės investicijų 2008–2010 metų programą, sėkmingai užbaigti penki Universiteto koordinuojami ES struktūrinių fondų projektai pagal 2004–2006 metų ES struktūrinės paramos programas. Studijų ir mokslo materialinei bazei modernizuoti skirta 28,1 mln. Lt. Praėju-

siais metais Lietuvos Respublikos Vyriausybė patvirtino Universiteto inicijuotas Santaros ir Saulėtekio integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) programas, kurios padarys esminį postūmį modernizuojant Universiteto struktūrą ir akademinių miestelių infrastruktūrą. Pateikta valstybės projekto „Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kūrimas“ – modernaus statinio Saulėtekio universitetiniame miestelyje paraiška.

Nors per pastaruosius trejus metus investicijos į materialinės bazės plėtrą labai padidėjo, bendra Universiteto studijų ir mokslo materialinės bazės būklė yra daug blogesnė nei geriausių pasaulio ir Europos universitetų. Universitete greta atnaujintų ir moderniomis studijų ir mokslo priemonėmis aprūpintų padalinių yra daug tokių patalpų, kurių būklė yra kritinė, kai kur ir avarinė, o juose dirbantys padaliniai naudojami pasenusiomis studijų ir mokslo priemonėmis.

Gerokai daugiau lėšų skirta bendrabučių remonto darbams.

Nors padidėjo eksploatuojamų patalpų plotai ir suvartojamos elektros energijos galingumas, bendras energijos išteklių suvartojimas išaugo nedaug, o suvartojamos šilumos kiekis netgi sumažėjo. Tam turėjo įtakos pastatų ir šilumos mazgų renovavimas, įgyvendintos taupymo priemonės. Tačiau 2008 metais pastatų ir kitos infrastruktūros išlaikymo išlaidų buvo 2,7 mln. daugiau nei 2007 metais dėl labai padidėjusių šilumos ir elektros kainų.

### *Problemos*

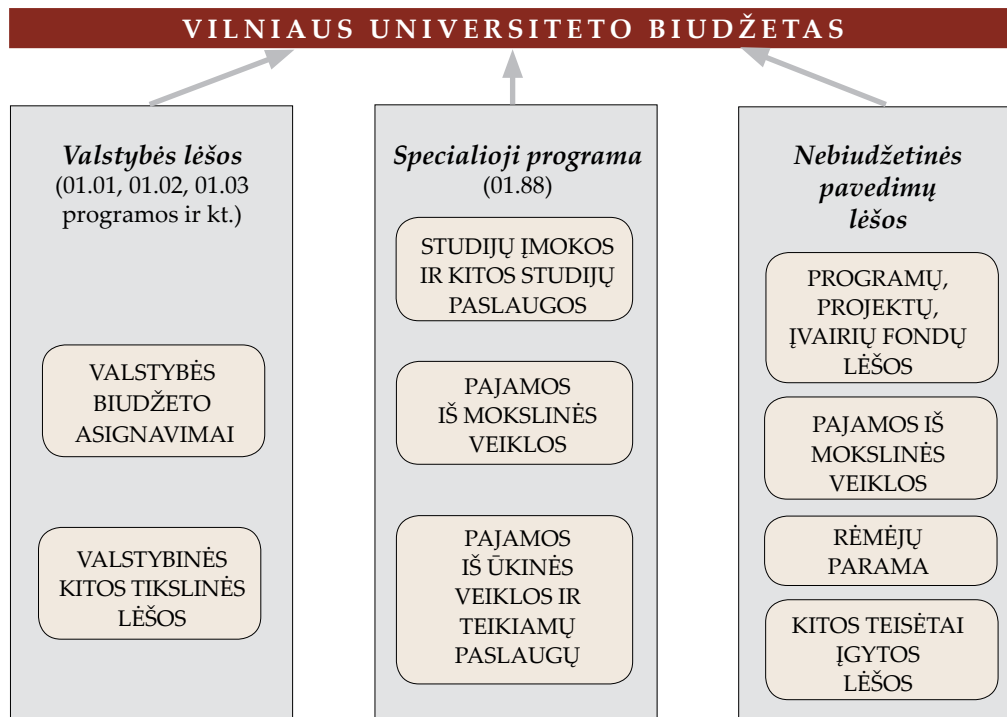
- 2008 metais sudaryta Universiteto infrastruktūros plėtros programa, susidedanti iš didelio masto investicinių projektų ir investicinių programų, kurių pagrindinis finansavimo šaltinis artimiausiais metais bus 2007–2013 metų laikotarpio ES struktūrinė parama, išryškina kvalifikuotų investicijų vadybos specialistų stoką.
- Gerokai padidėjo infrastruktūros išlaikymo išlaidos (šilumos išlaidos per metus padidėjo 16,6 %, o elektros išlaidos – 13,35 %).
- Universitete dar yra neefektyviai naudojamų patalpų, kurioms eksploatuoti reikia daug lėšų.

### *Priemonės*

- Aktyviai veikti Vyriausybės ir jos institucijų sprendimus, lemiančius Saulėtekio technologijų slėnio ir Santaros slėnio plėtros programų įgyvendinimą, rengti ir įgyvendinti Universitetui svarbius investicinius projektus, pirmiausia – Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro Saulėtekyje statybos projektą.
- Suaktyvinti Universiteto atstovų dalyvavimą rengiant nacionalines kompleksines programas, kad jose numatomos investicijos į infrastruktūrą atitiktų Vilniaus universiteto vaidmenį ir potencialą.
- Nacionaliniu lygiu aktualinti Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovacijos ir priežiūros programos reikšmę ir pasiekti, kad kasmet plėstųsi architektūrinio ansamblio pastatų ir patalpų rekonstrukcijos darbai.
- Padidinti energijos taupymo projektų skaičių, ryžtingiau įgyvendinti visų rūšių energijos taupymo priemones kamieniniuose padaliniuose.

## EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS

Universiteto biudžetą sudaro valstybės lėšos, pavedimų lėšos ir specialiosios programos lėšos (27 pav.).



27 pav. Universiteto biudžeto struktūra

2008 metais Universiteto pajamos kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais, sudarė **256 746,3 tūkst. Lt** (6 priedo 1 lentelė). Tai **37 469,6 tūkst. Lt**, arba 17,1 %, daugiau nei 2007 metais.

Didžiausią įtaką padidėjimui, palyginti su 2007 metais, turėjo valstybės biudžeto asignavimų padidėjimas 26,4 %, specialiosios programos ir kitų pavedimų lėšų (nebiudžetinių lėšų, iš jų ir suteiktos paramos) padidėjimas 10,6 %. Taigi, 2008 metais, palyginti su 2007 metais, pajamų struktūra labiau nesikeitė: valstybės biudžeto asignavimai ir valstybės tikslinės kitos lėšos 2007 metais sudarė 75,1 % visų pajamų, o 2008 metais jos padidėjo iki 76,4 % visų pajamų.

Kaip ir ankstesniais metais, pajamų struktūroje didelę dalį sudarė tikslinės ir pavedimų lėšos, kurios buvo gaunamos Lietuvos, tarptautinių ir užsienio valstybinių ir nevalstybinių institucijų, įvairių fondų skelbiamų konkursų būdu. Šių konkursų pagrindas yra mokslo, studijų ir infrastruktūros plėtros poreikiai.

Specialiosios programos pajamos 2008 m. sudarė **44 421,8 tūkst. Lt** ir buvo **4 269, 1 tūkst. Lt**, arba 10,63%, didesnės nei 2007 metais.

Universitetas 2009 m. sausio 1 d. disponavo **240 594,0 tūkst. Lt** vertės ilgalaikiu turtu. Turtas, palyginti su 2007 metais, padidėjo **29 153,2 tūkst. Lt**, arba 13,8 %. Pastatų vertė yra **124 168,4 tūkst. Lt**, materialiojo ir nematerialiojo turto vertė – **116 419,0 tūkst. Lt**. Be to, Universitetas pagal panaudos sutartį valdo žemę, kurios vertė **102 970,5 tūkst. Lt** (6 priedo 2 lentelė).

Viso Universiteto 2008 metų biudžeto išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius buvo ši (6 priedo 3 lentelė):

- darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui – 136 107,3 tūkst. Lt, arba 53,53 %,
- stipendijoms – 35 072,3 tūkst. Lt, arba 13,79 %,
- sandoriams su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu – 33 236,3 tūkst. Lt, arba 13,07 %,
- kitoms išlaidoms – 49 828,5 tūkst. Lt, arba 19,6 %.

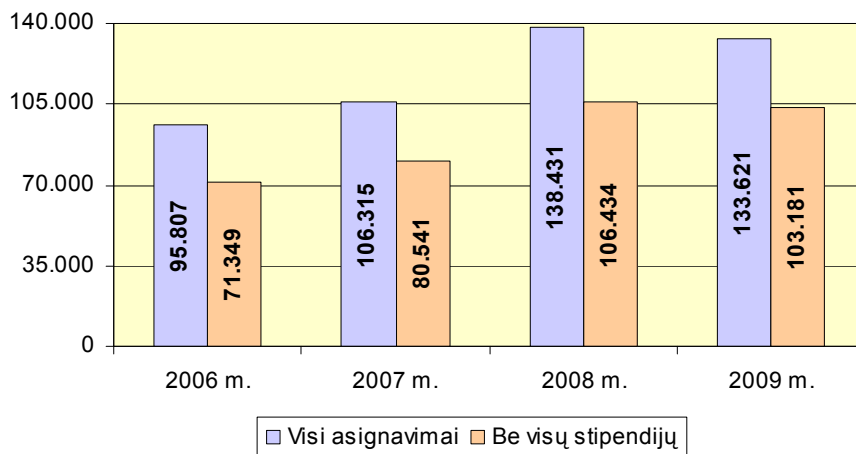
Universiteto 2008 metų viso biudžeto išlaidų struktūra pagal veiklų sritis buvo tokia: studijoms – 41,6 %, mokslinei veiklai – 26,0 %, studentų stipendijoms ir pašalpoms – 11,8 %, ūkio išlaikymui – 8,0 %, administravimui – 3,6 %, bendrabučių išlaikymui – 1,3 %, kitų teikiamų paslaugų (Bibliotekos, Skaičiavimo centro, Botanikos sodo ir kt.) išlaidoms – 7,6 % (6 priedo 4 lentelė).

## 1. Biudžeto asignavimai ir papildomo finansavimo šaltiniai

### 1.1. Valstybės biudžeto asignavimai

Palyginti su 2007 metais, smarkiai padidėjo Valstybės biudžeto asignavimai: sudarė **145 727,8 tūkst. Lt** ir buvo **30 429,0 tūkst. Lt**, arba 26,4 %, didesni nei 2007 metais. Tik atlyginimams didinti 2008 metais iš valstybės biudžeto buvo papildomai skirta **15 350,0 tūkst. Lt**.

Universitetui biudžeto asignavimai skiriami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką. 28 paveiksle pateikiamas Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų (be investicinės programos lėšų) pokytis. Universitetas, kaip ir kitos aukštosios mokyklos, gauna nepakankamai lėšų iš valstybės biudžeto: šios lėšos sudaro tik apie 47 % lėšų, apskaičiuotų pagal metodiką.



28 pav. Valstybės biudžeto asignavimų pokytis

2008 metais mokslinei veiklai finansuoti skirta 24 070,0 tūkst. Lt biudžeto asignavimų (2006 m. ir 2007 m. – po 18,8 mln. Lt). Biudžeto asignavimai mokslinei veiklai finansuoti skiriami už mokslinės veiklos rezultatus (mokslines publikacijas ir lėšas, gautas vykdant mokslo programas ir užsakovuosius mokslo tiriamuosius darbus). Remiantis Švietimo ir mokslo ministerijos patvirtinta metodika skirstant lėšas (2008 metams) institucijoms, taikytas bazinio finansavimo mechanizmas (skirta 80 % ankstesniais metais uždirbtų lėšų) ir atsižvelgta į 2004–2006 metų mokslinės veiklos rezultatus. Jeigu biudžeto asignavimai būtų skirstyti tik pagal mokslinės produkcijos rezultatus, Universiteto gaunama dalis būtų didesnė keliais milijonais litų. Be to, skaičiuojant valstybės biudžeto asignavimus vadovaujantis ekspertų vertinimu įskaitomi tik mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos (MTEP) projektai. Tačiau atskirti MTEP projektus nuo mokslo projektų yra gana sudėtinga, o galutinį vertinimą kartais lemia ir subjektyvios priežastys.

Universitetas gavo apie 24 % lėšų, skirtų už mokslinę produkciją visiems Lietuvos universitetams. Universitete vienam tyrėjo etatui uždirbta 16,4 tūkst. Lt, vienam sąlyginio tyrėjo etatui – 36,8 tūkst. Lt (14 lentelė). Lyginant vienam tyrėjo etatui uždirbamų lėšų sumą su kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų rodikliais, universitetas atsilieka tik nuo Kauno technologijos universiteto, o sąlyginiam tyrėjo etatui daugiau lėšų gauna ir Vilniaus Gedimino technikos universitetas.



14 lentelė. Valstybės biudžeto asignavimų mokslui dalis, tenkanti vienam tyrėjui ir vienam sąlyginiam tyrėjui (Švietimo ir mokslo ministerijos, duomenų bazės „Lietuvos mokslo potencialas“ duomenys)

Institucija	Biudžeto asignavimų suma (tūkst. Lt)	Tyrėjų skaičius (2007 m. duomenys, etatai, pagr. ir ne pagr. pareigos)	Biudžeto asignavimų suma vienam tyrėjo etatui (tūkst. Lt)	Biudžeto asignavimų suma vienam sąlyginiam tyrėjo etatui (tūkst. Lt)
KTU	21 589	1001,95	21,5	53,6
VU	<b>24 070</b>	<b>1470,61</b>	<b>16,4</b>	<b>36,8</b>
VGTU	10 407	707,25	14,7	38,0
VPU	5 340	461,72	11,6	33,2
MRU	5 486	525,25	10,4	31,3
KMU	6 494	756,04	8,6	25,7
Aukštosios mokyklos (14 institucijų)	99 483	7 295,96	13,6	34,7

### 1.2. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Valstybės tikslinės kitos lėšos sudarė **50 446,7 tūkst. Lt** ir buvo **1 211,1 tūkst. Lt**, arba 2,5 %, didesnės nei 2007 metais (6 priedo 5, 6, 7 ir 8 lentelės).

Valstybės tikslinių lėšų didžiąją dalį sudarė ES struktūrinių fondų tikslinės lėšos (iš viso 29 314,9 tūkst. Lt), Privatizavimo fondo lėšos (iš viso 3 792,1 tūkst. Lt) bei Valstybinio mokslo ir studijų fondo parama (iš viso 7 748,5 tūkst. Lt).

#### 1.2.1. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) finansavimo šaltiniai

2008 metais iš įvairių šaltinių moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai finansuoti gauta 16 273,06 tūkst. Lt (2007 m. – 11 620,5 tūkst. Lt). Tai sudarė 40,3 % (2007 m. – 38 %) visų MTEP gautų lėšų (6 priedo 9 lentelė).

Iš Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo 2008 metais gauta 7 748,5 tūkst. Lt, arba 45 % daugiau nei 2007 metais (2007 m. – 5 328,0 tūkst. Lt, 2006 m. – 4 130,8 tūkst. Lt). Didžiausią šių lėšų dalį – 83 % – sudarė Aukštųjų technologijų plėtros programos ir Prioritetinių Lietuvos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros kryptų programos projektų lėšos. Daugiausia lėšų iš šio šaltinio gavo Fizikos, Gamtos mokslų, Chemijos fakultetai ir Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas. Iš humanitarinių ir socialinių mokslų padalinių geriausiai sekėsi Filologijos ir Istorijos fakultetams bei Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutui (6 priedo 10 lentelė).

2008 metais iš valstybės įstaigų ir institucijų gauta 2 045,9 tūkst. Lt (2007 m. – 1 465,9 tūkst. Lt), iš Lietuvos ir užsienio užsakovų – 1 515,4 tūkst. Lt (2007 m. – 1 507,7 tūkst. Lt). Tarptautiniams projektams vykdyti iš Europos Komisijos ir kitų tarptautinių organizacijų gauta 4 963,3 tūkst. Lt (2007 m. – 3 318,8 tūkst. Lt). 2008 metais lėšų gauta ir už teikiamas mokslines paslaugas – 302,0 tūkst. Lt (2007 m. – 648,5 tūkst. Lt).

Beveik 2,5 mln. litų iš valstybės įstaigų ir institucijų, verslo įmonių bei rėmėjų gauta mokslinei veiklai palaikyti: monografijų ir periodinių leidinių leidybai, kelionėms, Mokslinės informacijos instituto (ISI) duomenų bazių ir analitinių įrankių prenumeratai, renginiams, šviečiamajai veiklai ir kt.

#### 1.2.2. Europos Sąjungos struktūrinė parama

Lietuvai įstojus į Europos Sąjungą, šalyje įvyko daug pokyčių. Ypač svarbi tapo ES struktūrinių fondų parama – europinė finansinio solidarumo priemonė. Ši parama turi didelę reikšmę aukštojo mokslo sektoriaus plėtrai. Vilniaus universitetas tapo aktyviu ES struktūrinių fondų projektų iniciatoriumi ir vykdytoju.

#### 2004–2008 metų ES struktūrinės paramos laikotarpis

2008 metais praktiškai baigėsi 2004–2008 metų ES struktūrinės paramos laikotarpis. ES struktūrinių fondų parama Lietuvai 2004–2008 metais buvo teikiama pagal Lietuvos Respublikos Vy-

riausybės ir Europos Komisijos patvirtintus 2004–2006 metų bendrojo programavimo dokumento (BPD) prioritetus ir priemones. Iš Lietuvos universitetų Vilniaus universitetas šiuo laikotarpiu atliko svarbiausią vaidmenį inicijuojant ir įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus. Jis buvo aiškus lyderis inicijuojant ir įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus biomedicinos ir fizinių mokslų srityse.

Universitetas koordinavo 39 ES struktūrinių fondų projektų pagal BPD priemones 1.5, 2.3, 2.4, 2.5 ir 3.4 įgyvendinimą (15 lentelė).

**15 lentelė. Vilniaus universiteto koordinuotų ES struktūrinių fondų projektų skaičius**

<i>BPD priemonė</i>	<i>Projektų įgyvendinimo laikotarpis</i>			<i>VU koordinuotų projektų skaičius</i>
	<i>2005</i>	<i>2005–2008</i>	<i>2006–2008</i>	
BPD 1.5 priemonė	5		4	9
BPD 2.3 priemonė		1	1	2
BPD 2.4 priemonė			5	5
BPD 2.5 priemonė		2	20	22
BPD 3.4 priemonė			1	1
Iš viso	5	3	31	39

2005 metais Vilniaus universitete įgyvendinti pirmieji penki vienu metų trukmės projektai, kuriems buvo skirta ES struktūrinių fondų parama. Parengta infrastruktūros modernizavimo investicinių projektų dokumentacija.

Tais pačiais metais pradėti vykdyti trys Universiteto koordinuojami trejų metų trukmės ES struktūrinių fondų projektai. Šiuos projektus įgyvendino Filosofijos, Matematikos ir informatikos bei Gamtos mokslų fakultetų mokslininkai ir dėstytojai.

Nuo 2006 metų į ES struktūrinių fondų projektų rengimą ir įgyvendinimą įsitraukė visų akademinų kamieninių padalinių, jiems prilygintų institutų ir kai kurių neakademinų padalinių darbuotojai. 2006 metai yra paženklinanti didelės Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos Universitetui ženklų: Universitetas pradėjo koordinuoti 31 naują projektą. Juos koordinavo Chemijos, Ekonomikos, Filosofijos, Fizikos, Gamtos mokslų, Kauno humanitarinio, Matematikos ir informatikos, Medicinos ir Teisės fakultetų, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų instituto, Užsienio kalbų instituto, Lyčių studijų centro, Botanikos sodo, Karjeros centro ir Strateginės plėtros skyriaus darbuotojai. Įgyvendinant penkiolika Vilniaus universiteto koordinuojamų projektų dalyvavo įvairios Lietuvos mokslo, studijų ir kitos institucijos. Vilniaus universitetas taip pat dalyvavo įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus pagal BPD priemones 1.5, 2.4 ir 2.5, kuriuos koordinavo kitos Lietuvos mokslo ir studijų institucijos bei įmonės.

2004–2008 metų ES struktūrinės paramos laikotarpiu ES struktūrinių fondų projektus koordinavo 10 iš 14 fakultetų ir fakultetų teises turinčių institutų, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas, vienas iš penkių tarpfakultetinių studijų ir mokslo centrų, Botanikos sodas ir vienas iš penkių neakademinų kamieninių padalinių. Iš akademinų padalinių daugiausia projektų koordinavo Medicinos, Filosofijos, Fizikos, Gamtos mokslų ir Matematikos ir informatikos fakultetai, o iš neakademinų – Karjeros centras (6 priedo 11 lentelė).

Įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus tiesiogiai dalyvavo ketvirtadalis Vilniaus universiteto darbuotojų (neskaitant ūkio darbuotojų).

Per praėjusį ES struktūrinės paramos laikotarpį Vilniaus universitetui teko 63,7 mln. Lt parama, iš šios sumos 54,3 mln. Lt gauta Universiteto koordinuojamiems projektams ir 9,4 mln. Lt – kitų Lietuvos institucijų koordinuojamiems projektams įgyvendinti Universitete. Vilniaus universiteto piniginis įnašas į šiuos projektus iš specialiosios programos lėšų sudarė 3,4 mln. Lt (16 lentelė).

2005 metais ES struktūrinė parama Vilniaus universitetui sudarė 1 468,35 tūkst. Lt, 2006 metais –

16 lentelė. Vilniaus universitetui tekusi ES struktūrinių fondų parama, tūkst. Lt

<i>Projektai pagal BPD priemonės</i>	<i>Gauta paramos suma per visą projektų įgyvendinimo laikotarpį tūkst. Lt</i>	<i>Vilniaus universitetui tekusi paramos suma</i>	<i>Privalomo Vilniaus universiteto įnašo suma</i>	<i>Visa projektams įgyvendinti panaudotų lėšų suma</i>
Vilniaus universiteto koordinuoti projektai				
2005 metais įgyvendinti BPD 1.5 priemonės projektai dokumentacijai parengti	163,1	163,1	5,6	168,8
2005 metais pradėti BPD 2.3 ir 2.5 priemonės projektai	4 520,3	4 520,3	151,9	4 672,2
2006 metais pradėti BPD 1.5 priemonės projektai	17 922,9	14 971,5	783,4	15 755,0
2006 metais pradėti BPD 2.3 ir 2.4 priemonės projektai	7 704,1	6 558,5	325,7	6 884,2
2006 metais pradėti BPD 2.5 priemonės projektai	24 890,4	21 545,0	1 125,7	22 670,8
2006 metais pradėtas BPD 3.4 priemonės projektas	6 544,1	6 544,1	727,2	7 271,3
Iš viso VU koordinuojamiems projektams	61 745,0	54 302,6	3 119,5	57 422,1
Projektai, kuriuos Vilniaus universitetas vykdė kaip partneris				
1.5 priemonės projektai	6 220,1	6 220,1	255,6	6 475,7
2.4 priemonės projektai	66,5	66,5	5,5	72,0
2.5 priemonės projektai	3 108,4	3 108,4	31,1	3 139,6
Iš viso projektams, kuriuos VU vykdė kaip partneris	9 395,0	9 395,0	292,3	9 687,3
<b>Iš viso visiems projektams</b>	<b>71 140,0</b>	<b>63 697,6</b>	<b>3 411,8</b>	<b>67 109,4</b>

8 554,86 tūkst. Lt, 2007 metais – 24 697,75 tūkst. Lt, 2008 metais\* – 29 192,1 Lt. 2006 metais ši parama sudarė 39,2 %, 2007 metais – 50,2 %, o 2008\* metais – 57,9 % Vilniaus universiteto gautų tikslinių valstybės lėšų.

Didžiausia ES struktūrinės paramos suma teko Fizikos, Medicinos, Gamtos mokslų ir Filosofijos fakultetų bei Botanikos sodo vykdomiems projektams (6 priedo 12 lentelė).

Vilniaus universiteto padalinių įgyvendintų ES struktūrinių fondų projektų tiksliai atitiko svarbiausius ES struktūrinės paramos prioritetus. Projektų įeigoje buvo sukurtos naujos ir atnaujintos įgyvendinamos magistrantūros, doktorantūros ir rezidentūros studijų programos, išplėsta mokymosi visą gyvenimą veikla, įdiegti nauji dėstymo metodai, parengti nauji vadovėliai ir įvairios metodinės priemonės, dėstytojų ir mokslininkų kvalifikacijos kėlimo kursai, modernizuoti studijų kokybės gerinimo ir palaikymo sistemos elementai, akademiniai padaliniai aprūpinti naujausia studijų ir tyrimų aparatūra, informacijos technologijų įranga, modernizuota Botanikos sodo infrastruktūra.

#### 2007–2013 metų ES struktūrinės paramos laikotarpis

2008 metais baigiamasis ES struktūrinės paramos pagal 2004–2006 metų BPD etapas sutapo su 2007–2013 metų ES struktūrinės paramos pradžia.

Europos Sąjungos struktūrinė parama Lietuvai 2007–2013 m. sudaro daugiau kaip 23 milijardus litų – ši suma prilygsta vienam papildomam valstybės biudžetui. Parama bus teikiama pagal Lietuvos 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos panaudojimo strategiją ir atskiras strategijos įgyvendinimo veiksmų programas. Kiekvienoje iš veiksmų programų yra numatyti prioritetai. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu yra paskirstyta atsakomybė institucijoms, atsakingoms už ES struktūrinės paramos veiksmų programų prioritetų įgyvendinimą. Švietimui ir mokslui skiriamas

\* Įvertinus 2008 m. pabaigoje dokumentuotus projektų finansinių balansų apskaičiavimus, kurie faktiškai atlikti 2009 m. pradžioje.

2007–2013 m. ES struktūrinių fondų lėšas administruoja Švietimo ir mokslo ministerija. Kryptys, pagal kurias bus skiriama struktūrinė parama, numatytos švietimo ir mokslo ministro patvirtintose programose, skirtose bendrajam ugdymui, profesiniam mokymui ir profesiniam orientavimui, studijoms ir mokslui stiprinti. Visa ES struktūrinė parama švietimui ir mokslui sudarys daugiau kaip 4 mlrd. litų. Planuojama parama Lietuvos mokslui ir studijoms 2007–2013 m. laikotarpiu yra 2,7864 mlrd. litų.

Tačiau šių sumų dydžio išpūdingumą temdo ES struktūrinės paramos lėšas administruojančių institucijų gaisatis. Nors pirmųjų kvietimų teikti paraiškas grafikai administruojančių ministerijų buvo oficialiai skelbiami 2008 metų pirmąjį ketvirtį, šių grafikų nebuvo laikomasi, o metams įpusėjus kvietimų grafikų apskritai neliko. Švietimo ir mokslo ministerijos veikla šioje srityje pasižymėjo dideliu nenuoseklumu ir lėtais tempais.

Taigi, 2008 metais aukštojo mokslo srityje apsiribota Europos Sąjungos struktūrinės paramos 2007–2013 m. laikotarpio parengiamaisiais darbais.

Formaliai Vilniaus universitete šį laikotarpį pradėjo du projektai, kurių veikla 2008 metais buvo finansuojama iš Švietimo ir mokslo ministerijos specialiosios programos lėšų ir kurių išlaidos bus dengiamos iš ES struktūrinės paramos Lietuvai 2007–2013 m. lėšų. Tai projektas „Optoelektronikos technologijų plėtra mokslui ir studijoms (OPTOMOS)“ ir projektas „Šiuolaikinio telechirurgijos centro (Lietuvos chirurgijos rezidentūros bazės) Vilniaus universitete įkūrimas“.

Vilniaus universitetas įsitraukė į naujo ES struktūrinės paramos laikotarpio parengiamuosius darbus: dalyvauja rengiant Vyriausybės tvirtinamas programas, siūlo valstybės projektų aprašus, rengia projektus pagal paskelbtus kvietimus teikti projektų paraiškas. Ši Universiteto veikla pateikiama ataskaitos skyriuje „Investicijų programos rengimas ir įgyvendinimas“.

### 1.3. Specialiosios programos ir kitos pavedimų lėšos (nebiudžetinės pajamos)

Specialiosios programos ir kitos pavedimų lėšos (nebiudžetinės pajamos) 2008 metais sudarė **60 571,8 tūkst. Lt** ir buvo **5 829,5 tūkst. Lt**, arba 10,65 %, didesnės nei 2007 metais (6 priedo 13 lentelė). Universiteto padalinių teikiamų mokamų paslaugų pajamos buvo **43 572,0 tūkst. Lt**, arba **4 115,9 tūkst. Lt** didesnės nei 2007 metais. Kaip ir ankstesniais metais, didžiausią specialiosios programos dalį – **36 136,9 tūkst. Lt** – sudarė mokesčiai ir įmokos už studijas bei kitas studijų paslaugas. Pajamos iš bendrabučių padidėjo 153,2 tūkst. Lt, pajamos iš kitos veiklos – 1 325,8 tūkst. Lt.

Daugiausia specialiosios programos pajamų ir išlaidų turėjo Ekonomikos (13 934,6 tūkst. Lt pajamų), Teisės (4 063,4 tūkst. Lt pajamų) ir Kauno humanitarinis fakultetas (4 807,2 tūkst. Lt pajamų) (6 priedo 14 lentelė).

## 2. Optimalus finansinių išteklių naudojimas

### 2.1. Išlaidos

Išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius pateikiama 17 lentelėje.

17 lentelė. Išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius

Išlaidų pavadinimas	Išlaidų dalis procentais		
	Valstybės biudžeto asignavimai	Pavedimų lėšos	Specialiosios programos lėšos
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	67,15	20,95	57,79
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	4,46	36,52	5,9
Kitos išlaidos	7,96	34,54	36,31
Stipendijos	20,43	7,99	0

Palyginti su ankstesniais metais, didžiausi pokyčiai matomi valstybės biudžeto asignavimų išlaidų struktūroje (6 priedo 15 lentelė).

Didžiąją Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų paprastųjų išlaidų dalį (67,15 %) sudarė lėšos, skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui – **97 859,9 tūkst. Lt**. Stipendijų išlaidos sudarė 20,43 %, kitos – 7,96 %. Kitos išlaidos buvo skirtos Universiteto eksploatacijos išlaidų daliai padengti, bendrabučių remontui ir renovacijai, doktorantų ir gydytojų rezidentų mobilumui bei su studijų organizavimu susijusioms medžiagoms ir prekėms apmokėti. Reikia pažymėti, kad vis dėlto ūkio išlaidoms apmokėti valstybės biudžeto lėšų nepakanka ir didesniąją jų dalį mokame iš specialiosios programos. Valstybės biudžeto asignavimų išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti 2008 metais sudarė **6 502,0 tūkst. Lt** ir buvo 2 138,0 tūkst. Lt mažesnės nei 2007 metais.

Valstybės biudžeto asignavimai (be stipendijų), skiriami vienam studentui, 2008 metais buvo **6 840 Lt** ir padidėjo 41,2 %, palyginti su 2007 metais.

Iš specialiosios programos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui buvo panaudota **24 337,5 tūkst. Lt**, arba 57,79 % visų programos išlaidų. Kitoms išlaidoms buvo panaudota **15 295,8 tūkst. Lt** (625,6 tūkst. Lt mažiau nei 2007 metais) ir tai sudarė 36,32 % visų programos lėšų. Specialiosios programos išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti 2008 metais sudarė **2 484,7 tūkst. Lt** ir buvo 1 687,1 tūkst. Lt mažesnės nei 2007 metais.

Valstybės tikslinių ir kitų pavidimų lėšų didžioji dalis **24 249,6 tūkst. Lt**, arba 36,52 % visų lėšų, buvo skirta materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti (2007 metais – 22 755,0 tūkst. Lt). 20,95 %, arba **13 909,9 tūkst. Lt**, buvo panaudota darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, kitoms išlaidoms – **22 936,8 tūkst. Lt**. Be to, **5 302,3 tūkst. Lt** pavidimų lėšų panaudota mokėti stipendijoms.

Didelė dalis bendrųjų Universiteto reikmių buvo apmokėta iš specialiosios programos bendrojo raidos fondo lėšų. Bendrojo raidos fondo išlaidos sudarė 11 534,0 tūkst. Lt ir buvo 2 588,9 tūkst. Lt mažesnės nei 2007 metais. Nors 2008 metų specialiosios programos ir BRF biudžetas buvo subalansuotas, tačiau dalinai už studijas mokantys studentai 2008 metų rudens semestre nemokėjo įmokyti, todėl nepavyko surinkti visų numatytų pajamų (deficitas 615,5 tūkst. Lt). Deficitą pavyko likviduoti sumažinus dalį išlaidų (darbo užmokesčiui, tikslinių priemonių įgyvendinimui ir kt.), dalį paslaugų apmokėjus iš valstybės biudžeto asignavimų. Todėl pavyko Bendrajame raidos fonde sutaupyti 1 829,7 tūkst. litų, kurie 2009 metais turėtų būti panaudoti tikslinėms priemonėms įgyvendinti – Sauglėtekio mokomųjų rūmų liftams keisti, Chemijos fakulteto mokomosioms laboratorijoms remontuoti ir kt. 2008 metais jau stabilizavosi kamieninių padalinių struktūra, administracijos darbuotojų sudėtis, todėl labai pagerėjo padalinių biudžetinių asignavimų bei specialiosios programos valdymas. Beveik visi kamieniniai padaliniai 2008 metus baigė turėdami teigiamą specialiosios programos lėšų likutį. Tai turėtų padėti spręsti 2009 metų finansavimo problemas. Pažymėtina, kad bendras padalinių specialiosios programos lėšų likutis padidėjo 558,3 tūkst. Lt ir sudaro 3 975,2 tūkst. Lt. Įvertinus padidėjusį Bendrojo raidos fondo likutį, Universiteto specialiosios programos likutis padidėjo nuo 3 501,1 tūkst. Lt iki 5 804,9 tūkst. Lt. Tai turėtų padėti įveikti 2009 metų finansinius sunkumus.

## 2.2. Darbo užmokestis

2007 metais buvo sukurta ir nuo liepos 1 dienos pradėta naudoti nauja dėstytojų ir mokslo darbuotojų tarnybinių atlyginimų sistema. Senatas patvirtino „Vilniaus universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų tarnybinių atlyginimų kategorijų aprašą ir priskyrimo joms tvarką“. Tarnybiniai atlyginimai yra diferencijuoti. Pagrindinis dėmesys skiriamas dėstytojo arba mokslininko mokslinei produkcijai, o ne praeities nuopelnams. Nuo 2008 m. sausio 1 dienos dėstytojams ir mokslo darbuotojams vidutiniškai 20 % buvo padidinti tarnybiniai atlyginimai. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2008 metais buvo 3579 Lt, arba 24,9 % didesnis nei 2007 metais, visų Universiteto darbuotojų – 2 918 Lt, arba 21,2 % didesnis nei 2007 metais. Taigi, visų kategorijų darbuotojų darbo užmokestis vis didėja. Kita vertus, ryškėja nemaži darbo užmokesčio dydžio skirtu-

mai tarp padalinių – Ekonomikos fakulteto darbuotojai (didžiausi atlyginimai) vidutiniškai uždirba du kartus daugiau nei Užsienio kalbų instituto personalas (mažiausi atlyginimai iš akademinų padalinių).

### 2.3. Programinis finansavimas

2008 metais vykdytas planas – tai penktasis trejų metų strateginis veiklos planas, parengtas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą „Strateginio planavimo metodiką“, kuria diegiami programinio finansavimo principai. Planą sudarė Universiteto strateginiai tikslai, programos ir šių programų tikslai, uždaviniai ir priemonės, tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijai bei skiriamos lėšos.

Plane yra suformuluoti du Universiteto strateginiai tikslai:

- Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją;
- Efektyviai panaudoti Universiteto intelektualinį potencialą, infrastruktūrą ir turtą.

Universiteto 2008–2010 metų strateginės veiklos planą sudarė šios keturios programos:

- Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas (6 priedo 16 lentelė);
- Studentų rėmimas (6 priedo 17 lentelė);
- Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas (6 priedo 18 lentelė);
- Specialioji mokslo ir studijų plėtojimo programa (6 priedo 19 lentelė).

Programoms įgyvendinti buvo panaudota 180 598 tūkst. Lt (18 lentelė).

18 lentelė. Asignavimai strateginių planų programoms

Metai / programa	2006–2008 metų planas	2007–2009 metų planas	2008–2010 metų planas
	Asignavimai 2006 metams, tūkst. Lt	Asignavimai 2007 metams, tūkst. Lt	Asignavimai 2008 metams, tūkst. Lt
Pirmoji programa	75 591,5	78 364	106 408
Antroji programa	23 811	25 079	29 770
Trečioji (bibliotekos) programa	10 878,3	11 512	8 603
Ketvirtoji (specialioji) programa	38 043,3	34 200	35 500
Iš viso asignavimų	148 324,1	149 155	180 598*

\* Įskaitant Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu skirtus 317 tūkst. Lt Saulėtekio slėnio Mokslo ir technologijų parkui vystyti.

Vilniaus universiteto strateginių tikslų įgyvendinimui vertinti numatyti du efekto kriterijai (6 priedo 20 lentelė).

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos tikslui pasiekti numatyti 8 uždaviniai ir 26 priemonės, o programos vykdymui vertinti – 21 veiklos vertinimo kriterijai, iš jų 2 rezultato kriterijai ir 19 produkto kriterijų (6 priedo 21 lentelė).

Studentų rėmimo programos tikslui pasiekti numatytas 1 uždavinys ir 4 priemonės, o programos vykdymui vertinti – 6 veiklos vertinimo kriterijai, iš jų 1 rezultato kriterijai ir 5 produkto kriterijai (6 priedo 22 lentelė).

Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimo programos tikslui pasiekti numatytas 1 uždavinys ir 4 priemonės, o programos vykdymui vertinti – 7 veiklos vertinimo kriterijai, iš jų 1 rezultato kriterijai ir 6 produkto kriterijai (6 priedo 23 lentelė).

Specialiosios mokslo ir studijų plėtojimo programos tikslui pasiekti numatytas 1 uždavinys ir 3 priemonės, o programos vykdymui vertinti – 3 veiklos vertinimo kriterijai, iš jų 1 rezultato kriterijai ir 2 produkto kriterijai (6 priedo 24 lentelė).

Vilniaus universiteto procentinė dalis iš visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų straipsnių, publikuotų Mokslinės informacijos instituto „Web of Science“ sąrašo leidiniuose (efekto kriterijai E-01-01),

2008 metais buvo mažesnė, nei planuota, nes prognozuojant šį rodiklį nebuvo atsižvelgta į tai, kad 2008 m. į ISI WOS pateks nemažas skaičius Lietuvoje leidžiamų mokslo periodinių leidinių.

Valstybės finansuojamų studentų skaičius (rezultato kriterijus R-01-01-02) buvo mažesnis nei planuotas, nes daugiau priimta studentų į mokamas vietas: mokančių už studijas studentų skaičius padidėjo 151 procentu, o bendras studentų skaičius nekito.

Specialiosios studijų ir mokslo plėtojimo programos lėšų dalis Universiteto biudžete procentais (rezultato kriterijus R-01-88-01) buvo mažesnė nei planuota, nes Universitetas negavo planuotų studentų įmokų už studijas dėl Lietuvos Respublikos Seimo priimtose įstatymo pataisose, pagal kurias studentai už mokslą gali mokėti tik tuomet, kai žinomi sesijos rezultatai.

### *Išvados*

2008 metai Universitetui buvo finansiškai sėkmingi: nors metų pabaigoje buvo asignavimų skyrimo iš valstybės biudžeto sutrikimų ir negauta planinių specialiosios programos pajamų, vis dėlto buvo įvykdyti visi strateginio plano uždaviniai ir priemonės, intensyviai įsisavinamos Europos Sąjungos struktūrinių ir kitų fondų lėšos. 2008 metais dėstytojams ir mokslo darbuotojams 20 % buvo padidinti atlyginimai.

2008 metais Universiteto pajamos padidėjo 17,1 %, arba daugiau nei 37 milijonais litų, palyginti su 2007 metais. Daugiausia didėjo valstybės biudžeto asignavimai (26,4 %), nebiudžetinės (10,6 %) bei ES struktūrinių fondų (18,7 %) lėšos.

2008 metais pajamų struktūra beveik nesikeitė: valstybės biudžeto asignavimai ir valstybės tikslinės kitos lėšos 2007 metais sudarė 75,1 % visų pajamų, o 2008 metais jos padidėjo iki 76,4 % visų pajamų.

Universitetas, kaip ir kitos aukštosios mokyklos, gavo nepakankamai lėšų iš valstybės biudžeto. Šios lėšos sudarė tik apie 47 % lėšų, kurios turėtų būti universitetui skiriamos lėšų poreikį apskaičiavus pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką (studijų lėšų poreikis buvo tenkinamas dar mažiau). Valstybės biudžeto asignavimų didėjimas buvo susijęs tik su atlyginimų ir stipendijų didinimu. Tačiau gaunami valstybės biudžeto asignavimai visiškai neremia esminių mokslinės veiklos ir studijų kokybės gerinimo reikmių, neatitinka modernaus universiteto infrastruktūros plėtros ir palaikymo poreikių. Šis teiginys grindžiamas Universiteto vieta pasaulio universitetų reitingo sąrašė. 2008 metais Vilniaus universitetas, norėdamas nustatyti savo vietą tarp pasaulio universitetų, dalyvavo „Time Higher Educations – QS“ pasaulio aukštųjų mokyklų reitingavime. Pasaulio universitetų, su kuriais Universitetas konkuruoja, finansavimas yra kelis, o lyginant su geriausiais pasaulio universitetais – keliasdešimt kartų didesnis nei Vilniaus universiteto.

2008 metais buvo aktyviai ieškoma naujų finansavimo šaltinių, todėl nebiudžetinės pajamos išaugo 10,6 %. Ši finansavimo šaltinių įvairovė laidavo Universiteto plėtrą ir stiprino jo autonomiją.

### *Problemos*

- Bloga šalies ekonomikos ir finansų būklė ir teisinis netikrumas aukštojo mokslo srityje turi neigiamos įtakos Universiteto finansams, verčia koreguoti ir siaurinti personalo skatinimo, mokslo, studijų ir infrastruktūros plėtros planus.
- Šilumos ir elektros kainų didėjimo tendencijos tampa grėsmingos, nes biudžeto asignavimai šioms išlaidoms padengti beveik nedidėja.
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintoje metodikoje ir kituose aukštojo mokslo finansavimą reguliuojančiuose aktuose neatsižvelgiama į Vilniaus universiteto specifiką: vis daugiau lėšų reikia architektūriniam ansambliui, valstybinės reikšmės bibliotekai, Botanikos sodui ir kitiems nacionalinės reikšmės pastatams ir patalpoms išlaikyti.
- Apyvartinių lėšų trūkumas stabdo Universiteto dalyvavimą ES struktūrinių fondų, ES remiamuose mokslo ir kituose projektuose, kurie yra įgyvendinami išlaidų kompensavimo principais.

- Padaliniais trūksta kompetencijos ir atsakomybės valdant tikslines lėšas.
- Universiteto padalinių teikiamų mokamų paslaugų sąrašas tebėra siauras, specialiosios programos pajamos didėja per lėtai.

### *Priemonės*

- Visų lygių Universiteto atstovams aktyviai veikti Vyriausybės ir įgaliotų institucijų sprendimus, kad skiriant valstybės biudžeto asignavimus būtų atsižvelgiama į išskirtinę Universiteto atsakomybę už nacionalinės reikšmės objektų išsaugojimą, priežiūrą ir plėtrą ir kad būtų pakeista biudžeto asignavimų skyrimo tvarka ir asignavimai didėtų proporcingai energijos išteklių ir kitų eksploatacijos paslaugų kainų didėjimui.
- Sukurti ir patvirtinti paskatų ir sankcijų priemones, kad visuose padaliniuose būtų racionaliai naudojamas darbo užmokesčio fondas, įvedamas griežtas energijos išteklių taupymo režimas.
- Universiteto lėšomis finansuoti ir aktyviai ieškoti išorės finansinių šaltinių, kad būtų parengti ir įgyvendinti energijos taupymo projektai.
- Patobulinti tiksline tvarka įgyvendinamų projektų finansinio valdymo tvarką, tiksliai apibrėžiant institucinio ir padalinių lygmens sprendimų priėmimo seką, atskaitingumo ir atsakomybės ribas.
- Sukurti ir įgyvendinti priemones, skatinančias Universiteto padalinius didinti mokamų paslaugų įvairovę ir mastą.





# PRIEDAI





## 1 PRIEDAS. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO IR INTERNACIONALIZAVIMO KRYPTIS

1 lentelė. Studentų skaičiaus pokytis nuo 2004 iki 2008 metų

### VU studentų skaičiaus pokytis

<i>Studijų rūšys</i>	<i>2004</i>	<i>2005</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>2008</i>
<i>Bakalauro</i>	16414	16965	16511	16405	16109
<i>Magistrantūros</i>	3320	3476	3818	3995	3993
<i>Vientisosios</i>	3225	3264	3197	3206	3027
<i>Specialiosios profesinės</i>	98	83	57	42	32
<i>Rezidentūra</i>	510	528	540	597	611
<i>Doktorantūra</i>	654	698	671	688	730
<i>Iš viso</i>	<i>24221</i>	<i>25014</i>	<i>24794</i>	<i>24933</i>	<i>24502</i>

2 lentelė. 2008 m. priimtųjų pasiskirstymas pagal apskritis

<i>Apskritis</i>	<i>Dalyvavo konkurse</i>	<i>Priimta iš dalyvavusiųjų konkurse</i>	<i>Priimtųjų proc.</i>
Alytaus	1035	245	5,81
Kauno	2614	592	14,04
Klaipėdos	1087	261	6,19
Marijampolės	699	165	3,91
Panevėžio	1418	373	8,84
Šiaulių	1066	246	5,83
Tauragės	416	74	1,75
Telšių	616	133	3,15
Utenos	875	223	5,29
Vilniaus	5881	1872	44,38
Kitų šalių arba nenurodyta	101	34	0,81
<i>Iš viso</i>	<i>15808</i>	<i>4218</i>	<i>100,00</i>

3 lentelė. 2008 metų priėmimo į pirmąją ir antrąją pakopas pagal visas studijų formas suvestinė

Padaliniai	Dieninės studijos				Neakivaizdinės studijos				Vakarinės studijos				VU iš viso	
	Bakalauro	Vien-tiso-sios	Ma-gis-tran-tūros	Specia-liosios profesinės	Iš viso	Bakalauro	Vien-tiso-sios	Ma-gis-tran-tūros	Iš viso	Bakalauro	Magis-trantū-ros	Specia-liosios profesinės		Iš viso
Chemijos fakultetas	109		44		153									153
Ekonomikos fakultetas	358		185		543	301		216	517	197	209		406	1466
Filologijos fakultetas	323		117		440	19			19		10	15	24	483
Filosofijos fakultetas	227		141		368	112		44	156					524
Fizikos fakultetas	199		85		284									284
Gamtos mokslų fakultetas	208		135		343									343
Istorijos fakultetas	205		66		271	55			55					326
Kauno humanitari-nis fakultetas	367		143		510	124			124	84	82		166	800
Komunikacijos fakultetas	251		131		382	46		40	86					468
Matematikos ir informatikos fakultetas	603		209		812									812
Medicinos fakultetas	117	212	52		381			21	21					402
Orientalistikos centras	40		15		55									55
Religijos studijų ir tyrimų centras			7		7			5	5					12
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	107		87		194	100			100					294
Teisės fakultetas		211			211		251		251					462
Užsienio kalbų institutas						8		10	18					18
<b>Iš viso</b>	<b>3114</b>	<b>423</b>	<b>1417</b>		<b>4954</b>	<b>765</b>	<b>251</b>	<b>336</b>	<b>1352</b>	<b>281</b>	<b>301</b>	<b>15</b>	<b>596</b>	<b>6902</b>

4 lentelė. 2008 m. diplomų įteikimo suvestinė

Padaliniai	Bakalauro	Bakalauro <i>Cum laude</i>	Aukštojo mokslo (vien- tisųjų studijų)	Aukštojo mokslo (vientisųjų studijų) <i>Cum laude</i>	Aukštojo mokslo (specialiųjų profesinių studijų)	Magis- tro	Magistro <i>Cum laude</i>	Magistro <i>Magna Cum laude</i>	Iš viso
Chemijos fakultetas	65	4	0	0	0	35	1	2	107
Ekonomikos fakultetas	1056	8	0	0	0	439	10	0	1513
Filologijos fakultetas	219	3	0	0	17	47	4	2	292
Filosofijos fakultetas	243	1	0	0	0	117	6	0	367
Fizikos fakultetas	115	3	0	0	0	51	3	2	174
Gamtos mokslų fakultetas	173	3	0	0	0	97	5	5	283
Istorijos fakultetas	141	4	0	0	0	42	2	0	189
Kauno humanitarinis fakultetas	438	8	0	0	0	141	4	3	594
Komunikacijos fakultetas	200	1	0	0	0	103	2	0	306
Matematikos ir informatikos fakultetas	445	6	0	0	0	129	5	3	588
Medicinos fakultetas	75	0	132	0	0	41	3	0	251
Orientalistikos centras	18	1	0	0	0	4	0	1	24
Religijos studijų ir tyrimų centras	0	0	0	0	0	3	1	0	4
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	104	1	0	0	0	65	3	0	173
Teisės fakultetas	0	0	0	0	0	306	0	0	306
Užsienio kalbų institutas	36	0	0	0	0	4	1		41
<b><i>Iš viso</i></b>	<b>3328</b>	<b>43</b>	<b>132</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>1624</b>	<b>50</b>	<b>18</b>	<b>5212</b>

5 lentelė. Studentų braukimo skaičius pagal pakopas 2007–2008 m. m.

Studentų braukimo priežastis	I pakopa	Proc. nuo bendro studentų skaičiaus	II pakopa	Proc. nuo bendro studentų skaičiaus	Vientisos studijos	Proc. nuo bendro studentų skaičiaus	Iš viso	Proc. nuo bendro studentų skaičiaus
Dėl nepažangumo	978	6,07	250	6,21	223	7,37	1451	<b>6,26</b>
Paties prašymu	438	2,72	159	3,95	173	5,72	770	<b>3,32</b>
Dėl nesąžiningumo vertinimo metu	6	0,04	2	0,05	1	0,03	9	<b>0,04</b>
Dėl finansinių įsipareigojimų nevykdymo	291	1,81	95	2,36	95	3,14	481	<b>2,08</b>
Dėl įvairių priežasčių	574	3,56	177	4,40	50	1,65	801	<b>3,46</b>
<b>Iš viso</b>	<b>2287</b>	<b>14,20</b>	<b>683</b>	<b>16,97</b>	<b>542</b>	<b>17,91</b>	<b>3512</b>	<b>15,16</b>

6 lentelė. Studijų ir mokymo programų registre įregistruotos naujos magistrantūros studijų programos 2008 metais

Nr.	Studijų programa	Valstybinis kodas	Padalinys	Studijų rūšis	Studijų sritis	Studijų kryptis	Studijų forma (trukmė)	Teikiama kvalifikacija	Švietimo ir mokslo ministro įsakymo Nr. ir data
1.	Darnios regioninės sveikatos sistemos	62610B103	Medicinos fakultetas	Plečiamosios magistrantūros studijos	Biomedicinos mokslai	Visuomenės sveikata	D (2)	Visuomenės sveikatos magistras	ISAK-84 (2008-01-15)
2.	Ekonometrija	62401P204	Matematikos ir informatikos fakultetas	Gilinamosios magistrantūros studijos	Fiziniai mokslai	Statistika	D (1,5)	Statistikos magistras	ISAK-84 (2008-01-15)
3.	Finansų ir draudimo matematika	62401P108	Matematikos ir informatikos fakultetas	Gilinamosios magistrantūros studijos	Fiziniai mokslai	Statistika	D (1,5)	Matematikos magistras	ISAK-84 (2008-01-15)
4.	Psichologija	62406S112	Filosofijos fakultetas	Gilinamosios magistrantūros studijos	Socialiniai mokslai	Psichologija	D (2), N (2)	Psichologijos magistras	ISAK-84 (2008-01-15)
5.	Anglistika	62604H110	Filologijos fakultetas	Plečiamosios magistrantūros studijos	Humanitariniai mokslai	Filologija	D (2)	Filologijos magistras	ISAK-1175 (2008-04-24)
6.	Literatūros antropologija ir kultūra	62404H126	Filologijos fakultetas	Gilinamosios magistrantūros studijos	Humanitariniai mokslai	Filologija	D (2)	Filologijos magistras	ISAK-1175 (2008-04-24)
7.	Informacinės technologijos	61209P113	Matematikos ir informatikos fakultetas	Pagrindinės studijos	Fiziniai mokslai	Informatika	D (3,5)	Informatikos bakalauras	ISAK-1175 (2008-04-24)

7 lentelė. 2008 metais akredituotos be sąlygų iki kito išorinio vertinimo studijų programos

Nr.	Studijų programa	Valstybinis kodas	LR Švietimo ir mokslo ministro įsakymo Nr. ir data
1.	Anglų filologija	61204H108	ISAK-2696 (2008-10-03)
2.	Anglų kalbotyra	62104H104, 62404H111	ISAK-2696 (2008-10-03)
3.	Anglų ir rusų kalbos	61204H101	ISAK-2696 (2008-10-03)
4.	Archeologija	61205H201	ISAK-2696 (2008-10-03)
5.	Archeologija	62105H201, 62405H201	ISAK-2696 (2008-10-03)
6.	Biochemija	61204P101	ISAK-2696 (2008-10-03)
7.	Biochemija	62104P101, 62404P101	ISAK-2696 (2008-10-03)
8.	Biofizika	61202B101	ISAK-570 (2008-03-03)
9.	Biofizika	62102B101, 62402B101	ISAK-570 (2008-03-03)
10.	Europos studijos	62102S102, 62602S102	ISAK-570 (2008-03-03)
11.	Lyginamoji politika	62102S104, 62402S102	ISAK-570 (2008-03-03)
12.	Politikos mokslai	61202S103	ISAK-570 (2008-03-03)
13.	Tarptautiniai santykiai ir diplomatija	62102S106, 62402S103	ISAK-570 (2008-03-03)

8 lentelė. 2008 metais lygtinai akredituotos iki 2010 m. birželio 30 d. studijų programos

Nr.	Studijų programa	Valstybinis kodas	Švietimo ir mokslo ministro įsakymo Nr. ir data
1.	Anglų kalba ir anglų kalbos mokymas	61204H102	ISAK-2696 (2008-10-03)
2.	Rytų ir Vidurio Europos studijos	62102S108, 62602S103	ISAK-2696 (2008-10-03)
3.	Aplinkotyra ir aplinkotvarka	62103B103, 62603B103	ISAK-1794 (2008-06-18)
4.	Ekologija	61203B106	ISAK-1794 (2008-06-18)
5.	Ekologija	62103B105, 62403B102	ISAK-1794 (2008-06-18)

9 lentelė. 2008 metais studijų kokybės vertinimo centrui išoriniam vertinimui pateiktos studijų programos

Nr.	Studijų programa	Valstybinis kodas
<b>Ekonomikos kryptis</b>		
1.	Apskaita, finansai ir bankininkystė	62404S102
2.	Bankininkystė	62404S103
3.	Ekonominė analizė ir planavimas	62404S104
4.	Europos ekonominės studijos	62604S101
5.	Finansai	62404S105
6.	Taikomoji makroekonomika	62404S106
7.	Verslo ekonomika	62604S102
8.	Ekonomika	61204S102
<b>Komunikacijos ir informacijos kryptis</b>		
9.	Bibliotekų ir informacijos centrų vadyba	62409S101
10.	Informacijos sistemų vadyba	62609S102
11.	Informacijos vadyba	62609S103
12.	Knygotyra	62409S102
13.	Komunikacijos mokslai	62409S103
14.	Leidyba	62409S104
15.	Muziejininkystė	62409S105
16.	Ryšiai su visuomene	62409S106
17.	Tarptautinė komunikacija	62609S104
18.	Žurnalistika	62409S107
19.	Archivistika	61209S101
20.	Bibliotekininkystė ir informacija	61209S102
21.	Informologija	61209S103
22.	Leidyba	61209S108
23.	Verslo informacijos vadyba	61209S104
24.	Žurnalistika	61209S106
<b>Reabilitacijos kryptis</b>		
25.	Reabilitacija	62411B205
26.	Ergoterapija	61211B204
27.	Kineziterapija	61211B205
<b>Slaugos kryptis</b>		
28.	Slauga	62411B102
29.	Slauga	61211B113
<b>Filologijos kryptis</b>		
30.	Taikomoji kalbotyra	62604H103
<b>Psichologijos kryptis</b>		
31.	Psichologija	61206S104
32.	Psichologija	61206S105
33.	Klinikinė psichologija	62406S104
34.	Organizacinė psichologija	62406S105
35.	Pedagoginė psichologija	62406S106
36.	Psichologija ir kriminologija	62606S101



10 lentelė. Lygtinai akredituotos studijų programos, kurių savianalizė pateikta pakartotinai vertinti SKVC

Nr.	Studijų programa	Valstybinis kodas
<b>Vadybos ir verslo administravimo kryptis</b>		
1.	Marketingas ir prekybos vadyba	62103S117 (62403S109)
2.	Paslaugų vadyba	62103S122 (62403S110)
3.	Personalo vadyba	62103S123 (62403S111)
4.	Prekyba	62103S126 (62403S112)
5.	Tarptautinis verslas	62103S130 (62403S113)
6.	Verslo administravimas	62103S101 (62603S107)
<b>Viešojo administravimo kryptis</b>		
7.	Europos viešasis administravimas	62103S210 (62403S201)
<b>Filologijos kryptis</b>		
8.	Lietuvių filologija ir užsienio kalba	61204H129
9.	Lietuvių kalbotyra	62104H114 (62404H113)
10.	Lietuvių literatūra	62104H116 (62404H114)
<b>Informatikos kryptis</b>		
11.	Verslo informatika	62109P101 (62409P104)

11 lentelė. Praktiką atlikusių studentų skaičius

Eil. nr.	Fakultetas	Studentų skaičius
1.	Chemijos	80
2.	Ekonomikos	75
3.	Filologijos	143
4.	Filosofijos	224
5.	Fizikos	9
6.	Gamtos mokslų	578
7.	Istorijos	160
8.	Kauno humanitarinis	375
9.	Komunikacijos	79
10.	Matematikos ir informatikos	519
11.	Medicinos	217
12.	Teisės	191
13.	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	119
<b>Iš viso</b>		<b>2769</b>

12 lentelė. Mokslinę praktiką atlikusių studentų skaičius

Eil. nr.	Fakultetas	Studentų skaičius
1.	Chemijos	5
2.	Filologijos	3
3.	Filosofijos	3
4.	Fizikos	16
5.	Gamtos mokslų	7
6.	Komunikacijos	3
7.	Matematikos ir informatikos	9
8.	Medicinos	2
<b>Iš viso</b>		<b>48</b>

13 lentelė. Studentų, gavusių 2008 m. vardines stipendijas, sąrašas

Vardinės stipendijos pavadinimas	Studentų sąrašas	
	padalinys	vardas, pavardė
Lietuvos Respublikos Prezidento Kazio Griniaus vardinė stipendija	Medicinos	Laurynas Bukelskis
UAB „Altechna“ vardinė stipendija	Fizikos	Saulius Milginta, Valdemaras Juzumas, Eglė Gabrytė
Akademiko Vytauto Statulevičiaus vardinė stipendija	Matematikos ir informatikos	Dainius Dzindzalieta, Justas Kalpokas, Mindaugas Skujus, Vladimiras Voitechovičius
Reimondo, Albertos ir Wandos Yankun vardinė stipendija	Chemijos	Robertas Juškėnas
	Ekonomikos	Akvilė Stulpinaitė, Diana Uborevičienė
	Fizikos	Erikas Gaidamauskas
	Filologijos	Inga Mitunevičiūtė
	Filosofijos	Simona Pilinkaitė
	Kauno humanitarinis	Erika Krakauskaitė
Lietuvos socialdemokratų partijos vienkartinė stipendija	Matematikos ir informatikos	Rokas Astrauskas
	Gamtos mokslų	Gintarė Kievišaitė
Teisės fakulteto Alumnų draugijos vardinė stipendija	Kauno humanitarinis	Silvija Bacytė
UAB DK „PZU Lietuva“ vardinė stipendija	Teisės	Viktorija Preišaitytė, Julius Zaleckis, Justinas Jarusevičius
	Ekonomikos	Martynas Aukštakojis
MG Baltik vardinė stipendija	Ekonomikos	Donatas Jankauskas, Asta Bagdžiūnaitė, Martynas Jočius, Irma Jasulaitytė
UAB „Santa Monika Networks“ vardinė stipendija	Fizikos	Povilas Zemkajus, Andrius Suchanka, Jevgenijus Chmeliovas, Petras Purlys
Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondo stipendija	Chemijos	Aldona Balčiūnaitė, Arūnas Pulmanas
	Ekonomikos	Jolita Keraitė, Loreta Vėbrautė, Ernestas Dugla, Aušra Žemaitytė, Diana Bagdonaitė
	Filologijos	Rasa Klebonaitė, Ramūnė Drebulytė, Gediminas Kukta
	Filosofijos	Aušra Raulušonytė, Rasa Gelžinytė, Ina Čiumakova
	Fizikos	Erikas Gaidamauskas, Karolis Kergė
	Gamtos mokslų	Julija Fedorovič
	Kauno humanitarinis	Aurelija Tamošiūnaitė, Vaida Radzevičiūtė, Gediminas Būzius, Dovilė Žitinevičiūtė, Kristina Ūsaitė
	Komunikacijos	Rehina Yahorova, Erika Fuks, Redvita Razmianecaitė, Kristina Ūsaitė
	Matematikos ir informatikos	Laura Mikailionytė, Aurelija Orlova, Pawel Jurkun, Ugnius Keturka, Mantas Karanauskas, Georgij Lesnikov
	Medicinos	Simona Skersytė, Renata Bačul, Justina Stukonytė Ramūnas Sabaliauskas
	Teisės	Sigita Deveikytė

14 lentelė. Studentų paskolų gyvenimo išlaidoms ir studijų įmokai paskirstymas

Semestras	Bendras studentų skaičius		Lėšos, skirtos studentų paskoloms, Lt		Paskolą gavusių studentų skaičius	
	Studijų įmokai	Gyvenimo išlaidoms	Studijų įmokai	Gyvenimo išlaidoms	Studijų įmokai	Gyvenimo išlaidoms
Pavasario	7571	23648	84260	3154240	164	713
Rudens	5077	22525	–	1175940	–	276
	<i>Iš viso</i>		<b>84260</b>	<b>4330180</b>	<b>164</b>	<b>989</b>

15 lentelė. Studentų, gavusių paskolą gyvenimo išlaidoms, dalis, palyginti su bendru studentų skaičiumi

Metai	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Studentų, gavusių paskolą gyvenimo išlaidoms, skaičius	312	396	733	785	913	780	826	1044	1033	989
Bendras studentų skaičius	9667	12431	12691	13813	21057	21284	22801	23338	23228	22525
Gyvenimo išlaidoms paskolą gavusių studentų dalis	3,23	3,19	5,77	5,68	4,33	3,66	3,62	4,47	4,45	4,39

## 2 PRIEDAS. MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMO KRYPTIS

1 lentelė. Doktorantų skaičius fakultetuose (2008 12 31)

<i>Padalinys</i>	<i>Doktorantų skaičius</i>
Gamtos mokslų fakultetas	84
Fizikos fakultetas	45
Chemijos fakultetas	41
Filologijos fakultetas	53
Istorijos fakultetas	34
Filosofijos fakultetas	76
Matematikos ir informatikos fakultetas	50
Medicinos fakultetas	97
Ekonomikos fakultetas	41
Komunikacijos fakultetas	34
Teisės fakultetas	77
Kauno humanitarinis fakultetas	43
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	35
<b><i>Iš viso</i></b>	<b>710</b>

2 lentelė. Daktaro disertacijų, apgintų Vilniaus universitete, skaičius pagal mokslo sritis ir kryptis

		2000 m.	2001 m.	2002 m.	2003 m.	2004 m.	2005 m.	2006 m.	2007 m.	2008 m.	<i>Iš viso</i>
Humanitariniai mokslai	filosofija	4	2	5	1	–	2	5	–	5	<b>24</b>
	filologija	11	10	12	4	18	14	13	15	11	<b>108</b>
	istorija	2	11	3	3	6	5	6	1	1	<b>38</b>
	komunikacija ir informacija	4	5	6	2	–	2	5	3	1	<b>28</b>
Socialiniai mokslai	teisė	2	7	8	3	4	9	6	9	7	<b>55</b>
	politikos mokslai	2	1	2	1	3	3	3	5	2	<b>22</b>
	vadyba ir administravimas	3	3	6	2	–	–	–	–	2	<b>16</b>
	ekonomika	2	3	3	3	4	3	3	2	8	<b>31</b>
	sociologija	–	–	1	2	–	4	5	2	2	<b>16</b>
	psichologija	–	3	3	–	2	1	7	1	4	<b>21</b>
	edukologija	2	2	2	1	–	–	–	–	2	<b>9</b>
Fiziniai mokslai	matematika	1	–	5	2	4	2	5	7	7	<b>33</b>
	fizika	7	3	6	6	5	5	15	11	14	<b>72</b>
	chemija	9	4	4	4	5	11	11	12	10	<b>70</b>
	biochemija	1	1	–	4	8	4	6	6	9	<b>39</b>
	geologija	1	–	3	4	1	3	3	2	–	<b>17</b>
	geografija	4	1	2	1	–	3	2	3	2	<b>18</b>
	informatika	2	2	1	–	1	2	2	5	2	<b>17</b>
	biofizika	–	–	–	–	–	–	1	1	–	<b>2</b>
Biomedicinos mokslai	biologija	–	–	1	1	2	3	5	3	5	<b>20</b>
	ekologija ir aplinkotyra	–	–	2	1	2	–	5	1	2	<b>13</b>
	botanika	–	2	4	–	1	3	1	3	2	<b>16</b>
	zoologija	1	1	–	1	1	2	1	4	1	<b>12</b>
	medicina	19	19	21	34	12	19	21	15	20	<b>180</b>
	odontologija	–	–	–	–	–	–	2	1	1	<b>4</b>
	visuomenės sveikata	1	2	2	2	1	3	2	1	3	<b>17</b>
Technologijos mokslai	Medžiagų inžinerija	–	–	–	–	–	2	1	–	4	<b>7</b>
<b><i>Iš viso</i></b>		<b>78</b>	<b>82</b>	<b>102</b>	<b>82</b>	<b>80</b>	<b>105</b>	<b>136</b>	<b>113</b>	<b>127</b>	<b>905</b>

3 lentelė. 2008 m. Vilniaus universitete apgintos daktaro disertacijos  
(pagal mokslo sritis, kryptis)

<i>Mokslo sritis, kryptis</i>	<i>Daktaro disertacijos</i>
<b>Biomedicinos mokslų sritis</b>	
Medicinos kryptis	20
Odontologijos kryptis	1
Visuomenės sveikata	3
Botanikos kryptis	2
Zoologijos kryptis	1
Biologijos kryptis	5
Ekologijos ir aplinkotyros kryptis	2
<i>Iš viso</i>	<b>34</b>
<b>Humanitarinių mokslų sritis</b>	
Filologijos kryptis	11
Filosofijos kryptis	5
Komunikacijos ir informacijos kryptis	1
Istorijos kryptis	1
<i>Iš viso</i>	<b>18</b>
<b>Socialinių mokslų sritis</b>	
Teisės kryptis	7
Sociologijos kryptis	2
Psichologijos kryptis	4
Edukologijos kryptis	2
Ekonomikos kryptis	8
Vadybos ir administravimo kryptis	2
Politikos mokslai	2
<i>Iš viso</i>	<b>27</b>
<b>Fizinių mokslų sritis</b>	
Informatikos kryptis	2
Matematikos kryptis	7
Chemijos kryptis	10
Fizikos kryptis	14
Geografijos kryptis	2
Biochemijos kryptis	9
<i>Iš viso</i>	<b>44</b>
<b>Technologijos mokslų sritis</b>	
Medžiagų inžinerijos kryptis	4
<i>Iš viso</i>	<b>4</b>
<b><i>Iš viso</i></b>	<b>127</b>

4 lentelė. 2008 m. Vilniaus universitete apgintos daktaro disertacijos  
(pagal fakultetus)

<i>Fakulteto pavadinimas</i>	<i>Daktaro disertacijos</i>
1. Chemijos fakultetas	10
2. Ekonomikos fakultetas	5
3. Filologijos fakultetas	10
4. Filosofijos fakultetas	13
5. Fizikos fakultetas	18
6. Gamtos mokslų fakultetas	21
7. Istorijos fakultetas	1
8. Kauno humanitarinis fak.	7
9. Komunikacijos fakultetas	1
10. Matematikos ir informatikos fakultetas	8
11. Medicinos fakultetas	24
12. Teisės fakultetas	7
13. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2
<b><i>Iš viso</i></b>	<b>127</b>

5 lentelė. 2008 m. Vilniaus universiteto doktorantų  
ir darbuotojų apgintos daktaro disertacijos

Fakulteto pavadinimas	Daktaro disertacijos
1. Chemijos fakultetas	8
2. Ekonomikos fakultetas	6
3. Filologijos fakultetas	5
4. Filosofijos fakultetas	12
5. Fizikos fakultetas	5
6. Gamtos mokslų fakultetas	5
7. Istorijos fakultetas	1
8. Kauno humanitarinis fakultetas	7
9. Komunikacijos fakultetas	1
10. Matematikos ir informatikos fakultetas	8
11. Medicinos fakultetas	20
12. Teisės fakultetas	7
13. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2
<b>Iš viso</b>	<b>87</b>

6 lentelė. Universiteto publikacijos

	2006		2007		2008
	2007 03 01	2007 07 03	2008 03 04	2008 06 17	2009 02 19
<b>MONOGRAFIJOS, STUDIJOS, FUNDAMENTINIAI IR ORIGINALIEJI TEORINIAI MOKSLO DARBAI</b>	<b>31</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>54</b>	<b>43</b>
<b>STRAIPSNIAI</b>	<b>1513</b>	<b>1796</b>	<b>1540</b>	<b>1692</b>	<b>1512</b>
<i>Lietuvos recenzuojamuose mokslo leidiniuose</i>	<b>982</b>	<b>1202</b>	<b>984</b>	<b>1084</b>	<b>884</b>
<i>Tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose mokslo leidiniuose</i>	<b>531</b>	<b>594</b>	<b>556</b>	<b>608</b>	<b>628</b>
<i>Tarptautiniuose mokslo leidiniuose (ISI sąrašas)</i>	398	419	453	526	449
• <i>ISI Web of Science DB</i>	283	305	334	395	351
<i>Iš jų Lietuvos leidiniuose</i>	25	30	38	96	88
• <i>Master Journal List*</i>	75	69	68	56	59
<i>Iš jų Lietuvos leidiniuose</i>	61	60	63	50	43
• <i>ISI Proceedings DB</i>	40	45	51	75	39
<i>Iš jų Lietuvos konferencijų leidiniuose</i>	15	19	4	21	13
<i>Kitose recenzuojamuose tarptautiniuose ir užsienio mokslo leidiniuose</i>	234	284	208	249	305
<b>STUDIJŲ VADOVĖLIAI IR MOKOMOSIOS KNYGOS</b>	<b>47</b>	<b>51</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>84</b>
<b>MOKYMO METODINĖS PRIEMONĖS ir KITA STUDIJŲ LITERATŪRA</b>	<b>45</b>	<b>54</b>	<b>42</b>	<b>48</b>	<b>100</b>
<b>KITOS KNYGOS</b> (žodynai, žinynai, vertimai, atlasai, katalogai ir kt.)	<b>52</b>	<b>71</b>	<b>62</b>	<b>108</b>	<b>66</b>
<b>KITOS PUBLIKACIJOS</b>	<b>376</b>	<b>458</b>	<b>240</b>	<b>267</b>	<b>259</b>
<b>KONFERENCIJŲ PRANEŠIMŲ MEDŽIAGA</b>	<b>300</b>	<b>334</b>	<b>216</b>	<b>207</b>	<b>207</b>
<i>Lietuvos konferencijų</i>	122	133	74	77	54
<i>Tarptautinių konferencijų</i>	178	201	142	130	153
<b>KONFERENCIJŲ TEZĖS</b>	<b>542</b>	<b>563</b>	<b>522</b>	<b>546</b>	<b>463</b>
<i>Lietuvos konferencijų</i>	166	167	185	189	83
<i>Tarptautinių konferencijų</i>	376	396	337	357	380
<b>Iš viso</b>	<b>2906</b>	<b>3367</b>	<b>2736</b>	<b>3001</b>	<b>2734</b>

\* Straipsniai šiuo metu (2009-02-19) nerefekuojami ISI Web of Science DB

## 3 PRIEDAS. PERSONALO SKATINIMO KRYPTIS

1 lentelė. Universiteto darbuotojų struktūra (etatų skaičius 2008 12 31)

Padalinys		Dėstytojai	Mokslo darbuotojai	Administracijos darbuotojai	Studijas ir mokslų aptarnaujantys darbuotojai	Ūkio personalas	Iš viso
1.	Chemijos	34,75	15,25	3,00	29,00		82,00
2.	Ekonomikos	105,56		4,00	30,75		140,31
3.	Filologijos	133,50	5,75	3,00	29,25	1,00	172,50
4.	Filosofijos	69,75		3,00	18,00		90,75
5.	Fizikos	59,75	41,75	3,00	45,45		149,95
6.	Gamtos mokslų	96,25	35,50	4,00	51,00		186,75
7.	Istorijos	36,75	7,00	5,00	12,25		61,00
8.	Kauno humanitarinis	105,00	5,50	6,00	32,75	10,50	159,75
9.	Komunikacijos	36,75	1,50	5,00	16,50		59,75
10.	Matematikos ir informatikos	132,50	10,00	4,00	36,25		182,75
11.	Medicinos	264,09	53,75	5,75	96,50	2,75	422,84
12.	TSPMI	32,25	2,00	2,00	16,00		52,25
13.	Teisės	70,75		6,00	18,75		95,50
14.	Užsienio kalbų institutas	99,50		3,00	7,25		109,75
15.	MTMI		35,00	3,00	39,50		77,50
	<b>Akademių kamieninių padalinių etatų skaičius iš viso</b>	<b>1.277,15</b>	<b>213,00</b>	<b>59,75</b>	<b>479,20</b>	<b>14,25</b>	<b>2.043,35</b>
16.	Nuotolinių studijų centras	1,00			4,50		5,50
17.	Lyčių studijų centras	2,75		1,00	1,00		4,75
18.	Orientalistikos centras	10,50		0,25	2,00		12,75
19.	Religijos studijų ir tyrimų centras	3,00			2,00		5,00
20.	Sveikatos ir sporto centras	14,00			7,00	16,50	37,50
	<b>Akademių kamieninių padalinių statusą turinčių centrų etatų skaičius iš viso</b>	<b>31,25</b>	<b>0,00</b>	<b>1,25</b>	<b>16,50</b>	<b>16,50</b>	<b>65,50</b>
21.	Kultūros centras			1,25	27,00	1,50	29,75
22.	Biblioteka			3,00	155,00	17,00	175,00
23.	Informacinių technologijų taikymo centras			3,00	61,75		64,75
24.	Centrinė administracija			37,75	114,25		152,00
25.	Botanikos sodas		7,75		30,75	52,75	91,25
26.	Statybos ir remonto direkcija			2,00	9,00	28,00	39,00
27.	Eksploatavimo ir paslaugų direkcija			2,00	19,00	237,50	258,50
28.	Karjeros centras			3,00	4,50		7,50
29.	Saulėtekio informacinis centras			1,00	8,00		9,00
30.	Kiti padaliniai				5,00		5,00
	<b>Neakademių padalinių etatų skaičius iš viso</b>	<b>0,00</b>	<b>7,75</b>	<b>53,00</b>	<b>434,25</b>	<b>336,75</b>	<b>831,75</b>
	<b>Etatų skaičius iš viso:</b>	<b>1.308,40</b>	<b>220,75</b>	<b>114,00</b>	<b>929,95</b>	<b>367,50</b>	<b>2.940,60</b>

2 lentelė. Dėstytojų skaičius akademinuose kamieniniuose padalinuose 2008 12 31

Padalinys	Profesoriai			Docentai			Lektoriai			Asistentai			Iš viso							
	Iš viso	PD	ND	PD (procen-tais)	PD	ND	PD (procen-tais)	Iš viso	PD	ND	PD (procen-tais)	Iš viso	PD	ND	PD (procen-tais)					
Chemijos fakultetas	16	12	4	75	16	13	3	81,3	11	7	4	63,6				43	32	11	74,4	
Ekonomikos fakultetas	15	13	2	86,7	57	48	9	84,2	25	16	9	64,0	19	6	13	31,6	83	33	71,6	
Filologijos fakultetas	13	10	3	76,9	54	48	6	88,9	40	36	4	90,0	54	44	10	81,5	138	23	85,7	
Filosofijos fakultetas	17	15	2	88,2	35	34	1	97,1	20	17	3	85,0	2	2		100	74	6	91,9	
Fizikos fakultetas	30	22	8	73,3	32	24	8	75,0	3	2	1	66,7					65	48	73,8	
Gamtos mokslų fakultetas	22	18	4	81,82	56	39	17	69,6	33	20	13	60,6					111	77	34	69,4
Istorijos fakultetas	3	2	1	66,7	17	15	2	88,2	16	9	7	56,3	5	3	2	60	41	29	12	70,7
Kauno humanitarinis fa- kultetas	10	6	4	60	39	34	5	87,2	66	48	18	72,7	1	1		100	116	89	27	76,7
Komunikacijos fakultetas	4	4		100	18	17	1	94,4	16	13	3	81,3	1	1		100	39	35	4	89,7
Matematikos ir informati- kos fakultetas	23	16	7	69,6	53	40	13	75,5	44	25	19	56,8	44	8	36	18,2	164	89	75	54,3
Medicinos fakultetas	47	41	6	87,2	125	111	14	88,8	81	27	54	33,3	184	17	167	9,2	437	196	241	44,9
Teisės fakultetas	4	3	1	75	33	19	14	57,6	28	17	11	60,7	44	22	22	50,0	109	61	48	56,0
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	5	4	1	80	20	12	8	60,0	4		4	0,0	13	2	11	15,4	42	18	24	42,9
Užsienio kalbų institutas	2	2		100	12	12		100,0	61	56	5	91,8	37	30	7	81,1	112	100	12	89,3
Sveikatos ir sporto centras	2	2		100	5	5		100,0	8	7	1	87,5					15	14	1	93,3
Kiti padaliniai	3	1	2	33,3	8	4	4	50,0	9	6	3	66,7	2	2		100,0	22	13	9	59,1
<b>Iš viso</b>	<b>216</b>	<b>171</b>	<b>45</b>	<b>79,2</b>	<b>580</b>	<b>475</b>	<b>105</b>	<b>81,9</b>	<b>465</b>	<b>306</b>	<b>159</b>	<b>65,8</b>	<b>406</b>	<b>138</b>	<b>268</b>	<b>34</b>	<b>1667</b>	<b>1090</b>	<b>577</b>	<b>65,4</b>

PD – pagrindinė darbovietė

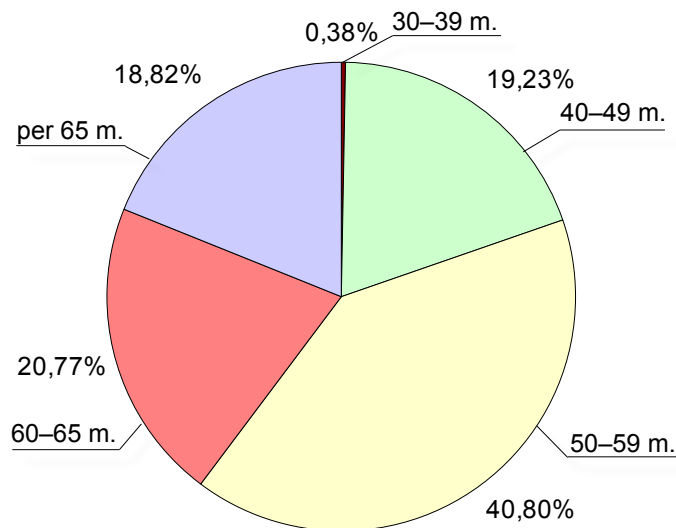
ND – ne pagrindinė darbovietė



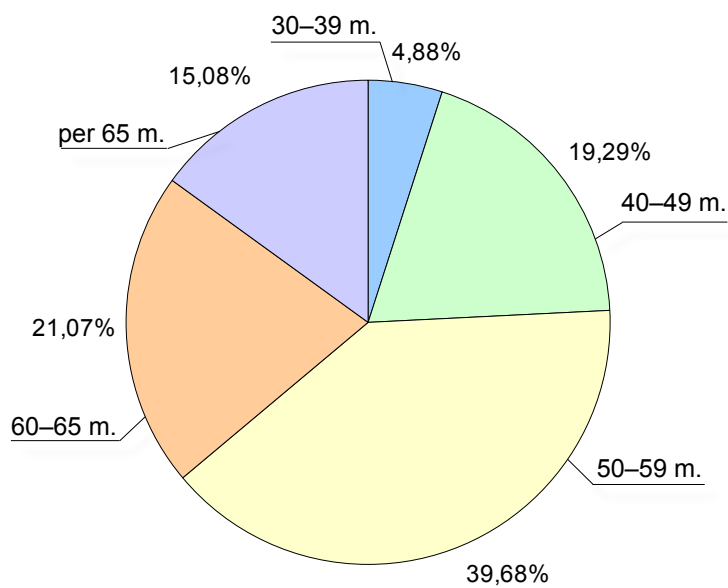
3 lentelė. Mokslo darbuotojų skaičius akademinuose kamieniniuose padaliniuose 2008 12 31

Padalinys	Vyriausieji mokslo darbuotojai			Vyresnieji mokslo darbuotojai			Mokslo darbuotojai			Jaunesnieji mokslo darbuotojai			Iš viso			
	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	PD (procentais)
Chemijos fakultetas				3	2	1	3	3		4	4		10	9	1	90,0
Filologijos fakultetas				5	4	1	2	1	1	2	2		9	7	2	77,8
Fizikos fakultetas	4		4	26	24	2	4	4		8	8		42	40	2	95,2
Gamtos mokslų fakultetas	3	3		18	16	2	15	15		11	10	1	47	44	3	93,6
Istorijos fakultetas				1		1				8	7	1	9	7	2	77,8
Kauno humanitarinis fakultetas				1	1		3		3	1	1		5	2	3	40,0
Matematikos ir informatikos fakultetas	2	2					2	1	1	2	2		6	5	1	83,3
Medicinos fakultetas	2	2		26	25	1	15	7	8	35	16	19	78	50	28	64,1
MTMI	5	5		15	14	1	13	9	4	6	6		39	34	5	87,2
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas							1	1		1	1		2	2		100,0
<b>Iš viso</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>95</b>	<b>86</b>	<b>9</b>	<b>58</b>	<b>41</b>	<b>17</b>	<b>78</b>	<b>57</b>	<b>21</b>	<b>247</b>	<b>200</b>	<b>47</b>	<b>81,0</b>

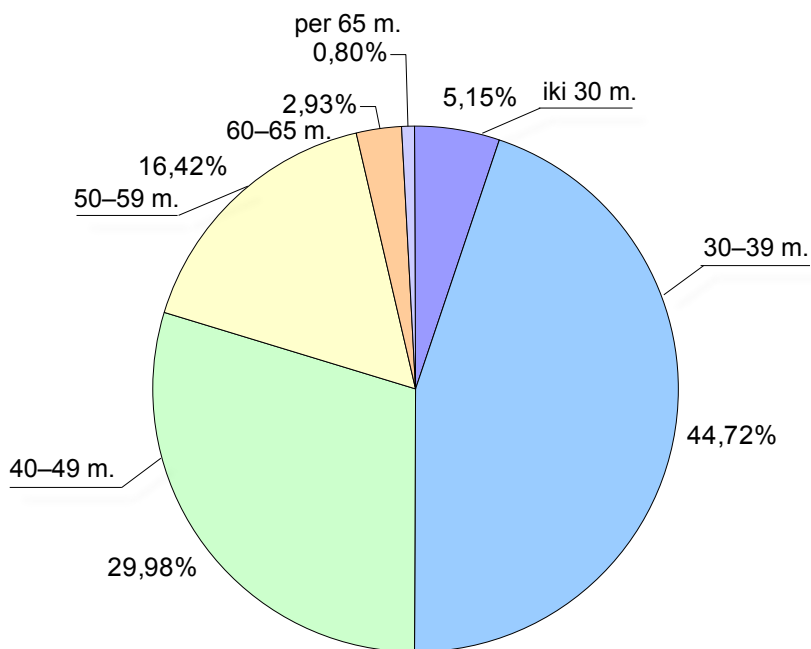
PD – pagrindinė darbovietė  
 ND – ne pagrindinė darbovietė



1 pav. Aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų (habil. dr. profesorių ir jiems prilygintų) pasiskirstymas pagal amžių 2008 m.



2 pav. Aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų (daktarų docentų) pasiskirstymas pagal amžių 2008 m.



3 pav. Aukštos kvalifikacijos darbuotojų (daktarų) pasiskirstymas pagal amžių 2008 m.

4 lentelė. Vilniaus universiteto dėstytojų, 2008 m. komandiruotų į užsienį, skaičius

Šalis	Iš viso komandiruota	Iš jų	
		Stażuotės	Mokslinis darbas
		kartai	
Europos šalys			
Airija	9		
Austrija	36	7	2
Baltarusija	36		1
Belgija	85	7	4
Bulgarija	11	4	1
Čekija	31	1	1
Danija	41	4	2
Didžioji Britanija	71	4	7
Estija	59		5
Graikija	28	6	
Islandija	3		
Ispanija	66	2	
Italija	61	7	5
Juodkalnija	3		
Kroatija	12		
Latvija	98	1	4
Lenkija	117	5	6
Liuksemburgas	8		2
Moldova	3		
Norvegija	17	1	
Olandija (Nyderlandai)	34	1	4
Portugalija	36		2
Prancūzija	83	4	10
Rumunija	8		1
Rusija	73	2	7
Slovakija	8	3	
Slovėnija	11		
Suomija	39	4	3
Švedija	46	3	4
Šveicarija	40	5	3
Turkija	25		
Ukraina	42		6
Vatikanas	1	1	
Vengrija	28	2	1
Vokietija	147	17	4
<b>Europos šalys iš viso</b>	<b>1416</b>	<b>91</b>	<b>84</b>
Šiaurės Amerika			
Jungtinės Amerikos Valstijos	43	4	2
Kanada	8	2	1
Meksika	1		1
<b>Šiaurės Amerika iš viso</b>	<b>52</b>	<b>6</b>	<b>4</b>
Kitos šalys			
Afganistanas	3		1
Argentina	3		
Armėnija	1		
Azerbaidžanas	1		
Brazilija	6		
Gruzija	11		
Indija	9		1
Indonezija	1		
Izraelis	7		2
Japonija	5		
Jungtiniai Arabų Emyratai	3		
Kazachstanas	1		
Kinija	8	1	
Kipras	13		
Kolumbija	1		
Kuba	3		
Naujoji Zelandija	1		
Nepalas	3		
Pietų Korėja	6		
Singapūras	1		
Tailandas	2		
Taivas	10		3
Uzbekistanas	6		
<b>Kitos šalys iš viso</b>	<b>105</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
<b>Iš viso</b>	<b>1573</b>	<b>99</b>	<b>95</b>

## 4 PRIEDAS. INFORMACINĖS PLĖTROS KRYPTIS

1 lentelė. Vilniaus universiteto padalinių vidutiniai mėnesiniai duomenų srautai 2008 metais (gigabaitai per mėnesį)

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Padalinys</i>	<i>Išsiųsta, Lietuva</i>	<i>Gauta, Lietuva</i>	<i>Išsiųsta, pasaulis</i>	<i>Gauta, pasaulis</i>	<i>Išsiųsta, iš viso</i>	<i>Gauta, iš viso</i>
1.	Administracija	295,21	383,57	697,95	176,75	993,16	560,32
2.	Bendrabučiai	11.463,88	22.684,99	1.383,50	13.293,00	12.847,39	35.977,99
3.	Biblioteka	137,94	280,20	79,10	299,52	217,04	579,72
4.	Botanikos sodas	1,15	10,36	1,27	11,25	2,42	21,61
5.	Chemijos fakultetas	203,25	264,73	249,30	296,67	452,55	561,41
6.	Ekonomikos fakultetas	23,69	113,15	59,12	91,40	82,81	204,55
7.	Filologijos fakultetas	364,67	647,31	41,25	124,29	405,91	771,59
8.	Filosofijos fakultetas	84,85	140,24	273,15	137,41	358,00	277,65
9.	Fizikos fakultetas	310,93	331,66	673,60	660,36	984,53	992,02
10.	Gamtos mokslų fakultetas	55,91	195,49	166,00	310,36	221,90	505,84
11.	ITTC	426,04	874,97	282,86	375,16	708,90	1.250,13
12.	Istorijos fakultetas	15,98	22,30	38,95	36,19	54,93	58,49
13.	ITTC studentų klasės	13,67	42,14	8,85	131,24	22,52	173,38
14.	Karjeros centras	0,88	3,89	0,28	2,19	1,16	6,07
15.	Komunikacijos fakultetas	102,16	54,33	122,87	106,35	225,03	160,68
16.	Matematikos ir informatikos fakultetas	1.245,11	2.288,58	1.210,86	634,23	2.455,96	2.922,81
17.	Medicinos fakultetas	5,18	20,40	5,64	56,83	10,82	77,24
18.	Priėmimo komisija	1,23	5,37	0,25	3,93	1,47	9,31
19.	Saulėtekio informacinis centras	2,75	16,41	2,49	18,45	5,24	34,86
20.	Sveikatos ir sporto centras	148,54	54,44	9,39	2,82	157,93	57,27
21.	Teisės fakultetas	3,60	36,06	22,56	40,07	26,15	76,14
22.	TSPMI	42,80	45,70	168,21	100,97	211,01	146,67
23.	Universitetinės ligoninės	2.188,51	3.718,60	5.207,94	3.680,63	7.396,45	7.399,23
24.	Universitetiniai centrai	179,84	75,60	49,01	38,96	228,85	114,56
25.	Užsienio kalbų institutas	0,57	2,49	0,18	1,36	0,74	3,86
26.	VU darbuotojai	28,78	54,07	135,99	104,72	164,77	158,79
27.	VU Nuotolinių studijų centras	196,29	102,29	149,28	70,54	345,57	172,83
28.	VU serveriai	3.034,84	2.273,73	202,47	306,37	3.237,32	2.580,10
29.	VU Tarptautinė verslo mokykla	232,99	447,51	479,63	150,87	712,62	598,37
	<i>Iš viso</i>	<i>20.811,22</i>	<i>35.190,60</i>	<i>11.721,91</i>	<i>21.262,90</i>	<i>32.533,13</i>	<i>56.453,50</i>

## 5 PRIEDAS. INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS KRYPTIS

1 lentelė. Investicinių projektų ir materialinės bazės (ilgalaikio materialiojo turto) modernizavimo išlaidų suvestinė

Padalinio arba objekto pavadinimas	INVESTICIJŲ PROGRAMA							Iš viso
	Valstybės investicijų 2007–2009 m. programa (VIP)	Privatizavimo fondo lėšos		Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos*	ES struktūrinių fondų lėšos	Specialiosios programos lėšos	Projektų (Sumų pagal pavedimus) lėšos	
	Ilgalaikio turto įsigijimas (pastatai, statiniai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (pastatai, statiniai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)	
1. Chemijos			61,81		57,19	51,25	228,70	398,95
2. Ekonomikos			174,67			350,17	3,30	528,14
3. Filologijos						42,00	42,10	84,10
4. Filosofijos						237,55	40,30	277,85
5. Fizikos					4.281,46	149,52	1.416,90	5.847,88
6. Gamtos mokslų			15,39		3.717,66	49,50	392,40	4.174,95
7. Istorijos						28,81	24,50	53,31
8. Kauno humanitarinis			149,86			112,90	3,50	266,26
9. Komunikacijos						6,50		6,50
10. Matematikos ir informatikos						27,95	105,90	133,85
11. Medicinos					121,98	111,05	306,40	539,43
12. Teisės						56,91	11,90	68,81
13. TSPMI	2.113,10			152,00			49,50	2.314,60
14. UKI								0,00
15. MTMI						10,49	246,40	256,89
16. Biblioteka	3.137,00		499,78			28,72	2,60	3.668,10
17. Informacinių technologijų taikymo centras			646,49			25,94	140,00	812,43
18. Saulėtekio informacinis centras								0,00
19. Sveikatos ir sporto centras	600,00					12,79	25,00	637,79
20. A. Greimo studijų centras							8,20	8,20
21. Karjeros centras							53,10	53,10
22. Kultūros centras						7,92	4,30	12,22
23. Orientalistikos centras						3,56	12,40	15,96
24. Religijos studijų ir tyrimų centras						1,07		1,07
25. Lyčių studijų centras							7,90	7,90
26. Vilniaus nuotolinių studijų centras								0,00
27. Kopijavimo technikos aptarnavimo baras						21,88		21,88
28. Skystųjų kristalų laboratorija						3,86	16,60	20,46
29. Botanikos sodas	500,00				6.688,70	163,94		7.352,64
30. Administracija						138,13		138,13
31. Studijų skyrius (Priėmimo komisija)						38,83		38,83
32. Statybos ir remonto direkcija						41,54		41,54
33. Eksploatavimo ir paslaugų direkcija						299,41		299,41
34. Centrinų rūmų architektūrinis ansamblis								0,00
35. Poilsio namai (Palangoje ir Pervalkoje)						49,11		49,11
36. Praktikų bazės (Molėtuose, Puvočiuose)						3,20		3,20
<b>Iš viso</b>	<b>6.350,10</b>	<b>0,00</b>	<b>1.548,00</b>	<b>152,00</b>	<b>14.866,99</b>	<b>2.074,50</b>	<b>3.141,90</b>	<b>28.133,49</b>

\* LR Vyriausybės rezervo lėšos

2 lentelė. Mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programos, remonto darbų ir bendrabučių remonto išlaidų suvestinė

Padalinio arba objekto pavadinimas	Renovavimo ir rekonstravimo programa		Remonto darbai				Bendrabučių remontas				Iš viso	
	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Specialiosios programos Bendrojo raišos fondo lėšos	Biudžeto asignavimai ir biudžeto biudžeto tikslinės lėšos	Specialiosios programos padalinių lėšos	Specialiosios programos Bendrojo raišos fondo lėšos	Kitų šaltinių lėšos	Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programa		Biudžeto asignavimai	Specialiosios programos Bendrojo raišos fondo lėšos		VšĮ „VU“ būstas“ lėšos
							Privatizavimo fondo lėšos	Specialiosios programos Bendrojo raišos fondo lėšos				
1. Chemijos			51,00									51,00
2. Ekonomikos				293,89								293,89
3. Filologijos		28,47										28,47
4. Filosofijos												0,00
5. Fizikos												0,00
6. Gamtos mokslų					57,36							57,36
7. Istorijos						146,00						146,00
8. Kauno humanitarinis				75,72	30,00							105,72
9. Komunikacijos	46,79				15,13							61,92
10. Matematikos	62,27		358,86	85,73	69,15	89,31						665,32
11. Medicinos	647,24			100,17								747,41
12. Teisės					62,77							62,77
13. UKI							36,00					36,00
14. Biblioteka	379,37	44,04	150,00									573,41
15. Informacinių technologijų taikymo centras					21,26							57,26
16. SSC												71,76
17. Bendrabučiai							493,77					6.148,03
18. CR architektūrinis ansamblis	83,33	171,29				294,00			152,80	759,99	2.435,68	1.042,39
19. Poilsio namai (Palangoje ir Pervalkoje)												25,73
20. Energetinis auditas ir projektavimas												370,02
21. Lyčių studijų centras												31,48
<b>Iš viso</b>	<b>1.219,00</b>	<b>243,80</b>	<b>559,86</b>	<b>639,54</b>	<b>1.236,40</b>	<b>529,31</b>	<b>1.138,82</b>	<b>1.528,00</b>	<b>152,80</b>	<b>759,99</b>	<b>132,74</b>	<b>10.575,94</b>

3 lentelė. Eksploatacinės išlaidos 2008 metais

Išlaidos tūkst. Lt.

<i>Išlaidos</i>	<i>2005 metais</i>	<i>2006 metais</i>	<i>2007 metais</i>	<i>2008 metais</i>	<i>2008 metais, palyginti su 2007 metais (%)</i>
<i>Šildymas ir karštas vanduo</i>	1.952,6	2.200,3	2.318,8	2.704,6	116,64
<i>Elektros energija</i>	1.858,8	1.695,9	2.357,0	2.727,6	115,72
<i>Šaltas vanduo ir kanalizacija</i>	438,8	464,5	408,4	412,8	101,09
<i>Apsauga ir signalizacijos aptarnavimas</i>		1.040,9	1.176,1	1.491,2	126,80
<i>Valyimo paslaugos</i>		670,0	822,3	1.328,9	161,61
<i>Kitos išlaidos*</i>	1.990,7	893,8	1.118,8	2.246,0	200,76
<b><i>Iš viso</i></b>	<b>6.240,9</b>	<b>6.965,4</b>	<b>8.201,3</b>	<b>10.911,2</b>	<b>133,04</b>

\* Kitos išlaidos (2005, 2006, 2007 metais) – dujos, liftai, šiukšlės, ryšiai, transportas, dezinfekcija.

\* Kitos išlaidos (2008 metais) – dujos, liftai, šiukšlės, ryšiai, transportas, dezinfekcija, ilgalaikis turtas, apranga ir patalynė, įvairios prekės (elektros, komunalinės, cheminės, kanceliarinės), kitos įvairios prekės ir paslaugos.

4 lentelė. Infrastruktūros išlaikymo išlaidos

tūkst. Lt

Patulinio pavadinimas	Išlaidos iš viso (tūkst. Lt)			Proc. 2008 m. lygin. su 2007 m.	Plotas		Išlaidos 1 kv.m. (Lt)			Pedagogų etatų skaičius	Mokslodarbuotojų etatų sk.	Pedagogų ir mokslo darb. etatų sk.	Stud. dentų sk.	Ploto dalis (kv. m.)		Išlaidos (vienam st.+ped.+m.d.) Lt per metus	Plotas procentais nuo bendro ploto	Všios išlaidos 2008 m. išlaidų proc. nuo b. išl.
	2006	2007	2008		kv. m.	%	2006	2007	2008					vienam studentui	vienam (st.+ped.+m.d.)			
1. Chemijos	287,7	364,7	429,5	117,8	5422	3,64	64,1	73,7	34,75	12,50	47,25	493	11,0	10,0	795,0	3,64	3,94	
2. Ekonomikos	477,2	536,0	730,8	136,3	11613	7,79	41,1	43,2	107,91		107,91	5361	2,2	2,1	133,6	7,79	6,70	
3. Filologijos	332,0	355,2	362,5	102,0	5528	3,71	60,1	59,1	129,00	4,75	133,75	1408	3,9	3,6	235,1	3,71	3,32	
4. Filosofijos	356,8	373,6	465,1	124,5	3670	2,46	97,2	93,7	70,75	70,75	70,75	1593	2,3	2,2	279,5	2,46	4,26	
5. Fizikos	641,5	758,1	1021,4	134,7	10615	7,12	60,4	68,4	59,50	43,50	103,00	899	11,8	10,6	1.019,4	7,12	9,36	
6. Gamtos mokslų	445,1	492,6	569,6	115,6	8620	5,78	51,6	48,8	96,50	35,50	132,00	1129	7,6	6,8	451,7	5,78	5,22	
7. Istorijos	115,3	136,9	214,2	156,4	1796	1,20	64,2	64,2	36,50	8,00	44,50	957	1,9	1,8	213,8	1,20	1,96	
8. Kauno humanitarinis	345,1	317,9	378,6	119,1	5434	3,65	63,5	54,5	107,75	5,00	112,75	2808	1,9	1,9	129,6	3,65	3,47	
9. Komunikacijos	177,7	186,8	231,1	123,8	3162	2,12	56,2	53,9	36,75	1,50	38,25	1322	2,4	4,3	169,9	2,12	2,12	
10. Matematikos	473,9	622,3	805,2	129,4	11888	7,97	39,9	49,9	133,00	10,25	143,25	2597	4,6	4,3	293,9	7,97	7,38	
11. Medicinos	310,7	394,8	466,4	118,1	8379	5,62	37,1	42,4	264,16	54,00	318,16	2329	3,6	3,2	176,2	5,62	4,27	
12. Teisės	341,9	405,0	538,2	132,9	7872	5,28	43,4	46,8	69,75	2,00	69,75	1946	4,0	3,9	267,0	5,28	4,93	
13. TSPMI	216,9	227,3	331,5	145,8	1815	1,22	119,5	103,2	27,00	2,00	29,00	847	2,1	2,1	378,4	1,22	3,04	
14. Nuotolinių studijų centras	24,8	25,4	25,2	99,4	302	0,20	82,1	67,4	1,00		1,00					0,20	0,23	
15. Lyčių studijų centras	4,0	4,4	6,6	147,9	71	0,05	56,3	25,2	2,75		2,75					0,05	0,06	
16. Orientalistikos centras	12,8	14,2	13,1	92,5	185	0,12	69,2	58,2	10,50		10,50	97	1,9	1,7	122,2	0,12	0,12	
17. Religijos studijų centras	5,2	4,7	5,4	116,3	60	0,04	86,7	58,5	3,00		3,00	14	4,3	3,5	318,8	0,04	0,05	
18. Sveikatos ir sporto centras	169,7	251,3	292,9	116,6	4734	3,18	35,8	50,2	14,00		14,00					3,18	2,68	
19. MTMI	116,8	126,4	158,3	125,2	1535	1,03	76,1	71,1	91,8	35,00	35,00					1,03	1,45	
20. UKI	34,9	38,7	45,0	116,4	493	0,33	70,8	60,2	77,5		93,00	107	4,6	2,5	225,1	0,33	0,41	
21. Botanikos sodas	85,3	113,7	293,2	257,9	5331	3,58	16,0	21,3	93,00	7,75	7,75					3,58	2,69	
22. Saulėtekio informacinis centras	21,6	23,2	33,5	144,5	517	0,35	41,8	43,5	60,5							0,35	0,31	
23. Kultūros centras	38,2	34,5	59,4	172,5	743	0,50	51,4	34,8	55,9							0,50	0,54	
24. Karjeros centras	25,9	33,7	39,6	117,5	212	0,14	122,2	121,3	154,1							0,14	0,36	
25. Biblioteka	292,9	320,6	414,6	129,3	13046	8,75	22,5	22,4	29,7							8,75	3,80	
26. ITTC	290,0	338,2	466,8	138,0	5663	3,80	51,2	53,5	74,4							3,80	4,28	
27. Administracija	307,9	417,2	571,4	136,9	6922	4,64	44,5	44,5	49,4							4,64	5,24	
28. Statybos ir remonto direkcija	148,3	49,5	115,6	233,7	722	0,48	205,4	55,5	67,4							0,48	1,06	
29. Eksploatavimo ir paslaugų direkcija	97,4	430,8	576,8	133,9	1957	1,31	49,8	91,5	94,8							1,31	5,29	
30. Bendrabučiai	632,2	657,9	791,5	120,3	14662	9,84	43,1	44,9	47,2							9,84	7,25	
31. Šv. Jonų bažnyčia	72,1	81,2	112,5	138,5	2192	1,47	32,9	37,0	49,8							1,47	1,03	
32. Poilsio namai	63,2	64,3	345,7	537,7	3914	2,63	16,1	13,7	23,8							2,63	3,17	
<b>Iš viso</b>	<b>6.965</b>	<b>8.201</b>	<b>10.911</b>	<b>133,0</b>	<b>149.076</b>	<b>100</b>	<b>46,7</b>	<b>48,8</b>	<b>1.297,57</b>	<b>219,75</b>	<b>1.517,32</b>	<b>23.907</b>	<b>6,24</b>	<b>5,86</b>	<b>278,89</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Infrastruktūros išlaidos: šildymas, vanduo, elektros energija, kitos išlaidos (dujos, liftai, šiuokšlės, dezinfekcija, valymas, apsauga, signalizacijos aptarnavimas) 2008 m. – pateiktos visų poilsio namų išlaidos.



## 6 PRIEDAS. EFEKTYVAUS FINANSŲ VALDYMO KRYPTIS

1 lentelė. Universiteto pajamos 2005–2008 metais

Pajamos tūkst. Lt

<i>Finansavimo šaltiniai</i>	<i>2005 metai</i>	<i>2006 metai</i>	<i>2007 metai</i>	<i>2008 metai</i>	<i>Proc. nuo visų pajamų</i>	<i>2008 metais, palyginti su 2007 m. (%)</i>
Valstybės biudžeto asignavimai	96.174,3	110.280,8	115.298,8	145.727,8	56,8	126,4
Valstybės tikslinės kitos lėšos	9.613,8	21.840,5	49.235,6	50.446,7	19,6	102,5
iš jų ES struktūrinių fondų ir bendrojo finansavimo iš valstybės biudžeto lėšos		7.861,6	24.697,8	29.314,9	11,4	118,7
iš jų Privatizavimo fondas			9.025,0	3.792,1	1,5	42,0
Nebudžetinės lėšos*	45.304,8	48.069,8	54.742,3	60.571,8	23,6	110,6
<b>Iš viso</b>	<b>151.092,8</b>	<b>180.191,1</b>	<b>219.276,7</b>	<b>256.746,3</b>	<b>100,0</b>	<b>117,1</b>

\* specialiosios programos ir kitos pavidimų lėšos kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis įvertintomis litais.

2 lentelė. Turtas 2005–2008 metais

	<i>2005 01 01</i>	<i>2006 01 01</i>	<i>2007 01 01</i>	<i>2008 01 01</i>	<i>2009 01 01</i>	<i>2008 metais, palyginti su 2007 metais (%)</i>
<i>Ilgalaikis materialusis turtas</i>	<i>143.425,9</i>	<i>159.428,1</i>	<i>180.838,4</i>	<i>208.676,2</i>	<i>237.477,9</i>	<i>113,8</i>
pastatai	67.776,4	82.827,3	84.147,2	86.297,0	124.168,4	143,9
ilgalaikis materialusis turtas	75.649,5	76.600,8	96.691,2	122.379,2	113.302,9	92,6
žemė (dovanota Universitetui)	0,0	0,0	0,0	0,0	6,6	
<i>Ilgalaikis nematerialusis turtas</i>	<i>1.475,4</i>	<i>1.629,0</i>	<i>2.138,0</i>	<i>2.764,6</i>	<i>3.116,1</i>	<i>112,7</i>
<b>Visas ilgalaikis turtas</b>	<b>144.901,3</b>	<b>161.057,1</b>	<b>182.976,4</b>	<b>211.440,8</b>	<b>240.594,0</b>	<b>113,8</b>
Žemė *	97.682,2	97.722,8	98.547,4	102.919,3	102.970,5	100,0

\* valdoma pagal panaudą

3 lentelė. Išlaidų struktūra 2008 metais

<i>Pavadinimas</i>	<i>2005 metai</i>		<i>2006 metai</i>		<i>2007 metai</i>		<i>2008 metai</i>	
	<i>Tūkst. Lt</i>	<i>Proc. nuo visų išlaidų</i>	<i>Tūkst. Lt</i>	<i>Proc. nuo visų išlaidų</i>	<i>Tūkst. Lt</i>	<i>Proc. nuo visų išlaidų</i>	<i>Tūkst. Lt</i>	<i>Proc. nuo visų išlaidų</i>
<b><i>Valstybės biudžeto asignavimų, specialiosios programos bei valstybės tikslinių ir kitų pavidimų lėšų išlaidų struktūra</i></b>								
Darbo užmokestis	62.604,7	41,43	73.416,1	42,74	86.948,5	39,60	103.896,5	40,86
Socialinis draudimas	19.387,5	12,83	23.391,0	13,62	26.933,4	12,27	32.210,8	12,67
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	10.129,5	6,70	18.005,3	10,48	35.566,8	16,20	33.236,3	13,07
Kitos išlaidos	34.401,2	22,77	31.367,6	18,26	40.987,4	18,67	49.828,5	19,60
<b>Iš viso (be stipendijų)</b>	<b>126.522,9</b>	<b>83,74</b>	<b>146.180,0</b>	<b>85,10</b>	<b>190.436,2</b>	<b>86,73</b>	<b>219.172,1</b>	<b>86,21</b>
Stipendijos	24.569,9	16,26	25.602,5	14,90	29.145,6	13,27	35.072,3	13,79
<b>Iš viso</b>	<b>151.092,8</b>	<b>100,00</b>	<b>171.782,5</b>	<b>100,0</b>	<b>219.581,7</b>	<b>100,0</b>	<b>254.244,4</b>	<b>100,0</b>

4 lentelė. Biudžeto išlaidų struktūra 2008 m. pagal veiklos sritis

Išlaidos tūkst. Lt

Veiklos sritis	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2008 metai	Proc. nuo visų išlaidų	2008 m., palyginti su 2007 m. (%)
Studijoms	61.271,5	68.499,0	100.694,4	105.808,5	41,6	105,1
Mokslinei veiklai	31.629,2	38.347,5	51.036,1	64.816,6	25,5	127,0
Bibliotekai, Skaičiavimo centrui, Botanikos sodui ir kt.	10.854,1	13.211,6	17.118,5	19.315,1	7,6	112,8
Studentų stipendijoms ir pašalpoms	21.729,9	20.412,4	21.608,3	30.013,2	11,8	138,9
Administravimui	3.382,7	5.616,5	8.784,5	9.261,3	3,6	105,4
Ūkio išlaidos:	18.431,3	15.493,1	19.433,8	21.650,4	8,5	111,4
eksploatacinės ir kitos išlaidos	14.475,3	14.243,1	17.433,8	18.031,9	7,1	103,4
turtui įsigyti (investiciniai projektai)	3.956,0	1.250,0	2.000,0	3.618,5	1,4	180,9
Bendrabučiams išlaikyti:	1.377,4	2.966,8	2.777,1	3.379,3	1,3	121,7
eksploatacinės ir kitos išlaidos	669,4	850,8	1.166,8	1.205,8	0,5	103,3
remontas ir renovavimas	708,0	2.116,0	1.610,3	2.173,5	0,9	135,0
<b>Iš viso išlaidų</b>	<b>148.676,0</b>	<b>164.547,0</b>	<b>221.452,7</b>	<b>254.244,4</b>	<b>100,0</b>	<b>114,8</b>
<b>Likutis</b>	<b>12.005,5</b>	<b>15.644,2</b>	<b>13.950,1</b>	<b>16.452,0</b>		<b>117,9</b>
<b>Iš viso pajamų</b>	<b>160.681,5</b>	<b>180.191,1</b>	<b>219.276,7</b>	<b>256.746,3</b>		<b>117,1</b>

2008 m. spec. programos likutis – 5804,87 tūkst. Lt; valiutos likutis – 7039,71 tūkst. Lt; struktūrinių fondų likutis – 867,13 tūkst. Lt; 2008 m. sumų pagal pavedimus likutis – 2735,41 tūkst. Lt.

5 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos ir išlaidos tūkst. Lt

Lėšų šaltinis	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2008 metai	2008 m., palyginti su 2007 m. (%)
Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos	4.385,32	8.422,83	11.597,17	11.420,33	98,48
Valstybinio mokslo ir studijų fondo parama	3.653,66	4.130,84	5.328,02	7.748,48	145,43
Tikslinės lėšos įvairioms programoms vykdyti	1.574,79	9.286,78	32.310,38	31.277,90	96,80
<b>Iš viso</b>	<b>9.613,77</b>	<b>21.840,45</b>	<b>49.235,57</b>	<b>50.446,71</b>	<b>102,46</b>
iš jų ES struktūrinių fondų ir bendrojo finansavimo iš valstybės biudžeto lėšos		6.308,74	19.815,42	29.314,88	147,94
iš jų Privatizavimo fondas			9.025,00	3.792,13	42,02

6 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos ir išlaidos tūkst. Lt

Lėšų šaltinis	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2008 metai	2008 m., palyginti su 2007 m. (%)
<b>Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos</b>	<b>4.385,32</b>	<b>8.422,83</b>	<b>11.597,17</b>	<b>11.420,33</b>	<b>98,48</b>
– leidybai	410,50	630,41	462,10	440,50	95,33
– LITNET programai vykdyti	1.361,10	3.346,30	1.856,00	1.713,00	92,30
– valstybės stipendijoms, mokslininkų premijoms, konferencijoms	377,19	227,72	180,99	128,00	70,72
– gerai besimokančių studentų stipendijoms padidinti ir studentų mokslinėms praktikoms	309,84				
– SELITEC,CEBIOLA,Phare projektas, FP 5 ir FP 6 projektų paskatinimui					
– investiciniam projektui (įrangai įsigyti)	381,94	258,00	967,00		0,00
– Nuotolinių studijų centrai ir FilF, Bibliotekai, Botanikos sodui, TSPMI, MIF, pedagogų perkvalifikavimui (UKI), Erasmus dienoms, mokslinės literatūros duomenų bazei ir Eurofakulteto programai, Komunikacijos fakultetui, BMR spektrometro remontui (ChF)	727,25	497,78	623,65	668,16	107,14
– „Lituanistika pasaulio universitetuose“ ir kita parama FilF, IV teatrų forumui, parodai „Studijos 2005“	91,51	91,26	69,80	73,50	105,30
– bendradarbiavimui su Ukraina, Taivanu, Vokietija, Prancūzija, Ispanija (2005 m.)	134,65	89,09	135,60	140,12	103,33
– prezidento vardinėms stipendijoms, stipendijoms užsieniečiams, mokslinėms kelionėms, SPC, ChF, AO, FilF remontui, MF, sumokėta PVM už pastatų renovaciją		165,16	152,64	7,28	4,77
– prezidento vardinėms stipendijoms, stipendijoms užsieniečiams, mokslinėms kelionėms, ir konferencijoms, SPC (SELL žaid.)	591,34	255,59	169,06	57,52	34,02
– Bendrabučių renovacijai, KC, BS, ChF		1.308,67	2.098,00	2.747,00	130,93
– ES struktūrinės paramos bendrojo finansavimo iš valstybės biudžeto lėšos		1.552,85	4.882,33	4.949,25	101,37
– LitGridos projektui			53,00	246,00	464,15
– Lietuvos virtualiam universitetui				250,00	

7 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos tūkst. Lt

Lėšų šaltinis	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2008 metai	2008 m., palyginti su 2007 m. (%)
<b>Tikslinės lėšos įvairioms programoms vykdyti</b>	<b>1.574,79</b>	<b>9.286,78</b>	<b>32.310,38</b>	<b>31.277,90</b>	<b>96,80</b>
– Valstybės institucijų finansuojami mokslo projektai, LRS	140,71	1.026,47	1.263,80	1.488,03	117,74
– Lietuvos m-jų parama įv. renginiams	556,08	106,60	620,78	742,24	119,57
– SAM gydytojų tobulinimo programa, pertraukiamos rezidentūros programa	728,77	874,77	579,53	483,74	83,47
– VUL Santariškių klinikos	149,23	936,96	554,55	37,33	6,73
– KTU LIEDM programa			102,50	63,30	61,76
– Neįgalųjų reikalų departamentas ir Nacionl. egzaminų c., URM stip. (TSPMI)		33,24	148,80	211,00	141,80
– ES Struktūriniai fondai		6.308,74	19.815,42	24.365,63	122,96
– Privatizavimo fondas			9.025,00	3.792,13	42,02
– Kelių direkcija			200,00		0,00
– Virtualaus universiteto palaikymas (KTU)				94,50	

8 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos ir išlaidos tūkst. Lt

Lėšų šaltinis	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2008 metai	2008 m., palyginti su 2007 m. (%)
<b>Valstybinio mokslo ir studijų fondo parama</b>	<b>3.532,16</b>	<b>4.130,84</b>	<b>5.328,02</b>	<b>7.748,48</b>	<b>145,43</b>
– prioritetiniams ir naujų technologijų mokslo tiriamiesiems darbams	2.785,88	3.327,60	3.786,28	6.429,64	169,81
– mokslinių konferencijų rengimui	19,91	28,60	32,43	40,40	124,58
– moksliniams tyrimams pagal tarpvalstybinius susitarimus	296,06	335,34	256,52	441,75	172,21
– kompleksiniams darbams (Fondo incijuotoms programoms)			429,90	277,20	64,48
– mokslininkų vykdomiems tyrimams (projektams)	385,31	339,00	793,89	559,49	70,47
– LVMSF parama mokslo tiriamiesiems darbams, vykdomiems įmonės užsakymu	45,00	100,30	29,00		0,00

9 lentelė. Pajamos už mokslinę veiklą 2008 m. (tūkst. Lt)

Padaliniai	LVMSF	Valstybės institucijos ir įstaigos		Užsakomieji darbai		Tarptautinės mokslo programos, projektai	Iš viso	Tiesioginiai asignavimai 2007 m.	Iš viso	VU mokslo skatinimo fondas	Mokslinės paslaugos
		Projektai	Tarptautiniai projektai	Lietuvos	Užsienio						
FF	3.055,17	78,20	246,22	16,52	328,02	1.912,52	5.636,65	3.498,82	9.135,47	95,44	22,00
MF	363,68	15,00	6,21	80,38	24,58	715,36	1.205,21	2.913,37	4.118,58	40,01	57,50
MTMI	840,29	71,00	140,08	21,09	985,74	487,17	2.545,37	1.566,01	4.111,38	43,48	–
MIF	402,96	314,00	88,15	–	–	1.250,57	2.055,68	1.748,60	3.804,28	59,98	–
GMF (su Botanikos sodu)	1.283,52	349,45	187,62	–	–	39,43	1.860,02	1.782,90	3.642,92	88,89	121,70
CHF	769,50	–	39,00	24,50	34,53	270,33	1.137,86	2.025,31	3.163,17	50,70	8,94
FilF	448,81	276,40	13,50	–	–	–	738,71	1.050,95	1.789,66	45,81	63,90
IF	213,09	–	–	–	–	–	213,09	609,93	823,02	26,44	–
TSPMI	221,68	80,50	24,90	–	–	35,47	362,55	457,96	820,51	22,66	–
KHF	3,25	–	–	–	–	–	3,25	799,58	802,83	7,73	–
KF	93,18	6,00	–	–	–	187,80	286,98	504,03	791,01	13,84	–
FsF	53,35	–	16,20	–	–	34,53	104,08	671,93	776,01	82,48	–
TF	–	72,46	–	–	–	–	72,46	382,01	454,47	–	–
EF	–	–	–	–	–	–	–	341,99	341,99	3,41	–
Centrai	–	–	21,00	–	–	30,15	51,15	153,10	204,25	7,36	28,00
UKI	–	–	–	–	–	–	–	149,51	149,51	2,89	–
Studijoms ir mokslo skatinimo fondui	–	–	–	–	–	–	–	5.414,00	5.414,00	–	–
<b>Iš viso</b>	<b>7.748,48</b>	<b>1.263,01</b>	<b>782,88</b>	<b>142,49</b>	<b>1.372,87</b>	<b>4.963,33</b>	<b>16.273,06</b>	<b>24.070,00</b>	<b>40.343,06</b>	<b>591,12</b>	<b>302,04</b>

10 lentelė. LVMSF – mokslo tiriamiesiems darbams 2008 m. (tūkst. Lt)

Padalinys	ATPP	MTP	Moksliniai tyrimai	Fondo inicijuotos programos	Projektai, vykdomi pagal tarpvalstybinius susitarimus	Mokslo projektai, vykdomi įmonių užsakymu	Renginiai	Iš viso	Doktorantai	Parama mokslo kūriniams (kūrinių skaičius)
FF	2.380,94	378,89	84,84	37,50	170,00	–	3,00	3.055,17	45,63	–
GMF	225,45	770,42	208,79	–	75,11	–	3,75	1.283,52	53,52	2
MTMI	601,73	34,96	77,60	–	122,00	–	4,00	840,29	–	–
ChF	238,84	279,64	66,82	169,20	15,00	–	–	769,50	25,39	–
FilF	–	413,27	–	–	29,64	–	5,90	448,81	16,32	4
MIF	111,60	170,04	37,00	51,32	30,00	–	3,00	402,96	11,47	–
MF	74,97	244,12	44,59	–	–	–	–	363,68	–	1
TSPMI	–	221,68	–	–	–	–	–	221,68	4,31	–
IF	–	213,09	–	–	–	–	–	213,09	12,56	–
KF	–	70,00	–	19,18	–	–	4,00	93,18	4,71	–
FsF	–	–	39,85	–	–	–	13,50	53,35	7,17	–
KHF	–	–	–	–	–	–	3,25	3,25	4,71	1
EF	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
TF	–	–	–	–	–	–	–	–	3,85	–
UKI	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1
Centrai	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Iš viso</b>	<b>3.633,53</b>	<b>2.796,11</b>	<b>559,49</b>	<b>277,20</b>	<b>441,75</b>	<b>–</b>	<b>40,40</b>	<b>7.748,48</b>	<b>189,64</b>	<b>9</b>

Pastabos:

1. Devyniems mokslo kūriniams rengti 2008 m. skirta 30,6 tūkst. Lt, 2009 m. – 20,4 tūkst. Lt.
2. LVMSF parama doktorantams ir mokslo kūrinių autoriams pervedama tiesiogiai.

11 lentelė. ES struktūrinių fondų projektus koordinuojantys padaliniai

Koordinuojantis Universiteto padalinys	BPD 1.5 priemonė	BPD 2.3 priemonė	BPD 2.4 priemonė	BPD 2.5 priemonė	BPD 3.4 priemonė	Visos priemonės
Chemijos fakultetas	2			1		3
Ekonomikos fakultetas				1		1
Filosofijos fakultetas		1	1	3		5
Fizikos fakultetas	2			1		3
Gamtos mokslų fakultetas	1			2		3
Kauno humanitarinis fakultetas			1	1		2
Matematikos ir informatikos f.	1			3		4
Medicinos fakultetas	1			7		8
Teisės fakultetas			1			1
Užsienio kalbų institutas			1			1
Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas	1			1		2
Botanikos sodas					1	1
Karjeros centras			1	1		2
Biblioteka	1					1
Lyčių studijų centras		1				1
Strateginės plėtros skyrius				1		1
<b>Iš viso</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>39</b>

12 lentelė. Vilniaus universiteto padaliniams tekusi ES struktūrinių fondų parama, tūkst. Lt

Universiteto padalinys	Gauta paramos suma per visą vykdymo laikotarpį, tūkst. Lt	Iš jos Universiteto dalis, tūkst. Lt	Padaliniai tenkanti dalis, %
Chemijos fakultetas	3.687,8	3.601,2	5,6
Ekonomikos fakultetas	834,3	834,3	1,3
<b>Filosofijos fakultetas</b>	<b>6.301,5</b>	<b>5.978,4</b>	<b>9,4</b>
<b>Fizikos fakultetas</b>	<b>16.537,7</b>	<b>15.676,1</b>	<b>24,5</b>
<b>Gamtos mokslų fakultetas</b>	<b>11.140,7</b>	<b>8.069,3</b>	<b>12,6</b>
Kauno humanitarinis fakultetas	1.379,2	1.379,2	2,2
Komunikacijos fakultetas	65,7	65,7	0,1
Matematikos ir informatikos fakultetas	5.486,5	3.898,2	6,1
<b>Medicinos fakultetas</b>	<b>8.577,9</b>	<b>8.577,9</b>	<b>13,4</b>
Teisės fakultetas	1.306,2	1.306,2	2,0
Užsienio kalbų institutas	1.482,3	1.244,6	1,9
Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų institutas	2.431,8	2.431,8	3,8
<b>Botanikos sodas</b>	<b>6.544,1</b>	<b>6.544,1</b>	<b>10,2</b>
Karjeros centras	3.889,5	2.679,5	4,2
Lyčių studijų centras	353,7	353,7	0,6
Centrinė administracija	1.311,2	1.247,5	2,0
Biblioteka	25,4	25,4	0,04
<b>Iš viso</b>	<b>71.355,4</b>	<b>63.913,1</b>	<b>100</b>

13 lentelė. 2005–2008 metų nebiudžetinių\* lėšų struktūra

Pajamos tūkst. Lt

	Pajamų rūšis	2005 metai	2006 metai	2007 metai	2008 metai	Proc. nuo visų pajamų	2008 m., palyginti su 2007 m. (%)
<b>I.</b>	<b>Kitos pavidimų lėšos</b>	<b>9.337,07</b>	<b>10.686,23</b>	<b>13.637,20</b>	<b>15.816,98</b>	<b>26,11</b>	<b>115,98</b>
	<i>mokslinių tyrimų darbams</i>	4.592,52	5.230,69	5.856,72	5.107,68	8,43	87,21
<b>II.</b>	<b>Specialioji programa</b>	<b>34.410,70</b>	<b>36.556,39</b>	<b>40.152,69</b>	<b>44.421,80</b>	<b>73,34</b>	<b>110,63</b>
	<i>Lėšos, gautos už teikiamas paslaugas</i>	<b>33.696,80</b>	<b>35.819,87</b>	<b>39.456,07</b>	<b>43.572,00</b>	<b>71,93</b>	<b>110,43</b>
1.	Mokestis už studijas	26.656,50	28.124,90	30.786,97	31.988,59	52,81	103,90
2.	Kitos studijų paslaugos (įvairūs kursai, projektai, specialistų tobulinimas ir kt.)	3.196,01	2.949,37	3.349,29	4.148,30	6,85	123,86
3.	Mokslinių tyrimų darbai	313,37	1.163,28	1.616,67	2.398,01	3,96	148,33
4.	Patalpų nuoma	977,10	878,14	1.023,03	1.031,20	1,70	100,80
5.	Kita veikla	2.553,82	2.704,18	2.680,11	4.005,90	6,61	149,47
	<b>Bendrabučių veikla</b>	<b>713,90</b>	<b>736,52</b>	<b>696,62</b>	<b>849,80</b>	<b>1,40</b>	<b>121,99</b>
<b>III.</b>	<b>Rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais</b>	<b>1.557,00</b>	<b>827,21</b>	<b>952,45</b>	<b>333,05</b>	<b>0,55</b>	<b>34,97</b>
	<b>Iš viso</b>	<b>45.304,77</b>	<b>48.069,83</b>	<b>54.742,34</b>	<b>60.571,83</b>	<b>100,00</b>	<b>110,65</b>

\* nebiudžetinės lėšos – specialiosios programos ir kitos pavidimų lėšos kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais

14 lentelė. VU Specialioji programa (2008 metų pajamos ir išlaidos, Lt)

Padaliniai	Likutis 2008 01 01	Pajamos			Išlaidos	Likutis 2009 01 01
		Padalinio fondas	BRF	Iš viso		
<b>Specialioji programa</b>	<b>3.416.954</b>	<b>31.142.282</b>	<b>11.847.707</b>	<b>42.989.989</b>	<b>30.584.030</b>	<b>3.975.209</b>
<b>1. Chemijos</b>	<b>34.392,60</b>	<b>174.834</b>	<b>59.970</b>	<b>234.804</b>	<b>208.999</b>	<b>227,77</b>
<b>2. Ekonomikos</b>	<b>1.396.771,53</b>	<b>10.020.568</b>	<b>3.914.055</b>	<b>13.934.622</b>	<b>9.649.418</b>	<b>1.767.921</b>
EF už studijas	1.905,85	1.918.146	1.918.270	3.836.415	1.637.467	282.585
EF vakarinis skyrius	497.442,15	1.682.258	565.402	2.247.660	1.588.932	590.768
EF neakivaizd. skyrius	11,49	1.530.661	512.603	2.043.264	1.580.085	-49.413
EF papild. kursai	405.161,56	551.468	99.071	650.539	611.915	344.714
EF išlyginamosios studijos	78.147,53	2.708.507	489.414	3.197.921	2.382.818	403.836
EF Europos ekonomikos studijos	414.102,95	1.629.529	329.295	1.958.824	1.848.200	195.431
<b>3. Filologijos</b>	<b>110.903,23</b>	<b>1.048.845</b>	<b>292.209</b>	<b>1.341.054</b>	<b>1.027.897</b>	<b>131.852</b>
Už studijas	92.937,93	548.718	237.082	785.800	636.275	5.381
Rusų kalbos katedra	2.997,26	3.400	600	4.000		6.397
FilF šeštadieninė mokykla	-0,09	13.761	1.529	15.290	13.273	488
Lituanistinių studijų katedra	19.057,12	374.123	33.621	407.744	274.128	119.052
Vertimų studijų katedra	-4.087,99	108.843	19.377	128.220	104.222	533
<b>4. Filosofijos</b>	<b>254.674,22</b>	<b>1.714.943</b>	<b>735.768</b>	<b>2.450.711</b>	<b>1.668.783</b>	<b>300.834</b>
Fsf už studijas	102.115,57	1.099.983	449.506	1.549.489	1.052.234	149.865
Fsf psichologijos studijos	78.492,81	343.145	180.388	523.533	327.360	94.278
Fsf socialinio darbo studijos	13.340,73	1.377	0	1.377	8.691	6.027
Fsf spec. pedagogikos studijos	20.979,56	39.156	20.149	59.305	60.906	-771
Fsf Spec. psichologijos laboratorija	38.088,71	65.605	0	65.605	65.467	38.227
Fsf Informacinės visuomenės studijos	1.656,86	165.677	85.725	251.402	154.126	13.208
<b>5. Fizikos</b>	<b>149.259,67</b>	<b>323.238</b>	<b>99.908</b>	<b>423.146</b>	<b>370.900</b>	<b>101.598</b>
<b>6. Gamtos mokslų</b>	<b>102.812,99</b>	<b>451.618</b>	<b>138.126</b>	<b>589.744</b>	<b>481.265</b>	<b>73.166</b>
<b>7. Istorijos</b>	<b>12.394,04</b>	<b>500.686</b>	<b>247.084</b>	<b>747.770</b>	<b>497.955</b>	<b>15.126</b>
<b>8. Kauno humanitarinis</b>	<b>89.866,19</b>	<b>3.328.496</b>	<b>1.478.690</b>	<b>4.807.186</b>	<b>3.339.113</b>	<b>79.248</b>
<b>9. Komunikacijos</b>	<b>151.339,64</b>	<b>902.753</b>	<b>463.486</b>	<b>1.366.239</b>	<b>1.055.672</b>	<b>-1.579</b>
<b>10. Matematikos</b>	<b>186.188,86</b>	<b>707.015</b>	<b>321.808</b>	<b>1.028.823</b>	<b>869.233</b>	<b>23.970</b>
<b>11. Medicinos</b>	<b>588.991,02</b>	<b>2.385.367</b>	<b>694.799</b>	<b>3.080.167</b>	<b>2.910.527</b>	<b>63.833</b>
MF pajamos už studijas	168.339,44	1.041.296	426.628	1.467.924	1.155.726	53.910
Gydytojų tobulinimo centras	256.204,61	486.650	87.998	574.648	742.604	251
Socialinės medicinos centras	2.572,88	13.591	1.599	15.190	8.786	7.378
Fizinės medicinos centras	-6.169,52	2.083	245	2.328	5.102	-9.189
Rezidentai	155.446,63	761.950	169.205	931.155	914.930	2.466
MF psichoterapeutų tęstinės studijos	-2.619,59	79.799	9.124	88.923	75.050	2.129
Pertraukiamoji rezidentūra	15.218,50	0	0	0	8.331	6.888
<b>12. TSPMI</b>	<b>81.683,53</b>	<b>1.103.983</b>	<b>474.019</b>	<b>1.578.002</b>	<b>1.013.188</b>	<b>172.478</b>
<b>13. Teisės</b>	<b>13.322,43</b>	<b>2.710.829</b>	<b>1.352.547</b>	<b>4.063.376</b>	<b>2.688.531</b>	<b>35.620</b>
<b>14. Užsienio kalbų institutas</b>	<b>69.875,02</b>	<b>526.114</b>	<b>109.357</b>	<b>635.471</b>	<b>556.648</b>	<b>39.341</b>
<b>15. Karjeros centras</b>	<b>67.851,86</b>	<b>9.512</b>	<b>1.538</b>	<b>11.050</b>	<b>3.126</b>	<b>74.238</b>
<b>16. Kultūros centras</b>	<b>13.515,38</b>	<b>84.079</b>	<b>0</b>	<b>84.079</b>	<b>102.657</b>	<b>-5.062</b>
<b>17. Orientalistikos centras</b>	<b>52.243,14</b>	<b>205.463</b>	<b>32.296</b>	<b>237.759</b>	<b>211.505</b>	<b>46.201</b>
<b>18. Skystųjų kristalų laboratorija</b>	<b>-45.874,53</b>	<b>893.766</b>	<b>0</b>	<b>893.766</b>	<b>837.265</b>	<b>10.627</b>
<b>19. Religijos studijų ir tyrimų centras</b>	<b>7.181,85</b>	<b>32.384</b>	<b>9.844</b>	<b>42.228</b>	<b>35.862</b>	<b>3.704</b>
<b>20. Vilniaus nuotolinių studijų centras</b>	<b>59.702,35</b>	<b>2.668</b>	<b>0</b>	<b>2.668</b>	<b>54.608</b>	<b>7.762</b>
<b>21. Sveikatos ir sporto centras</b>	<b>43.817,62</b>	<b>237.630</b>	<b>0</b>	<b>237.630</b>	<b>249.425</b>	<b>32.023</b>
<b>22. ITTC</b>	<b>67.116,60</b>	<b>312.959</b>	<b>0</b>	<b>312.959</b>	<b>326.913</b>	<b>53.163</b>
<b>23. Saulėtekio informacinis centras</b>	<b>2.859,57</b>	<b>26.500</b>	<b>0</b>	<b>26.500</b>	<b>18.658</b>	<b>10.701</b>
<b>24. Biblioteka</b>	<b>51.537,37</b>	<b>300.004</b>	<b>0</b>	<b>300.004</b>	<b>215.346</b>	<b>136.195</b>
<b>25. Botanikos sodas</b>	<b>-21.962,67</b>	<b>459.441</b>		<b>459.441</b>	<b>462.855</b>	<b>-25.377</b>
<b>26. Kopijavimo technikos ir aptarnavimo baras</b>	<b>66.120,39</b>	<b>167.793</b>	<b>18.312</b>	<b>186.105</b>	<b>212.938</b>	<b>20.976</b>
<b>27. Kitos pajamos</b>	<b>-189.630,00</b>	<b>2.510.794</b>	<b>1.403.891</b>	<b>3.914.685</b>	<b>1.514.742</b>	<b>806.422</b>
<b>Bendrosios raidos fondas</b>	<b>84.181</b>	<b>13.279.490</b>			<b>11.533.998</b>	<b>1.829.673</b>
<i>Iš viso</i>	<i>3.501.135</i>	<i>44.421.772</i>	<i>11.847.707</i>	<i>42.989.989</i>	<i>42.118.028</i>	<i>5.804.882</i>

15 lentelė. Išlaidų struktūra (2008 m.)

Pavadinimas	2005 metai		2006 metai		2007 metai		2008 metai	
	Tūkst. Lt	Proc. nuo visų išlaidų	Tūkst. Lt	Proc. nuo visų išlaidų	Tūkst. Lt	Proc. nuo visų išlaidų	Tūkst. Lt	Proc. nuo visų išlaidų
1. Valstybės biudžeto asignavimų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	45.610,2	47,42	49.934,0	45,28	56.089,3	48,65	74.641,6	51,22
Socialinis draudimas	14.119,2	14,68	15.441,1	14,00	17.372,1	15,07	23.218,3	15,93
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	4.985,0	5,18	10.288,0	9,33	8.640,0	7,49	6.502,0	4,46
Kitos išlaidos	8.202,9	8,53	10.806,1	9,80	8.083,8	7,01	11.595,9	7,96
<b>Iš viso (be stipendijų)</b>	<b>72.917,3</b>	<b>75,82</b>	<b>86.469,2</b>	<b>78,41</b>	<b>90.185,2</b>	<b>78,22</b>	<b>115.957,8</b>	<b>79,57</b>
Stipendijos	23.257,0	24,18	23.811,0	21,59	25.113,6	21,78	29.770,0	20,43
<b>Iš viso</b>	<b>96.174,3</b>	<b>100,00</b>	<b>110.280,2</b>	<b>100,0</b>	<b>115.298,8</b>	<b>100,0</b>	<b>145.727,8</b>	<b>100,0</b>
2. Valstybės tikslinių ir kitų pavedimų lėšų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	3.434,0	16,28	8.652,5	33,63	15.033,0	23,69	10.610,3	15,98
Socialinis draudimas	1.064,6	5,05	2.682,3	10,43	4.657,2	7,34	3.299,6	4,97
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	1.736,1	8,23	3.122,3	12,14	22.755,0	35,86	24.249,6	36,52
Kitos išlaidos	13.545,5	64,22	9.480,5	36,85	16.982,2	26,76	22.936,8	34,54
<b>Iš viso (be stipendijų)</b>	<b>19.780,2</b>	<b>93,78</b>	<b>23.937,6</b>	<b>93,04</b>	<b>59.427,5</b>	<b>93,65</b>	<b>61.096,3</b>	<b>92,01</b>
Stipendijos	1.312,9	6,22	1.791,5	6,96	4.032,0	6,35	5.302,3	7,99
<b>Iš viso</b>	<b>21.093,1</b>	<b>100,00</b>	<b>25.729,2</b>	<b>100,0</b>	<b>63.459,4</b>	<b>100,0</b>	<b>66.398,6</b>	<b>100,0</b>
3. Specialiosios programos išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	13.560,5	40,09	14.829,6	41,45	15.826,2	38,77	18.644,6	44,27
Socialinis draudimas	4.203,7	12,43	5.267,6	14,72	4.904,1	12,01	5.692,9	13,52
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	3.408,4	10,08	4.595,0	12,84	4.171,8	10,22	2.484,7	5,90
Kitos išlaidos	12.652,8	37,41	11.081,0	30,98	15.921,4	39,00	15.295,8	36,32
<b>Iš viso (be stipendijų)</b>	<b>33.825,4</b>	<b>100,00</b>	<b>35.773,2</b>	<b>100,00</b>	<b>40.823,5</b>	<b>100,00</b>	<b>42.118,0</b>	<b>100,00</b>
Stipendijos	0,0	0,00	0,0	0,00		0,00		0,00
<b>Iš viso</b>	<b>33.825,4</b>	<b>100,00</b>	<b>35.773,2</b>	<b>100,0</b>	<b>40.823,5</b>	<b>100,0</b>	<b>42.118,0</b>	<b>100,0</b>

16 lentelė. Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programa

I PROGRAMA (kodas 01.01) Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas		Skirta suma tūkst. Lt	Skirta suma procentais
		106.408	100,00
I PROGRAMOS UŽDAVINIAI			
1	Atlikti šalies ūkio, švietimo ir kultūros plėtotėi reikalingus tarptautinio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius mokslinius tyrimus bei eksperimentinės plėtros darbus	19.503,2	18,33
2	Parengti ūkio, verslo ir kultūros poreikius atitinkančius visų lygių aukščiausios kvalifikacijos specialistus	61.370,9	57,68
3	Organizuoti investicinių projektų rengimą ir vykdymą pagal Valstybės kapitalo investicijų programas ir Europos Sąjungos struktūrinės paramos dokumentus	3.213	3,02
4	Organizuoti projektų rengimą ir vykdymą pagal Europos Sąjungos struktūrinės paramos žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programas	0	0
5	Įgyvendinti studijų projektus pagal tarptautines programas	0	0
6	Užtikrinti Lietuvos kultūros paveldo objektų apsaugą, priežiūrą ir prieinamumą plačiajai visuomenei	1.951,5	1,83
7	Įgyvendinti priemones, kurios paskatintų informacinės ir žinių visuomenės plėtrą Lietuvoje	143	0,13
8	Užtikrinti racionalios vidaus organizacinės struktūros funkcionavimą ir administravimą bei efektyvų Universiteto turto ir infrastruktūros valdymą	20.226,5	19,01



17 lentelė. Studentų rėmimo programa

<b>II PROGRAMA (kodas 01.02)</b> <b>Studentų rėmimas</b>		<b>Skirta suma tūkst. Lt</b>	<b>Skirta suma procentais</b>
		<b>29.770</b>	<b>100,00</b>
<b>II PROGRAMOS UŽDAVINIAI</b>			
1	Teikti paramą studentams, doktorantams ir gydytojams rezidentams	29.770	100,00
<b>II PROGRAMOS PRIEMONĖS</b>			
	1. Išmokėti studentams stipendijas pagal studijų rezultatus	12.753	42,84
	2. Išmokėti studentams socialines stipendijas ir pašalpas	2.247	7,55
	3. Teikti paramą doktorantams	7.515	25,24
	4. Teikti paramą gydytojams rezidentams	7.255	24,37

18 lentelė. Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas

<b>III PROGRAMA (kodas 01.03)</b> <b>Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas</b>		<b>Skirta suma tūkst. Lt</b>	<b>Skirta suma procentais</b>
		<b>8.603</b>	<b>100,00</b>
<b>III PROGRAMOS UŽDAVINIAI</b>			
1	Formuoti ir skleisti informacijos išteklius, atitinkančius akademinės bendruomenės poreikius; kurti aktyvaus mokymosi ir mokymo aplinką; plėtoti naudojimosi informacija įgūdžius; kaupti, saugoti ir aktualinti kultūros paveldą	8.603	100,00
<b>III PROGRAMOS PRIEMONĖS</b>			
	1. Teikti akademinės bendruomenės poreikius atitinkančias kokybiškas informacines paslaugas	1.815	21,10
	2. Kaupti, saugoti ir aktualinti spaudos ir rašto paveldą, vykdant valstybinės reikšmės bibliotekos funkcijas	3.651	42,44
	3. Rekonstruoti senosios Vilniaus universiteto bibliotekos pastatą Vilniuje, Universiteto g. 3 (antrasis etapas)	3.137	36,46
	4. Pastatyti nacionalinį atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centrą	0	0

19 lentelė. Specialioji studijų ir mokslo plėtojimo programa

<b>IV PROGRAMA (kodas 01.88)</b> <b>Specialioji studijų ir mokslo plėtojimo programa</b>		<b>Skirta suma tūkst. Lt</b>	<b>Skirta suma procentais</b>
		<b>35.500</b>	<b>100,00</b>
<b>IV PROGRAMOS UŽDAVINIAI</b>			
1	Užtikrinti efektyvų specialiosios programos lėšų valdymą ir jų racionalų naudojimą	35.500	100,00
<b>IV PROGRAMOS PRIEMONĖS</b>			
	1. Parengti valstybės nefinansuojamus studentus ir išplėsti pajamas teikiančią mokslinę ir ūkinę bei mokamų paslaugų veiklą	33.488	94,33
	2. Užtikrinti specialiosios programos lėšų naudojimą investiciniams, ES struktūrinių fondų ir kitiems projektams rengti ir įgyvendinti	1.816	5,12
	3. Užtikrinti specialiosios programos lėšų naudojimą renovavimo ir rekonstravimo programai įgyvendinti	196	0,55

20 lentelė. Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2008 metais ataskaita

Strateginio tikslo įgyvendinimo vertinimo kriterijai (efekto kriterijai)	2008 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas procentais
Padidėjusi Vilniaus universiteto procentinė dalis iš visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų straipsnių, publikuotų Mokslinės informacijos instituto „Web of Science“ sąrašo leidiniuose	24,2%	19,2%*	79
Lietuvos ūkiui ir kultūrai svarbių specialybių absolventų (baigusių I ir II pakopos nuosekliąsias studijas) skaičius, atitinkantis valstybės užsakymą	5000	5212	104

\* 2008 m. vasario 7 d. duomenimis

21 lentelė. Pirmosios programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2008 metais ataskaita

Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)	2008 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas procentais
<b>Rezultato kriterijai:</b>			
Padidėjęs mokslinių publikacijų, tenkančių vienam mokslininkui, sąlyginis skaičius	7,7	7,7	100
Valstybės finansuojamų studentų skaičius	17000	15985	94
<b>Produkto kriterijai:</b>			
Vienam mokslininkui tenkančių straipsnių, publikuotų leidiniuose, įtrauktuose į Mokslinės informacijos instituto (Institute of Scientific Information) sąrašą, sąlyginis rodiklis	1,72	2,28	133
Vienam mokslininkui tenkančių straipsnių, publikuotų recenzuojamuose leidiniuose, sąlyginis rodiklis	5,5	5,6	102
Vienam mokslininkui tenkančių monografių autorių lankų sąlyginis rodiklis	0,7	0,83	119
Valstybės biudžeto finansuojamų I ir II pakopos studijų studentų skaičius	16000	14821*	93
Doktorantų skaičius	680	710	104
Gydytojų rezidentų skaičius	615	612	99
Atnaujintų ir naujų nuosekliųjų studijų programų skaičius	20	13	65
Studentų, atlikusių praktikas valstybinėse ir visuomeninėse organizacijose bei pramonės ir verslo įmonėse, skaičius	3000	2820	94
Suremontuotų patalpų plotai tūkst. kv. m.	4,7	8,23	175
Parengtų ir įgyvendinamų investicinių projektų skaičius	17	27	159
Parengtų ir įgyvendinamų pagal Lietuvos 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos Žmogiškųjų išteklių plėtros programą projektų skaičius	10	2	20
Studentų, išvykusių į užsienio universitetus pagal Erasmus programą, skaičius	490	467	95
Dėstytojų, išvykusių į užsienio universitetus pagal Erasmus programą, skaičius	57	49	86
Parengtų dalykų, kurie yra dėstomi užsienio kalba, skaičius	350	407	116
Botanikos sode ir Šv. Jonų bažnyčioje organizuotų viešųjų renginių skaičius	77	77	100
Kompiuterių skaičius tinkle	5700	5900	104
1000 Mbps ir didesnės spartos tinklo magistralių dalis procentais	24%	24%	100
Dalykų, dėstomų nuotoliniais metodais, skaičius	130	133	102
Kompiuterizuotų veiklos procesų skaičius	31	32	103

\* 2008 m. spalio 1 d. duomenimis

22 lentelė. Antrosios programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2008 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2008 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas procentais</i>
Rezultato kriterijus:			
Stipendijų, mokamų iš valstybės biudžeto, skaičius	9500	10 322	109
Produkto kriterijai:			
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių stipendiją iš valstybės biudžeto lėšų už mokymosi rezultatus, skaičius	7000	7131	102
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių socialinę stipendiją iš valstybės biudžeto, skaičius	2000	1817	91
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių pašalpą iš valstybės biudžeto, skaičius	500	1374	275
Doktorantų, gaunančių paramą, skaičius	615	639*	104
Gydytojų rezidentų, gaunančių paramą, skaičius	545	525*	96

\* 2008 m. spalio 1 d. duomenimis

23 lentelė. Trečiosios programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2008 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2008 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas procentais</i>
Rezultato kriterijus:			
Padidėjusi tradicinių ir elektroninių informacijos išteklių panauda (išduotis Lietuvos ir užsienio vartotojams / paieškų duomenų bazėse skaičius)	550 000/ 400 000	597 967/ 652 589	109/ 163
Produkto kriterijai:			
Bibliotekoje organizuotų viešųjų renginių skaičius	50	85	170
Bibliotekoje restauruoti rankraščiai, knygos ir periodiniai leidiniai VIII kategorijos sąlyginiais lapais	14 000	29 517	211
Bibliotekoje saugomų dokumentų skaitmeninių kopijų archyvui ir prieigai skaičius	7000	7910	113
Leidinių, įtrauktų į elektroninį katalogą, skaičius	80 000	77 149	96
Bibliotekos vartotojų skaičius	25 000	35 589	142

24 lentelė. Ketvirtosios programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2008 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2008 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas procentais</i>
Rezultato kriterijus:			
Specialiosios studijų ir mokslo plėtojimo programos lėšų dalis Universiteto biudžete procentais	25,0%	22,3%	89
Produkto kriterijai:			
Mokančių už studijas studentų skaičius	5500	8340	151
Lėšų, skirtų materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti, dalis programoje procentais	11,0%	6,0%	55

