

Vilniaus
universiteto
veikla

2 0 1 0

m e t a i s

Vilniaus universiteto
rektorius akademiko
BENEDIKTO JUODKOS
a t a s k a i t a



ISBN 978-9955-634-15-7

Išleido Vilniaus universiteto Leidybos direkcija

© Vilniaus universitetas, 2011

TURINYS

ĮVADAS / 5

Svarbiausi 2010 metų įvykiai / 5

VALDYMAS / 8

Valdymo institucijų pokyčiai / 8

Tarybos, Senato, Senato komisijos ir Senato darbo grupių veikla. Komitetai / 8

Svarbiausi 2010 metų sprendimai / 8

STRUKTŪRA / 10

STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS / 11

Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentai / 11

Studijų programų atnaujinimas, optimizavimas ir internacionalizavimas / 13

Informacinių technologijų taikymas studijų procese / 17

Papildomų akademinė paslaugų ir paramos teikimas / 19

Paramos studentams teikimas / 22

Darbas su būsima studentais / 23

Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra / 24

Mokymosi visą gyvenimą veiklų plėtra Vilniaus universitete / 31

Rezidentūra / 32

Išvados, problemos, priemonės / 33

MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMAS / 37

Mokslinio darbo gebėjimų ugdyimas / 38

Tarptautinių ir nacionalinių pripažinimą pelniusių ir naujas iniciatyvas pradėjusių mokslinių kolektyvų ir mokslininkų rėmimas / 42

Mokslinei iniciatyvai, kooperacijai, nacionalinio ir tarptautinio lygmens konkurencijai palankios aplinkos kūrimas / 47

Išvados, problemos, priemonės / 49

PERSONALO SKATINIMAS / 52

Personalo vadybos tobulinimas ir sudėties gerinimas / 52

Naujoji atestavimo ir konkursų rengimo tvarka / 54

Asocijuotojo mokslininko statusas / 54

Personalo motyvavimo stiprinimas / 54

Emeritūra / 55

Personalo kvalifikacijos tobulinimas / 55

Išvados, problemos, priemonės / 56

UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS STIPRINIMAS

IR SANTYKIAI SU PARTNERIAIS / 57

Universiteto žinomumo didinimas / 57

Universiteto bendruomenės tapatumo stiprinimas / 58

Švietėjiškos misijos vykdymas ir mokslo potencialo pristatymas visuomenei / 58

Išvados, problemos, priemonės / 60

INFORMACINĖ PLĖTRA / 62

- Informacijos išteklių pasiekiamumo didinimas / 63
- Žinių vidaus ir išorės vartotojams sklaida / 65
- Dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas / 69
- Išvados, problemos, priemonės / 70

MOKSLO IR KULTŪROS PAVELDO SAUGOJIMAS IR SKLAIDA / 73

- Naujų dokumentų įsigijimas / 73
- Leidybinis darbas / 74
- Restauravimas / 74
- Skaitmeninimas / 74
- Išvados, problemos, priemonės / 75

INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA / 76

- Investicijų programų rengimas ir įgyvendinimas / 76
- Racionalus disponuojamo materialiojo turto naudojimas ir atnaujinimas / 81
- Eksploatavimas / 83
- Išvados, problemos, priemonės / 84

EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS / 86

- Biudžeto asignavimai ir papildomo finansavimo šaltiniai / 87
- Optimalus esamų finansinių išteklių naudojimas / 89
- Išvados, problemos, priemonės / 92

PRIEDAI

- 1 priedas. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO IR INTERNACIONALIZAVIMO KRYPTIS / 96
- 2 priedas. MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMO KRYPTIS / 109
- 3 priedas. PERSONALO SKATINIMO KRYPTIS / 116
- 4 priedas. INFORMACINĖS PLĖTROS KRYPTIS / 122
- 5 priedas. INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS KRYPTIS / 123
- 6 priedas. EFEKTYVAUS FINANSŲ VALDYMO KRYPTIS / 127

ĮVADAS

Prabėgo dar vieni įtempto darbo, prasmingų iniciatyvų ir svarių rezultatų metai. 2010-ieji Vilniaus universitetui buvo sėkmingi. Juos lydėjo įsimintini įvykiai.

Darbą pradėjo naujos sudėties Senatas. Prie Vilniaus universiteto (VU) prijungus VU Teorinės fizikos ir astronomijos institutą, o vėliau – Biotechnologijos institutą, Biochemijos institutą bei Matematikos ir informatikos institutą, gerokai pasikeitė pats Universitetas, išaugo jo mokslinis potencialas. Praėjusiais metais pasirašytos projekto „Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro kūrimas“ ir projekto „Jungtinio gyvybės mokslų centro sukūrimas“ finansavimo sutartys, sėkmingai buvo įgyvendinamas naujosios bibliotekos statybos projektas. Tai svarbūs projektai, labai pakeisiantys ne tik Saulėtekio akademinį miestelį, bet ir visą Universitetą.

Svarbiausi 2010 metų įvykiai

Nuo sausio 1 d. prie Vilniaus universiteto prijungtas VU Teorinės fizikos ir astronomijos institutas.

Sausio 6 d. iškilmingai atidaryta paroda, skirta Vilniaus universiteto garbės daktaro (1991), VU bibliotekos globėjo ir mecenato dr. Vaclovo Dargužo 90-mečiui paminėti.

Vasario 1 d. įsteigtas Vilniaus universiteto Elektroninių studijų ir egzaminavimo centras (ESEC).

Vasario 2 d. VU bibliotekoje oficialiai atidaryta Filosofijos skaitykla ir rekonstruotos, naujai pritaikytos lankytojams bibliotekos specialiųjų rinkinių erdvės – Retų spaudinių, Rankraščių, Laikraščių skaityklos ir Grafikos kabinetas.

Vasario 5 d. Švietimo ir mokslo ministerijos Kolegijų salėje pasirašyta projekto „Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro kūrimas“ finansavimo ir administravimo sutartis. Šiam projektui įgyvendinti iš Europos Sąjungos fondų ir Lietuvos valstybės biudžeto skiriama 200,3 mln. litų. Projektą VU įgyvendina kartu su partneriais – Vilniaus Gedimino technikos universitetu, Chemijos, Fizikos ir Puslaidininkių fizikos institutais.

Kovo 4 d. įteiktos 2009 m. Lietuvos mokslo premijos. Humanitarinių ir socialinių mokslų srityje įvertintas Filosofijos fakulteto prof. Zenono Norkaus darbų ciklas „Istoriniai-sociologiniai tyrimai (1996–2008 m.)“. Fizinių mokslų srityje premija skirta Fizikos fakulteto Teorinės fizikos katedros mokslininkams prof. Algirdui Matuliui ir doc. dr. Egidijui Anisimovui už darbų ciklą „Kvantinių nanodarinių modeliavimas (1994–2008 m.)“.

Kovo 9 d. VU bibliotekos P. Smuglevičiaus salėje įvyko Universiteto 430-mečio jubiliejinių leidinių sutiktuvės.

Kovo 10 d. Vilniaus universitete lankėsi Slovėnijos prezidentas Danilo Türkas. Jis ordinu „Už nuopelnus“ apdovanojo VU Filologijos fakulteto Rusų filologijos katedros doc. dr. Jeleną Konickają.

Kovo 23 d. Vilniaus universitetas pasirašė sutartį su Pekino užsienio studijų universitetu dėl lietuvių kalbos studijų Pekine pradžios.

Balandžio 2 d. VU rektorius akad. Benediktas Juodka ir Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministras Gintaras Steponavičius pasirašė projekto „Jungtinio gyvybės mokslų centro sukūrimas“ sutartį.

Balandžio 8 d. Lietuvos Respublikos Prezidento rūmuose įteikti Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos (LJMS) apdovanojimai už geriausias 2009 m. apgintas disertacijas. Dviejų pačių geriausių darbų autoriais pripažinti VU auklėtiniai – fizikas Jūras Mickevičius, VU Taikomųjų mokslų instituto Puslaidinikinės optoelektronikos skyriaus mokslo darbuotojas, ir filologas Vytautas Rinkevičius, VU Filologijos fakulteto Baltistikos katedros jaunesnysis mokslo darbuotojas.

Balandžio 17 d. Šv. Jonų bažnyčioje įvyko Vilniaus universiteto akademinio mišraus choro 70 metų jubiliejui skirtas koncertas.

Balandžio mėnesį 440 metų sukaktį minėjo Vilniaus universiteto teatras. Balandžio 19–24 d. VU vyko jubiliejinė teatro savaitė „Alma mater theatralis“.

Balandžio 30 d. Vilniaus universiteto bibliotekos Informacijos paslaugų centro vedėjai Elonai Varnauskienei Kultūros ministerijos atstovas įteikė 2009 m. geriausio bibliotekininko apdovanojimą.

Gegužės 8 d. įvyko VU Studentų atstovybės ataskaitinė rinkiminė konferencija, kurios metu išrinktas naujas VU SA prezidentas – Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto politikos mokslų doktorantas Liutauras Gudžinskas.

Gegužės 15 d. Varšuvos karalių rūmuose VU Medicinos fakulteto dekanei profesorei Zitai Aušrelei Kučinskienei įteiktas Alberto Schweitzerio aukso medalis, profesorė išrinkta Lenkijos Alberto Schweitzerio pasaulio medicinos akademijos tikrąja nare.

Gegužės 20 d. būsimo Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro pamatuose įbetonuota simbolinė kapsulė.

P. Smuglevičiaus salėje atidaryta Bibliotekos 440 metų sukakčiai skirta paroda *Quod thesaurus sapientiae potissime sit in libris* (... būtent knygose slypi išminties lobynas).

Gegužės 18 d. Šv. Jonų bažnyčioje Vilniaus universiteto garbės *daktaro* vardai suteikti Budapešto Etviošo Lorando universiteto profesoriui Imre Kátai ir Tartu universiteto Estijos genomo centro direktoriui profesoriui Andresui Metspalu.

Birželio 1 d. VU bibliotekos Baltojoje salėje atidaryta paroda, apžvelgianti orientalistikos studijų ir tyrimų Vilniaus universitete istoriją.

Birželio mėnesį Šv. Jonų bažnyčioje VU studijų baigimo diplomai įteikti 5298 studentams (3478 bakalauro diplomai, 1692 – magistro). *Cum laude* diplomais studijas baigė 38 bakalauro studijų ir 51 – magistro studijų absolventai. 25 magistrų studijos įvertintos aukščiausio laipsnio diplomu – *Magna cum laude*. Aukštojo mokslo (spec. prof.) diplomų įteikta 14.

Birželio 22 d. Vilniaus universitete įvyko pirmasis naujos sudėties Senato posėdis. Posėdyje Senato pirmininku išrinktas prof. habil. dr. Domas Kaunas, pavaduotoju antrajai kadencijai – prof. habil. dr. Jonas Remigijus Naujalis.

Birželio 28–liepos 2 d. Matematikos ir informatikos fakultete vyko 10-oji Vilniaus tarptautinė Tikimybių teorijos ir matematinės statistikos konferencija. Tai vienas didesnių tikimybininkų ir statistikų forumų pasaulyje.

Rugsėjo mėnesį paskelbtas tarptautinės reitingavimo agentūros QS geriausių pasaulio universitetų 2010 m. reitingas. Naujai paskelbtame sąrašė Vilniaus universitetas, vienintelė Lietuvos aukštoji mokykla, pateko tarp 550 geriausiųjų pasaulio universitetų.

Rugsėjo 7 d. Lietuvos mokslų akademijoje jauniems mokslininkams įteikti jiems paskirtų stipendijų pažymėjimai. Humanitarinių ir socialinių mokslų srityse jaunųjų mokslininkų stipendijos skirtos Bernardui Gailiui ir Valdemarui Klumbiui iš VU Istorijos fakulteto. Fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslų srityse stipendijas pelnė šie VU mokslininkai – Ramūnas Janavičius iš VU ligoninės Santariškių klinikos, Tadas Malinauskas ir Jūras Mickevičius iš VU Taikomųjų mokslų instituto, Giedrius Sasnauskas ir Mindaugas Zaremba iš Biotechnologijos instituto.

Rugsėjo 16–19 d. merginų choras „Virgo“ surengė jubiliejinį koncertą, skirtą choro veiklos 30-mečiui.

Rugsėjo 22–24 d. Ekonomikos fakultetas, užimantis tvirtas lyderio pozicijas rengiant ekonomistus ir vadybininkus Lietuvoje, paminėjo savo 70 metų jubiliejų.

Rugsėjo 24 d. Vilniaus universitete vyko Ambasadorių diena, kurios metu Vilniuje reziduojančių užsienio šalių ambasadoriai ir kiti tų šalių atstovai susitiko su Vilniaus universiteto studentais, atvykusiais iš užsienio šalių.

Rugsėjo 23–26 d. vyko tarptautinis Aleksandro fon Humboldto remiamas forumas Mokslas ir visuomenė modernioje Europoje, skirtas Lietuvos tūkstantmečiui ir lazerių mokslo 50-mečiui paminėti.

Nuo spalio 1 d. prie Vilniaus universiteto prijungti Biotechnologijos institutas, Biochemijos institutas bei Matematikos ir informatikos institutas.

Spalio 5–6 d. Antverpene (Belgija) vyko konferencija „Judus jaunimas – siekiant mobilumo visiems“ (*Youth on the Move – Achieving Mobility for All*), kurios metu Vilniaus universitetui įteikta Diplomo priedėlio etiketė (*DS Label*). Diplomo priedėlio etiketė suteikiama aukštojo mokslo institucijoms, kurių išduodamas priedėlis atitinka šiam dokumentui keliamus formos, turinio ir išdavimo sąlygų reikalavimus.

Spalio 8 d. Maskvos Michailo Lomonosovo valstybinio universiteto mokslo taryba už didelį indėlį chemijos srityje ir vaisingą bendradarbiavimą VU rektoriui akademikui Benediktui Juodkai suteikė garbės profesoriaus vardą.

Spalio 15 d. Mažoje auloje vyko bibliotekos 440 metų sukakčiai paminėti skirta konferencija „VUB – ženklas istorijos žemėlapyje: paveldas – iššūkiai, postūmiai ir galimybės“. Bibliotekos sukakties proga Botanikos sodo alėja pavadinta Bibliotekos vardu.

Spalio 20 d. Kuršėnuose, minint žymaus kalendorininko Lauryno Ivinskio 200 metų gimimo jubiliejų, jo vardo premija įteikta Lietuvos knygotyrininkui, bibliofilui, Mažosios Lietuvos kultūros tyrinėtojiui, Vilniaus universiteto Senato pirmininkui profesoriui Domui Kaunui.

Spalio 21–23 d. Mažoje auloje vyko tarptautinė konferencija „Žalgiris-Griunvaldas-Tanenbergas 1410: karas ir taika vėlyvaisiais viduramžiais“, skirta Žalgirio mūšio 600-osioms metinėms.

Lapkričio mėnesį Vilniaus universiteto dainų ir šokių ansamblis paminėjo savo 70 metų jubiliejų.

Lapkričio 26 d. Vilniaus universitete oficialiai buvo atidarytas Konfucijaus institutas. Ta proga Vilniaus universitete lankėsi delegacija iš Kinijos Liaoningo universiteto, vadovaujama rektoriaus prof. Cheng Wei.

Lapkričio 30 d. atidaryta į centrinės bibliotekos erdves integruota Filologijos skaitykla.

Gruodžio 17 d. Petro Vileišio nominacijos skulptūriniu portretu ir aukso medaliu apdovanotas ilgametis Vilniaus universiteto rektorius akademikas profesorius Jonas Kubilius. Petro Vileišio nominacijos skulptūriniu portretu ir pinigine premija apdovanotas Vilniaus universiteto Kauno humanitarinio fakulteto studentas Martynas Radzevičius.

Gruodžio 17 d. Vilniaus rotušėje Šv. Kristoforo statulėlė įteikta Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto Gastroenterologijos, nefrourologijos ir chirurgijos klinikos profesoriui Kęstučiui Strupui.

Gruodžio 22 d. iškilmingame tarybos ir Senato posėdyje Teatro salėje paskelbti geriausi 2010 m. universiteto mokslininkai ir dėstytojai. Emeritų diplomai įteikti profesoriams Viktorijai Daujotytei-Pakerienei, Vygintui Broniui Pšibilskiui, Vytautui Jonui Sirvydžiui, Petruui Henrikui Vaitkevičiui, Algimantui Raugalei ir Liudvikui Kimčiui.

Gruodžio 29 d. Kultūros ministerijos Baltojoje salėje 2010 m. Martyno Mažvydo premija už nuopelnus Lietuvos valstybės kalbai, raštijos istorijai ir knygos menui apdovanotos Vilniaus universiteto bibliotekos darbuotojos Aušra Rinkūnaitė, Nijolė Klingaitė-Dasevičienė, Sonda Rankelienė už katalogo „Bibliotheca Sapiehana: Vilniaus universiteto rinkinys“ sudarymą ir parengimą.

VALDYMAS

2010 m. baigėsi Vilniaus universiteto Senato penkerių metų kadencija.

Valdymo institucijų pokyčiai

Vilniaus universiteto tarybą sudarė 11 narių. 2010 m. pasikeitė vienas tarybos narys – juo tapo Vilniaus universiteto Studentų atstovybės prezidentas L. Gudžinskas (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas).

2010-aisiais vyko naujo Vilniaus universiteto Senato rinkimai. Pirmajam naujojo Vilniaus universiteto Senato posėdžiui 2010 m. birželio 22 d. pirmininkavo vyriausias pagal amžių posėdyje dalyvavęs Senato narys Fizikos fakulteto prof. habil. dr. A. F. Orliukas. Šiame posėdyje slaptu balsavimu Vilniaus universiteto Senato pirmininku išrinktas Komunikacijos fakulteto prof. habil. dr. D. Kaunas, pirmininko pavaduotoju Gamtos mokslų fakulteto prof. habil. dr. J. R. Naujalis. 2010 m. rugsėjo 28 d. Senato posėdyje įvyko pakartotiniai skiriamųjų Senato narių rinkimai ir slaptu balsavimu buvo išrinkti 5 skirtingoms mokslo sritims atstovaujantys Senato nariai.

Po šių rinkimų Vilniaus universiteto Senatą sudaro 87 nariai.

Tarybos, Senato, Senato komisijos ir Senato darbo grupių veikla. Komitetai

2010 m. įvyko du išplėstiniai tarybos ir Senato posėdžiai. Senatas 2010-aisiais posėdžiavo 7 kartus, Senato komisija – 15 kartų. Iki 2010 m. birželio 21 d. posėdžiams pirmininkavo Senato pirmininkas prof. habil. dr. V. B. Pšibilskis, o nuo birželio 22 d. naujai išrinktas Senato pirmininkas prof. habil. dr. D. Kaunas.

Buvo atnaujinta Senato komisijų ir darbo grupių sudėtis: Senato rinkimų komisijos (pirmininkas – doc. T. Davulis), Universiteto bendruomenės narių ginčų nagrinėjimo komisijos (pirmininkas – prof. V. Nekrošius), Akademinės etikos komisijos (pirmininkas – prof. E. Kūris), Akademiinių apeigų grupės (pirmininkas – prof. V. B. Pšibilskis), Senato nutarimų vykdymo kontrolės darbo grupės (pirmininkas – prof. J. R. Naujalis), Konkursų rezultatų apeliacijų komisijos (pirmininkas – doc. J. Galginaitis).

Rektorius, atsižvelgdamas į tai, kad darbą pradėjo naujos sudėties Senatas, atnaujino Strateginio planavimo komiteto (pirmininkas – prof. A. Marčinskas), Mokslo komiteto (pirmininkas – prof. R. Makuška) ir Studijų komiteto (pirmininkas – prof. A. Račkauskas) sudėtį.

Svarbiausi 2010 metų sprendimai

Išplėstiniuose tarybos ir Senato posėdžiuose apsvastyta ir patvirtinta Rektoriaus 2009 metų ataskaita, metinė pajamų ir išlaidų sąmatos bei jų vykdymo ataskaita, informacinis pranešimas apie naująjį Vilniaus universiteto Statuto projektą, priimtas nutarimas „Dėl pritarimo Biochemijos instituto, Biotechnologijos instituto bei Matematikos ir informatikos instituto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu sąlygų aprašui“, išrinktiesiems profesoriams įteikti emeritų vardų pažymėjimai.

Senate priimtas nutarimas „Dėl Vilniaus universiteto Senato rinkimų organizavimo tvarkos“, svarstytas Vilniaus universiteto statuto projektas, patvirtintos VU leidybos nuostatų pataisos, 2010 metų biudžeto asignavimų ir specialiosios programos Bendrojo raidos fondo pajamų ir išlaidų sąmatos, strateginis veiklos planas, atskaitymų į Bendrosios raidos fondą dydžiai, patvirtintas Vilniaus universiteto asocijuotojo mokslininko statuso suteikimo tvarkos aprašas, apsvastytas klausimas „Dėl kai kurių dokumentų iš Vilniaus universiteto bibliotekoje saugomo arkivyskupo

L. Povilonio archyvo perdavimo Kauno arkivyskupijai galimybių“. Senate patvirtintas neakademiniio kamieninio padalinio Vilniaus universiteto muziejus įkūrimas, kamieninio neakademiniio padalinio statuso suteikimas Vilniaus universiteto Statybos ir remonto direkcijai ir Vilniaus universiteto Eksploatavimo ir paslaugų direkcijai.

Išklausa informacija apie studijų rinkodarą užsieniečiams, mokslinės produkcijos vertinimo rezultatus, aktualiausias bakalaurantų ir magistrantų priėmimo problemas, doktorantūros studijų kokybės gerinimo aktualijas, Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektą, skirtą Vilniaus universiteto valdymo sistemai tobulinti.

Senate patvirtinti naujai išrinkti akademinų padalinių vadovai, pratęstos darbo sutartys su asmenimis, sulaukusiais daugiau kaip 65 metų.

2010 m. **Senato komisijoje** buvo priimti 129 sprendimai įvairiais klausimais, tarp jų:

- patvirtintas studentų priėmimo į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas 2010 metų planas ir studijų kainos;
- patvirtintas studentų priėmimo į antrosios pakopos studijas 2010 metų planas ir studijų kainos;
- patvirtinta Vilniaus universiteto geriausiųjų studentų eilės sudarymo tvarka;
- patvirtinti Vilniaus universiteto stipendijų nuostatai;
- patvirtintos 2010 metų priėmimo į Vilniaus universiteto pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas, taisyklės ir priedai;
- patvirtintos priėmimo į Vilniaus universiteto antrosios pakopos (magistrantūros ir laipsnio nesuteikiančias) studijas taisyklės ir priedai;
- patvirtinta 2010 metų priėmimo į Vilniaus universiteto doktorantūros studijas tvarka;
- patvirtinta 2010 metų priėmimo į Vilniaus universiteto rezidentūros studijas tvarka;
- patvirtintas pakeistas Studijų atnaujinimo Vilniaus universitete aprašas;
- patvirtintas Bendrojo raidos fondo lėšų panaudojimo tarptautiniam bendradarbiavimui skatinti tvarkos aprašas;
- pritarta Modulinių studijų Vilniaus universitete koncepcijai;
- patvirtinta Vilniaus universiteto bendrojo universitetinio lavinimo koncepcija;
- patvirtinti *Erasmus* praktikos organizavimo tvarkos pakeitimai;
- patvirtintos Vilniaus universiteto darbuotojų darbo už Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektų vykdymą apmokėjimo taisyklės;
- patvirtinti Vilniaus universiteto muziejaus nuostatai;
- patvirtinti Vilniaus universiteto Teorinės fizikos ir astronomijos instituto nuostatai;
- patvirtinti Vilniaus universiteto Biotechnologijos instituto nuostatai;
- patvirtintos 2010 metų profesorių emeritų vardų kvotos ir išmokų dydžiai;
- pritarta Vilniaus universiteto teritorijos plėtos Saulėtekio alėjoje galimybių analizės siūlymams;
- patvirtinti Vilniaus universiteto pedagoginio ir mokslo personalo atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo laikinieji nuostatai;
- patvirtinta Vilniaus universiteto pedagoginio ir mokslo personalo atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo laikinųjų nuostatų įsigaliojimo ir taikymo tvarka;
- patvirtintos Vilniaus universiteto pedagoginių darbuotojų darbo laiko vadybos bazinės nuostatos;
- patvirtintas Vilniaus universiteto biudžetinių mokslo tiriamųjų darbų 2010-ųjų metų planas.

Senato komisija išklaušė pranešimus apie planuojamą projektą Vilniaus universiteto struktūrai optimizuoti, mokslo ir studijų institucijų mokslo darbų vertinimo metodiką, ISI mokslinių publikacijų bibliometrinių tyrimų apžvalgą, Vilniaus universiteto studentų poreikių analizės rezultatus.

STRUKTŪRA

2010 m. gerokai pasikeitė Universiteto struktūra. Nuo 2010 m. sausio 1 d. prie Vilniaus universiteto buvo prijungtas VU Teorinės fizikos ir astronomijos institutas, o nuo spalio 1 d. – Biotechnologijos institutas, Biochemijos institutas, Matematikos ir informatikos institutas.

Prijungus keturis mokslo institutus Universitete veikė 23 kamieniniai akademiniai ir jiems prilyginti padaliniai (dvylika fakultetų, du fakulteto teises turintys institutai, penki mokslo institutai ir keturi tarpfakultetiniai studijų ir mokslo centrai). Universiteto struktūroje buvo šeši neakademiniai kamieniniai padaliniai.

Veikė trys Universiteto ir penkios universitetinės ligoninės. Universitetas buvo 21 viešosios įstaigos dalininkas.

Vilniaus universiteto struktūra

Fakultetai ir jiems prilyginti padaliniai	Akademių kamieninių padalinių statusą turintys centrai
Chemijos fakultetas	
Ekonomikos fakultetas	Sveikatos ir sporto centras
Filologijos fakultetas	Lyčių studijų centras
Filosofijos fakultetas	Orientalistikos centras
Fizikos fakultetas	Religijos studijų ir tyrimų centras
Gamtos mokslų fakultetas	Neakademiniai kamieniniai padaliniai
Istorijos fakultetas	Biblioteka
Komunikacijos fakultetas	Elektroninių studijų ir egzaminavimo centras
Kauno humanitarinis fakultetas	Informacinių technologijų taikymo centras
Matematikos ir informatikos fakultetas	Karjeros centras
Medicinos fakultetas	Kultūros centras
Teisės fakultetas	Saulėtekio informacinis centras
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	Organizacijos, kurių dalininkas yra VU
Užsienio kalbų institutas	VšĮ VU Tarptautinio verslo mokykla
Mokslo institutai	VšĮ VU ligoninė Santariškių klinikos
Biochemijos institutas	VšĮ VU ligoninė Žalgirio klinika
Biotechnologijos institutas	VU Vaikų ligoninė
Matematikos ir informatikos institutas	VšĮ Saulėtekio slėnis
Taikomųjų mokslų institutas	VšĮ VU būstas
Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	Kitos įstaigos

STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS

2010 m. vyko spartūs studijų organizavimo pokyčiai, kuriuos lėmė nauji Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymą įgyvendinantys teisės aktai – pirmosios, vientisųjų bei antrosios pakopų studijų programų bendrųjų reikalavimų aprašai; studijų kryptis sudarančių šakų sąrašas; aukštųjų mokyklų išorinio vertinimo tvarkos aprašas, aukštųjų mokyklų akreditavimo tvarkos aprašas ir kt.

Bendras studentų skaičius pastaraisiais metais mažėja (1 priedo 1 lentelė). 2010 m. spalio 1 d. duomenimis, Universitete iš viso studijavo 22 574 (2009 m. – 23 707; 2008 m. – 24 502) trijų pakopų studentai (1 lentelė). Pirmosios pakopos studentai sudarė 74 %, antrosios – 19 %, trečiosios – 3 % visų studentų.

1 lentelė. Studentų skaičius pagal studijų pakopas 2010 m. spalio 1 d.

Studijos	Pirmosios pakopos studijos	Antrosios pakopos studijos	Trečiosios pakopos studijos	Laipsnio nesuteikiančios studijos	Iš viso
Bakalauro	14 483				14 483
Vientisųjų studijų I–IV kursai	2304				2304
Magistrantūros		3592		11	3603
Vientisųjų studijų V, VI kursai		623			623
Rezidentūros				715	715
Doktorantūros			846		846
Iš viso	16 787	4215	846	726	22 574

Didžiausi fakultetai, kaip ir 2009 m., yra Ekonomikos fakultetas (4699 studentai), Matematikos ir informatikos fakultetas (2244 studentai), Kauno humanitarinis fakultetas (2198 studentai) ir Teisės fakultetas (1793 studentai).

1. Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentai

1.1. Priėmimas

2010 m. buvo vykdomas priėmimas į 65 pirmosios pakopos (bakalauro ir vientisąsias) studijų programas. Iš viso priimtas 3931 studentas (2009 m. – 4521 studentas), iš kurių 2770 studijas pradėjo turėdami studento krepšelį (1 priedo 2 lentelė), t. y. net 70,47 % visų mūsų pirmakursių gavo valstybės finansavimą. Tai sudaro 29,43 % visų šalies universitetų pirmakursių, priimtų studijuoti į valstybės finansuojamas studijų vietas. Pagal šį rodiklį VU beveik du kartus lenkia antroje vietoje likusį Vilniaus Gedimino technikos universitetą (VGTU).

Antrosios pakopos studijoms buvo pasiūlytos 106 magistrantūros studijų programos. Didžiausio populiarumo, kaip ir 2008 bei 2009 m., sulaukė socialinių mokslų studijų programos. Konkursas į socialinių mokslų studijų srities programas padidėjo nuo 4,1 (2009 m.) iki 5,5 (2010 m.) pageidavimo į vieną vietą. Šioje studijų srityje konkursas viršija bendrą konkursą į visas Vilniaus universiteto studijų sritis. Mažiausiai populiarios jau trejus metus iš eilės yra fizinių mokslų studijų sričių programos. Iš viso 2010 m. į pirmosios ir antrosios pakopos studijas priimti 5699 (2009 metais – 6339) studentai (2 lentelė).

Priimtųjų į Vilniaus universitetą konkursinių balų vidurkiai yra gana aukšti tiek absoliučiai, tiek palyginti su kitomis mokyklomis, pavyzdžiui, priimtųjų į nuolatinį studijų valstybės finansuojamas vietas konkursinių balų vidurkis yra 18,780, o į valstybės nefinansuojamas vietas – 15,284. Taip pat minėtina, kad iš 771 į šalies aukštąsias mokyklas įstojusio „šimtukininko“ į Vilniaus universitetą priimti 452 (58,63 % visų priimtųjų). Daugiausia jų studijuoja medicinos, ekonomikos (Vilniuje), politikos mokslų, teisės studijų programose.

2 lentelė. Priėmimas į visų studijų formų pirmosios ir antrosios pakopos programas pagal finansavimo pobūdį (2010 m. rugsėjo 1 d. duomenys)

Priimta studentų	Nuolatinės studijos				Ištęstinės studijos				LNS	Iš viso
	Pirmosios pakopos		Antrosios pakopos	Iš viso	Pirmosios pakopos		Antrosios pakopos	Iš viso		
	B	Vn	M		B	Vn	M			
Finansuojamų valstybės biudžeto lėšomis	2392	350	1085	3827	23	5	0	28	0	3855
Studijuojančių savo lėšomis	672	96	655	1423	219	174	2	395	26	1844
Iš viso	3064	446	1740	5250	242	179	2	423	26	5699

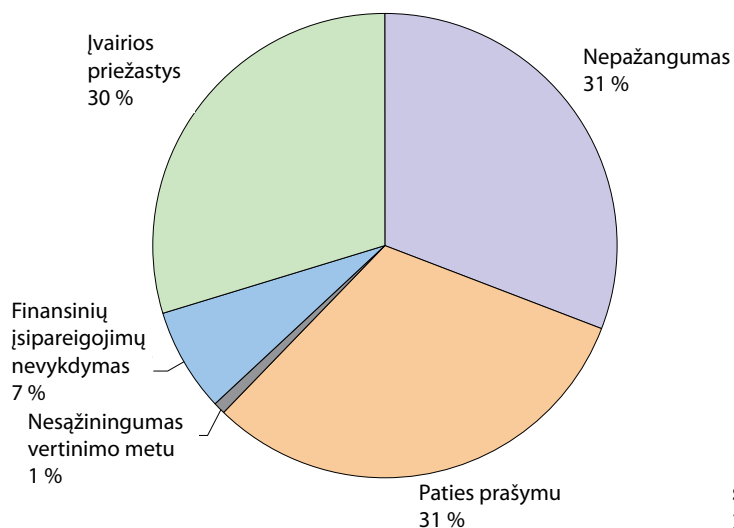
B – bakalauro studijos, Vn – vientisosios studijos, M – magistrantūros studijos, LNS – laipsnio nesuteikiančios studijos

1.2. Studijų sutarčių nutraukimas

2009–2010 m. m. buvo nutraukta mažiau studijų sutarčių nei ankstesniais metais (3 lentelė). Gerokai sumažėjo studentų, su kuriais sutartys nutraukiamos dėl finansinių įsipareigojimų nevykdymo ir dėl nepažangumo (1 pav.). Ypač džiugina pastarasis faktas, aiškiai patvirtinantis, kad 2008 m. priimtas sprendimas nustatyti minimalią stojamojo konkursinio balo ribą (50 % maksimalaus studijų programos konkursinio balo) pasiteisino.

3 lentelė. Studentų, nutraukusių studijų sutartis, skaičiaus pokytis 2004–2010 m. m.

Studijų sutarties nutraukimo priežastis	2004–2005	2005–2006	2006–2007	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Nepažangumas	2050	1789	1247	1451	1200	781
Paties prašymu	496	685	1062	770	797	797
Nesąžiningumas vertinimo metu	22	20	22	9	15	22
Finansinių įsipareigojimų nevykdymas	388	370	439	481	226	182
Įvairios priežastys	424	356	762	801	786	750
Iš viso	3380	3220	3532	3512	3024	2532



1 pav. Studentų studijų sutarčių nutraukimo priežastys 2009–2010 m. m.

1.3. 2010 metų absolventų laida

2010 m. pirmosios ir antrosios pakopos studijas baigusiams Vilniaus universiteto absolventams buvo įteikti 5555 (2009 m. – 5504) diplomai (4 lentelė). Geriausių studijų rezultatų *Cum laude* diplomus gavo 95 absolventai. Gerai studijavusiems ir mokslinėje veikloje pasižymėjusiems magistrams fakultetų tarybų ir Senato komisijos sprendimu buvo įteikti *Magna cum laude* diplomai. Taip pat 2010 m. 15 absolventų baigė Vilniaus universiteto, Veronos universiteto (Italija), Deusto universiteto (Ispanija) ir Budapešto Korvino universiteto (Vengrija) jungtinę magistro Darnųjų regioninės sveikatos sistemų studijų programą.

4 lentelė. 2005–2010 m. absolventų laidos

Studijų metai	Bakalauro studijų absolventų	Bakalau-ro <i>Cum laude</i>	Vientisųjų studijų absolventų	Vientisųjų <i>Cum laude</i>	Specialiųjų profesinių studijų absolventų	Magistro studijų absolventų	Magistro <i>Cum laude</i>	Magistro <i>Magna cum laude</i>	Iš viso absolventų
2010	3589	38	468	8	24	1354	49	25	5555
2009	3491	24	477	5	20	1423	37	27	5504
2008	3328	43	438	0	17	1318	50	18	5212
2007	3456	39	475	1	25	1235	33	12	5276
2006	3660	44	554	0	32	1180	35	14	5519
2005	2889	48	490	1	45	1194	38	16	4721

Vilniaus universitetui suteikta ir oficialiai 2010 m. spalio 5 d. Antverpene (Belgija) įteikta Diplomo priedėlio etiketė, kurią Europos Komisija aukštosioms mokykloms suteikia tik po griežto ekspertinio jų veiklos vertinimo. Etiketė yra ženklas, rodantis aktyvią priedėlių išdavusios institucijos poziciją dėl naujausių europinių iniciatyvų.



2. Studijų programų atnaujinimas, optimizavimas ir internacionalizavimas

2.1. Studijų programų strateginė pertvarka

2010 m. Senato komisija pritarė dviem koncepcijoms: Vilniaus universiteto bendrojo universitetinio lavinimo koncepcijai ir Modulinų studijų Vilniaus universitete koncepcijai.

Bendrojo universitetinio lavinimo koncepcijos tikslas – ugdyti atvirus, kūrybingus ir tolerantiškus, plataus akiračio ir atsakingus šiuolaikinės visuomenės narius.

Modulinų studijų tikslas – gerinti studijų kokybę, lankstumą ir atvirumą, sudarant galimybes kryptingai diferencijuoti ir individualizuoti ugdymo turinį, šalia pagrindinės studijų programos modulių rinktis tos pačios ar kitos studijų krypties gretutinę specializaciją. Modulinė studijų sistema leis atnaujinti ugdymo turinį, orientuojantis į ugdomas kompetencijas ir integruojant kelis studijų dalykus. Studentams ji užtikrins didesnę pasirinkimo laisvę, o dėstytojams – galimybes bendradarbiauti. Modulinės studijos taip pat leis optimizuoti studijų kalendorių – trumpiau ir intensyviau išdėstyti konkrečius modulius, kad dėstytojai galėtų lengviau planuoti pedagoginį ir mokslinį darbą bei kvalifikacijos tobulinimą.

2.2. Studijų programų skaičius

2010 m. visos studijų programos buvo suskirstytos pagal naują studijų sričių, studijų krypčių ir studijų kryptis sudarančių šakų sąrašą ir joms suteikti nauji valstybiniai kodai. Programos suskirstytos remiantis 2009 m. gruodžio 23 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1749 „Dėl studijų sričių ir krypčių, pagal kurias vyksta studijos aukštosiose mokyklose, sąrašo ir kvalifikacinių laipsnių sąrašo patvirtinimo“.

2010 m. spalio 1 d. buvo vykdoma 180 Studijų ir mokymo programų registre įregistruotų studijų programų (5 lentelė).

5 lentelė. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis ir studijų programų rūšis

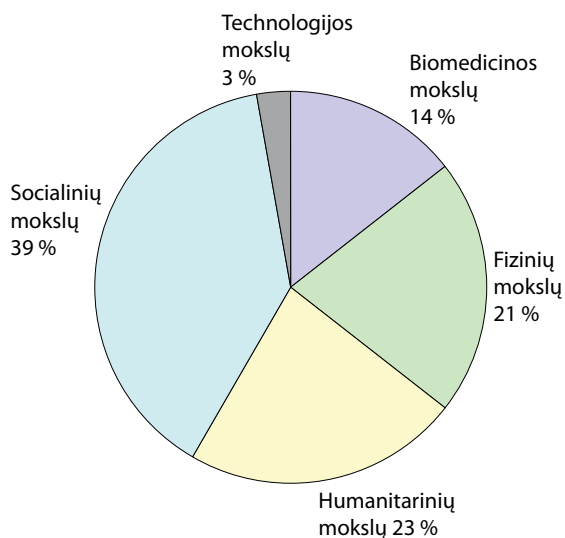
Studijų sritis	Studijų programų rūšys				Iš viso	Palyginimui iš viso 2009 m.
	Bakalauro	Magistrantūros	Vientisosios	Laipsnio nesuteikiančios		
Biomedicinos mokslų	10	14	2	0	26	23
Fizinių mokslų	19	19	0	0	38	42
Humanitarinių mokslų	19	22	0	0	41	39
Socialinių mokslų	16	51	2	1	70	71
Technologijos mokslų	1	4	0	0	5	5
Iš viso	65	110	4	1	180	180

Daugiausia (70) buvo vykdoma socialinių mokslų srities studijų programų (2 pav.).

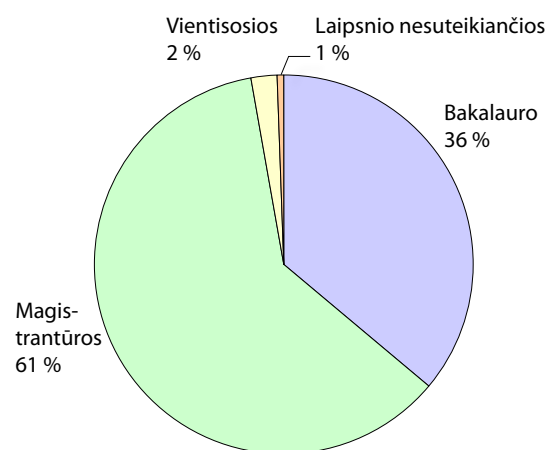
Magistrantūros studijų programos sudaro beveik du trečdalius visų studijų programų (3 pav.).

Išsamus Studijų ir mokymo programų registre įregistruotų studijų programų sąrašas pateikiamas 1 priedo 3 ir 4 lentelėse.

Naujos ir atnaujintos studijų programos. 2010 m. Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais Studijų ir mokymo programų registre įregistruotos naujos trys bakalauro ir trys magistrantūros studijų programos (1 priedo 5 lentelė).



2 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis



3 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų programų rūšis

2.3. Studentų profesinė, mokomoji ir mokslinė praktika

Siekiant efektyvinti praktikos organizavimo procesą, nuo 2010 m. rugsėjo 1 d. Karjeros centrai – padaliniai, kuris nuo 2007 m. sėkmingai sprendžia *Erasmus* profesinės praktikos organizavimo klausimus – perduotas studentų profesinės praktikos organizavimo Lietuvos įmonėse ir organizacijose sistemos kūrimas.

2010 m. buvo sudarytos 62 naujos dvišalio bendradarbiavimo sutartys dėl studentų profesinės praktikos pramonės ir verslo įmonėse bei valstybinėse ir visuomeninėse organizacijose. Sudarytų dvišalių sutarčių skaičius, palyginti su 2008–2009 m. m., padidėjo beveik septynis kartus. 2010 m. profesinę praktiką atliko 3402 studentai (9 % daugiau nei 2008–2009 m. m.), iš jų 60 % profesinę praktiką atliko valstybinėse ir visuomeninėse organizacijose, o 40 % – pramonės ir verslo įmonėse. Akademiinių padalinių pasiskirstymas pagal profesinę praktiką atlikusių studentų skaičių ir praktiškų vietų pateiktas 1 priedo 1 pav. ir 2 pav.

Studentų mokslinę praktiką ir tyrimus koordinuoja Studijų direkcija. 2010 m. buvo sudarytos 42 trišalės mokslinės praktikos organizavimo Vilniaus universitete sutartys, praktiką atliko 42 studentai. Šis Lietuvos mokslo tarybos vykdomas Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektas, kurio dalis yra studentų mokslinė praktika, pasipildė naujomis veiklomis – studentų moksliniais darbais ir doktorantų vizitais į užsienio mokslo centrus. 2010 m. buvo sudarytos 137 trišalės mokslinių tyrimų organizavimo Vilniaus universitete sutartys.

2010 m. rudenį antrus metus iš eilės tarptautinė bendrovė skyrė paramą geriausiems mokslinės praktikos projekto dalyviams – studentams ir jų vadovams. Ekspertai atrinko 12 paramos gavėjų, iš kurių keturi buvo Vilniaus universiteto studentai.

2.4. Studijų programų tarptautiškumo didinimas

Studijų programos užsienio kalba. Pirmosios magistrantūros programos anglų kalba Vilniaus universitete buvo pradėtos vykdyti 2005 m. Per pirmuosius dvejus metus buvo parengtos tarptautinės antrosios pakopos programos Tarptautinio verslo ekonomika ir vadyba (Ekonomikos fakultetas), Rytų ir Vidurio Europos studijos bei Karo ir taikos studijos (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas), Anglistika (Filologijos fakultetas).

2007 m. Medicinos fakultetas kartu su Deusto universitetu (Ispanija), Korvinus universitetu Budapešte (Vengrija) ir Veronos universitetu (Italija) pradėjo jungtinę magistrantūros studijų programą Darnios regioninės sveikatos sistemos. Ši programa yra finansuojama Europos Komisijos *Erasmus Mundus* programos lėšomis. 2010 m. Vilniaus universitetas išleido pirmąją šios programos absolventų laidą.

2008 m. Ekonomikos fakultetas kartu su Ca' Foscari Venecijos universitetu (Italija) pradėjo vykdyti jungtinę magistrantūros studijų programą Tarptautinė turizmo vadyba.

2009 m. Studijų ir mokymo programų registre buvo įregistruota jungtinė studijų programa Baltų regioninės studijos, kurią Filologijos fakultetas vykdo kartu su Greifsvaldo Ernsto Moritzo Arndto universitetu (Vokietija), Teisės fakultetas pradėjo dalyvauti jungtinėje Europos magistro Žmogaus teisių ir demokratizacijos programoje, kurioje bendradarbiauja 41 universitetas.

2010 m. šių programų sąrašas pasipildė trimis programomis: Rusistika (Filologijos fakultetas, dėstoma rusų kalba), Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė (Teisės fakultetas, dėstoma anglų ir rusų kalbomis), o Ekonomikos fakultetas su Bolonijos universitetu anglų kalba pradėjo vykdyti dvigubo laipsnio magistrantūros pakopos programą Ekonominė analizė ir planavimas. Be to, 2010 m. buvo padėti pagrindai dar dviem naujoms programoms. Nuo 2011-ųjų rudens Komunikacijos fakultetas kartu su Budapešto verslo mokykla (Vengrija), Milano kalbų ir komunikacijos universitetu (Italija), Lidso universitetu (Didžioji Britanija), Naujuoju Bulgarijos universitetu ir Hanzos Groningeno universitetu (Nyderlandai) pradės jungtinę Tarptautinės komunikacijos magistrantūros programą.

teikiančią dvigubo laipsnio diplomą, taip pat bus pradėta bakalauro pakopos programa Anglų ir rusų kalbos mokymas (Užsienio kalbų institutas).

Nors studijų programos užsienio kalbomis kelia nemažą tarptautinių studentų susidomėjimą ir teikia galimybę Universitetui tapti matomesniam, ši pasiūla koncentruojasi tik į socialinių ir humanitarinių mokslų sritis.

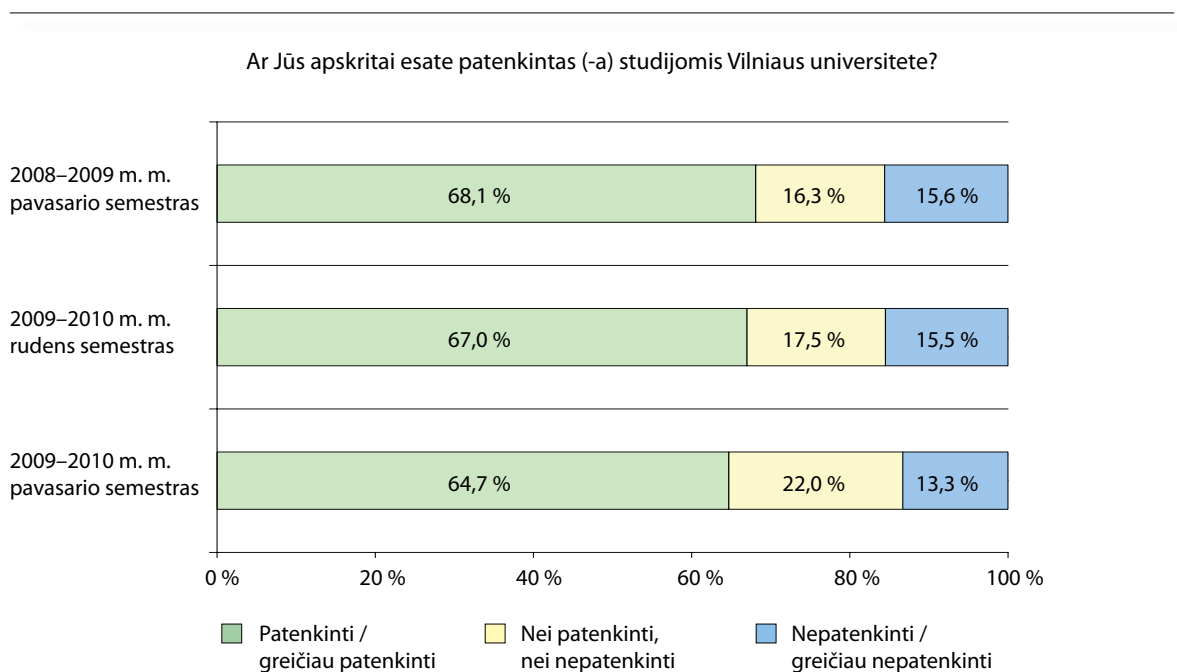
Dalykai užsienio kalba. Atskiri dalykai anglų, vokiečių ir prancūzų kalbomis yra skirti tiek užsienio studentams, į Vilniaus universitetą atvykstantiems dalinėms studijoms, tiek saviems studentams. 2009–2010 m. m. užsienio ir Universiteto studentams buvo parengti 464 tokie dalykai (1 priedo 3 pav.). Nors dalykų užsienio kalba parengta palyginti daug, jie pirmiausia orientuoti į vietos studentus, o didėjantis poreikis pritraukti užsienio studentų dar nėra įsisąmonintas ir nedominuoja fakultetų darbo planuose.

2.5. Studijų kokybės gerinimas ir palaikymas

Buvo diegiami ir tobulinami įvairūs studijų vidinio kokybės užtikrinimo ir gerinimo procesai ir procedūros.

Grižtamojo ryšio procesų tobulinimas. Pradedant nuo 2008–2009 m. m. pavasario semestro visiems Universiteto studentams yra sudarytos galimybės išreikšti savo nuomonę dviejų rūšių apklausose – apie pasitenkinimą semestro studijomis ir apie konkrečius studijuotus dalykus.

Studentai, prisijungę prie savo informacinės sistemos, gali užpildyti ten esančius klausimynus. Studentų apklausų apie pasitenkinimą studijomis duomenimis, dauguma Universiteto studentų iš esmės yra patenkinti studijomis. Nepalankiai studijas vertina apie 13 % visų apklaustų pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų (4 pav.).



4 pav. VU pirmosios ir antrosios pakopos studentų bendro pasitenkinimo studijomis pasiskirstymas pagal semestrą (proc.)

Apibendrinti studentų apklausų rezultatai buvo aptarti akademinų reikalų prodekanų, Studijų komiteto, Senato komisijos posėdžiuose, skelbiami Universiteto, Kokybės vadybos centro, fakultetų ir fakultetų studentų atstovybių tinklalapiuose, Universiteto laikraštyje „Universitas Vilnensis“. Konkretūs kiekvieno fakulteto studentų apklausų rezultatai Universiteto nustatyta tvarka buvo pateikti šių padalinių administracijai.

Kokybės vadybos centras kartu su Doktorantūros ir rezidentūros skyriumi 2010 m. atliko doktorantūros studijų kokybės gerinimo poreikių tyrimą. Taikant fokusuotą diskusijų grupės tyrimo metodą buvo apklaustos trys doktorantų grupės ir viena doktorantų vadovų grupė. Remiantis šio kokybinio tyrimo rezultatais buvo parengta apklausos anketa. Į anketą atsakė 44 % visų Universiteto doktorantų. Doktorantūros studijomis patenkinti 75 % Universiteto doktorantų. Kai kuriuose fakultetuose šis skaičius siekia net 85 % (1 priedo 4 pav.).

Paaiškėjo, kad dauguma doktorantų pasigenda didesnio jų savarankiško darbo koordinavimo – jie norėtų daugiau seminarų, diskusijų, individualių mokslinių konsultacijų. Doktorantai taip pat jaučia komandinio ir projektinio darbo trūkumą. Savo studijose jie norėtų įgyti daugiau būtent tokio pobūdžio kompetencijų. Doktorantų vadovai pabrėžė vadovavimo doktorantams gerosios patirties sklaidos svarbą, poreikį tikslinti doktorantų atestacijos paskirties ir pačios procedūros, taip pat įvairių kryptų doktorantų patirties sklaidą.

2010 m. pradėta kurti elektroninė apklausų sistema. Ji ne tik sudarys galimybes apklausti visas Universiteto studijų kokybe suinteresuotas grupes, bet ir leis apklausas vykdyti kamieniniams padaliniais – prireikus jie patys galės vykdyti tikslinių grupių apklausas. Pilotinis sistemos testavimas numatomas 2010–2011 m. m. pavasario semestro pabaigoje.

Gerosios praktikos pripažinimas ir sklaida. Rektoriaus įsakymu sukurta darbo grupė parengė Vilniaus universiteto geriausios akademinės praktikos pripažinimo ir sklaidos nuostatus, kuriais vadovaujantis planuojama organizuoti pažangios studijų veiklos Vilniaus universitete pripažinimą bei sklaidą.

2010 m. gegužės 7 d. buvo organizuota konferencija „Studijų kokybės gerinimo perspektyvos Vilniaus universitete“. Pagrindinis šios konferencijos tikslas – pristatyti ir aptarti Vilniaus universiteto studijų kokybės gerinimo gerosios patirties pavyzdžius bei pasiūlyti galimas studijų kokybės gerinimo Vilniaus universitete priemones. Renginys sulaukė didelio Universiteto bendruomenės susidomėjimo: dalyvavo apie šešiasdešimt akademinės bendruomenės narių. Konferencijos dalyviai siūlė tobulinti dėstytojų atestacijos sistemą pabrėždami pedagoginio ir profesinio įdirbio pripažinimo svarbą, ragino sukurti dėstytojų pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo sistemą, apskaityti ir įvertinti neauditorinį dėstytojo darbą su studentais, pateikė pasiūlymų dėl studentų apklausų sistemos tobulinimo ir akcentavo grįžtamojo ryšio poveikio viešinimo svarbą.

3. Informacinių technologijų taikymas studijų procese: Elektroninių studijų ir egzaminavimo centro veikla

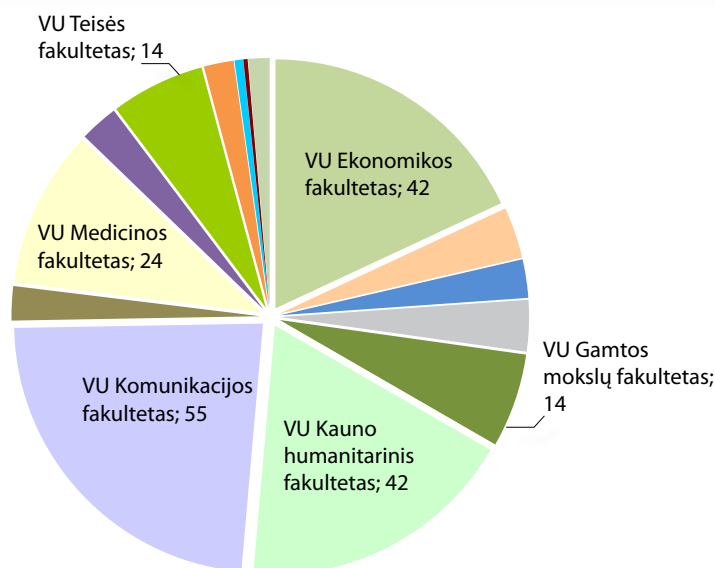
2010 m., vadovaujantis priimtu naujuoju Lietuvos aukštąjį mokslą reglamentuojančiu – Mokslo ir studijų – įstatymu, ir toliau tobulinta VU Studijų informacinė sistema (VUSIS). Atsižvelgiant į patikusias studijų finansavimo tvarką, VUSIS pritaikyta administruoti studentų įmokas bei finansinius įsipareigojimus. Sistemoje sukurta naujų ataskaitų formų. Sistema taip pat pritaikyta naujai ŠV01 ataskaitos formai generuoti. Be to, atnaujintas visos viešai prieinamos informacinės sistemos dalies dizainas. Vilniaus universitetas iki 2010 m. pabaigos laiku perdavė visus reikiamus duomenis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos inicijuotam ir nuo 2011 metų pradėjusiam veikti naujamam Studentų registru.

Sujungus Vilniaus universiteto Nuotolinių studijų centrą (veikusį nuo 1998 m.) ir Egzaminavimo centrą (veikusį nuo 2008 m.), buvo įkurtas Vilniaus universiteto Elektroninių studijų ir egzaminavimo centras (VU ESEC). Centro paskirtis – prižiūrėti ir administruoti Vilniaus universiteto virtualią mokymosi aplinką (VMA), organizuoti kompiuterinį studentų žinių ir gebėjimų, studijų rezultatų

vertinimą (kompiuterinį egzaminavimą), organizuoti vaizdo konferencijas, teikti edukacinių renginių vaizdo įrašų paslaugas, taip pat informaciją apie VU Elektroninio plagiatų aptikimo sistemą (EPAS).

Elektroniniai mokymosi ištekliai. 2010 m. užbaigti virtualios mokymosi terpės keitimo darbai – elektroniniai mokymo(si) ištekliai buvo perkelti iš septynerius metus naudotos komercinės *Blackboard Vista WebCT* aplinkos į atvirojo kodo *Moodle* aplinką. Į naująją aplinką perkelti dėstytojų naudojami studijoms pagal autorines, licencines sutartis jiems priklausantys nuotolinio mokymosi kursai, kiti elektroninio mokymosi ištekliai. Kokybišką ir savalaikį studijoms naudojamų elektroninių mokymosi išteklių perkėlimą užtikrino ESEC darbuotojų sukurta VU VMA elektroninių mokymosi išteklių informacinė sistema. Medžiagą perkeliant dėstytojams buvo sudarytos galimybės ją atnaujinti. Iš viso buvo perkelti 162 VU dėstytojų elektroninio mokymosi ištekliai.

2010 m. Vilniaus universiteto virtualiose mokymosi aplinkose buvo 234 elektroninio mokymosi ištekliai. Daugiausia jų turėjo Komunikacijos, Ekonomikos, Kauno humanitarinis, Medicinos, Teisės ir Gamtos mokslų fakultetai (5 pav.). Per praėjusius metus buvo sukurti ir į VU VMA įkelti 72 nauji ištekliai. Aktyviausiai naujus elektroninio mokymosi išteklius kūrė Komunikacijos, Ekonomikos, Teisės ir Filologijos fakultetų dėstytojai.



5 pav. Daugiausia elektroninių mokymo(si) išteklių turintys akademiniai kamieniniai padaliniai, 2010 m.

Elektroninius mokymosi išteklius studijoms 2010 m. naudojo 12 883 studentai (2009 m. – 7112 studentų). Aktyviausi buvo Komunikacijos, Kauno humanitarinio, Ekonomikos, Medicinos, Gamtos mokslų ir Teisės fakultetų studentai.

2010 m., koncentruojant elektroninių studijų paslaugas, vaizdo konferencijų organizavimo, vaizdo įrašų įrangą iš Šaltinių g. 1 buvo perkelta į Saulėtekio al. 9. Buvo organizuotos ne tik vaizdo konferencijos ir seminarai (*Apple* klubo seminaras, Ruby konferencija, mokymai mokslininkams ir kitiems tyrėjams „Teisiniai ir finansiniai aspektai 7BP“), bet ir padaryti VU renginių vaizdo įrašai (VU Vaikų universiteto paskaitų, VU teatro 440-mečio renginių, disertacijų gynimo ir kt.). Be to, VU ESEC specialistai užtikrino Europos mokslo ir studijų kompiuterių tinklų konferencijos vaizdo transliacijas.

2010 m. atliktoje pilotinėje VU dėstytojų apklausoje VU ESEC specialistų veikla, teikiant VU dėstytojams elektroninių mokymosi išteklių įkėlimo VMA, šių išteklių administravimo paslaugas, buvo įvertinta kaip kokybiška (keturiais balais iš penkių). Apklausoje duomenys parodė, kad elektroninius mokymosi išteklius kurti ateityje numato 90 % apklausoje dalyvavusių dėstytojų.

Kompiuterinis egzaminavimas. VU kompiuteriniam studentų žinių ir gebėjimų, studijų rezultatų vertinimui (kompiuteriniam egzaminavimui) naudojamos dviejų rūšių kompiuterinio egzaminavimo sistemos: VMA įrankiai ir VU Kompiuterinio egzaminavimo sistema. 2010 m. daugiau kaip 80 % padidėjo kompiuterinių egzaminavimo sistemų naudojimo apimtys: buvo išegzaminuota 28 612 studentų (2009 m. – 15 553 studentai). Svarbu yra tai, kad kompiuterinis egzaminavimas aktyviai naudojamas kaupiamajam studentų žinių ir gebėjimų vertinimui viso studijų proceso metu (1 priedo 5 pav.), daugėja VMA egzaminavimo įrankius naudojančių dėstytojų.

Aktyviausiai kompiuterinio egzaminavimo sistemas naudojo Ekonomikos, Teisės, Komunikacijos, Fizikos ir Filosofijos fakultetai (1 priedo 6 pav.).

2010 m. atliktoje dėstytojų apklausoje dalyvavę dėstytojai, naudojantys kompiuterinio egzaminavimo organizavimo paslaugas, jas vertina kaip kokybiškas (keturiais balais iš penkių).

Elektroninių dokumentų plagiato atpažinimo sistema (EPAS). 2010 m. atliktas EPAS funkcionalumo tyrimas, nustatytos sistemos funkcionalumo ir efektyvumo didinimo kryptys. EPAS efektyvumui svarbi VU studentų rašto darbų duomenų bazės plėtra. 2010 m. šioje duomenų bazėje buvo paskelbti 4073 baigiamieji pirmosios ir antrosios pakopos studijų rašto darbai, 8114 kursinių ir mokslo tiriamųjų darbų. Studentų rašto darbų duomenų bazėje dabar yra 20 262 baigiamieji pirmosios ir antrosios pakopos studijų rašto darbai, 28 778 kursiniai ir mokslo tiriamieji darbai.

4. Papildomų akademinų paslaugų ir paramos teikimas

4.1. Bibliotekos veikla

Studentų informacinių gebėjimų ugdymas – viena iš svarbių Universiteto bibliotekos veiklų. Kuriant efektyvią informacinių gebėjimų ugdymo sistemą Vilniaus universitete, 2010 m. buvo įgyvendintas vienas svarbesnių Universiteto bibliotekos siekių – į studijų procesą pradėtos integruoti informacinių gebėjimų ugdymo paskaitos. Jos buvo rengiamos Filosofijos fakulteto pirmojo kurso studentams Akademinio raštingumo kurso metu. Universiteto bibliotekai skirtos aštuonios akademinės valandos, kurių metu studentai supažindinti su bibliotekos paslaugomis ir ištekiais, informacijos paieška elektroniniame kataloge ir duomenų bazėse, bibliografinės informacijos rengimu (iš viso dėstyta 38 ak. val.). Po Universiteto bibliotekos užsiėmimų studentai rengė atsiskaitomuosius darbus, kurių vertinimas sudarė kurso baigiamojo vertinimo balo dalį. Šis bendradarbiavimas su Filosofijos fakultetu – puikus pavyzdys, kaip produktyviai gali būti ugdomi studentų informaciniai gebėjimai, todėl tokios paskaitos bus rengiamos ir ateityje.

Biblioteka tęsė tradiciją rengti informacinio ugdymo mokymus fakultetų atstovų ir studentų pagėdavimu. Tokiu būdu informaciniai gebėjimai buvo lavinami Gamtos mokslų, Matematikos ir informatikos, Medicinos, Chemijos, Ekonomikos, Teisės, Komunikacijos fakultetuose, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute. Be to, bendradarbiaujant su Vilniaus universiteto Studentų atstovybe, buvo išplėtotą bibliotekos Atvirų durų dienos idėja ir surengta 110 ekskursijų pirmojo kurso ir 12 *Erasmus* mainų programos studentams.

4.2. Karjeros centro veikla

Karjeros centras teikė visų penkių grupių (karjeros vertinimo, karjeros konsultavimo, karjeros galimybių pažinimo, ugdymo karjerai ir darbo paieškos) studentų karjeros valdymo paslaugas, kurių paskirtis ir reikalavimai suformuluoti su visomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis aptartame ir suderintame bei tvirtinti švietimo ir mokslo ministro įsakymu pateiktame Studentų karjeros valdymo paslaugų modelio apraše. Modelio aprašas yra viena pirmųjų 2010 m. pradėto valstybės projekto „Aukštųjų mokyklų studentų ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos modelių plėtotė ir įdiegimas, su studentais dirbančių profesinio orientavimo specialistų kvalifikacijos tobulinimas, jiems skirtų priemonių sukūrimas (I etapas)“, kurį pagal 2007–2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtos veiksmų programą koordinuoja Karjeros centras, veiklų. Kitos šio projekto pirmųjų metų veiklos buvo skir-

tos studentų karjeros valdymo paslaugų kokybės užtikrinimo sistemai kurti (kokybės reikalavimų studentų karjeros valdymo paslaugų metodinei bazei, karjeros specialistų kvalifikacijai ir karjeros valdymo paslaugoms) ir parengiamiesiems darbams, kurių reikia kuriant aukštųjų mokyklų absolventų karjeros stebėsenos sistemą.

Centro specialistai karjeros valdymo paslaugas studentams teikė įvairiomis formomis – individualiai arba grupėmis, bendraujant su studentais tiesiogiai arba nuotoliniu būdu.

Studentų karjeros valdymo kompetencijos buvo ugdomos auditoriniuose ir nuotoliniuose karjeros valdymo kursuose bei praktiniuose karjeros valdymo įgūdžių lavinimo seminaruose, kuriuos vedė šio centro specialistai. Šiomis ugdymo karjerai paslaugomis daugiausia pasinaudojo Ekonomikos, Matematikos ir informatikos bei Komunikacijos fakultetų studentai.

Konsultavimo paslaugos apėmė karjeros konsultacijas dėl karjeros pasirinkimo, karjerai trukdančių kliūčių įveikimo, karjeros planavimo ir valdymo, praktikos ir darbo vietos paieškos, konsultacijas dėl karjeros informacinių šaltinių pasirinkimo ir naudojimo. Daugiausia karjeros konsultacijų suteikta Matematikos ir informatikos, Teisės, Komunikacijos, Filosofijos bei Ekonomikos fakultetų studentams.

Karjeros vertinimo paslaugos apėmė studentų asmenybės savybių ir gebėjimų vertinimą naudojantis SHL metodikomis bei studentų karjeros valdymą stabdančių nuostatų nustatymą TEW klausimynu. Aktyviausiai šia paslauga naudojosi Matematikos ir informatikos, Komunikacijos, Filosofijos bei Ekonomikos fakultetų studentai.

Karjeros informavimo paslaugomis – informaciniais seminarais, susitikimais su įmonių atstovais, informacija apie darbdavių siūlomas darbo ir praktikos vietas – pasinaudojo beveik visų fakultetų studentai.

Nors studentai naudojo visomis siūlomomis karjeros valdymo paslaugomis, suteiktų paslaugų pasiskirstymas pagal paskirtį yra įvairus (1 priedo 7 pav.). Studentų, kuriems buvo suteiktos karjeros valdymo paslaugos, skaičiaus pasiskirstymas tarp akademinėse kamieninių padalinių beveik proporcingai atitinka jų skaičių fakultetuose (1 priedo 8 pav.).

Centro studentų karjeros valdymo veikla prasmingai dera su studentų tarptautinių *Erasmus* praktikų organizavimo ir nuo praėjusių metų perimta studentų profesinės praktikos organizavimo Lietuvos įmonėse ir organizacijose sistemos kūrimo veikla. Informacija apie šių veiklų rezultatus pateikta ataskaitos skyriuose „Studentų profesinė, mokomoji ir mokslinė praktika“ ir „Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra“. Šiuos rezultatus pasiekti labai padeda aktyvus Karjeros centro dalyvavimas tarptautinio bendradarbiavimo programose ir projektuose. Centras vadovauja vienai iš projekto *Improving the placements and internships from academia to enterprises*, kurį inicijavo Europos sostinių universitetų tinklas UNICA, veiklų, skirtų esamai Europos aukštosiose mokyklose organizuojamų studentų tarptautinės praktikos padėčiai analizuoti. Jis taip pat dalyvauja dar trijų tinklų, apimančių Europos universitetus, kurie aktyviai organizuoja tarptautines studentų praktikas, veikloje.

4.3. Kultūros centro veikla

2010-aisiais net keturi Vilniaus universiteto kolektyvai minėjo jubiliejines įkūrimo sukaktis: akademinis choras ir dainų ir šokių ansamblis šventė veiklos 70-mečius, merginų choras „Virgo“ – 30-metį, o Universiteto teatras – 440 metų sukaktį. Šių jubiliejų proga Kultūros centras surengė kelis didelius renginių ciklus, sulaukusius plataus atgarsio ir žiniasklaidos dėmesio. Jubiliejiniuose renginiuose dalyvavo per 2000 atlikėjų (VU studentų, alumnų, svečių kolektyvų) ir per 10 000 klausytojų.

Buvo aiškiai jaučiamas studijuojančio jaunimo kūrybinis aktyvumas.

VU meno kolektyvai per metus surengė per 200 koncertų, dalyvavo tradicinėse Universiteto iškilmėse, aštuoniuose tarpautiniuose festivaliuose. Iškovotos prizinės vietos konkursuose, teatro kinetinė trupė tarptautiniame festivalyje Paryžiuje gavo nominacijas už geriausius moterų vaidme-

nis, dainų ir šokių ansamblis iškovojo „Aukso paukštę“, o „Kadagio“ konkurse buvo pripažintas geriausiu tautinio meno kolektyvu Lietuvoje.

Du kolektyvai (folkloro ansamblis „Ratilio“ ir liaudiškos muzikos kapela „Jaunimėlis“) dalyvauja TV projekte „Duokim garo“. VU teatras organizuoja tradicinį tarptautinį teatrų festivalį, o kapela „Jaunimėlis“ ėmėsi puikios iniciatyvos – balandį vyko pirmasis tarptautinis studentų folkloro grupių festivalis „Universitas Vilnensis“.

Reikšmingi buvo merginų choro „Virgo“ ir kamerinio orkestro pasirodymai Žalgirio mūšio 600 metų minėjimo proga Maskvoje. Didelį reportažą apie šį koncertą transliavęs Rusijos TV kanalas „Kultūra“ laidose pabrėžė studentų kūrybingumo ugdymą Vilniaus universitete.

Svarbus Universiteto vardo garsinimo darbas buvo ir VU akademinio choro surengta paskaita apie Vilniaus universitetą JAV lietuvių jaunimui. VU choras „Pro musica“ dalyvavo Uralo universiteto 90-mečio iškilmėse, o akademinis choras parengė bendrą programą su Latvijos universiteto choru.

Kolektyvai vykdė ir edukacinę bei mokslinę veiklą. Folkloro ansamblis „Ratilio“ surengė dvi folkloro rinkimo Žemaitijoje ir Dzūkijoje ekspedicijas, chore „Pro musica“ vyko rusų religinės muzikos pažinimo kursai, teatre „Minimum“ – režisūros meistriškumo kursas, kamerinės muzikos orkestras į savo koncertų programas įtraukė VU studentų kūrinių. Plačiau visuomenei buvo organizuojamos paskaitos apie didžiuosius VU Šv. Jonų bažnyčios vargonus.

2010 m. VU meno kolektyvai išleido keturias kompaktines plokšteles. Kultūros centras savo rengiamame koncertų cikle „Muzikos valanda VU Šv. Jonų bažnyčioje“ suorganizavo 47 viešus koncertus.

4.4. Sveikatos ir sporto centro veikla

Sveikatos ir sporto centras (SSC) savo veikloje daugiausia dėmesio skyrė studentų sveikos gyvensenos ugdymui, kūno kultūros ir sporto plėtrai. Kaip ir kasmet buvo vykdomos laisvai pasirenkamos sporto šakų, kūno kultūros pratybos ir teorinės paskaitos, kurias pasirenkančių studentų skaičius, palyginti su praėjusiais mokslo metais, padidėjo 20 %; buvo vykdomos tarpfakultetinės Rektoriaus taurės varžybos, komplektuojamos ir treniruojamos Universiteto rinktinės, organizuojamos savarakiškos treniruotės.

2010 m. SSC teikė informacinę pagalbą į Universitetą stojantiems didelio meistriškumo sportininkams. Šie ir kiti studentai aktyviai dalyvavo Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose, tarptautinėse studentų SELL žaidynėse ir kitose įvairaus lygio varžybose.

Pagerinta didelio meistriškumo sportininkų finansinio skatinimo sistema: pavasario ir rudens semestruose Universiteto rinktinė nariai (SSC rekomendavus) buvo paskatinti vienkartinėmis socialinėmis išmokomis už sporto veiklą. Parengtas siūlymų projektas įmokų už studijas mokesčio gražinimo tvarkai studentams sportininkams atnaujinti.

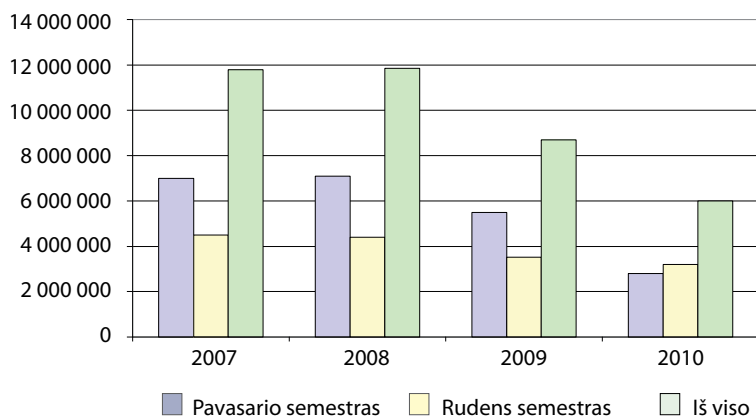
Buvo vykdomas metodinis tiriamasis darbas tema „Studentų kūno kultūros ir sporto proceso tobulinimas universitete (pedagoginiai, psichologiniai ir socialiniai aspektai)“. Darbuotojai parengė ir išspausdino 12 publikacijų; pedagogai dalyvavo tarptautinėse ir respublikinėse mokslinėse praktinėse konferencijose, rengė pranešimus. Parengta ir pateikta svarstyti Taikomosios fizinės veiklos magistro studijų programa. Universiteto sporto naujienų skiltyje paskelbti 67 informaciniai pranešimai apie Rektoriaus taurės, aukštųjų mokyklų varžybas, kitus sporto renginius. Iš esmės pagerinta bendroji informacijos sklaida.

Atlikti sporto bazių plėtros darbai: baigta remontuoti salė M. K. Čiurlionio gatvėje; Saulėtekio al. 26, stadione, gavus dalinį finansavimą iš Kūno kultūros ir sporto departamento, baigiama įrengti universalios dangos sporto žaidimų aikštelė, Saulėtekio al. 2 iš buvusios parduotuvės perimtose patalpose – treniruoklių salė.

5. Paramos studentams teikimas

5.1. Geriausių studentų skatinimas, studentų parama

2010 m. skatinamųjų stipendijų skirta net 4 183 985 Lt mažiau negu 2009 m. (6 pav.). Studentų skatinamosioms stipendijoms skirtos lėšos sumažėjo dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės lėšų skirstymo aukštosioms mokykloms tvarkos pasikeitimo.



6 pav. Skatinamosioms stipendijoms skirtos lėšos 2007–2010 m. m. (Lt)

2010 m. skatinamąsias stipendijas gavo 5193 studentai, iš jų rudens semestru 3002 studentai, pavasario – 2191 studentas.

Padaugėjo fondų, kurie studentams skiria vardines stipendijas. 2010 m. buvo įsteigtos šios vardinės stipendijos: UAB „Vendolita“ vardinė stipendija, K. Savicko įmonės „Keseda“ vardinė stipendija, prof. A. Glosienės stipendija, VU Filosofijos fakulteto vardinė stipendija bei dr. Remio Gaškos ir *Sensor Electronics Technology, INC* vardinė stipendija.

Petro Vileišio nominacijos skulptūriniu portretu ir pinigine premija už labai gerus akademinis rezultatus, aktyvų dalyvavimą ruošiant projektus Lietuvos tūkstantmečio minėjimui ir juos įgyvendinant, aktyvų dalyvavimą akademinuose projektuose, kryptingą veiklą ruošiantis praktinei profesinei veiklai, dėmesį Lietuvos istoriniam paveldui apdovanotas Martynas Radzevičius, Kauno humanitarinio fakulteto studentas.

2010 m. vardinės stipendijos buvo skirtos 98 universiteto studentams (1 priedo 6 lentelė).

Vienkartinės socialinės stipendijos ir vienkartinės tikslinės stipendijos. Nuo 2010 m. vienkartinės socialinės ir vienkartinės tikslinės stipendijos buvo skirtos iš Vilniaus universiteto Bendrojo raidos fondo studentams remti skirtų lėšų. 2010 m. šio fondo lėšos sudarė 504 000 Lt. Iš jų vienkartinėms tikslinėms stipendijoms buvo skirta 204 000 Lt, vienkartinėms socialinėms stipendijoms – 300 000 Lt. Iš viso 2010 m. vienkartinės tikslines stipendijas gavo 344 studentai, o vienkartinės socialinės stipendijos buvo išmokėtos 553 studentams.

Socialinės stipendijos. Nuo 2010 m. sausio 1 d. socialinių stipendijų skyrimą administruoja Valstybinis studijų fondas (toliau – Fondas). Universitetas pereinamuoju laikotarpiu surenka studentų paraiškas dėl socialinių stipendijų, sudaro ir pateikia Fondui studentų, kuriems siūloma skirti socialines stipendijas, sąrašus bei teikia kitą informaciją, susijusią su šių studentų statuso pasikeitimu.

Socialines stipendijas 2010 m. gavo iš viso 1193 studentai (513 pavasario ir 680 rudens semestre).

Paskolos. 2010 m. Lietuvos aukštųjų mokyklų studentams Valstybinis studijų fondas paskolas skyrė du kartus per metus – pavasarį ir rudenį. Paskolos studentams buvo skiriamos pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. rugšėjo 27 d. nutarimu patvirtintą Valstybės paskolų ir valsty-

bės remiamų paskolų studentams suteikimo, administravimo ir gražinimo tvarkos aprašą. Pagal šį aprašą studentai gali gauti valstybės paskolas ir valstybės remiamas paskolas. Valstybės paskolos teikiamos iš valstybės lėšų, o valstybės remiamos paskolos iš kredito įstaigų lėšų.

Valstybės paskolos. 2010 m. valstybės paskolai studijų įmokai mokėti buvo skirta 40 560 Lt (2009 m. – 118 560 Lt), šias paskolas gavo 78 (2009 m. – 228) studentai.

Valstybės remiamos paskolos. 2010 m. valstybės remiamas paskolas gyvenimo išlaidoms gavo 253 studentai (2009 m. – 236 studentai), studijoms užsienyje – 8 studentai (2009 m. – 14 studentų), o studijų kainai mokėti – 280 studentų (2009 m. – 249 studentai).

5.2. Neįgaliųjų studentų studijos Vilniaus universitete

Šiuo metu Vilniaus universitete studijuoja 112 negalias (judėjimo, regos, klausos, vidines ar psichines) turinčių studentų, iš jų 60 moterų ir 52 vyrai. Daugiausia neįgalių studentų studijuoja Kauno humanitariniame (15 studentų), Ekonomikos (13 studentų), Medicinos ir Komunikacijos (po 12 studentų), Matematikos ir informatikos (11 studentų). Daugiausia studentų, turinčių negalią, yra pirmosios studijų pakopos – 76 studentai, antrosios pakopos yra 16 studentų, vientišąsias studijas yra pasirinkę 17 studentų, trys studentai studijuoja rezidentūroje.

Ir toliau neįgaliems studentams buvo teikiama finansinė parama. Finansinė parama po 180 Lt specialiesiems poreikiams tenkinti buvo suteikta 113 Vilniaus universitete studijuojančių neįgaliųjų, 50 studentų buvo suteiktos 3,2 BSI (416 Lt) dydžio tikslinės išmokos išlaidoms už studijas iš dalies kompensuoti.

6. Darbas su būsima studentais

6.1. Akademinio konsultavimo sektoriaus veikla

Akademinio konsultavimo sektoriaus paslaugomis 2010 m. pasinaudojo daugiau kaip 1500 asmenų. Siekiant pateikti išsamia, tikslią ir greitą informaciją apie studijas, konsultacijos buvo vykdomos „Klausk.vu.lt“ tinklalapyje. Be to, studentams ir moksleiviams surengta apie 50 individualių konsultacijų. Internetu ir telefonu buvo konsultuojama dėl studijų pasirinkimo, keitimo, tęstinių studijų Vilniaus universitete.

2010 m. Vilniaus universitete apsilankė moksleivių iš 24 Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklų ir gimnazijų. Daugiau nei 700 moksleivių buvo suteikta pažintinė informacija apie Universitetą ir galimybes jame studijuoti, taip pat surengta grupinių konsultacijų.

6.2. Bendradarbiavimas su mokyklomis ir gimnazijomis

2010 m. Vilniaus universiteto delegacijos apsilankė devyniose gimnazijose pavasario ir septyniose – rudens semestruose. Vizitų metu buvo pristatoma stojimo tvarka, pasakojama apie studijų ypatybes fakultetuose, abiturientai skatinami studijas rinktis atsakingai. Į vizitus vyko beveik visų akademinų padalinių atstovai ir Studijų direkcijos darbuotojai. Ryšiai su gimnazijomis neapsiribojo tik vizitais. Gimnazijoms taip pat buvo siunčiama informacija apie siūlomas akademinio konsultavimo paslaugas, Universiteto renginius – atvirų durų dienas, mugės ir parodas.

Atvirų durų dienos buvo surengtos pavasarį ir rudenį. Balandžio 10 d. Universiteto centrinių rūmų Didžiajame kieme pirmą kartą šurmuliavo studijomis besidomintys mokiniai ir magistro laipsnio siekiantys studentai. Renginyje platinta informacija apie stojimus, buvo sudarytos galimybės sužinoti apie studijas tiesiogiai iš dėstytojų ir studentų, o Teatro salėje vyko vieša paskaita ir diskusija. Būsimieji studentai taip pat buvo pakviesti į fakultetus.

Gruodžio 4-ąją Saulėtekyje organizuotos 2011–2012 m. m. priėmimui skirtos atvirų durų dienos. Besidomintieji studijomis ne tik turėjo galimybę pasikalbėti su studentais ir dėstytojais. Jie klausė bendros paskaitos, galėjo eiti į organizuojamas paskaitas / studijų pristatymus Saulėtekyje arba konkrečiame fakultete.

Be to, visus metus mokiniams iš įvairių Lietuvos vietų buvo rengiami pristatymai tiek centriuose rūmuose, tiek padaliniuose. Pristatymuose mokiniai susipažindavo ir su Universiteto istorija bei vertinga Universiteto bibliotekos kolekcija. Tokių mokinių grupių Universitetas priėmė apie 30.

6.3. VU Vaikų universitetas

2010 m. buvo toliau sėkmingai plėtojama VU Vaikų universiteto veikla. Projekto „Vaikų universitetas Vilniaus universitete“ tikslas – sužadinti vaikų mokslo ir pasaulio pažinimo džiaugsmą, atskleisti vaikų gabumus ir padėti jiems vystytis, suprasti praktinę mokslo naudą, sykiu kelti mokslininko profesijos prestižą.

2010 m. sausio 12–vasario 9 d. organizuotos penkios žiemos sesijos paskaitos mažiesiems klausytojams. 8–12 metų vaikai tapo studentais, kuriems paskaitas skaitė garsūs Universiteto profesoriai, dėstytojai ir mokslininkai. Iš viso į Vaikų universiteto žiemos paskaitų sesiją buvo pakviesta apie 1500 vaikų. 2010 m. gegužės 26–birželio 18 d. organizuotos dar penkios vasaros sesijos paskaitos. Į vasaros paskaitų sesiją buvo pakviesta dar 1500 vaikų. Norinčiųjų dalyvauti paskaitose buvo daugiau, nei leido galimybės. Paskaitų klausėsi ne tik vaikai, bet ir jų tėveliai. Sulaukėme ypač didelio susidomėjimo, labai palankaus vaikų ir jų tėvelių įvertinimo.

6.4. VU Moksleivių universitetas

2010 m. Vilniaus universitetas, siekdamas populiarinti fizinių bei technologijos mokslų programas ir jau mokykloje skatinti moksleivius domėtis šiais mokslais, jų praktine nauda, sukūrė būsimo VU Moksleivių universiteto svetainę. VU Moksleivių universiteto tinklalapyje bus įdiegta kompiuterinėmis priemonėmis realizuojama fizinių ir technologijos mokslų pažinimo bei mokymosi aplinka. Pasitelkus medijas bus aiškinama fizinių bei technologijos mokslų prigimtis, esmė, konkretūs jų turinio dalykai: dedama lengviau suprantama fizinių ir technologijos mokslų medžiaga, naudojami moksleivių įtraukimo į įvairias praktines veiklas būdai (tarp jų – praktinės laboratorijos), organizuojami interaktyvūs bendravimo būdai (diskusijų forumai, apsisikeitimai informacija ir kt.).

7. Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra

7.1. Dvišalis bendradarbiavimas

2010 m. buvo pasirašyta dešimt naujų bendradarbiavimo sutarčių: su Kiondžu valstybiniu universitetu (Korėja), Liaoningo, Nanjingo ir Pekino užsienio studijų universitetu (Kinija), Teherano universitetu (Iranas), Hiustono universitetu (JAV), Bario Aldo Moro universitetu (Italija), Čiuvašijos valstybiniu, Maskvos valstybiniu medicinos ir stomatologijos universitetu (Rusijos Federacija) bei Boro universitetu (Švedija). Galiojo 111 bendradarbiavimo su 39 šalių universitetais sutarčių. Aktyviausiai bendradarbiauta su Greifsvaldo (Vokietija), Ritsumeikano, Vasedos, Cukubos universitetais (Japonija), Melburno (Australija), Kyung Hee, Kyungpook, Ajou (Korėja), Changchi valstybiniu (Taivanas), Tartu (Estija), Tbilisio (Gruzija), Maskvos Michailo Lomonosovo valstybiniu, Sankt Peterburgo (Rusija), Baltarusijos valstybiniu (Baltarusija) ir Singapūro universitetais.

Daugiausia sutarčių Universitetas yra pasirašęs su Europos universitetais. Paprastai šios sutartys yra tarpusavio supratimo memorandumai, atveriantys kelią konkrečiam bendradarbiavimui pagal europines edukacines programas.

Vis daugiau studentų dėmesio sulaukia trečiosios šalys. Bendradarbiavimas su tokių šalių kaip JAV, Australija, Naujoji Zelandija, Korėja universitetais tampa prioritetu. Geografinis Vilniaus universiteto dvišalių sutarčių pasiskirstymas pateiktas 7 pav.

Tarptautiniam bendradarbiavimui numatytos Bendrojo raidos fondo lėšos leido iš dalies vykdyti dvišalėse sutartyse numatytus finansinius įsipareigojimus. Iš fondo lėšų pagal sutarčių sąlygas buvo apmokamos Universiteto dėstytojų bei doktorantų kelionių išlaidos į kai kurias partnerines

institucijas, dengiamos atvykstančių svečių priėmimo išlaidos ir dalis išlaidų, susijusių su užsienio studentų priėmimu.

2010 m. dvišalių sutarčių teikiamomis galimybėmis pasinaudojo 53 Vilniaus universiteto studentai – išvyko studijuoti į Rusiją, Singapūrą, Australiją, Japoniją, Gruziją, Pietų Korėją, Kanadą, Vokietiją, Taivaną, Kroatiją ir Estiją. Dvišalių sutarčių pagrindu sulaukėme 46 studentų iš Kanados (CREPUQ tinklo), Australijos (AEN tinklo), Singapūro, Japonijos, Korėjos, Gruzijos, Rusijos, Čekijos. Tai rodo didėjantį ne Europos šalių studentų susidomėjimą Vilniaus universitetu. Vilniaus universiteto studentai, išvykstantys pagal dvišales sutartis, buvo linkę rinktis ne Europos Sąjungos šalis.

2010 m. Vilniaus universitete atidarytas Konfucijaus institutas. Konfucijaus institutas įsteigtas glaudžiai bendradarbiaujant Vilniaus ir Liaoningo universitetams. Nuo 2010 m. rudens semestro pagal dvišalio bendradarbiavimo sutartį Pekino

užsienio studijų universitete pradėta dėstyti lietuvių kalba. Dėsto Vilniaus universiteto lektorius, o studijoms reikalinga metodine medžiaga aprūpina Vilniaus universitetas. Šios iniciatyvos suaktyvino bendradarbiavimą su Kinijos universitetais ir padidino Universiteto žinomumą šioje šalyje.

Dvišalį bendradarbiavimą papildė aktyvus dalyvavimas Švietimo mainų paramos fondo koordinuojamoje tarpvyriausybinių kultūrinio bendradarbiavimo sutarčių programoje. 2010 m. pagal šią programą į Universitetą atvyko 49 studentai bei stažuotojai iš Argentinos, Baltarusijos, Belgijos, Bulgarijos, Čekijos, Estijos, Izraelio, Lenkijos, Meksikos, Portugalijos, Prancūzijos, Rumunijos, Rusijos, Slovakijos, Suomijos, Šveicarijos, Turkijos, Ukrainos ir Vengrijos.

7.2. Dalyvavimas tarptautiniuose tinkluose

Vilniaus universitetas yra 13-os *Erasmus* programos finansuojamų tematinų tinklų narys.

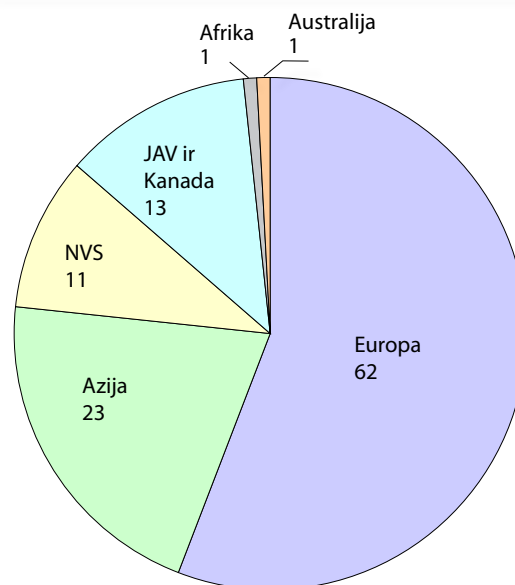
Universitetas toliau aktyviai dalyvavo Utrechto tinklo, Europos sostinių universitetų tinklo UNICA ir Baltijos jūros regiono universitetų tinklo BSRUN veikloje. Narystė šiuose tinkluose suteikė Universitetui geras galimybes jungtis prie europinių projektų ir dalyvauti Europos aukštojo mokslo erdvėje.

Utrechto tinklas apima jau 34 Vakarų ir Vidurio Europos šalių universitetus ir palaiko glaudžius ryšius su JAV (MAUI) bei Australijos (AEN) tinklais. Dalyvavimas šiame tinkle ir jo bendroje iniciatyvose didina Universiteto žinomumą ne tik Europoje, bet ir trečiosiose šalyse.

Sparčiai besiplečiantis Baltijos jūros regiono universitetų tinklas vienija 40 regiono universitetų ir koncentruojasi į regiono universitetams ir jų fakultetams aktualias problemas. Tinklo darbe vis daugiau dėmesio skiriama regiono universitetų vaidmens didinimui visos Europos kontekste.

UNICA tinklas, vienijantis daugiau kaip 40 universitetų iš Europos sostinių, į savo veiklą įtraukia plačius universiteto bendruomenės sluoksnius: studentus, dėstytojus, administratorius, bibliotekos darbuotojus. Vienas esminių tinklo siekių yra plėtoti Bolonijos proceso įgyvendinimą ir prisidėti prie Vidurio ir Rytų Europos universitetų integracijos į europinę aukštojo mokslo erdvę. Platus Universiteto bendruomenės dalyvavimas tinklo veiklose leidžia ne tik dalytis naujomis idėjomis ir žiniomis, bet ir taikyti jas kasdieniniuose sprendimuose bei darbe.

2010 m. Vilniaus universitetas tapo ISEP (*International Student Exchange Programs*) nariu. ISEP – tai įvairių pasaulio šalių aukštojo mokslo institucijų tinklas, kurio pagrindinis tikslas yra suteikti

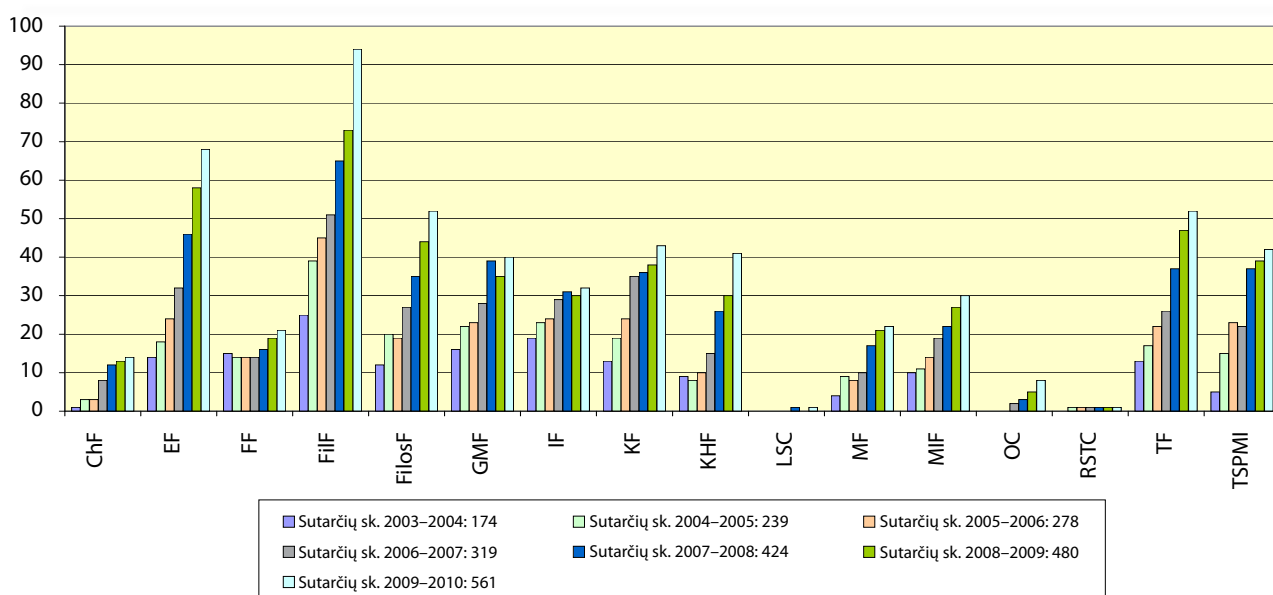


7 pav. Geografinis Vilniaus universiteto dvišalių sutarčių pasiskirstymas

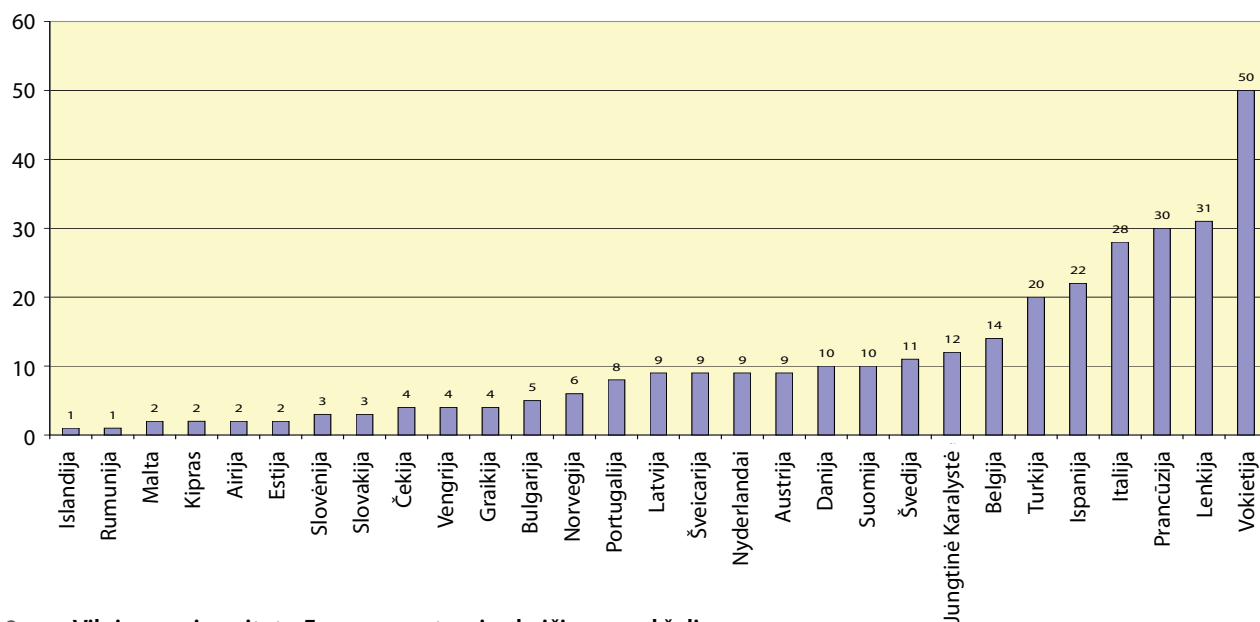
studentams prieigą prie unikalių studijų programų, palengvinti studentų integraciją priimančioje institucijoje, užtikrinti akademinį studijų užsienio universitete pripažinimą ir studentų mainų abipusiškumą. ISEP tinklą sudaro daugiau nei 300 aukštojo mokslo institucijų iš 44 šalių. Dalyvavimas ISEP mainuose atveria Universiteto studentams duris į tuos prestižinius pasaulio universitetus, kurie iki šiol buvo neprieinami. Be to, ISEP yra reikšmingas Universiteto populiarinimo įrankis.

7.3. Erasmus programos sutartys

Erasmus programa tapo viena svarbiausių internacionalizavimo strategijos priemonių. Erasmus sutarčių skaičius padidėjo. 2009–2010 m. m. pagal Erasmus programą bendradarbiauta sudarius 561 sutartį (8 pav.) su 321 Europos universitetu iš 29-ių Erasmus programoje dalyvaujančių šalių (9 pav.). Universitete nuosekliai laikomasi fakulteto atsakomybės už šių sutarčių pasirašymą principo. Patys fakultetai renka būsimum partnerius ir vertina jų kokybę, studijų pasiūlą ir poreikį bendradarbiauti.



8 pav. Erasmus programos sutarčių skaičius pagal akademinis kamieninius padalinius



9 pav. Vilniaus universiteto Erasmus partnerių skaičius pagal šalis

7.4. Studijų mainuose dalyvaujantis akademinis ir neakademinis personalas

Universitetas vykde *Erasmus* programos veiklas, skirtas akademinio ir neakademinio personalo mobilumui: buvo organizuojami dėstytojų vizitai, personalo mokymosi vizitai aukštojo mokslo institucijose, personalo mokymosi vizitai neakademinėse organizacijose ir kviestinio personalo iš neakademinėse organizacijų dėstytojų vizitai Universitete.

2009–2010 m. m. pagal *Erasmus* programą 73 VU dėstytojai išvyko skaityti paskaitų į Europos partnerinius universitetus. Taigi, *Erasmus* dėstytojų mobilumas didėja ir gaunamos lėšos nebepatenkina Vilniaus universiteto dėstytojų poreikio ir potencialo dėstyti (1 priedo 9 pav.).

2009–2010 m. m. trylika centrinės administracijos ir fakultetų darbuotojų pasinaudojo mokymosi vizitų galimybe. Su užsienio partneriais buvo pasikeista patirtimi ir informacija apie kokybės sertifikatus, administracijos struktūrą ir funkcijas, tarptautines programas, jų finansavimo šaltinius, tartasi dėl bendrų projektų.

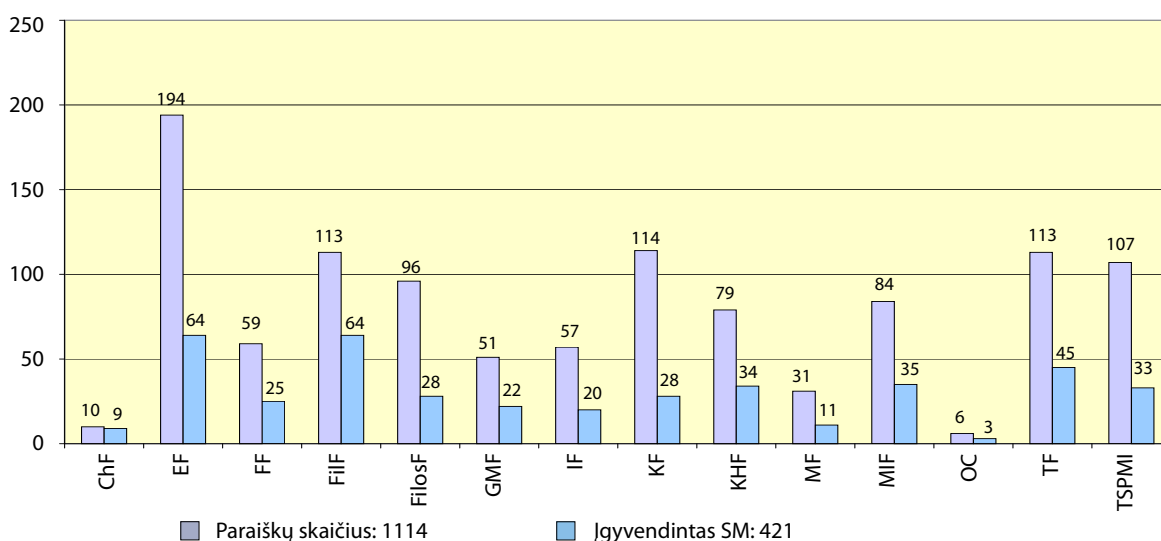
2009–2010 m. m. yra antrieji metai, kai Universitetas dalyvauja naujoje *Erasmus* programos veikloje – rengia akademinio personalo mokymosi vizitus į užsienio įmones ir organizacijas. Į užsienio įmones ir organizacijas išvyko devyni Universiteto dėstytojai iš aštuonių akademinėse kamieninių padalinių. Vizitams buvo pasirinkta Jungtinės Karalystės, Vokietijos, Suomijos, Lenkijos, Ispanijos, Bulgarijos, Portugalijos ir Nyderlandų įmonių ir organizacijų. Daugiau kaip pusė dėstytojų vizitavo vidutinio dydžio, kita pusė – mažose ir didelėse užsienio įmonėse ir organizacijose.

Pagal *Erasmus* programos kviestinio personalo iš užsienio įmonių ir organizacijų dėstytojų vizitų veiklą 2009–2010 m. m. dėstyti į Universitetą buvo atvykę 27 lektoriai iš 11 ES valstybių, t. y. beveik trečdaliu daugiau nei ankstesniais mokslo metais. Į šią antrus metus vykdomą veiklą, kurią administruoja Karjeros centras, įsitraukė 12 akademinėse kamieninių padalinių: Chemijos, Filologijos, Filosofijos, Gamtos mokslų, Istorijos, Kauno humanitarinis, Komunikacijos, Medicinos ir Teisės fakultetai, Lyčių studijų centras, Religijos studijų ir tyrimų centras bei Taikomųjų mokslų institutas. Daugiausia lektorių iš užsienio įmonių ir organizacijų buvo atvykę į Filosofijos ir Gamtos mokslų fakultetus.

Nors finansavimas sumažintas, Vilniaus universitetas ir 2010 m. buvo daugiausia dėstytojų į mokymosi vizitus užsienio įmonėse ir organizacijose išsiuntusi ir kviestinį personalą iš užsienio įmonių ir organizacijų dėstyti Universitete priėmusi Lietuvos aukštoji mokykla.

7.5. Studijų mainuose dalyvaujantys studentai

Išvykstantys studentai. 2009–2010 m. m. 421 Universiteto studentas (2008–2009 m. m. – 479 studentai) pagal *Erasmus* programą tam tikrą laiką studijavo Europos universitetuose (10 pav.).

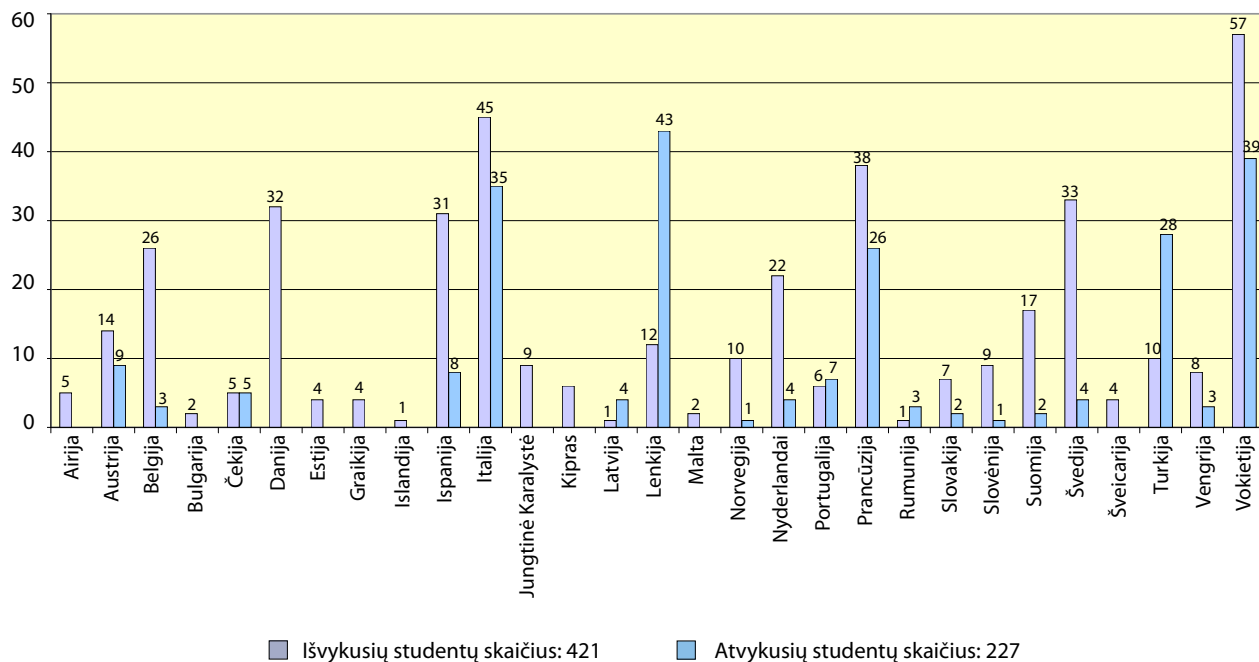


10 pav. *Erasmus* studentų mobilumas studijoms pagal akademinis kamieninius padalinius

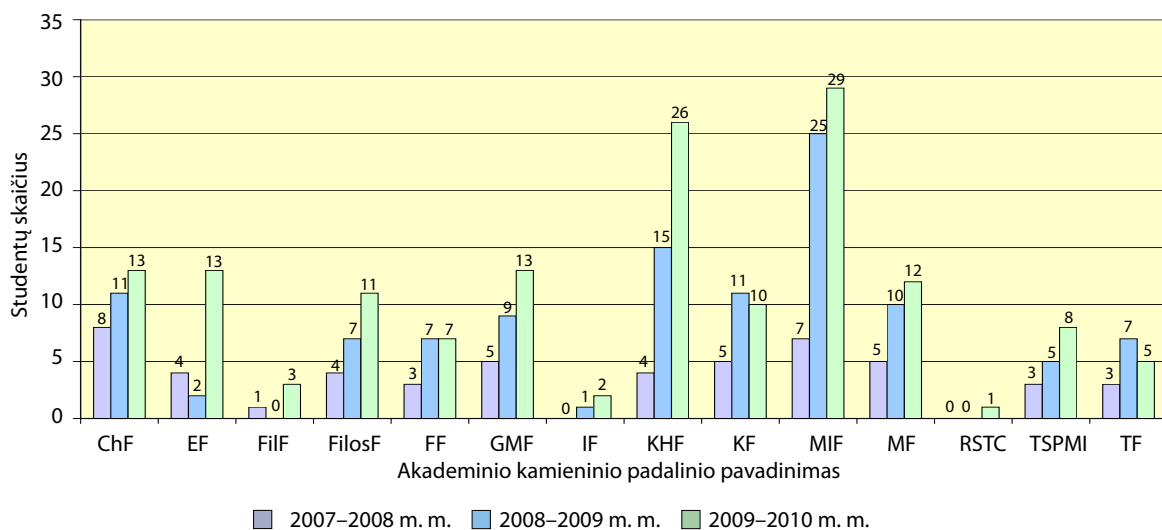
Studentų poreikis (paraiškų skaičius) studijoms užsienyje daugeliu atvejų vis dar yra daug didesnis, nei finansinės galimybės jį patenkinti: praėjusiais studijų metais galimybė pastudijuoti svetur buvo suteikta tik 38 % norinčiųjų.

Erasmus studentų mainų dvikryptiškumas, palyginti su ankstesniais metais, nepasikeitė (11 pav.).

Atlikti *Erasmus* praktikos į 20 Europos Sąjungos šalių, Norvegiją ir Turkiją buvo išsiųsti 153 Universiteto studentai. Į *Erasmus* praktikas išsiunčiamų studentų skaičius kasmet didėja (2008–2009 m. m. – 52 studentai, 2009–2010 m. m. – 110 studentų). Vilniaus universitetas ir 2010 m. buvo daugiausia studentų į *Erasmus* praktiką išsiunčianti Lietuvos aukštoji mokykla. Daugiausia studentų išsiuntė Matematikos ir informatikos ir Kauno humanitarinis fakultetai (12 pav.).



11 pav. Vilniaus universiteto *Erasmus* programos studentų mobilumas studijoms pagal šalis ir mainų dvikryptiškumas

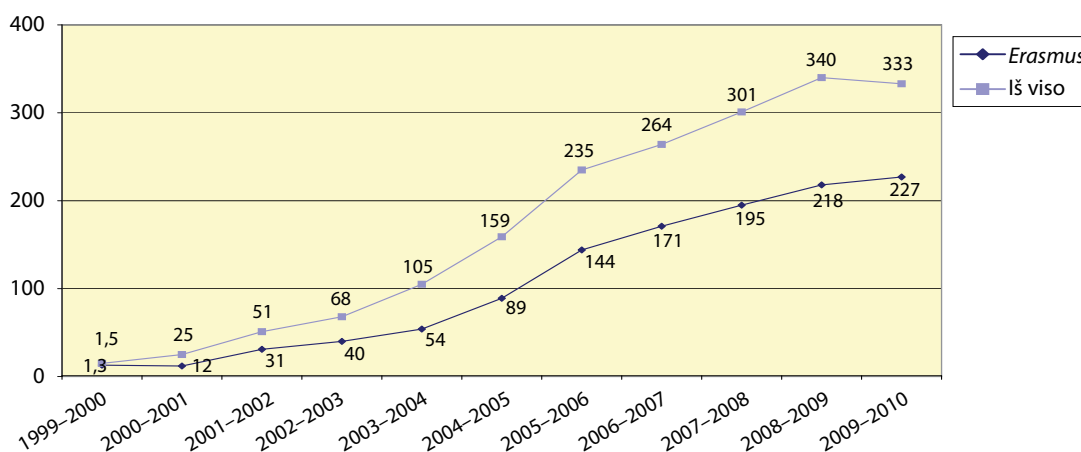


12 pav. Studentų *Erasmus* praktikos pagal akademinis kamieninius padalinius

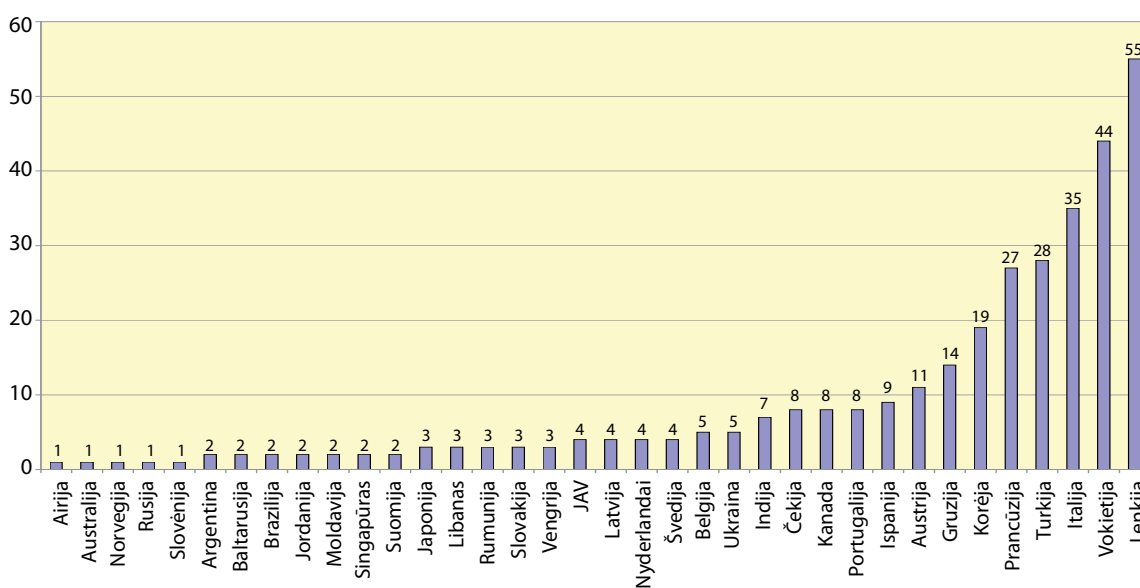
Didžiausia studentų dalis *Erasmus* praktiką atliko įmonėse ir organizacijose. Į praktiką kaip ir ankstesniais mokslo metais daugiausia buvo siunčiama pirmosios studijų pakopos studentų (1 priedo 10 pav.). Beveik pusė *Erasmus* praktiką atlikusių studentų studijavo socialinių ir fizinių mokslų srities studijų programose (1 priedo 11 pav.).

Atvykstantys studentai. Studentų, atvykstančių dalinėms studijoms į Vilniaus universitetą, skaičius, palyginti su ankstesniais metais, beveik nepakito: 2009–2010 m. m. buvo atvykę 333 studentai (2008–2009 m. m. – 340 studentų) iš 36 užsienio šalių. Iš visų atvykusių dalinėms studijoms studentų 227 studentai atvyko pagal *Erasmus* programą (13 pav.). Svarbi tampa Universiteto pozicija ir gebėjimas įsilieti į penkis *Erasmus Mundus* programos antrosios veiklos projektus, kurių tikslas yra studentų mainai su trečiosiomis šalimis.

Dalinėms studijoms į Vilniaus universitetą buvo atvykę 36 užsienio šalių studentų, daugiausia iš Lenkijos, Vokietijos ir Italijos (14 pav.).



13 pav. Studentų, atvykusių dalinėms studijoms per *Erasmus* programą, palyginimas su visais dalinėms studijoms atvykusiais studentais



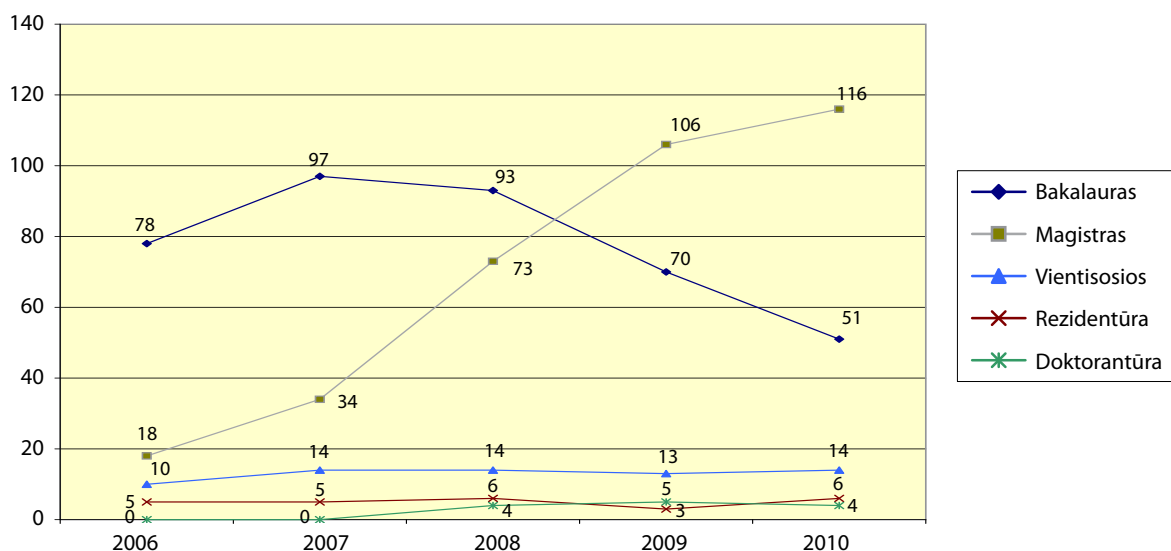
14 pav. Visi užsienio studentai, atvykę dalinėms studijoms 2009–2010 m. m.

Užsienio studentams kiekvieno semestro pradžioje buvo rengiamos orientacinės savaitės, puikiai veikė mentorių sistema, leidžianti užsienio studentams greičiau integruotis į akademinę bendruomenę, buvo nuolat atnaujinama informacinė medžiaga, skirta tiek išvykstantiems, tiek atvykstantiems studentams.

7.6. Vilniaus universitete studijuojantys užsienio studentai

Užsienio studentų, atvykstančių nuolatinėms studijoms, skaičius yra nedidelis. Gruodžio mėnesio duomenimis, 2010 m. nuolatinėse studijose studijavo 191 užsienio studentas.

Kasmet vis mažiau užsienio studentų renkami pirmosios pakopos studijų programoms, kurios dėstomos lietuvių kalba. Nors magistrantūros programų užsienio kalba daugėja, užsienio studentų skaičius šiose programose didėja lėtai (15 pav.). Užsienio studentų pasiskirstymas pagal studijų pakopas rodo, kad būtina daryti sprendimus dėl dėstomosios kalbos strategijos pirmosios pakopos studijų programose, orientuotose į užsienio studentus, smarkiai stiprinti akademinę pasiūlą antrosios ir trečiosios pakopos užsienio studentams, didinti šių programų patrauklumą.



15 pav. Užsienio studentų, priimtų į nuolatinės studijas Vilniaus universitete, skaičiaus dinamika 2006–2010 m. m.

7.7. Dalyvavimas tarptautinėse studijų programose

Dalyvavimas Erasmus Mundus programos antrojoje veikloje. 2010 m. Vilniaus universitetas dalyvavo penkiuose programos projektuose: Lot4 – Libanas, Sirija, Jordanija (projekto koordinatorius – Lundo universitetas, Švedija), Lot7 – Baltarusija, Moldavija, Ukraina (koordinatorius – Deusto universitetas, Ispanija), Lot9 – Kirgizija, Tadžikistanas, Uzbekistanas ir Turkmėnistanas (koordinatorius – Erasmus aukštoji mokykla, Belgija), Lot10 – Balkanų šalys (koordinatorius – Graco universitetas, Austrija) ir Lot13 – Indija (koordinatorius – Lundo universitetas, Švedija).

2010 m. įsitraukta į naujus projektus: Lot9 – Kazachstanas, Kirgizija, Tadžikistanas, Uzbekistanas ir Turkmėnistanas (projekto koordinatorius – Santjago de Kompostelos universitetas, Ispanija), Lot14 – Pietų Afrika (koordinatorius – Antverpeno universitetas, Belgija) bei Lot2 – Egiptas (koordinatorius – Kardifo universitetas, Jungtinė Karalystė).

Pagal šią programą 2010 m. nuo rudens semestro dalinėms arba visoms studijoms į Universitetą atvyko 26 bakalauro, magistrantūros ir podoktorantūros studijų studentai iš trečiųjų šalių: Serbijos,

Makedonijos, Bosnijos ir Hercegovinos, Kosovo, Baltarusijos, Ukrainos, Moldavijos, Sirijos, Kazachstano, Tadžikistano, Uzbekistano, Kirgizijos bei Indijos. Iš Vilniaus universiteto išvyko 10 bakalauro ir magistro studijų studentų dalinėms studijoms į trečiųjų šalių universitetus – projekto partnerių institucijas.

Dalyvavimas Erasmus Mundus magistrantūros studijų programose. 2010 m. Vilniaus universitetas toliau vykdė *Erasmus Mundus* jungtinių magistro studijų projektą „Darnios regioninės sveikatos sistemos“. Programoje pradėjo studijuoti ir turėjo galimybę gauti *Erasmus Mundus* stipendijas studentai ne tik iš trečiųjų šalių, bet ir iš Europos Sąjungos šalių.

Dalyvavimas Mokymosi visą gyvenimą programos (LLP) daugiašaliuose ir tinklų projektuose. 2010 m. buvo sėkmingai įgyvendintas *Erasmus IP* projektas „Inovacijos, nauji sumanymai, verslumas socialinio darbo mokyme“, kurį koordinavo Filosofijos fakultetas. Intensyvioje programoje Suomijoje dalyvavo 30 studentų iš Vokietijos, Italijos, Estijos, Belgijos, Suomijos ir Lietuvos. Šis *Erasmus IP* projektas gavo finansavimą ir 2011 m. intensyviai programai Estijoje. Ten planuojama mokyti 30 studentų.

Taip pat buvo sėkmingai įgyvendinti dar du *Erasmus IP* projektai: „Europos modernizavimas, diegiant inovacijas į mokytojų mokymą (praktinis požiūris)“, kurį koordinavo Užsienio kalbų institutas, ir „Etinių ir aplinkos kompetencijų lyderystėje ir vadyboje stiprinimas darniai plėtrai“, kurį koordinavo Kauno humanitarinis fakultetas. Šių projektų intensyvios programos vyko Vilniuje ir Kaune.

Sėkmingai užbaigtas projektas JOIMAN – Jungtinių laipsnių vadyba ir administravimas, kurį koordinavo Bolonijos universitetas. 2010 m. spalį Vilniaus universitete buvo surengta tarptautinė konferencija, kurioje akademinėi bendruomenei buvo pristatyti projekto rezultatai.

TSPMI įsijungė į *Erasmus* akademinį tinklą LISBOAN – Integracijos studijų sąsajos plečiant Europos akademinį tinklą (*Linking Integration Studies by Broadening the European Academic Network*).

Dalyvavimas kituose Mokymosi visą gyvenimą programos (LLP) projektuose. Filologijos fakultetas įsijungė į programos kalbų paprogramės projektus „Slovakų kalba internete“ bei „Subtitrai ir kalbų mokymas“, o Gamtos mokslų fakultetas – į Comenius projektą „Kraštovaizdžio antropologija Europos saugomose teritorijose“.

Dalyvavimas kitų tarptautinių programų projektuose. 2010 m. Vilniaus universitetas baigė projektą „EUROGENE: pirmos europinės mokymo paslaugos genetikos srityje“ (Medicinos fakultetas) bei *Tempus* struktūrinių priemonių projektą „PERSEUS – planas sukurti universitetus, orientuotus į mokslą, tyrimus ir verslumą visuomenei“ (Matematikos ir informatikos fakultetas). Vykdamas šio projekto veiklas 2010 m. Vilniaus universitete ir Saulėtekio slėnyje buvo surengti mokymai Centrinės Azijos universitetų verslo atstovams. Šiuose mokymuose buvo pristatyti mokslo inovacijų, technologijų sąveikos su verslo struktūromis rezultatai Lietuvoje ir pasidalyta patirtimi.

8. Mokymosi visą gyvenimą veiklų plėtra Vilniaus universitete

Neformalusis švietimas, kaip ir ankstesniais metais, apėmė įvairius kvalifikacijos tobulinimo kursus, įskaitant valstybės tarnautojų mokymą, gydytojų kvalifikacijos tobulinimo kursus, taip pat išlyginamąsias, papildomąsias studijas. Kai kurie mokymai vyko pagal Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektų parengtas mokymo programas.

2010 m. Vilniaus universitete į kvalifikacijos tobulinimo kursus buvo užregistruoti 1402 (2009 m. – 602) klausytojai. Gydytojų tobulinimo skyriaus kursų baigimo pažymėjimus gavo 2932 (2009 m. – 1107) kvalifikacijos tobulinimo kursų klausytojai. Buvo paskelbta 181 gydytojų kvalifikacijos tobulinimo programa.

2010 m. Ekonomikos fakultete į papildomąsias studijas buvo priimta 252 klausytojai, išlyginamąsias – 66. Teisės fakultete į papildomąsias studijas buvo priimta 68 klausytojai, Medicinos fakultete – 50, Filosofijos fakultete – 20, o Filologijos fakultete – 16 klausytojų.

Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija, bendradarbiaudama su Lietuvos darbo birža, inicijavo kvalifikacijos tobulinimo programų, skirtų bedarbiams, turintiems aukštąjį išsilavinimą, organizavimą aukštesiose mokyklose. Vilniaus universitetas įvairių sričių specialistams pasiūlė 20 kvalifikacijos tobulinimo programų. Universitetas taip pat dalyvavo Lietuvos darbo biržos organizuotame Profesinio mokymo kvalifikacijos tobulinimo programų bedarbiams, turintiems aukštąjį išsilavinimą, paslaugų pirkime. Patvirtintos 9 kvalifikacijos tobulinimo programos bedarbiams.

Vilniaus universitetas yra Lietuvos universitetų tęstinių studijų institucijų asociacijos steigėjas ir narys. Asociacija organizuoja veiklą, suteikiančią galimybių prisidėti prie universitetinių tęstinių studijų, perkvalifikavimo ir kvalifikacijos tobulinimo sričių gerinimo.

2010 m. Vilniaus universitetas įstojo į Europos universitetų tęstinio mokymo tinklą (EUCEN). Organizacijoje yra 212 narių iš daugiau kaip 40 šalių. EUCEN Konferencijos Generalinėje asamblėjoje, vykusioje 2010 m. gegužės 29 d. Rovaniemyje (Suomija), buvo balsuojama dėl Vilniaus universiteto narystės. Vilniaus universitetas tapo tikruoju EUCEN nariu.

Vilniaus universitetas buvo pakviestas dalyvauti bendrame Europos universitetų projekte „Atvirų ir reaguojančių universitetų strategijų formavimas“ (*Shaping Inclusive and Responsive University Strategies – SIRUS*). Iš 46 Europos universitetų, panorusių dalyvauti SIRUS projekte, kvietimą gavo 29 universitetai. Projekto tikslas – parengti ir tobulinti mokymosi visą gyvenimą strategiją ir padėti Europos universitetams įgyvendinti mokymosi visą gyvenimą programas. Vilniaus universiteto atstovai lapkritį pristatė savo mokymosi visą gyvenimą strategijos projektą.

9. Rezidentūra

Pastaraisiais metais priimti norminiai aktai, reglamentuojantys gydytojų rezidentų studijas. Įdarbinimas asmens sveikatos priežiūros įstaigose jaunesniaisiais ir vyresniaisiais rezidentais, rezidento pareiginiai nuostatai, reglamentuojantys gydytojo rezidento profesinės veiklos ribas, teises, pareigas, kompetencijas ir atsakomybę, Sveikatos apsaugos ministerijos, Vilniaus universiteto ir rezidentūros bazių sutartys – visa tai sudarė geras prielaidas tobulinti rezidentūros studijų organizavimą. Integravus internatūrą į vientisąsias studijas, vienais metais sutrumpėjo gydytojų rengimas.

2010 m. gruodžio 31 d. Vilniaus universitete studijavo 711 gydytojų rezidentų (2008 m. – 656 gydytojai rezidentai). 2010 m. birželį rezidentūrą baigė 97 gydytojai rezidentai, 290 gydytojų rezidentų priimta į valstybės finansuojamas ir 25 gydytojai rezidentai į mokamas rezidentūros studijas.

Priėmimas į rezidentūros studijas išsiskyrė dideliu stojančiųjų skaičiumi. Dalyvavo tiek baigę internatūrą pagal anksčiau galiojusią tvarką, tiek integruotą į vientisąsias studijas. Siekiant suvienodinti stojimo į rezidentūrą sąlygas abiem srautams, buvo pakoreguota priėmimo į rezidentūrą tvarka.

2010 m. pirmą kartą buvo taikytas pretendentų į rezidentūrą motyvacijos vertinimas. Buvo vertinama pagal psichologų kartu su Medicinos fakulteto klinikų vadovais ir specialistais parengtą „Asmenybės bruožų klausimyną“. Populiariausios programos – anesteziologija ir reanimatologija, akušerija ir ginekologija ir šeimos medicina. Nepopuliarios buvo darbo medicinos, patologijos, teismo medicinos programos, į jas liko neužimtos trys valstybės finansuojamos vietos. Taigi, priėmimo į rezidentūrą rezultatai yra geri.

Efektyviai funkcionavo elektroninė gydytojo rezidento studijų knygelė (ERK-ė). Tai informatyvi sistema, kurioje gydytojas rezidentas mato studijų tvarkaraštį, atskirų ciklų pradžią ir pabaigą, bazę, pildo informaciją apie teorines studijas ir įgytus praktinius gebėjimus ciklo metu, mato savo darbo įvertinimą. Savo ruožtu programos ciklų vadovai ERK-ėje žino, kiek ir kokių studijų programų rezidentų atvyks į jų kuruojamą ciklą, ir gali atitinkamai planuoti darbą. Rezidentūros studijų programų koordinatoriai gali kontroliuoti kuruojamos studijų programos rezidentų studijas ir praktinę veiklą. Naudojantis elektronine sistema yra teikiama informacija apie rezidentų judėjimo srautus rezidentūros bazėms, Sveikatos apsaugos ministerijai.

2010 m. buvo papildytas rezidentūros bazių sąrašas. Dabar rezidentūros studijos vykdomos 49 akredituotose rezidentūros bazėse. Didžioji gydytojų rezidentų dalis (apie 30–40 %) susitelkusi vienoje įstaigoje – Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose. Viena vertus, tai didžiausią potencialą turinti bazė, kita vertus – nukenčia gydytojų rezidentų praktinių gebėjimų ugdymas, nes kai kuriuose klinikų skyriuose yra per daug rezidentų.

Teigiamą vaidmenį rezidentų mobilumui suvaidino tam skirtos lėšos: 102 gydytojai rezidentai (2009 m. – 81 gydytojas rezidentas) buvo išvykę į užsienio universitetus ir klinikas.

Išvados

2010 m. Vilniaus universiteto studijų sistemoje toliau vyko aukštojo mokslo reformos inicijuota kaita. Pasirodę naujieji bendrieji reikalavimai studijų programų sandarai suteikė daugiau lankstumo, daugiau naujų galimybių vykdyti studijas. Svarbus pokytis studijų programų srityje – studijų kryptių (sričių) reglamentų, kurie iki šiol neretai varžė studijų programų turinio pokyčius, taikymo liberalizavimas. Taip pat studentams sudarytos galimybės pirmojoje studijų pakopoje įgyti dvigubą laipsnį. Šios naujovės skatins kurti tarpkryptines programas ir sudarys prielaidas Universiteto studentams jau nuo 2011–2012 m. m. pradžios siekti gretutinio laipsnio tai numatančiose studijų programose.

2010 m. Vilniaus universitete pradėti modulinų studijų koncepcijos įgyvendinimo darbai, kurie vyksta lygia greta su studijų apimties matavimo sistemos pokyčiais, nes Mokslo ir studijų įstatymas numato, kad nuo 2011 m. rugsėjo 1 d. visoje šalyje įsigalioja nauja studijų kredito sąvoka, kuri yra grindžiama ECTS metodologija.

Vertinant 2010 m. studentų priėmimo statistiką, galima konstatuoti, kad Vilniaus universitetas yra lyderis tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų, pritraukiančių daugiausia ir geriausius įvertinimus turinčių abiturientų ir bakalaurų.

Sujungus VU Egzaminavimo centrą ir Vilniaus nuotolinių studijų centrą, 2010 m. veiklą pradėjo VU Elektroninių studijų ir egzaminavimo centras. Šio centro darbuotojų pastangomis, naudojant MOODLE platformą, sėkmingai įdiegta nauja VU atvirojo kodo virtuali mokymosi aplinka, į kurią perkelti studijose naudojami elektroniniai mokymosi ištekliai. Pajavirėjus elektroninių studijų paslaugų pasiūlai, 2010 m. užfiksuotas nemažas kompiuterinio egzaminavimo sistemos (KES) taikymo pasiektiems studijų rezultatams vertinti didėjimas (80 %).

2010 m. VU Karjeros centras pradėjo koordinuoti didelės apimties valstybės projektą, kurio tikslas yra aukštųjų mokyklų studentų ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos modelių plėtotė ir įdiegimas Lietuvoje, taip pat dalyvauti projekte, kurį įgyvendinus Lietuvos aukštojo mokslo sistemoje bus sukurtas studentų tarptautinės praktikos organizavimo modelis. Siekiant efektyvinti praktikos organizavimą, Karjeros centrui nuo 2010 m. rugsėjo 1 d. taip pat pavesta kurti studentų profesinės praktikos organizavimo Lietuvos įmonėse ir organizacijose sistemą.

Nors finansavimas *Erasmus* praktikoms sumažintas, Vilniaus universitetas ir 2010 m. buvo daugiausia studentų į šią praktiką išsiunčianti ir kviestinį personalą iš užsienio neakademiinių organizacijų *Erasmus* dėstyto tikslais Universitete priimanti Lietuvos aukštoji mokykla. Vilniaus universiteto patirtis vykdant studentų mainus yra pripažinta sėkminga, ir ją Europos Komisija pasirinko pristatyti europiniu lygmeniu kartu su kitų šalių universitetų pasiekimais.

Buvo įgyvendinamas ankstesniais metais patvirtintas Vilniaus universiteto tarptautiškumo stiprinimo planas. Šioje srityje galima išvelgti svarbių postūmių ir kryptingą bei nuoseklią politiką, kuri po kelerių metų turėtų duoti regimų rezultatų.

2010 m. Europos Komisija po griežto ekspertinio vertinimo Vilniaus universitetui suteikė Diprolo priedėlio etiketę. Tai yra ženklas, patvirtinantis informacijos apie absolvento įgytą kvalifikaciją

kokybę, taip pat rodantis aktyvią priedėlį išdavusios aukštosios mokyklos poziciją dėl naujausių europinių iniciatyvų.

Praėjusiais metais jungtinių programų sąrašas pasipildė trimis programomis, buvo padėti pagrindai dar dviem naujoms programoms. Išsiplėtė tarptautinių partnerių ir veiklų sąrašas. Vilniaus universitete atidarytas Konfucijaus institutas. Pekino užsienio studijų universitete pradėta dėstyti lietuvių kalba.

Universitetas toliau aktyviai dalyvavo europinių tinklų – Utrechto tinklo, Europos sostinių universitetų tinklo UNICA ir Baltijos jūros regiono universitetų tinklo BSRUN – veikloje. Buvo įgyvendinami projektai pagal įvairias Europos Komisijos finansuojamos Mokymosi visą gyvenimą programos (LLP) veiklas. Universitetas buvo ypač aktyvus *Erasmus Mundus* programos, atveriančios unikalias galimybes studijų srityje bendradarbiauti su trečiosiomis šalimis, dalyvis.

Nors lyginant 2009 m. ir 2010 m. tarptautinio bendradarbiavimo rodiklius galima pastebėti nedidelį išvykstančių studentų skaičiaus mažėjimą ir menką dalinėms studijoms atvykstančių studentų skaičiaus didėjimą, šie pokyčiai atspindi ne realią Vilniaus universiteto potencialą ar studentų judumo poreikį, o tam nepalankią finansavimo politiką, vykdomą nacionaliniu lygmeniu.

2010 m. baigėsi internatūros integravimas į vientisąsias studijas, vienis metais sutrumpėjo gydytojų rengimas. Pagerėjo rezidentų socialinė padėtis, rezidentūros studijų proceso organizavimas, koordinavimas ir kontrolė. Kai kuriose rezidentūros bazėse pagerėjo materialinė rezidentų mokymo bazė. Vilniaus universiteto ligoninėje Santariškių klinikos buvo įkurta telechirurgijos klasė, klinikoms nupirkta operacijų simulatorių, kuriuos naudojant rezidentai įgyja ne tik teorinių žinių, bet ir praktinių gebėjimų.

Problemos

- Studijų organizavimo ir kokybės užtikrinimo požiūriu perėjimas prie modulinio studijų ir studijų apimties matavimo pagal nacionalinę ECTS koncepciją Vilniaus universitetui yra naudingas, tačiau kartu jis reiškia visai akademinėi Universiteto bendruomenei didelius iššūkius.
- Įgyvendinant naująją skatinamųjų stipendijų skyrimo tvarką, įtvirtintą Mokslo ir studijų įstatyme bei Vyriausybės nutarime, 2010 m. aukštosioms mokykloms lėšų, skirtų studentų skatinamosioms stipendijoms, sumažėjo.
- Vilniaus universitetas sulaukia vis daugiau kvietimų atvykti ne tik į gimnazijas partneres, bet ir į kitas Lietuvos gimnazijas bei bendrojo lavinimo mokyklas, tačiau Universiteto galimybes aplankyti kiekvieną kviečiančiąją gimnaziją ar mokyklą yra ribotos.
- Plėtojant VU Vaikų universiteto projektą, pasigendama dėstytojų iniciatyvos ir noro dėstyti įvairresnes paskaitas. Siekiant didesnio projekte dalyvaujančių dėstytojų aktyvumo, reikia papildomų skatinimo priemonių.
- Universitetas vykdo atskirus vidinio studijų kokybės užtikrinimo procesus ir procedūras, tačiau pasigendama sistemingo, nuolatinio studijų kokybės užtikrinimo, lemiančio sprendimų priėmimo ir vykdymo priežiūrą. Būtina užtikrinti, kad atskiros informacinės duomenų bazės generuotų visą studijoms administruoti ir kokybei užtikrinti reikalingą informaciją pagal nustatytus studijų kokybės kriterijus bei rodiklius.
- Svarbi ESEC problema – nepakankamas elektroninių studijų aprūpinimas ištekliais, t. y. reikia atnaujinti elektroninėms studijoms pritaikytas studentų darbo vietas, įrengti naujų vietų. Pasigendama dėstytojų elektroninių mokymosi išteklių kūrimo ir elektroninių kursų naudojimo mišriam mokymui darbo apskaitos, skatinimo sistemų.
- 2010 m. Vilniaus universitete sumažėjo į *Erasmus* praktiką siunčiamų studentų ir kviestinio personalo iš užsienio neakademinė organizacijų *Erasmus* dėstytojų tikslais finansuojamų vietų skaičius.
- Stokojama aktyvios fakultetų pozicijos bei strategijos studijų internacionalizavimo ir pasiūlos užsienio studentams klausimais. Ypač trūksta dalykų, turinčių stiprią regioninę, europinę ar

globalią dimensiją, kurie ne tik leistų pritraukti užsienio studentų, bet ir būtų aktualūs Vilniaus universiteto studentams, rengtų juos veiklai tarptautinėje arenoje.

- Dalykai, dėstomi užsienio kalba, nėra integruoti į nuosekliąsias studijų programas ir visą studijų valdymo procesą, sunkiai prieinami vietiniams studentams, todėl tampa nerentabilūs ir net finansišškai nuostolingi.
- Nors Švietimo ir mokslo ministerija pakvietė rengti jungtines programas (ši veikla finansuojama iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų), fakultetai dėl komplikuo­tų projektų finansavimo sąlygų palyginti mažai pasinaudojo šia galimybe.
- Universitete lieka neįvertinta individualaus dėstytojo iniciatyva tarptautinio bendradarbiavimo veikloje ir neišnaudojamos tokios iniciatyvos teikiamos galimybės. Dėl to Universitetas dažnai praranda lyderio pozicijas tiek nacionalinėje, tiek tarptautinio bendradarbiavimo arenoje.
- Yra atskirų studijų programų rezidentų nusiskundimų dėl studijų organizavimo tvarkos. Ne visi koordinatoriai, rezidentų ir studijų programų ciklą vadovai sklandžiai atlieka savo darbą, numatant savo kuruojamos programos gydytojams rezidentams konkrečias užduotis ir vertinant rezidentų atliktą darbą. Kai kuriose rezidentūros bazėse yra per daug rezidentų. Pastaruoju metu vis daugiau rezidentų nutraukia valstybės finansuojamas studijas ir išvyksta į užsienį.

Priemonės

- Įgyvendinti Vilniaus universiteto modulinę studijų koncepciją ir studijų apimties matavimo pagal ECTS nacionalinę koncepciją sistemos įdiegimo projektą, finansuojamą iš Universiteto BRF lėšų.
- Siekiant gerinti studijų kokybės užtikrinimą, baigti kurti VU vidinės studijų kokybės vadybos sistemos projekto paraišką ES struktūrinių fondų paramai gauti. Gavus finansavimą, sukurti ir įdiegti informacinėmis technologijomis grindžiamą studijų kokybės vadybos sistemą, kuri užtikrintų nuolatinį Universiteto studijų ir jų kokybei turinčių įtakos veiklų kokybės tobulinimą, geriau atlieptų vidaus ir išorės suinteresuotų šalių lūkesčius ir poreikius, paskirstytų atsakomybę už studijų kokybės užtikrinimą bei tobulinimą ir sudarytų palankesnes galimybes puoselėti kokybės kultūrą.
- Įgyvendinti patvirtintus profesinės *Erasmus* praktikos aprašų rengimo 2010–2011 m. planus pirmosios ir antrosios studijų pakopų studentams ir rezidentams, studijuojantiems dienine ir nuolatine forma visose studijų programose.
- Sukurti profesinės praktikos Lietuvos įmonėse ir organizacijose valdymo ir administravimo informacinę sistemą.
- Parengti ir pradėti įgyvendinti studijų užsieniečiams rinkodaros veiksmų planą. Šiame plane numatyti priemonės, kuriomis būtų skatinama pritraukti studentų iš trečiųjų šalių.
- Išplėsti aukštos kokybės programų ir pavienių dalykų anglų kalba pasiūlą, pirmenybę teikiant magistrantūros ir doktorantūros pakopų visų sričių (fizinių, biomedicinos ir kt.) studijoms.
- Suaktyvinti jungtinių studijų programų rengimą (visų pirma magistrantūros ir doktorantūros pakopos), sukurti šių programų administracinio ir finansinio palaikymo sistemą.
- Sukurti dėstytojų stažuotčių užsienio universitetuose sistemą, siekiant diegti naujoviškus ir šiuolaikinius dėstytojų metodus, ir sistemą, skatinančią pritraukti akademinį bei mokslinį personalą iš užsienio.
- Sukurti sistemą, leidžiančią siūlyti VU finansinę paramą ir stipendijas pažangiems studentams iš užsienio, aiškia doktorantų iš užsienio priėmimo ir rėmimo strategija.
- Įteisinti, kad atestuojant būtų pripažįstama ir įskaitoma dėstytojų užsienyje ar stažuotės metu įgyta patirtis.
- Sukurti sistemą, leidžiančią vertinti fakulteto tarptautinio bendradarbiavimo kokybę bei skatinančią akademinio ir administracinio personalo tarptautinių įsipareigojimų vykdymą.

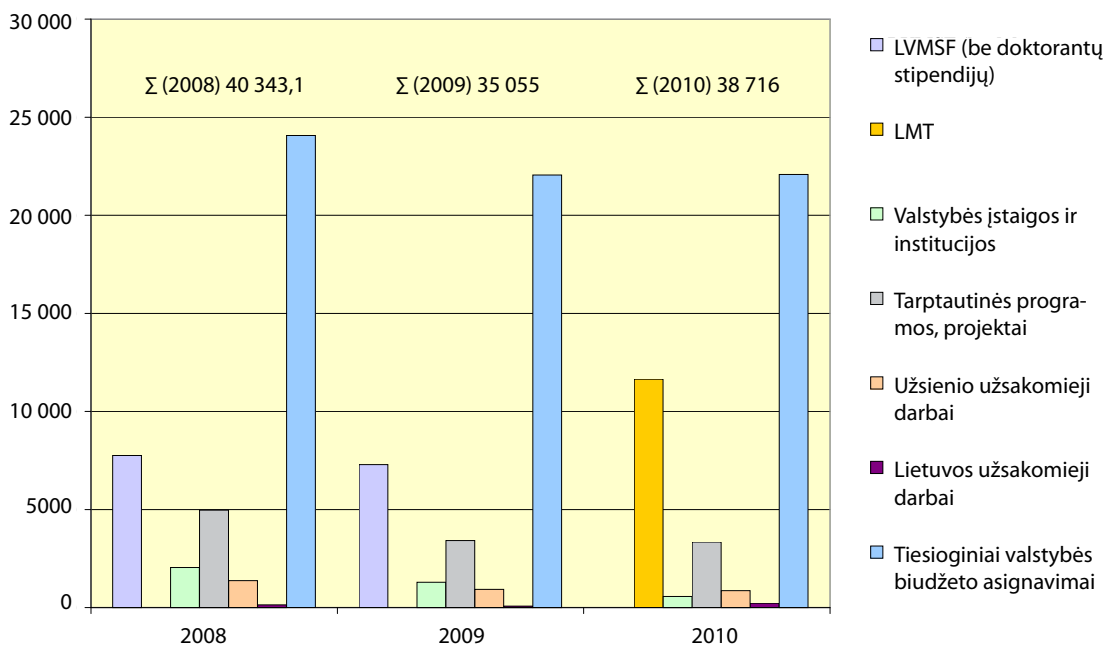
- Naudojant elektroninę gydytojo rezidento studijų knygelę, tobulinti rezidentūros studijų organizavimą, sukurti gydytojo rezidento teorinių žinių ir praktinių gebėjimų vertinimo sistemą.
- Didinti rezidentūros koordinatorių ir rezidentų vadovų vaidmenį rezidentūros studijose ir pasiekti, kad jie nuolat kontroliuotų studijų eigą, teiktų pasiūlymus Medicinos fakulteto klinikų, katedrų, rezidentūros bazių vadovams dėl rezidentūros studijų organizavimo tobulinimo.
- Išspręsti rezidentų pasiskirstymo bazėse problemą, patvirtinti rezidentūros vietų limitavimą bazėse.
- Skatinti gydytojų rezidentų dalines studijas, stažuotes užsienio universitetų klinikose, skirti rezidentų mobilumui lėšų.

MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMAS

2010 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universiteto 1757 dėstytojai ir 498 mokslo darbuotojai (įskaitant ir 2010 m. spalio 1 d. prisijungusius institutus) vykdė mokslinius tyrimus ir dalyvavo eksperimentinėje plėtroje. Iš jų 1542-iejų darbas Universitete buvo pagrindinės pareigos.

Ataskaitiniais metais buvo vykdomi visų mokslo sričių moksliniai tyrimai, patvirtinti 196 biudžetiniai mokslo tiriamieji darbai (2008 m. – 221, 2009 m. – 209).

2010 m. Universiteto mokslinei veiklai finansuoti panaudotos valstybės biudžeto, užsakovų ir tarptautinių bei Lietuvos mokslo programų lėšos. Iš viso gauta 38,72 mln. Lt (2009 m. – 35,06 mln. Lt), iš jų 22 082,0 tūkst. Lt sudarė tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai (2009 m. – 22 056,3 tūkst. Lt), o 16 633,96 tūkst. Lt gauta iš įvairių Lietuvos ir tarptautinių fondų ir programų, Lietuvos ir užsienio užsakovų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) projektams vykdyti (16 pav.). Pajamos padidėjo 10 %. Šis padidėjimas buvo dėl 3,6 % padidėjusių Universiteto (t. y. be naujų institutų) pajamų iš projektinės veiklos ir dėl keturių mokslo institutų prijungimo (šių institutų pajamos sudarė 13 % visų Universiteto pajamų).

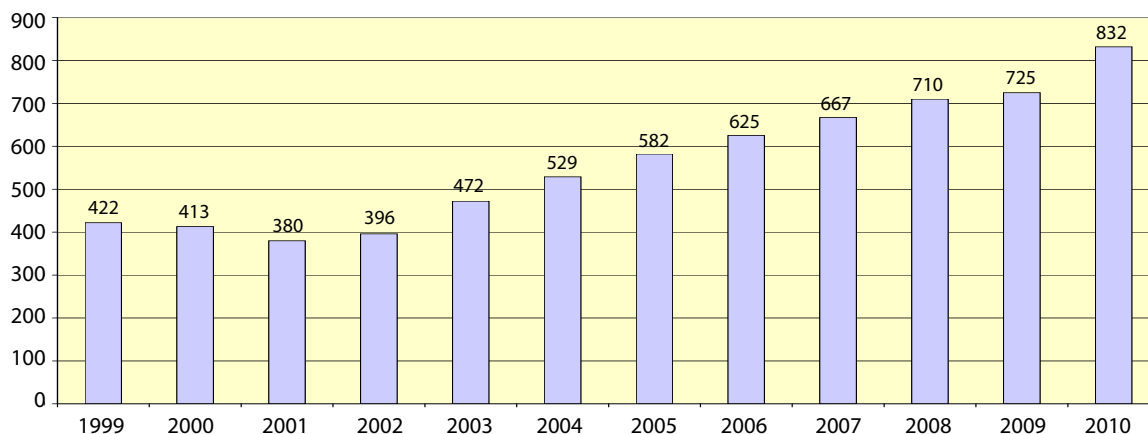


16 pav. 2008–2010 m. mokslinės veiklos pajamos (tūkst. Lt)

2010-uosius galima vadinti doktorantūros studijų pertvarkos metais. Priimti nauji doktorantūros studijas reglamentuojantys dokumentai: Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu patvirtinti Mokslo doktorantūros nuostatai. Jais vadovaudamasi Vilniaus universiteto Senato komisija patvirtino Vilniaus universiteto Mokslo doktorantūros reglamentą ir mokslo kryptių doktorantūros komitetus.

Kadangi ankstesnių metų Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais suteiktos doktorantūros teisės terminai baigėsi, todėl nustatyta tvarka Švietimo ir mokslo ministerijai buvo parengti prašymai naujai suteikti doktorantūros teisę Vilniaus universitetui vienam arba kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis. Šios teisės prašoma 29 mokslo kryptims (anksčiau doktorantūros teisė buvo suteikta 26 mokslo kryptims).

2010 m. išaugo Universiteto doktorantų skaičius. 2011 m. sausio 1 d. duomenimis, Vilniaus universitete studijavo 832 doktorantai, iš kurių 90 iššestinių (mokamų) studijų doktorantai (17 pav.).



17 pav. Doktorantų skaičiaus dinamika

Doktorantų sąrašą papildė prie Universiteto prijungtų institutų 120 doktorantų: 12 Teorinės fizikos ir astronomijos, 16 Biochemijos, 23 Biotechnologijos ir 69 Matematikos ir informatikos institutų doktorantai.

Daugiausia doktorantų studijuoja Medicinos, Teisės, Gamtos mokslų, Filosofijos fakultetuose (2 priedo 1 lentelė).

1. Mokslinio darbo gebėjimų ugdymas

1.1. Studentų mokslinė veikla

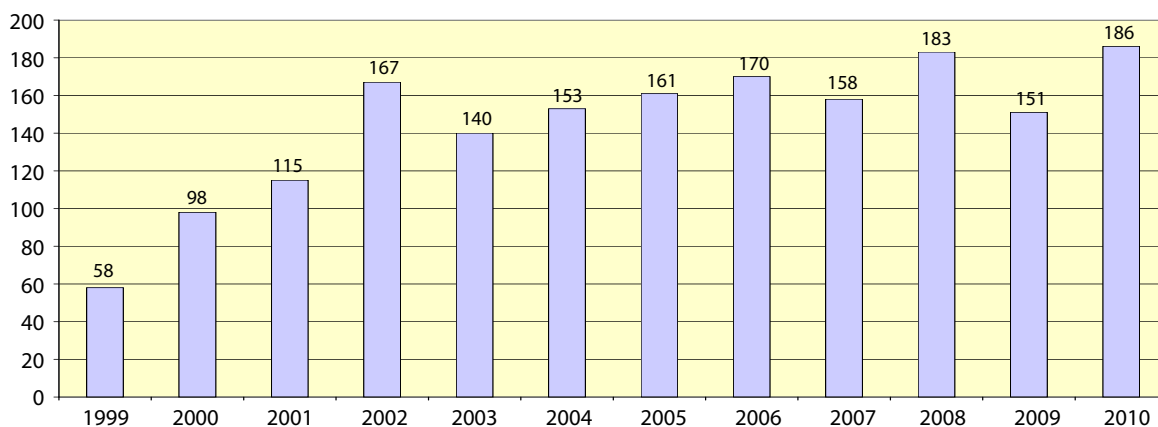
Studentų mokslinės draugijos ar juos atitinkančios organizacijos veikia daugelyje Universiteto padalinių. Jos užsiima moksliniais tyrimais, rengia Lietuvos ir tarptautines konferencijas, aktyviai skatina mokslo plėtrą tarp moksleivių ir turi dar ilgą sąrašą veiklų. Vilniaus universiteto studentų mokslinių draugijų (toliau – SMD) veikla pastebima ne tik konkrečiame padalinyje, bet ir už Universiteto ribų bei užsienyje. Pavyzdžiui, Ekonomikos fakulteto studentų atstovybė kasmet rengia tarptautinį jaunojo verslininko konkursą (angl. *Entrepreneurship Competition*), kuriame gali dalyvauti Europos šalių ekonomikos ir vadybos studentai. Komunikacijos fakulteto SMD 2010 m. išleido pirmąjį mokslinio elektroninio serijinio leidinio „Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto studentų mokslinės draugijos konferencijos rinktiniai raštai“ (ISSN 2029-3267) numerį, kuriame skelbiami dviejų pirmųjų SMD mokslinių konferencijų dalyvių pranešimai. Jaunieji gamtininkai organizavo tęstinę konferenciją „COINS 2010“, skirtą bakalauro ir magistro studijų studentams, rašantiems tiriamuosius darbus ir norintiems su jais supažindinti platesnę auditoriją. 2010 m. aštuonios Studentų mokslinės draugijos (KF, FF, MF, CHF, TSPMI, gamtininkų, psichologų) vykdė bendrą projektą „SMMS 2010“ („Studentai – moksleiviams, moksleiviai – studentams“), kurio metu devintų–dvylikų klasių moksleiviams buvo organizuota mokslo populiarinimo stovykla. FF, GMF, CHF SA, psichologų mokslinė draugija aktyviai dalyvavo „Tyrėjų nakties“ renginiuose.

1.2. Doktorantūra

1.2.1. Priėmimas į doktorantūrą

2010 m. į 26 mokslo kryptis buvo gauti 258 pretendentų prašymai studijuoti doktorantūroje – 22 prašymais daugiau negu 2009 m. Daugiausia pretendentų buvo į teisės, istorijos, filologijos ir sociologijos mokslų doktorantūros studijas.

Nauja buvo tai, kad Švietimo ir mokslo ministerija ne tik numatė iš biudžeto finansuojamas doktorantūros vietas, bet ir inicijavo sprendimus doktorantūros studijas finansuoti iš ES struktūrinių fondų pagal Nacionalinių kompleksinių programų tematikas ir pagal Tyrėjų karjeros programą.



18 pav. Priimtųjų į doktorantūrą kaita

Kartu su Teorinės fizikos ir astronomijos, Biochemijos, Biotechnologijos, Matematikos ir informatikos institutais buvo priimta 110 doktorantų į valstybės biudžeto finansuojamas studijas (2 priedo 2 lentelė), 56 doktorantai – į ES struktūrinių projektų finansuojamas studijas (2 priedo 3 ir 4 lentelės) ir 20 doktorantų – į iššestines (mokamas) doktorantūros studijas. Iš viso priimta 186 doktorantai. Tai didžiausias priimtų doktorantų skaičius per pastaruosius metus (18 pav.).

1.2.2. Doktorantūros 2010 metų rezultatai

2010 m. iki gruodžio 31 d. doktorantūrą baigė 126 doktorantai, 32 nutraukė studijas (22 – savo noru, 10 – išbraukta remiantis atestacijos rezultatais).

Keturi Matematikos ir informatikos bei Medicinos fakulteto doktorantai daktaro disertacijas apgynė anksčiau nei studijų baigimo laikas. Pasibaigus doktorantūros studijų laikui 42 doktorantai apgynė daktaro disertacijas arba jų darbų gynimo datos patvirtintos Rektoriaus įsakymu. 45 doktorantai yra pateikę savo darbus svarstyti padaliniuose ir, kaip įprasta, dauguma darbų bus ginami iki 2011 m. birželio. Geri doktorantūros studijų baigimo rezultatai yra Ekonomikos ir Medicinos fakultetuose bei Teorinės fizikos ir astronomijos institute. Laiku disertacijas apgynė ir nemažai Chemijos ir Gamtos mokslų fakultetų doktorantų.

Bendras doktorantūros rezultatyvumas jau kuris laikas nesikeičia ir svyruoja nuo 70 % iki 80 % (2 priedo 5 lentelė). Nors galutinių 2010 m. baigusiujų doktorantūrą rezultatų dar nėra, tačiau galima prognozuoti, kad jie bus ne mažesni kaip 70 %.

Doktorantūros ir rezidentūros skyrius kartu su Kokybės vadybos skyriumi 2010 m. atliko pakartotinį doktorantūros studijų kokybės tyrimą (pirmasis buvo 2006 m.). Tyrimo rezultatai pateikti šios ataskaitos skyriuje „Studijų kokybės gerinimas ir palaikymas“. Svarbu yra tai, kad kai kurių mokslo kryptų doktorantūros reglamentų projektuose, kurie pateikti kartu su kitais dokumentais naujai doktorantūros teisei gauti, yra naujas skyrius „Doktorantūros studijų kokybės užtikrinimas“, taip pat numatyta doktorantūros studijų kokybės užtikrinimo ir vertinimo sistema.

Daug Universiteto doktorantų darbų buvo puikiai įvertinti. 2010 m. balandį Lietuvos Respublikos Prezidento rūmuose buvo įteikti Jaunųjų mokslininkų sąjungos apdovanojimai už geriausias disertacijas. Iš dešimties geriausių į galutinį atrankos etapą patekusių disertacijų penkios – Vilniaus universiteto doktorantų daktaro disertacijos. Lietuvos mokslų akademijos prezidentas geriausiems jauniems mokslininkams paskyrė vienu metų stipendijas. Iš 15 stipendijų net septynios skirtos Vilniaus universiteto doktorantams. 2010 m. gruodį 125-iems aktyviausiems doktorantams Rektoriaus vardu Valstybiniam studijų fondui įteiktos rekomendacijos dėl valstybės paramos doktorantų moksliniams tyrimams remti.

Nauji Mokslo doktorantūros nuostatai atveria plačias galimybes rengti doktorantus kartu su užsienio universitetais. Galima teigti, kad Vilniaus universitete jau yra sukaupta tam tikra jungtinės

doktorantūros su užsienio universitetais patirtis, nes pastaraisiais metais buvo ieškoma galimybių aktyvinti doktorantūros studijų mainus su užsienio universitetais. Pagal jungtinės doktorantūros su Vilniaus universitetu sutartį ekologijos ir aplinkotyros, filologijos, matematikos mokslų krypties doktorantai studijavo, o kai kurie tęsia studijas Prancūzijos universitetuose – Lilio, Paryžiaus XI (Paris-Sud 11), Paryžiaus XII (Val de Marne) universitetuose. Chemijos mokslų krypties doktorantas taip pat pagal jungtinės doktorantūros sutartį studijuoja Hasselt universitete (Belgija). Dvi matematikos mokslų krypties doktorantės studijuoja Prancūzijos Lilio 1 ir Nanto universitetuose. Vyksta konsultacijos dėl biofizikos jungtinės doktorantūros studijų Tiubingeno universitete (Vokietija). Tai gi, kasmet sudaromos vis naujos jungtinės doktorantūros sutartys.

Kita vertus, 2010 m. nemažai užsieniečių domėjosi doktorantūros studijomis Vilniaus universitete. Vyko susirašinėjimas su 12 potencialių pretendentų iš Irano, Pakistano, Indijos, Vokietijos, Baltarusijos, Belgijos. Tačiau tik į fizikos mokslų krypties nuolatinės doktorantūros studijas buvo priimtas ir atvyko Belgijos pilietis, o į komunikacijos ir informacijos mokslų krypties doktorantūros studijas – Ispanijos pilietis. Pagrindinės priežastys – mokestis už studijas ir pragyventi nepakankama doktoranto stipendija.

Jau treči metai skiriama lėšų tarptautiniam doktorantų mobilumui. 2010 m. Universiteto biudžete tuo tikslu buvo skirta 560 858 Lt. Doktorantai turėjo daugiau finansinių galimybių studijuoti užsienio universitetuose, vykti į konferencijas, seminarus ir kitus renginius. Aktyviai šiomis galimybėmis pasinaudojo TSPMI, Filosofijos, Filologijos fakultetų, Teorinės fizikos ir astronomijos instituto doktorantai. Doktorantams svarbūs buvo ir Lietuvos mokslo tarybos skelbiami konkursai stažuotėms, dalinėms studijoms užsienio universitetuose, kuriuose aktyviai dalyvavo ir Universiteto doktorantai. Ankstesniais metais į užsienio universitetus dalinių studijų, į konferencijas, seminarus būdavo iki 100 doktorantų išvykų per metus, 2009 m. jų padaugėjo iki 226, o 2010 m. šis skaičius pasiekė 330.

1.2.3. Daktaro disertacijų gynimas

Per 2010 metus Vilniaus universitete apginta 117 daktaro disertacijų, iš jų 92 disertacijas apgynė Universiteto doktorantai (2 priedo 6, 7, 9 lentelės). Kaip ir ankstesniais metais, pagal apgintų disertacijų skaičių Vilniaus universitetas smarkiai lenkia kitus Lietuvos universitetus (KTU – 35, VDU – 36, VGTU – 42, MRU – 22). Daugiausia disertacijų apginta Gamtos mokslų fakultete – 21, Medicinos fakultete – 20, Filosofijos fakultete – 11, Fizikos fakultete – 11, Chemijos fakultete – 11 disertacijų (2 priedo 8 lentelė).

1.2.4. Doktorantų akademinė karjera Vilniaus universitete

Mokslo pedagoginio personalo kartų perimamumas, akademinė karjera – svarbus doktorantūros uždavinys. Vilniaus universiteto Mokslo doktorantūros reglamente doktorantams numatytas trečios pakopos studento ir tyrėjo statusas atveria papildomų galimybių aktyviau dirbinti doktorantus Universitete. Iki šiol kiek daugiau nei trečdalis studijuojančių doktorantų įdarbinami Universiteto padaliniuose. Geresnė padėtis yra baigusiujų doktorantūrą: iš 622 baigusiujų doktorantūrą per 2005–2010 metus 318 (51,1 %) dirba Vilniaus universitete asistentais, lektorais, mokslo darbuotojais, docentais, vadovaujama darba padaliniuose. Lyginant su 2009 metų padėtimi, šis skaičius yra 62-ies didesnis (6 lentelė). Šis padidėjimas iliustruoja teigiamą tendenciją.

1.3. Mokslininkų ir dėstytojų mokslinės kvalifikacijos tobulinimas

2010 m. Vilniaus universiteto mokslininkai Universiteto, padalinių, projektų, Lietuvos mokslo tarybos lėšomis aktyviai dalyvavo Lietuvoje ir užsienyje vykstančiuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, stažuotėse, vasaros mokyklose, mokslinėse konferencijose, seminaruose. Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondas parėmė 103 jaunuosius ir patyrusius mokslininkus, kurie vyko į mokslines konferencijas, archyvus, kvalifikacijos kėlimo mokyklas. Mokslo skatinimo fondo mobilumui

6 lentelė. Baigusių doktorantūrą ir dirbančių Universitete statistika (2011 m. sausio 1 d. duomenys)

Eil. Nr.	Fakultetas	2005–2010 m. baigę doktorantūrą ir dirbantys VU		Iš jų	
		baigusių skaičius	dirbančių skaičius	apgynę daktaro disertacijas	neapgynę daktaro disertacijų
1.	Matematikos ir informatikos	53	22	15	7
2.	Fizikos	50	29	23	6
3.	Chemijos	54	20	18	2
4.	Gamtos mokslų	54	29	17	12
5.	Medicinos	81	41	35	6
6.	Komunikacijos	28	19	14	5
7.	Istorijos	32	18	13	5
8.	Filologijos	52	32	18	14
9.	Ekonomikos	28	10	7	3
10.	Teisės	61	30	25	5
11.	Kauno humanitarinis	51	29	20	9
12.	Filosofijos	48	23	17	6
13.	TSPMI	27	14	10	4
14.	Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	3	2	1	1
Iš viso		622	318	233	85

Pastaba: skiltyje „neapgynę daktaro disertacijų“ skaičiai keisis, nes baigusiuju doktorantūrą 2010 m. disertacijos yra teikiamos ginti.

skirta parama 2010 m. sudarė 189,9 tūkst. Lt. Dar 64 universiteto mokslininkai pasinaudojo Lietuvos mokslo tarybos teikiama daline parama kelionėms (gauta 157,9 tūkst. Lt).

Pagal Lietuvos mokslo tarybos įgyvendinamą Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektą „Podoktorantūros (post doc) stažuotių įgyvendinimas Lietuvoje“ 2010 m. Universitete stažuotes tęsė 12 jaunųjų mokslininkų (iš jų vienas Teorinės fizikos ir astronomijos institute). Dar keturi jaunieji stažuotojai tęsė darbus Biotechnologijos ir Biochemijos institute. Daugiausia pirmojo kvietimo stažuotojų kvalifikaciją kelia Fizikos fakultete ir Biotechnologijos institute. Antrajam projekto kvietimui iš viso buvo pateiktos 133 paraiškos. Iš jų 30 jaunųjų mokslininkų planavo stažuotis Vilniaus universitete, trys – Matematikos ir informatikos institute. Iš šių 33 pateiktų paraiškų sudarytos 19 stažuotių sutartys, stažuotės prasidės 2011 m. Iš viso per du projekto kvietimus podoktorantūros stažuotojams Vilniaus universitete gautas finansavimas sudaro 5,5 mln. Lt.

Dar šeši jaunieji mokslininkai stažuotes Chemijos, Fizikos fakultetuose ir Teorinės fizikos ir astronomijos, Matematikos ir informatikos institute 2010 m. tęsė pagal kitą Lietuvos mokslo tarybos finansuojamą stažuotių programą, penki, finansuojami pagal Europos Sąjungos Marie Curie programos projektus, dirbo Matematikos ir informatikos fakultete bei Taikomųjų mokslų institute.

Šveicarijos stipendijų fondo, administruojančio naujų Europos Sąjungos valstybių narių ir Šveicarijos tyrėjų mainų programą, lėšomis du Universiteto jaunieji mokslininkai iš Chemijos ir Kauno humanitarinio fakultetų išvyko stažuotis į Šveicarijos mokslo ir studijų institucijas.

Pagal dvišalio bendradarbiavimo programas, tarpinstitucinio bendradarbiavimo sutartis ar nacionalinius ir tarptautinius projektus į Universitetą trumpalaikių stažuotių arba dirbti mokslo tiriamojo darbo 2010 m. buvo atvykę kelios dešimtys mokslininkų iš Baltarusijos, Čekijos, Estijos, Graikijos, Ispanijos, Italijos, Prancūzijos, Vokietijos. Į Matematikos ir informatikos fakultetą ilgalaikės stažuotės – vykdyti mokslinių tyrimų savo lėšomis atvyko mokslininkas iš Japonijos.

2. Tarptautinį ir nacionalinį pripažinimą pelniusių ir naujas iniciatyvas pradėjusių mokslinių kolektyvų ir mokslininkų rėmimas

2.1. Mokslinės veiklos vertinimas

Išorinis mokslinės veiklos (publikacijų ir mokslo projektų) vertinimas išlieka itin aktualus, nes nuo mokslinės produkcijos rezultatų priklauso institucijai skiriamų valstybės biudžeto asignavimų mokslui dalis (2006–2008 m. rezultatai lėmė 2010–2011 m. ir lems 2012 m. finansavimą, 2009–2011 m. rezultatai lems 2013–2015 m. finansavimą) bei antrosios pakopos, laipsnio nesuteikiančių studijų ir doktorantūros vietų skaičius.

2010 m. švietimo ir mokslo ministro 2010 m. liepos 10 d. įsakymu Nr. V-1128 buvo patvirtinta nauja mokslo ir studijų institucijų mokslo (meno) darbų vertinimo metodika, kuri turėtų būti naudojama vertinant 2009-ųjų ir vėlesnių metų mokslinę produkciją. Lyginant naująją vertinimo metodiką su 2008 m. vertinimo metodika, atsirado keletas pagrindinių pakeitimų: pakoreguotos publikacijų rūšys ir jų vertinimas, darbai bus pateikiami ir vertinami pagal mokslo kryptis (krypčių grupes), pakoreguota pirmo lygmens produkcijos sąvoka ir šiam lygmeniui pateikiamos produkcijos kiekis, pakoreguota fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslo sričių ISI straipsnių vieneto apskaičiavimo formulė, patikslintas bendro institucijos darbų įverčio skaičiavimas.

Vienas iš pakeitimų vertinant mokslinę produkciją itin aktualus fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslų krypčių mokslininkams. Šių mokslo krypčių publikacijos, referuojamos *ISI Web of Science* duomenų bazėje, vertinamos ne pagal vieną, bet pagal du rodiklius. Tikrinamas ne tik leidinio svorio koeficientas, bet ir atsižvelgiama į jo cituojamumą kituose leidiniuose. Iš 425 Universiteto (VU ir TFAI, neįskaičiuojant naujųjų mokslo institutų produkcijos) publikacijų, šiuo metu paskelbtų ISI duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose, yra 235 mokslo straipsniai, tenkinantys abu naujosios metodikos reikalavimus.

2.2. 2010 metų publikacijos

Universiteto mokslininkai ataskaitiniais metais (2011 m. vasario 21 d. duomenimis) paskelbė 2269 publikacijas: 31 monografija, studiją, 1381 straipsnį Lietuvos bei tarptautinėje ir užsienio spaudoje, iš jų 466 straipsniai Mokslinės informacijos instituto (toliau ISI) duomenų bazėse (2009 m. – 507 straipsniai, 2008 m. – 512), išleido 108 studijoms skirtus leidinius (vadovėlius, mokomąsias knygas, žodynus ir kt.) (2 priedo 10 lentelė).

Atitinkamos publikacijų rūšies skaičiaus kitimo analizė parodė, kad sumažėjo publikacijos Lietuvos recenzuojamuose mokslo leidiniuose (mažėjimo tendencija pastebima nuo 2008 m.). Tačiau, palyginti su 2009 m., nemažėja bendras straipsnių skaičius tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose mokslo leidiniuose. Būtų galima daryti prielaidą, kad šiems pokyčiams turi įtakos pirmiau minėti mokslinės produkcijos vertinimo metodikos reikalavimai skelbti publikacijas aukščiausio lygio mokslo leidiniuose.

Ataskaitiniais metais mažiau negu paprastai išleista monografijų, studijų bei studijoms skirtų leidinių: mokomųjų priemonių, vadovėlių, mokomųjų knygų. Šis sumažėjimas gali būti siejamas su „minkštųjų“ struktūrinių fondų finansuojamų projektų, kuriuose buvo numatyta mokomosios literatūros leidyba, gausa ankstesniais metais.

Prisijungus Teorinės fizikos ir astronomijos, Matematikos ir informatikos, Biochemijos bei Biotechnologijos institutams, didesnio publikacijų pokyčio kol kas negalime fiksuoti, nes 2010 m. institutų (išskyrus Teorinės fizikos ir astronomijos institutą) publikacijos buvo skelbiamos be Universiteto prieskyros. Tačiau, remiantis ISI duomenų baze (2011 m. vasario 21 d. duomenimis), toliau lentelėje pateikiami Universiteto bei institutų mokslininkų ISI duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose paskelbtų publikacijų skaičiai 2010 m. (7 lentelė).

7 lentelė. Universiteto ir institutų ISI publikacijos

Publikacijos leidiniuose, įtrauktuose į ISI DB	VU	TFAI	MII	BTI	Bchl	Iš viso
	509	70	50	34	25	688
• <i>ISI Web of Science DB</i>	360	65	46	30	23	524
Iš jų Lietuvos leidiniuose	95	11	22	1	2	131
• <i>ISI Proceedings DB</i>	23	5	4	2	2	36
Iš jų Lietuvos konferencijų leidiniuose	–	–	–	–	–	–
• Tezės	31	–	–	2	–	33

2.3. Dalyvavimas mokslo projektuose

Mokslo kolektyvų nacionalinių ir tarptautinių pripažinimą iš dalies rodo jų dalyvavimas mokslo projektuose. 2010 m. Universiteto mokslininkai vykdė daugiau kaip 250 mokslo projektų.

Nuo 2010 m. mokslo projektų finansavimą iš Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo (toliau – Fondas) perėmė Lietuvos mokslo taryba (toliau – Taryba). Parama buvo skiriama tęsiamiems Fondo remtiems projektams, mokslininkų iniciatyva vykdomiems projektams, projektams pagal nacionalines mokslo ir kitas programas. Iš viso Taryba parėmė net 174 Universiteto mokslininkų projektus, iš kurių 10 vykdė Teorinės fizikos ir astronomijos institutas, 40 – Biochemijos, Biotechnologijos, Matematikos ir informatikos institutai vieni arba bendradarbiaudami su kitais Universiteto padaliniais. Iš viso šiems projektams įgyvendinti buvo skirta daugiau kaip 11,6 mln. Lt.

2010 m. Taryba pradėjo įgyvendinti penkias nacionalines mokslo programas. Universiteto mokslininkai aktyviai dalyvavo visų programų konkursuose. Iš viso Universitetas vykdė 30 šių programų projektų: „Socialiniai iššūkiai nacionaliniam saugumui“ – 3, „Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas“ – 8, „Ateities energetika“ – 6, „Lėtinės neinfekcinės ligos“ – 8, „Lietuvos ekosistemos: klimato kaita ir žmogaus poveikis“ – 5. Sėkmingiausiai dalyvauta „Ateities energetikos programos“ konkurse – Universiteto mokslininkai dalyvauja įgyvendinant net šešis iš dešimties finansuotų projektų (8 lentelė). Daugiausia projektų įgyvendina Gamtos mokslų ir Medicinos fakultetai, humanitarinių ir socialinių mokslų sričių projektų – Filosofijos ir Komunikacijos fakultetai bei Religijos studijų ir tyrimų centras.

8 lentelė. Universiteto mokslininkų dalyvavimas kai kuriose LMT finansuojamose mokslo programose

Programa	Finansuota projektų	VU vykdoma projektų	Iš jų VU	Iš jų BChI, BTI, MII	VU ir institutų vykdomų projektų procentas
Socialiniai iššūkiai nacionaliniam saugumui	21	3	3	–	14,3
Valstybė ir tauta	29	8	8	–	27,6
Ateities energetika	10	6	6	–	60,0
Lėtinės neinfekcinės ligos	29	8	4	5	27,6
Lietuvos ekosistemos	24	5	5	–	20,8
Lituanistikos plėtros programa	135	29	29	–	21,5
Mokslininkų iniciatyva vykdomi projektai	136	41	27	15	30,1

Pagal Nacionalinę lituanistikos plėtros 2009–2015 metų programą 2010 m. buvo įgyvendinami 29 projektai, iš jų 26 laimėti dalyvaujant ataskaitiniais metais paskelbtuose konkursuose. Pagal šią programą remti lituanistikos moksliniai tyrimai, periodinių leidinių ir monografijų, studijų leidyba arba vertimas į užsienio kalbas, mokslo renginių organizavimas. Daugiausia projektų – net 16 – vykdė Filologijos fakultetas, po 2–5 projektus įgyvendino Filosofijos, Istorijos, Komunikacijos fakultetų ir Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto mokslininkai.

Nedidelės mokslininkų grupės (iki 6 vykdytojų) itin aktyviai ir sėkmingai dalyvavo mokslininkų iniciatyva parengtų projektų konkurse: Universitetas įgyvendina 41 – beveik trečdalį visų patvirtintų projektų. Daugiausiai projektų vykdo Universiteto fizikai, chemikai ir naujai prisijungusių institutų mokslininkai.

Taryba parėmė 26 (iš jų 7 BChI, BTI, MII) Universiteto mokslininkų vykdytus COST, Lietuvos ir Ukrainos dvišalio bendradarbiavimo, Lietuvos ir Prancūzijos dvišalio bendradarbiavimo ir Lietuvos, Latvijos ir Taivano trišalio bendradarbiavimo programų projektus, jiems įgyvendinti 2010 m. skirta 642,3 tūkst. Lt.

2010 m. Lietuvos mokslo taryba paskelbė kvietimą mokslininkams teikti paraiškas pagal visuotinės dotacijos priemonę, kurios vienas iš tikslų – Lietuvos mokslo pažangos ir konkurencingumo pasaulyje skatinimas. Iš viso Lietuvos ir užsienio mokslininkai pateikė 173 paraiškas, iš jų 42 projektai sėkmės atveju būtų vykdomi Vilniaus universitete, dar 12 pareiškėjų tyrimus planavo vykdyti Biochemijos, Biotechnologijos, Matematikos ir informatikos institutuose. Nors laimėję projektai turėjo būti patvirtinti ir pradėti vykdyti dar 2010 m. vasarą, dėl užtrukusių vertinimo procedūrų galutinis laimėtojų sąrašas ataskaitiniais metais nebuvo paskelbtas.

Vilniaus universiteto mokslininkai vykdė 49 tarptautinius mokslo projektus pagal ES 7-ąją ir 6-ąją bendrąją, Konkurencingumo ir inovacijų, Visuomenės sveikatos, Baltijos jūros regiono ir kitas programas. Daugiausia tarptautinių mokslo projektų vykdė Medicinos, Fizikos fakultetų ir Taikomųjų mokslų bei Biotechnologijos institutų mokslininkai. Humanitarinių ir socialinių mokslų sričių tarptautinius projektus įgyvendino Komunikacijos, Filologijos, Teisės fakultetų ir Orientalistikos centro mokslininkai. Įgyvendinant šiuos projektus gauta 3,3 mln. Lt.

Mokslo, technologijų ir inovacijų agentūra (toliau – MITA) 2010 m. paskelbė pirmąjį kvietimą pagal priemonę „Inovaciniai čekiai“. Priemonės esmė – skatinti smulkiojo ir vidutinio verslo subjektų inovacinę veiklą naudojant mokslinius tyrimus ir technologinę plėtrą. Verslo įmonės galėjo kreiptis į mokslo ir studijų institucijas dėl paslaugų pagal Ūkio ministerijos patvirtintą sąrašą suteikimo, o MITA tam skirdavo 10,0 tūkst. Lt arba 20,0 tūkst. Lt (šiuo atveju finansuojama 75 %). Lietuvos universitetai ir institutai suteikė paslaugų 86 įmonėms, iš jų su septyniomis įmonėmis bendradarbiavo Universiteto fizikai ir matematikai, dar su keturiomis – BTI, MII mokslininkai. Iš viso pagal šią priemonę Universitetas gavo 133,1 tūkst. Lt.

2.4. Reikšmingiausi apdovanojimai ir įvertinimai

Universiteto mokslininkai pelnė tris 2010 metų Lietuvos mokslo premijas iš septynių paskirtųjų. Humanitarinių ir socialinių mokslų srities premija įteikta prof. M. A. Šliogerui už darbų ciklą „Negatyvumo problema filosofijoje (1996–2009)“. Fizinių mokslų srities premijos skirtos E. Gaižauskui (FF) ir G. Trinkūnui (FF / Fizinių ir technologijos mokslų centras) už darbų ciklą „Lazeriu stimuliuoti ultraspartieji vyksmai: teoriniai modeliai ir prognozės (1995–2009)“ bei A. Ramanavičiui ir A. Ramanavičienei (CHF) už darbų ciklą „Naujos technologijos biologiškai aktyvių medžiagų nustatymui (1998–2009)“.

Lietuvos mokslų akademijos vardinės premijos skirtos dviem Universiteto mokslininkams: Povilo Brazdžiūno (eksperimentinė fizika) premija – A. P. Piskarskui (FF) už darbų ciklą „Parametrinis ultratrumpųjų šviesos impulsų stiprinimas ir generavimas“; Tado Ivanausko (gamtosauga) premija – J. R. Naujaliui už darbų ciklą „Lietuvos apyrečių, retųjų ir saugomų augalų paplitimo, jų populiacijų susidarymo, struktūros ir dinamikos tyrimai“.

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų darbų konkurso nugalėtojais tapo E. Žilinskaitė (FilF) už mokslinį darbą „Vietos raiška Mikalojaus Daukšos Postilėje: postpoziciniai vietininkai ir jų funkciniai ekvivalentai“, V. Pyragaitė (FF) už darbą „Sudėtingų šviesos darinių laisvaerdvis sklaidimas ir netiesinė sąveika“ ir P. Vitta (TMI) už darbą „Relaksacijos vyksmų dažninė spektroskopija optoelektronikos medžiagose ir prietaisuose“.

Martyno Mažvydo premija už nuopelnus Lietuvos valstybės kalbai, raštijos istorijai ir knygos menui skirta A. Rinkūnaitei, N. Klingaitei-Dasevičienei, S. Rankelienei (Biblioteka), sudariusioms ir parengusioms katalogą „Bibliotheca Sapiehana: Vilniaus universiteto rinkinys“.

Lietuvos mokslų akademija jaunųjų mokslininkų stipendijas 2010 m. skyrė B. Gailiui (IF), V. Klumbiui (IF), T. Malinauskui (TMI), J. Mickevičiui (TMI), G. Sasnauskui (BTI), M. Zarembai (BTI).

Į Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos teikiamų apdovanojimų už geriausias 2009 metų disertacijas vertinimo antrąjį etapą pateko penkios Universitete apgintos disertacijos. Geriausia fizinių,

technologijos ir biomedicinos mokslų srities disertacija pripažinta J. Mickevičiaus (FF) „Krūvininkų rekombinacija plačiatarpiuose nitridiniuose puslaidininkuose“, humanitarinių ir socialinių mokslų srities – V. Rinkevičiaus (FilF) „Prūsų kalbos kirčiavimo sistema“. G. Alkauskui (MIF) skirtas specialus prizas už disertacijos originalumą.

Pirmoji Valstybės Nepriklausomybės stipendija įteikta V. Bukaitei (IF) įgyvendinti tyrimų projektą „Lietuvos valstybininko Petro Klimo politinė ir diplomatinė veikla 1918–1943 metais“.

Universiteto mokslininkai 2010 m. gavo nemažai vardinių premijų. Pirmoji Antano Baranausko literatūrinė premija įteikta P. V. Subačiui (FilF) už knygą „Antanas Baranauskas. Gyvenimo tekstas ir tekstų gyvenimai“. Lauryno Ivinskio premija paskirta D. Kaunui (KF), o jo sudarytas „Knygos kalendorius 2010“ pripažintas geriausiu per metus išleistu kalendoriumi Lietuvoje. Jono Kazlausko premija įteikta B. Jasiūnaitei (FilF). Už išskirtinius nuopelnus sostinės kultūrai Barboros Radvilaitės medaliu apdovanota V. Daujotytė Pakerienė (FilF).

V. Daujotytei Pakerienei taip pat įteikta Druskininkų poetinio rudens festivalio Jotvingių premija už poezijos knygą „Balsai ūkuose“ ir už monografijas apie poetus Joną Strielkūną, Juditą Vaičiūnaitę ir Sigitą Gedą.

Lietuvos archeologų draugija 2009 metų archeologu išrinko M. Michelbertą (IF) už archeologinio leidinio „Archaeologia Lituana“ įkūrimą ir redagavimą, nuoseklų ir sistemingą savo tyrimų medžiagos skelbimą.

Baltijos šalių mokslų akademijų medalis už reikšmingą indėlį į baltistikos tyrimus ir tarptautinių ryšių stiprinimą Baltijos regione įteiktas Z. Zinkevičiui.

Šv. Kristoforo statulėlė už išgelbėtas žmonių gyvybes įteikta K. Strupui (MF).

Apdovanojimas „Už nuopelnus Vilniui ir tautai“ įteiktas J. Kubiliui (MIF).

Lietuvos verslo bendruomenė Petro Vileišio nominacijos skulptūriniu portretu ir aukso medaliu pagerbė J. Kubilių (MIF) už lietuviškos matematikos mokyklos kūrimą, tikimybinės skaičių teorijos – naujos matematikos šakos pagrindimą, tautinių vertybių ir idealų skleidimą, ilgametį kūrybinę darbą akademinėje bendruomenėje, rengiant aukštos kvalifikacijos specialistus.

Kultūros ministerija geriausio 2009 metų bibliotekininko vardą suteikė E. Varnauskienei (Biblioteka) už tradicinių bibliotekos paslaugų tobulinimo bei naujų paslaugų teikimo iniciatyvas, vartotojų informacinio aprūpinimo gerinimą ir aktyvią profesinę veiklą. 2009 m. geriausio jaunojo bibliotekininko vardas suteiktas Lietuvos aklujų bibliotekos administratori ir KF magistrantei Laurai Juchnevič už kryptingą ryšių su visuomene veiklą šioje bibliotekoje ir kūrybingą naujų metodų taikymą darbe.

Sveikatos apsaugos ministerija nusipelnusio gydytojo vardą suteikė N. Drazdienei ir S. Miņiauskui (MF).

Lenkijos medicinos akademijos dvidešimtmečiui skirtame renginyje Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto dekane Z. A. Kučinskienei buvo įteiktas Alberto Schweitzerio aukso medalis, ji išrinkta Lenkijos Alberto Schweitzerio pasaulio medicinos akademijos tikraja nare. Tai pirmoji Lietuvos medikė, įvertinta tokiu garbingu apdovanojimu.

Slovėnijos Respublikos Prezidento dekretu ordinas „Už nuopelnus“ skirtas J. Konickajai (FilF) už indėlį populiarinant ir dėstant slovėnų kalbą, literatūrą ir kultūrą Lietuvoje, stiprinant kultūrinius slovėnų ir lietuvių ryšius, prisidedant prie Slovėnijos pažinimo sklaidos.

D. Teresienė (KHF) sėkmingai išlaikė pirmojo lygio CIIA (*Certified International Investment Analyst*) egzaminus ir tapo pirmąja tai padariusia lietuve.

2.5. Mokslinės konferencijos

2010 m. Vilniaus universiteto padaliniai organizavo 127 mokslinius renginius, iš jų 47 tarptautinius ir 80 respublikinės reikšmės (2 priedo 1 pav.). Daugiausia renginių organizavo Medicinos, Filosofijos, Filologijos, Kauno humanitarinis fakultetai. Kiek mažesniu konferencijų ir seminarų skaičiumi, bet ne renginių svoriu ir reikšmingumu pasižymėjo Fizikos, Istorijos, Komunikacijos ir kiti fakultetai.

Vieną tokių tarptautinių konferencijų surengė Ekonomikos fakultetas – „Globaliniai iššūkiai Centrinės ir Rytų Europos šalių ekonominei teorijai ir praktikai“. Konferencijoje buvo dalijamasi naujomis ekonomikos ir vadybos mokslo įžvalgomis, diskutuojama mokslo teorijos ir ūkinės praktikos atsako į pasaulinės ekonomikos krizės iššūkius klausimais. Konferencijos plenariniame posėdyje mokslinius pranešimus skaitė prof. P. Gylys (Vilniaus universitetas), prof. K. Jajuga (Vroclavo ekonomikos universitetas), prof. N. P. Kuznecova (Sankt Peterburgo valstybinis universitetas) ir prof. R. H. Kaufmann (Nikosijos universitetas).

Fizikos fakulteto ir Teorinės fizikos ir astronomijos instituto surengtas tarptautinis forumas „Mokslas ir visuomenė moderniojoje Europoje“ buvo skirtas Lietuvos tūkstantmečiui ir lazerių mokslo 50-čiui paminėti. Jame pranešimus skaitė per 20 kvietinių pranešėjų iš užsienio mokslo institucijų. Renginio paskirtis – plėsti tarptautinius mokslinius ir kultūrinius ryšius tarp Europos mokslo institucijų, supažindinti Lietuvos akademinę bendruomenę su Alexanderio von Humboldto fondo (Vokietija) veikla bei jo parama moksliniams tyrimams Vokietijoje ir už jos ribų.

Septintąją tarptautinę konferenciją „Atomų ir molekulių duomenys ir jų taikymai“ (ICAMDATA 2010) surengė Teorinės fizikos ir astronomijos institutas. Tai konferencija, kas antri metai rengiama įvairiuose žemynuose, turinti savo statusą ir nuolatinį tarptautinį programos komitetą. Konferencijos tematika – atomų ir molekulių fizikos naujausi moksliniai pasiekimai bei jų taikymai nanofizikos, astrofizikos, valdomos termobranduolinės sintezės, modernių technologijų, medicinos ir kitose srityse. Vienas iš konferencijos uždavinių – išryškinti perspektyviausias tolesnių tyrimų kryptis.

Filologijos fakultete vyko 43-ioji tarptautinė Europos lingvistų asociacijos konferencija. Tai kasmetė prestižinė tarptautinė konferencija, rotacijos principu organizuojama šalyse narėse. Europos lingvistų asociacijos konferencija, kurioje dalyvavo 320 mokslininkų iš 30 pasaulio šalių, yra labai aktuali Lietuvos valstybei ir šalies mokslui. Tokių pasaulinės reikšmės filologijos mokslo krypties mokslinių renginių Lietuvoje yra buvę tik keletas. Jau tradiciniais tapę pasauliniai Baltistikos kongresai, rengiami Lietuvoje ir Latvijoje, telkia dėmesį į diachroninius baltistikos tyrimus. Šioje tarptautinėje mokslinėje konferencijoje, apimančioje visų kalbotyros šakų metodinę ir teorinę įvairovę, sinchroniniai lituanistiniai tyrimai buvo pristatomi kitų kalbų tyrimų kontekste. Tokio plataus masto konferencija Lietuvoje surengta pirmą kartą.

Vieno iš didesnių pasaulyje tikimybininkų ir statistikų forumo – 10-osios Vilniaus tarptautinės Tikimybių teorijos ir matematinės statistikos konferencijos rengėjas buvo Matematikos ir informatikos fakultetas. Tai jau 10-oji, jubiliejinė, konferencija, kas ketverius metus Vilniuje vykstanti nuo 1973 metų. Vilniaus konferencijos atliko didžiulį vaidmenį tiek stiprinant, tiek garsinant pasaulyje Lietuvos tikimybininkų mokyklą. Šiais metais konferencija sulaukė apie 200 užsienio mokslininkų.

Vilniaus universitete vyko tarptautinė mokslinė konferencija „Žalgiris–Griunvaldas–Tanenbergas 1410: karas ir taika vėlyvaisiais viduramžiais“. Tai Žalgirio mūšio 600-osioms metinėms skirta konferencija, kurios organizatoriai, be Vilniaus universiteto Istorijos fakulteto, buvo Lietuvos istorijos institutas, Vokietijos istorijos institutas Varšuvoje ir Kylio Christiano Albrechto universitetas.

10-ąją Europos telepatologijos kongresą ir 4-ąją tarptautinį virtualios mikroskopijos kongresą organizavo Medicinos fakultetas. Kongrese buvo nagrinėjamos įvairios temos – nuo mikroskopinio vaizdo nuskaitymo ir analizės iki informacijos valdymo ir standartų laikymosi. Programoje buvo skaitomos mokslinės paskaitos, vyko tezių pristatymo sesijos, susitikimai ir diskusijos su įvairių šalių modernių technologijų gamintojais, ekspertais ir mokslininkais.

Dar viena Medicinos fakulteto surengta konferencija – Europos urologinių tyrimų draugijos 19-asis kongresas. Toks kongresas dar niekada nebuvo rengiamas Rytų ar Vidurio Europoje. Lietuvos urologams tai didelis pripažinimas ir atsakomybė. Į konferenciją Vilniuje susirinko apie 150–180 medikų ir mokslininkų iš Europos šalių. Paskaitas skaitė žymiausi Europos ir Jungtinių Amerikos Valstijų specialistai, urologijos ir onkologijos sričių ekspertai.

Vilniaus universiteto Lyčių studijų centras surengė tarptautinę konferenciją „Paskutiniai raštų tomai: autobiografinio rašymo trajektorijos“. Laiškai, memuarai, dienoraščiai ir kitokios autobiografinio rašymo formos, patekusios į literatūros tyrinėtojų dėmesio lauką, tuojau pat sužadina daugybę

teorinių diskusijų. Kaip nubrėžtume ribą tarp literatūros ir ne literatūros, tarp fikcijos ir „tiesos apie save“? Ar gali būti autobiografinis teatras, fotografija, dailė, kinas? Šios konferencijos rengėjai kvietė ieškoti naujų autobiografiškumo apibrėžčių, kurti naujus kontekstus „paskutiniams tomams“ ir būdus dirbti su jų medžiaga. Plenarinius pranešimus skaitė įžymios autobiografijų tyrinėtojos Sidonie Smith (Mičigano universitetas, JAV), Deirde Heddon (Glazgo universitetas, JK), Susan Ingram (Yorko universitetas, Kanada).

„Lietuvos raudonoji knyga: retieji ir vertingieji nacionalinės svarbos leidiniai“ – tokiu pavadinimu Komunikacijos fakultetas, Knygotyros ir dokumentotyros institutas organizavo tarptautinę knygotyros konferenciją, kuri svečių ir pranešėjų sulaukė iš Talino universiteto, Ukrainos, Baltarusijos nacionalinių bibliotekų, Vokietijos mokslo institutų.

Greta tarptautinių, Vilniaus universitete vyko nemažai respublikinių konferencijų, seminarų. Seminarų ciklus sėkmingai organizavo Kauno humanitarinio fakulteto Sociokultūrinių tyrimų centras, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Medicinos fakulteto Vidaus ligų, šeimos medicinos ir onkologijos klinika.

Universiteto mokslininkai, rengdami konferencijas ir simpoziumus, sėkmingai pasinaudojo ir valstybės institucijų bei kitų rėmėjų suteikta finansine parama. Lietuvos mokslo taryba 2010 m. renginiams organizuoti skyrė 157,9 tūkst. Lt, kuriuos pasidalino 16-a renginių. Dalis renginių vyko tarptautinių programų, Lietuvos mokslo projektų ir rėmėjų lėšomis.

3. Mokslinei iniciatyvai, kooperacijai, nacionalinio ir tarptautinio lygmens konkurencijai palankios aplinkos kūrimas

3.1. Projektų rengimas ir administravimas

Kaip ir kasmet, 2010 m. Mokslo skyrius aktyviai skleidė informaciją apie dalyvavimo renginiuose ir finansinės paramos galimybes, padėjo mokslininkams rengti paraiškas konkursams ir dalykines bei finansines projektų ataskaitas.

2010 m. buvo baigta 2009-aisiais prasidėjusi mokslinės veiklos finansavimo pertvarka Lietuvoje: mokslo programų ir projektų finansavimą iš Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo ir iš dalies iš Mokslo, technologijų ir inovacijų plėtros agentūros perėmė Lietuvos mokslo taryba. Buvo patvirtintos keturios naujos nacionalinės mokslo programos: „Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas“, „Lėtinės neinfekcinės ligos“, „Ateities energetika“, „Lietuvos ekosistemos: klimato kaita ir žmogaus poveikis“. Paskelbti ir pirmieji kvietimai pagal dvišalio bendradarbiavimo su Baltarusija programą, Lietuvos ir Šveicarijos mokslinių tyrimų programą, visuotinės dotacijos priemonę. Buvo pakeistos mokslininkams jau įprastos paraiškų teikimo ir projektų vykdymo taisyklės, teikimo tvarka – paraiškos teiktos LMT elektroninėje sistemoje, dalyvauti įvairiuose Lietuvos mokslo tarybos konkursuose (jų buvo paskelbta ~ 20) buvo galima visus metus. Mokslo, technologijų ir inovacijų agentūra 2010 m. organizavo konkursą pagal inovacinių čekių priemonę.

Lietuvos mokslo taryba, Mokslo, technologijų ir inovacijų agentūra visus metus rengė mokslininkams informacinius seminarus apie įvairias programas ir paraiškų teikimo taisykles, seminarai vyko ir Universitete: mokslininkai supažindinti su Vokietijos fondų teikiamomis galimybėmis, visuotinės dotacijos priemone ir paraiškų teikimo taisyklėmis, seminarą organizavo mokslinių tyrimų ir inovacinės plėtros valdymo įmonės „MetisBaltic“ atstovai.

Kvietimai teikti paraiškas, naujos paraiškų taisyklės bei priemonės, itin didelis mokslininkų susidomėjimas jomis pareikalavo mobilizuoti ir centrinės administracijos skyrių (Mokslo skyriaus, Strateginės plėtros, Finansų ir Personalo direkcijų, kitų padalinių) darbą: buvo tikrinama, ar mokslininkai atitinka pareiškėjams nustatytus kvalifikacinius reikalavimus, konsultuojama paraiškų rengimo, teikimo, biudžeto sudarymo, projektų įgyvendinimo klausimais, parengti dokumentų šablonai ir t. t.

Darbų apimtys padidėjo prisijungus prie Universiteto trims mokslo institutams – Biochemijos, Biotechnologijos ir Matematikos ir informatikos. Institutai buvo susipažindinti su Universitete ga-

liojančia projektų vykdymo ir administravimo tvarka, teikiama pagalba mokslinės veiklos organizavimo klausimais.

2010 m. Vilniaus universitetas tapo EURAXESS Lietuva tinklo nariu. EURAXESS tinklo veikloje dalyvauja 37 valstybės – nuo Islandijos iki Izraelio. Pagrindinis šio tinklo tikslas – pagalba mobiliems mokslininkams, praktinės informacijos finansavimo ir mobilumo klausimais teikimas.

Universiteto biudžete numatytas apyvartinių lėšų skolinimo tarptautiniams mokslo projektams fondas pasiteisino ir 2010 m. projektams vykdyti buvo paskolinta 638 tūkst. Lt, 338 tūkst. Lt ataskaitiniais metais grįžo į fondą. Šio fondo teikiamais pranašumais pasinaudojo ir Universiteto „naujojai“ – Teorinės fizikos ir astronomijos bei Biotechnologijos institutai.

3.2. Mokslinių infrastruktūrų kūrimas

Universiteto mokslininkai aktyviai dalyvauja kuriant tarptautinių ir nacionalinių mokslinių tyrimų infrastruktūras. Fizikos fakulteto Kvantinės elektronikos katedra jau ilgus metus dalyvauja Europinio lazerių tinklo veikloje, prieš kelerius metus ištraukė į ekstremalios šviesos infrastruktūros rengimą. Matematikos ir informatikos fakultetas, Teorinės fizikos ir astronomijos institutas ne vieną kartą per metus dalyvauja plėtojant ir testuojant tiek nacionalinį, tiek europinį *grid* tinklą.

2010 m. Lietuvos mokslo taryba skyrė paramą Lietuvos mokslinių tyrimų infrastruktūrų išplėtimui projektų aprašams parengti. Universitetui 126,3 tūkst. Lt parama skirta penkiems aprašams parengti: Spektrometriniam medžiagų ir elektroninių / molekulinėms vyksmų charakterizavimo centrui, Lietuvos gridinių, debesijos ir našių skaičiavimų MTI, Ekologinės metabolomikos infrastruktūrai (kartu su Klaipėdos universitetu), Nacionalinės ir tarptautinės prieigos didelio intensyvumo ir plataus bangų ruožo ultratrumpųjų impulsų lazerių MTI, Molėtų astronomijos observatorijai.

3.3. Leidyba

2010 m. Universiteto vykdomai leidybos veiklai buvo skirtos įvairių šaltinių lėšos: Bendrojo raidos fondo leidybai skirtos lėšos (toliau – Leidybos fondo lėšos), padalinių lėšos, nacionalinių ir tarptautinių programų bei projektų lėšos ir lėšos, gautos iš kitų finansavimo šaltinių (valstybės įstaigų ir institucijų, verslo įmonių, rėmėjų ir kt.).

Ataskaitiniais metais Leidybos fondui buvo skirta 200 tūkst. Lt, o su lėšomis, gautomis už leidinių pardavimą, susidarė 254,23 tūkst. Lt (2009 m. – 298,9 tūkst. Lt). 2010 už parduotus leidinius į Leidybos fondą grįžo 140,85 tūkst. Lt (2009 m. – 129,0 tūkst. Lt). Šios lėšos naudojamos naujiems leidiniams leisti. Leidinių leidybai buvo panaudota 263,44 tūkst. Lt Leidybos fondo lėšų (įskaitant ir lėšas, grįžusias pardavus leidinius). Ataskaitiniais metais laikraščio „Universitas Vilnensis“ ir žurnalo „Spectrum“ leidybai buvo išleista 34,26 tūkst. Lt (2009 m. – 35,5 tūkst. Lt).

Kaip ir ankstesniais metais, vienas svarbių leidybos finansavimo šaltinių buvo biudžetinės lėšos, gaunamos iš įvairių šaltinių. Mokslo darbų leidiniai „Baltistica“, „Knygotyra“, „Sociologija. Mintis ir veiksmai“, „Politologija“, „Problemos“ ir „Lietuvos istorijos studijos“ laimėjo „Nacionalinės lituanistikos plėtros 2009–2015 metų programos“ konkursą ir leidžiami šios programos lėšomis. Šios programos lėšomis pasirodė ir kiti Universiteto leidiniai: prof. V. Daujotytės Pakerienės knyga „Partitijos žodynas“, A. Usonienės „Book of abstract“, A. Holvoet „Particles and Connectives in Baltic“, M. Ramonienės sudaryta knyga „Miestai ir kalbos“ ir kt.

Mokslo darbai „Acta Paedagogica Vilnensia“, „Baltic Astronomy“, „Ekonomika“, „Informacijos mokslai“, „Informatica“, „Literatūra“, „Lithuanian Mathematical Journal“, „Nonlinear Analysis: Modelling and Control“, „Psichologija“, „Transformation in Business and Economics“, „Religija ir kultūra“ bei tęstinis leidinys „Archaeologia Lituana“ turėjo būti finansuojami ES Struktūrinių fondų lėšomis. Tačiau projekto pradžia nusikėlė į 2011 m. ir šių leidinių leidybą 2010 m. finansavo Universitetas (Leidybos fondo arba padalinių lėšomis). Universiteto lėšomis buvo leidžiami ir kiti Universiteto mokslo darbų leidiniai: „Teisė“, „Respectus Philologicus“ ir kt., įskaitant ir naują leidinį „Organizations and Markets in Emerging Economies“.

Programos „Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas“ lėšomis išleista prof. A. Bumblausko knyga „LDK ir jos tradicija“, gavus Lietuvos Respublikos kultūros ministerijos paramą išleistas „Vilniaus universiteto bibliotekos metraštis“ ir kitos knygos. Svarus rėmėjų indėlis pasirodant knygai „Lietuvos universiteto, Vytauto Didžiojo universiteto, Vilniaus universiteto fizikos, matematikos, mechanikos, informatikos ir statistikos absolventai 1922–2009“.

Ataskaitiniais metais Universiteto leidinių leidybai ir spaudos darbams iš viso panaudota daugiau kaip 1 140,0 tūkst. Lt (2009 m. – 1 270,9 tūkst. Lt).

2010 m. VšĮ Vilniaus universiteto leidykla, laimėjusi viešųjų pirkimų konkursą, buvo pagrindinė Universiteto mokslinės produkcijos – vadovėlių, metodinių mokymo priemonių, straipsnių rinkinių, konferencijų medžiagos, informacinių leidinių – leidėja ir įvairių kitų leidybos ir spaudos paslaugų teikėja.

Ataskaitiniais metais Mokslo skyrius toliau administravo Universiteto periodinių leidinių elektronines svetaines ir tarptautinėms duomenų bazėms teikė leidinių elektronines versijas. 2010 m. įkelta 15 pavadinimų 84 numeriai, iš kurių 47 – į tarptautines duomenų bazes (2009 m. įkelti 15 pavadinimų 72 numeriai, iš kurių 31 – į tarptautines duomenų bazes).

Kaip ir kasmet, Universiteto leidiniai buvo pristatyti tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje bendrame Lietuvos akademinėjų leidyklų asociacijos stende. Mugėje vyko ir Universiteto mokslininkų knygų pristatymai.

Siekiant optimizuoti leidybos procesą, metų pabaigoje buvo nuspręsta 2011 m. pertvarkyti Universiteto Mokslo skyrių ir įsteigti naują leidybos padalinį.

Išvados

2010-aisiais, kaip ir ankstesniais metais, labai intensyviai vykdyta daugiau kaip 250 projektų, iš jų apie 50 tarptautinių mokslo projektų, finansuojamų Europos Sąjungos 6-osios ir 7-osios bendrųjų programų, COST, CERN, NATO, VISBY, Public Health, ISEC, Baltijos jūros regiono 2007–2013 m. programos ir kt. tarptautinių programų lėšomis. Mokslo projektų pajamos 2010 m. sudarė 16,6 mln. Lt.

Lietuvos mokslo taryba perėmė visas Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo administruotas mokslo programas ir paskelbė daug kvietimų dalyvauti naujų mokslo programų (pvz., „Socialiniai iššūkiai nacionaliniam saugumui“, „Ateities energetika“, „Lėtinės neinfekcinės ligos“) konkursuose. Atsižvelgiant į naujus skelbiamų konkursų reikalavimus ir pasikeitusias taisykles, buvo pakoreguoti tipinių dokumentų pavyzdžiai, aktyviai teikiama pagalba rengiant paraiškas, dalykines bei finansines ataskaitas ir kitus dokumentus.

Tarptautinių mokslo ir technologijų plėtros programų agentūra reorganizuota į Mokslo ir inovacijų technologijų agentūrą. Pasikeitė minėtos agentūros administruojamų programų skaičius bei reikalavimai teikti paraiškas, pradėtos įgyvendinti naujos priemonės, kuriose sėkmingai dalyvavo ir Universiteto mokslininkai.

Kaip ir kiekvienais metais, efektyviai buvo naudojama Universiteto Mokslo skatinimo fondo mobilumui skirta lėšų dalis. Daugiau kaip 100 mokslininkų pasinaudojo galimybe gauti lėšų išvykoms į mokslines konferencijas, seminarus, simpoziumus, mokslines stažuotes ir kt.

Ataskaitiniais metais sumažėjo Universiteto mokslininkų publikacijų skaičius Lietuvos recenzuojamuose mokslo leidiniuose, tačiau išliko beveik toks pat publikacijų skaičius aukščiausio lygio mokslo leidiniuose. Universiteto mokslininkų straipsnių dalis ISI duomenų bazėje padidėjo ir sudarė 31 % (2009 m. – 21 %) visų Lietuvos mokslininkų 2010 m. paskelbtų ir ISI duomenų bazėje referuojamų straipsnių. Šiems pokyčiams turi įtakos mokslinės produkcijos vertinimo metodikos reikalavimai skelbti publikacijas aukščiausio lygio mokslo leidiniuose. Gerokai sumažėjo studijoms skirtų leidinių skaičius.

2010 m. prie Universiteto prisijungus keturiems mokslinių tyrimų institutams, padaugėjo mokslinio personalo skaičius (2010 m. gruodžio 31 d. – 498 mokslo darbuotojai, 2009 m. gruodžio 31 d. – 234), biudžetinių asignavimų dydis, pasikeitė ir kiti mokslinės veiklos rodikliai.

Ataskaitiniais metais Universiteto padaliniai organizavo 127 mokslinius renginius, iš jų 47 tarptautinius ir 80 respublikinės reikšmės.

Universiteto mokslininkams skirtos trys Lietuvos mokslo premijos, įteikti ir kiti reikšmingi apdovanojimai: Martyno Mažvydo, Antano Baranausko, Lauryno Ivinskio, Jono Kazlausko premijos, pirmoji Valstybės Nepriklausomybės stipendija ir kt.

Universiteto vykdomai leidybos veiklai buvo skirtos įvairių šaltinių lėšos. Ataskaitiniais metais Universiteto leidinių leidybai ir spaudos darbams iš viso panaudota daugiau kaip 1 140,0 tūkst. Lt (2009 metais – 1 270,9 tūkst. Lt). Išleistas naujas periodinis leidinys „Organizations and Markets in Emerging Economies“. Mokslo skyrius toliau vykdė Universiteto periodinių leidinių elektroninių svetainių administravimą ir leidinių elektroninių versijų teikimą tarptautinėms duomenų bazėms. Universiteto leidiniai buvo pristatyti tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje bendrame Lietuvos akademinių leidyklų asociacijos stende. Mugėje vyko ir Universiteto mokslininkų knygų pristatymai. Siekiant optimizuoti leidybos procesą, ataskaitinių metų pabaigoje buvo nuspręsta 2011 m. pertvarkyti Universiteto Mokslo skyrių ir įsteigti naują leidybinę struktūrą.

Įkurti doktorantūros komitetai, kurie atsakingi už konkrečios mokslo krypties doktorantūros studijų ir mokslinių tyrimų vykdymą ir kuriems tenka svarbiausias vaidmuo pertvarkant doktorantūros studijas.

2010 m. priimtų doktorantų skaičius buvo pats didžiausias per pastaruosius metus. Didelis priimtųjų skaičius ir pretendentų į doktorantūrą konkursas, ypač socialinių ir humanitarinių mokslų, rodo, kad Vilniaus universiteto doktorantūros studijos yra populiarios. Jau keletą metų doktorantūros studijų rezultatyvumas svyruoja nuo 70 % ir iki 80 %. Apgintų disertacijų skaičiumi Vilniaus universitetas ir toliau išlieka Lietuvos universitetų lyderiu. Gavus doktorantų mobilumo fondo, Lietuvos mokslo tarybos finansinę paramą, 2010 m. doktorantų išvykų į užsienio universitetus, mokslo centrus buvo maždaug šimtu daugiau negu 2009 m.

Problemos

- Kai kuriuose kamieniniuose padaliniuose stokojama projektinės veiklos administravimo pajėgų ir kompetencijos.
- Nėra sistemos, kuri leistų aiškiai ir tiksliai identifikuoti, apskaityti ir konkrečiam vykdomam mokslo projektui priskirti faktines netiesiogines išlaidas.
- Esama problemų dėl publikacijų skelbimo aukščiausio lygio moksliniuose leidiniuose, atitinkančiuose sugriežtintus mokslinės veiklos vertinimo metodikos reikalavimus.
- Trūksta dokumentų, reguliuojančių intelektualinės nuosavybės teises Universitete.
- Pribrendo Universiteto leidybinės struktūros optimizavimo poreikis.
- Dėl nepakankamo doktorantūros finansavimo doktorantų socialinė padėtis yra nestabili, doktoranto stipendija yra per maža pragyvenimo išlaidoms padengti, doktorantai dirba su moksline veikla nesusijusį darbą (tik apie trečdalis studijuojančių doktorantų įdarbinti Universiteto padaliniuose), todėl nukenčia studijų kokybė ir doktorantūros rezultatai.
- Dėl nesutvarkytų doktorantūros finansavimo principų (finansinių paskatų nebuvimo ir didelio mokesčio už studijas) užsieniečiai, kurie pretenduoja į doktorantūros studijas Universitete, jų atsisako.
- Doktorantūros studijų kokybė dar neatitinka Universiteto galimybių: tik kiek daugiau nei trečdalis doktorantų darbai ginami iki doktorantūros studijų baigimo terminų, apie 24 % doktorantų baigę studijas negina darbų, doktorantų vadovų atsakomybė užtikrinant kokybišką disertacijos rengimą yra nepakankama.

Priemonės

- Sustiprinti mokslo projektų administravimo veiklas kamieniniuose ir šakiniuose padaliniuose.
- Išplėsti Mokslo skyriaus konsultavimo paslaugas ir informacijos sklaidos darbą.
- Atlikti parengiamuosius darbus, kurie reikalingi mokslo projektų faktinių netiesioginių išlaidų apskaičiavimo sistemai sukurti.
- Išanalizuoti, kaip 2009 m. ir 2010 m. mokslinė produkcija atitinka aukščiausius reikalavimus, ir su analizės rezultatais supažindinti Universiteto bendruomenę, pabrėžiant kokybinių rodiklių reikšmę ir svarbą.
- Parengti dokumentus, reguliuojančius rezultatų, atsirandančių iš intelektualinės veiklos, valdymą, naudojimą ir disponavimą.
- Optimizuoti Universiteto leidybinę struktūrą.
- Įgyvendinti priemones, kurios kreiptų doktorantūros komitetus ne formaliai atstovauti vienai ar kitai mokslo krypčiai, o kryptingai ir atsakingai dirbti, analizuoti ir vertinti visą doktorantūros studijų proceso eigą, pradedant doktorantų atranka ir baigiant parengtų darbų kokybę.
- Orientuoti doktorantūros studijų procesą į doktorantą ir jo tolesnę mokslinę karjerą.
- Išnaudoti Universiteto mokslo institutų mokslinį potencialą, skatinti bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio mokslo centrais.
- Pagal naująjį Vilniaus universiteto Mokslo doktorantūros reglamentą skirstant finansuojamas doktorantūros vietas padaliniams, atsižvelgti į pastarųjų penkerių metų doktorantūros rezultatyvumą.
- Tęsti praktiką skirti lėšų doktorantų tarptautiniam mobilumui, skatinti doktorantūros komitetus ir doktorantų vadovus, kad doktorantai aktyviau dalyvautų Lietuvos Mokslo Tarybos skelbiamuose konkursuose dalinėms studijoms užsienio universitetuose, stažuotėms, taip pat aktyviau dalyvautų įvairiuose tarptautiniuose renginiuose, mokslinėse konferencijose.

PERSONALO SKATINIMAS

Per 2010 m. darbuotojų skaičius išaugo nuo 3448 (2946 etatų) iki 4164 (3615 etatų) darbuotojų (9 lentelė).

9 lentelė. Bendras turimų etatų ir darbuotojų skaičius 2010 m. gruodžio 31 d.

Personalo grupė	Užimtų etatų	Darbuotojų
Pedagoginis personalas	1337,77	1757
Mokslo personalas	498,95	498
Administracijos darbuotojai	141,62	140
Mokslą ir studijas aptarnaujantis personalas	1179,88	1339
Ūkio personalas	456,75	430
Iš viso	3614,97	4164

Prie Vilniaus universiteto prijungus Matematikos ir informatikos, Biochemijos, Biotechnologijos, Matematikos ir informatikos bei Teorinės fizikos ir astronomijos institutus, Universiteto darbuotojų skaičius per metus išaugo beveik penktadaliu – 716 (669 etatais) darbuotojais.

Institutai tapo kamieniniais akademiniiais padaliniais, juose 2010 m. gruodžio 31 d. dirbo 463 (447 etatai) darbuotojai (10 lentelė). Kita institutų darbuotojų dalis perėjo dirbti į įvairius Universiteto kamieninius akademinius ir kamieninius neakademinius padalinius.

10 lentelė. Prie Vilniaus universiteto 2010 m. prijungtų institutų turimų etatų ir darbuotojų skaičius 2010 m. gruodžio 31 d.

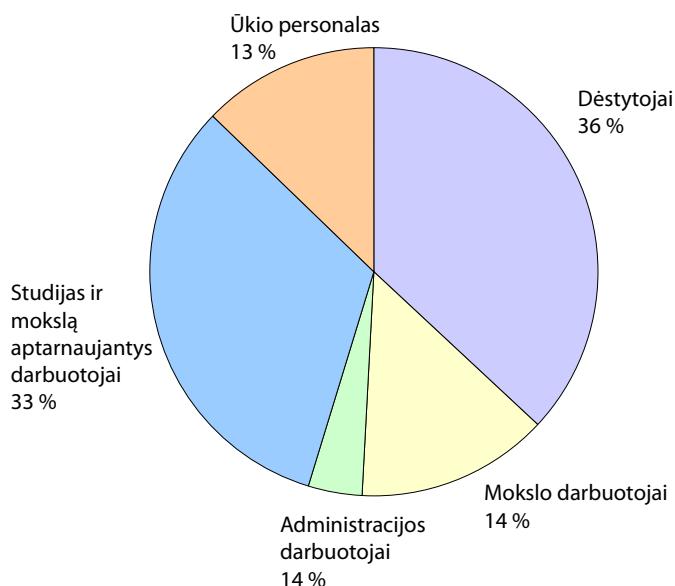
Personalo grupė	Turimi etatai	Darbuotojai
Pedagoginis personalas	1	1
Mokslininkai	242,85	231
Administracijos darbuotojai	12	12
Mokslą aptarnaujantis personalas	186,21	214
Ūkio personalas	5	5
Iš viso	447,06	463

Prie Universiteto prijungus keturis institutus, padaugėjo aukščiausiosios kvalifikacijos darbuotojų. 2010 m. Vilniaus universitete dirbo 327 (2009 m. – 282) aukščiausios kvalifikacijos darbuotojai, kurie turėjo 332 etatus (2009 m. – 268 etatai). Tarp šių darbuotojų buvo 186 habilituoti daktarai profesoriai (kartu su habilitacijos procedūrą atlikusiai profesoriais), kurie turėjo 196 etatus (2009 m. – 165 darbuotojai turėjo 159 etatus), 86 – habilituoti daktarai docentai (kartu su habilitacijos procedūrą atlikusiais docentais), kurie turėjo 93 etatus (2009 m. – 81 darbuotojas turėjo 84 etatus), 50 – habilituotų daktarų (atlikusių habilitacijos procedūrą), kurie turėjo 42 etatus, ir 2 daktarai profesoriai (1 etatas).

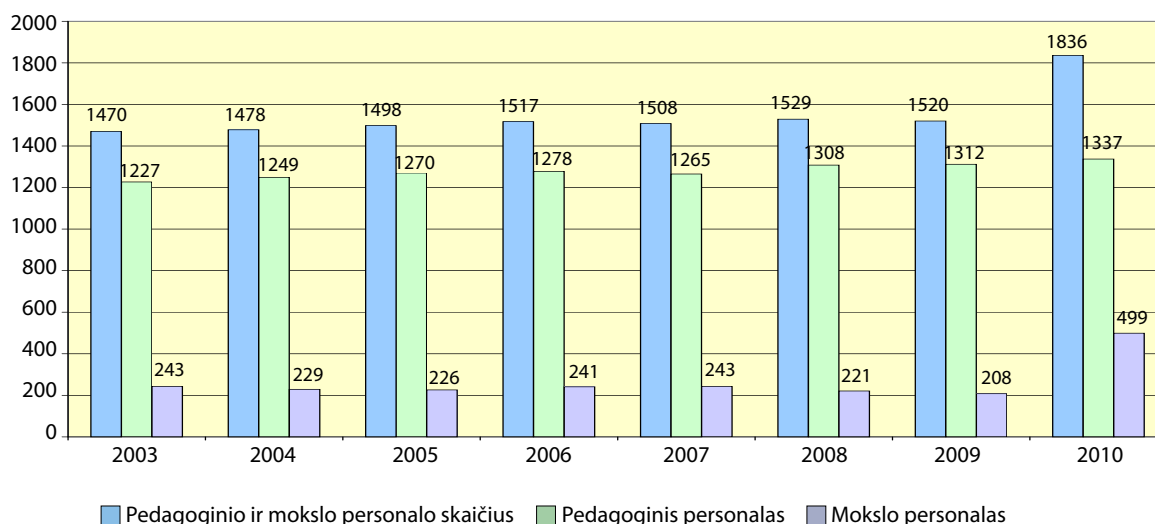
Akademiniuose kamieniniuose ir jiems prilygintuose padaliniuose buvo dirbama 2588,92 etato (2009 m. – 2027,81), kamieniniuose akademiniuose centruose – 73,5 etato (2009 – 63), o kamieniniuose neakademiniuose centruose ir padaliniuose – 952,55 etato (2009 m. – 855) (3 priedo 1 lentelė).

1. Personalo vadybos tobulinimas ir sudėties gerinimas

Pasikeitė personalo sudėtis: dėstytojai dabar sudaro 36 % visų darbuotojų (2009 m. – 45 %), mokslininkai – 14 % (2009 m. – 7 %), studijas ir mokslą aptarnaujantys darbuotojai – 33 % (2009 m. – 35 %). Pakito dėstytojų ir mokslo darbuotojų santykis. Dėstytojų lyginamoji dalis, palyginti su 2009 m.,



19 pav. Universiteto darbuotojų struktūra (2010 m. gruodžio 31 d. duomenimis)



20 pav. Bendras pedagoginio ir mokslinio personalo darbuotojų (etatu) skaičius (2010 m. gruodžio 31 d. duomenimis)

sumažėjo 9 %, mokslo darbuotojų – padidėjo nuo 7 % iki 14 % 2010 m. (19 pav.).

Bendras pedagoginių ir mokslo darbuotojų skaičius sudarė 1836 etatus (2009 m. – 1520). Pedagogai turėjo 1337 etatus (2009 m. – 1312), mokslo darbuotojai – 499 etatus (2009 m. – 208). Taigi, pedagoginio personalo skaičius pakito nedaug. Per pastaruosius kelerius metus pedagoginio personalo etatų skaičius keitėsi mažai, o mokslininkų pareigas einančiųjų skaičius padidėjo daugiau nei du kartus (20 pav.).

2010 m. ne pagrindines pareigas turinčių dėstytojų skaičius sudarė 628 (36 %) (3 priedo 2 lentelė). Ši dėstytojų dalis, palyginti su 2009 m. (35 %), beveik nepakito. Taigi, bendras pagrindines ir ne pagrindines pareigas einančių dėstytojų santykis jau kelintus metus išlieka stabilus ir sudaro apie 35 % visų dėstytojų. Mokslininkų, einančių ne pagrindines pareigas, skaičius sudarė 85 (17 %). 2009 m. jų dirbo 42 (17,9 %) (3 priedo 3 lentelė).

2010 m. padidėjo aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų skaičius. Per 2010 m. aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų skaičius išaugo 45 darbuotojais (2009 m. – 22). Iš viso Universitete dirbo 327 (2009 m. – 282) aukščiausios kvalifikacijos (habilituoti daktarai, atlikusieji habilitacijos procedūrą, profesoriai ir jiems prilyginti) darbuotojai. Aukščiausios kvalifikacijos darbuotojų padaugėjo prie

Universiteto prijungus mokslo institutus.

2010 m. gruodžio 31 d. Universitete dirbo 335 (2009 m. – 406) docentai, turintys mokslinį daktaro laipsnį (322 etatai), ir 543 (2009 m. – 658) mokslo daktarai (421 etatas). Dvidešimt daktarų, turinčių docento pedagoginį vardą, 2010 m. ėjo profesoriaus pareigas. 309 daktarai ėjo lektoriaus pareigas.

Pagal naująjį mokslo ir studijų įstatymą nebeteikiami profesoriaus arba docento pedagoginiai vardai. Todėl mažėja profesoriaus ar docento pedagoginius vardus patvirtinančius dokumentus turinčių darbuotojų skaičius. Profesoriumi arba docentu laikoma pagal pareigas, kurios užimamos atestacijos arba konkurso būdu. Atsižvelgus į šią įstatymo numatytą aplinkybę, buvo priimtas Senato komisijos sprendimas teikti Senatui tvirtinti Vilniaus universiteto profesoriaus ir docento pedagoginių vardų teikimo tvarką.

2010 m. bendras kvalifikacinius vardus turinčių darbuotojų turimų pedagoginių ir mokslinių etatų skaičius sudarė 1345, arba 73,3 % visų pedagogų ir mokslininkų. 947 pareigybes užėmė dėstytojai, turintys kvalifikacinius vardus (habilituoto daktaro arba daktaro). Tai sudaro 71 % visų dėstytojų. Iš mokslininkų tokių darbuotojų buvo 398, arba beveik 80 % pareigybių. Darbuotojai, turintys mokslinius laipsnius, užėmė 127 administracinių pareigų etatus.

2010 m. 49,73 % visų aukštos kvalifikacijos (habilituotų daktarų ir daktarų laipsnius turinčių) darbuotojų buvo jaunesni nei 50 metų (3 priedo 1 pav.).

2. Naujoji atestavimo ir konkursų rengimo tvarka

Remiantis naujuoju mokslo ir studijų įstatymu ir Lietuvos mokslo tarybos nutarimu dėl minimalių kvalifikacinių valstybinių mokslo ir studijų institucijų mokslo darbuotojų pareigybių reikalavimų aprašu, Senato komisijos nutarimu patvirtinti nauji Vilniaus universiteto pedagoginio ir mokslo personalo atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo laikinieji nuostatai. Pedagoginio ir mokslo personalo akademinės veiklos vertinimo procedūrai palengvinti kartu su nuostatais buvo patvirtinti šie priedai: Akademinės veiklos aprašas ir Akademinės veiklos vertinimo procedūros aprašas. Patvirtintas ir dar vienas labai svarbus dokumentas: Vilniaus universiteto pedagoginio ir mokslo personalo atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo laikinųjų nuostatų įsigaliojimo ir taikymo tvarka. Naujoje tvarkoje numatyta galimybė kamieniniams akademiniam padaliniam teikti Senato komisijai tvirtinti aukštesnius minimalius kvalifikacinius dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių reikalavimus. Šia galimybe jau pasinaudojo Fizikos, Gamtos mokslų ir Medicinos fakultetai.

3. Asocijuotojo mokslininko statusas

Remiantis naujuoju mokslo ir studijų įstatymu buvo parengtas ir Senato nutarimu patvirtintas Vilniaus universiteto asocijuotojo mokslininko statuso teikimo tvarkos aprašas. Asocijuotojo mokslininko statusas bus suteikiamas Universiteto mokslininkams, kurie ketina laikinai dirbti mokslinį darbą pagal sutartį kitur, Lietuvoje ar užsienyje, ir aktyviai palaikyti mokslinius ryšius su Universitetu. Statusas suteikia teisę be konkurso grįžti į ankstesnes pareigas. Tikimasi, kad asocijuotojo mokslininko statusas leis išsaugoti aukštos kvalifikacijos mokslininkus ir sustabdys „protų nutekėjimą“.

4. Personalo motyvacijos stiprinimas

2010 m. už puikius mokslo rezultatus ir indėlį į eksperimentinę plėtrą Rektoriaus mokslo premijomis apdovanota vienuolika mokslininkų.

Humanitarinių mokslų srities premija įteikta Filologijos fakulteto prof. B. Jasiūnaitei, Komunikacijos fakulteto prof. A. Navickienei ir Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto prof. E. Nekrašui; socialinių mokslų srities – Lyčių studijų centro prof. D. Leinartei; fizinių mokslų srities – Chemijos fakulteto prof. A. Beganskienei, Matematikos ir informatikos fakulteto prof. F. Ivanauskui ir Teorinės fizikos ir astronomijos instituto prof. G. Juzeliūnui; biomedicinos mokslų sri-

ties – Chemijos fakulteto prof. A. Ramanavičienei, Gamtos mokslų fakulteto prof. E. Sužiedėlienei ir Medicinos fakulteto prof. J. Tutkuvienei; technologijos mokslų srities – Matematikos ir informatikos fakulteto prof. R. Baronui.

Matematikos ir informatikos fakulteto dr. G. Alkauskui, Taikomųjų mokslų instituto dr. T. Malinauskui ir Teorinės fizikos ir astronomijos instituto dr. J. Ruseckui skirtos Rektoriaus mokslo premijos jauniems mokslininkams.

Rektoriaus premijomis apdovanoti geriausi dėstytojai: Chemijos fakulteto – doc. R. Raudonis, Ekonomikos – prof. S. Urbonavičius, Filologijos – lekt. I. A. Timonen, Filosofijos – prof. G. Valickas, Gamtos mokslų – J. Kiuberis, Fizikos – prof. K. Arlauskas, Istorijos – prof. R. Petrauskas, Komunikacijos – doc. R. Matkevičienė, Kauno humanitarinio – doc. K. Driaunys, Medicinos – lekt. S. Ročka, Matematikos ir informatikos – doc. S. Ragaišis, Teisės – prof. V. Mizaras, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto – asist. D. Šlekys.

5. Emeritūra

2010 m. Vilniaus universiteto profesoriaus emerito vardas buvo suteiktas šešiams Universiteto mokslininkams: humanitarinių mokslų srities – prof. V. Daujotytei Pakerienei ir profesoriui V. B. Pšibilskiui, socialinių mokslų srities – profesoriui P. H. Vaitkevičiui, fizinių mokslų srities – profesoriui L. Kimčiui, biomedicinos mokslų srities – profesoriui A. Raugalei ir profesoriui V. J. Sirvydžiui.

6. Personalo kvalifikacijos tobulinimas

Du kartus per metus buvo vykdomi naujai priimamų į Vilniaus universitetą darbuotojų (akademinių personalo) mokymai: darbuotojai buvo supažindinami su vidaus tvarkos taisyklėmis, informacinių sistemų galimybėmis, bibliotekos ir kitų kamieninių neakademinių padalinių veikla bei teikiamomis paslaugomis, darbo teisės normomis.

2010 m. Personalo direkcijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo skyrius organizavo mokymus „Mokslinių rezultatų statistinio apdorojimo metodai“ ir „Kalbiniai metodiniai paskaitų anglų kalba rengimo aspektai“.

Buvo tobulinama darbuotojų kvalifikacijos ir ugdymo apskaitos sistema. Patvirtintas Vilniaus universiteto darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo duomenų registravimo personalo direkcijos duomenų bazėje tvarkos aprašas. Toliau tobulinant šią bazę informacija apie Universiteto darbuotojo mokymąsi, kvalifikacijos kėlimą, pasiekimus telkiama ir teikiama vartotojui centralizuotai. Informaciją apie savarankiškai keltą kvalifikaciją darbuotojas įveda savarankiškai. Šia informacija jis gali naudotis per konkursą ar eilinę atestaciją.

2010 m. į tarnybinės komandiruotes įgyvendinti tarptautinių projektų, vykdyti mokslo darbų, į stažuotes, mokslinius kongresus, konferencijas ir seminarus, kvalifikacijos tobulinimo ir kitus renginius užsienyje buvo išsiųsti 1553 Universiteto darbuotojai (2009 m. – 1323). Dažniausiai buvo vykstama į Vokietiją, Italiją, Belgiją, Jungtinę Karalystę (3 priedo 4 lentelė).

6.1. Geroji patirtis tobulinant darbuotojų kvalifikaciją

2010 m. Universiteto biblioteka pirmą kartą atliko organizacijos klimato tyrimą: parengė dokumentą, atliko apklausą, apdorojo ir kiekvienam padaliniui pateikė klimato tyrimo rezultatus. Šiuo tyrimu buvo siekiama surinkti informacijos apie tai, kaip darbuotojai vertina biblioteką ir joje vykstančius procesus, o supažindinant su rezultatais – sužinoti vertinimo priežastis ir galimas procesų tobulinimo kryptis. Antrasis svarbus darbas – metiniai lojalumo vertinimo pokalbiai. 2010 m. pradžioje bibliotekai surengus pirmuosius metinius darbuotojų ir jų vadovų pokalbius, pastebėta jų nauda ir reikalingumas. Siekiant suvienodinti pokalbių formą, 2010 m. antroje pusėje lojalumo vertinimo pokalbis buvo struktūruotas ir formalizuotas, t. y. parengta visiems bendra metinių po-

kalbių schema ir forma, kurioje fiksuojami pokalbio rezultatai. Metiniais pokalbiais siekiama aptarti ir įvertinti praėjusių metų tikslus, rezultatus ir turimą kompetenciją, suformuluoti darbuotojų kitų metų veiklos ir kompetencijos plėtros tikslus ir uždavinius. Pirmieji pokalbiai pagal naują schemą bus pradėti 2011 m. pradžioje.

Išvados

Prie Vilniaus universiteto prijungus Matematikos ir informatikos, Biochemijos, Biotechnologijos, Matematikos ir informatikos bei Teorinės fizikos ir astronomijos institutus, ne tik beveik penktadaliu išaugo darbuotojų skaičius, bet ir labai pasikeitė personalo sudėtis. Ypač padidėjo aukščiausiosios kvalifikacijos darbuotojų skaičius. Personalo sudėtis dabar yra ši: dėstytojai sudaro 36 % visų darbuotojų (2009 m. – 45 %), mokslininkai – 14 % (2009 m. – 7 %), studijas ir mokslą aptarnaujantys darbuotojai – 33 % (2009 m. – 35 %). Taigi, pakito dėstytojų ir mokslo darbuotojų santykis: dėstytojų lyginamoji dalis, palyginti su 2009 m., sumažėjo 9 %, mokslo darbuotojų – padaugėjo nuo 7 % iki 14 %. 2010 m. gruodžio 31 d. Vilniaus universitete mokslininkai iš viso turėjo 499 etatus. Toliau daugėjo mokslininkų, vykdančių tarptautinius projektus.

Siekiant tobulinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sistemą, kamieniniuose akademinuose padalinuose atlikta požiūrio į kvalifikacijos kėlimą ir ugdymą apklausos analizė. Ji atskleidė, kad darbuotojams trūksta informacijos apie galimybes kelti kvalifikaciją Universitete. Pedagogai ir mokslininkai pageidauja profesinių įgūdžių ugdymo priemonių – mokyti kalbų, tobulinti didaktinius ir profesinius įgūdžius. Mokslą ir studijas aptarnaujantis personalas domisi personalo, finansų, studijų, sveikatos vadybos tematika.

Kaip ir ankstesniais metais, svarbus vaidmuo tobulinant darbuotojų kvalifikaciją teko užsienio komandiruotėms. 2010 m. į tarnybines komandiruotes įgyvendinti tarptautinių projektų, į stažuotes, mokslinius kongresus, konferencijas ir seminarus bei vykdyti mokslo darbų buvo išvykę 1553 universiteto darbuotojai (17,4 % daugiau negu 2009 m.).

Pasiteisino geriausių pedagogų bei mokslininkų skatinimas už geriausius mokslo rezultatus ir pedagoginę veiklą. Ši skatinimo forma įgauna reikšmingos moralinės paskatos formą.

Problemos

- Daugėjant Universitete dirbančių užsieniečių paaiškėjo, kad trūksta informacinės bazės užsieniečių veiklai Universitete reguliuoti; jų įdarbinimo, atleidimo, kaitos ir darbo trukmės apskaitos informacinė sistema yra netobula; nėra sistemos užsieniečių poreikiams analizuoti ir apibendrinti.
- Prie Universiteto prijungtų mokslo institutų veiklos specifika (finansavimo šaltinių įvairovė, didelis vykdomų tarptautiniai mokslo projektų skaičius) pareikalavo personalo vadybos praktiką papildyti nauju požiūriu.
- Kvalifikacijos kėlimo ir ugdymo sistema nepagrįsta finansiniais ištekliais.
- Priėmus Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymą ir nustojus teikti pedagoginius profesoriaus ir docento vardus bei panaikinus habilituoto daktaro mokslinio laipsnio teikimą, išsiderino darbuotojų kvalifikacijos vertinimo ir nustatymo sistema.

Priemonės

- Sukurti Universitete dirbančių užsieniečių įdarbinimo, atleidimo, kaitos ir darbo trukmės apskaitos informacinę posistemį Personalo informacinėje sistemoje.
- Telkti personalo specialistus ir kelti jų kvalifikaciją, kad greitai ir sklandžiai susijungtų Universiteto ir prie jo prijungtų mokslo institutų bendruomenės ir viena kitą praturtintų gerą patirtimi.
- Aktyviai dalyvauti rengiant naują pedagoginių vardų teikimo tvarką.
- Užtikrinti, kad Personalo direktijos duomenų bazėje būtų laiku įregistruojami išsamūs darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo duomenys.
- Patobulinti pedagogų ir mokslininkų veiklos vertinimo kvalifikacinės sistemos funkcionalumą.

UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS STIPRINIMAS IR SANTYKIAI SU PARTNERIAIS

1. Universiteto žinomumo didinimas

Pagrindinės Universiteto veiklos viešinimo priemonės yra informacija žiniasklaidoje, reklaminiai informaciniai leidiniai, parodos, mugės, vieši renginiai, paskaitos, informacija interneto svetainėje ir socialiniuose tinkluose.

Glaudžiai bendradarbiaujant su žiniasklaida, buvo nuolat teikiama informacija apie VU dirbančius įvairių sričių ekspertus. Naujienų portale esanti ekspertų duomenų bazė, skirta žiniasklaidai, buvo nuolat atnaujinama.

2010 m. išplatinti 173 spaudos pranešimai. Jie buvo skelbiami respublikinėje spaudoje, internetinėje žiniasklaidoje, radijo žinių laidose. Kiekvieną pirmadienį žiniasklaida buvo informuojama apie savaitės renginius Vilniaus universitete. Rugsėį surengta spaudos konferencija BNS spaudos centre apie tarptautinės reitingavimo agentūros QS 2010 m. paskelbtą sąrašą, kuriame Vilniaus universitetas pateko tarp 550 geriausių pasaulio universitetų.

2010 m. išleistas laikraštis „Universitas Vilnensis“, skirtas pristatyti pirmosios pakopos studijas, ir leidinys „Magistrantūros studijos Vilniaus universitete“. Laikraštis ir leidinys buvo platunami Atvirų durų dienos, Aukštųjų mokyklų mugės Kaune, tarptautinės parodos „Studijos 2010“ „Litexpo“ parodų rėmuose metu, lankantis gimnazijose partnerėse. Be to, išleista reklaminių kalendorėlių, knygų skirtukų, kuriuose yra stojantiesiems reikalingos informacijos. Taip pat buvo išleistas reklaminis informacinis lankstinukas, skirtas Vaikų universitetui, lankstinukų apie Vilniaus universiteto rūmų ansamblių aštuoniomis kalbomis.

2010 m. paskelbti užsakomieji straipsniai žurnale „Veidas“, „Verslo žinių“ priede „Mano studijos“, žurnale *Public Service Review: EU 20*. Daug aktualios informacijos apie Vilniaus universiteto mokslą ir studijas buvo pateikta įvairiems klausimynams ir katalogams. Apie svarbiausius renginius, įvykius ir naujienas pranešdavo Universiteto radijo stotis „StartFM“.

2010 m. Vilniaus universitetui buvo atstovaujama studijų mugėse, konferencijose ir parodose Amsterdame (Nyderlandai), Nante (Prancūzija), Kanzase (JAV), studijų parodose Stambule, Izmirė (Turkija), Astanoje (Kazachstanas).

2009–2010 m. m. išleisti atnaujinti reklaminiai Vilniaus universiteto leidiniai: lankstinukas „Look for New Destination! Come to Vilnius University“, „Master programmes in English and Russian languages“ ir reklaminis Vilniaus universiteto CD „East or West VU is Best“, skirtas užsienio studentams.

2010 m. Vilniaus universiteto programų, dėstomų užsienio kalbomis, pasiūla buvo atnaujinta studijų duomenų bazėje „Utrecht Network portal“. „Study portal“ Universitetas prisijungė prie „Wishes portal“ iniciatyvos ir, tapęs ISEP nariu, šios organizacijos duomenų bazėje paskelbė informaciją apie Vilniaus universitetą ir jo akademinę pasiūlą.

2010 m. Vilniaus universitetas dalyvavo Europos Komisijos organizuotame konkurse „Erasmus Success Stories“ ir jį laimėjo. Vilniaus universitetas leidinyje paminėtas kaip vienas geriausių *Erasmus* mobilumo igyvendinimo Europos aukštosiose mokyklose pavyzdžių. Šis leidinys yra skelbiamas Europos Komisijos interneto svetainėje, išleistas anglų, vokiečių, prancūzų bei olandų kalbomis ir išplatintas Europos Sąjungos aukštosiose mokyklose.

Universiteto žinomumo didinimui svarbią reikšmę turėjo čia organizuojami tarptautiniai renginiai ir aukštųjų užsienio svečių vizitai. 2010 m. Vilniaus universitete apsilankė Slovėnijos Respublikos Prezidentas Danilo Türkas su žmona Barbora Milkič Türk. Prezidentas bibliotekos P. Smuglevičiaus salėje ordinu „Už nuopelnus“ apdovanojo VU Filologijos fakulteto Rusų filologijos katedros docentę Jeleną Konickają. 2010 m. Universitete lankėsi Prancūzijos skaitmeninės ekonomikos ministrė Natha-

lie Kosciusko-Morizet, Austrijos ir Nyderlandų ambasadoriai, Indijos ambasados delegacija, Portugalijos garbės konsulas, Lenkijos profesinių aukštųjų mokyklų rektorių konferencijos delegacija.

Bibliotekos darbuotojai po Universiteto biblioteką ir ansamblį organizavo 802 ekskursijas, jose dalyvavo 11 971 asmuo, per 20 000 turistų apžiūrėjo bibliotekai priklausantį Adomo Mickevičiaus muziejų.

2. Universiteto bendruomenės tapatumo stiprinimas

Vilniaus universiteto bendruomenę vienija nemažai tradicinių kasmetinių renginių. Kaip ir kasmet, „Finis semestri“ ir „Initium semestri“ šventės suteikė progą įvertinti labiausiai nusipelnčius, pasveikinti naujai įstojušius ir sėkmingai studijas baigiančius studentus. Iškilmingame Senato ir tarybos posėdyje užbaigiant senuosius metus pasveikinti geriausi dėstytojai ir mokslininkai, įteikti emeritų diplomai. Iš viso 2010 m. įteikta per 200 rektoriaus padėkų ir sveikinimų kolektyvams, studentams bei darbuotojams už įvairius pasiekimus, jubiliejų progomis.

2010 m. į tradicinį Advento vakarą Šv. Jonų bažnyčioje buvo pakviesti ne tik Vilniaus universiteto, bet ir kitų Vilniaus aukštųjų mokyklų bendruomenių nariai. Balandį surengta tradicinė talka Botanikos sode Kairėnuose. Šiuos renginius papildė pirmą kartą organizuota Ambasadorių diena. Jos metu Lietuvoje reziduojantys užsienio šalių ambasadoriai susitiko su Vilniaus universitete studijuojančiais savo šalių piliečiais.

Siekiant Universiteto bendruomenę paskatinti aktyviau dalyvauti Universiteto gyvenime ir reikšti savo nuomonę, sukurtas Naujienų portalas, kuriame skelbiamos visos svarbiausios universiteto naujienos studentams, dėstytojams, žiniasklaidai, visuomenei. Portalas suteikia galimybę komentuoti, klausti, reikšti savo nuomonę. Į portalą įsiliejo laikraščio „Universitas Vilnensis“ aktualiausia medžiaga. Medžiagą portale gali skelbti visų akademinų padalinių darbuotojai.

Lankomumo tyrimai rodo, kad portalas pakankamai populiarus. Kasdien, išskyrus savaitgalius ir švenčių dienas, jame apsilanko vidutiniškai 1400–1700 skaitytojų. Naujienas skaito ir kitų Lietuvos valstybinių įstaigų, aukštųjų mokyklų atstovai, užsieniečiai. Daugiausia užsienio skaitytojų yra iš Jungtinės Karalystės, Vokietijos, JAV.

Vilniaus universiteto žurnalas „Spectrum“ – taip pat priemonė ne tik reklamuoti VU atliekamus mokslinius tyrimus, bet ir skatinti Universiteto bendruomenės pasididžiavimą. Planuojama labiau įtraukti ir naujai į VU įsijungusių mokslo institutų potencialą.

Tradicinė Universiteto bendruomenės komunikacijos priemonė – laikraštis „Universitas Vilnensis“, gerai pažįstamas ir vertinamas Universiteto dėstytojų ir studentų. 2010 m. išleisti šeši laikraščio numeriai. Buvo atlikta skaitytojų apklausa, atsižvelgiant į jos rezultatus, atsisakyta internetinės laikraščio versijos ir grįžta prie tradicinės.

Siekiant didesnės visos Universitetą pristatančios medžiagos vizualinės vienybės, Universiteto svetainėje yra įdėti visų VU atributikoje naudotinių spalvų pavyzdžiai, sukurta fotogalerija – galerija.vu.lt. Ši galerija leis Universiteto bendruomenei naudotis bendromis nuotraukomis rengiant medžiagą spaudai, kuriant tinklalapius, rengiant pranešimus, pristatant Universitetą.

2010 m. birželį surengta išskyta sąskrydis Vilniaus universiteto alumnams Vilniaus universiteto Botanikos sode Kairėnuose. Atsižvelgiant į kartu su tyrimų bendrove UAB „Synopticom“ atliktos apklausos „Alumnų poreikių tyrimas“ rezultatus, buvo parengtas preliminarus alumnų privilegijų kortelės projektas, įvertinti alumnų pasiūlymai, išsiaiškintos kortelių platinimo ir gamybos galimybės. Buvo tobulinama alumnų duomenų bazė ir interneto svetainė.

3. Švietėjiškos misijos vykdymas ir mokslo potencialo pristatymas visuomenei

3.1. Bibliotekos organizuoti viešieji renginiai

VU bibliotekoje buvo paminėta bibliotekos 440 metų sukaktis, įvairios Universiteto, Lietuvos ir pasaulio mokslui ir kultūrai svarbios datos.

Bibliotekos 440 metų sukaktis – ne tik Universitetui, bet ir visai šaliai reikšmingas įvykis. Pagrindinių 440 metų sukakties minėjimo renginių laikas sutapo su bibliotekos įkūrimą liudijančiomis datomis: 1570 m. gegužės 12 d. Vilniaus kapitulos dokumentuose pirmą kartą paminėtas bibliotekos vardas, tą pačių metų spalio 15 d. prasidėję pirmieji mokslo metai kolegijoje reiškė ir bibliotekos veiklos pradžią. Simbolinis sutapimas – būtent jubiliejiniiais metais pradėtas statyti naujasis bibliotekos pastatas. Gegužės 20 d. vykusios šventinės ceremonijos metu Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro pamatuose buvo įbetonuota kapsulė, tos pačios dienos popietę P. Smuglevičiaus salėje atidaryta paroda *Quod thesaurus sapientiae potissime sit in libris*. Parodoje eksponuoti patys įdomiausi ir vertingiausi XVI–XIX a. spaudiniai iš bibliotekos lobyno. 2010 m. spalio 15 d. VU Mažojoje auloje vyko mokslinė konferencija „VUB – ženklas istorijos žemėlapyje: paveldas – iššūkiai, postūmiai ir galimybės“, buvo atidaryta paroda „Baltarusių etnografo Isako Serbovo 1911–1913 metų nuotraukų kolekcija VU bibliotekos Rankraščių skyriuje“, svečiams surengta teminė ekskursija „VUB 440 – epochų ženklai“. Šventinę dieną vainikavo Bibliotekos vardo suteikimo ceremonija VU Botanikos sodo alėjai.

Vilniaus universitetas Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo 20-ąsias metines pažymėjo iškilmingomis naujų serijos *Fontes historiae Universitatis Vilnensis* knygų sutiktuvėmis ir anksčiau išėjusių šios serijos leidinių bei VU leidyklos 2009 m. išleistų knygų su logotipu „VU 430“ paroda P. Smuglevičiaus salėje. 2010 m. parodomis paminėti garbių Vilniaus universiteto žmonių 100 metų jubiliejai: lietuvių etnologės prof. Pranės Dundulienės (1910–1991); matematiko, pirmojo Vilniaus universiteto algebristo profesionalo dr. Gerardo Žilinsko (1910–1968); matematiko, išugdžiusio ne vieną įžymų Lietuvos mokslininką, prof. Vytauto Paulausko (1910–1991). Vilniaus universiteto teatro 440 metų sukakčiai skirtoje parodoje eksponuota nuotraukų iš teatro režisierių L. Ciunio, N. Kurklietytės, R. Venckaus, A. Pulkauninko asmeninių archyvų ir leidinių iš VU bibliotekos fondų.

Išskirtinis renginys buvo birželio 1 d. atidaryta paroda „Orientalistikai Vilniaus universitete 200 metų“, skirta Rytų kalbų katedros Universitete įkūrimo metinėms. Ši paroda spalio 25 d. buvo pristatyta ir Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijoje. Tai buvo vienas iš Lietuvoje organizuotų „Kinijos dienų Lietuvoje 2010“ renginių.

Žymiausio Lietuvos fiziko chemiko, pirmosios pasaulyje elektrolizės teorijos kūrėjo (1805), fotochemijos teorijos pradininko Theodoro Grotthusso jubiliejui (1785–1822) parengta paroda buvo bendras Vilniaus universiteto bibliotekos, Chemijos fakulteto ir T. Grotthusso fondo renginys, įprasminantis mokslininko atminimą.

Įsimintinas buvo Maratono mūšio – vieno reikšmingiausių įvykių Senovės Graikijos istorijoje, turėjusio didžiulę įtaką visai Europos kultūrai, 2500 metų minėjimas. Šiai datai paminėti daugelyje pasaulio miestų vienu metu buvo organizuojamos parodos. Vilniuje tokią parodą rengė Graikijos Respublikos ambasada Vilniuje ir biblioteka. Kartu su Ukrainos ambasada Vilniuje ir Vilniaus ukrainiečių bendrija biblioteka organizavo iškilmingą vakarą, skirtą ukrainiečių poetui Tarasui Ševčenkai prisiminti, ir parodą „Tarasas Ševčenka ir Lietuva“. Fotomenininko Vytauto Daraškevičiaus nuotraukų paroda „Žvilgsnis į Kiniją“ buvo pristatyta naujoje bibliotekos parodų erdvėje.

Gruodžio 13 d. biblioteka kartu su Lenkijos institutu Vilniuje visuomenei pristatė parodą „Lietuva ir Lenkija bendroje valstybėje“. Paroda buvo skirta Žalgirio mūšio jubiliejui. Joje eksponuoti XVI–XVIII a. spausdinti ir rankraštiniai dokumentai, išryškinantys abiejų tautų istoriją, bendradarbiavimo ir laikinų kolizijų taškus.

3.2. Žurnalas „Spectrum“

2010 m. išleisti du mokslo populiarinimo žurnalo „Spectrum“ numeriai mokslo bendruomenei, žiniasklaidai, Universiteto alumnams, gimnazijoms, užsienio atstovybėms buvo platinami ne tik tradiciškai. Kai kurių straipsnių anotacijos buvo verčiamos į anglų kalbą. 45 kiekvieno „Spectrum“ numerio straipsnius skelbė „Delfi“ portalas, Bernardinai.lt, technologijos.lt, kitos internetinės žiniasklaidos priemonės.

3.3. Mokslo populiarinimas

Vilniaus universiteto mokslininkai kartu su kolegomis iš kitų Lietuvos institucijų jau ne vienerius metus aktyviai dalyvauja 27-iose Europos šalyse vykstančiuose „Tyrėjų nakties“ renginiuose. 2010-aisiais, vykdant Europos Komisijos finansuojamą projektą „Tyrėjų naktis 2010“, lankytojams buvo atvertos Chemijos, Fizikos ir Gamtos mokslų fakultetų laboratorijos, muziejai, Planetariumas, Molėtų astronomijos observatorija, Botanikos sodo kolekcijos. Besidomintieji moksliniais tyrimais galėjo pabendrauti su patyrusiais ir jaunaisiais mokslininkais internetu, klausytis chemikų, medikų, fizikų, gamtininkų, filosofų, psichologų paskaitų, dalyvauti ekskursijose, žiūrėti ne tik eksperimentus, bet ir Vilniaus universiteto teatro dramos trupės teatralizuotą vaidinimą apie mokslą „Sparnai“. Paskaitose ir praktiniuose darbuose dalyvavo beveik 4000 moksleivių, studentų ir suaugusiųjų. Daugiausia lankytojų sulaukė renginiai Teorinės fizikos ir astronomijos instituto planetariume ir Molėtų astronomijos observatorijoje (net 1500), Gamtos mokslų fakultete (600), Botanikos sode ir Filosofijos fakultete (po 500).

Gamtos mokslų fakulteto Geologijos ir Zoologijos muziejai 2010-aisiais dalyvavo tarptautinėje akcijoje „Muziejų naktis“, kurios metu lankytojai su muziejų kolekcijomis galėjo susipažinti naktį ekskursijų „Paleobioįvairovė: makro- ir mikrofosilijos“, „Žmogui svarbių bestuburių bioįvairovė“ ir „Kas gyvena po lova?“ metu.

Kasmetinio mokslo festivalio „Erdvėlaisis žemė“ metu Universiteto mokslininkai ir studentai surengė plačiai visuomenei kelias dešimtis pristatymų, eksperimentų, demonstracijų, ekskursijų ir paskaitų apie gyvąją gamtą, sveikatą, lazerius, astronomiją, šviesolaidžius ir kitomis temomis. Kaip ir kiekvienais metais, ypač aktyviai festivalio renginiuose dalyvavo gamtininkai, fizikai, chemikai, paskaitas ir pristatymus organizavo ir medikai bei Teorinės fizikos ir astronomijos instituto mokslininkai.

2010-aisiais aštuonios VU studentų mokslinės draugijos (Komunikacijos, Filosofijos, Medicinos, Chemijos fakultetų, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto, gamtininkų, psichologų) vykdė bendrą projektą „SMMS 2010“ („Studentai – moksleiviams, moksleiviai – studentams“), kurio metu 9–12 klasių mokiniams buvo organizuota mokslo populiarinimo stovykla. Tris dienas mokiniai buvo pažindinami su įvairiomis mokslo sritimis, klausėsi teorinių paskaitų, bendravo su pasirinktos mokslo šakos atstovais bei studentais, atliko praktinius bandymus, juos demonstravo Vilniaus miesto gyventojams.

Universiteto mokslininkai, populiarindami mokslinę veiklą, tiesiogiai dirba ir su gabiais mokiniais. Europos Sąjungos jaunųjų mokslininkų konkurso nacionaliniame etape tarp nugalėtojų pateko Vilniaus Žirmūnų gimnazijos 12 klasės mokinė R. Juškaitė už darbą „PMQR genų paplitimas tarp Lietuvoje išskirtų klinikinės ir veterinarinės kilmės enterobakterijų“ (vadovė E. Sužiedėlienė (Gamtos mokslų fakultetas)).

Teisės fakulteto studentų atstovybė spalį surengė jau tradicine tapusią „Konstitucijos dieną“. Renginio, skirto visuomenei, metu buvo pristatyta Lietuvos Respublikos Konstitucija, kaip pagrindinis šalies įstatymas, atkreiptas dėmesys į nuolat išskylančias jos taikymo problemas. Viena tradicinio renginio naujienų – nemokamos teisinės konsultacijos, kuriomis galėjo pasinaudoti vilniečiai ir miesto svečiai.

Išvados

Vilniaus universitetas visuomenėje yra gerai žinomas ir vertinamas kaip ekspertinė institucija. Manoma, kad Vilniaus universiteto studijų kokybė ir atliekami moksliniai tyrimai yra reikšmingas ir įtakingas Lietuvos visuomenės veiksnys.

Vilniaus universiteto bibliotekos 440 metų sukakties minėjimo renginiai dar kartą suteikė galimybę parodyti visuomenei bibliotekoje saugomus spaudos ir rašto paveldo lobius bei atskleidė jos vietą ir reikšmę tarp Lietuvos atminties institucijų. Bibliotekos dalyvavimas įvairiuose valstybės ir Universitetą reprezentuojančiuose renginiuose reiškia Vilniaus universiteto pripažinimą.

2010 m. buvo įgyvendinta dauguma priemonių, numatytų ankstesnių metų ataskaitoje, iš dalies išspręstos joje minėtos problemos. Kartu išryškėjo ir naujų problemų, kurios galėtų būti sprendžiamos įgyvendinant atitinkamas priemones.

Problemos

- Ne visi Universiteto darbuotojai moka ir nori bendrauti su žiniasklaida.
- Bendradarbiavimas su alumnais vis dar nėra pakankamai aktyvus, jie ne visada įtraukiami į įvairius Universiteto renginius.
- Vis dar yra gana didelė Universiteto akademinų padalinių interneto svetainių stiliaus įvairovė.
- Būtų tikslinga parengti kai kurių bibliotekos organizuojamų parodų katalogus, tačiau tai nėra daroma dėl lėšų trūkumo.

Priemonės

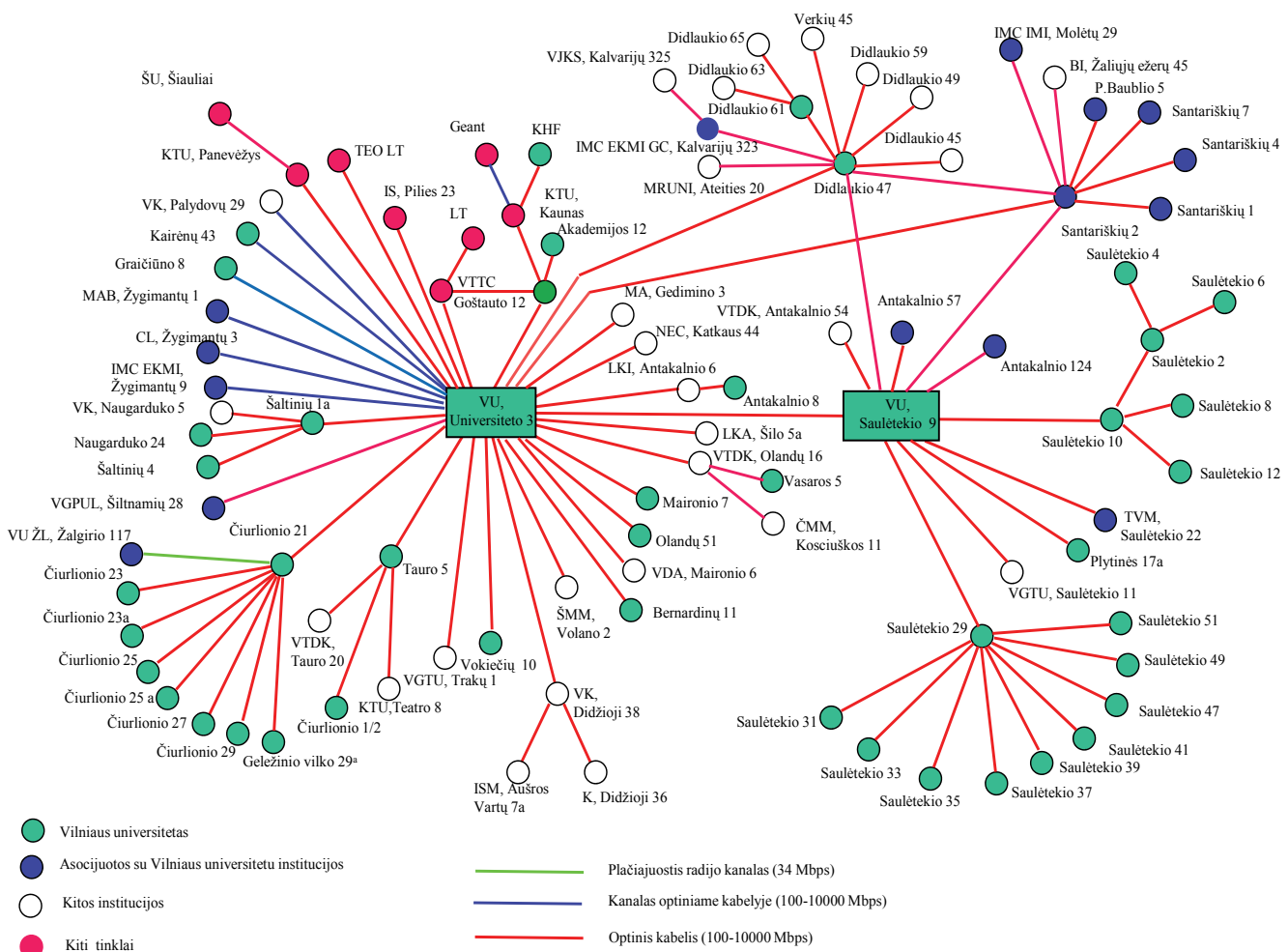
- Numatyti ir įgyvendinti priemones, kurios leistų tobulinti Universiteto darbuotojų komunikavimo įgūdžius.
- Kviesti Universiteto alumnus dalyvauti Universiteto ir jo padalinių organizuojamuose renginiuose, kaip antai studijų mugės, išvykos į gimnazijas ir kt.
- Dažniau atnaujinti Universiteto svetainėje esančią medžiagą, skatinti bendradarbiauti ne tik akademinų padalinių atstovus, bet ir studentus: išsakyti savo nuomonę, skelbti informaciją.
- Vilniaus universiteto mokslo ir studijų potencialą dar geriau pristatyti visuomenei žiniasklaidoje: sukurti žurnalo „Spectrum“ profilį socialiniame tinkle „Facebook“, išplėsti ekspertų duomenų bazę – įtraukti prisijungusių mokslo institutų ekspertus, skelbti svetainėje daugiau filmuotos medžiagos iš įvairių renginių.
- Tęsti Universiteto svetainės bei akademinų padalinių svetainių pertvarkymo ir unifikavimo darbus nuolat konsultuojantis su akademinų padalinių atstovais.
- Intensyviau taikyti interneto technologijas kultūros paveldo komunikacijoje, siekiant plačiau atskleisti bibliotekoje saugomą turtingą mokslo ir kultūros paveldą.

INFORMACINĖ PLĖTRA

Universiteto biblioteka ir Informacinių technologijų taikymo centras (toliau – ITTC) teikė elektroninių resursų, informacines ir duomenų perdavimo paslaugas, be kurių neįmanomos efektyvios mokslo, studijų, administravimo ir valdymo veiklos.

Vilniaus universiteto bibliotekos informacijos resursų fonde 2010 m. gruodžio 31 d. buvo **5 369 959** egzemplioriai dokumentų (2009 m. gruodžio 31 d. – 5 424 032), 28 420 registruotų vartotojų (2009 m. – 29 629 vartotojai), kurie prie bibliotekos kuriamų ir administruojamų duomenų bazių jungėsi 2 788 714 kartų (2009 m. – 2 949 872 kartus), jiems buvo išduota 541 066 fiziniai vienetai spaudinių (2009 m. – 611 524). Praėjusiais metais fondas sumažėjo 54 tūkst. egz. Pagrindinė priežastis – 2008 m. pradėtas ir iki šiol tęsiamas neaktualių, dubletinių, susidėvėjusių dokumentų nurašymas.

Vilniaus universiteto kompiuterių tinklas (21 pav.) 2010 m. pakito prijungus tris naujus institutus.



21 pav. Vilniaus universiteto didelės spartos duomenų perdavimo magistralių schema

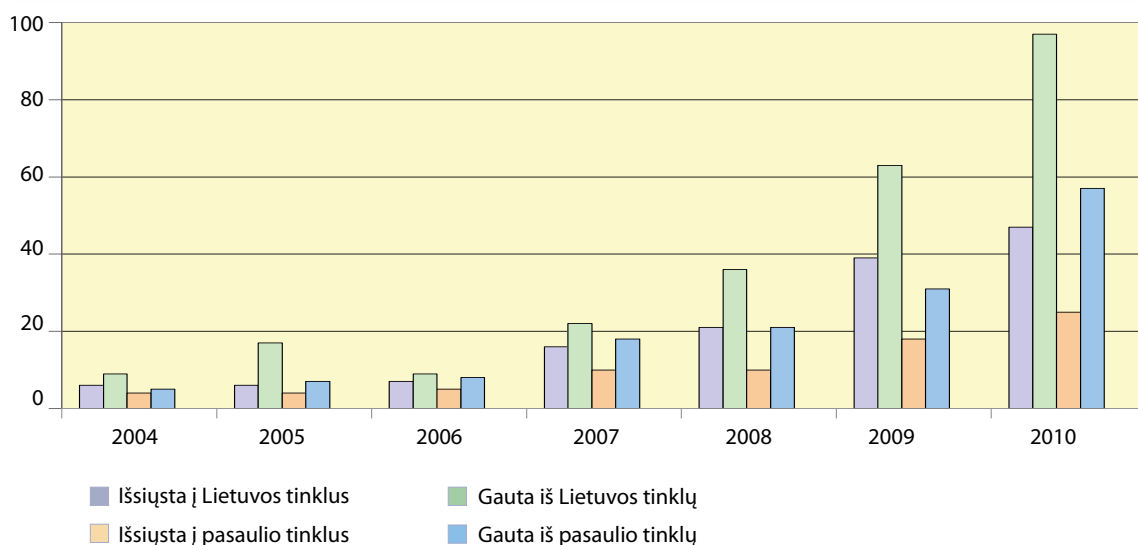
1. Informacijos išteklių pasiekiamumo didinimas

1.1. Kompiuterių tinklo priežiūra, valdymas ir saugumas

Nenutrūkstamą tinklo darbą užtikrino ITTC darbuotojai. Buvo garantuotas korektiškas tinklo veikimas ir ryšiai su kitais Lietuvos ir pasaulio kompiuterių tinklais: palaikomos ir prižiūrimos Universiteto tinklo paslaugų sistemos, tinklo administravimo ir saugumo užtikrinimo priemonės, vykdomas informacijos srautų valdymas, sprendžiamos su tuo susijusios problemos.

Vilniaus universiteto tinklo naudotojai internetą pasiekė per Kauno technologijos universitete įrengtą Lietuvos akademinį kompiuterių tinklą (LITNET) tarptautinį kanalą, kurio greitaveika buvo 5 Gbps, iš jų 2 Gbps komercinio interneto. Buvo atsisakyta Vilniaus universitete 1996 m. įrengto tarptautinio kanalo – rezervinio LITNET interneto kanalo. Reikia pripažinti, kad, atsisakius šio kanalo, interneto ryšio kokybė pablogėjo.

2010 m., palyginti su 2009 m., naudojamas interneto srautas padidėjo 71 % (22 pav.)



22 pav. Duomenų srautų dinamika (terabaitai per mėnesį)

Vidutiniai mėnesiniai 2010 m. duomenų srautai įvairiuose Universiteto padalinuose buvo skirtingi (4 priedo 1 lentelė).

1.2. Kompiuterių tinklo infrastruktūros ir serverių išteklių plėtra

2010 m. ITTC specialistai atliko didžiąją dalį keturių naujų Universiteto institutų (Teorinės fizikos ir astronomijos, Matematikos ir informatikos, Biochemijos ir Biotechnologijos) kompiuterių tinklų integravimo į Universiteto kompiuterių tinklą darbų. Taip pat buvo pagerintos Molėtų observatorijos, Tarptautinio verslo mokyklos ryšio sąlygos. 2010 m. vasarą Palangos poilsio namai „Romuva“ buvo prijungti optiniu kabeliu.

2010 m. įsigyta ir įdiegta duomenų saugykla *Hitachi AMS 2300*, du virtualizacijos serveriai bei *VMware* resursų virtualizacijos ir konsolidacijos platforma. Metų pabaigoje pradėti technologiškai pasenusių serverių demontavimo darbai, o juose buvę uždaviniai ir duomenys perkelti į naująją virtualią aplinką.

2010 m. buvo praplėsta Universiteto naudojamų IP numerių aibė, todėl buvo galima pradėti pernumeruoti Universiteto potinklius – tam sudarė sąlygas per praėjusį dešimtmetį įvykę Universiteto kompiuterių tinklo bei technologijų pokyčiai. Pernumeravimas yra būtinas norint toliau tęsti tinklo ir paslaugų plėtros darbus.

2010 m. pabaigoje Vilniaus universitete buvo eksploatuojami 96 bevielės prieigos taškai su EDUROAM autorizacija. Šiais metais EDUROAM paslaugą užsisakė 1342 naudotojai.

Dabar kompiuterių tinklai įrengti visuose Universiteto bendrabučiuose. Bendras šiuose tinkluose dirbančių kompiuterių skaičius siekia 3800. Nors yra tam tikrų ribojimų, bendrabučiams, kuriuose gyvena apie 20 % studijuojančiųjų Universitete, atitenka 70 % Universitete naudojamo tarptautinio duomenų srauto. Galima pagrįstai teigti, kad kompiuterių tinklo išteklių naudojami ne tik studijoms ir mokslui.

2010 m. vyko tolesnė IP telefonijos plėtra: VoIP sprendimas baigiamas įdiegti Universiteto centrinuose rūmuose. Senoji telefonų stotis bus išjungta 2011-ųjų pradžioje.

2010 m. pabaigoje Vilniaus universitetas turėjo 1477 telefono numerius. Telefono numerių pasiskirstymas pagal paslaugas ir numerių skaičius 2005–2010 m. pakito (11 lentelė).

11 lentelė. Telefoninio ryšio dinamika 2005–2010 m.

Metai	2005	2006	2007	2008	2009	2010
AB TEO LT fiksotojo ryšio numerių skaičius	96	98	92	86	82	11
Universiteto stoties fiksotojo ryšio numerių skaičius	817	849	855	640	398	81
Universiteto stoties fiksotojo ryšio (be išėjimo už Universiteto ribų) numerių skaičius	44	45	44	30	27	24
Universiteto VoIP numerių skaičius	26	93	118	488	738	1121
Mobiliojo ryšio (UAB Omnitel) numerių skaičius	169	186	201	220	211	240
Iš viso	1152	1271	1310	1459	1456	1477

1.3. Kompiuterių tinklo paslaugos

Buvo teikiamos šios pagrindinės kompiuterių tinklo paslaugos: elektroninis paštas (el. paštas), elektroninės konferencijos (el. konferencijos), tinklalapių skelbimas, bendro naudojimo išteklių pateikimas (legaliai platinamos internetinės programinės įrangos saugykla tucows.vu.lt, laikinos informacijos saugykla proxy.vu.lt). Atskirą paslaugų grupę sudarė paslaugos švietimo įstaigoms – mokykloms, ikimokyklinio ir papildomo ugdymo įstaigoms. 2010 m. Vilniaus universitetas pradėjo teikti *Debian Linux* ir *Ubuntu Linux* paskirstytos saugyklos (*mirror*) paslaugas, kurios per rekordiškai trumpą laiką (greičiau nei per savaitę) tapo oficialiu Lietuvos *Debian/Linux* veidrodžiu.

2010 m. ITTC specialistai:

- atnaujino elektroninio pašto sistemą, įdiegė alternatyvią žiniatinklio pašto programą;
- išplėtė žiniatinklio serverio resursus (2010 m. pabaigoje buvo skelbiami 367 tinklalapiai);
- suprojektavo ir sukūrė kompiuterių tinklo paslaugų statistikos tinklalapį (statistika.tinklas.vu.lt);
- atnaujino ir išplėtė kompiuterių tinklo stebėjimo sistemas (*Nagios*, *Cacti*, *Cricket*), skirtas operatyviam duomenų perdavimo kiekybinių bei kokybinių parametrų stebėjimui ir duomenų perdavimo sutrikimams aptikti. Šiuo metu užregistruoti ir stebimi 249 tinklo įrenginiai;
- įdiegė automatinę pranešimų sistemą (APS), pranešančią lokalių tinklų administratoriams apie IP adresus, įtrauktus į *Spamhaus* juodąjį sąrašą. Ši sistema leidžia operatyviau reaguoti ir užkrėstą kompiuterį sutvarkyti anksčiau, negu apie incidentą praneša kitos pasaulio CERT (incidentų tinkle aptikimo ir tyrimo) tarnybos;
- toliau tobulino Universiteto virtualaus privataus tinklo (VPN) sistemą. 2010 m. pabaigoje VPN paslauga naudojosi daugiau kaip 5400 VU darbuotojų ir studentų;
- atnaujino centralizuotą atpažinimo sistemą (CAS), skirtą ribotai prieigai prie informacijos valdyti;
- kartu su Kauno technologijos universiteto specialistais suprojektavo, įdiegė ir adaptavo SSO (bendro prisijungimo) sistemas, kurių pagrindu buvo sukurtas galimas LITNET federacijos modelis;
- išplėtė sisteminės informacijos rinkimo ir saugojimo sistemą. Dabar sisteminė informacija centralizuotai renkama iš 67 šaltinių;

- sprendė incidentus, kilusius dėl netinkamai administruotų tinklalapių veikimo trikių, žalingų kodų ir informacijos skelbimo pažeistuose tinklalapiuose (pažeista 10 tinklalapių), įdiegė papildomas, saugumą didinančias, tinklalapių administravimo priemones, koordinavo Vilniaus universiteto tinklalapių vardų pertvarkymą;
- išnagrinėjo daugiau kaip 1100 kompiuterinių incidentų atvejų;
- administravo kompiuterių programas su universitetinėmis licencijomis (padalinių licencijų administratorių prašymu padaryta ir išduota daugiau kaip 100 programų diegimo diskų kopijų);
- 2010 m. su Vilniaus pedagoginio universiteto Profesinių kompetencijų tobulinimo institutu buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis, kuria susitarta bendradarbiauti organizuojant seminarus ir vykdant Vilniaus apskrities švietimo įstaigų darbuotojų mokymus, skirtus tinklalapių skelbimo įgūdžiams įgyti ir tobulinti.

2. Žinių vidaus ir išorės vartotojams sklaida

2.1. Vilniaus universiteto bibliotekos veikla

2.1.1. Prieigos prie Universiteto mokslinės produkcijos užtikrinimas

Viena iš prioritetinių bibliotekos veiklos krypčių – atvirosios prieigos judėjimo palaikymas, reklama, informacijos sklaida ir kitų veiklų, kurios padėtų įgyvendinti atvirosios prieigos prie mokslo informacijos idėjas, plėtra. 2010 m. nemažai dėmesio skirta atvirosios prieigos judėjimui populiarinti tam pasitelkus Universiteto spaudą ir internetą, kur buvo skelbiami straipsniai apie atvirąją prieigą. Šia tema skaityti pranešimai Lietuvos mokslininkų sąjungos rengtoje konferencijoje, kurią organizuojant prisidėjo ir biblioteka, dalyvauta ir diskutuota šalies ir tarptautiniuose seminaruose. Bibliotekos Mokslinės informacijos duomenų centras MODUS bendradarbiavo su Universiteto mokslinių žurnalų redaktorių kolegijomis dėl žurnalų įkėlimo į atviros prieigos žurnalų registrus.

2010 m. galima laikyti parengiamuoju VU institucinės talpyklos etapu, įgyvendintu pagal 2009 m. Senato komisijos patvirtintą talpyklos kūrimo koncepciją: buvo pasirinkta programinė įranga ir gautas finansavimas institucinei talpyklai kurti.

2010 m. MODUS centras atliko tyrimą *Bibliometrinių tyrimų poreikis*. Jame dalyvavę Universiteto mokslininkai išsakė nuomonę dėl bibliometrinių tyrimų reikalingumo. Atsižvelgiant į anketoje pareikštus mokslininkų pageidavimus, buvo atliktas bibliometrinis tyrimas „Žurnalų, kuriuose 2009 m. publikavo VU mokslininkai, cituojamumo rodiklio nustatymas“. Tirta, kokiuose leidiniuose 2009 m. publikavo VU mokslininkai, kokie tų žurnalų cituojamumo rodikliai (angl. *impact factor*, IF), siekta nustatyti leidinius be cituojamumo rodiklio ir išskirti didžiausią IF turinčius žurnalus. Rezultatai buvo pristatyti VU Senato komisijai ir sulaukė teigiamų vertinimų. Senato nariai patvirtino, kad bibliometriniai tyrimai reikalingi ir juos būtina tęsti bei plėtoti.

2.1.2. Studijų ir mokslinių tyrimų aplinkos ir sąlygų gerinimas

2010 m. bibliotekoje toliau buvo vykdomos priemonės, garantuojančios kokybišką prieigą prie informacijos išteklių, kuriančių draugišką ir įkvepiančią aktyvaus mokymosi ir mokymo aplinką. Baigtas dar vienas bibliotekos rekonstrukcijos etapas, sudaręs palankias prielaidas tiek patraukliai fizinei erdvei formuoti, tiek naujoviškoms bibliotekinio aptarnavimo paslaugoms rasti.

2010 m. kovą VU akademinėi bendruomenei, bibliotekos svečiams oficialiai pristatytos rekonstruotos bibliotekos patalpos, kuriose po trečiojo rekonstrukcijos etapo įsikūrė Filosofijos skaitykla. Dabar Filosofijos skaitykloje – apie 40 tūkst. atvirose lentynose sudėtų knygų, 39 darbo vietos skaitytojams. Rekonstrukcijos metu įrengta Laikraščių skaitykla ir lankytojų ypač pamėgtas poilsio kambarys, kur galima išsivirti arbatos, kavos, pasišildyti maistą, bendrauti, diskutuoti su kolegomis.

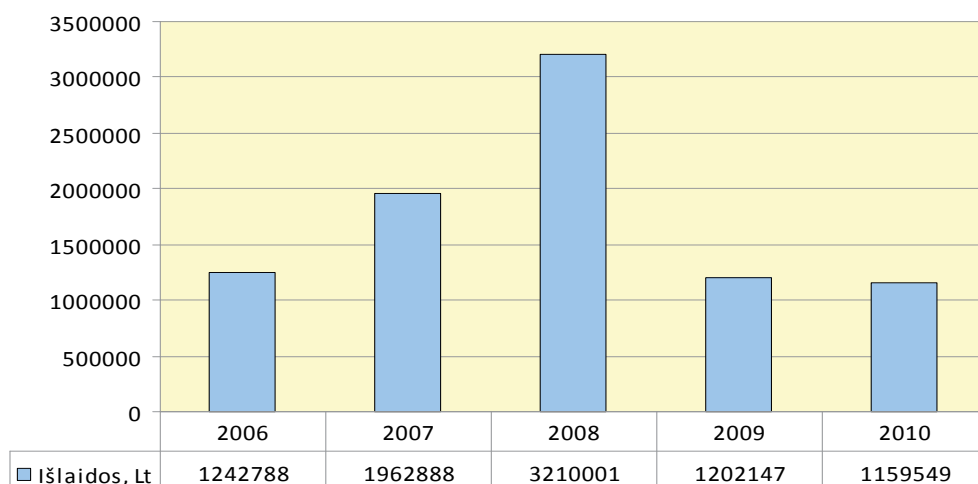
2010 m. lapkritį buvo atidaryta nauja Filologijos skaitykla. Ši skaitykla įsikūrė istorinėje bibliotekos salėje, menančioje jėzuitiškosios akademijos laikus. Šioje salėje ir buvo atidaryta pirmoji skaitykla. Istorijos vingiuose viena didžiausių bibliotekos salių keitė interjerą, funkcijas ir pavadinimus,

bet visada buvo viena labiausiai lankomų bibliotekos skaityklų. Į naująją Filologijos skaityklą po rekonstrukcijos perkelti filologijos studijų leidiniai iš trijų Filologijos fakulteto skaityklų – Lietuvių filologijos, Užsienio filologijos ir Slavų filologijos bibliotekų. Skaitytojams suteikiama laisvė ieškoti ir rinktis, nes visi leidiniai – atvirose lentynose. Sesijų metu skaitykla dirbs ir sekmadieniais, todėl sudarytos visos sąlygos ir patogi aplinka mokytis. Skaitykloje yra 51 darbo vieta, 11 kompiuterinių darbo vietų, veikia belaidis internetas.

Modernios fizinės aplinkos sukūrimas turėjo įtakos kokybiniam informacinio aprūpinimo sistemos pokyčiams: visi fakultetų integruotų bibliotekų fondai yra atvirose lentynose, savarankiškai ir greitai prieinami vartotojui. 2010 m. centrinės bibliotekos atvirose fonduose buvo daugiau kaip šimtas tūkstančių leidinių egzempliorių. Parinktas patogus ir palankus skaityklų darbo laikas kasdien ir sesijų metu.

2.1.3. Bibliotekos išteklių fondo sudarymas

2010 m. pagrindinis bibliotekos fondas pasipildė 45 539 iš skirtingų šaltinių įvairiais būdais gautais naujais dokumentais. Bibliotekos fondams pildyti 2010 m. buvo nupirkta spausdintų dokumentų – 7360 vienetų knygų bei monografijų ir 3213 vienetų laikraščių bei žurnalų – už 1 012 529,7 Lt. Elektroniniams informacijos ištekliams įsigyti buvo išleista 147 019,35 Lt. Iš viso informacijos ištekliams įsigyti išleista **1 159 549,05 Lt** (23 pav.).



23 pav. Išlaidų informacijos ištekliams įsigyti 2006–2010 m. diagrama

2010 m. nupirkta 10 573 vnt. spausdintų dokumentų, t. y. mažiau nei ankstesniais metais (2008 m. – 14 925 vnt., 2009 m. – 7828 vnt.). 2010 m. pirkti leidiniai yra antroje vietoje pagal įsigytų leidinių kiekį. Būtų gerai, kad pirkimai būtų gausiausias informacijos išteklių fondo turtinimo būdas, nes tik taip galima formuoti kokybišką ir atitinkantį skaitytojų poreikius fondą. Deja, finansavimo galimybės yra ribotos. Papildomai šias galimybes mažina ir „12-ojo viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standarto „Ilgalaikis materialusis turtas“ nauja redakcija, reikalaujanti knygas laikyti ilgalaikiu turtu ir tvarkyti kaip ūkinį inventorių. Dėl to labai sumažėjo galimybių knygų įsigyti iš projektų lėšų, be to, taip perkamos ir tvarkomos knygos neatsispindi VUB elektroniniame kataloge ir lieka neprieinamos skaitytojams.

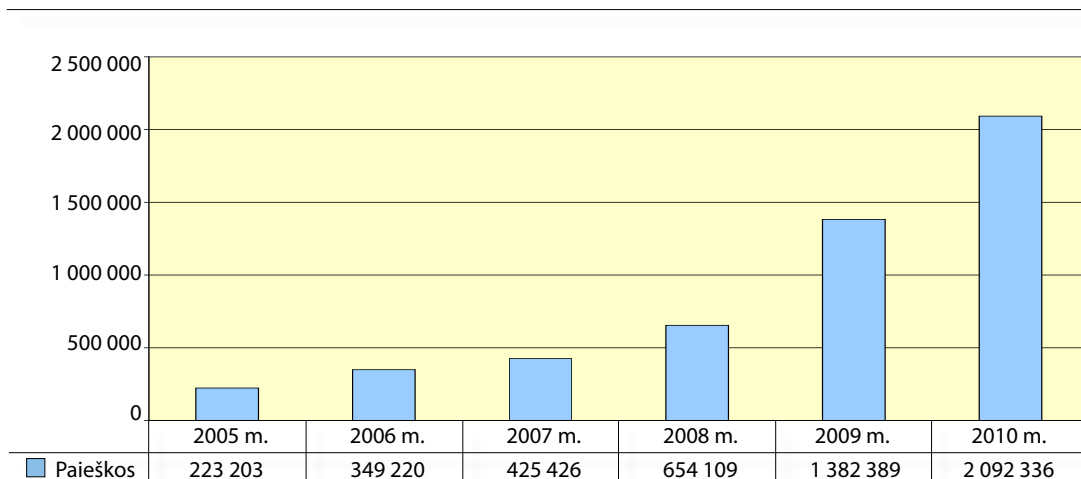
Biblioteka spausdintus informacijos išteklius ne tik perka. Iš Lietuvos leidėjų yra gaunamas privalomasis egzempliorius (2010 m. gauta **4544 vnt.**), keičiamasi dokumentais su kitomis Lietuvos ir pasaulio bibliotekomis (2010 m. gauta 1822 vnt.), taip pat leidinių yra dovanojama (2010 m. gauta **12 112 vnt.**). 2010 m. malonia staigmena tapo V. Papievio iniciatyva mūsų biblioteką pasiekusi prancūzų profesoriaus F. Levy knygų kolekcija, kurioje buvo daugiau kaip 500 humanitarinių mokslų sričių knygų.

Bibliotekai buvo perduotos VU profesorių R. Plečkaičio, H. Zabulio ir S. Lazutkos knygų kolekcijos.

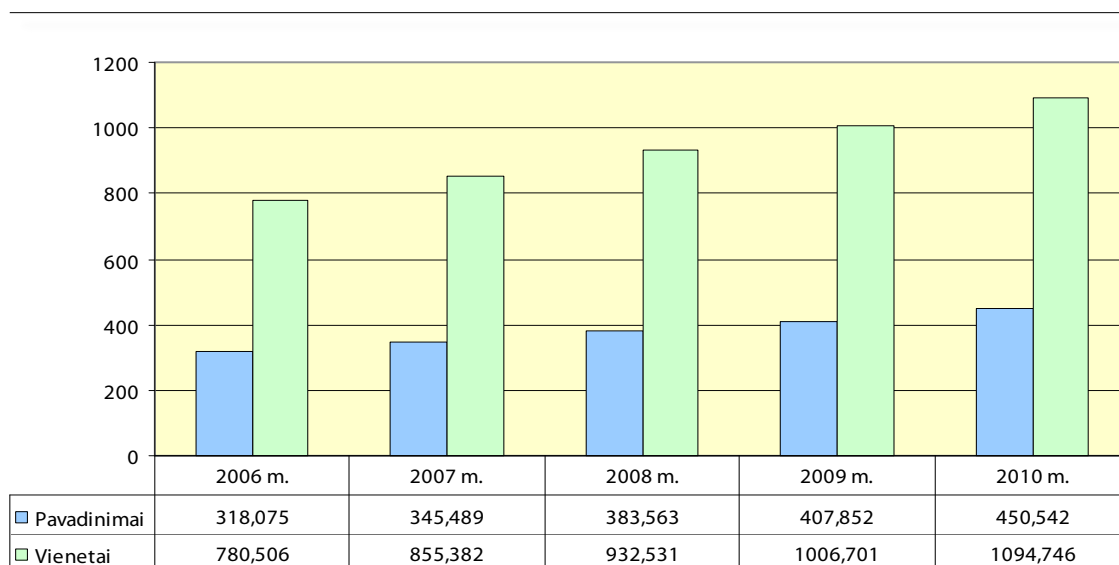
2010 m. pabaigoje VUB prenumeravo 49 duomenų bazes (2009 m. – 35). 2010 m. prenumeruojamų DB padaugėjo, nes beveik visiškai įgyvendintas 2009 m. pradėtas vykdyti nacionalinis projektas „eMoDB.LT: Elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai“. Jo pagrindu VUB turės prieigą prie 44 prenumeruojamų DB ir 5 jų archyvų. 2010 m. pabaigoje iš projekto lėšų biblioteka turėjo prieigą prie 42 DB ir 2 archyvų (*Emerald Management eJournals Collection* ir *Institute of Physics Publishing*). Dvi duomenų bazes biblioteka prenumeruoja papildomai: *Ebrary Academic Complete* (su *Ebrary & Morgan & Claypool*), *Central & Eastern European Academic Source (EBSCO)*, *SPIE Digital Library*.

2010 m. prie DB jungtasi 176 580 kartų, atliktos 2 092 336 paieškos (24 pav.), vartotojams buvo pateikta 600 403 viso teksto straipsniai. Taigi, galima konstatuoti, kad kiekvienas VU bendruomenės narys 2010 m. prie DB jungėsi po 8 kartus, atliko vidutiniškai 80 paieškų ir pasinaudojo 23 viso teksto straipsniais. Palyginti su 2009 m., paieškų padaugėjo 709 947 arba 1,9 karto. Gerokai padidėjusiu duomenų bazių rodikliu galima paaiškinti didėjančią elektroninių išteklių pasiūlą ir paklausą, nuolatine VU bendruomenės narių nuomonę formuoti padedančių priemonių sklaida.

2010 m. visuose centrinės ir fakultetų bibliotekų kompiuteriuose, kuriais dirbama su bibliotekine informacine sistema, buvo įdiegta nauja 18 *Aleph* versija. Vilniaus universiteto bibliotekos elektroniniame kataloge 2010 m. gruodžio 31 d. buvo 450 542 bibliografiniai įrašai ir 1 094 746 egzemplioriai (25 pav.).



24 pav. Paieškų bibliotekos prenumeruojamose duomenų bazėse 2006–2010 m. dinamika



25 pav. Bibliotekos elektroninio katalogo plėtra 2006–2010 m.

Elektroniniame kataloge atsispindi 20,40 % (2009 m. – 18,56 %) viso Vilniaus universiteto bibliotekos fondo. 2010 m. buvo sukurta 42 690 bibliografinių įrašų ir 88 045 egzemplioriai.

2010 m. lapkričio 15 d. paleista vieno langelio principu veikianči elektroninių išteklių sistema, apimanti visus VUB prenumeruojamus ir rekomenduojamus elektroninius išteklius ir leidžianti atlikti jų paiešką pagal įvairius kriterijus.

2.2. Studijų administravimo informacinių paslaugų plėtra

Atnaujinta ir pritaikyta jungtiniam kvalifikacijos laipsniui studijų programų administravimo aplikacija. Pagal naudotojų pageidavimus tobulinta rašto darbų temų ir vadovų administravimo programinė įranga: optimizuotas veikimo greitis, pagerinta naudotojų sąsaja, sukurta galimybė ruošti įsakymų juodraščius įvairiais formatais (HTML, WORD, EXCEL). Baigimo dokumentų ruošimo posistemė pritaikyta spausdinti Medicinos fakulteto medicinos ir odontologijos studijų programų absolventams internatūros pažymėjimus. Naudojantis *TurboDemo* priemone, parengta pagalbinė informacija darbui su sukurtomis ar papildytais aplikacijomis.

Kompiuterinių įsakymų dėl studentų reikalų aplikacija praplėsta įsakymais dėl studijų įmokos sumažinimo, mokėjimo atidėjimo ir mokėjimo dalimis, taip pat galimybe atšaukti įsakymus dėl studijų dalyko kartojimo, dėl siuntimo, dėl studijų įmokos sumažinimo. Studentų skaičiaus pokyčio statistika papildyta 2009 m. ir vėliau į valstybės finansuojamas krepšelio principu vietas priimtų studentų judėjimo ataskaitomis.

Senato komisijai patvirtinus Vilniaus universiteto geriausiųjų studentų eilės sudarymo tvarką, pakeistos studentų pažangumo apskaitos, rotacijos, stipendijų skirstymo programos. Parašytos programos, teikiančios Studijų direkcijai informaciją pagal Valstybinio studijų fondo reikalavimus.

Pasikeitus VU studentų įmokų už studijas apskaitymo tvarkai, sukurta studentų mokestinių įsipareigojimų formavimo ir perdavimo finansų apskaitos sistemai programinė įranga, atnaujinta atitinkamų ataskaitų aplikacija. Kokybės vadybos centro užsakyta studentų apklausos programos papildytos privalomai užpildomu pasitenkinimo studijomis klausimynu.

Buvo palaikomas priėmimo vykdymas į VU trijų pakopų studijas atskirais etapais ir per bendrąjį priėmimą į Lietuvos aukštąsias mokyklas.

Sukurta programinė įranga informacijai apie VU studentus pateikti į Švietimo ir mokslo ministerijos Studentų registrą.

2.3. Administracinės bei ūkio ir finansų apskaitos informacinės sistemos plėtra 2010 metais

Paruoštos šios doktorantūros ir rezidentūros studijų srities priemonės: doktorantų išvykimų į užsienį 2002–2010 m. ataskaita; 2002–2010 m. baigusiųjų doktorantūrą analizė; pažymos apie doktorantų laikytus egzaminus ir studijas; nauji įsakymų dėl doktorantų priėmimo ir jų vadovų bei konsultantų paskyrimo maketai; gydytojų rezidentų studijų administravimo programa papildyta nauja studijų programų tvarkaraščių ir programų ciklų užduočių pateikimo rezidentams versija.

Pateiktos 2006, 2007, 2008 m. mokslo ir pedagoginio personalo suvestinės ir praėjusių metų MDV01 ataskaita, kurioje yra duomenys apie pedagoginį personalą pagal mokslo sritis, amžių, mokslo laipsnius. Švietimo ir mokslo ministerijai paruoštos pedagoginio, mokslo, vadovaujančio personalo, jų darbo stažo, atlyginimų, turimų etatų ir pedagoginio krūvio ataskaitos SV01.

Pakeistos kelios bendrabučio gyventojų suvestinės, koreguotos bendrabučio gyventojų apskaitos programos.

Personalo duomenų bazėje automatizuotas kompensuojamų dienų kiekio už nepanaudotas kasmetines, pailgintas ir papildomas atostogas skaičiavimas. Sukurta nauja aplikacija „Darbuotojų tobulinimas ir ugdymas“, skirta duomenims apie darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą kaupti. Prijungus prie VU naujus institutus, pakoreguotos darbo sutarčių rengimo programos.

ES struktūrinių fondų projektuose pakeisti atleidimo ir atostogų įsakymų maketai. Įsakymuose dėl darbuotojų, dirbančių ES projektuose, nurodomi projektų pavadinimai, kurie automatiškai

surandami duomenų bazėje. Taip pat paruošti nauji įsakymų dėl vienkartinųjų priedų, vienkartinųjų priedų finansavimo ir leidžiamo dirbti valandų kiekio pakeitimų maketai.

Prijungtiems prie VU trims naujiems institutams paruošti reikalavimai personalo ir darbo užmokesčio duomenims pateikti.

Pasikeitus finansų apskaitos taisyklėms, sukurtos naujos darbo užmokesčio skaičiavimo ir finansų apskaitos sistemos apsikaitimo duomenimis programos.

Statistikos departamentui sukurtos programos formai DA01 pildyti. Mokesčių inspekcijai sukurtos programos duomenims apie darbuotojus ir mokamas įmokas pateikti.

Paruoštos naujos dirbančiųjų draudžiamųjų pajamų bei įmokų ir pensininkų draudžiamųjų pajamų formos. Teko iš esmės pakeisti nedarbingumo lapelių apskaitos procesą, perdaryti visas darbo užmokesčio suvestines ir duomenų pateikimo programas.

Finansų apskaitos sistemoje:

- sukurtas „Ilgalaikio turto perdavimo naudoti veikloje aktas“;
- paruoštos ataskaitos „Lietuvos mokslo tarybos projekto lėšų panaudojimas“ ir „Nacionalinės lituanistikos programos projekto lėšų panaudojimas“;
- koreguotos sąmatų, turto vietos žymėjimo ir kitos programos;
- pakeistas privalomojo sveikatos draudimo įmokų skaičiavimas;
- pakeisti SODROS įmokų skaičiavimai autoriniams darbams;
- ketvirtinės SODROS ataskaitų formos pakeistos į mėnesines;
- pagal naują apskaitos politiką VSAFAS koreguota aplikacija „Padalinių lėšų apskaita“;
- paruoštos 2010 m. bendros raidos fondo lėšų suvestinės;
- paruošta priskaičiuotų darbo užmokesčio sumų ir darbdavio įmokų SODRAI pagal atskiras veiklos lėšų rūšis, įdarbinimo padalinius, darbuotojus ataskaita.

Sukurta programa VU patalpų registro duomenų bazei pildyti ir palaikyti, papildyta aplikacija „Poilsio namų administravimas, sukurtas lėšų poreikio projektuose skaičiavimas pagal pageidaujamus būsimus darbuotojų įdarbinimus“, taip pat koreguoti gauto finansavimo sumų ir išlaidų skaičiavimų struktūriniais fondams ir kitoms pavedimų lėšoms pakeitimai.

2010 m. prijungus prie VU Biochemijos, Biotechnologijos ir Matematikos institutus, į sistemą įkelti materialiojo turto ir likučių apskaitos duomenys.

3. Dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas

3.1. Bibliotekos dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas

Vilniaus universiteto biblioteka 2010 m. aktyviai įsitraukė į Lietuvos virtualaus universiteto 2007–2012 m. programos uždavinio *Plėtoti integruotą Lietuvos mokslo ir studijų informacinę erdvę* veiklas.

Vilniaus universiteto pastangomis šiam uždaviniui įgyvendinti tarp 31 Lietuvos mokslo ir studijų institucijos buvo pasirašyta sutartis ir įkurtas Lietuvos akademinė bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciumas (toliau – Konsorciumas). Iki tol nacionalinės aprėpties uždavinių sprendimas buvo sukonzentruotas vienoje institucijoje. Konsorciumo įkūrimas sudarė sąlygas patobulinti programos veiklų vykdymo procesą, aiškiai ir racionaliai atskirti užsakovo ir vykdytojų funkcijas.

Konsorciumo veikloms organizuoti ir vykdyti Konsorciumo Visuotinio narių susirinkimo nutarimu Vilniaus universitetas buvo išrinktas Konsorciumą administruojančia institucija iki 2011 m. gruodžio 31 d., o Konsorciumo Valdybos pirmininke išrinkta Vilniaus universiteto bibliotekos generalinė direktorė I. Krivienė.

Vilniaus universitetas, kaip Konsorciumą administruojanti institucija, 2010 m. su Švietimo ir mokslo ministerija pasirašė bendradarbiavimo sutartį. Pagal šią sutartį 2010 m. buvo sudarytos ir visiškai įgyvendintos dvi lėšų naudojimo sutartys dėl programos uždavinio 2010 m. veiklų, kurioms Švietimo ir mokslo ministerija skyrė 1 715 000 Lt, įgyvendinimo.

Vykdamas Konsorciumo administravimo veiklas, buvo sudarytos ir dirbo keturios darbo grupės, kurios rengė eLABa plėtros projekto paraišką ES struktūrinei paramai, Konsorciumo techninės, programinės įrangos ir licencijų sąvada, PRIMO programinės įrangos plėtros skaičiavimus, Konsorciumo veiklos strategiją.

3.2. Informacinių technologijų taikymo centro dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas

2010 m. pagal LITNET programą Informacinių technologijų taikymo centras dalyvavo naujų institucijų prijungimo, esamų ryšių linijų priežiūros ir plėtros, prijungtų institucijų aptarnavimo darbuose. Šiems darbams atlikti buvo suteiktas programoje numatytas finansavimas. Dalyvaujantis LITNET programoje, Vilniaus universitetas turėjo galimybę dalyvauti tiriant ir diegiant LITNET remiamas naujas informacines technologijas.

Buvo dalyvaujama palaikant LAMA BPO vykdomą bendrąjį priėmimą, rengta Studentų registro specifikacija.

Informacinių technologijų taikymo centro darbuotojai aktyviai dalyvavo organizuojant kasmetinę TERENA kompiuterių tinklų konferenciją TNC'2010, kuri vyko Vilniuje. TNC'2010 dalyvavo 495 dalyviai iš įvairių šalių. Vilniaus universiteto specialistų dėka konferencijos metu visiems jos dalyviams buvo užtikrinta belaidė tinklo prieiga *Eduroam*. Buvo pasiektas savotiškas rekordas: *Eduroam* tinkle vienu metu be trikdžių dirbo daugiau kaip 170 konferencijos dalyvių, užfiksuota beveik 11 000 sėkmingų prisijungimų iš 363 unikalių įrenginių.

ITTC aktyviai dalyvavo ruošiant Lietuvos akademinę bibliotekų informacinę infrastruktūrą mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciumo bei LITNET jungtinės veiklos sutartis.

3.3. Mokslinių duomenų archyvo kūrimo projektas

2010 m. Vilniaus universiteto biblioteka kartu su Informacinių technologijų taikymo centru prisidėjo prie mokslinių duomenų archyvų kūrimo Lietuvoje idėjos realizavimo, prie paraiškos pagal paskelbtą išankstinį kvietimą teikti valstybės projekto aprašymus pagal Tyrėjų karjeros programos 4.3 priemonės „Lietuvos mokslo publikacijų elektroninių dokumentų ir informacijos apie publikacijas kaupimo, analizės ir sklaidos priemonė“ remiamą veiklą „Mokslo duomenų archyvų technologinės ir informacinės infrastruktūros kūrimas“ rengimo ir pateikimo. Metų pabaigoje gautas Švietimo ir mokslo ministerijos raštas, informuojantis, kad Vilniaus universiteto kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis pasiūlytas projekto „MIDAS“ aprašymas gali būti įtrauktas į valstybės projektų sąrašą.

Išvados

Atsižvelgiant į Mokslo ir studijų įstatymo bei Lietuvos Respublikos mokesčių sistemos pasikeitimus buvo atnaujinamos ir koreguojamos studijų bei personalo ir finansų apskaitos duomenų bazės bei kompiuterių programos. Sukurtos naujos kompiuterių programos bendrajam priėmimui į 44 aukštasias mokyklas vykdyti. Koordinuotas Lietuvos studentų registro specifikacijos rengimas.

Pagal Karjeros centro inicijuotą projektą „Ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos infrastruktūros aukštosiose mokyklose plėtotė“ parengtas ITTC serverių salės rekonstrukcijos projektas, pasirašyta šio inicijuoto ES struktūrinių fondų projekto finansavimo ir administravimo sutartis. Įgyvendinus projektą, serverių salė bus pertvarkyta į šiuolaikinį duomenų centrą – atnaujinti faktiškai visi serverių salės elementai (nepertraukiamo elektros maitinimo sistema, aušinimo įranga, montažinės spintos, informaciniai ir elektros maitinimo kabeliai), įrengtos apsaugos nuo įsilaužimo, gaisro, vandens, dulkių ir kitų aplinkos veiksnių sistemos bei aplinkos parametrų stebėjimo ir valdymo sistemos.

Pradėta diegti VU el. tapatybės valdymo sistema, kuri leis tinkamai kontroliuoti prieigą prie Universitete teikiamų el. paslaugų ir sudarys sąlygas įdiegti bendros prieigos prie šių paslaugų

sistema. Išplėstas VU bevielės tinklas EduRoam – įrengti nauji bevielės prieigos taškai centriniuose rūmuose ir Istorijos fakultete. Tai sudarė geresnes sąlygas VU darbuotojams ir studentams Universiteto g. ir Saulėtekio al. naudotis VU kompiuterių tinklo paslaugomis, prie tinklo prisijungus savo nešiojamąjį kompiuterį.

Atlikta svarbių elektroninės bibliotekos kūrimo darbų ir išsiplėtė bibliotekos teikiamos elektroninės paslaugos. Biblioteka aktyviai įsitraukė į ES struktūrinių fondų projektą eMo.DB.LT. Tai Universiteto akademinėi bendruomenei atveria plačias prieigos prie elektroninių mokslo žurnalų duomenų bazių galimybes. Bibliotekos parengti atviros prieigos prie Vilniaus universiteto mokslo darbų ir mokslinių tyrimų rezultatų nuostatai – pirmasis atvirą prieigą reglamentuojantis dokumentas Lietuvoje – turėtų paskatinti Universiteto institucinės talpyklos atsiradimo procesus. Aktyvus bibliotekos dalyvavimas nacionalinių projektų eMo.DB.LT ir Lietuvos akademinėjų bibliotekų informacinės infrastruktūros plėtros ir palaikymo konsorciumo veiklose leidžia sukurti kokybišką informacinę aplinką visai Universiteto akademinėi bendruomenei. Biblioteka, būdama didžiausia projekto eMo.DB.LT duomenų bazių prenumeruotoja, gerokai padidino iki šiol prenumeruotų elektroninių išteklių skaičių.

Nors prisijungimų prie duomenų bazių skaičius sumažėjo 2,2 karto, paieškų ir atsiųstų viso teksto dokumentų skaičiai smarkiai padidėjo. Šie rodikliai liudija, kad vartotojai tikslingai jungiasi prie prenumeruojamų DB ir randa daugiau reikalingos informacijos. Kokybiškai informacijos paieškai įtakos turi bibliotekos rengiami informacinių gebėjimų ugdymo mokymai.

Filosofijos ir Filologijos fakultetų skaityklų integravimas į centrinės bibliotekos erdves leido sukurti puikią tarpdalykiškumo ir atvirumo principais besiremiančią studijų ir mokslinių tyrimų aplinką.

Problemos

- Informacinių technologijų plėtra – balso, vaizdo, informacijos, daugialypės terpės perdavimas, virtualūs privatūs tinklai, tinklo saugumo reikalavimai, tinklo resursų ir ypač serverių bei darbo vietų, virtualizacija, nuolat didėjantys naudotojų poreikiai (Universiteto vaizdo kamerų tinklas, Grid tinklas) bei dinamiški Universiteto struktūros pokyčiai („Santaros“ ir „Saulėtekio“ slėniai, mokslo institutų jungimas prie Universiteto) – iškelė naujus reikalavimus kompiuterių tinklo infrastruktūrai.
- Nemaža Universiteto tinklo įrangos dalis yra pasenusi, kai kurie įrenginiai naudojami nuo 1998 m., todėl yra būtinas kompleksinis VU tinklo infrastruktūros atnaujinimas.
- Didelė darbuotojų kaita lėtina atliekamų darbų ir naujų projektų vykdymą bei technologijų tyrimą, todėl svarbios yra priemonės, kurios išlaikytų šiuo metu ITTC dirbančią stiprią jauną, gerą darbinę patirtį įgijusių kūrybingų ir atsakingų specialistų komandą, gebančią įsisavinti ir taikyti naujas technologijas.
- Bibliotekos įsijungimas 2010 m. balandį į Lietuvos akademinėjų bibliotekų informacinės infrastruktūros plėtros ir palaikymo konsorciumo, mokslinių duomenų archyvo MIDAS idėjos realizavimo veiklas pareikalavo koreguoti bibliotekos veiklos planą, perskirstyti žmogiškuosius išteklius, dėl to nepavyko visiškai įgyvendinti informacinių kompetencijų ugdymo, kai kurių vidinės ir išorinės komunikacijos projektų.
- Dalyvavimas keliuose stambiuose ESF, investiciniuose ir nacionaliniuose projektuose atskleidė spragas bibliotekos personalo kompetencijų sistemoje – ypač trūksta stiprių projektų vadybininkų.
- Elektroninės bibliotekos ir elektroninių paslaugų kūrimas, ilgalaikis skaitmeninio turinio išsaugojimas – veiklos, kurioms reikia atitinkamą kompetenciją turinčių specialistų, o maži atlyginimai dažnai riboja jų skaičiaus bibliotekos personalo struktūroje didėjimą.

Priemonės

- Pagal šios dienos reikalavimus atnaujinti (ar naujai įrengti) lokalius padalinių tinklus.
- Parengti kompleksinės Universiteto kompiuterių tinklo plėtros planą.
- Parengti kompleksinės Universiteto kompiuterių tinklo plėtros planą.
- Atsižvelgiant į augantį VU IT projektų skaičių ir tų projektų techninių bei sisteminių resursų unifikavimo būtinybę, ITTC bazėje tęsti pradėtą techninių ir sisteminių resursų konsolidavimo procesą, kuris leistų optimizuoti VU IT specialistų darbą bei sudarytų galimybes Universiteto rengiamiems ir vykdomiems projektams naudoti moderniomis technologijomis grįstus sprendimus, būtinus ir/ar naudingus informacijai rinkti, saugoti, analizuoti ir pateikti pagal projektuose numatytas sąlygas bei reikalavimus.
- Patvirtinti padalinio lokalaus tinklo administratoriaus darbo nuostatus.
- Nustatyti tvarką, kad padalinių lokalių tinklų atnaujinimo ar įrengimo projektai privalomai būtų suderinami su ITTC direktoriumi.
- Paspirtinti bibliotekos fondo dokumentų įtraukimo į elektroninį katalogą darbus.
- Parengti Universiteto akademinės bendruomenės informacinių gebėjimų ugdymo planą.
- Įdiegti bibliotekoje EduRoam paslaugas.
- Dėl mažėjančios spaudinių išduoties ir sparčiai didėjančios elektroninių informacijos išteklių panaudos peržiūrėti ir koreguoti bibliotekos informacijos išteklių formavimo politiką.
- Numatant aiškius darbų grafikus tęsti VU institucinės talpyklos kūrimo darbus ir taip sudaryti sąlygas Universiteto akademinėi bendruomenei skelbti savo mokslinius darbus atviros prieigos talpyklose.
- Pritaikyti bibliotekinės informacinės sistemos Aleph papildinį Primo ir ją naudojant sukurti Bibliotekos katalogų ir duomenų bazių prieinamumo Primo sąsają.
- Parengti bendrą visoje bibliotekoje RFID technologijomis grįstą lankytojų aptarnavimo sistemą.
- Integruoti į centrinės bibliotekos erdves Orientalistikos centro skaityklą.
- Parengti bibliografijos ir VU istorijos šaltinių skaityklų koncepcijas.

MOKSLO IR KULTŪROS PAVELDO SAUGOJIMAS IR SKLAIDA

Mokslo ir kultūros paveldo kaupimas, saugojimas ir aktualinimas – viena iš pagrindinių Universiteto bibliotekos veiklos kryptių. 2010 m. minint Bibliotekos 440 metų sukaktį mokslo ir kultūros paveldui buvo skirta ypač daug dėmesio. Parodos, įvairūs renginiai, ekskursijos, švietėjiški paveldo išsaugojimo ir aktualinimo projektai pristatyti skyriuje „Universiteto bendruomenės stiprinimas ir ryšiai su partneriais“.

1. Naujų dokumentų įsigijimas

2010 m. gruodžio 31 d. bibliotekos Rankraščių skyriuje buvo 310 didesnės ar mažesnės apimties fondų, 283 204 įvairių rūšių dokumentai. 2010 m. Rankraščių skyrius pasipildė nauja medžiaga (iš viso 6512 saugojimo vienetų), suformuoti keturi nauji asmenų fondai: Vilniaus universiteto rektorius (1956–1958) prof. Juozo Bulavo, mediko prof. Petro Kaltenio, VU bibliotekos generalinės direktorės prof. Audronės Glosienės, kalbininko, Vytauto Didžiojo ir Vilniaus universitetų dėstytojo dr. Andriaus Ašmanto. Į Rankraščių skyrių perduoti Universiteto profesorių fiziko Adolfo Bolotino, geologo Algirdo Juozapo Gaigalo, filologo Henriko Zabulio, istoriko dr. Algirdo Vaitkūno archyvai, papildyti istoriko dr. Sigitu Jegelevičiaus, prof. Mykolo Kaveckio, prof. P. Dundulienės, dr. Jurgio Tornau ir kt. fondai.

Įdomia medžiaga papildyti Universiteto profesorių Č. Kudabos, V. Mažiulio, S. Lazutkos fondai. Prof. Č. Kudabos fondas praturtėjo asmens, pedagoginės, mokslinės, leidybinės veiklos Vilniaus universitete dokumentais. Vertingais dokumentais, įdomia tarnybine ir asmenine korespondencija pasipildė 1972 m. pradėtas kaupti prof. Vytauto Mažiulio asmens fondas. Prof. Juozas R. Lazutka perdavė tėvo, Pirmojo Lietuvos Statuto, Lietuvos Metrikos rankraštinė XVI a. knygų tyrinėtojo, VU profesoriaus Stasio Lazutkos archyvą. Jame yra profesoriaus asmens, mokslo laipsnių patvirtinimo, pedagoginės ir mokslinės veiklos dokumentai: disertacijų, knygų, paskaitų konspektų, straipsnių, recenzijų, atsiliepimų rankraščiai, korespondencija ir kt. dokumentai.

Bibliotekos ir Kultūros instituto Hiutenfelde (Vokietija) susitarimu perimta šiame institute saugoto dr. Alberto Geručio archyvo dalis, iš prof. Z. Ivinskio artimųjų Bonoje parsivežtas istoriko profesoriaus archyvas, idealiai papildantis Rankraščių skyriuje jau esančią jo asmens fondo medžiagą, gautą iš Lietuvos katalikų mokslo akademijos. Tarpininkaujant Vydūno draugijai Lietuvoje, perimtas Vydūno fondo Čikagoje archyvas, kuriame yra vertingų autentiškų eksponatų – Vydūno priešpaskutinių gyvenimo metų užrašų knygelė, du dienoraščiai, rašyti 1951–1952 m., laiškai. Prof. D. Kauno iniciatyva Rankraščių skyriaus fondus papildė Lietuvos savanoriškos knygos bičiulių draugijos archyvas, atspindintis draugijos veiklą nuo 1974 m. iki Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo laikų.

Retų spaudinių skyriuje 2010 m. gruodžio 31 d. buvo 167 388 dokumentai. 2010 m. vertingais žemėlapiais papildytas kartografijos fondas. Rūgįjūtį bibliotekai buvo padovanoti aštuoni vertingi XVI–XVIII a. žemėlapiai. Šią kilnią misiją atliko Ruth Hofer, universiteto Garbės daktaro bei bibliotekos mecenato Vaclovo Dargužo našlė. Tokiu būdu jo asmeninė kolekcija pasipildė keliais įdomiais ir retais Lietuvos (Kauno, Biržų), Baltarusijos (Gardino) miestovaizdžiais, kitais žemėlapiais bei Vilniaus miesto planu. Biblioteka aukcione įsigijo dar vieną įdomų XVIII a. žemėlapi *A new and accurate map of Poland, Lithuania &c...* [London, 1747]. Tai vieno garsiausių anglų kartografų, graverių Emanuelio Boweno (1693/4–1767) darbas. Jo raižytas Lenkijos ir Baltijos regiono žemėlapis apima teritoriją nuo Dniepro ir Oderio upių iki Karpatų kalnų. Jį puošia dekoratyvinis kartušas ir vėjų rožė. Labai džiugu, kad bibliotekos rinkinius papildė dar vienas naujas, vertingas, tiesiogiai su Lietuva susijęs dokumentas.

2010 m. gruodžio 31 d. Grafikos kabineto rinkinį sudarė 92 392 vnt. 2010 m. Grafikos kabineto fondai pasipildė 896 dailės kūrinių, tai Antano Šakalio ir Valentino Ajausko padovanoti grafikos darbai bei Povilo Šiaučiūno ekslibrisai.

2. Leidybinis darbas

Jubiliejiniais bibliotekos metais išleistas ne vienus metus rengtas, didelės apimties, išsamus, gausiai iliustruotas leidinys *Bibliotheca Sapiehana: Vilniaus universiteto rinkinys: katalogas* / sudarė Aušra Rinčūnaitė; redaktoriai V. Račius, S. Rankelienė. Vilnius: Lietuvių literatūros ir tautosakos institutas, 2010. Tai garsaus LDK didiko ir kultūros mecenato Leono Sapiegos ir jo trijų sūnų asmeninės bibliotekos, XVII a. padovanotos Vilniaus universiteto bibliotekai, rekonstrukcija. Šis katalogas sulaukė daug gerų ne tik Lietuvos, bet ir daugelio Europos bibliotekų darbuotojų bei mokslininkų ir senosios knygos tyrinėtojų atsiliepimų.

Universiteto bibliotekos darbuotojai toliau rengė spaudai J. Lelewelio veikalo „Dvejetas bibliografijos knygų“ antrojo tomo komentarus, taip pat A. Navickienės monografijos *Besikeičianti knyga XIX amžiaus pirmosios pusės Lietuvoje* komentarus, bendradarbiavo verčiant tekstus leidiniams *Kalbų varžybos=Certamen linguarum=Competition of languages=Koncert języków* ir *Simonas Stanevičius. Raštai: fotografuotinis leidimas*.

Spaudai parengtos „Lietuvos bibliografijos“ C serijos leidinių „Lietuviškų periodinių leidinių publikacijos“, 1908, d. 1, ir „Lietuviškų periodinių leidinių publikacijos“, 1912–1913, d. 2: Mažoji Lietuva. Parengtos bibliografijos rodyklės *Vladas Drėma* ir *Prano Vytauto Rasimavičiaus darbų bibliografinis sąrašas*, publikuota bibliotekos darbuotojų parengta rodyklė *Romanas Plečkaitis* : bibliografijos rodyklė.

3. Restauravimas

Vilniaus universiteto bibliotekos Restauravimo skyriaus veikla 2010 m. buvo kelių krypčių: planinis dokumentų restauravimas ir konservavimas, dalyvavimas projektuose ir edukacinė veikla.

Popieriaus restauravimo ir konservavimo darbų išraiška VIII kategorijos sąlyginiais lapais 2010 m. sudarė 96 421 vnt. 2010 m. restauruoti 29 ir konservuoti 52 pergamentiniai, odiniai ir mišrūs knygų įrišimai. Įtakos beveik 20 % geresniems nei 2009 m. restauravimo ir konservavimo darbų rezultatams turėjo naujų technologijų kai kuriuose procesuose taikymas.

Bibliotekos dalyvavimas 2010 m. skaitmeninimo projektuose pakoregavo Restauravimo skyriaus planus. Kai kurie projektų kontekste skaitmeninami spaudos ir rašto paveldo dokumentai dėl jų prastokos fizinės būklės iš pradžių turi būti restauruojami. Dėl gana didelių bibliotekos įsipareigojimų projektuose 2010 m. beveik nebuvo galimybės stebėti dokumentų būklę saugyklose ir juos prižiūrėti.

Moderniai įrengtas Restauravimo skyriaus, kuriame taikomi tradiciniai restauravimo būdai ir šiuolaikinės technologijos, domina plačiąją visuomenę. 2010 m. skyriuje lankėsi ir restauravimo procesus stebėjo 450 Universiteto ir bibliotekos svečių. Skyriaus darbuotojai knygišystės amato paslaptis demonstravo „Litexpo“ vykusioje knygų mugėje, viduramžių šventėje Vyborgo pilyje ir Karelijos Respublikos šventėje Petrozavodske (Rusija).

4. Skaitmeninimas

Biblioteka skaitmeninimo veiklą pradėjo prieš gerą dešimtmetį, tačiau skaitmeninimo gairės buvo patvirtintos tik 2010 m. kovo 23 d. Aiški gairių prioritetų ir tikslų apibrėžtis, pirmiausia nukreipta į Vilniaus universiteto mokslo ir kultūros paveldo kolekcijas, leis kryptingai skaitmeninti bibliotekos fondus.

2010 m. bibliotekoje skaitmeninti 39 149 puslapiai, tai du kartus daugiau nei įprastai. Skaitmeninimo darbų spartą lėmė pradėti įgyvendinti ES struktūrinių fondų projektai, kuriuose aktyviai dalyvauja biblioteka. Tai nacionalinis projektas „Virtualios elektroninio paveldo sistemos plėtra (VEPS)“ ir Vilniaus universiteto projektas „Virtuali istorinė Lietuva: LDK“. Projektų lėšomis įsigyta įranga leidžia greitai ir kokybiškai į elektroninę aplinką perkelti net ir labai didelio formato dokumentų tekstus. Biblioteka taip pat teikia skaitmeninimo paslaugas vartotojams publikavimui, studijoms, tyrinėjimams – skaitmeninami bibliotekos kolekcijų dokumentai.

Norint užtikrinti ilgalaikį skaitmeninį išsaugojimą, svarbu sudaryti atskirus bibliografinius įrašus originalui ir jo skaitmeninei kopijai. Lietuvoje iki šiol nebuvo praktikos sukurti atskirą įrašą skaitmeninei popierinio dokumento kopijai. 2010 m. nacionalinio skaitmeninimo projekto (VEPS) partnerių susirinkimuose buvo nutarta, kad tikslinga ir teisinga kurti atskirą bibliografinį įrašą ir dokumento skaitmeninei kopijai. Parengti „Skaitmeninto dokumentinio paveldo objektų bibliografinių įrašų sudarymo nurodymai“. Jais vadovaujantis bus kuriami Bibliotekos skaitmeninių kopijų bibliografiniai aprašai.

Išvados

Bibliotekos Rankraščių, Retų spaudinių skyrių ir Grafikos kabineto fondai pasipildė vertingais archyvais, retais spaudiniais ir grafikos darbais. Bibliotekos dalyvavimas nacionaliniuose skaitmeninimo projektuose atveria naujų galimybių aktualinti mokslo ir kultūros paveldą. Aktyvi bibliotekos leidybinė veikla leidžia atskleisti turtingas bibliotekos kolekcijas, parodyti čia sukaupto mokslo ir kultūros paveldo turtingumą bei reikšmę. Renovuotos bibliotekos erdvės, moderniai įrengti Restauravimo ir Skaitmeninimo skyriai domina plačiąją visuomenę, čia pradėtos vykdyti edukacinės programos.

Problemos

- Įsipareigojimai ESF projektams, atsirandantys juos įgyvendinant, reikalauja koreguoti kai kurias veiklas ir planus.
- Nepakankami finansiniai ištekliai trukdo laiku išleisti spaudai visiškai parengtus nacionalinės bibliografijos leidinius.
- Ilgalaikio skaitmeninio išsaugojimo sąlygų sukūrimas reikalauja papildomų žmogiškųjų išteklių.

Priemonės

- Parengti ir išleisti du bibliotekos kultūros paveldo kolekcijas reprezentuojančių parodų katalogus.
- Parengti spaudai rankraščių „Lietuvos jėzuitų provincijos egzaminų registracijos knyga“.
- Parengti spaudai Lietuvos bibliografijos C serijos metraščių „Lietuviškų periodinių leidinių publikacijos, 1908, d. 1“.
- Parengti bibliotekos parodų ir virtualių parodų koncepciją.
- Parengti ir skaitmeninti dokumentus projektams „Virtuali istorinė Lietuva: LDK“ ir „Virtualios elektroninio paveldo sistemos plėtra: VEPS“.

INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA

Įgyvendintų investicijų apimtis 2010 m. labai padidėjo. Tie metai patvirtino, kad 2007–2013 m. laikotarpio ES struktūrinė parama yra svarbiausias finansavimo šaltinis didesnės apimties investicijoms.

1. Investicijų programų rengimas ir įgyvendinimas

Investicijų programas sudarė 2010 m. užbaigti investiciniai projektai, tęstiniai projektai, nauji projektai ir investicijų į infrastruktūrą paraiškos. Investicijos buvo finansuojamos iš Valstybės investicijų 2010–2012 m. programos, ES struktūrinių fondų, Universiteto specialiosios programos, Europos Komisijos finansuojamų mokslinių ir kitų projektų (sumų pagal lėšų pavidimus) ir kitų šaltinių.

Įgyvendinant investicijas, buvo pradėta statyti naujų pastatų, rekonstruoti turimi pastatai ir patalpos – jos pritaikytos studijų ir mokslo reikmėms, nupirkta studijoms ir mokslui reikalingo ilgalaikio materialiojo turto – mokslinės aparatūros, studijų įrangos, kompiuterinės technikos, baldų ir kito ilgalaikio turto. Iš viso materialinei bazei modernizuoti buvo panaudota 31,7 mln. Lt daugiau nei 2009 m. (12 lentelė). Ypač ryškiai – beveik šešis kartus – padidėjo investicijos iš ES struktūrinių fondų lėšų.

12 lentelė. Materialinės bazės (ilgalaikio materialiojo turto) modernizavimo finansavimo šaltiniai

Metai	Projektų skaičius	Finansavimo šaltinis ir 2010 m. panaudotų lėšų suma (tūkst. Lt)							
		Valstybės investicijų programa (VIP)	Privatizavimo fondo lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	ES struktūrinės paramos lėšos	Specialiosios programos lėšos	Sumų pagal pavidimus lėšos	Parama**	Iš viso
2006	9	10 110,0	–	238,0*	827,6	3 550,0	1 004,0	–	15 729,6
2007	17	8 640,0	6 091,0	967,0	13 190,5	3 712,7	2 460,4	–	35 061,6
2008	16	6 350,1	1 548,0	152,0*	14 867,0	1 871,7	3 141,9	–	27 930,7
2009	13	2 347,0	–	–	6 574,66	4 274,34	1 492,4	42,9	14 731,3
2010	19	1 500,0	–	1 075,0	38 016,2	3 065,3	2 366,6	400,1	46 423,2

Pastaba. Į 2010 m. sumą nėra įtraukta 439,23 tūkst. Lt iš įvairių finansavimo šaltinių suma, kurią per paskutinius tris 2010 m. mėnesius ilgalaikiam turtui įsigyti panaudojo prie Universiteto prijungti mokslo institutai.

* Vyriausybės rezervo lėšos

** Dovanotas arba pagal paramos įstatymą įsigytas / gautas ilgalaikis turtas

Didžiausios investicijos teko padaliniams, kurie dalyvauja ES struktūrinių fondų projektuose (5 priedo 1 lentelė).

2010 m. buvo įgyvendinti arba įgyvendinami 19 Universiteto infrastruktūros modernizavimo investicinių projektų, kurių sąmatinė vertė sudaro 518,3 mln. Lt. Vienas projektas buvo finansuojamas iš Valstybės investicijų 2010–2012 m. programos (1,5 mln. Lt), 11 projektų – iš ES struktūrinės paramos Ekonomikos augimo veiksmų programos (496,9 mln. Lt) ir 7 projektai – iš ES struktūrinės paramos Sanglaudos skatinimo veiksmų programos (19,9 mln. Lt).

Iš šių 19 projektų 2 projektai 2010 m. buvo užbaigti, 11 projektų buvo tęstiniai, pradėti ankstesniais metais, ir 6 projektai buvo pradėti 2010 m.

Universiteto infrastruktūros modernizavimo projektai gali būti grupuojami į keturias investicines programas:

- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovavimo ir priežiūros programa;

- „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programa;
- nacionalinių kompleksinių programų investicijos;
- įvairių investicinių projektų programa.

1.1. Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovavimo ir priežiūros programa

Programos tikslas yra išsaugoti istorinę, architektūrinę ir meninę vertę turinčius kultūros paveldo objektus, juos panaudoti šiuolaikiniam mokslui ir studijoms, Lietuvos valstybės reprezentavimui, Lietuvos kultūros paveldo sklaidai.

2010 m. programa apėmė penkis ankstesniais metais pradėtus projektus, kuriems skirtas finansavimas per jų įgyvendinimo laikotarpį sudaro 12,3 mln. Lt:

- senosios Vilniaus universiteto bibliotekos pastato rekonstravimas (antrasis etapas) (Valstybės investicijų 2010–2012 m. programa);
- Norvegų ir kitų skandinavų kalbų studijų plėtra Vilniaus universitete (Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų paramos programa);
- Vilniaus universiteto Vertimų studijų katedros infrastruktūros atnaujinimas (Sanglaudos skatinimo veiksmų programa);
- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio varpinės tvarkomieji statybos darbai (Sanglaudos skatinimo veiksmų programa);
- Vilniaus universiteto Šv. Jonų bažnyčios renovavimas (Sanglaudos skatinimo veiksmų programa).

2010 m. buvo toliau rekonstruojamos bibliotekos patalpos architektūriniame ansamblyje. Per praėjusius metus rekonstruota Filologijos skaitykla, observatorija, visiškai naujai įrengta Orientalistikos skaitykla, atlikta kitų bendro naudojimo patalpų rekonstrukcija, suprojektuotos ir naujai įrengtos priešgaisrinė, gaisro gesinimo bei apsauginė sistemos, elektros instaliacija, belaidė interneto prieiga, inžinerinės sistemos, atlikta kitų darbų.

Iš dviejų finansavimo šaltinių – Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programos ir ES struktūrinės paramos 2007–2013 metų programos lėšų – buvo pradėti Filologijos fakulteto pastato rekonstravimo darbai. Už Norvegijos Karalystės lėšas rekonstruojama nenaudojama ir jokiam darbui netinkama pastato palėpė ir žemiau jos esančios patalpos. Ten bus įrengtas modernus Skandinavistikos centras. Už Europos Sąjungos ir bendrojo finansavimo lėšas bus rekonstruotos ir aukštos kvalifikacijos vertėjams rengti pritaikytos patalpos, kurios bus aprūpintos specialia modernia įranga. Bus rekonstruota nenaudojamos pastato palėpės dalis, kuri yra už Norvegijos Karalystės lėšas rekonstruojamos palėpės tęsinys, ir žemiau jos esanti auditorija. 2010 m. buvo atlikti pastato polichrominiai, architektūriniai, konstrukciniai ir kiti tyrimai, parengtas ir nustatyta tvarka suderintas tvarkybos darbų projektas, parengtas patalpų rekonstrukcijos techninis projektas, gautas leidimas darbams atlikti. Atlikti pirmieji statybos tvarkomieji darbai.

Tačiau visiškai sutvarkyti pastatą, kuriame yra ir kitų Filologijos fakulteto auditorijų, K. Doneičio skaitykla ir jos priklausiniai bei administracinės patalpos, reikia papildomų lėšų. Praėjusiais metais buvo dedama daug pastangų, kad Filologijos fakulteto pastato rekonstravimo projektas būtų įtrauktas į Valstybės investicijų 2011–2013 metų programą. Seime svarstant valstybės biudžetą projektui buvo pritarta, tačiau dėl bendros ekonominės situacijos lėšų iš valstybės biudžeto nebuvo skirta. Projektas įrašytas į Valstybės investicijų 2011–2013 metų programą, nustačius, kad jam įgyvendinti būtinas lėšas Vilniaus universitetas 2011 m. numatys specialiojoje mokslo ir studijų programoje.

Per praėjusius metus buvo iš esmės baigtas projektas „Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio varpinės tvarkomieji statybos darbai“. Darbus atliko bendrovės „Pažangios architektūrinės mintys“ ir statybų bendrovės „Sivysta“ specialistai. Didelę 2010 m. dalį varpinė buvo „aprengta“

pastoliais. Atlikti bokšto plytų mūro tvarkybos darbai, sutvirtintos medinės konstrukcijos, nutinkuoti grindų ir sienų paviršiai, baigtas įrengti liftas, sumontuota Fuko švytuoklė, atkurtos fasado dekoratyvinės vazos ir kiti dekoro elementai, nudažytas fasadas, įrengta priešgaisrinės ir apsaugos signalizacijos sistema, sutvarkytas apšvietimas. Senas varpinės langų tinklas pakeistas metalinėmis grotelėmis. Atkurtos ir senosios įėjimo į varpinę durys, sutvarkytas varpinės vidus.

Projektas dalyvavo Finansų ministerijos kasmet organizuojamame „Europos burių“ konkurse. Pagal konkurso taisykles ekspertų komisija, sudaryta iš nepriklausomų ekspertų, projektą atrinko turiningo laisvalaikio nominacijai ir pateikė lankytojų balsavimui interneto portale www.delfi.lt. Projektas gavo daugiausia balsų savo kategorijoje ir jam buvo suteiktas labiausiai nusipelnusio „Europos burių“ projekto titulas.

Įgyvendinant projektą „Vilniaus universiteto Šv. Jonų bažnyčios renovavimas“ buvo parengtas ir su Kultūros paveldo departamentu suderintas bažnyčios renovavimo projektas, gauti leidimai darbams atlikti. Renovavimo darbai pradėti nuo langų grotų ir vitražų atnaujinimo. Įgyvendinus projektą numatoma apšiltinti bažnyčios perdangą, pakeisti duris, restauruoti vitražinius langus, renovuoti įėjimo vartus.

1.2. „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programa

2010 m. Vilniaus universitetas – „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) iniciatorius – pradėjo vykdyti keturis projektus pagal vyriausybės patvirtintos slėnių plėtros koncepcijos, kuria siekiama sukurti Lietuvoje tarptautinio lygio mokslo, studijų ir žinių ekonomikos branduolius, tikslus, uždavinius ir steigimo sąlygas:

- tarptautinės prieigos lazerinio komplekso „Naglis“ sukūrimas („Saulėtekio“ slėnio projektas, skirtas finansavimas 11,43 mln. Lt);
- Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro kūrimas („Saulėtekio“ slėnio projektas, skirtas finansavimas 200,3 mln. Lt);
- Informacinių technologijų atviros prieigos centro sukūrimas („Santaros“ slėnio projektas, skirtas finansavimas 5,4 mln. Lt);
- Jungtinio gyvybės mokslų centro sukūrimas („Santaros“ slėnio projektas, skirtas finansavimas 125,37 mln. Lt).

Be to, Vilniaus universitetas vykdo dar du projektus, kurie nėra įrašyti į formalųjį integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) projektų sąrašą, tačiau yra tiesiogiai susiję su „Saulėtekio“ slėnio ir Saulėtekio akademinio miestelio infrastruktūros plėtra:

- Optoelektronikos ir technologijų plėtra mokslui ir studijoms (OPTOMOS) (skirtas finansavimas 8,14 mln. Lt);
- Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kūrimas (skirtas finansavimas 100,0 mln. Lt).

Taigi, „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programa Vilniaus universitete apima šešis projektus, kuriems yra skirtas 450,64 mln. Lt finansavimas iš ES struktūrinės paramos Ekonomikos augimo veiksmų programos lėšų. Vienas projektas 2010 m. buvo užbaigtas, vienam projektui praėjusieji metai buvo antrieji įgyvendinimo metai ir keturi projektai buvo pradėti įgyvendinti.

Įgyvendinus projektą **„Optoelektronikos ir technologijų plėtra mokslui ir studijoms (OPTOMOS)“**, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų instituto Fizikos fakulteto Kieto kūno elektronikos katedros patalpos buvo rekonstruotos pagal mokslinėms matavimo ir charakterizavimo laboratorijoms ir technologiniam švaros moduliui keliamus reikalavimus, aprūpintos naujausia modernia technologine mokslinių tyrimų įranga. Įsigytas vienas didžiausių mokslinių technologinių įrenginių Lietuvoje – MOCVD (metaloorganinio cheminio nusodinimo iš garų fazės) reaktorius. Vokietijos bendrovėje AIXTRON pagamintas reaktorius turėtų tapti vienu svarbiausių „Saulėtekio“

slėnio technologinių branduolių. Tokiuose reaktoriuose auginamos medžiagos pagal naudojimo apimtį yra vienos svarbiausių puslaidininkių pramonėje ir dominuoja puslaidininkių šviesos šaltinių (šviesos diodų, lazerių) gamyboje. Šių medžiagų auginimo technologija – viena moderniausių ir sudėtingiausių medžiagotyroje.

2010 m. įgyvendinant projektą „**Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kūrimas**“ pagal parengtą techninį projektą, kuriame yra numatyti ir detalizuoti originalūs architektūriniai sprendimai, suprojektuotos unikalios, Lietuvoje analogų neturinčios energetinius ir kartu finansinius resursus taupančios gaisro gesinimo rūku, šildymo, vėdinimo, transportavimo ir kt. sistemos, vyko pastato statybos darbų generalinio rangovo atrankos konkursas. Konkursą lydėjo teisiniai ginčai su vienu iš konkurso eiga nepatenkintų dalyvių. Ginčus laimėjo Vilniaus universitetas. Vasario mėnesį buvo pasirašyta generalinės rangos sutartis su konkurso laimėtoja akcine bendrove „YIT Kausta“. Gegužės mėnesį į Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro pamatus buvo įbenotuota kapsulė (kapsulės turinys – laiškas ateinantiesiems). 2010 m. atlikti miško kirtimo darbai, įrengti lauko vandentiekio, nuotekų, šildymo ir šaldymo inžineriniai tinklai, gatvės apšvietimo tinklai su atramomis šviestuvams, iki sklypo ribos įrengta gatvė ir nutiesti elektroninių ryšių tinklai, įrengta gaisrinio vandentiekio nuvedimo sistema, atlikti pastato A korpuso iki 2 aukšto perdangos (įskaitant 2 aukšto perdangą), B korpuso iki 3 aukšto perdangos (įskaitant 3 aukšto perdangą), C korpuso iki 2 aukšto perdangos (įskaitant 2 aukšto perdangą), polių po amfiteatro laiptais konstrukcijų įrengimo darbai, rekonstruotas kontaktinis tinklas.

Tarptautinės prieigos lazerinis kompleksas „Naglis“ yra kuriamas Vilniaus universiteto Lazerinių tyrimų centro pagrindu. Lazerinių tyrimų centro pastato antstate įrengiamose laboratorijose bus instaliuotos didelės energijos ir didelės vidutinės galios lazerinės sistemos bei šiuolaikiška plataus spektrinio diapazono diagnostikos įranga. Kompleksas bus naudojamas naujoms perspektyvoms lazerių ir šviesos technologijų mokslinėms sritims plėtoti. Per pirmuosius projekto įgyvendinimo metus buvo parengtas techninis projektas, atlikta projekto ekspertizė. Įsigyta 11 laboratorinės įrangos komplektų, kurių vertė 1,35 mln. Lt, pasirašomos sutartys su tiekėjais dėl naujų trijų įrangos komplektų, paskelbtas konkursas dar trims įrangos komplektams.

Nacionalinis fizinių ir technologijos mokslų centras sutelks šalies medžiagotyros, nanotechnologijų, puslaidininkių fizikos ir elektronikos mokslinių tyrimų, aukštojo mokslo ir mokslui imlaus verslo potencialą. Šis centras kuriamas Vilniaus universiteto Fizikos fakulteto, Chemijos fakulteto, Medžiagotyros ir taikomųjų mokslų instituto, Teorinės fizikos ir astronomijos instituto bei Fizikos instituto, Chemijos instituto, Puslaidininkių fizikos instituto ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto Elektronikos fakulteto pagrindu. 2010 m. Chemijos institutas, Fizikos institutas ir Puslaidininkių fizikos institutas vyriausybės nutarimu buvo reorganizuoti sujungimo į valstybinį mokslinių tyrimų institutą Fizinių ir technologijos mokslų centras būdu.

Kadangi projekto biudžetas viršija 50 mln. eurų (172,64 mln. Lt), jis pateko į vadinamųjų didelių projektų kategoriją (angl. *Major project*). Šios kategorijos projektams vykdyti reikalingas Europos Komisijos pritarimas, kuris gaunamas atlikus tarptautinę ekspertizę. Ekspertizę užsako Europos Komisija. Projekto derinimas su tarptautiniais ekspertais (JASPERS – *Joint Assistance to Support Projects in European Regions*) prasidėjo pasirašius projekto finansavimo ir administravimo sutartį. Liepos mėn. buvo gauta galutinė teigiama ekspertų išvada (*Completion Note*). Dideliame projektui skirta paraiška kartu su JASPERS išvada liepos mėn. buvo pateikta Lietuvos Respublikos finansų ministerijai. Ši jas perdavė Europos Komisijai.

Tuo pačiu metu buvo įgyvendinamos projekto veiklos. 2010 m. buvo sudaryta mokslinės įrangos pirkimo sutarčių už 18,4 mln. Lt (be PVM). Buvo parengti pastato projektavimo ir statybos techniniai reikalavimai, paskelbtas atviras tarptautinis konkursas projektavimo paslaugoms ir statybos darbams pirkti. Tačiau konkursas buvo sustabdytas. Tuo pat metu įvairiose institucijose prasidėjo diskusijos dėl pasirinkto pirkimo būdo. Diskutuota, ar tokio pastato atveju geriau yra pirkti visą

paslaugų paketą (projektavimas ir statyba kartu – geltonoji FIDIC knyga), ar atskirai – pirma projektavimas ir tik tada – techninio projekto pagrindu – statybos paslaugos (projektavimas ir statyba atskirai – raudonoji FIDIC knyga). Apie tai tebediskutuojama ir 2011 m.

2010 m. užbaigtos pagrindinės projekto „**Informacinių technologijų atviros prieigos centro sukūrimas**“, kurio tikslas yra naši, ilgalaikė ir stabili *grid* technologijų ir aukšto našumo mokslinių skaičiavimų infrastruktūra, veiklos. Daugiau nei už 5 mln. Lt įsigyta visa reikalinga kompiuterinė technika (kompiuterinė technika, skirta GRID klasteriui realizuoti) ir duomenų centro aktyvinė (kompiuterinė ir komunikacinė) įranga. Įsigyta vėdinimo ir kondicionavimo įranga ir savomis lėšomis suremontuotos patalpos (Didlaukio g. 47), jose laikoma nupirktą techninę įranga. Vyksta superkompiuterio darbinės aplinkos testavimo / derinimo darbai. Visus projekto darbus numatoma užbaigti 2011 m. birželį.

Jungtinis gyvybės mokslų centras sutelks biotechnologijos ir molekulinės medicinos mokslinių tyrimų, aukštojo mokslo ir mokslui imlaus verslo potencialą. Jis kuriamas Vilniaus universiteto Gamtos mokslų fakulteto ir Medicinos fakulteto atitinkamo profilio padalinių, Biochemijos instituto, Biotechnologijos instituto, Vilniaus Gedimino technikos universiteto Nanobiotechnologijos laboratorijos ir Vilniaus universiteto Onkologijos instituto Mokslinių tyrimų centro pagrindu. Projekto finansavimo ir administravimo sutartis buvo pasirašyta 2010 m. balandį. Pasirašius sutartį buvo sprendžiama dėl centro pastato vietos perkėlimo iš Žaliųjų ežerų gatvės Santariškėse į Saulėtekio alėją. Vyriausybei pritarus šiam Vilniaus universiteto siūlymui ir priėmus nutarimą, spalio mėn. projekto sutartis buvo pakeista. Atitinkamai buvo pakoreguotos ir visos anksčiau suplanuotos projekto veiklos. Paskutiniaisiais praėjusių metų mėnesiais buvo rengiama ir derinama mokslinė įrangos ir projektavimo bei statybos darbų viešųjų pirkimų dokumentacija, vyko pirmieji įrangos pirkimai.

1.3. Nacionalinių kompleksinių programų investicijos

Nacionalinių kompleksinių programų projektai skirti aukščiausios kvalifikacijos specialistams rengti, mokslo ir verslo saitams stiprinti, studijų ir mokslo infrastruktūrai kurti konkrečioje mokslui imlaus verslo ir atitinkamo mokslo srityje. Vilniaus universitetas parengė ir 2010 m. pradėjo įgyvendinti: a) biotechnologijos ir biofarmacijos; b) lazerių, naujų medžiagų, elektronikos ir nanotechnologijų bei taikomųjų fizinių mokslų ir technologijų; c) informacinių technologijų bei d) tvaraus gamtinės aplinkos naudojimo nacionalinių kompleksinių programų infrastruktūrai plėtoti skirtus projektus:

- Biotechnologijos ir biofarmacijos specialistams rengti ir MTEP veiklai skirtos infrastruktūros kūrimas bei atnaujinimas (BIOTEFA-C/D) (skirtas finansavimas 17, 77 mln. Lt);
- Medžiagotyros, nano- ir šviesos technologijų bei šių proveržio kryptų aukštojo mokslo studijų infrastruktūros kūrimas (LaMeTech infrastruktūra) (skirtas finansavimas 11, 2 mln. Lt);
- Informacinių technologijų infrastruktūros, skirtos studijų programoms, moksliniams tyrimams ir technologinei plėtrai, sukūrimas (IT NKP INFRA) (skirtas finansavimas 4,4 mln. Lt);
- Studijų programoms reikalingos infrastruktūros atnaujinimas ir sukūrimas (BIOGEONAUDA) (skirtas finansavimas 6,7 mln. Lt).

Taigi, Vilniaus universitete nacionalinių kompleksinių programų investicijos apima keturis iš ES struktūrinės paramos Ekonomikos augimo veiksmų programos lėšų finansuojamus projektus, kuriems skirtas finansavimas sudaro 40,07 mln. Lt. Be to, Vilniaus universitetas yra dviejų projektų, kuriuos koordinuoja kiti Lietuvos universitetai, partneris:

- Mokslo ir studijų infrastruktūros bei MTEP stiprinimas darniosios chemijos srityje (koordinuoja Kauno technologijos universitetas);
- Medicinos mokslų nacionalinės kompleksinės programos pagrindai: studijų infrastruktūros kūrimas ir atnaujinimas (koordinuoja Sveikatos mokslų universitetas).

Visų nacionalinių kompleksinių programų infrastruktūros plėtrai skirtų projektų finansavimo ir administravimo sutartys buvo pasirašytos metams įpusėjus. 2010 m. vyko projektų įgyvendinimo parengiamieji darbai: derinami studijoms ir mokslui skirtos įrangos, patalpų atnaujinimo darbų viešųjų pirkimų planai, rengiama pirkimų dokumentacija.

1.4. Įvairių investicinių projektų programa

Prie įvairių investicinių projektų programos yra priskirti projektai, kurių tikslai buvo kiti, nei pirmiau išdėstytų programų:

- šiuolaikinio telechirurgijos centro (Lietuvos chirurgijos rezidentūros bazės) Vilniaus universitete įkūrimas (skirtas finansavimas 5,92 mln. Lt);
- virtuali istorinė Lietuva: LDK (skirtas finansavimas 6,22 mln. Lt);
- Vilniaus universiteto mokslinės laboratorijos Geležinio Vilko g. 29 ir vivariumo Geležinio Vilko g. 29A renovavimas (skirtas finansavimas 0,9 mln. Lt);
- Vilniaus universiteto Kauno humanitarinio fakulteto pastato Muitinės g. 8 renovavimas (skirtas finansavimas 2,3 mln. Lt).

Visi šie projektai yra finansuojami iš ES struktūrinės paramos lėšų.

Praėjusiais metais buvo užbaigtos pagrindinės projekto „Šiuolaikinio telechirurgijos centro (Lietuvos chirurgijos rezidentūros bazės) Vilniaus universitete įkūrimas“ veiklos. Įsigyta ir įdiegta telemedicininė įranga, medicininė metodinė įranga ir operacijų simulatoriai bei įrengtos kompiuterizuotos mokymosi vietos rezidentams mokytis. Parengta dokumentacija, reikalinga panaudos sutarčių pagrindu perduoti įsigytą įrangą Vilniaus universiteto ligoninei Santariškių klinikos ir Vilniaus universiteto Vaikų ligoninei.

Vienas iš pagrindinių projekto „Virtuali istorinė Lietuva: LDK“ tikslų yra sukurti informacinę sistemą, kurioje vartotojas rastų patraukliai tekstine, vaizdine, garsine forma pateikiamą Lietuvos istorijos kelią, istorijos ir kultūros fenomenus. 2010 m. buvo skaitmeninami ir aprašomi J. Lelewelio fondo istoriniai žemėlapiai ir unikalūs, beveik neprieinami istoriniai duomenų šaltiniai. Suskaitmeninta 12 557 J. Lelewelio fondo istoriniai žemėlapiai, 76 atlasai.

Praėjusiais metais buvo visiškai užbaigtas Vilniaus universiteto mokslinės laboratorijos (vivariumo) renovavimo projektas: pakeisti pastatų langai ir išorinės durys, apšiltintos sienos ir stogas. Pastatai pripažinti tinkamais naudoti, pasirašytas statybos užbaigimo aktas.

2010 m. Vilniaus universiteto Kauno humanitariniame fakultete buvo atlikti šie projektavimo ir renovavimo darbai: parengtas techninis (tvarkybos darbų) projektas, atlikta projekto ekspertizė, pakeisti langai, durys, stogo danga, atnaujintas fasadas, atnaujinta šildymo, vėdinimo bei elektros tinklų sistema. Iki 2010 m. pabaigos įsisavinta 90 % projekto lėšų. Visus projekte numatytus renovavimo darbus planuojama užbaigti per pirmąjį 2011 m. pusmetį.

2. Racionalus disponuojamo materialiojo turto naudojimas ir atnaujinimas

Praėjusiais metais renovavimo ir remonto darbams, skirtiems pagerinti pastatų ir patalpų techninę ir energetinę būklę, sumažinti energijos suvartojimo ir eksploataavimo išlaidoms, panaudota 7 739,29 tūkst. Lt (5 priedo 2 lentelė) – 1 629,8 tūkst. Lt. daugiau nei 2009 m. Daugiau nei dvigubai padidėjo lėšos, skirtos bendrabučių remonto darbams. 2010 m. aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programai finansuoti buvo skirta 4 066,0 tūkst. Lt valstybės biudžeto asignavimų ir 203,0 tūkst. Lt VU specialiosios programos lėšų. Be to, 853,64 tūkst. Lt skyrė VŠĮ VU būstas. Šiek tiek daugiau lėšų buvo skirta kitų patalpų remonto darbams. Reikia pažymėti, kad penkerius pastaruosius metus vykdyta Mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programa 2010 m. buvo sustabdyta.

2.1. Patalpų remontas

2010 m. Universiteto patalpų remontui iš 4 finansavimo šaltinių buvo panaudota **2 616,35 tūkst. Lt** (2009 m. – 2 428,18 tūkst. Lt) (13 lentelė).

13 lentelė. Patalpų remonto darbų lėšos

Metai	Suremontuotų patalpų skaičius	Finansavimo šaltinis ir panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt						
		Budžeto asignavimai ir biudžeto tikslinės lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Specialiosios programos padalinių lėšos (apskaitytos į valstybės biudžeto lėšas)	Specialiosios programos padalinių lėšos	Specialiosios programos Bendrojo raidos fondo lėšos	Kitų šaltinių lėšos	Iš viso
2005	116	286,94	161,0	1 009,641	1 817,059	2 566,439	83,621	5 924,7
2006	65	444,67	–	769,33	1 545,97	1 178,03	70,00	4 008,00
2007	49	981,43	0	0	2 032,68	1 910,58	1 030,0	5 954,69
2008	28	559,86	0	0	639,54	1 236,40	529,31	2 965,11
2009	21	665,86	0	0	778,23	893,29	90,8	2 428,18
2010	24	530,02	0	0	1 034,16	952,17	100,0	2 616,35

Iš biudžeto asignavimų Sveikatos ir sporto centre Saulėtekio sporto komplekso mini futbolo aikštėje įrengtas elektros apšvietimas, suremontuotos patalpos Chemijos, Gamtos mokslų, Matematikos ir informatikos fakultetuose, Orientalistikos centre, centriniuose rūmuose ir kt.

Universiteto specialiosios programos (padalinių ir Bendrojo raidos fondo) lėšomis atlikti šie darbai:

- Saulėtekio studentų miestelyje rekonstruota automobilių stovėjimo aikštelė ir sutvarkytos prieigos prie fakultetų pastatų;
- Ekonomikos fakultete suremontuoti septyni kabinetai;
- Gamtos mokslų fakultete suremontuotas koridorius, pakeistos sveikatai kenksmingos asbocementinės kabamosios lubos;
- Teisės fakulteto pastate Saulėtekio al. 9 suremontuotos keturios auditorijos, pirmojo aukšto vestibulius;
- Kauno humanitariniame fakultete perdažyti koridoriai, kabinetai ir auditorija;
- Chemijos fakultete suremontuotos trys mokomosios laboratorijos;
- Bendrabučio pastate Tauro g. 5 atlikti išorinės kanalizacijos avarinės būklės likvidavimo darbai;
- centrinių rūmų architektūriniame ansamblyje suremontuotas trečias aukštas, 6 kabinetai ir koridorius, pakeisti Teatro salės balkono langai;
- Matematikos ir informatikos fakulteto Didlaukio g. komplekse suremontuoti pirmo ir antro aukštų tualetai, dviejų aukštų koridoriai;
- Orientalistikos centre (A. Goštauto g. 12) suremontuotos Konfucijaus instituto patalpos;
- Filologijos fakultete suremontuota M. Mažvydo skaitykla, pakeisti langai;
- Fizikos fakultete suremontuoti šešto, septinto ir aštunto aukštų koridoriai, pakeistos kabinetų ir auditorijų durys, pakeisti kai kurie aliumininiai pirmo ir antro aukštų langai;
- Sveikatos ir sporto centre suremontuotos patalpos ir įrengta treniruoklių salė, užbaigtas Sporto salės M. K. Čiurlionio g. remontas.

Kitų šaltinių lėšas sudarė Kultūros paveldo departamento skirtos lėšos. Už šias lėšas buvo toliau atliekami centrinių rūmų architektūrinio ansamblio rytinio fasado dalies sienų tapybos tyrimų, tapybos konservavimo darbai ir atlikta dalis restauravimo darbų.

2.2. Bendrabučių remontas

Viešoji įstaiga Vilniaus universiteto būstas administruoja didžiąją studentų bendrabučių dalį (18 pastatų), likusius – Universitetas. 2010 m. iš įvairių finansavimo šaltinių studentų bendrabučių remontui buvo panaudota **5 122,94 tūkst. Lt** – 1 658,13 tūkst. Lt daugiau nei 2009 m. (14 lentelė).

14 lentelė. Bendrabučių remonto darbų lėšos, tūkst. Lt

Metai	Suremontuotų bendrabučių skaičius	Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programa			Biudžeto asignavimai	Bendrojo raidos fondo lėšos	VšĮ VU būstas lėšos	Iš viso
		Valstybės biudžeto lėšos	Privatizavimo fondo lėšos	Bendrojo raidos fondo lėšos				
2005	12	–	–	708,9	708,9	–	1400,0	2257,74
2006	13	1207,31	–	545,10	545,10	–	1964,00	4080,31
2007	8	1123,0	–	375,0	375,0	–	2982,43	4592,73
2008	13	1528,00	1138,82	152,8	759,99	132,74	2435,68	6148,03
2009	16	1 976,0	–	197,6	–	33,0	1 258,21	3 464,81
2010	17	4 066,0	–	203,3	–	–	853,64	5 122,94

Pagal Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programą **4 066,0 tūkst. Lt** valstybės biudžeto lėšų gauta iš Švietimo ir mokslo ministerijos, o Universitetas **203,3 tūkst. Lt** skyrė iš specialiosios programos Bendrojo raidos fondo. Už šias lėšas remontuoti devyni bendrabučiai: pagal poreikį kapitališkai suremontuoti sanitariniai mazgai, virtuvės, laiptinės, koridoriai, kitos vidaus patalpos. Pakeisti likę seni langai.

VšĮ VU būstas iš savo veiklos gautų pajamų į bendrabučių infrastruktūrą investavo **863,64 tūkst. Lt**. Atlikta bendrabučių bendrųjų patalpų įvairių remonto darbų likusiuose aštuoniuose bendrabučiuose. Be to, buvo nupirkta 600 naujų lovų, kitų baldų.

3. Eksploatavimas

2010 m., neskaitant metų pabaigoje prie Universiteto prijungtų trijų institutų, infrastruktūrai išlaikyti išleista **11 581,5 tūkst. Lt** (5 priedo 3 lentelė). Tai 1 028,9 tūkst. Lt arba 8,2 % mažiau nei 2009 m. Pirmą kartą nuo 2005 m. pavyko sumažinti eksploatavimo išlaidų didėjimą. Iki tų metų jos kasmet didėdavo apie 1,5–2 mln. Lt.

Universitete sukūrus apsaugos padalinį ir atsisakius šią paslaugą pirkti, buvo gerokai sumažintos išlaidos fizinei apsaugai. Įvykus naujam konkursui, dviem trečdaliais sumažėjo valymo paslaugos kaina.

Lyginant su praėjusiais metais, maždaug 300,0 tūkst. Lt padidėjo šildymo išlaidos, apie 750,0 tūkst. Lt – išlaidos elektros energijai. Šildymo išlaidų didėjimas (didėjo 10,81 %) beveik atitiko galingumo didėjimą (8,75 %). Tačiau elektros energijos suvartojimas kilovatvalandėmis padidėjo 4,28 %, o dėl kainos didėjimo už ją buvo sumokėta net 24,76 % daugiau.

Per pastaruosius trejus metus pirmą kartą padidėjo suvartojamos šilumos kiekis. Tai susiję su papildomai įrengtomis šildymo sistemomis Saulėtekio al. 10, bibliotekai priklausančiose patalpose, Teatro salėje. Be to, įtakos turėjo Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute po renovavimo paleistos keturios iki tol neefektyviai veikusios vėdinimo sistemos ir Teorinės fizikos ir astronomijos instituto ir planetariumo prijungimas prie Universiteto nuo 2010 m. sausio 1 d.

Palyginti su praėjusiais metais, transporto išlaidos padidėjo apie 10 %. Tai susiję su nuolatiniu visų rūšių degalų kainų kilimu. Surengus naują pirkimo konkursą, beveik trečdaliu sumažėjo šiukšlių išvežimo paslaugos kaina.

Visos kitos infrastruktūros išlaikymo išlaidos mažai keitėsi ir jau keleri metai yra beveik tokios pat. Išlaidos pagal kamieninius padalinius, be metų pabaigoje prijungtų trijų institutų, pateikiamos 5 priedo 4 lentelėje.

2010 m. buvo pertvarkyta eksploatavimo ir paslaugų funkcijas atliekanti direkcija, įgyvendintos energetinių resursų taupymo ir patalpų eksploatavimo gerinimo priemonės:

- pakeista Eksploatavimo ir paslaugų direkcijos struktūra. Prie Universiteto prijungus Teorinės fizikos ir astronomijos institutą su planetariumu ir Molėtų observatorija, o metų pabaigoje – Biochemijos, Biotechnologijos ir Matematikos ir informatikos institutus, į Universitetą buvo integruoti ir atitinkamas funkcijas atliekantys padaliniai ir jų darbuotojai: įsteigta naujų padalinių, įvairios eksploatacinės tarnybos pasipildė 60 naujų etatų;

- Turto registro ir realizavimo skyriuje buvo įkurtas Miškotvarkos poskyris, kurio pagrindinė funkcija – Universiteto valdomų miškų ir želdinių profesionalios priežiūros organizavimas ir vykdymas. Suderinus su generaline urėdija, pirmą kartą Universiteto valdomuose miškuose už 10,0 tūkst. Lt atlikta miško tvarkymo darbų;
- iš pagrindų pakeista fizinės apsaugos sistema. Paslaugų skyriuje buvo įkurtas Apsaugos poskyris ir, pasibaigus sutartims su bendrovėmis, perėmė visą Universiteto fizinę apsaugą. Pagerėjo apsaugos kokybė, vidinės apsaugos tarnybos darbas kainuoja apie 600,0 tūkst. Lt mažiau. Iki šios pertvarkos už fizinę apsaugą per metus bendrovėms buvo sumokama apie 1,7 mln. Lt, nors Universiteto padaliniai nuolat turėdavo daug priekaištų ir nusiskundimų dėl šio darbo;
- surengus naują valymo paslaugos konkursą, nugalėtojo pasiūlyta šios paslaugos kaina buvo beveik tris kartus mažesnė;
- toliau buvo vykdomi darbai, susiję su nekilnojamojo turto registravimu ir perregistravimu (prisijungusių institutų nekilnojamasis turtas); su žemės sklypų suformavimu (Kulionių k. ir Dubingių sen., Molėtų r. sav.), detaliųjų planų rengimu (Pervalkos g. 9, Neringos sav.) ir sutarčių dėl žemės naudojimo pagal panaudą sudarymu (M. K. Čiurlionio g. 110, Konstitucijos pr. 12a, A. Goštauto g. 12, Akademijos g. 4, Mokslininkų g. 12, V. A. Graičiūno g. 20, Vilniuje; Dubingių sen., Molėtų r. sav.);
- rekonstruota elektros instaliacija, pakeisti elektros skydai Didlaukio g. 47 penktame aukšte, visuose Fizikos rūmų aukštuose, Gamtos mokslų fakultete įrengtas lauko apšvietimas, įrengta elektros instaliacija meteorologinio stebėjimo aikštelėje;
- kartu su Statybos ir remonto direkcija Palangos poilsio namuose kapitališkai renovuoti devyni numeriai – juose įrengti sanitariniai mazgai, pakeista elektros instaliacija;
- Didlaukio g. 47 ketvirtame ir penktame aukštuose rekonstruoti tualetai, pakeisti radiatoriai;
- pakeitus Tauro g. 5 bendrabučio paskirtį doktorantams ir rezidentams apgyvendinti, kiekvienam kambariui įrengtas elektros skaitiklis;
- Medicinos fakultete esančiame duomenų tinklo perdavimo mazge įrengta kondicionavimo sistema, rekonstruoti tualetai.

Išvados

Universiteto infrastruktūros plėtrai praėję metai buvo svarbūs – materialinei bazei modernizuoti buvo panaudota 31,7 mln. Lt daugiau nei 2009 m. Ypač smarkiai – beveik šešis kartus – padidėjo investicijos iš ES struktūrinių fondų lėšų.

Palyginti sėkmingai buvo įgyvendinami architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovavimo ir priežiūros programos investiciniai projektai. Šioje programoje išskirtinis yra unikalus Šv. Jonų bažnyčios varpinės sutvarkymo projektas. Praėjusiais metais užbaigti pagrindiniai šio projekto darbai. 2010 m. susiformavo „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programa: Vilniaus universitete ji apima šešis projektus, kuriems yra skirtas 450,64 mln. Lt finansavimas iš ES struktūrinės paramos lėšų. Įgyvendintas pirmasis su „Saulėtekio“ slėnio plėtra susijęs projektas – „Optoelektronikos ir technologijų plėtra mokslui ir studijoms (OPTOMOS)“. Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kūrimo projektas – naujojo Universiteto bibliotekos pastato Saulėtekio akademiniame miestelyje statyba – vyko pagal suplanuotą grafiką. 2010 m. Vilniaus universitetas pradėjo vykdyti keturis projektus pagal vyriausybės patvirtintas „Saulėtekio“ ir „Santaros“ slėnių plėtros sąlygas. Tarp jų yra labai didelės apimties projektų: Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro kūrimas („Saulėtekio“ slėnio projektas) ir Jungtinio gyvybės mokslų centro kūrimas („Santaros“ slėnio projektas). 2010 m. Vilniaus universitetas pradėjo įgyvendinti svarbius nacionalinių kompleksinių programų studijų ir mokslo infrastruktūros plėtrai skirtus projektus.

2010 m. iš valstybės biudžeto buvo gauta daugiau negu 4 mln. Lt bendrabučių remonto darbams. Visos investicijos į bendrabučių tvarkymą buvo 48,9 % didesnės negu 2009 m. Tai leido suremon-

tuoti daugelį bendro naudojimo patalpų ir iš esmės pagerinti studentų gyvenimo bendrabučiuose sąlygas.

Buvo įgyvendinta nemažai energetinių resursų taupymo ir patalpų eksploatavimo gerinimo priemonių. Be to, atlikus struktūrinius pakeitimus ir surengus naujus pirkimo konkursus, pagerėjo apsaugos ir valymo paslaugų kokybė, šios paslaugos Universitetui atpigo. Pirmą kartą per paskutinius trejus metus sumažėjo išlaidos pastatų ir kitai infrastruktūrai išlaikyti. Jos buvo 8,2 % mažesnės nei 2009 m.

Problemos

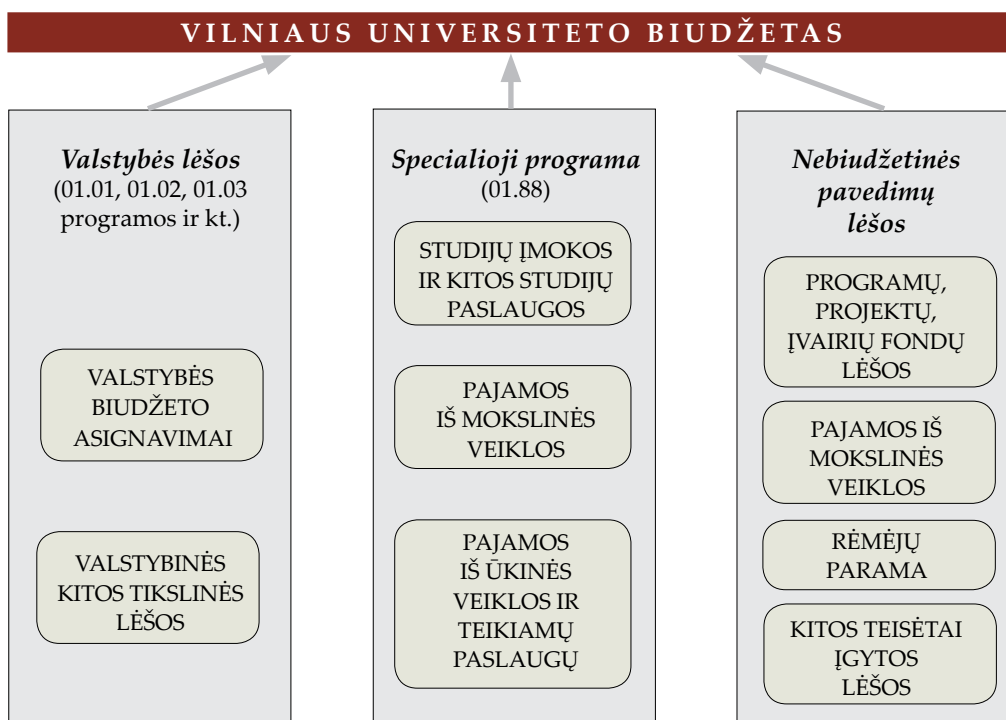
- Pradėjus įgyvendinti daug iš ES struktūrinės paramos lėšų finansuojamų projektų, tarp kurių yra ypač didelės apimties projektų, išryškėjo investicijų rizikos valdymo ir aukštos kvalifikacijos investicinių projektų vadybininkų trūkumas.
- Dėl palyginti mažo finansavimo ir specifinių reikalavimų, kuriuos kelia projektus finansuojančios institucijos, Universitetas yra priverstas architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovavimo ir priežiūros programą formuoti iš fragmentiškų projektų.
- Dėl spartaus energijos išteklių kainų kilimo ir naujos mokslinės ir mokomosios įrangos pirkimų skaičiaus didėjimo daugiau suvartojama elektros energijos. Kartu mažėja administravimui ir ūkiui skiriami valstybės biudžeto asignavimai.
- Prie Universiteto prijungtų mokslo institutų infrastruktūrai išlaikyti iš valstybės biudžeto iki šiol gauta ne daugiau kaip 70 % reikiamų lėšų.
- Nacionaliniu lygiu sustabdžius mokslo ir studijų institucijų renovavimo ir rekonstravimo programą ir negavus teigiamų atsakymų į kelerius metus teikiamus prašymus papildyti Filologijos pastato renovavimo projektą lėšomis iš valstybės kapitalo investicijų programos, tenka ieškoti būdų pradėtus ir nebaigtus (Chemijos, Gamtos mokslų ir Filologijos fakultetų pastatų avarinės būklės stogų ir Filologijos fakulteto pastato renovavimo) darbus finansuoti iš Universiteto Bendrojo raidos fondo.

Priemonės

- Nacionaliniu lygiu suaktualinti Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovavimo ir priežiūros programos svarbą, aktyviai veikti Seimą ir vyriausybę, kad lėšų iš valstybės biudžeto apimtys atitiktų šio ansamblio reikšmę;
- palaiapsniui kurti ir diegti visų išlaidų (angl. *full costing*) skaičiavimo metodiką: 2011 m. šią metodiką taikyti keturiems akademiniais kamieniniams padaliniais, 2012 m. – ne mažiau kaip šešiams, o iki 2013 m. pabaigos visiškai baigti parengti ir įdiegti šią metodiką Bendrajame raidos fonde;
- Rengiant ir koreguojant 2011 m. Bendrąjį raidos fondą numatyti lėšas, kurios yra būtinos avarinės būklės stogams pakeisti, visiškam Filologijos fakulteto pastato renovavimui užbaigti, eksploatavimo išlaidoms apmokėti.

EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS

Universiteto biudžetą sudaro valstybės lėšos, pavedimų lėšos ir specialiosios programos lėšos (26 pav.)



26 pav. VU biudžeto struktūra

2010 m. Universiteto pajamos kartu su rėmėjų parama materialiosiomis vertybėmis, įvertintomis litais, sudarė **261 627,6 tūkst. Lt** (6 priedas, 1 lentelė). Tai **32 554,8 tūkst. Lt** arba 14,2 % daugiau nei 2009 m.

Didžiausią įtaką didėjimui, palyginti su 2009 m., turėjo valstybės tikslinių kitų lėšų padidėjimas 2,8 karto. Daugiausia, **45 950,4 tūkst. Lt** arba 369,4 %, didėjo ES struktūrinių fondų lėšos, o valstybės biudžeto asignavimai sumažėjo 6,5 %.

Specialiosios programos pajamos 2010 m. sudarė **50 292,6 tūkst. Lt** ir buvo **535,4 tūkst. Lt** arba 1,05 % mažesnės nei 2009 m.

Universitetas 2011 m. sausio 1 d. disponavo **339 606,3 tūkst. Lt** vertės (skaičiuojant pagal įsigijimo savikainą) ilgalaikiu turtu. Turtas, palyginti su 2009 m., padidėjo **73 336,1 tūkst. Lt** arba 27,5 %. Universitetas 2011 m. sausio 1 d. disponavo **413 790,5 tūkst. Lt** vertės (kartu su prijungtais institutais) ilgalaikiu turtu. Pastatų vertė yra **176 444,5 tūkst. Lt**, materialiojo ir nematerialiojo turto vertė **237 097,5 tūkst. Lt**. Be to, Universitetas pagal panaudos sutartį valdo žemę, kurios vertė **127 739,2 tūkst. Lt** (6 priedas, 2 lentelė).

Viso Universiteto 2010 m. biudžeto išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius buvo tokia (6 priedas, 3 lentelė):

- darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui – 139 783,1 tūkst. Lt arba 53,19 %,
- stipendijoms – 31 815,3 tūkst. Lt arba 12,10 %,
- sandoriams su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu – 52 562,9 tūkst. Lt arba 20,00 %,
- kitoms išlaidoms – 38 668,3 tūkst. Lt arba 14,71 %.

Universiteto 2010 m. viso biudžeto išlaidų struktūra pagal veiklų sritis buvo tokia: studijoms – 36,3 %, mokslinei veiklai – 26,1 %, studentų stipendijoms ir pašalpoms – 9,9 %, ūkiui išlaikyti – 16,8 %, administravimui – 3,3 %, bendrabučiams išlaikyti – 1,9 %, kitų teikiamų paslaugų (bibliotekos, Skaičiavimo centro, Botanikos sodo ir kt.) išlaidoms – 5,6 % (6 priedas, 4 lentelė).

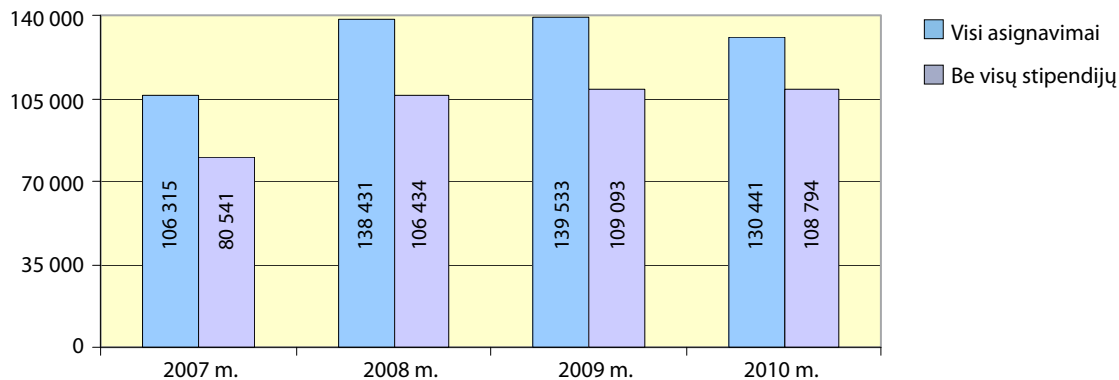
1. Biudžeto asignavimai ir papildomo finansavimo šaltiniai

1.1. Valstybės biudžeto asignavimai

2010 m., palyginti su 2009 m., valstybės biudžeto asignavimai sumažėjo: sudarė **130 440,8 tūkst. Lt** ir buvo **9 092,2 tūkst. Lt** arba 6,5 % mažesni nei 2009 m.

Kaip ir ankstesniais metais, biudžeto asignavimai Universitetui skiriami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką. Šiuo metu galioja dvi skirtingos metodikos: viena – studentams, įstojusiems iki 2009 m., kita – studentams, įstojusiems nuo 2009 m., t. y. studentų krepšelių principas. Pagal naująją metodiką valstybė dengia visą studijų kainą, kuri yra tris kartus didesnė negu pagal senąją metodiką. 2009 ir 2010 m. sėkmingai įvykdžius pagal naująją tvarką priėmimą į pirmąjį kursą (į visų trijų pakopų studijas), 2010 m. studijoms gauti asignavimai buvo 71 412,0 tūkst. Lt ir tik 2 % mažesni nei 2009-aisiais. Reikia pažymėti, kad vyriausybė priėmimą į valstybės finansuojamas vietas 2010 m., palyginti su 2008 m., sumažino 32,6 % (VU sumažėjo 7,4 %).

27 pav. pateiktas Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų (be investicinės programos lėšų) pokytis. Asignavimai, kelerius metus iš eilės didėję, 2010 m. sumažėjo. Be to, 2010 m. asignavimai jau pateikti kartu su Teorinės fizikos ir astronomijos visų metų, o Biochemijos, Biotechnologijos ir Matematikos ir informatikos institutų trijų mėnesių lėšomis.



27 pav. Valstybės biudžeto asignavimų pokytis

2010 m. apskaičiuoti biudžeto asignavimai mokslinei veiklai finansuoti sudarė 22 082 tūkst. Lt (2008 m. – 24,1 mln. Lt, 2009 m. – 22,1 mln. Lt). Iš jų – 1 877,0 tūkst. Lt sudarė TFAI skirti asignavimai. VU dalis (be TFAI), kaip ir 2009 m., sudarė 24,8 % lėšų, skirtų už mokslinę produkciją visiems Lietuvos universitetams. Tačiau dėl mažėjančios biudžetinių asignavimų mokslui dalies asignavimų suma vienam tyrėjo etatui sudarė 12,6 tūkst. Lt (2009 m. – 14,9 tūkst. Lt), vienam sąlyginio tyrėjo etatui – 28,6 tūkst. Lt (2009 m. – 34,4 tūkst. Lt) (15 lentelė).

15 lentelė. Tiesioginių valstybės biudžeto asignavimų mokslui dinamika

Pajamų suma	2008 m.	2009 m.	2010 m.	
			Su TFAI	Be TFAI
Biudžeto asignavimai (tūkst. Lt)	24 070,0	22 056,3	22 082,0	20 205,0
Asignavimų suma vienam tyrėjo etatui (tūkst. Lt)	16,4	14,9	13,4	12,6
Asignavimų suma vienam sąlyginio tyrėjo etatui (tūkst. Lt)	36,8	34,4	29,0	28,6

1.2. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Valstybės tikslinės kitos lėšos (6 priedo 5–8 lentelės) sudarė **66 495,42 tūkst. Lt** ir buvo **42 973,4 tūkst. Lt** arba 182,7 % didesnės nei 2009 m. Didžiausią įtaką didėjimui turėjo beveik penkiagubas ES struktūrinių fondų tikslinių lėšų padidėjimas iki **45 950,4 tūkst. Lt** (nuo 9 789,3 tūkst. Lt 2009 m.).

1.2.1. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros finansavimo šaltiniai

2010 m. iš įvairių šaltinių moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai (MTEP) finansuoti gauta 16 633,96 tūkst. Lt (2009 m. – 12 998,71 tūkst. Lt). Tai sudarė 42,3 % (2009 m. – 37,1 %) visų MTEP gautų lėšų (6 priedo 9 lentelė). Iš šios sumos 3 163,32 tūkst. Lt (19 %) sudarė prisijungusių mokslo institutų (TFAI, BChI, BTI, MII) pajamos. Tikėtina, kad 2011 m. institutų indėlis į uždirbamas Universiteto lėšas didės, nes BChI, BTI ir MII pajamos skaičiuotos tik nuo 2010 m. spalio 1 d.

Iš Lietuvos mokslo tarybos – pagrindinio pajamų šaltinio – 2010 m. gauta 11 640,44 tūkst. Lt. Didžiausią šių lėšų dalį – 35,3 % – sudarė nacionalinių mokslo programų lėšos, 18 % – mokslininkų iniciatyva vykdomų projektų lėšos, 17 % – tęsiamų LVMSF programų finansavimas. Daugiausia lėšų iš šio šaltinio uždirbo Fizikos fakultetas ir Taikomųjų mokslų institutas. Humanitarinių ir socialinių mokslų srityse geriausiai sekėsi Filologijos ir Filosofijos fakultetams (6 priedo 10 lentelė).

2010 m. iš valstybės įstaigų ir institucijų gauta 569,79 tūkst. Lt (2009 m. – 1 286,41 tūkst. Lt). Tokį sumažėjimą lėmė tai, kad didelę dalį kitų valstybės institucijų veiklų (pvz., dvišalio bendradarbiavimo programų finansavimą) iš šių institucijų perėmė Lietuvos mokslo taryba. Tarptautiniams projektams vykdyti iš Europos Komisijos ir kitų tarptautinių organizacijų gauta 3 338,24 tūkst. Lt (2009 m. – 3 415,15 tūkst. Lt).

Bendra pajamų iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektų suma 2010 m. buvo beveik 28 % didesnė negu 2009 m.

1.2.2. Europos Sąjungos struktūrinė parama

Vilniaus universitetas naujuoju ES struktūrinės paramos laikotarpiu koordinuoja ES struktūrinių fondų projektus pagal visas Švietimo ir mokslo ministerijos patvirtintas programas, kuriose gali dalyvauti aukštosios mokyklos:

- nacionalinės studijų programos,
- tyrėjų karjeros programos,
- bendrosios nacionalinės kompleksinės programos,
- bendrosios nacionalinės mokslinių tyrimų ir mokslo bei verslo bendradarbiavimo programos,
- nacionalinės profesinio orientavimo švietimo sistemoje programos.

Universitetas taip pat vykdo projektus, kurių programas administruoja Lietuvos mokslo taryba, Lietuvos Respublikos ūkio ministerija ir Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės.

2010 m. yra tikroji 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos mokslui ir studijoms pradžia: sudaryta dauguma svarbiausių mokslo ir studijų plėtrai skirtų ES struktūrinių fondų projektų finansavimo ir administravimo sutarčių. Vilniaus universitetui teko atsakomybė įgyvendinti didžiausią iš Lietuvos mokslo ir studijų institucijų tiek skaičiumi, tiek finansine išraiška ES struktūrinių fondų projektų dalį, kuri viršijo 0,5 mlrd. Lt sumą (16 lentelė).

16 lentelė. Vykdomi ES struktūrinių fondų projektai

Programos	Vykdomų projektų skaičius		Projektų vertė (tūkst. Lt)		Išlaidų* suma (tūkst. Lt)	
	2009 m.	2010 m.	2009 m.	2010 m.	2009 m.	2010 m.
Žmogiškųjų išteklių plėtros programa	2	11	6 635,1	37 494,5	425,4	6 077,8
Ekonomikos augimo veiksmų programa	4	11	124 969,6	496 926 9	4 522,2	34 896,6
Sanglaudos skatinimo veiksmų programa	4	7	13 996,6	17 762 7	4 155,1	10 141,2
Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programa**	2	2	3 026,5	3 026 5	660,0	963,1
Iš viso	12	31	148 627,8	555 210 53	9 762,7	52 078,7

Pastaba. Prie Universiteto prijungti mokslo institutai dalyvauja projektuose pagal Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programą. Pateiktoje lentelėje šie projektai neatspindėti.

* Patirtos ir įgyvendinančioms institucijoms deklaruotinos išlaidos.

** Projektai administruojami pagal ES struktūrinės paramos tvarką.

2010 m. panaudota 9,3 % (2009 m. – 6,5 %) skirtos paramos. Šis panaudojimo procentas rodo, kad ateinančiais metais ES struktūrinės paramos lėšos finansinių metų biudžete gali prilygti arba viršyti gaunamų biudžeto asignavimų sumą.

1.3. Specialiosios programos ir kitos pavidimų lėšos (nebiudžetinės pajamos)

Specialiosios programos ir kitos pavidimų lėšos (nebiudžetinės pajamos) 2010 m. sudarė **64 691,4 tūkst. Lt** ir buvo **1 326,4 tūkst. Lt** arba 2,00 % mažesnės nei 2009 m. (6 priedo 11 lentelė). Universiteto padalinių teikiamų mokamų paslaugų pajamos buvo **49 409,10 tūkst. Lt** arba **546,11 tūkst. Lt** mažiau nei 2009 m. Kaip ir ankstesniais metais, didžiausią specialiosios programos dalį – **39 767,60 tūkst. Lt** – sudarė mokesčiai ir įmokos už studijas bei kitas studijų paslaugas. Šios pajamos sumažėjo **2 547,78 tūkst. Lt**, daugiausia dėl studijų finansavimo pokyčių – Mokslo ir studijų įstatymas nuolatinėse studijose įteisino valstybės nefinansuojamas studijas. Atsirado daugiau visą studijų kainą mokančių studentų, tačiau kartu kasmet ketvirčiu mažėja iš dalies valstybės finansuojamų studentų, t. y. tų, kurie moka po 520 Lt per semestrą. Pajamos iš patalpų nuomos padidėjo daugiau negu du kartus ir buvo **1 233,50 tūkst. Lt**, nes Lietuvos Respublikos Vyriausybė panaikino nutarimą, pagal kurį 50 % pajamų, gautų iš nuomos, reikėjo grąžinti į valstybės biudžetą. Daugiausia specialiosios programos pajamų ir išlaidų turėjo Ekonomikos (14 678,5 tūkst. Lt pajamų), Teisės (4 773,6 tūkst. Lt pajamų) ir Kauno humanitarinis fakultetas (5 144,2 tūkst. Lt pajamų) (6 priedo 12 lentelė).

2. Optimalus esamų finansinių išteklių naudojimas

2.1. Išlaidos

Išlaidų struktūra pagal straipsnius pateikta 17 lentelėje.

17 lentelė. Išlaidų struktūra pagal straipsnius

Išlaidų pavadinimas	Išlaidų dalis (procentais)		
	Valstybės biudžeto asignavimai	Pavidimų lėšos	Specialiosios programos lėšos
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	76,11	17,81	51,74
Sandoriai dėl materialiojo ir nematerialiojo turto	1,15	57,67	6,98
Kitos išlaidos	6,14	12,83	40,24
Stipendijos	16,60	11,70	1,04

Valstybės biudžeto asignavimų, valstybės tikslinių ir kitų pavedimų išlaidų bei specialiosios programos išlaidų struktūra pateikta 6 priedo 13 lentelėje.

Didžiąją Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų paprastųjų išlaidų dalį (76,11 %) sudarė lėšos, skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, – **99 282,5 tūkst. Lt**. Stipendijų išlaidos sudarė 16,60 %, o kitos – 6,14 %. Kitos išlaidos buvo skirtos Universiteto eksploatacinių išlaidų daliai padengti, su studijų organizavimu susijusioms medžiagoms ir prekėms pirkti. Reikia pažymėti, kad vis dėlto ūkio išlaidoms apmokėti valstybės biudžeto lėšų nepakanka ir didesniąją dalį jų padengiame iš specialiosios programos. Valstybės biudžeto asignavimų išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti 2010 m. sudarė **1 500,0 tūkst. Lt** ir buvo 847,0 tūkst. Lt mažesnės nei 2009 m.

Valstybės biudžeto asignavimai (be stipendijų), tenkantys vienam studentui, 2010 m. buvo **7 367 Lt** ir, palyginti su 2009 m., padidėjo 451 Lt arba 6,5 % (6 priedo 14 lentelė).

Didžioji *valstybės tikslinių ir kitų pavedimų* lėšų dalis – **47 579,0 tūkst. Lt** arba 57,67 % visų lėšų – buvo skirta materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti (2009 m. – 11 709,7 tūkst. Lt). 17,81 % arba **14 690,5 tūkst. Lt** buvo panaudota darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Kitoms išlaidoms buvo panaudota **10 580,8 tūkst. Lt**. Be to, **9 650,9 tūkst. Lt** pavedimų lėšų panaudota mokėti stipendijoms.

Iš *specialiosios programos* darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui buvo panaudota **25 810,1 tūkst. Lt** arba 51,74 % visų programos išlaidų. Kitoms išlaidoms buvo panaudota **20 076,2 tūkst. Lt** (4 707,7 tūkst. Lt daugiau nei 2008 m.) ir tai sudarė 40,24 % visų programos lėšų. Specialiosios programos išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti 2010 m. sudarė **3 483,9 tūkst. Lt** ir buvo 1 620,7 tūkst. Lt mažesnės nei 2009 m.

Didelė dalis bendrųjų Universiteto reikmių buvo apmokėta iš specialiosios programos Bendrojo raidos fondo (BRF) lėšų. Bendrojo raidos fondo išlaidos sudarė 17 952,48 tūkst. Lt ir buvo 2 012,6 tūkst. Lt didesnės nei 2009 m. 2010 m. specialiosios programos ir BRF biudžeto planas buvo subalansuotas. Tačiau 2010 m. Bendrasis raidos fondas negavo 432,8 tūkst. Lt pajamų. Deficitą pavyko likviduoti panaudojus 2009 m. BRF likutį ir sumažinus išlaidas – dalį paslaugų apmokėjus iš valstybės biudžeto asignavimų. Tai leido įgyvendinti Bendrajame raidos fonde numatytas pagrindines tikslines priemones.

2010 m. labai pagerėjo padalinių biudžetinių asignavimų ir specialiosios programos valdymas. Beveik visi kamieniniai padaliniai, padarę tinkamas išvadas iš 2008 ir 2009 m. finansų krizės pamokų, 2010 m. baigė turėdami teigiamą specialiosios programos lėšų likutį. Pažymėtina, kad bendras padalinių specialiosios programos lėšų likutis padidėjo nuo 10 173,9 tūkst. Lt iki 13 751,6 tūkst. Lt. Atsižvelgiant į Bendrojo raidos fondo likutį, Universiteto specialiosios programos likutis padidėjo nuo 12 546,2 tūkst. Lt iki 14 303,80 tūkst. Lt. Tai turėtų padėti 2011 m. įgyvendinti studijų kokybės gerinimo uždavinius.

2.2. Darbo užmokestis

2009 m. darbo užmokesčiui skirtos lėšos sudarė **130 327,4 tūkst. Lt** (2008 m. – **136 107,3 tūkst. Lt**). 2010 m. darbo užmokesčiui iš viso buvo skirta **139 783,1 tūkst. Lt** (9 455,7 tūkst. Lt arba 7,26 % daugiau). Tačiau **mėnesinis vidutinis darbo užmokestis** nepadidėjo. Tai susiję su keturių institutų prijungimu prie Vilniaus universiteto, t. y. etatų skaičiaus padidėjimu (iš viso apie 500 papildomų etatų). Visų personalo grupių 2010 m. šis užmokestis buvo **2 754 Lt** arba 6,3 % mažesnis negu 2009 m. (2009 m. – 2938 Lt, 2008 m. – 2918 Lt), o dėstytojų ir mokslo darbuotojų **3 303 Lt** arba 8,63 % mažesnis negu 2009 m. (2009 m. – 3615 Lt, 2008 m. – 3579 Lt). Vieninteliam Teisės fakultetui pavyko ne tik išlaikyti stabilius atlyginimus, bet ir padidinti vidutinį darbo užmokestį 10 %. Kita vertus, tarp padalinių išlieka nemažų darbo užmokesčio dydžio skirtumų – Ekonomikos fakulteto darbuotojai (didžiausi atlyginimai) vidutiniškai uždirba daugiau negu du kartus nei Užsienio kalbų instituto personalas (mažiausi atlyginimai iš akademinų padalinių). Mažesni nei Universiteto vidurkis atlyginimai taip pat yra Medicinos, Gamtos mokslų ir Filologijos fakultetuose.

2.3. Programinis finansavimas

2010 m., kaip ir ankstesniais metais, buvo vykdomas trijų metų strateginis veiklos planas, parengtas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą „Strateginio planavimo metodiką“. Vadovaujantis šia metodika buvo suformuluoti Universiteto strateginiai tikslai ir programos, šių programų tikslai, uždaviniai, priemonės ir joms įgyvendinti skiriamos lėšos. Plano įgyvendinimui vertinti buvo naudojami efekto, rezultato ir produkto kriterijai.

Vilniaus universiteto 2010–2012-ųjų metų strateginiame veiklos plane suformuluotas strateginis tikslas – rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją.

Universiteto 2010–2012-ųjų metų strateginis veiklos planas susidėjo iš šių keturių programų:

- Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas,
- Studentų rėmimas,
- Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas,
- Specialioji mokslo ir studijų plėtojimo programa.

Programoms įgyvendinti Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais buvo skirta 168 593 tūkst. Lt (18 lentelė).

18 lentelė. Asignavimai strateginių planų programoms

Metai / programa	2008–2010 m. planas	2009–2011 m. planas	2010–2012 m. planas
	Asignavimai 2008 m. (tūkst. Lt)	Asignavimai 2009 m. (tūkst. Lt)	Asignavimai 2010 metams (tūkst. Lt)
Pirmoji programa	106 408	89 763	100 797
Antroji programa	29 770	30 440	21 647
Trečioji (bibliotekos) programa	8 603	7 626	6 493
Ketvirtoji (specialioji) programa	35 500	35 700	39 656
Iš viso asignavimų	180 598	163 529	168 593

Strateginio tikslo pasiekimui vertinti numatyti šie du efekto kriterijai:

- Padidėjusi Vilniaus universiteto procentinė dalis nuo visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų straipsnių, paskelbtų Mokslinės informacijos instituto „Web of Science“ sąrašo leidiniuose;
- Lietuvos ūkiui ir kultūrai svarbių specialybių absolventų (baigusių pirmosios ir antrosios pakopų nuosekliąsias studijas) skaičius, atitinkantis valstybės užsakymą.

Efekto kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2010 m., palyginti su planu, yra pateiktas 6 priedo 15 lentelėje. Efekto kriterijus, Lietuvos ūkiui ir kultūrai svarbių specialybių absolventų (baigusių pirmosios ir antrosios pakopų nuosekliąsias studijas) skaičius, atitinkantis valstybės užsakymą 2010 m., buvo mažesnis nei planuota todėl, kad dėl pablogėjusios ekonominės situacijos studijas nutraukė daugiau studentų, nei buvo galima prognozuoti plano rengimo metu.

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos tikslui pasiekti numatyti 8 uždaviniai ir 22 priemonės, o programos vykdymui vertinti – 22 veiklos vertinimo kriterijai, iš jų 2 rezultato kriterijai ir 20 produkto kriterijų. Programos rezultatų ir produktų kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2010 m., palyginti su planu, yra pateiktas 6 priedo 16 lentelėje. Mokslinių publikacijų, tenkančių vienam mokslininkui, sąlyginis skaičius 2010 m. buvo mažesnis nei planuota, nes 2010 m. sumažėjo bendras publikacijų kiekis žemesnės kategorijos publikacijų (pvz., konferencijų tezių) sąskaita. Studentų, gavusių išmokas iš valstybės biudžeto, skaičius 2010 m. buvo mažesnis nei planuota todėl, kad pasikeitė stipendijų mokėjimo tvarka: nuo 2010 m. iš valstybės biudžeto skiriamos tik skatinamosios stipendijos (vienkartinės socialinės stipendijos skiriamos iš Vilniaus universiteto Bendrojo raidos fondo studentams remti skirtų lėšų, o socialines stipendijas studentams skiria ir administruoja Valstybinis studijų fondas).

Studentų rėmimo programos tikslui pasiekti numatytas 1 uždavinys ir 4 priemonės, o programos vykdymui vertinti – 6 veiklos vertinimo kriterijai, iš jų 1 rezultato kriterijus ir 5 produkto kriterijai. Programos rezultatų ir produktų kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2010 m., palyginti su planu, yra pateiktas 6 priedo 17 lentelėje.

Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimo programos tikslui pasiekti numatytas vienas uždavinys ir 4 priemonės, o programos vykdymui vertinti – 8 veiklos vertinimo kriterijai, iš jų 1 rezultato kriterijus ir 7 produkto kriterijai. Programos rezultatų ir produktų kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2010 m., palyginti su planu, yra pateiktas 6 priedo 18 lentelėje. Tradicinių informacijos išteklių panauda (išduotis Lietuvos ir užsienio vartotojams) buvo mažesnė nei planuota todėl, kad labai padidėjo elektroninių informacijos išteklių panauda, o dėl pablogėjusios ekonominės situacijos perkamų tradicinių informacijos išteklių skaičius sumažėjo (2009 m. buvo nupirktas 19 723 pavadinimų knygų ir 1247 pavadinimų periodinių leidinių, o 2010 m. – 15 078 pavadinimų knygų ir 1099 pavadinimų periodinių leidinių).

Specialiosios mokslo ir studijų plėtojimo programos tikslui pasiekti numatytas vienas uždavinys ir 3 priemonės, o programos vykdymui vertinti – 4 veiklos vertinimo kriterijai, iš jų 1 rezultato kriterijus ir 3 produkto kriterijai. Programos rezultatų ir produktų kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2010 m., palyginti su planu, yra pateiktas 6 priedo 19 lentelėje.

Išvados

2010 m. Universitetui buvo finansiškai aiškesni negu 2009-ieji. Iš vienos pusės, valstybės biudžeto asignavimai buvo 9,1 mln. litų mažesni negu 2009 m. Kadangi į biudžetą buvo įskaičiuotos ir prijungtų institutų trijų mėnesių pajamos, mažėjimas buvo dar didesnis. Tačiau per metus asignavimai nebuvo mažinami, todėl sėkmingai pavyko suplanuoti išlaidas ir faktiškai įvykdyti visus prisiimtus įsipareigojimus. Iš kitos pusės, pakankamai sėkmingai antri metai iš eilės vykdytas studentų priėmimas pagal naujas taisykles ir kitais metais asignavimai studijoms iš valstybės biudžeto turėtų gerokai didėti. Deja, valstybės biudžeto asignavimų sumažėjimas turėjo įtakos darbuotojų atlyginimams, jie 2010 m. gerokai sumažėjo – pedagoginio ir mokslo personalo iki 3 303 Lt (arba 8,63 %), viso personalo iki 2 754 Lt (arba 6,3 %).

Tačiau 2010 m. Universiteto visos pajamos padidėjo 14,2 % arba 32 554,8 tūkst. Lt, palyginti su 2009 m. Biudžeto padidėjimas susijęs tik su ES struktūrinių fondų lėšų didėjimu iki 45 950,4 tūkst. Lt arba 369,4 %. Pajamos iš visų kitų šaltinių mažėjo.

2010 m., palyginti su 2009 m., pajamų struktūra šiek tiek keitėsi: dėl padidėjusio ES struktūrinių fondų projektų finansavimo ir tik 2 % sumažėjusios specialiosios programos dalies valstybės biudžeto asignavimai ir specialioji programa kartu sudarė 69,1 % Universiteto pajamų (2009 m. – 83,1 %).

Iš esmės keičiasi Universiteto gaunamų iš valstybės biudžeto lėšų struktūra: studijoms skirtos lėšos didėja, nes didėja studentų, finansuojamų krepšelių principu, skaičius. Kartu mažėja lėšų, skirtų administravimui ir mokslui, sumos. Vis dėlto bendra suma didėja ir 2011 m. asignavimai turėtų viršyti 2010 m. dydžius.

Iš kitos pusės, keičiasi ir pajamų, gaunamų už studijas, struktūra – mažėja iš dalies valstybės finansuojamų studentų skaičius, socialinių ir humanitarinių mokslų programose didėja visą studijų kainą mokančiųjų skaičius. Tačiau tikslųjų mokslų programose mokančiųjų visą studijų kainą yra tik vienetai. Taigi, pajamos už studijas pradeda mažėti. 2010 m. nebiudžetinės pajamos buvo 2 % mažesnės negu 2009 m.

Problemos

- Toliau didėja mokslo ir ES struktūrinių fondų projektų apyvartinių lėšų poreikis, kuris gali būti dengiamas tik Bendrojo raidos fondo lėšomis;

- infrastruktūros išlaidos ir toliau sparčiai didėja. Be to, papildomų energetinių resursų reikalauja ir sparčiai iš įvairių projektų įsigyjama aparatūra. Kadangi biudžeto asignavimai šioms išlaidoms padengti 2010 m. mažėjo, turime planuoti papildomas išlaidas iš Bendrojo raidos fondo;
- architektūrinio ansamblio, valstybinės reikšmės bibliotekos, Botanikos sodo ir kitų nacionalinės reikšmės pastatų ir patalpų išlaikymas reikalauja vis daugiau lėšų. Kol kas visi minėti objektai niekaip nėra papildomai finansuojami. Tai Universitetui per metus kainuoja apie 6 mln. Lt;
- Universiteto padalinių teikiamų mokamų paslaugų sąrašas tebėra trumpas, specialiosios programos pajamos didėja tik mokamų studijų sąskaita. Kamieniniai padaliniai labai vangiai ieško papildomų pajamų šaltinių;
- Universiteto ilgalaikis materialusis turtas 2010 m. padidėjo daugiau negu 1,5 karto (institūtų prijungimas, naujos įrangos įsigijimas). 2011 m. planuojamos tik 3,4 % didesnės negu 2010 m. pajamos. Išlaikyti infrastruktūrą darosi labai sunku;
- dalis valstybės biudžeto asignavimų (pirmakursių studijų krepšelių lėšos) gaunami tik rudenį, todėl būtina Universiteto lygiu perplanuoti pajamas ir išlaidas. Tai nėra paprasta, nes Biudžeto sandaros įstatymas riboja išlaidas ketvirčiais;
- būtina toliau tobulinti aukščiausio lygio administracijos darbuotojų, specialistų bei tarnautojų darbo užmokesčio nustatymo tvarką – atkreipti dėmesį į priedų ir priemonių skyrimo taisyklių tobulinimą;
- kamieniniai padaliniai ir toliau turi kur kas daugiau dėmesio skirti turto apsaugai – būtina įrengti arba tobulinti esamas apsaugos sistemas, paruošti ir patvirtinti patalpose esamų daiktų aprašus, nustatyti naudojimosi turto taisykles. Reikia pasiruošti turto vertinimui, kurį privalėsime atlikti šiais metais.

Priemonės

- Patobulinti tiksline tvarka įgyvendinamų projektų finansinio valdymo tvarką – tiksliai apibrėžti institucinio ir padalinių lygmens sprendimų priėmimo seką ir atskaitingumo bei atsakomybės ribas;
- tęsti pradėtus projektų valdymo informacinės sistemos kūrimo darbus. Šių darbų pirmajame etape sukurti projektų finansų valdymo dalį;
- toliau remti priemones, skatinančias Universiteto padalinius plėsti mokamų paslaugų spektrą ir didinti apimtį;
- įsigaliojus naujai studijų finansavimo per krepšelius tvarkai, kai kuriose studijų programose ieškoti optimalių valstybės finansuojamų ir mokančių visą studijų kainą priimamų studentų skaičių. Optimizuoti studijų kainų, kurias nustato Universitetas, dydžius;
- parengti Universiteto aukščiausio lygio administracijos darbuotojų, specialistų bei tarnautojų priedų ir priemonių skyrimo tvarką, susiejus ją su pareigybės aprašymu ir darbo efektyvumu;
- preliminarų Universiteto ateinančių metų biudžeto projekto variantą, kuriame atsispindi lėšų paskirstymas padaliniams, pateikti iki spalio 1 d.;
- kamieniniams padaliniams, siekiant padėti ruošti ateinančių metų biudžeto projektą, kasmet iki spalio 1 d. teikti statistinių duomenų apie eksploataavimo išlaidas, darbo užmokesčių ir kitas išlaidas analizę;
- apsispręsti dėl kai kurių šiuo metu nenaudojamų ar mažai naudojamų pastatų tolesnio likimo. Įgyvendinti turto atnaujinimo projektą Palangos poilsio namuose;
- baigti kurti patalpų registrą. Sukurtą informacinę sistemą panaudoti turto valdymui tobulinti ir apskaitai gerinti;
- atlikti būtiną turto vertinimą Vilniaus universitetą pertvarkant į viešąją įstaigą;
- akademiniais kamieniniais padaliniams, apmokantiems iš jiems skirtų asignavimų visas išlaidas, taikyti diferencijuotus atskaitymus nuo gaunamų pajamų.

PRIEDAI



1 Priedas. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO IR INTERNACIONALIZAVIMO KRYPTIS

1 lentelė. Studentų skaičiaus pokytis nuo 2005 iki 2010 metų

Studijų rūšys	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Bakalauro	16 965	16 511	16 405	16 109	15 615	14 483
Vientisosios	3264	3197	3206	3027	2910	2927
Magistrantūros	3476	3818	3995	3993	3781	3603
Specialiosios profesinės*	83	57	42	32	10	
Rezidentūros	528	540	597	611	660	715
Doktorantūros	698	671	688	730	731	846
Iš viso	25 014	24 794	24 933	24 502	23 707	22 574

* Remiantis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymu, priėmimas į specialiujų profesinių studijų programas nuo 2009–2010 mokslo metų nebevykdomas.

2 lentelė. 2010 metų priėmimo į pirmąją ir antrąją pakopas pagal visas studijų formas suvestinė

Padaliniai	Nuolatinės studijos				Iššęstinės studijos				Laipsnio nesuteikiančios studijos	Universitete iš viso
	bakalauro	vientisosios	magistrantūros	iš viso	bakalauro	vientisosios	magistrantūros	iš viso		
Chemijos fakultetas	102		67	169				0		169
Ekonomikos fakultetas	437		583	1020	88			88		1108
Filologijos fakultetas	313		112	425	6			6	16	447
Filosofijos fakultetas	235		125	360	55			55	10	425
Fizikos fakultetas	192		79	271	0			0		271
Gamtos mokslų fakultetas	245		142	387	0			0		387
Istorijos fakultetas	196		65	261	21			21		282
Kauno humanitarinis fakultetas	303		138	441	20			20		461
Komunikacijos fakultetas	221		102	323	6			6		329
Matematikos ir informatikos fakultetas	465		153	618	0			0		618
Medicinos fakultetas	127	227	66	420	0		2	2		422
Religijos studijų ir tyrimų centras	0		7	7	0			0		7
Orientalistikos centras	52		15	67	0			0		67
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	113		80	193	46			46		239
Teisės fakultetas		219	6	225	0	179		179		404
Užsienio kalbų institutas	63		0	63	0			0		63
Iš viso	3064	446	1740	5250	242	179	2	423	26	5699

3 lentelė. Vilniaus universiteto bakalauro ir vientisųjų studijų programų, kurios įregistruotos Studijų ir mokymo programų registre, sąrašas

Valstybinis kodas	Naujasis valstybinis kodas	Studijų programos pavadinimas	Pastabos
BAKALAURO STUDIJŲ PROGRAMOS			
61204H108	612Q30002	Anglų filologija	
	612Q10004	Anglų ir kita užsienio kalba	Priėmimas vykdomas pirmą kartą
61204H101	612Q10001	Anglų ir rusų kalbos	
61204H102	612Q30001	Anglų kalba ir anglų kalbos mokymas	
61205P102	612F77001	Aplinkos hidrogeologija ir geoinžinerija	
61205H201	612V40001	Archeologija	
61209S101	612P12001	Archyvistika	
61202P101	612F51001	Astrofizika	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
61207H102	612U71001	Azijos studijos	
61209S102	612P11001	Bibliotekininkystė ir informacija	
61204P101	612C73001	Biochemija	
61202B101	612C72001	Biofizika	
61209P111	612I52001	Bioinformatika	
61201B104	612C10001	Biologija	
61202P118	612F30006	Branduolinės energetikos fizika	
61203P102	612F10001	Chemija	
61203B106	612C18001	Ekologija	
61201P201	612G30001	Ekonometrija	
61204S102	612L10002	Ekonomika	
61211B204	612B32001	Ergoterapija	
61201H103	612V50001	Filosofija	
61201P202	612G17001	Finansų ir draudimo matematika	
61202P105	612F30001	Fizika	
61202P107	612F30002	Fizika ir fizikos mokymas	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
	612C40001	Genetika	Priėmimas vykdomas pirmą kartą
61206P102	612F80001	Geografija	
61205P101	612F60001	Geologija	
61206P103	612F83001	Hidrologija ir meteorologija	
61209P113	612I10003	Informacinės technologijos	
61209P108	612I10002	Informatika	
61209S103	612P10001	Informologija	
61205H106	612V10001	Istorija	
61211B205	612B31001	Kineziterapija	
61204H114	612Q80001	Klasikinė (lotynų ir senovės graikų) filologija	
61202P109	612F30003	Kompiuterinė fizika	
61205H102	612V34001	Kultūros istorija ir antropologija	
61203S123	612N28001	Kultūros vadyba	
61209S108	612P40001	Leidyba	
61204H118	612U20001	Lenkų filologija	
61204H122	612U10001	Lietuvių filologija	
61204H159	612U10003	Lietuvių filologija	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
61204H162	612U10004	Lietuvių filologija ir reklama	
61204H129	612U10002	Lietuvių filologija ir užsienio kalba	
61201P102	612G10001	Matematika ir matematikos taikymai	
61201P101	612X13006	Matematikos ir informatikos mokymas	
61202P110	612F30004	Modernių technologijų fizika ir vadyba	
61201B105	612C71001	Molekulinė biologija	
61202S103	612L20001	Politikos mokslai	
61204H135	612R10001	Prancūzų filologija	
61209P110	612I30001	Programų sistemos	

3 lentelės tęsinys

Valstybinis kodas	Naujasis valstybinis kodas	Studijų programos pavadinimas	Pastabos
61206S104	612S10001	Psichologija	
61206S105	612S10002	Psichologija	
61204H158	612U30001	Rusų filologija	
61204H146	612R60001	Skandinavų filologija	
61211B113	612B70001	Slauga	
61204H147	612T90001	Slavų filologija	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
61205S206	612L50001	Socialinis darbas	
61205S103	612L30001	Sociologija	
61201P203	612G30002	Statistika	
61202P112	612F30005	Taikomoji fizika	
61201T206	612H61001	Telekomunikacijų fizika ir elektronika	
61203S112	612N90001	Vadyba ir verslo administravimas	
61203S114	612N20002	Vadybos informacinės sistemos	
61209S104	612P10002	Verslo informacijos vadyba	
61209P101	612I20002	Verslo informatika	
61210B101	612A60001	Visuomenės sveikata	
61204H153	612R20002	Vokiečių filologija	
	612R20006	Vokiečių filologija ir kita užsienio kalba	Priėmimas vykdomas pirmą kartą
61204H103	612R20001	Vokiečių kalba ir vokiečių kalbos mokymas	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
61209S106	612P50001	Žurnalistika	
VIENTISŪJŲ STUDIJŲ PROGRAMOS			
60107B102	601A30001	Medicina	
60108B102	601A40001	Odontologija	
60101S101	601M90002	Teisė	
60101S113	601M90001	Teisė	

4 lentelė. Vilniaus universiteto magistro ir laipsnio nesuteikiančių studijų programų, kurios įregistruotos Studijų ir mokymo programų registre, sąrašas

Valstybinis kodas	Naujasis valstybinis kodas	Studijų programos pavadinimas	Pastabos
MAGISTRANTŪROS STUDIJŲ PROGRAMOS			
62604H110	621Q34001	Anglistika	
62404H111	621Q10001	Anglų kalbotyra	
62402P102	621F30001	Aplinkos ir cheminė fizika	
62603B103	621F70001	Aplinkotyra ir aplinkotvarka	
62403S104	621N40001	Apskaita ir auditas	
62404S102	621N30002	Apskaita, finansai ir bankininkystė	
62405H201	621V40001	Archeologija	
62404H127	628U04001	Baltų regioninės studijos	
62404S103	621L10002	Bankininkystė	
62409S101	621P11001	Bibliotekų ir informacijos centrų vadyba	
62404P101	621C73001	Biochemija	
62402B101	621C72001	Biofizika	
62401B102	621C20001	Botanika	
62403P102	621F10001	Chemija	
62404H101	621T93001	Dalykinė (teisės) kalba	
62609S106	621P90004	Darnaus vystymosi komunikacija	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
62610B103	628A60001	Darnios regioninės sveikatos sistemos	
62403S105	621N20002	Draudimo vadyba	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma

4 lentelės tęsinys

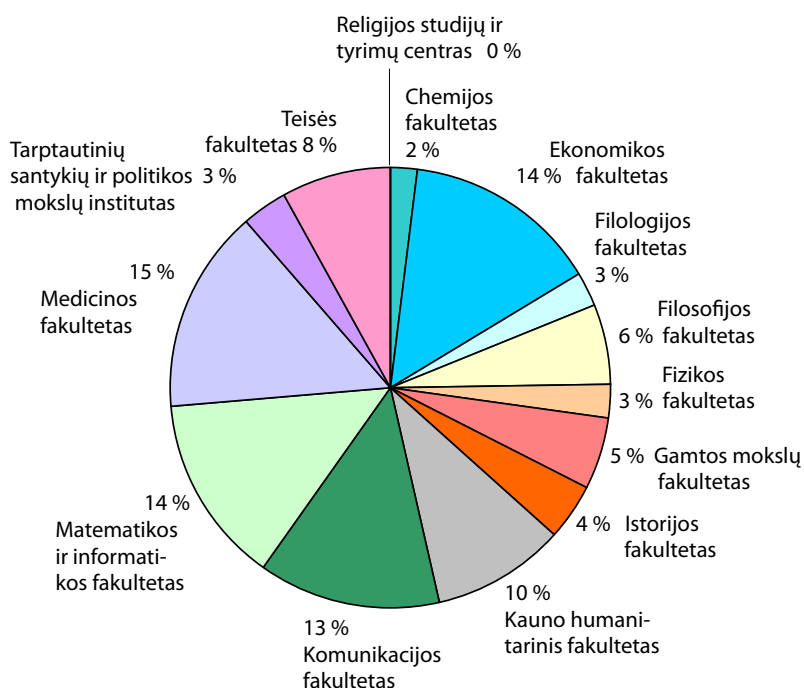
Valstybinis kodas	Naujasis valstybinis kodas	Studijų programos pavadinimas	Pastabos
MAGISTRANTŪROS STUDIJŲ PROGRAMOS			
62607S119	621X20002	Edukologija	
62403B102	621C18001	Ekologija	
62401P204	621G30002	Ekonometrija	
62404S104	621L10003	Ekonominė analizė ir planavimas	
62604S101	621L10006	Europos ekonominės studijos	
62602S102	621L24001	Europos studijos	
62403S201	621L22001	Europos viešasis administravimas	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
62401H102	621V50001	Filosofija	
62404S105	621L10004	Finansai	
62401P108	621G17001	Finansų ir draudimo matematika	
62408T102	621J50001	Fizikinės technologijos ir jų vadyba	
62403S107	621N25001	Gamybos vadyba	
62401B103	621C40001	Genetika	
62606P101	621L70001	Geografija ir kraštovarka	
62405P101	621F60001	Geologija	
62405P102	621F61001	Hidrogeologija ir inžinerinė geologija	
62606P102	621F83001	Hidrometeorologija	
62609S102	621P10001	Informacijos sistemų vadyba	
62609S103	621P10002	Informacijos vadyba	
62605S101	621L30002	Informacijos visuomenės studijos	
62409P105	621I10001	Informatika	
62604H112	621Q20004	Intermedialios literatūros studijos	
62405H103	621V10001	Istorija	
62602S105	621L27001	Karo ir taikos studijos	
62606P103	621F87001	Kartografija	
62404H112	621Q80001	Klasikinė filologija	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
62406S104	621S16001	Klinikinė psichologija	
62409S102	621P90001	Knygotyra	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
62403S108	621N20004	Kokybės vadyba	
62409P106	621I10002	Kompiuterinis modeliavimas	
62409S103	621P90002	Komunikacijos mokslai	
62402P103	621F30002	Lazerinė fizika ir optinės technologijos	
62408T106	621J50003	Lazerinė technologija	
62409S104	621P40001	Leidyba	
62404H113	621Q10002	Lietuvių kalbotyra	
62404H114	621U12001	Lietuvių literatūra	
62404H126	621Q20003	Literatūros antropologija ir kultūra	
62402S102	621L26001	Lyginamoji politika	
	621M90001	LL. M. Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė	Priėmimas vykdomas pirmą kartą
	621N50004	Marketingas ir integruota komunikacija	Priėmimas vykdomas pirmą kartą
62403S109	621N50001	Marketingas ir prekybos vadyba	
62401P103	621G10001	Matematika	
62401P104	621G10002	Matematikos ir informatikos dėstymas	
62401B104	621B91001	Medicinos biologija	
62602B101	621B92001	Medicinos fizika	
62402P104	621F30003	Medžiagotyra ir puslaidininkių fizika	
62401B105	621C50001	Mikrobiologija	
62409S105	612P13001	Muziejininkystė	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
62601B102	621C14001	Neurobiologija	
62408T105	621J50002	Optoelektronikos medžiagos ir technologijos	
62406S105	621S15001	Organizacinė psichologija	

4 lentelės tęsinys

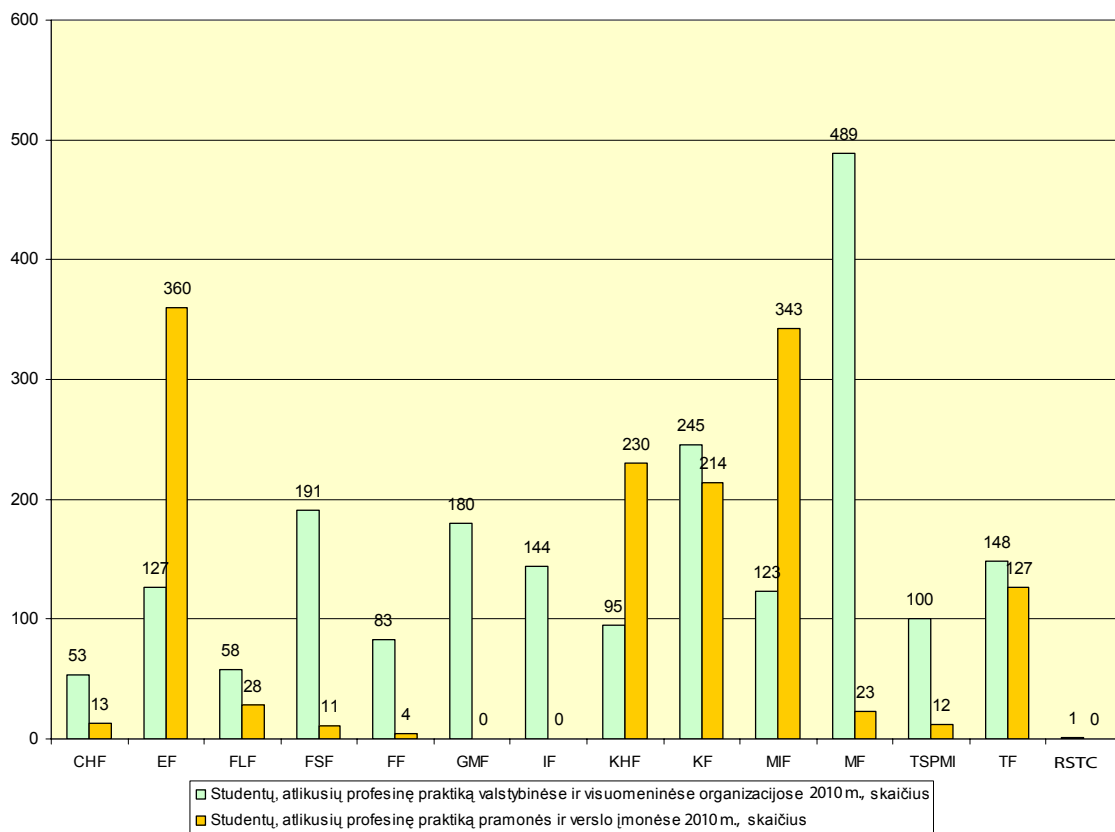
Valstybinis kodas	Naujasis valstybinis kodas	Studijų programos pavadinimas	Pastabos
62403S110	621N20005	Paslaugų vadyba	
62409S108	621P90003	Paveldo informacija ir komunikacija	
62405H104	621V72001	Paveldosauga	
62406S106	621S18001	Pedagoginė psichologija	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
62403S111	621N60001	Personalo vadyba	
62404H115	621Q10003	Prancūzų kalbotyra	
62403S112	621N14001	Prekyba	
62409P101	621I30001	Programų sistemos	
62406S112	621S10001	Psichologija	
62606S101	621S10002	Psichologija ir kriminologija	
62411B205	621B30001	Reabilitacija	
62602H202	621V80001	Religijos studijos	
62409S106	621P20001	Ryšiai su visuomene	
62602S103	621L24002	Rytų ir Vidurio Europos studijos	
	621U33001	Rusistika	Priėmimas vykdomas pirmą kartą
62604H101	621T92001	Semiotika	
62404H116	621R60001	Skandinavų filologija	
62411B102	621B70001	Slauga	
62404H117	621Q18001	Slavų kalbotyra	
62404H118	621Q20001	Slavų literatūros	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
62605S203	621L40001	Socialinė politika	
62405S203	621L50001	Socialinis darbas	
62405S102	621L30001	Sociologija	
62605S102	621L35001	Sociologija ir kriminologija	
62407S110	621X17001	Specialioji pedagogika	
62401P202	621G30001	Statistika	
62607H101	621U71001	Šiuolaikinės Azijos studijos	
62604H103	621Q11001	Taikomoji kalbotyra	
62404S106	621L10005	Taikomoji makroekonomika	
62609S104	621P95001	Tarptautinė komunikacija	
62402S103	621L25001	Tarptautiniai santykiai ir diplomatija	
62603S119	621N20009	Tarptautinio turizmo vadyba	
62603S106	621N20007	Tarptautinio verslo ekonomika ir vadyba	
62403S113	621N20006	Tarptautinio verslo vadyba	
62401T201	621H61001	Telekomunikacijų fizika ir elektronika	
62402P105	621F30004	Teorinė fizika ir astrofizika	
62407S111	621X20001	Užsienio kalbų mokymas	
62403S106	621N20003	Vadybos informacinės sistemos	
62603S107	621N10001	Verslo administravimas	
62604S102	621L10007	Verslo ekonomika	
62603S108	621N10002	Verslo informacijos sistemos	
62409P104	621I20001	Verslo informatika	
62603S109	621N20008	Verslo vadyba	
62604H102	621U60001	Vertimas	
62403S202	621L22002	Viešasis administravimas	
62410B102	621A60001	Visuomenės sveikata	
62404H119	621Q20002	Visuotinė literatūra	2010 10 01 duomenimis, studijų programa nevykdoma
62404H120	621Q10004	Vokiečių kalbotyra	
62401B106	621C30001	Zoologija	
62409S107	621P50001	Žurnalistika	
LAIPSNIO NESUTEIKIANČIOS STUDIJOS			
62207S133	631X10001	Pedagogika	

5 lentelė. 2010 metais Studijų ir mokymo programų registre įregistruotos naujos studijų programos

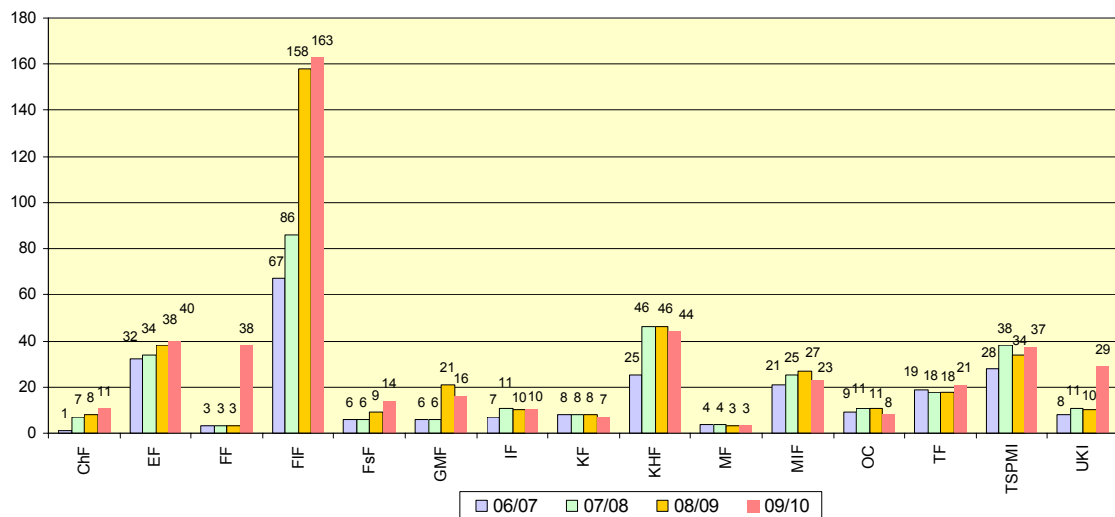
Nr.	Studijų programa	Valstybinis kodas	Padalinys	Studijų rūšis	Studijų sritis	Studijų kryptis	Studijų apimtis (kreditais)	Teikiama kvalifikacija
1	LL. M. Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė	621M90001	Teisės fakultetas	Magistrantūra	Socialinių mokslų	Teisė	60	Teisės magistras
2	Rusistika	621U33001	Filologijos fakultetas	Magistrantūra	Humanitarnių mokslų	Rusistika	80	Rusistikos magistras
3	Marketingas ir integruota komunikacija	621N50004	Ekonomikos fakultetas	Magistrantūra	Socialinių mokslų	Rinkodara	60	Rinkodaros magistras
4	Vokiečių filologija ir kita užsienio kalba	612R20006	Filologijos fakultetas	Bakalauro studijos	Humanitarnių mokslų	Vokiečių filologija	160	Vokiečių filologijos bakalauras
5	Anglų ir kita užsienio kalba	612Q10004	Užsienio kalbų institutas	Bakalauro studijos	Humanitarnių mokslų	Lingvistika	160	Lingvistikos bakalauras
6	Genetika	612C40001	Gamtos mokslų fakultetas	Bakalauro studijos	Biomedicinos mokslų	Genetika	160	Genetikos bakalauras



1 pav. Studentų, atlikusių profesinę praktiką 2010 metais, pasiskirstymas tarp akademinų kamieninių padalinių (proc.)

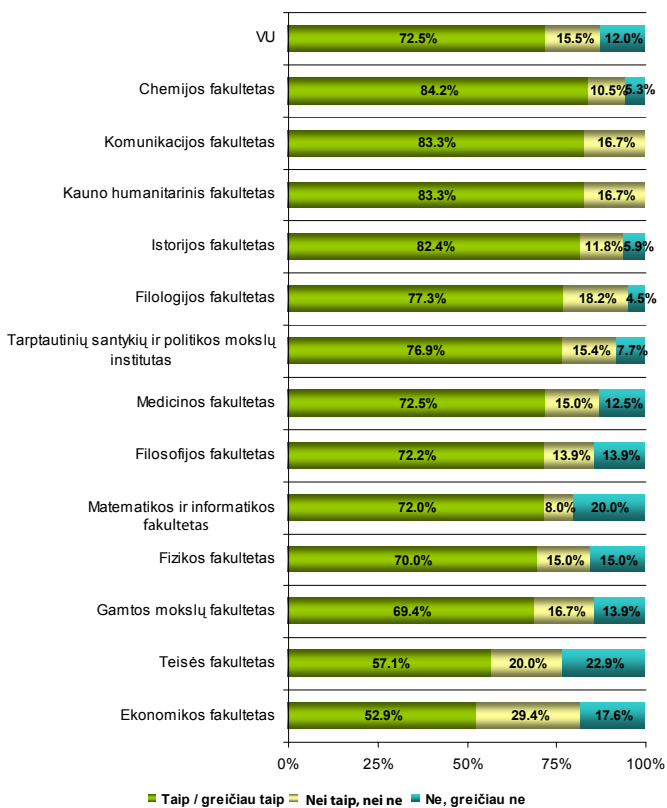


2 pav. Studentų, atlikusių profesinę praktiką 2010 metais pasiskirstymas tarp akademiųjų kamieninių padalinių pagal organizacijų pobūdį

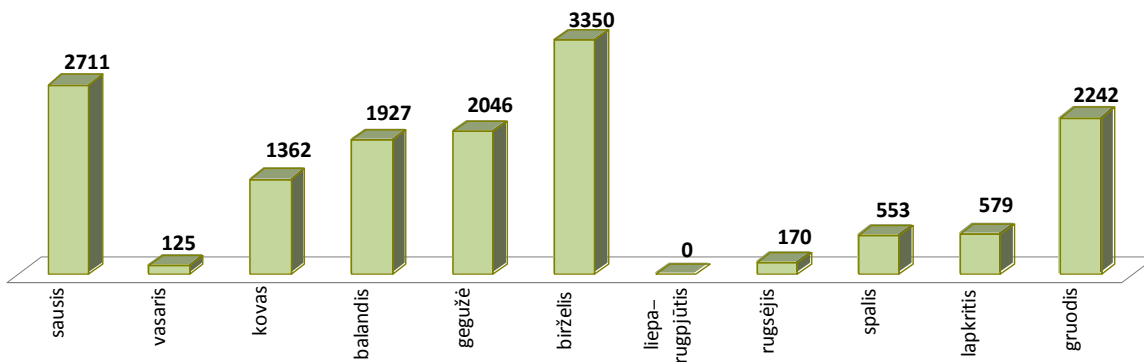


3 pav. Dalykų užsienio kalbomis dinamika 2006–2010 m. m. pagal fakultetus

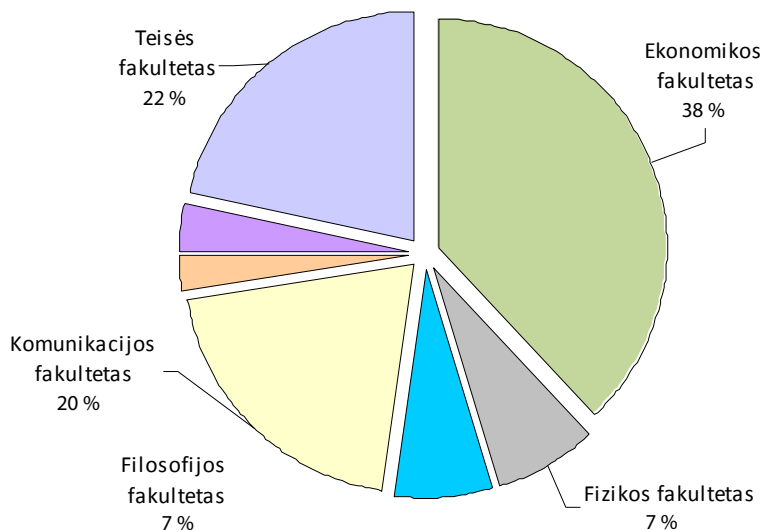
Ar jūs apskritai esate patenkintas (-a) doktorantūros studijomis?



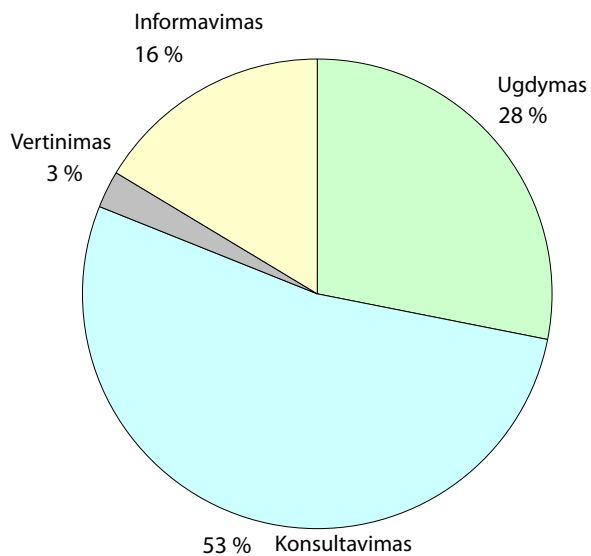
4 pav. VU doktorantų bendro patenkinimo doktorantūros studijomis pasiskirstymas pagal fakultetą (proc.)



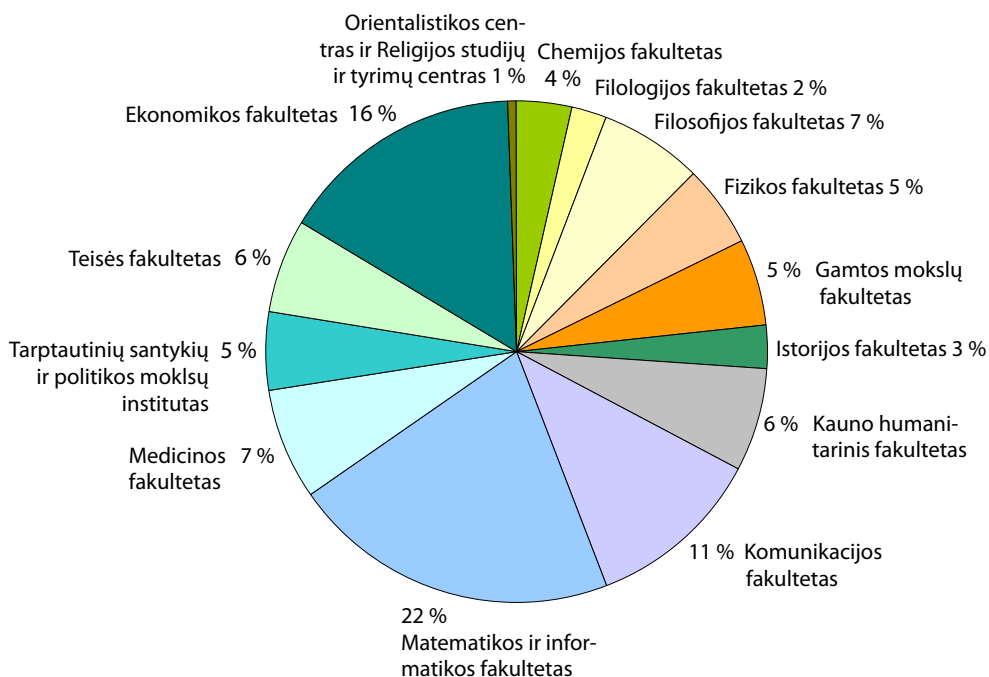
5 pav. Kompiuteriniu būdu išgaminuotų studentų skaičius 2010 metų mėnesiais



6 pav. Kompiuterinio egzaminavimo sistemos panaudojimas pagal fakultetus



7 pav. Studentų, tiesiogiai pasinaudojusių Karjeros centro paslaugomis 2010 m., pasiskirstymas pagal paslaugų grupes (proc.)



8 pav. Studentų, pasinaudojusių Karjeros centro paslaugomis 2010 metais, pasiskirstymas pagal akademinius kamieninius padalinius (proc.)

6 lentelė. Studentų, gavusių 2010 metų vardines stipendijas, sąrašas

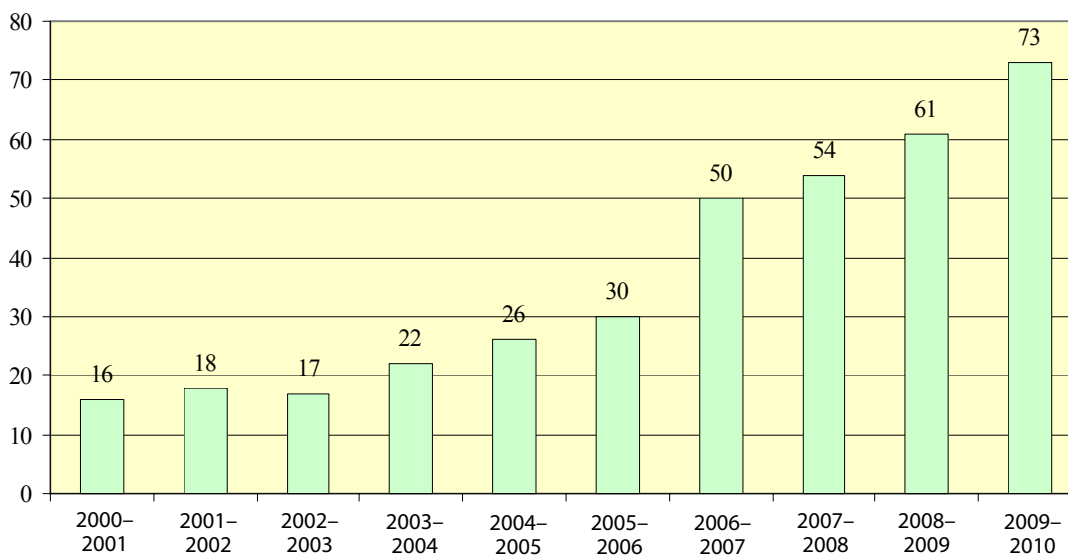
Vardinės stipendijos pavadinimas	Studentų sąrašas	
	Padalinys	Vardas, pavardė
Emmy Huettemann fondo vardinė stipendija	Filologijos	Lina Mikalauskaitė Julius Stanaitis Jurgita Sinkevičienė
	Chemijos	Arūnas Pulmanas Algirdas Noreika Kotryna Vaidžiulytė
Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondo vardinė stipendija	Ekonomikos	Ernestas Duglas Lukas Vaičiulis Loreta Vėbraitė Alina Senkovec Solveiga Mikalauskaitė Viktorija Šileiko Asta Kamarauskaitė Asta Misiutė
	Filologijos	Tomas Paškauskas Erika Bajerbach Giedrė Dovydėnaitė Renata Mikoliūnaitė Ingrida Matikulaitė Mantvydas Mačijauskas Rasa Bagdonaitė
	Filosofijos	Ina Čiumakova Aušra Raulušonytė Ingrida Vošterytė Karolis Butkus Eugenija Snitkova
	Fizikos	Erikas Gaidamauskas Arnoldas Jasonas Ignas Abromavičius Darius Gailevičius

6 lentelės tęsinys

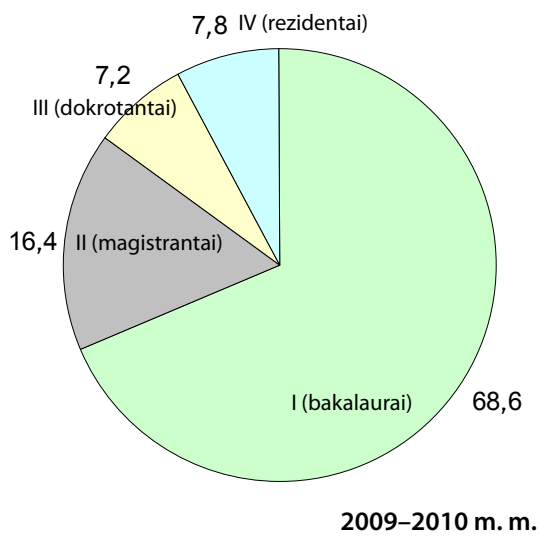
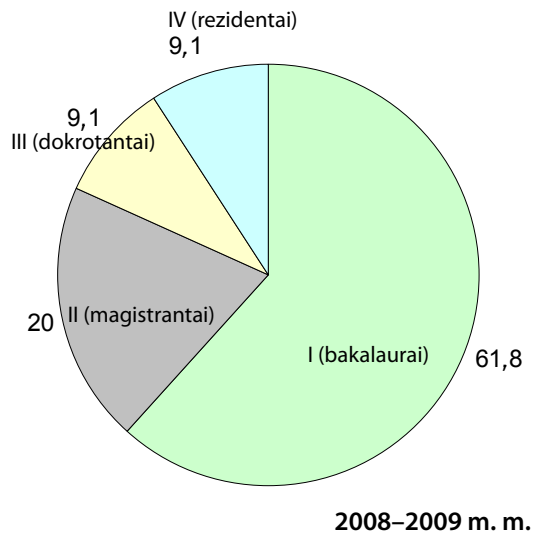
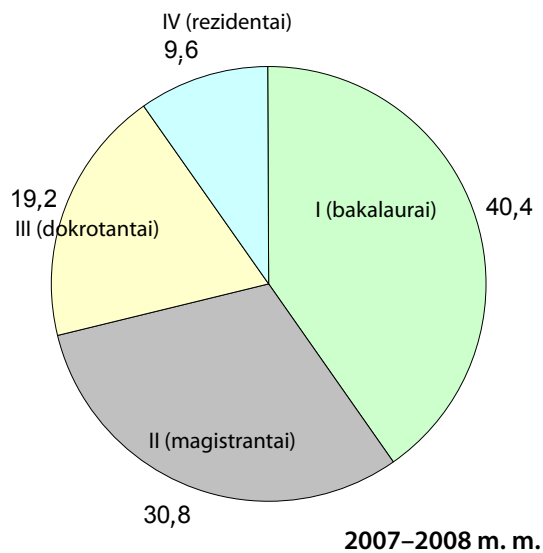
Vardinės stipendijos pavadinimas	Studentų sąrašas	
	Padalinys	Vardas, pavardė
	Gamtos mokslų	Julija Fedorovič Jurij Danilov Aušra Kamarauskaitė Ignas Jurčiukonis Monika Smulkytė Silvija Petrošiūtė
	Kauno humanitarinis	Dovilė Žitinevičiūtė Gediminas Būzas Aurelija Tamošiūnaitė Kristina Ūsaitė Agnė Nikšaitė
	Komunikacijos	Redvita Razmianecaitė Izabelė Švaraitė
	Matematikos ir informatikos	Aurelija Orlova Pawel Jurkun Viktorija Vaškevičiūtė Linas Petkevičius Eglė Butkevičiūtė Milda Kirsnytė Lina Valeikytė Vaida Rokaitė
	Medicinos	Ramūnas Sabaliauskas Justina Stukonytė Rūta Bukauskaitė Viktorija Peleckytė Jolita Stankevič Eugenijus Laugžemys
	Teisės	Edita Pokvietytė Simona Ambroziūnaitė Simona Židonytė Justina Kolendo Rasa Medutytė Žymantas Brazaitis
	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų	Erikas Gaidmauskas
	Istorijos	Justina Smalkytė
Akademiko Vytauto Statulevičiaus vardinė stipendija	Matematikos ir informatikos	Tomas Juškevičius Raimondas Malukas Gražvydas Šemetulskis
Reimondo, Albertos ir Wandos Yankun vardinė stipendija	Istorijos	Mantas Antanavičius Rasuolė Baleišaitė-Sabakonienė
	Filosofijos	Julija Markovskaja
	Fizikos	Antanas Šutas Rimvydas Venckevičius
	Ekonomikos	Indrė Petraitytė
	Matematikos ir informatikos	Vladimir Voitechovič
	Gamtos mokslų	Vaidas Dirsė
Juozo Radziukyno vardinė stipendija	Filologijos	Simona Akamauskaitė Irma Labutytė
	Istorijos	Viltė Janušauskaitė
Kanados lietuvių fondo – Eileen ir Vincent Kadis vardinė stipendija	Chemijos	Vaidotas Stankevičius
	Medicinos	Jevgenija Želdakova Zita Plotnikova
	Gamtos mokslų	Eugenijus Šimoliūnas

6 lentelės tęsinys

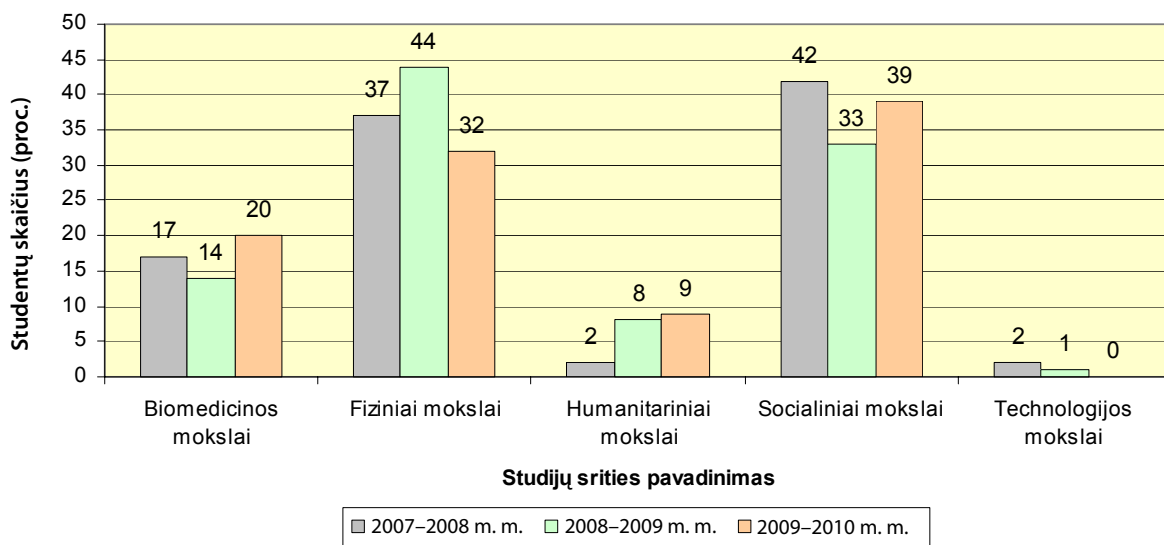
Vardinės stipendijos pavadinimas	Studentų sąrašas	
	Padalinys	Vardas, pavardė
Ambasadoriaus dr. V. Dambrovos stipendija	Teisės	Gintarė Jonaitytė
Teisės fakulteto Alumni draugijos vardinės stipendijos: prof. Vlado Pavilionio stipendija prof. Jono Žeruolio stipendija	Teisės	Raminta Daukšaitė Agnė Stankevičiūtė Aurelija Žiogaitė Milda Markevičiūtė
Lietuvos socialdemokratų partijos stipendija	Filologijos	Ona Kvašytė
	Filosofijos	Inga Ravinskytė
Advokatų kontoros „Motieka ir Audzevičius“ vardinė stipendija	Teisės	Aliona Bitkivskaja Rūta Baltuolytė
Sophie Ambrozos vienkartinė stipendija	Medicinos	Eglė Sakalauskaitė Valerij Dombrovskij
UAB „Vendolita“ ir K. Savicko įmonės „Keseda“ vienkartinė stipendija	Ekonomikos	Dovilė Žemaitytė Andžela Ziatkova
Vytauto Mikūno vardinė premija	Ekonomikos	Augustas Degutis
Petro Vileišio vardinė stipendija	Kauno humanitarinis	Martynas Radzevičius



9 pav. Vilniaus universiteto dėstytojų mobilumo pagal Erasmus programą dinamika 2000–2010 m. m.



10 pav. Erasmus praktikos vietų skaičius pagal studijų pakopas



11 pav. Erasmus studentų skaičius pagal studijų sritis

2 PRIEDAS. MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMO KRYPTIS

1 lentelė. Doktorantų skaičius fakultetuose, institutuose (2011 m. sausio 1 d. duomenys)

Fakultetas, institutas	Doktorantų skaičius
Gamtos mokslų	81
Fizikos	54
Chemijos	46
Filologijos	44
Istorijos	33
Filosofijos	83
Matematikos ir informatikos	40
Medicinos	103
Ekonomikos	45
Komunikacijos	31
Teisės	84
Kauno hum.	43
TSPMI	25
Teorinės fizikos ir astron. institutas	12
Biotechnologijos institutas	23
Biochemijos institutas	16
Matematikos ir informatikos institutas	69
Iš viso	832

2 lentelė. Priėmimas į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas doktorantūros studijas

Kodas	Mokslų sritis	Kodas	Mokslų kryptis	ŠMM planas	Priėmimas
H 000	Humanitariniai m.	01 H	Filosofija	4	4
		04 H	Filologija	10	10
		05 H	Istorija	6	6
		06 H	Komunikacija ir informacija	5	5
S 000	Socialiniai m.	01 S	Teisė	7	7
		02 S	Politikos mokslai	2	2
		03 S	Vadyba ir administravimas	4	4
		04 S	Ekonomika	4	4
		05 S	Sociologija	3	3
		06 S	Psichologija	3	3
		07 S	Edukologija	2	2
P 000	Fiziniai m.	01P	Matematika	12	11
		02P	Fizika	6	6
		03P	Chemija	9	9
		04P	Biochemija	8	8
		05P	Geologija	2	2
		06P	Geografija	3	3
		09P	Informatika	12	12
T000	Technologijos m.	08T	Medžiagų inžinerija	9	9
Iš viso				111	110

3 lentelė. Priėmimas ES lėšomis į pagal NKP programų tematikas finansuojamas doktorantūros studijas

Mokslų kryptys	ŠMM planas	Priėmimas
Fizika	8	8
Chemija	2	2
Biochemija	4	4
Informatika	2	2
Informatikos inžinerija	5	5
Medžiagų inžinerija	6	1
Biologija	1	1
Biofizika	1	1
Medicina	4	4
Iš viso	33	28

4 lentelė. Priėmimas ES lėšomis į pagal Tyrėjų karjeros programą finansuojamas doktorantūros studijas

Mokslų kryptys	ŠMM planas	Priėmimas
Biologija	4	4
Biofizika	3	3
Medicina	18	18
Visuomenės sveikata	2	2
Zoologija	1	1
Iš viso	28	28

5 lentelė. 2002–2010 m. m. nuolatinių ir iššestinių (neakivaizdinių) doktorantūros studijų baigimo rezultatai (2010 m. rugsėjo 1 d. duomenys)

Fakultetas	2002 m.		2003 m.		2004 m.		2005 m.		2006 m.		2007 m.		2008 m.		2009 m.		Iš viso			
	Baigė	Išbraukti	Baigė	Išbraukti	Baigė	Išbraukti	Baigė	Išbraukti	Baigė	Išbraukti	Baigė	Išbraukti	Baigė	Išbraukti	Baigė	Išbraukti	Baigė	Išbraukti	%	
ChF	4	0	4	0	7	6	0	9	6	2	11	3	12	11	3	10	7	0	63	90,4
EF	3	2	1	2	2	2	6	0	2	1	3	5	4	2	3	6	1	4	21	52,3
	1	3	2	3	3	3	0	2	3	3	3	1	1	0	1	0	0	3	15	66,6
Filof	12	8	0	8	7	1	6	5	9	4	2	11	5	3	2	9	7	4	65	66,1
FilosF	3	2	0	1	1	0	3	2	3	0	1	1	2	1	2	1	1	0	16	81,2
	2	2	1	0	2	2	0	2	3	2	0	1	3	3	2	5	5	0	18	88,8
	4	2	1	1	1	0	1	1	3	3	1	0	2	2	1	1	1	0	13	84,6
	1	1	3	1	4	3	0	1	4	3	0	1	0	2	1	0	0	0	13	76,9
FF	4	3	0	3	3	3	2	4	8	5	4	8	9	8	3	6	4	2	45	82,2
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	2	1	1	1	1	5	100
	1	0	1	1	1	1	0	0	1	1	2	-	-	-	-	-	-	-	4	75
	3	2	1	2	2	0	1	1	1	0	1	0	2	4	2	0	1	0	14	57,1
	1	1	0	0	1	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	3	2	1	5	80
	1	1	0	-	-	-	-	-	1	1	0	1	0	1	0	1	0	0	4	75
	1	1	0	2	2	0	1	2	3	0	1	1	2	1	2	1	0	1	13	84,6
	2	2	0	2	0	0	0	1	0	1	1	0	2	1	2	0	0	0	10	60
	1	1	0	0	3	3	0	0	1	0	0	0	1	1	0	3	2	0	9	77,7
	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	3	100
IF	5	4	0	5	2	0	5	2	6	3	0	5	2	5	2	5	3	2	43	55,8
KHF	1	1	1	2	1	3	3	1	5	0	1	5	4	6	1	2	2	2	26	84,6
	-	-	-	-	-	-	-	1	4	2	0	1	1	1	0	1	1	0	8	75
	-	-	-	-	1	1	0	-	2	1	1	3	3	2	2	2	1	0	11	81,8
	1	0	3	3	0	2	0	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	10	80
KF	5	4	2	0	2	2	0	4	6	5	3	3	4	0	5	4	4	4	29	65,5
MIF	6	5	0	2	2	1	3	1	8	7	0	6	6	5	4	5	4	3	36	86,1
	3	0	2	3	1	3	2	5	4	3	1	2	2	2	1	4	2	1	24	50
MF	5	5	0	7	7	0	7	7	8	8	2	16	12	12	1	14	13	1	76	93,4
	-	-	-	-	-	-	-	-	3	2	1	0	0	0	5	5	0	8	7	87,5
TF	6	5	1	5	2	0	7	6	11	9	12	7	4	4	10	13	8	2	66	71,2
TSPMI	1	1	0	6	6	1	2	3	6	4	2	5	3	1	5	2	0	3	31	67,7
	77	59	13	63	49	18	73	60	108	82	41	105	74	38	97	76	43	109	76	76,2

6 lentelė. Daktaro disertacijų, apgintų Vilniaus universitete, skaičius pagal mokslo sritis ir kryptis

		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Iš viso
Humanitariniai mokslai	filosofija	2	5	1	–	2	5	–	5	1	1	22
	filologija	10	12	4	18	14	13	15	11	11	10	118
	istorija	11	3	3	6	5	6	1	1	6	4	46
	komunikacija ir informacija	5	6	2	–	2	5	3	1	3	4	31
Socialiniai mokslai	teisė	7	8	3	4	9	6	9	7	9	5	67
	politikos m.	1	2	1	3	3	3	5	2	2	2	24
	vadyba ir administravimas	3	6	2	–	–	–	–	2	3	1	17
	ekonomika	3	3	3	4	3	3	2	8	2	5	36
	sociologija	–	1	2	–	4	5	2	2	4	3	23
	psichologija	3	3	–	2	1	7	1	4	1	7	29
	edukologija	2	2	1	–	–	–	–	2	0	–	7
Fiziniai mokslai	matematika	–	5	2	4	2	5	7	7	5	3	40
	fizika	3	6	6	5	5	15	11	14	15	11	91
	chemija	4	4	4	5	11	11	12	10	9	11	81
	biochemija	1	–	4	8	4	6	6	9	6	4	48
	geologija	–	3	4	1	3	3	2	–	1	1	18
	geografija	1	2	1	–	3	2	3	2	2	1	17
	informatika	2	1	–	1	2	2	5	2	1	7	23
Biomedicinos mokslai	biologija	–	1	1	2	3	5	3	5	3	5	28
	biofizika	–	–	–	–	–	1	1	–	2	1	5
	ekologija ir aplinkotyra	–	2	1	2	–	5	1	2	2	5	20
	botanika	2	4	–	1	3	1	3	2	0	4	20
	zoologija	1	–	1	1	2	1	4	1	3	1	15
	medicina	19	21	34	12	19	21	15	20	20	17	198
	odontologija	–	–	–	–	–	2	1	1	0	–	4
visuomenės sveikata	2	2	2	1	3	2	1	3	7	3	26	
Technologijos mokslai	medžiagų inžinerija	–	–	–	–	2	1	–	4	4	1	12
Iš viso		82	102	82	80	105	136	113	127	122	117	1066

7 lentelė. 2010 metais Vilniaus universitete apgintos daktaro disertacijos (pagal mokslo sritis, kryptis)

Mokslo sritis, kryptis	Daktaro disertacijos
Biomedicinos m. sr.	
Medicinos kr.	17
Visuomenės sveikata	3
Biofizika	1
Zoologijos kr.	1
Biologijos kr.	5
Botanikos kr.	4
Ekologijos ir aplinkotyros kr.	5
Iš viso	36
Humanitarinių m. sr.	
Filologijos kr.	10
Filosofijos kr.	1
Komunikacijos ir informacijos kr.	4
Istorijos kr.	4
Iš viso	19

Mokslų sritis, kryptis	Daktaro disertacijos
Socialinių m. sr.	
Teisės kr.	5
Sociologijos kr.	3
Psichologijos kr.	7
Ekonomikos kr.	5
Vadybos ir administravimo kr.	1
Politikos m. kr.	2
Iš viso	23
Fizinių m. sr.	
Informatikos kr.	7
Matematikos kr.	3
Chemijos kr.	11
Fizikos kr.	11
Geografijos kr.	1
Geologijos kr.	1
Biochemijos kr.	4
Iš viso	38
Technologijos m. sr.	
Medžiagų inžinerijos kr.	1
Iš viso	1
IŠ VISO – 117	

8 lentelė. 2010 metais Vilniaus universitete apgintos daktaro disertacijos

Padalinio pavadinimas	Daktaro disertacijos
Chemijos fakultetas	11
Ekonomikos fakultetas	5
Filologijos fakultetas	8
Filosofijos fakultetas	11
Fizikos fakultetas	11
Gamtos mokslų fakultetas	21
Istorijos fakultetas	4
Kauno humanitarinis fakultetas	4
Komunikacijos fakultetas	4
Matematikos ir informatikos fakultetas	9
Medicinos fakultetas	20
Teisės fakultetas	5
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2
Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	1
Biotechnologijos institutas	1
IŠ VISO – 117	

9 lentelė. 2010 metais Vilniaus universiteto darbuotojų ir doktorantų apgintos daktaro disertacijos (pagal mokslų sritis, kryptis)

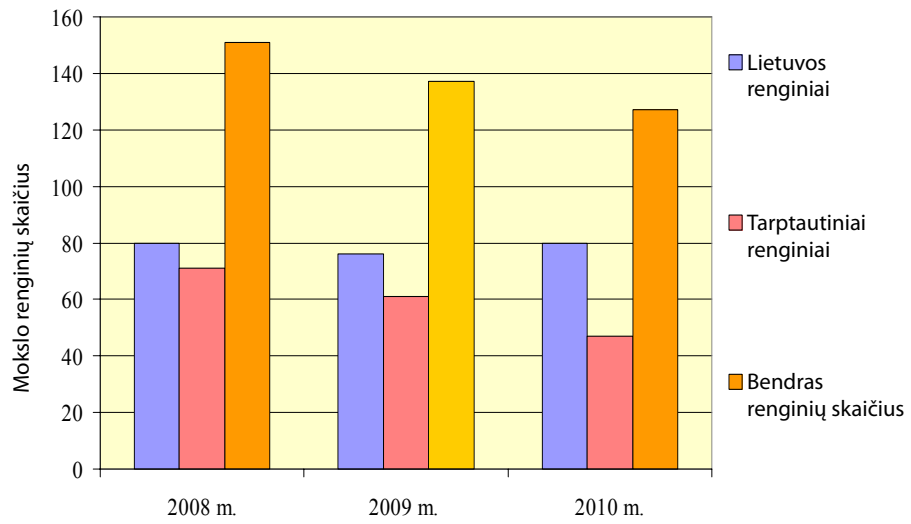
Mokslų sritis, kryptis	Daktaro disertacijos
Biomedicinos m. sr.	
Medicinos kr.	13
Visuomenės sveikatos kr.	3
Botanikos kr.	2
Biologijos kr.	3
Biofizikos kr.	1
Zoologijos kr.	1
Iš viso	23

Mokslų sritis, kryptis	Daktaro disertacijos
Humanitarinių m. sr.	
Filologijos kr.	8
Filosofijos kr.	2
Komunikacijos ir informacijos kr.	4
Istorijos kr.	3
Iš viso	17
Socialinių m. sr.	
Teisės kr.	5
Sociologijos kr.	1
Psichologijos kr.	7
Ekonomikos kr.	6
Vadybos ir administravimo kr.	1
Politikos m. kr.	2
Iš viso	22
Fizinių m. sr.	
Informatikos kr.	8
Matematikos kr.	3
Chemijos kr.	7
Biochemijos kr.	3
Fizikos kr.	7
Geologijos kr.	1
Geografijos kr.	1
Iš viso	30
IŠ VISO – 92	

10 lentelė. Universiteto publikacijos

	2008		2009	2010
	2009 02 19	2010 03 04	2010 03 04	2011 02 21
Monografijos, studijos, fundamentiniai ir originalieji teoriniai mokslų darbai	43	39	39	31
Straipsniai	1512	1818	1500	1381
Lietuvos recenzuojamuose mokslų leidiniuose	884	1203	938	811
Tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose mokslų leidiniuose	628	615	562	570
<i>Tarptautiniuose mokslų leidiniuose (ISI sąrašas)</i>	449	512	507	466
• ISI Web of Science DB	351	393	434	425
Iš jų Lietuvos leidiniuose	88	105	113	106
• Master Journal List*	59	64	23	13
Iš jų Lietuvos leidiniuose	43	51	16	8
• ISI Proceedings DB	39	55	50	28
Iš jų Lietuvos konferencijų leidiniuose	13	16	15	–
<i>Kituose recenzuojamuose tarptautiniuose ir užsienio mokslų leidiniuose</i>	305	275	199	218
Studijų vadovėliai ir mokomosios knygos	84	118	59	30
Mokomosios, metodinės priemonės ir kita studijų literatūra	100	114	36	19
Kitos knygos (žodynai, žinytai, vertimai, atlasai, katalogai ir kt.)	66	93	70	59
Kitos publikacijos	259	398	315	169
Konferencijų pranešimų medžiaga	207	213	214	202
<i>Lietuvos konferencijų</i>	54	57	73	52
<i>Tarptautinių konferencijų</i>	153	156	141	150
Konferencijų tezės	463	521	631	378
<i>Lietuvos konferencijų</i>	83	84	182	57
<i>Tarptautinių konferencijų</i>	380	437	449	321
IŠ VISO	2734	3336	2864	2269

* Straipsniai šiuo metu (2011 02 21) neregistruojami ISI Web of Science DB.



1 pav. VU mokslo renginiai 2008–2010 metais

3 PRIEDAS. PERSONALO SKATINIMO KRYPTIS

1 lentelė. Bendras darbuotojų etatų skaičius 2010 m. gruodžio 31 d.

Padalinys		Dėstytojai	Mokslo darbuotojai	Administracijos darbuotojai	Studijas ir mokslą aptarnaujantys darbuotojai	Ūkio personalas	Iš viso
1	Chemijos	37,00	19,60	3,00	35,00		94,60
2	Ekonomikos	102,24		4,00	29,25		135,49
3	Filologijos	145,75	6,50	3,00	26,50	1,00	182,75
4	Filosofijos	70,50	13,50	3,50	19,00		106,50
5	Fizikos	59,00	55,50	3,00	57,00		174,50
6	Gamtos mokslų	96,75	40,00	3,00	53,25		193,00
7	Istorijos	36,00	9,75	3,50	13,50		62,75
8	Kauno humanitarinis	100,75	5,25	4,00	40,00	10,75	160,75
9	Komunikacijos	41,00	4,25	3,00	20,75		69,00
10	Matematikos ir informatikos	132,75	15,50	4,00	40,00		192,25
11	Medicinos	294,03	46,75	6,50	105,74	1,75	454,77
12	TSPMI	36,25	5,25	2,00	18,25		61,75
13	Teisės	60,50		4,00	20,00		84,50
14	Užsienio kalbų institutas	96,50		3,00	6,00		105,50
15	TMI		29,75	1,50	34,00		65,25
16	Teorinės fizikos ir astronomijos	1,00	53,50	2,00	21,25		77,75
17	Biotechnologijos		65,35	2,50	66,46	5,00	139,31
18	Biochemijos		59,00	3,00	55,75		117,75
19	MI institutas		60,00	2,00	48,75		110,75
Akademinių kamieninių padalinių etatų skaičius iš viso		1 310,02	489,45	60,50	710,45	18,50	2 588,92
20	Elektroninių studijų			1,00	8,50		9,50
21	Lyčių studijų centras	2,50		1,00	1,00		4,50
22	Orientalistikos	9,75			3,25		13,00
23	Religijos studijų ir tyrimų	3,00	2,25		3,00		8,25
24	Sveikatos ir sporto centras	12,50		1,00	8,25	16,50	38,25
Akademinių kamieninių padalinių statusą turinčių centrų etatų skaičius iš viso		27,75	2,25	3,00	24,00	16,50	73,50
25	Kultūros centras				29,25		29,25
26	Biblioteka			3,00	179,75	12,00	194,75

1 lentelės tęsinys

Padalinys		Dėstytojai	Mokslo darbuotojai	Administracijos darbuotojai	Studijas ir mokslą aptarnaujantys darbuotojai	Ūkio personalas	Iš viso
27	Informacinių technologijų taikymo centras			3,00	62,10		65,10
28	Centrinė administracija			40,00	131,00		171,00
29	Botanikos sodas		7,25	2,00	27,00	51,50	87,75
30	Statybos ir remonto direkcija			2,00	9,00	31,00	42,00
31	Eksplotavimo ir paslaugų direkcija			3,00	26,20	316,50	345,70
32	Karjeros centras			1,00	5,50		6,50
33	Saulėtekio informacinis centras			1,00	9,50		10,50
34	Kiti padaliniai						
Neakademiinių padalinių etatų skaičius iš viso			7,25	55,00	479,30	411,00	952,55
Etatų skaičius iš viso		1 337,77	498,95	118,50	1 213,75	446,00	3 614,97

2 lentelė. Dėstytojų skaičius akademinuose kamieniniuose padalinuose 2010 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Profesorai			Docentai			Lektoriai			Asistentai			Iš viso		
	Iš viso	PD	PD (procen- tais)	Iš viso	PD	PD (procen- tais)	Iš viso	PD	PD (procen- tais)	Iš viso	PD	PD (procen- tais)	Iš viso	PD	PD (procen- tais)
Chemijos fakultetas	15	12	80	20	16	80,0	8	6	75,0				47	37	78,7
Ekonomikos fakultetas	15	13	86,7	55	47	85,5	32	18	56,3	20	8	40,0	122	82	67,2
Filologijos fakultetas	14	13	92,9	51	46	90,2	46	41	89,1	65	59	90,8	176	159	90,3
Filosofijos fakultetas	18	16	88,9	36	34	94,4	17	17	100,0	2	2	100	73	69	94,5
Fizikos fakultetas	32	23	71,9	27	21	77,8	5	4	80,0				64	48	75,0
Gamtos mokslų fakultetas	24	20	83,33	48	36	75,0	33	22	66,7				105	78	74,3
Istorijos fakultetas	4	3	75,0	19	16	84,2	14	9	64,3	5	2	40	42	30	71,4
Kauno humanitarinis fa- kultetas	9	6	66,67	43	37	86,0	59	46	78,0	1	1	100	112	90	80,4
Komunikacijos fakultetas	8	8	100	13	12	92,3	28	15	53,6				49	35	71,4
Matematikos ir informati- kos fakultetas	14	14	100,0	47	39	83,0	58	32	55,2	38	12	31,6	157	97	61,8
Medicinos fakultetas	58	53	91,4	116	104	89,7	121	29	24,0	236	20	8,5	531	206	38,8
Teisės fakultetas	5	4	80	29	17	58,6	27	17	63,0	27	14	51,9	88	52	59,1
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	5	4	80	16	9	56,3	10	3	30,0	22	11	50,0	53	27	50,9
Užsienio kalbų institutas	2	2	100	8	8	100,0	57	53	93,0	34	28	82,4	101	91	90,1
Sveikatos ir sporto centras	1	1	100	4	4	100,0	8	8	100,0				13	13	100,0
Kiti padaliniai	3	3	100,0	8	4	50,0	10	2	20,0	7	5	71,4	24	15	62,5
Iš viso	227	195	85,9	540	450	83,3	533	322	60,4	457	162	35,4	1757	1129	64,3

PD – pagrindinė darbovietė

ND – nepagrindinė darbovietė

3 lentelė. Mokslo darbuotojų skaičius akademinuose kamieniniuose padalinuose 2010 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Vyriausieji mokslo darbuotojai		Vyresnieji mokslo darbuotojai		Mokslo darbuotojai		Jaunesnieji mokslo darbuotojai		Iš viso						
	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	PD'e procentais		
Chemijos fakultetas				2	2	4	3	1	6	4	2	12	9	3	75.0
Filologijos fakultetas				2	2	5	2	3				7	4	3	57.1
Filosofijos fakultetas	1	1	1	4	2	3	2	1	4	1	3	12	5	7	41.7
Fizikos fakultetas	6	5	1	28	25	8	7	1	11	9	2	53	46	7	86.8
Gamtos mokslų fakultetas	5	4	1	17	15	13	13	2	17	16	1	52	48	4	92.3
Istorijos fakultetas				2		2		2	9	9		13	9	4	69.2
Komunikacijos fakultetas	2	1	1			3	1	2	2	1	1	7	3	4	42.8
Kauno humanitarinis fakultetas	1	1	1	1		4	3	1				6	3	3	50.0
Matematikos ir informatikos fakultetas	4	4		1	1	1	1		5	3	2	11	9	2	81.8
Medicinos fakultetas	1	1		19	19	12	7	5	35	17	18	67	44	23	65.7
Taikomųjų mokslų institutas	5	5		8	7	9	7	2	5	5		27	24	3	88.9
Matematikos ir informatikos institutas	19	17	2	21	18	13	11	2	4	1	3	57	47	10	82.5
Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	13	11	2	18	17	13	12	1	11	10	1	55	50	5	90.9
Biotechnologijos institutas	6	6		12	12	19	18	1	20	20		57	56	1	98.2
Biochemijos institutas	6	4	2	13	12	30	30	1	8	8		57	54	3	94.7
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	1	1	1		1	1	1					2	1	1	50.0
Kiti padaliniai	1		1		1	1		1	1	1		3	1	2	33.3
Iš viso:	71	58	13	148	132	141	118	23	138	105	33	498	413	85	82.9

PD – pagrindinė darbovietė

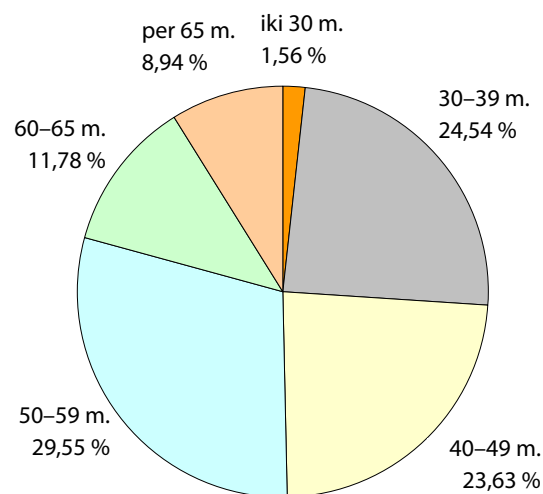
ND – nepagrindinė darbovietė

4 lentelė. Vilniaus universiteto dėstytojų, mokslininkų ir kitų darbuotojų komandiruotės į užsienio šalis 2010 metais

Šalis	Žmonės	Iš jų	
		Stazuotės	Mokslinis darbas
kartai			
Europos šalys			
Airija	7		
Austrija	40	1	2
Baltarusija	34	1	2
Belgija	97	2	8
Bulgarija	5		
Čekija	33	1	1
Danija	31	4	3
Jungtinė Karalystė	77	7	12
Estija	71	4	5
Graikija	33	1	3
Islandija	6		1
Ispanija	78	1	4
Italija	100	4	4
Juodkalnija	1		
Kroatija	5	1	
Latvija	112		3
Lenkija	88	6	14
Liuksemburgas	7		
Jugoslavija	1	1	
Moldavija	3		1
Norvegija	26	2	3
Nyderlandai	23	2	3
Portugalija	17		2
Prancūzija	91	6	9
Rumunija	19	1	
Rusija	51		4
Serbija			
Slovakija			
Slovėnija	19	4	1
Suomija	46	3	3
Švedija	75	4	12
Šveicarija	18	5	
Turkija	19		
Ukraina	36	4	3
Vengrija	25	2	1
Vokietija	114	14	13
Europos šalys iš viso	1,417	81	117
Šiaurės Amerika			
Jungtinės Amerikos Valstijos	41	4	3
Kanada	8		1
Meksika	1		
Šiaurės Amerika iš viso	50	4	4
Kitos šalys			
Afganistanas			
Argentina			
Armėnija			
Albanija	2		
Azerbaidžanas	2		
Australija	1		

4 lentelės tęsinys

Šalis	Žmonės	Iš jų	
		Stazuotės	Mokslinis darbas
kartai			
Kitos šalys			
Brazilija	1		
Čilė			
Egiptas	2		
Gruzija	7		1
Indija	10		1
Iranas			
Izraelis	4	1	1
Japonija	15	1	1
Kazachstanas	4		
Kinija	13		1
Kipras	8		
Kirgizija			
Libanas			
Malaizija	1		
Malta			
Marokas	2		
Pietų Korėja	3		1
Singapūras			
Pietų Afrikos Respublika	1		
Tailandas	1		
Taivanas	5	2	2
Tanzanija			
Tadžikija	1		
Turkmėnija	1		
Urugvajus	1		
Uzbekistanas	1		
Kitos šalys iš viso	86	4	8
Iš viso	1,553	89	129



1 pav. Aukštos kvalifikacijos darbuotojų (habilituotų daktarų ir daktarų) pasiskirstymas pagal amžių 2010 metais

4 P R I E D A S . I N F O R M A C I N Ė S P L Ė T R O S K R Y P T I S

1 lentelė. Vilniaus Universiteto padalinių vidutiniai duomenų srautai 2010 metais (terabaitais per mėnesį)

Eil. Nr.	Padalinys	Išsiųsta, Lietuva	Gauta, Lietuva	Išsiųsta, pasaulis	Gauta, pasaulis	Išsiųsta, iš viso
1	Administracija	101,58	339,20	269,19	234,09	370,77
2	Bendrabučiai	34 534,49	84 735,43	5 818,38	42 143,03	40 352,87
3	Biblioteka	114,39	306,09	276,24	306,82	390,63
4	Chemijos f.	718,51	215,37	563,49	544,05	1 282,00
5	Ekonomikos f.	88,90	111,49	151,66	121,32	240,56
6	El. studiju ir egzaminavimo centras	53,53	23,24	10,30	22,09	63,83
7	Filologijos f.	88,39	338,22	138,13	162,93	226,51
8	Filosofijos f.	81,97	148,68	501,07	313,01	583,05
9	Fizikos f.	282,38	595,37	538,41	858,77	820,79
10	Gamtos mokslų f.	73,96	271,81	456,77	503,18	530,73
11	Istorijos f.	4,76	32,71	19,98	57,38	24,73
12	ITTC	104,63	103,12	26,24	75,82	130,88
13	ITTC interneto klasės	32,94	132,86	121,26	173,88	154,20
14	Karjeros centras	1,94	9,91	0,89	6,36	2,83
15	VU organizacijos (VUSA, leidykla)	204,82	48,47	195,10	38,40	399,92
16	Komunikacijos f.	59,81	118,13	375,80	160,09	435,61
17	Lyčių studijų centras	0,25	1,25	0,15	2,17	0,40
18	Matematikos ir informatikos f.	2 573,92	2 400,66	4 727,41	1 535,45	7 301,33
19	Matematikos ir informatikos f. GRID	1 537,54	50,74	208,47	2 084,89	1 746,01
20	Medicinos f.	57,40	89,09	446,85	248,20	504,25
21	Saulėtekio informacinis centras	2,51	48,07	4,18	42,92	6,69
22	Sveikatos ir sporto centras	99,18	38,85	51,74	22,71	150,92
23	Teisės f.	8,53	52,52	16,30	53,86	24,83
24	Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	1 664,72	522,92	2 620,99	764,17	4 285,71
25	TSPMI	11,37	50,41	13,57	106,07	24,94
26	Užsienio kalbų institutas	1,91	12,53	0,32	3,85	2,22
27	V VU Studentų investicija	0,16	0,72	0,19	1,38	0,35
28	VU Botanikos sodas	10,81	49,87	9,32	70,07	20,13
29	VU CS & VPN	393,20	161,58	88,08	362,27	481,28
30	VU darbuotojai	18,17	121,36	21,32	74,68	39,50
31	VU serveriai	2 505,01	1 644,98	5 187,73	1 203,27	7 692,74
32	VU Tarptautinio verslo mokykla	88,75	227,44	713,84	151,89	802,59
33	VU Teisės klinika	0,14	1,51	0,28	1,36	0,42
	Iš viso	45 520,58	93 004,59	23 573,63	52 450,43	69 094,21
1	VU ligoninės Santariškių klinikos	882,23	1 767,61	1 307,17	1 964,38	2 189,40
2	VU ligoninės Žalgirio klinika	20,69	109,54	191,06	155,35	211,75
3	VU Onkologijos institutas	40,01	335,32	52,53	321,65	92,53
4	VU Vaikų ligoninė	29,45	300,83	33,86	316,24	63,32
	Ligoninės iš viso	972,38	2 513,31	1 584,62	2 757,61	2 557,00
	Iš viso	46 492,96	95 517,90	25 158,25	55 208,04	71 651,21

5 PRIEDAS. INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS KRYPTIS

1 lentelė. Investicinių projektų ir materialinės bazės (ilgalaikio materialiojo turto) modernizavimo išlaidų suvestinė

Padalinio arba objekto pavadinimas	INVESTICIJŲ PROGRAMA							Dovano- tas arba pagal paramos įstat. gautas ilgalaikis turtas	iš viso
	Valstybės investi- cijų 2007–2010 m. programa (VIP)	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Struktūrinių fondų lėšos EEE ir Norvegi- jos finansinių priemonių programa	Specialiosios pro- gramos lėšos	Projektų (sumų pagal pavadinimus) lėšos	Paramų lėšos	Ilgalaikio turto įsi- gijimas (įrengimai, prieštatai ir kt.)		
1 Chemijos f.	Ilgalaikio turto įsigi- mas (pastatai, statiniai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigi- mas (įrengimai, prieštai- sai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigi- mas (pastatai, statiniai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigi- mas (įrengimai, prieštai- sai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigi- mas (įrengimai, prieštai- sai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigi- mas (įrengimai, prieštai- sai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsi- gijimas (įrengimai, prieštatai ir kt.)	452,98	
2 Ekonomikos f.								386,96	
3 Filologijos f.		149,30	3,10			10,40		351,67	
4 Filosofijos f.						70,10		247,20	
5 Fizikos f.		5,10	1 303,70			767,80		2 147,74	
6 Gamtos mokslų f.		858,30				246,90		1 147,21	
7 Istorijos f.						2,31		2,31	
8 Kauno humanitarinis f.		2 057,30	3,50			10,00		2 227,71	
9 Komunikacijos f.			441,40			87,50		528,90	
10 Matematikos ir informatikos f.			5 024,10			95,30		5 388,32	
11 Medicinos f.			2 066,20			14,50	69,80	2 823,24	
12 Teisės f.						8,90		94,55	
13 TSPMI						2,90	10,60	20,50	
14 UKI								7,48	
15 TMI					4 521,60	820,80		5 344,40	
16 Biblioteka	1 500,00	1 075,00				7,70	2,20	2 814,59	
17 Mokslinės komunikacijos ir infor- macijos centras			17 583,5					17 583,50	
18 Informacinių technologijų taiky- mo centras								442,20	
19 Saulėtekio informacinis centras						442,20		442,20	
20 SSC						2,61		2,61	
21 Karjeros centras						5,05		5,05	
22 Kultūros centras								2,50	
23 Orientalistikos centras						32,00		32,00	
24 Lyčių studijų centras						6,78	5,40	76,98	
25 Botanikos sodas						17,40		17,40	
26 Administracija						23,87		23,87	
27 Studijų skyrius (Priėmimo ko- misija)						140,96		140,96	
28 Statybos ir remonto direkcija						19,59		19,59	
29 Eksploatavimo ir paslaugų di- rekcija						12,23		12,23	
30 CR architektūrinis ansamblis			4,70			42,89		13,90	
31 Poilsio namai (Palangoje ir Per- valkoje)						22,62		22,62	
Iš viso	1 500,00	1 075,00	24 647,90	13 368,30	3 065,26	2 366,60	88,00	312,10	
								46 423,16	

(tūkst. Lt)

2 lentelė. Mokslo ir studijų įstaigų renovavimo ir rekonstravimo programos, remonto darbų ir bendrabučių remonto išlaidų suvestinė

Padalinio arba objekto pavadinimas	Renovavimo ir rekonstravimo programa		Remonto darbai				Bendrabučių remontas					Iš viso	
	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Specialiosios programos lėšos	Biudžeto asignavimai	Padalinių specialiosios lėšos	Universiteto Bendrojo raišos fondo (specialiosios programos) lėšos	Rėmėjų lėšos	Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programa			Universiteto Bendrojo raišos fondo (specialiosios programos) lėšos	VšĮ VU būstas lėšos		
							Privatizavimo lėšos	Universiteto Bendrojo raišos fondo (specialiosios programos) lėšos	Biudžeto asignavimai				
1			20,41	2,85	225,31								248,57
2				189,65									189,65
3				0,40	64,15								64,55
4			3,53	23,69									27,22
5				99,91	52,00								151,91
6			22,29	12,65	63,00								97,94
7				0,30									0,30
8				37,86									37,86
9				15,34	75,52								90,86
10			211,89	96,88									308,77
11			0,72	195,00									195,72
12				215,81									215,81
13				1,68									1,68
14				13,74									13,74
15				2,44									2,44
16			17,00	5,83									22,83
17													0,00
18			30,00	26,93	59,88								116,81
19			34,10		69,80					203,30		853,64	5,26,84
20				10,13									10,13
21													0,00
22													0,00
23				20,00									20,00
24			89,10		176,00	100,00							365,10
25					107,46								107,46
26													0,00
27					32,17								32,17
28			88,57	36,67									125,24
29													0,00
30			12,41	6,10	26,88								45,39
31													0,00
32				20,30									20,30
33													0,00
34													0,00
35													0,00
36													0,00
	Iš viso	0,00	530,02	1 034,16	952,17	100,00	4 066,00	0,00	203,30	0,00	853,64	0,00	7 739,29

3 lentelė. Eksploatacinės išlaidos 2010 metais

Išlaidos (tūkst. Lt)

Išlaidos	2006 metai	2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2010 metais lyginant su 2009 metais (proc.)
Šildymas ir karštas vanduo	2 200,3	2 318,8	2 704,6	3 490,9	3 796,3	108,7
Elektros energija	1 695,9	2 357,0	2 727,6	3 032,0	3 783,3	124,8
Šaltas vanduo ir kanalizacija	464,5	408,4	412,8	370,3	407,0	109,9
Apsauga ir signalizacijos aptarnavimas	1 040,9	1 176,1	1 491,2	1 792,2	548,9	30,6
Valymo paslaugos	670,0	822,3	1 328,9	1 364,7	800,3	58,6
Kitos išlaidos*	893,8	1 118,8	2 246,0	2 560,4	2 245,6	87,7
Iš viso	6 965,4	8 201,3	10 911,2	12 610,4	11 581,5	91,8

* (2006 m., 2007 m.) – dujos, liftai, šiukšlės, ryšiai, transportas, dezinfekcija.

* (2008 m., 2009 m., 2010 m.) – dujos, liftai, šiukšlės, ryšiai, transportas, dezinfekcija, ilg. turtas, apranga ir patalynė, įv. prekės (elektros, komunalinės, cheminės, kanceliarinės), kt. įv. prekės ir paslaugos.

4 lentelė. Infrastruktūros išlaikymo išlaidos

Padalinio pavadinimas	Išlaidos iš viso (tūkst. Lt)			Proc. 2010 m. lygin. su 2009 m.	Plotas		Išlaidos 1 kv. m. (Lt)			Pedago- gų etatų skaičius	Mokslu darbuotojų etatų sk.	Pedagogų ir mokslo darb. etatų sk.	Studentų sk.	Ploto dalis (kv. m.)		Išlaidos (vienam st.+ped.+m.d.) Lt metams	Plotas procentais nuo bendro ploto	Visos išlaidos 2010 m. išlaidų proc. nuo b. išl.	
	2008	2009	2010		kv. m.	%	2008	2009	2010					vienam studentui (st.+ped.+m.d.)	vienam vienam (st.+ped.+m.d.)				
	2008	2009	2010		kv. m.	%	2008	2009	2010										
1 Chemijos f.	429,5	473,1	431,9	91 %	5422	3,47	73,7	80,2	73,8	36,75	17,80	54,55	504	10,8	9,7	773,2	3,47	3,73	
2 Ekonomikos f.	730,8	786,1	659,9	84 %	11 613	7,44	57,4	63,5	52,9	102,24		102,24	5008	2,3	2,3	129,1	7,44	5,70	
3 Filologijos f.	362,5	368,7	377,5	102 %	5528	3,54	59,0	62,3	62,4	145,75	6,50	152,25	1394	4,0	3,6	244,1	3,54	3,26	
4 Filosofijos f.	465,1	504,2	380,5	75 %	3670	2,35	112,0	125,8	92,4	70,50	10,25	80,75	1408	2,6	2,5	255,6	2,35	3,29	
5 Fizikos f.	1 021,4	1 126,1	1 135,2	101 %	10 850	6,95	91,5	99,3	101,5	59,25	52,75	112,00	922	11,8	10,5	1 097,9	6,95	9,80	
6 Gamtos mokslų f.	569,6	728,7	550,2	76 %	8620	5,52	57,1	73,0	55,1	96,25	39,50	135,75	1129	7,6	6,8	435,0	5,52	4,75	
7 Istorijos f.	214,2	198,1	198,2	100 %	1796	1,15	98,4	89,8	88,6	35,50	10,75	46,25	964	1,9	1,8	196,2	1,15	1,71	
8 Kauno humanita- rinis f.	378,6	510,7	500,3	98 %	5434	3,48	59,1	85,7	79,3	100,00	3,75	103,75	2353	2,3	2,2	203,6	3,48	4,32	
9 Komunikacijos f.	231,1	249,4	233,1	93 %	3162	2,03	65,4	74,3	69,0	40,50	3,75	44,25	1253	2,5	2,4	179,7	2,03	2,01	
10 Matematikos ir informatikos f.	805,2	908,6	675,3	74 %	11 724	7,51	61,9	73,2	53,1	134,75	9,75	144,50	2215	5,3	5,0	286,2	7,51	5,83	
11 Medicinos f.	466,4	599,6	417,6	70 %	8379	5,37	47,9	61,4	41,9	183,75	46,75	230,50	2673	3,1	2,9	143,8	5,37	3,61	
12 Teisės f.	538,2	557,7	474,7	85 %	7872	5,04	58,2	64,5	54,1	60,50	6,50	60,50	1910	4,1	4,0	240,9	5,04	4,10	
13 TSPMI	331,5	460,1	312,6	68 %	2380	1,52	156,2	171,8	112,1	35,00	4,50	39,50	789	3,0	2,9	377,3	1,52	2,70	
14 El. studijų ir egzami- navimo centras	25,2	25,9	25,2	97 %	457	0,29	67,3	50,2	51,6			0,00						0,29	0,22
15 Lyčių studijų centras	6,6	9,7	7,9	81 %	140	0,09	55,0	53,9	39,9	2,50		2,50						0,09	0,07
16 Orientalistikos centras	13,1	14,6	13,9	96 %	294	0,19	57,2	60,5	35,6	9,25		9,25	98	3,0	2,7	129,8	0,19	0,12	
17 Religijos ir tstudijų yrimų studijų	5,4	5,1	5,2	102 %	60	0,04	64,5	65,3	62,6	3,00	1,50	4,50	17	3,5	2,8	240,7	0,04	0,04	
18 Sveikatos ir sporto centras	292,9	325,3	291,7	90 %	4734	3,03	56,7	62,9	56,6	12,50		12,50						3,03	2,52
19 TMI	158,3	179,0	201,2	112 %	1515	0,97	91,8	103,4	124,1		28,25	28,25						0,97	1,74
20 Teorinės fizikos ir astronomijos inst.			348,6		5930	3,80			47,4	1,00	51,50		9					3,80	3,01
21 UKI	45,0	49,0	47,9	98 %	493	0,32	77,5	85,2	85,4	85,25		85,25	177	2,8	1,9	182,7	0,32	0,41	
22 Botanikos sodas	293,2	254,9	286,7	112 %	5331	3,42	29,8	33,2	36,0		7,75	7,75						3,42	2,48
23 Saulėtekio informa- cinis centras	33,5	33,5	27,1	81 %	517	0,33	60,5	63,7	51,3									0,33	0,23
24 Kultūros centras	59,4	105,7	53,2	50 %	743	0,48	55,9	73,3	45,7									0,48	0,46
25 Karjeros centras	39,6	34,0	26,6	78 %	212	0,14	154,1	142,5	108,0									0,14	0,23
26 Biblioteka	414,6	591,5	785,0	133 %	13 194	8,45	29,7	40,6	52,6									8,45	6,78
27 ITTC	466,8	530,3	507,7	96 %	5663	3,63	74,4	87,8	85,6									3,63	4,38
28 Administracija	571,4	682,0	586,2	86 %	6922	4,43	49,4	48,5	45,2									4,43	5,06
29 Statybos ir remonto direkcija	115,6	295,2	295,3	100 %	722	0,46	67,4	86,5	90,7									0,46	2,55
30 Eksploatavimo ir paslaugų direkcija	576,8	669,4	403,5	60 %	1957	1,25	94,8	95,2	57,4									1,25	3,48
31 Bendrabučiai	791,5	887,3	942,1	106 %	14 662	9,39	47,2	56,9	59,1									9,39	8,13
32 Šv. Jonų bažnyčia	112,5	153,9	131,5	85 %	2192	1,40	49,8	57,5	58,6									1,40	1,14
33 Poilsio namai	345,7	293,1	248,1	85 %	3914	2,51	23,8	28,4	29,3									2,51	2,14
Iš viso	10,911	12,610	11,582	92 %	156,103	100	59,6	69,1	61,7	1 214,24	295,05	1 456,79	22,823	6,84	6,43	300,19	100	100	

6 PRIEDAS. EFEKTYVAUS FINANSŲ VALDYMO KRYPTYS

1 lentelė. Vilniaus universiteto pajamos 2007–2010 m.

Pajamos (tūkst. Lt)

Finansavimo šaltiniai	2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai***	Proc. nuo visų pajamų	2010 m. lyginant su 2009 m. (proc.)
Valstybės biudžeto asignavimai	115 298,8	145 727,8	139 533,0	130 440,8	49,9	93,5
Valstybės tikslinės kitos lėšos	49 235,6	50 446,7	23 522,0	66 495,4	25,4	278,9
iš jų struktūriniai fondai	24 697,8	29 314,9	9 789,3	45 950,4*	17,6	469,4
iš jų privatizavimo fondas	9 025,0	3 792,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Nebudžetinės lėšos**	54 742,3	60 571,8	66 017,8	64 691,4***	24,7	98,0
Iš viso	219 276,7	256 746,3	229 072,8	261 627,6	100,0	114,2

* Neįskaitant 9 210,0 tūkst. Lt, gautų avansu.

** Specialiosios programos ir kitos pavidimų lėšos kartu su rėmėjų parama materialiosiomis vertybėmis, įvertintomis litais.

*** 2010 m. pajamos pateiktos su Biochemijos, Biotechnologijos ir Matematikos ir informatikos instituto 3 mėn. pajamomis.

2 lentelė. Turtas 2008–2011 metais (įsigijimo savikaina)

(tūkst. Lt)

	2008 01 01	2009 01 01	2010 01 01	2011 01 01 Vilniaus universitetas	2011 metais lyginant su 2010 metais (proc.)	2011 01 01 Biochemijos institutas	2011 01 01 Biotechnologijos institutas	2011 01 01 Matematikos ir informatikos institutas	2011 01 01 Vilniaus universitetas kartu su institutais	2011 metais lyginant su 2010 metais (proc.) su institutais
Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas	208 676,2	237 477,9	263 112,3	335 800,9	127,6	25 282,3	28 261,7	19 876,8	409 463,6	155,6
pastatai, nekilnojamosios kultūros vertybės ir statiniai	86 297,0	124 168,4	138 871,8	140 782,6	101,4	11 906,9	8 306,1	15 448,9	176 444,5	127,1
ilgalaikis materialusis turtas	122 379,2	113 302,9	124 233,9	195 011,7	157,0	13 375,4	19 955,6	4 427,9	232 770,6	187,4
žemė (dovanota Universitetui)	0,0	6,6	6,6	6,6	100,0	0,0	0,0	0,0	6,6	100,0
biologinis turtas	0,0	0,0	0,0	241,9		0,0	0,0	0,0	241,9	
Ilgalaikis nematerialusis turtas	2 764,6	3 116,1	3 157,9	3 805,4	120,5	94,2	229,2	198,1	4 326,9	137,0
Visas ilgalaikis turtas	211 440,8	240 594,0	266 270,2	339 606,3	127,5	25 376,5	28 490,9	20 074,9	413 790,5	155,4
Žemė *	102 919,3	102 970,5	102 984,8	127 739,2	124,0	0,0	0,0	0,0	127 739,2	124,0

* Valdo pagal panaudą.

3 lentelė. Išlaidų struktūra (2010 m.)

Pavadinimas	2007 metai		2008 metai		2009 metai		2010 metai	
	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų
Valstybės biudžeto asignavimų, specialiosios programos bei valstybės tikslinių ir kitų pavedimų lėšų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	86 948,5	39,60	103 896,5	40,86	99 349,5	45,14	106 413,4	40,49
Soc. draudimas	26 933,4	12,27	32 210,8	12,67	30 977,9	14,07	33 369,7	12,70
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	35 566,8	16,20	33 236,3	13,07	19 161,3	8,71	52 562,9	20,00
Kitos išlaidos	40 987,4	18,67	49 828,5	19,60	33 701,0	15,31	38 668,3	14,71
Iš viso (be stipendijų)	190 436,2	86,73	219 172,1	86,21	183 89,7	83,23	231 014,2	87,90
Stipendijos	29 145,6	13,27	35 072,3	13,79	36 903,5	16,77	31 815,3	12,10
Iš viso	219 581,7	100,0	254 244,4	100,0	220 093,2	100,0	262 829,5	100,0

4 lentelė. Biudžeto išlaidų struktūra 2010 metais pagal veiklos sritis

Išlaidos (tūkst. Lt)

Veiklos sritis	2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	Proc. nuo visų išlaidų	2010 m. lyginant su 2009 m. (proc.)
Studijoms	100 694,4	105 808,5	97 497,3	95 484,5	36,3	97,9
Mokslinei veiklai	51 036,1	64 816,6	50 577,9	68 694,3	26,1	135,8
Bibliotekai, Skaičiavimo centrui, Botanikos sodui ir kt.	17 118,5	19 315,1	15 178,6	14 835,2	5,6	97,7
Studentų stipendijoms ir pašalpoms	21 608,3	30 013,2	31 819,5	25 973,1	9,9	81,6
Administravimui	8 784,5	9 261,3	6 393,3	8 655,5	3,3	135,4
Ūkio išlaidos:	19 433,8	21 650,4	15 236,9	44 158,5	16,8	289,8
eksploatacinės ir kitos išlaidos	17 433,8	18 031,9	15 039,9	17 966,2	6,8	119,5
statybos, rekonstrukcijos darbai				24 692,3	9,4	
turtui įsigyti (investiciniai projektai)	2 000,0	3 618,5	197,0	1 500,0	0,6	761,4
Bendrabučiams išlaikyti:	2 777,1	3 379,3	3 389,7	5 028,4	1,9	148,3
eksploatacinės ir kitos išlaidos	1 166,8	1 205,8	1 216,1	759,1	0,3	62,4
remontas ir renovavimas	1 610,3	2 173,5	2 173,6	4 269,3	1,6	196,4
Iš viso išlaidų:	221 452,7	254 244,4	220 093,2	262 829,5	100,0	119,4
Likutis:	13 950,1	16 452,0	25 194,1	28 276,4		112,2
Iš viso pajamų:	219 276,7	256 746,3	229 072,8	260 739,4		113,8

5 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos ir išlaidos (tūkst. Lt)

Lėšų šaltinis	2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2010 m. lyginant su 2009 m. (proc.)
Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos	6 714,84	6 471,08	3 950,34	2 440,40	61,8
Valstybinio mokslo ir studijų fondo / Lietuvos mokslo tarybos lėšos	5 328,02	7 748,48	7 497,84	17 087,00	227,89
Tikslinės lėšos įvairioms programoms vykdyti	12 494,96	6 912,27	2 293,63	1 017,61	44,37
ES struktūriniai fondai, EEE ir Norvegijos finansinių priemonių programa	24 697,75	29 314,88	9 780,18	45 950,40*	469,40
iš jų valstybės biudžeto lėšos	4 882,33	4 949,25	1 205,18	8 790,40	
iš jų ES, užsienio valstybių lėšos	19 815,42	24 365,63	8 575,00	37 160,00	
Iš viso	49 235,57	50 446,71	23 521,99	66 495,41	282,69

* neįskaitant 9 210,0 tūkst. Lt gautų avansu.

6 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos ir išlaidos (tūkst. Lt)

Lėšų šaltinis	2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2010 m. lyginant su 2009 m. (proc.)
Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos	6 714,84	6 471,08	3 950,34	2 440,40	61,78
- leidybai	462,10	440,50	284,30		
- LITNET programai vykdyti	1 856,00	1 713,00	1 005,00	808,00	
- valstybės stipend., premijos mokslininkams, konferencijos	180,99	128,00	25,00	20,60	
- Nuotolinių studijų centras ir FilF, bibliotekai, Botanikos sodui, TSPMI, MIF, pedagogų perkvalifikavimas (UKI), Erasmus dienos, mokslinės literatūros duomenų bazė ir Euro fakulteto progr., Komunikacijos f., BMR spektrometro remontas (ChF), Tartu centras	623,65	668,16	271,63	57,80	
- „Lituanistika pasaulio universitetuose“ ir kita parama FilF, IV teatrų forumui, parodai „Studijos 2005“	69,80	73,50	67,07	49,00	
- bendradarbiavimas su Ukraina, Taivanu, Vokietija, Prancūzija, Ispanija (2005 m.)	135,60	140,12			
- prezid. vardinės stipendijos, stip. užsieniečiams, mokslinėms kelionėms, SSC, ChF, AO, FilF remontui, MF, sumokėta PVM už pastatų renovaciją	152,64	7,28	5,70		
- prezid. vardinės stipendijos, stip. užsienieč., mokslinėms kelionėms ir konferenc., SSC SELL žaid.	169,06	57,52			

6 lentelės tęsinys

Lėšų šaltinis	2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2010 m. lyginant su 2009 m. (proc.)
- bendrabučių renovac., KC, BS, CHF	2 098,00	2 747,00	1 976,00		
- LitGrid projektui	53,00	246,00	95,00		
Lietuvos virtualus universitetas		250,00	130,64	58,00	
- FsF internetiniam puslapiui „Filosofija Lietuvoje“			15,00		
- LieMSIS			75,00		
- institucijų integracija				142,00	
- LABT IT infrastruktūros atnaujinimas				1 305,00	

7 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

<i>Pajamos (tūkst. Lt)</i>					
Lėšų šaltinis	2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2010 m. lyginant su 2009 m. (proc.)
Tikslinės lėšos įvairioms programoms vykdyti	12 494,96	6 912,27	2 293,63	1 017,61	44,37
Valstybės institucijų finansuojami mokslo projektai	1 263,80	1 488,03	1 138,88	516,90	
Lietuvos m-jų parama įv. programoms	620,78	742,24	567,51	149,40	
SAM gydytojų tobulinimo programa, pertraukiamos rezidentūros programa	579,53	483,74	384,15	159,76	
VUL Santariškių klinikos	554,55	37,33			
KTU LIEDM programa	102,50	63,30			
Neįgaliųjų reikalų departamentas ir Nacional. egzaminų c. URM stip. (TSPMI), Kelių direkcija	348,80	211,00	203,09	191,55	
Privatizavimo fondas	9 025,00	3 792,13			
Virtualaus universiteto palaikymas (KTU)		94,50			

8 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos ir išlaidos (tūkst. Lt)

Lėšų šaltinis	2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2010 m. lyginant su 2009 m. (proc.)
Valstybinio mokslo ir studijų fondo / Lietuvos mokslo tarybos	5 328,02	7 748,48	7 497,84	17 087,00	227,89
- prioritetiniai ir naujų technologijų vykdomiems MTD	3786,28	6429,64	5854,36	2021,47	
- mokslinėms konferencijoms rengti, kelionėms	32,43	40,40	41,86	299,92	
- moksliniams tyrimams pagal tarpvalstybinius susitarimus	256,52	441,75	383,00	642,23	
- kompleksiniams darbams dabar yra (Fondo incijuotos programos)	429,90	277,20	302,72	4105,58	
- mokslininkų vykdomiems tyrimams (projektai)	822,89	559,49	711,10	2166,65	
- lituanistikos programai			181,00	1142,72	
- kiti			23,80	584,53	
- bendrabučiams renovuoti				4066,00	
- stipendijoms				2057,90	

9 lentelė. Pajamos už mokslinę veiklą 2010 metais (tūkst. Lt)

PADALINIAI	LMT	Valstybės institucijos ir įstai- gos			Užsakomieji darbai		Tarpautinės moksls progra- mos, projektai	IŠ VISO	Tiesioginiai asi- gnavimai 2010 metams	IŠ VISO	VU mokslo skatinimo fondas
		Projektai	Tarpautiniai projektai*	Lietuvos**	Užsienio						
FF	2 257,48	-	115,77	60,50	166,98	942,98	3 543,71	3 976,64	7 520,35	10,9	
TMI	1 656,37	42,50	-	-	560,92	467,25	2 727,04	1 745,64	4 472,68	21,7	
MF	718,46	-	49,12	10,26	7,29	426,01	1 211,14	3 057,54	4 268,68	11,2	
GMF (su Botanikos sodu)	1 120,47	22,31	17,70	2,00	-	141,05	1 303,53	1 831,23	3 134,76	37,4	
CHF	907,80	-	-	-	-	13,13	920,93	2 012,49	2 933,42	9,0	
MIF	376,56	-	67,10	24,20	-	153,92	621,78	1 869,63	2 491,41	15,4	
FIF	791,91	90,05	-	-	-	35,65	917,61	1 144,81	2 062,42	24,1	
FsF	584,69	-	-	-	-	13,23	597,92	766,57	1 364,49	27,9	
IF	372,01	-	-	-	-	-	372,01	637,55	1 009,56	8,7	
KF	239,73	-	-	-	-	162,42	402,15	474,46	876,61	6,7	
KHF	36,13	-	-	-	-	-	36,13	808,55	844,68	6,1	
TSPMI	374,08	-	-	-	-	-	374,08	444,68	818,76	-	
TF	5,16	76,00	-	-	-	43,20	124,36	500,79	625,15	-	
EF	8,74	-	-	-	-	-	8,74	424,51	433,25	-	
RSTC	181,70	-	-	-	-	-	181,70	71,16	252,86	-	
LSC	64,57	-	-	-	-	-	64,57	12,73	77,30	2,2	
OSC	33,54	-	-	-	-	29,70	63,24	40,40	103,64	3,0	
SSC	-	-	-	-	-	-	-	32,30	32,30	0,9	
UKI	-	-	-	-	-	-	-	143,32	143,32	1,3	
TFAI	572,62	-	9,54	-	-	439,71	1 021,87	1 877,00	2 898,87	3,5	
BTI***	693,47	-	15,94	51,71	119,54	326,19	1 206,85	-	1 206,85	-	
BChI****	443,20	-	25,38	-	6,49	143,80	618,87	-	618,87	-	
MII****	201,75	38,38	-	75,60	-	-	315,73	-	315,73	-	
VU Mokslo skatinimo fondas	-	-	-	-	-	-	-	210,00	210,00	-	
IŠ VISO	11 640,44	269,24	300,55	224,27	861,22	3 338,24	16 633,96	22 082,00	38 715,96	190,0	

* Lėšų, gaunamų iš valstybės įstaigų ir institucijų tarpautiniams moksls projektams vykdyti, suma sumažėjo, nes dalį programų iš MITA perėmė LMT.

** Įskaitant pajamas pagal inovacinių čekių priemonę.

*** Pateikiant informaciją apie BTI, BChI ir MII pajamas vykdomam moksls projektus, nurodytos tik lėšos, gautos nuo 2010-10-01.

10 lentelė. Lietuvos mokslo tarybos finansavimas 2010 metais (tūkst. Lt)*

Padalinys	Nacionalinės mokslo programos	Tešiamos LVMSF programos**	Lituanistikos plėtros programa	Mokslininkų iniciatyva vykdomi projektai	Tarptautiniai projektai	Stażuočių programos	Kelionių išlaidos	Renginiai	Kitos sutartys	Iš viso
FF	464,03	899,30	–	319,57	209,14	228,85	30,41	49,64	56,54	2 257,48
TMI	1 110,17	143,30	–	85,50	79,10	124,92	24,21	–	89,17	1 656,37
GMF	616,26	160,82	–	243,40	63,99	–	12,16	14,40	9,44	1 120,47
CHF	172,59	109,77	–	387,54	–	216,00	11,60	10,30	–	907,80
FilF	79,19	–	707,36	–	–	–	5,36	–	–	791,91
MF	708,75	–	–	–	–	–	9,71	–	–	718,46
FsF	157,71	–	97,27	244,38	–	73,31	7,90	4,12	–	584,69
MIF	–	96,06	–	152,51	–	80,42	15,07	10,50	22,00	376,56
TSPMI	65,10	–	129,08	107,51	–	62,25	6,21	3,93	–	374,08
IF	103,90	85,91	114,01	–	–	59,71	0,78	7,70	–	372,01
KF	144,73	–	95,00	–	–	–	–	–	–	239,73
RSTC	178,00	–	–	–	–	–	3,70	–	–	181,70
LSC	49,00	–	–	–	–	–	1,41	14,16	–	64,57
KHF	–	–	–	31,70	3,19	–	1,24	–	–	36,13
OSC	–	–	–	12,70	20,84	–	–	–	–	33,54
EF	–	–	–	–	–	–	0,80	7,94	–	8,74
TF	–	–	–	–	–	–	–	5,16	–	5,16
BTI	167,45	371,17	–	118,82	1,19	34,84	–	–	–	693,47
TFAI	–	–	–	148,24	217,09	144,26	2,67	22,08	38,28	572,62
BChI	88,70	155,14	–	166,26	21,69	9,84	1,57	–	–	443,20
MII	–	–	–	148,51	26,05	11,99	7,20	8,00	–	201,75
Iš viso	4 105,58	2 021,47	1 142,72	2 166,64	642,28	1 046,39	142,00	157,93	215,43	11 640,44

* Pateikiant informaciją apie BTI, BChI ir MII pajamas, nurodytos tik lėšos, gautos nuo 2010 10 01.

** Tešiamos Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo finansuotos programos: Aukštųjų technologijų plėtros programa; Prioritetinių Lietuvos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros krypčių programa; Pramoninės biotechnologijos plėtros programa.

11 lentelė. 2007–2010 metų nebiudžetinių* lėšų struktūra

Pajamos (tūkst. Lt)

Pajamų rūšis		2007 metai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	Proc. nuo visų pajamų	2010 m. lyginant su 2009 m. (proc.)
I	Kitos pavedimų lėšos	13 637,20	15 816,98	15 030,38	13 929,77	21,53	92,68
	iš jų mokslinių tyrimų darbai	5 856,72	5 107,68	3 584,27	3 050,75	4,72	85,11
II	Specialioji programa	40 152,69	44 421,77	50 827,97	50 292,60	77,74	98,95
	Lėšos, gautos už teikiamas paslaugas	39 456,07	43 571,97	49 955,21	49 409,10	76,38	98,91
1	Mokestis už studijas	30 786,97	32 100,30	42 315,38	39 767,60	61,47	93,98
2	Kitos studijų paslaugos (įvairūs kursai, projektai, specialistų tobulinimas ir kt.)	3 349,29	3 897,21	2 448,71	3 028,30	4,68	123,67
3	Mokslinių tyrimų darbai	1 616,67	2 575,71	1 588,03	2 026,10	3,13	127,59
4	Patalpų nuoma	1 023,03	1 031,17	516,58	1 233,50	1,91	238,78
5	Kita veikla	2 680,11	3 967,58	3 086,51	3 353,60	5,18	108,65
	Bendrabučių veikla	696,62	849,80	872,76	883,50	1,37	101,23
III	Rėmėjų parama materialiosiomis vertybėmis, įvertintomis litais	952,45	333,05	159,44	469,03	0,73	294,17
	Iš viso	54 742,34	60 571,80	66 017,79	64 691,40	100,00	97,99

* Nebiudžetinės lėšos – specialiosios programos ir kitos pavedimų lėšos kartu su rėmėjų parama materialiosiomis vertybėmis, įvertintomis litais.

12 lentelė. VU Specialioji programa (2010 m. pajamos ir išlaidos)

(Lt)

	Padaliniai	Pajamos				Išlaidos	Likutis 2011 01 01
		Likutis 2010 01 01*	Padalinio fondas	BRF	Iš viso		
	Specialioji programa	11 526,468	34 160,238	16 132,360	50 292,598	31 935,096	13 751,610
1	Chemijos f.	102,743	414,016	79,742	493,758	494,058	22,701
2	Ekonomikos f.	3 228,976	9 773,711	4 904,763	14 678,473	7 764,035	5 238,652
	EF už studijas	1 159,821	3 787,922	2 336,422	6 124,344	2 831,941	2 115,802
	EF vakarinis sk.	449,253	944,542	502,879	1 447,421	891,207	502,588
	EF neakivaizd. sk.	51,713	1 255,722	688,742	1 944,464	1 105,415	202,020
	EF papild. kursai	485,822	854,916	96,290	951,206	494,545	846,192
	EF išlyginamosios studijos	864,169	2 054,541	1 088,358	3 142,899	1 639,398	1 279,313
	EF Europos ekon. st.	218,197	876,068	192,072	1 068,140	801,528	292,738
3	Filologijos f.	580,929	1 230,159	509,159	1 739,318	1 301,058	510,029
	FilF už studijas	345,012	875,885	462,164	1 338,049	872,398	348,499
	FilF Rusų kalbos katedra	8,107	900	100	1,000	0	9,007
	FilF šeštadieninė mokykla	318	0	0	0	0	318
	FilF Lituanistinių studijų kat.	169,802	210,451	22,233	232,684	326,900	53,352
	FilF Vertimų studijų kat.	44,595	110,829	20,026	130,855	75,383	80,041
	FilF dalykinė teisė	13,095	32,095	4,636	36,731	26,377	18,813
4	Filosofijos f.	490,120	1,867,780	787,582	2 655,361	1,811,216	546,684
	Fsf už studijas	173,396	1,091,470	519,501	1 610,971	1,083,228	181,637
	Fsf psichologijos st.	164,517	316,584	171,856	488,441	345,498	135,604
	Fsf socialinio darbo st.	9,675	57,139	9,280	66,419	11,745	55,070
	Fsf spec. pedagog. st.	-507	27,767	16,022	43,789	15,829	11,431
	Fsf spec. psichologijos la- borat.	10,197	122,696	12,790	135,486	101,294	31,599
	Fsf inform. visuomen. st.	13,240	79,242	40,431	119,673	38,659	53,823
	Psichologinių eksperimenti- nių tyrimų centras	119,601	172,881	17,701	190,582	214,963	77,520
5	Fizikos f.	243,352	701,214	175,103	876,318	762,395	182,172
6	Gamtos mokslų f.	231,766	547,845	248,112	795,957	510,865	268,746
7	Istorijos f.	191,295	568,694	296,455	865,149	484,287	275,702
8	Kauno humanitarinis f.	457,839	3 341,402	1 802,803	5 144,204	3 561,577	237,664
9	Komunikacijos f.	268,310	1 321,187	700,498	2 021,685	965,005	624,493
10	Matematikos ir informatikos f.	533,759	1 394,170	531,119	1 925,289	807,334	1 120,595
11	Medicinos f.	1 141,947	3 187,835	1 067,563	4 255,398	3 842,010	487,772
	MF už studijas	674,613	1 650,869	741,482	2 392,351	2 172,026	153,456
	MF gydytojų tob. centras	254,134	278,606	53,709	332,315	390,984	141,756
	MF socialinės medicinos centras	8,314			0	200	8,114
	MF fizinės medicinos centras	12,656	27,545	3,232	30,777	19,330	20,871
	MF rezidentai	147,296	947,823	236,304	1,184,127	1,022,292	72,826
	MF psichoterapeutų tęstinės studijos	-1,221	151,948	17,864	169,812	130,735	19,992
	MF pertraukiama rezidentūra	6,888			0	2,281	4,607
	MF kinezioter., ergoter. ir slau- gos neakiv. st.	39,268	131,044	14,972	146,016	104,162	66,150
12	TSPMI	471,153	1,168,606	506,215	1,674,821	1,654,854	-15,095
13	Teisės f.	329,195	3,159,875	1,613,705	4,773,580	3,280,499	208,571
14	Užsienio kalbų institutas	119,506	334,737	104,208	438,945	278,303	175,940
15	Karjeros centras	70,208	7,830	887	8,717	18,729	59,308
16	Kultūros centras	5,534	171,797		171,797	169,970	7,361
17	Orientalistikos centras	3,914	164,987	33,009	197,996	133,741	35,160
18	Skystųjų kristalų laboratorija	-30,552	453,038	52,362	505,400	354,339	68,147
19	Religijos studijų ir tyrimų centras	2,755	37,255	8,782	46,037	35,799	4,212

12 lentelės tęsinys

	Padaliniai	Pajamos				Išlaidos	Likutis 2011 01 01
		Likutis 2010 01 01*	Padalinio fondas	BRF	Iš viso		
20	Elektroninių studijų ir egzaminavimo centras	1,890	6,808	201	7,009	4,253	4,444
21	Sveikatos ir sporto centras	54,152	240,951		240,951	232,540	62,563
22	ITTC	93,652	384,062	5,031	389,093	380,504	97,210
23	Saulėtekio informacinis centras	7,173	16,239		16,239	15,395	8,017
24	Biblioteka	108,308	134,197		134,197	173,127	69,378
25	Botanikos sodas	-33,865	483,672		483,672	455,346	-5,539
26	Kopijavimo technikos ir aptarnavimo baras	41,226	173,427	19,269	192,696	169,846	44,807
27	TMI	44,476	274,770	3,972	278,742	51,770	267,476
28	TFAI	77,040	386,996	33,829	420,825	343,429	120,606
29	Biotechnologijos institutas	143,150	204,353		204,353	174,871	172,631
30	Biochemijos institutas	204,944	60,798		60,798	80,144	185,598
31	MII	65,189	106,459		106,459	54,983	116,666
32	Užsakomieji darbai / sutartys	1 393,801	1 422,099	133,040	1 555,139	1 154,719	1,661,181
33	Kitos pajamos	882,584	419,268	2 514,952	2 934,220	414,094	887,758
	Bendrosios raidos fondas	2 372,304	16,132,360			17 952,477	552,187
	Iš viso	13 898,772	50 292,598	16 132,360	50 292,598	49 887,573	14 303,797

* Stulpelyje Likutis 2010 01 01 Biochemijos, Biotechnologijos ir Matematikos ir informatikos instituto pateiktos sumos jų prijungimo dieną, t. y. 2010 10 01.

13 lentelė. Išlaidų struktūra (2010 m.) pagal programas

Pavadinimas	2007 metai		2008 metai		2009 metai		2010 metai	
	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų
1. Valstybės biudžeto asignavimų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	56 089,3	48,65	74 641,6	51,22	75 213,4	53,90	75 674,9	58,01
Soc. draudimas	17 372,1	15,07	23 218,3	15,93	23 369,9	16,75	23 607,6	18,10
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	8 640,0	7,49	6 502,0	4,46	2 347,0	1,68	1 500,0	1,15
Kitos išlaidos	8 083,8	7,01	11 595,9	7,96	8 162,7	5,85	8 011,3	6,14
Iš viso (be stipendijų)	90 185,2	78,22	115 957,8	79,57	109 093,0	78,18	108 793,8	83,40
Stipendijos	25 113,6	21,78	29 770,0	20,43	30 440,0	21,82	21 647,0	16,60
Iš viso	115 298,8	100,0	145 727,8	100,0	139 533,0	100,0	130 440,8	100,0
2. Valstybės tikslinių ir kitų pavedimų lėšų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	15 033,0	23,69	10 610,3	15,98	6 205,3	17,01	11 203,0	13,58
Soc. draudimas	4 657,2	7,34	3 299,6	4,97	1 925,3	5,28	3 487,5	4,23
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	22 755,0	35,86	24 249,6	36,52	11 709,7	32,10	47 579,0	57,67
Kitos išlaidos	16 982,2	26,76	22 936,8	34,54	10 169,8	27,88	10 580,8	12,83
Iš viso (be stipendijų)	59 427,5	93,65	61 096,3	92,01	30 010,1	82,28	72 850,2	88,30
Stipendijos	4 032,0	6,35	5 302,3	7,99	6 463,5	17,72	9 650,9	11,70
Iš viso	63 459,4	100,0	66 398,6	100,0	36 473,6	100,0	82 501,1	100,0

13 lentelės tęsinys

Pavadinimas	2007 metai		2008 metai		2009 metai		2010 metai	
	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų
3. Specialiosios programos išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	15 826,2	38,77	18 644,6	44,27	17 930,8	40,67	19 535,5	39,16
Soc. draudimas	4 904,1	12,01	5 692,9	13,52	5 682,7	12,89	6 274,6	12,58
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	4 171,8	10,22	2 484,7	5,90	5 104,6	11,58	3 483,9	6,98
Kitos išlaidos	15 921,4	39,00	15 295,8	36,32	15 368,5	34,86	20 076,2	40,24
Iš viso (be stipendijų)	40 823,5	100,00	42 118,0	100,00	44 086,6	100,00	49 370,2	98,96
Stipendijos		0,00		0,00		0,00	517,4	1,04
Iš viso	40 823,5	100,0	42 118,0	100,0	44 086,6	100,0	49 887,6	100,0

14 lentelė. Valstybės biudžeto asignavimai vienam valstybės finansuojamam studentui

Metai	Valstybės biudžeto asignavimai (tūkst. Lt)				VF studentų skaičius	Vienam studentui (Lt)		
	Išlaidos DU, socialiniam draudimui, prekių ir paslaugų naudojimui, stipendijoms	Išlaidos DU, socialiniam draudimui, prekių ir paslaugų naudojimui (be stipendijų)	Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu			Valstybės biudžeto asignavimai (su stipendijomis)	Valstybės biudžeto asignavimai (be stipendijų)	Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu
2003	65 586,8	54 447,8	5 647,0	14 595	4,494	3,731	387	
2004	82 566,4	64 969,4	7 932,0	15 965	5,172	4,069	497	
2005	91 189,3	67 932,3	4 985,0	16 755	5,443	4,054	298	
2006	99 992,8	76 181,8	10 288,0	16 778	5,960	4,541	613	
2007	106 658,8	81 545,2	8 640,0	16 835	6,336	4,844	513	
2008	139 225,8	109 445,8	6 502,0	16 000	8,702	6,840	406	
2009	137 186,0	106 746,0	2 347,0	15 434	8,889	6,916	152	
2010	130 440,8	108 793,8	1 500,0	*14 767	8,833	7,367	102	

* Valstybės ir ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų studentų skaičius 2010 10 01 – 15220.

15 lentelė. Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2010 metais ataskaita

Strateginio tikslo įgyvendinimo vertinimo kriterijai (efekto kriterijai)	2010 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas proc.
Padidėjusi Vilniaus universiteto procentinė dalis nuo visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų straipsnių, publikuotų Mokslinės informacijos instituto „Web of Science“ sąrašo leidiniuose (proc.);	19,7	31,3	159
Lietuvos ūkiui ir kultūrai svarbių specialybių absolventų (baigusių I ir II pakopų nuosekliąsias studijas) skaičius, atitinkantis valstybės užsakymą	3800	3335	88

16 lentelė. Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2010 metais ataskaita

Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)	2010 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas (proc.)
Rezultato kriterijai:			
Padidėjęs mokslinių publikacijų, tenkančių vienam mokslininkui, sąlyginis skaičius	7,8	6,4	82
Valstybės finansuojamų studentų skaičius	14 540	14 653	101
Produkto kriterijai:			
Vienam mokslininkui tenkančių straipsnių, publikuotų leidiniuose, įtrauktuose į Mokslinės informacijos instituto (<i>Institute of Scientific Information</i>) sąrašą, sąlyginis rodiklis	1,74	2,46	141
Vienam mokslininkui tenkančių straipsnių, publikuotų recenzuojamuose leidiniuose, sąlyginis rodiklis	5,5	4,7	85
Vienam mokslininkui tenkančių monografijų autorių lankų sąlyginis rodiklis	0,7	0,65	93
Valstybės biudžeto finansuojamų I ir II studijų pakopos studentų skaičius	13 800	13 821	100
Doktorantų skaičius	740	832	112
Gydytojų rezidentų skaičius	710	711	100
Atnaujintų ir naujų nuosekliųjų studijų programų skaičius	70	48	69
Studentų, atlikusių praktikas valstybinėse ir visuomeninėse organizacijose bei pramonės ir verslo įmonėse, skaičius	3000	3402	113
Valstybės finansuojamų studentų skaičius tarpkryptinių plečiamųjų kriminologijos studijų programoje	30	31	103
Suremontuotų patalpų plotas (tūkst. kv. m.)	1,2	4,4	367
Parengtų ir įgyvendinamų investicinių projektų skaičius	20	23	115
Parengtų ir įgyvendinamų projektų pagal Lietuvos 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos Žmogiškųjų išteklių plėtros programą skaičius	10	11	110
Studentų, išvykusių į užsienį pagal <i>Erasmus</i> programą, skaičius	500	585	117
Dėstytojų, išvykusių į užsienį pagal <i>Erasmus</i> programą, skaičius	68	80	118
Parengtų dalykų, kurie yra dėstomi užsienio kalba, skaičius	415	464	112
Botanikos sode ir Šv. Jonų bažnyčioje organizuotų viešųjų renginių skaičius	79	87	110
Kompiuterių skaičius tinkle	7600	7600	100
1000 Mbps ir didesnės spartos tinklo magistralių dalis (proc.)	33	34	103
Dalykų, dėstomų nuotoliniais metodais, skaičius	140	153	109
Kompiuterizuotų veiklos procesų skaičius	33	34	103

17 lentelė. Studentų rėmimo programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2010 metais ataskaita

Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)	2010 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas (proc.)
Rezultato kriterijus:			
Studentų, gavusių išmokas iš valstybės biudžeto, skaičius	11 000	8405	76
Produkto kriterijai:			
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių stipendiją iš valstybės biudžeto lėšų už mokymosi rezultatus, skaičius	6500	5167	79
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių socialinę stipendiją iš valstybės biudžeto, skaičius	1300	1193	92
Dieninio skyriaus studentų, gaunančių pašalpą iš valstybės biudžeto, skaičius	1500	751	50
Doktorantų, gaunančių paramą, skaičius	660	740	112
Gydytojų rezidentų, gaunančių paramą, skaičius	640	644	101

18 lentelė. Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimo programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2010 metais ataskaita

Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)	2010 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas (proc.)
Rezultato kriterijus:			
Padidėjusi tradicinių ir elektroninių informacijos išteklių panauda (išduotis Lietuvos ir užsienio vartotojams / paieškų duomenų bazėse skaičius)	620 000 / 1 380 000	541 066 / 2 092 336	87 / 152
Produkto kriterijai:			
Bibliotekoje organizuotų viešųjų renginių skaičius	60	60	100
Bibliotekoje restauruoti rankraščiai, knygos ir periodiniai leidiniai (VIII kategorijos sąlyginiais lapais)	18 750	32 140	171
Bibliotekoje konservuoti rankraščiai, knygos ir periodiniai leidiniai (VIII kategorijos sąlyginiais lapais)	56 250	64 282	114
Bibliotekoje saugomų dokumentų skaitmeninių kopijų archyvui ir prieigai skaičius	15 000	46 401	309
Leidinių, įtrauktų į elektroninį katalogą, skaičius	78 000	88 045	113
Bibliotekos vartotojų skaičius	25 000	28 420	114
Pastatytų naujosios bibliotekos pastatų skaičius	-	-	-

19 lentelė. Specialiosios mokslo ir studijų plėtojimo programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2010 metais ataskaita

Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)	2010 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas proc.
Rezultato kriterijus:			
Specialiosios studijų ir mokslo plėtojimo programos lėšų dalis Universiteto biudžete (proc.)	20,0	27,0	135
Produkto kriterijai:			
Mokančių už studijas studentų skaičius	7000	7192	103
Lėšų, skirtų materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti, dalis programoje (proc.)	11,5	10,7	93

