



Vilniaus
universiteto
veikla

2 0 1 1

m e t a i s



Vilniaus
universiteto
veikla

2 0 1 1

m e t a i s

Vilniaus universiteto
rektorius akademiko
BENEDIKTO JUODKOS
a t a s k a i t a



Išleido Vilniaus universiteto Leidybos direkcija

© Vilniaus universitetas, 2012

TURINYS

IVADAS / 5

Svarbiausi 2011 metų įvykiai / 5

VALDYMAS / 9

Valdymo institucijų pokyčiai / 9

Senato, Senato komisijos ir darbo grupių veikla. Komitetai / 9

Svarbiausi 2011 metų sprendimai / 9

STRUKTŪRA / 11

STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS / 12

Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentai / 12

Studijų programų atnaujinimas, optimizavimas ir internacionalizavimas / 15

Papildomų akademinų paslaugų ir paramos teikimas / 20

Paramos studentams teikimas / 24

Darbas su būsimaisiais studentais / 26

Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra / 27

Mokymosi visą gyvenimą veiklos plėtra Vilniaus universitete / 33

Rezidentūra / 33

Išvados, problemos, priemonės / 34–36

MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMAS / 37

Mokslinio darbo gebėjimų ugdymas / 38

Tarptautinių ir nacionalinių pripažinimą pelniusių ir naujas iniciatyvas pradėjusių mokslinių kolektyvų ir mokslininkų rėmimas / 43

Mokslinei iniciatyvai, kooperacijai, nacionalinio ir tarptautinio lygmens konkurencijai palankios aplinkos kūrimas / 50

Išvados, problemos, priemonės / 51–53

PERSONALO SKATINIMAS / 54

Personalo vadybos tobulinimas ir sudėties gerinimas / 54

Personalo motyvacijos stiprinimas / 56

Personalo kvalifikacijos tobulinimas / 57

Išvados, problemos, priemonės / 58

UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS STIPRINIMAS IR SANTYKIAI SU PARTNERIAIS / 59

Universiteto žinomumo didinimas / 59

Bibliotekos ir Universiteto architektūrinio ansamblio svečiai ir lankytojai / 60

Universiteto bendruomenės tapatumo stiprinimas / 61

Šviečiamosios misijos vykdymas ir mokslo potencialo pristatymas visuomenei / 61

Išvados, problemos, priemonės / 63

INFORMACINĖ PLĖTRA / 64

- Informacijos išteklių pasiekiamumo didinimas / 64
- Žinių vidaus ir išorės vartotojams sklaida / 67
- Dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas / 73
- Išvados, problemos, priemonės / 74–75

MOKSLO IR KULTŪROS PAVELDO SAUGOJIMAS IR SKLAIDA / 76

- Naujų dokumentų įsigijimas / 76
- Leidyba / 76
- Restauravimas / 77
- Skaitmeninimas / 77
- Išvados, problemos, priemonės / 78

INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA / 79

- Investicijų programų įgyvendinimas ir rengimas / 79
- Racionalus disponuojamo materialiojo turto naudojimas ir atnaujinimas / 84
- Eksploatavimas / 85
- Išvados, problemos, priemonės / 86–87

EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS / 88

- Biudžeto asignavimai ir papildomo finansavimo šaltiniai / 89
- Optimalus finansinių išteklių naudojimas / 92
- Išvados, problemos, priemonės / 94–95

PRIEDAI

- 1 priedas. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO IR INTERNACIONALIZAVIMO KRYPTIS / 99
- 2 priedas. MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMO KRYPTIS / 109
- 3 priedas. PERSONALO SKATINIMO KRYPTIS / 118
- 4 priedas. INFORMACINĖS PLĖTROS KRYPTIS / 122
- 5 priedas. INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS KRYPTIS / 123
- 6 priedas. EFEKTYVAUS FINANSŲ VALDYMO KRYPTIS / 130

ĮVADAS

Prabėgo dar vieneri sunkaus darbo, prasmingų iniciatyvų ir svarių rezultatų metai. 2011-ieji Vilniaus universitetui buvo sėkmingi. Neutrūko įsimintinų įvykių.

Universiteto senatas svarstė ir priėmė naująjį Universiteto statutą. Universitetas sėkmingai vykdė tarptautinį ir tarpinstitucinį bendradarbiavimą. Teisės, Medicinos ir Gamtos mokslų fakultetai bei Botanikos sodas paminėjo garbingas sukaktis. Penki Universiteto mokslininkai apdovanoti 2010 metų Lietuvos mokslo premijomis, būriui kitų Universiteto mokslininkų ir studentų skirti kiti svarbiausi apdovanojimai. Tvirtai užimama pirmoji vieta šalies aukštųjų mokyklų reitinge bei pagal gautus studentų krepšelius dar kartą patvirtino, kad Universiteto veikla sėkmingai ir tinkamai plėtojama.

Svarbiausi 2011 metų įvykiai

Sausio 6 d. pasirašyta bendradarbiavimo su Lietuvos Respublikos specialiuųjų tyrimų tarnyba sutartis.

Sausio 28 d. Saulėtekio slėnyje pristatytas vienas iš stambiausių mokslinių technologinių įrenginių Lietuvoje – metaloorganinis cheminių sluoksnių nusodinimo iš garų fazės (MOCVD) reaktorius.

Vasario 1 d. Senatas, rengdamasis diskusijai dėl galutinės naujo Statuto redakcijos ir priimti šį dokumentą, išskyrė esminius principus, kurių sutarė laikytis redaguojant svarbiausią Universiteto dokumentą.

Vasario 6–9 d. Universiteto kvietimu lankėsi Europos universitetų asociacijos ekspertų grupė, kuri įvertino Universiteto veiklą. Vilniaus universitetas yra pirmasis Lietuvos universitetas, pradėjęs dalyvauti Europos universitetų asociacijos institucinio vertinimo programoje. Šis ekspertų vertinimas yra pakartotinis. Pirmoji Europos universitetų asociacijos ekspertizė buvo atlikta 2004 metais.

Vasario 9 d. Latvijos ambasadoje Vilniuje už indėlį stiprinant Latvijos ir Lietuvos draugystę bei bendradarbiavimą Latvijos Respublikos Pripažinimo ordinu apdovanoti Senato pirmininkas prof. D. Kaunas ir Istorijos fakulteto Archeologijos katedros prof. M. Michelbertas. Filologijos fakulteto Baltistikos katedros lektorė Eglė Žilinskaitė apdovanota penktojo laipsnio Pripažinimo Kryžiaus Riterio ordinu. Apdovanojimus įteikė Latvijos Respublikos Prezidentas J. E. Valdis Zatleras.

Vasario 15 d. atidaryta į centrinės bibliotekos erdves integruota Orientalistikos skaitykla.

Vasario 17 d. „Litexpo“ parodų centre vykusioje Vilniaus knygų mugėje Biblioteka filmu „Visi taškai ant i“ pristatė kuriamą Mokslinės komunikacijos ir informacijos centrą.

Vasario 22 d. Universitetas priėmė naują savo statuto redakciją, kurią pateikė tvirtinti Seimui. Laikantis tradicijų statusas turėjo būti tvirtinamas įstatymu.

Kovo 1 d. Lietuvos mokslų akademijoje įteiktos 2010 metų Lietuvos mokslo premijos. Tarp laureatų – penki Vilniaus universiteto mokslininkai. Humanitarinių ir socialinių mokslų srityje premija paskirta prof. M. A. Šliogerui už darbų ciklą „Negatyvumo problema filosofijoje (1996–2009)“. Fizinė mokslų srityje apdovanoti Fizikos fakulteto Kvantinės elektronikos katedros vyresnysis mokslo darbuotojas dr. E. Gaižauskas ir Teorinės fizikos katedros doc. G. Trinkūnas už darbų ciklą „Lazeriu stimuliuoti ultraspartieji vyksmai: teoriniai modeliai ir prognozės (1995–2009)“ ir Chemijos fakulteto mokslininkai – Fizikinės chemijos katedros vyriausiasis mokslo darbuotojas prof. A. Ramanavičius ir Analizinės ir aplinkos chemijos katedros doc. A. Ramanavičienė už darbų ciklą „Naujos technologijos biologiškai aktyvių medžiagų nustatymui (1998–2009)“.

Kovo 25 d. Lietuvos mokslų akademijoje apdovanoti geriausi 2010 metų mokslinių darbų konkurso laureatai. Daugiausia premijų skirta Vilniaus universiteto mokslininkams ir studentams.

Kovą Vilniaus universitetas pakviestas dalyvauti Šanchajaus (*Shanghai Jiao Tong Academic Ranking of World Universities*) reitinge. Universitetas pirmoji ir kol kas vienintelė Lietuvos aukštoji mokykla žengė dar vieną žingsnį tarptautinėje reitingavimo praktikoje.

Kovo 24 d. pažymėtas Fizikos fakulteto Puslaidininkių fizikos katedros 50-metis.

Kovo 29 d. Universitete lankėsi Indijos užsienio reikalų valstybės ministrė Preneet Kaur.

Balandžio 8 d. Lietuvos Respublikos Ministro Pirmininko tarnyba ir Vilniaus universitetas pasirašė bendradarbiavimo sutartį, numatančią mokslinį projektą „Lietuvos Respublikos valstybės turto valdymo efektyvumo tyrimas“.

Balandžio 12 d. tarptautinėje konferencijoje „Pramoninė nuosavybė kaip konkurencingumą skatinantis veiksnys“ Vilniaus universitetui, kaip inovatyviausiai įmonei, įteiktas WIPO apdovanojimas „Trophy for Innovative Enterprises“. Tai išskirtinis Vilniaus universiteto veiklos pramoninės nuosavybės objektų teisinės apsaugos srityje ir Universiteto mokslininkų išradybinės veiklos pripažinimas.

Balandžio 21 d. Tartu, Latvijos ir Vilniaus universiteto rektorių susitikime, vykusiame Tartu mieste, pasirašyta aktyvesnio tarpusavio bendradarbiavimo deklaracija. Rektoriai pasirašė ir kreipimąsi į Estijos, Latvijos ir Lietuvos vyriausybes, kuriame paragino valdžios atstovus skirti daugiau dėmesio mokslui ir „pripažinti strateginį ir nacionalinį visų trijų Baltijos valstybių interesą kiekvienoje šalyje turėti bent vieną pasaulinio lygio universitetą“.

Gegužės 4 d. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su UAB Lietuvos tyrimų centru (*Lithuania IBM Research Centre*). Universitetas ir Lietuvos tyrimų centras sutarė vykdyti bendrą projektą ir Universiteto mokslininkų atradimais prisidėti prie šiuolaikinių technologijų plėtros pasaulinėje rinkoje.

Gegužės 10 d. Vilniaus universiteto garbės daktarų vardai suteikti skandinavistui profesoriui Jurijui Kuzmenko ir filosofui profesoriui Algiiui Mickūnui.

Gegužės 12 d. Lietuvos Respublikos Prezidentūroje apdovanoti geriausių Lietuvoje apgintų disertacijų autoriai. Humanitarinių ir socialinių mokslų sričių disertacijų kategorijoje buvo apdovanoti Vilniaus universiteto filologė Eglė Žilinskaitė ir komunikacijos ir informacijos krypties disertacijos autorius Vytautas Michelkevičius. Fizinių, technologijos ir biomedicinos sričių disertacijų kategorijoje apdovanoti Vilniaus universiteto fizikai Gediminas Molis ir Donatas Narbutis, informatikė Indrė Žliobaitė, taip pat matematikė Jurgita Židanavičiūtė, parengusi disertaciją Vilniaus Gedimino technikos universitete. Kategorijos nugalėtoju tapo Vilniaus universiteto auklėtinis fizikas Janas Devensonas, kurio disertacija „Trumpabangiai InAs/AlSb kvantiniai kaskadiniai lazeriai“ buvo pripažinta geriausia.

Gegužės 13 d. įvyko Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro vainiko šventė.

Gegužės 18 d. Bibliotekos P. Smuglevičiaus salėje atidaryta paroda *Ab urbe condita ...* (nuo miesto įkūrimo).

Gegužės 23 d. žurnalas „Veidas“ jau keturioliktą kartą paskelbė Lietuvos aukštųjų mokyklų reitingą. Vilniaus universitetas tradiciškai užėmė pirmąją vietą.

Gegužės 25 d. „Nokia Lietuva“, Vilniaus universitetas ir „Tele 2“ pasirašė bendradarbiavimo memorandumą. Birželio 2 d. prie šio bendradarbiavimo prisidėjo „Samsung Electronic Baltics“.

Gegužę gautas Europos Komisijos patvirtinimas, kad Filologijos fakulteto Vertimų studijų katedros programai suteikta teisė vadintis Europos vertimo magistro programa. Programa įtraukta į geriausių Europos vertimo magistrantūros programų tinklą (European Master's in Translation – EMT).

Birželio 4 d. įvyko tradicinis Vilniaus universiteto alumnų sąskrydis. Sąskrydis buvo skirtas Europos vyrų krepšinio čempionatui.

Birželį Vilniaus universitetas pakvietė grožėtis sostinės panorama nuo aukščiausio senamiesčio pastato – Šv. Jonų bažnyčios varpinės.

Birželio 21 d. Vilniaus universiteto senato posėdyje naujai penkerių metų kadencijai buvo patvirtinti kelių kamieninių akademinių padalinių vadovai. Antrą kadenciją pradėjo dirbti Chemijos fakulteto dekanas prof. A. Kareiva ir Matematikos ir informatikos instituto direktorius prof. G. Dzemda. Patvirtintas naujas Gamtos mokslų fakulteto dekanas prof. O. Rukšėnas.

Birželio 21 d. paskelbti architektūrinio-meninio konkurso „Alumnų arka“ nugalėtojai. Pirmąją vietą laimėjo vartų kompozicija „Žolynai–žvaigždės“, kurią pateikė grupė kūrėjų: architektūros prof. Gintaras Čaikauskas, dailininkas ir skulptorius Gitenis Umbrasas ir architektas Martynas Kruopys.

Birželio 26 d. M. K. Sarbievijaus kieme atidengta paminklinė lenta Vilniaus universiteto auklėtinui Nobelio premijos laureatui Česlavui Milošui.

Birželio 28 d. Senojo Vilniaus universiteto herbariumo kolekcija, saugoma Vilniaus universiteto herbariume, pripažinta regioninės reikšmės dokumentinio paveldo objektu ir įtraukta į UNESCO programos „Pasaulio atmintis“ Lietuvos nacionalinį registrą.

Liepos 15 d. Lietuvos televizijoje baigėsi pirmas intelektualinės viktorinos „Ateities lyderiai“, kurioje varžėsi daug Lietuvos aukštųjų mokyklų komandų, sezonas. Pagrindinį prizą – krištolinę piramidę – po atkaklių kovų iškovojė Vilniaus universiteto studentų komanda, kuri finale įveikė savo varžovus iš ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto.

Rugsėjo 1 d. Vilniaus universiteto slenkstį peržengė 3 779 pirmakursiai, iš jų 2 735 gavo studijų krepšelius. Pagal studijų krepšelius gavusių pirmakursių skaičių Vilniaus universitetas beveik du kartus lenkia artimiausius kitus universitetus – Vilniaus Gedimino technikos universitetą ir Kauno technologijos universitetą. Į antrosios pakopos studijas buvo priimti 1 667 studentai, iš jų 1 113 studentų – į valstybės finansuojamas vietas.

Rugsėjo 7 d. vienai iš Bibliotekos skaityklų suteiktas Nobelio premijos laureato Česlavo Milošo vardas.

Rugsėjo 16 d. Šv. Jonų bažnyčioje vykusiame iškilmingame Senato posėdyje buvo pagerbtas vienas iškiliausių Lietuvos mokslininkų, ilgametis Vilniaus universiteto rektorius akademikas Jonas Kubilius, kuriam sukako 90 metų.

Rugsėjo 20 d. Vilniaus universiteto garbės daktarų vardai suteikti Vroclavo ekonomikos universiteto (Lenkija) profesoriui Andrzejui Gospodarowiczui ir Nobelio premijos laureatui Vokietijos Maxo Plancko biochemijos instituto direktoriui emeritui ir Miuncheno technikos universiteto profesoriui Robertui Huberiui.

Rugsėjo 30 d. Vilniaus universitetas pakvietė į Ambasadorių dienos susitikimą diplomatinių misijų, reziduojančių Lietuvoje, atstovus ir studentus užsieniečius, besimokančius Vilniaus universitete.

Spalio 11 d. paminėtas Teisės fakulteto 370 metų jubiliejus.

Spalio 20 d. Molėtuose pasirašyta Vilniaus universiteto bendradarbiavimo su Molėtų rajono savivaldybe ir Molėtų gimnazija sutartis.

Spalio 30 d. mirė buvęs ilgametis Vilniaus universiteto rektorius akademikas Jonas Kubilius.

Lapkričio 4 d. Vilniaus universiteto Matematikos ir informatikos fakultete (Didlaukio g. 47) atidaryta projekto BONITA demonstracinė laboratorija.

Lapkričio 10 d. įvyko šventinis koncertas „Vivat academia“, skirtas Alma Mater bendruomenei. Jame pasirodė visi Universiteto kultūros centro meno kolektyvai.

Lapkričio 15 d. Seimo rūmų galerijoje Vilniaus universiteto rektoriui prof. B. Juodkai ir Filologijos fakulteto prof. B. Stundžiai įteikti Baltijos Asamblėjos medaliai už indėlį į Baltijos šalių vienybės stiprinimą ir bendradarbiavimą.

Lapkričio 16 d. Vilniaus universiteto centriniuose rūmuose atidengta atkurta paminklinė lenta, skirta Lenkijos karaliui ir Lietuvos didžiajam kunigaikščiui Steponui Batorui.

Lapkričio 17 d. paminėta Gamtos mokslų fakulteto ir Botanikos sodo įkūrimo 230 metų sukaktis.

Lapkričio 18 d. Bibliotekos P. Smuglevičiaus salėje atidaryta paroda *Musica sacra et profana* (bažnytinė ir pasaulietinė muzika).

Lapkričio 25 d. Medicinos fakultetas paminėjo 230 metų sukaktį.

Lapkričio 25 d. rektorius prof. B. Juodka Botanikos sode pasodino tradicinį rektorių atminimo ažuolą.

Lapkričio 29 d. pasirašyta trišalė bendradarbiavimo sutartis dėl bendros mokslinės laboratorijos „Vilniaus universiteto, Omnitel ir Huawei telekomunikacijų mokslo centras“ steigimo. Ši laboratorija burs tyrėjų grupes spręsti uždavinius, susijusius su mobiliosiomis paslaugomis.

Lapkričio 30 d. Lietuvos Respublikos Prezidentė Dalia Grybauskaitė lankėsi Vilniaus universiteto bibliotekoje.

Lapkritį pradėtas įgyvendinti bendras Vilniaus universiteto ir didžiausios pasaulio bendrovės, siūlančios produktus ir paslaugas mokslui, „Thermo Fisher Scientific“ projektas „Mobilioji bioklasė“. Pagrindinis projekto komandos uždavinys – supažindinti 9–12 klasių moksleivius su įvairiais gyvybės mokslų eksperimentais.

Gruodžio 1 d. Vilniaus universiteto Mažojoje auloje įvyko tarptautinė mokslinė konferencija „Onkologija – XXI amžiaus iššūkis“, skirta Vilniaus universiteto Onkologijos instituto 80 metų jubiliejui.

Gruodžio 15 d. Vilniaus rotušėje Šv. Kristoforo statulėle už nuopelnus mokslui pagerbtas Biotechnologijos instituto prof. S. Klimašauskas, o už nuopelnus medicinai – Medicinos fakulteto Širdies ir kraujagyslių ligų klinikos prof. A. Aidietis.

Gruodžio 16 d. Lietuvos nacionalinėje filharmonijoje Lietuvos pramonininkų konfederacija vardinę P. Vileišio nominaciją suteikė ir P. Vileišio skulptūrinio portreto bei jo Aukso medalio apdovanojimą įteikė ir Vilniaus universiteto rektoriui prof. B. Juodkai.

Gruodžio 20 d. Fizikos fakultete paminėtas Radiofizikos katedros 50 metų jubiliejus.

Gruodžio 22 d. Lietuvos Respublikos Konstitucinis Teismas tarė lemiamą žodį dėl kai kurių Mokslo ir studijų įstatymo straipsnių konstitucingumo. Pripažinta, kad aukščiausiam šalies įstatymui prieštarauja esminės nuostatos, susijusios su aukštųjų mokyklų valdymu (jų autonomija) ir studentų rotacija. Konstitucinio Teismo sprendimas iš esmės patvirtino Vilniaus universiteto, kovojusio dėl savo ir visų Lietuvos aukštųjų mokyklų autonomijos, pozicijos teisėtumą.

VALDYMAS

2011 metais Universiteto valdymo struktūros ir sprendimų priėmimo sistemos pokyčių nebuvo. Pasikeitė kai kurie Senato institucijų nariai.

Valdymo institucijų pokyčiai

Vilniaus universiteto tarybą sudarė 11 narių.

Aukščiausiai Universiteto savivaldos institucijai – Senatui priklausė 85 nariai, tarp jų buvo 17 studentų. Senato komisiją sudarė 33 nariai. Per 2011 metus įvyko kai kurių Senato sudėties pasikeitimų. Senato nariais pagal pareigas tapo naujai išrinktas Gamtos mokslų fakulteto dekanas prof. O. Rukšėnas ir Užsienio kalbų instituto direktorė dr. N. Bražėnienė, o po rugsėjį įvykusios Vilniaus universiteto studentų atstovybės konferencijos į Senatą buvo deleguoti kiti studentų atstovai.

Senato, Senato komisijos ir darbo grupių veikla. Komitetai

2011 metais Senatas posėdžiavo aštuonis kartus, Senato komisija – 16 kartų. Posėdžiams vadovavo Senato pirmininkas prof. D. Kaunas, o jo nesant – pirmininko pavaduotojas prof. J. R. Naujalis.

Toliau dirbo Senato komisijos, nuolatinės ir laikinosios darbo grupės: Senato rinkimų komisija (pirmininkas – doc. T. Davulis), Universiteto bendruomenės narių ginčų nagrinėjimo komisija (pirmininkas – prof. V. Nekrošius), akademinės etikos komisija (pirmininkas – prof. E. Kūris), akademinė apėigų grupė (pirmininkas – prof. V. B. Pšibilskis), Senato nutarimų vykdymo kontrolės darbo grupė (pirmininkas – prof. J. R. Naujalis), konkursų rezultatų apeliacijų komisija (pirmininkas – doc. J. Galginaitis).

Rektoriaus sudarytam Strateginio planavimo komitetui vadovavo prof. A. Marčinskas, Mokslo komitetui – prof. R. Makuška, Studijų komitetui – prof. A. Račkauskas.

Svarbiausi 2011 metų sprendimai

Ypatingas dėmesys 2011 metais buvo skirtas aukštųjų mokyklų autonomijos ir naujojo Vilniaus universiteto statuto priėmimo klausimams. Vasario 1 d. posėdyje pritarta esminėms Vilniaus universiteto statuto naujosios redakcijos rengimo nuostatomis, vasario 22 d. posėdyje priimta naujoji Vilniaus universiteto statuto redakcija, balandžio 29 d. posėdyje patvirtintas Senato pareiškimo „Dėl Vilniaus universiteto autonomijos ir Statuto“ tekstas.

Seimui įteiktame Statuto projekte, be kita ko, buvo numatytos šios nuostatos, kurios skiriasi nuo numatytų Mokslo ir studijų įstatyme:

- Vilniaus universitetas siūlo įtvirtinti kitokį aukščiausio valdymo organo – Universiteto tarybos formavimo principą.
- Statuto projekte numatyta, kad dėl ministro skiriamų Universiteto tarybos narių turi būti gautas Vilniaus universiteto bendruomenės atstovo – Senato sutikimas.
- Kitaip nei Mokslo ir studijų įstatyme, numatyta, kad dėl svarbiausių sprendimų, kuriuos priima Universiteto taryba, turi būti gautas Senato sutikimas.

Vilniaus universiteto senato, priėmusio tokį Statuto projektą, nuomone, tai leistų išvengti galimų neteisingų žingsnių, jei būsima Universiteto taryba priimtų sprendimus, prieštaraujančius Vilniaus universiteto bendruomenės nuomonei.

2011 m. balandžio 28 d. Universiteto senatas, pritardamas aukštojo mokslo reformoms, pareiškė, kad reikia gerbti fundamentalų aukštojo mokslo autonomijos principą ir pakvietė įstatymų leidėją pradėti dialogą. Dialogo poreikis atsirado Senato nariams, dekanams, administracijai pajutus demokratinės dvasios trūkumą įgyvendinant Mokslo ir studijų įstatymą.

Kitais Senato priimtais nutarimais pritarta steigti Vilniaus universiteto Leidybos direkciją ir patvirtinti šio naujojo padalinio nuostatai, pritarta valstybės biudžeto asignavimų, bendrojo raidos fondo pajamų ir išlaidų sąmatai bei strateginiam veiklos planui, patvirtinta Rektoriaus metinė ataskaita, pritarta suteikti garbės daktaro vardą prof. A. Gospodarowiczui, prof. R. Huberui, prof. J. Kuzmenko ir prof. A. Mickūnui, patvirtinti Vilniaus universiteto bibliotekos nuostatai, pakeisti Universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatai ir papildytos Profesoriaus emerito vardo (statuso) taisyklės, patvirtinta pedagoginių vardų teikimo tvarka.

Senate patvirtinti naujai išrinkti akademiniai padalinių vadovai, pratęstos darbo sutartys su asmenimis, vyresniais nei 65 metų, profesoriaus emerito vardas suteiktas iškiliems profesoriams, pritarta Universiteto mokslininkų darbų teikimui Lietuvos mokslų akademijos premijoms gauti.

Išklaudyta informacija apie priėmimo į Vilniaus universiteto pirmosios ir antrosios pakopos studijas rezultatus.

2011 metų gegužės ir rugsėjo mėnesiais surengti iškilmingi Senato posėdžiai, kurių metu buvo suteikti Vilniaus universiteto garbės daktarų vardai. Šventiniais posėdžiais Senatas paminėjo ir mokslo metų pradžią (*Initium semestri* renginys) bei pabaigą (*Finis semestri* renginys) ir kalendorinių metų pabaigą.

2011 metais Senato komisija priėmė 143 nutarimus, iš jų paminėtina:

- Pedagoginių vardų teikimo tvarka;
- Eksploatavimo ir paslaugų direkcijos nuostatai;
- Matematikos ir informatikos bei Biochemijos institutų nuostatai;
- memorialinės lentos Nobelio premijos laureatui Česlavui Milošui tekstas;
- Botanikos sodo nuostatai;
- Afiliuotojo (nuspelniusiojo) akademinės bendruomenės nario statuso suteikimo tvarka;
- Bendrojo priėmimo į Vilniaus universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros studijas tvarka;
- Biudžetinių mokslo tiriamųjų darbų planas;
- Gretutinių studijų organizavimo tvarka;
- Priėmimo į Vilniaus universiteto studijų programas taisyklės;
- Užsienio šalių (nepriklausančių Europos Sąjungai ir Europos ekonominei erdvei) piliečių priėmimo į Vilniaus universitetą tvarkos aprašas;
- Modulinė studijų koncepcijos įgyvendinimo veiklos planas;
- doktorantūros ir rezidentūros studijų kainos;
- telekomunikacijų mokslo centro įsteigimas.

Senato ir Senato komisijos posėdžiuose svarstyta medžiaga ir priimti nutarimai buvo skelbiami Vilniaus universiteto leidinyje „Informacinis biuletenis“. Per 2011 metus išleista penkiolika „Informacinio biuletenio“ numerių. Atskirais leidiniais (šių biuletenių priedais) išleisti Vilniaus universiteto naujojo Statuto projektas bei Studijų nuostatai. Visi „Informacinio biuletenio“ numeriai skelbiami Vilniaus universiteto vidiniame tinklalapyje (intranete).

STRUKTŪRA

2011 metais Universiteto struktūra nedaug pakito: neakademinių kamieninių padalinio statusas buvo suteiktas Botanikos sodui ir Leidybos direkcijai. Veiklą neakademinių kamieninių padalinio statusu pradėjo Vilniaus universiteto muziejus. Universitete veikė 23 kamieniniai akademiniai ir jiems prilyginti padaliniai (dvylika fakultetų, du fakulteto teises turintys institutai, penki mokslo institutai ir keturi tarpfakultetiniai studijų ir mokslo centrai). Universiteto struktūroje buvo devyni neakademinių kamieniniai padaliniai.

Veikė trys Universiteto ir penkios universitetinės ligoninės. Universitetas buvo 19 viešųjų įstaigų dalininkas.

Vilniaus universiteto struktūra

Fakultetai ir jiems prilyginti padaliniai	Akademinių kamieninių padalinių statusą turintys centrai
Chemijos fakultetas	
Ekonomikos fakultetas	Sveikatos ir sporto centras
Filologijos fakultetas	Lyčių studijų centras
Filosofijos fakultetas	Orientalistikos centras
Fizikos fakultetas	Religijos studijų ir tyrimų centras
Gamtos mokslų fakultetas	Neakademinių kamieniniai padaliniai
Istorijos fakultetas	Biblioteka
Komunikacijos fakultetas	Botanikos sodas
Kauno humanitarinis fakultetas	Elektroninių studijų ir egzaminavimo centras
Matematikos ir informatikos fakultetas	Informacinių technologijų taikymo centras
Medicinos fakultetas	Karjeros centras
Teisės fakultetas	Kultūros centras
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	Leidybos direkcija Muziejus
Užsienio kalbų institutas	Saulėtekio informacinis centras
Mokslo institutai	Organizacijos, kurių dalininkas yra Vilniaus uiversitetas
Biochemijos institutas	VšĮ Vilniaus universiteto Tarptautinio verslo mokykla
Biotechnologijos institutas	VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santariškių klinikos
Matematikos ir informatikos institutas	VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Žalgirio klinika
Taikomųjų mokslų institutas	VšĮ „Saulėtekio“ slėnis
Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	Kitos įstaigos

STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS

2011 metais toliau vykdyta švietimo sistemos reforma, taisytas Mokslo ir studijų įstatymas, priimti jį papildantys kiti dokumentai. Visa tai lėmė naujų Vilniaus universiteto teisės aktų studijų srityje priėmimą ir būtinybę juos tinkamai įgyvendinti Vilniaus universitete. Daug dėmesio šių pokyčių kontekste skirta studijų programoms tobulinti bei toliau diegti naujas studijų formas (gretutines, modulines) ir jas įgyvendinti Universitete.

Bendras studentų skaičius pastaraisiais metais mažėjo (1 lentelė). 2011 m. spalio 1 d. duomenimis, Universitete studijavo 21 562 (2010 metai – 22 574) trijų pakopų studentai (2 lentelė). Pirmosios pakopos studentai sudarė 73 proc., antrosios pakopos – 19 proc., o doktorantūros – 4 proc. visų studentų.

1 lentelė. Studentų skaičiaus pokytis 2002–2011 metais

Studijų rūšys	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Bakalauro	14 491	14 866	16 414	16 965	16 511	16 405	16 109	15 615	14 483	13 542
Vientisiosios	3 135	3 293	3 225	3 264	3 197	3 206	3 027	2 910	2 927	2 860
Magistrantūros	2 971	3 100	3 320	3 476	3 818	3 995	3 993	3 781	3 603	3 543
Specialiosios profesinės*	460	125	98	83	57	42	32	10		
Rezidentūros	476	499	510	528	540	597	611	660	715	774
Doktorantūros	496	583	652	701	679	688	730	731	846	843
Iš viso studentų VU	22 029	22 466	24 219	25 017	24 802	24 933	24 502	23 707	22 574	21 562

* Remiantis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymu, priėmimas į specialią profesinių studijų programą nuo 2009–2010 mokslo metų nebevykdomas

2 lentelė. Studentų skaičius pagal studijų pakopas 2010–2011 m. spalio 1 d.

Studijos	Iš viso (2010 10 01)	Iš viso (2011 10 01)
Bakalauro	14 483	13 542
Vientisųjų studijų I–IV kursai	2 304	2 262
Magistrantūros	3 603	3 543
Vientisųjų studijų V, VI kursai	623	598
Rezidentūros	715	774
Doktorantūros	846	843
Iš viso	22 574	21 562

Pirmosios, antrosios pakopos, vientisųjų ir specialiųjų profesinių studijų programų studentų skaičius iki 2005 metų nuosekliai didėjęs nuo tų metų ėmė kasmet mažėti (1 pav.).

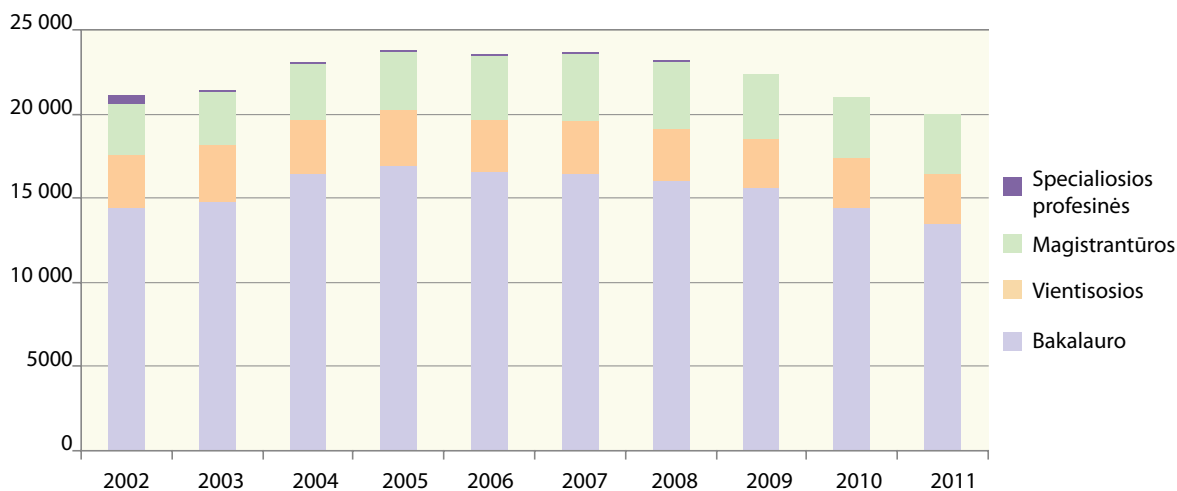
Doktorantų ir gydytojų rezidentų skaičius nuo 2002 metų iki šiol nuosekliai didėjo (2 pav.).

1. PIRMOSIOS IR ANTROSIOS STUDIJŲ PAKOPOS STUDENTAI

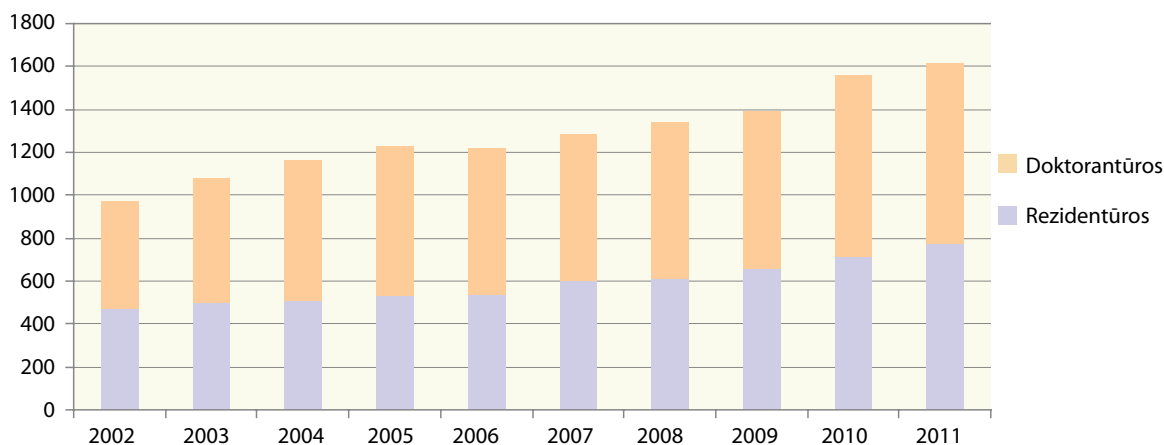
1.1. Priėmimas

Vilniaus universitetas – viena iš nedaugelio šalies aukštųjų mokyklų, patvirtinusių minimalią stojamojo konkursinio balo ribą – 50 proc. maksimalaus studijų programos konkursinio balo (be papildomų balų).

2011 metais stojantiesiems į pirmosios pakopos studijas buvo pasiūlyta rinktis iš 65 pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų. Stojančiųjų į pirmosios pakopos studijas programų pasi-



1 pav. Pirmosios, antrosios pakopos, vientisųjų studijų ir specialiųjų profesinių studijų programų studentų skaičiaus kaita nuo 2002 iki 2011 metų



2 pav. Doktorantų ir gydytojų rezidentų skaičiaus kaita nuo 2002 iki 2011 metų

rinkimas pirmuoju prioritetu sudarė 6 950 ir nedaug skyrėsi nuo programų pasirinkimo skaičiaus 2010 metais ir 2009 metais (atitinkamai 7 220 ir 7 655). Daugelyje padalinių pasirinkimas pirmuoju prioritetu nedaug pakito palyginti su 2009 ir 2010 metais, šiek tiek jis sumažėjo tik Ekonomikos ir Kauno humanitariniame fakultetuose bei Orientalistikos centre. Šis rodiklis padidėjo Užsienio kalbų institute, Filologijos, Medicinos, Matematikos ir informatikos bei Gamtos mokslų fakultetuose.

Buvo užimta 76,14 proc. galimos kvotos pirmosios pakopos (bakalauro ir vientisųjų studijų) valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiui (73,68 proc. visų planuotų studijų vietų). Iš viso į pirmosios pakopos (bakalauro ir vientisąsias) studijas priimti 3 779 studentai (2010 metais – 3 931, 2009 metais – 4 521 studentas), iš kurių 2 735 studijas pradėjo turėdami studento krepšelį, t. y. net 72,43 proc. (2010 metais – 70,47 proc.) visų Vilniaus universiteto pirmakursių gavo valstybės finansavimą. Tai 1,75 karto daugiau už daugiausiai studento krepšelių surinkusį kitą universitetą ir sudaro 28,55 proc. asmenų, pasirašiusių sutartis studijuoti valstybės finansuojamose vietose visuose universitetuose.

Priimant į antrosios pakopos studijas buvo pasiūlytos 109 antrosios pakopos (magistrantūros) studijų programos, viena laipsnio nesuteikianti ir viena neformaliojo švietimo programa. 2011 metais buvo užimta 90,87 proc. antrosios pakopos valstybės finansuojamų studijų vietų. Tačiau net 48,54 proc. valstybės nefinansuojamų vietų liko laisvų. Daugiausia laisvų valstybės nefinansuojamų vietų liko technologijos ir fizinių mokslų studijų sričių programose. Iš visų asmenų, pasirinkusių

antrosios pakopos studijas Vilniaus universitete, 33,01 proc. baigė kitas aukštąsias mokyklas. Pagrindines studijas 2011 metais baigė 71,14 proc. visų priimtųjų į magistrantūros ir laipsnio nesuteikiančias studijas.

Iš viso 2011 metais į pirmosios ir antrosios pakopos studijas priimti 5 439 (2010 metais – 5 699) studentai (3 lentelė). Daugiausiai studentų priimta į Ekonomikos, Matematikos ir informatikos bei Medicinos fakultetus (1 priedas, 1 lentelė).

Sumažėjo iššestinių ir nuolatinų studijų, organizuojamų sesijiniu ir vakariniu tvarkaraščiais, populiarumas.

3 lentelė. Priėmimas į visų studijų formų pirmosios ir antrosios pakopos programas pagal finansavimo pobūdį (2011 m. rugsėjo 1 d. duomenys)

Priimta studentų	Nuolatinės studijos				Iššestinės studijos				LNS	Iš viso
	Pirmosios pakopos		Antrosios pakopos	iš viso	Pirmosios pakopos		Antrosios pakopos	iš viso		
	B	Vn	M		B	Vn	M			
Finansuojamų valstybės biudžeto lėšomis	2 384	351	1 096	3 831	0	0	0	0	19	3 850
Studijuojančių savo lėšomis	835	209	544	1 588	6	0	0	6	4	1 598
Iš viso (2011 m.):	3 219	560	1 640	5 419	6	0	0	6	23	5 448
Iš viso (2010 m.):	3 064	446	1 740	5 250	242	179	2	423	26	5 699
Iš viso (2009 m.):	3 474	646	1 744	5 864	399	2	54	455	20	6 339

B – bakalauro studijos, Vn – vientisosios studijos, M – magistrantūros studijos, LNS – laipsnio nesuteikiančios studijos

Priimtųjų į Vilniaus universitetą konkursinių balų vidurkiai yra aukšti, palyginti su kitomis mokyklomis, ir į daugelį programų sudaro 19,20–20,373 (maksimalus galimas konkursinis balas be papildomų balų yra 20,80). Į nuolatinų studijų valstybės finansuojamas vietas šis vidurkis yra 18,907, o atitinkamai į nuolatinų studijų valstybės nefinansuojamas vietas – 16,005. Pažymėtina, kad, palyginti su 2010 metais, konkursinio balo vidurkis į valstybės finansuojamas studijų vietas pakito nedaug (praėjusiais metais buvo 18,78), o į valstybės nefinansuojamas studijų vietas – pastebimai padidėjo (buvo 15,284). Taip pat pažymėtina, kad iš 727 į aukštąsias mokyklas įstojusių „šimtukininkų“ (praėjusiais metais jų įstojo 771) į Vilniaus universitetą priimti 407 (2010 metais – 452). Tai sudaro 55,98 proc. visų priimtųjų studijuoti „šimtukininkų“. Daugiausiai jų studijuoja medicinos, politikos mokslų, ekonomikos (Vilniuje), teisės studijų programas.

1.2. Studijų sutarčių nutraukimas

Per 2010–2011 mokslo metus buvo nutraukta šiek tiek daugiau studijų sutarčių nei ankstesniais metais (4 lentelė). Gerokai sumažėjo studentų, su kuriais sutartys nutraukiamos dėl finansinių įsipareigojimų nevykdymo ir dėl nesąžiningumo vertinimo metu.

4 lentelė. Studentų, nutraukusių studijų sutartis, skaičiaus pokytis 2004–2011 m. m.

Studijų sutarties nutraukimo priežastis	2004–2005	2005–2006	2006–2007	2007–2008	2008–2009	2009–2010	2010–2011
Nepažangumas	2 050	1 789	1 247	1 451	1 200	781	677
Paties prašymu	496	685	1 062	770	797	797	787
Nesąžiningumas vertinimo metu	22	20	22	9	15	22	10
Finansinių įsipareigojimų nevykdymas	388	370	439	481	226	182	84
Kitos priežastys	424	356	762	801	786	750	1 054
Iš viso	3 380	3 220	3 532	3 512	3 024	2 532	2 612

1.3. 2010 metų absolventų laida

2011 metais pirmosios ir antrosios pakopos studijas baigusiams Vilniaus universiteto absolventams buvo įteikti: 5 359 diplomai (laipsnį suteikiančių studijų programų) ir 8 studijų pažymėjimai (laipsnio nesuteikiančių studijų programų) (2010 metais – 5 555 diplomai) (5 lentelė). Geriausių studijų rezultatų *Cum laude* diplomus gavo 64 absolventai. Gerai studijavusiems ir mokslinė veikla pasižymėjusiems magistrams fakultetų tarybų ir Senato komisijos sprendimu buvo įteikti *Magna cum laude* diplomai. Taip pat buvo įteikta: 15 jungtinių magistro diplomų 2010 metų absolventams, 19 jungtinių magistro diplomų 2011 metų absolventams, 119 studijų pažymėjimų perkvalifikavimo programų absolventams.

5 lentelė. 2005–2011 metų absolventų laidos

Studijų metai	Bakaluro studijų absolventų	Bakaluro <i>Cum laude</i>	Vientisųjų studijų absolventų	Vientisųjų studijų <i>Cum laude</i>	Laipsnio nesuteikiančių studijų absolventų*	Magistro studijų absolventų	Magistro <i>Cum laude</i>	Magistro <i>Magna cum laude</i>	Iš viso absolventų
2011	3 383	31	499	1	8	1 360	32	53	5 367
2010	3 589	38	468	8	24	1 354	49	25	5 555
2009	3 491	24	477	5	20	1 423	37	27	5 504
2008	3 328	43	438	0	17	1 318	50	18	5 212
2007	3 456	39	475	1	25	1 235	33	12	5 276
2006	3 660	44	554	0	32	1 180	35	14	5 519
2005	2 889	48	490	1	45	1 194	38	16	4 721

* iki 2010 m. – specialiosios profesinės studijos

2. STUDIJŲ PROGRAMŲ ATNAUJINIMAS, OPTIMIZAVIMAS IR INTERNACIONALIZAVIMAS

Studijų programų atnaujinimo kryptį formavo konceptualūs 2010 metų Senato komisijos nutarimai, kuriuose buvo pritarta Vilniaus universiteto bendrojo universitetinio lavinimo koncepcijai ir Modulinių studijų Vilniaus universitete koncepcijai, paremtai ECTS kredito samprata. Pagal Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymą nuo 2011 m. rugsėjo 1 d. įsigaliojusi studento kredito, kaip studijų dalyko apimties vieneto, kuriuo matuojami studijų rezultatai ir studento darbo laikas, samprata atitiko Universitete priimtas nuostatas.

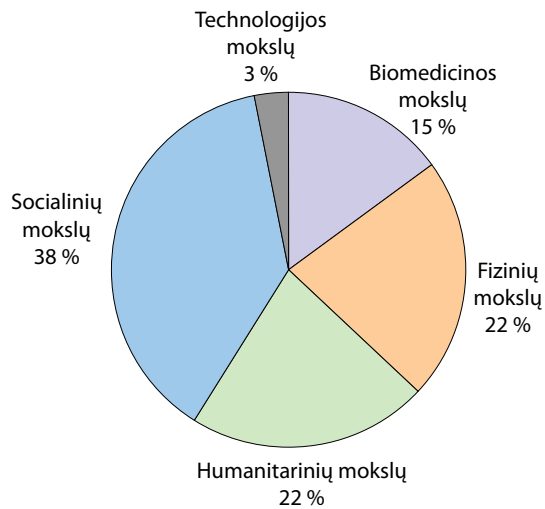
2011 metais buvo baigta pagrindinė ES struktūrinių fondų projekto „Europos kreditų perkėlimo ir kaupimo sistemos (ECTS) nacionalinės koncepcijos parengimas: kreditų harmonizavimas ir mokymosi pasiekimais grindžiamų studijų programų metodikos kūrimas ir diegimas“ veikla. Šiame Universiteto koordinuojamame nacionalinės reikšmės projekte dalyvavo daugelis Lietuvos aukštųjų mokyklų. Projekto esmė – studijų proceso tobulinimas ir tarptautiškumo prielaidų kūrimas Lietuvos aukštojo mokslo institucijose. Veikla apėmė ECTS nacionalinės koncepcijos, joje Lietuvos aukštojo mokslo institucijų reikmėms pritaikant „Tuning Educational Structures in Europe“ projekto įtvirtintą ECTS metodiką, parengimą ir įgyvendinimą bei kredito sampratos, kaip besimokančiojo studijų apimties ir mokymosi rezultatų santykio, įdiegimą į studijų programas. Akademinei bendruomenei ir visuomenei pristatyta Nacionalinės studijų kreditų sistemos koncepcija, tam tikrų studijų kryptių kompetencijų plėtotės metodikos, kiti susiję dokumentai.

2.1. Studijų programų skaičius

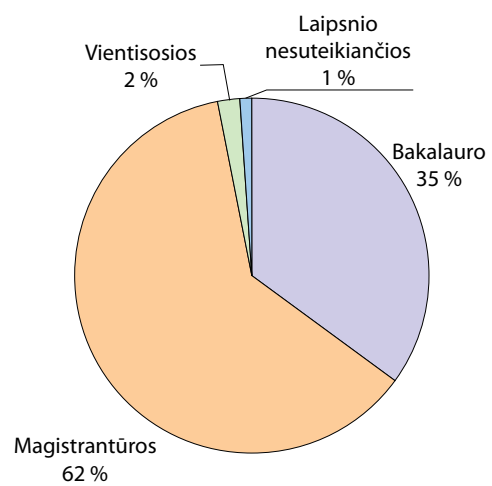
2011 m. spalio 1 d. Vilniaus universitete buvo vykdomos 189 Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registre įregistruotos studijų programos. Tai devyniomis daugiau nei 2010 metais (6 lentelė). Daugiausia vykdoma socialinių mokslų srities, mažiausiai – technologijos mokslų studijų programų (3 pav). Visų studijų sričių 2011 metais vykdomų studijų programų skaičius šiek tiek padidėjo, išskyrus technologijos mokslų.

6 lentelė. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis ir studijų programų rūšis

Studijų sritis	Studijų programų rūšys				Iš viso	Plg. 2010 m.
	Bakalauro	Magistrantūros	Vientisosios	Laipsnio nesuteikiančios		
Biomedicinos mokslų	10	16	2	0	28	26
Fizinių mokslų	20	21	0	0	41	38
Humanitarinių mokslų	19	23	0	0	42	39
Socialinių mokslų	16	54	2	1	73	71
Technologijos mokslų	1	4	0	0	5	5
Iš viso	66	118	4	1	189	180



3 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis



4 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų programų rūšis

Antrosios (magistrantūros) pakopos studijų programos sudaro beveik du trečdalius visų studijų programų, o pirmosios pakopos (bakalauro) – kiek daugiau nei trečdalį (4 pav.). Laipsnio nesuteikiančios studijų programos ir vientisųjų studijų programos sudaro nedidelę viso studijų programų skaičiaus dalį.

2.2. Naujos ir atnaujintos studijų programos

2011 metais Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registre įregistruotos trys naujos bakalauro ir aštuonios magistrantūros studijų programos. Iš trijų naujų pirmosios pakopos (bakalauro) studijų programų viena yra humanitarinių, viena socialinių ir viena fizinių mokslų srities. Naujų magistrantūros studijų programų yra daugiau: trys iš jų yra biomedicinos, po dvi fizinių ir humanitarinių mokslų ir viena – socialinių mokslų srities (1 priedas, 2 lentelė).

2011 metais parengtos, Senato komisijos patvirtintos ir pateiktos Studijų kokybės vertinimo centrui akredituoti dar keturios studijų programos. Filologijos fakultetas pateikė naują Skandinavistikos ir Europos studijų magistrantūros studijų programą, Istorijos fakultetas – tris bakalauro studijų programas, kurios buvo atnaujintos iš esmės ir bus registruojamos kaip naujos – Istorijos, Kultūros istorijos ir antropologijos bei Archeologijos programos.

Be to, Gamtos mokslų, Fizikos, Chemijos, Matematikos ir informatikos, Komunikacijos ir Kauno humanitarinis fakultetai atnaujino pirmosios pakopos (bakaluro) ir magistratūros studijų programas šiuose fakultetuose įgyvendinamų ES struktūrinių fondų projektų sąlygomis (1 priedas, 3 lentelė). Projektai įgyvendinami pagal nacionalines kompleksines programas.

2.3. Studijų programų strateginė pertvarka

Praėjusiais metais buvo nuosekliai tęsiama 2010 metais pradėta studijų programų pertvarka. Šia pertvarka siekiama pakeisti požiūrį tiek į programų turinį, tiek į jų sandarą. Studijų programų turinio atnaujinimas grindžiamas į studentą orientuotų studijų principais – pagrindiniais principais, kuriais remiasi ECTS metodologija. Pertvarkomų studijų programų sandara pasirenkama arba dalykinė, arba modulinė, atsižvelgiant į programos tikslą. 2011 metais žengti svarbūs žingsniai studijų programų pertvarkos modolinių studijų plėtros kryptimi. Buvo daug dirbama rengiant bendrojo universitetinio lavinimo modulius ir gretutinių studijų modulius. Be to, metų pabaigoje pradėjo dirbti darbo grupė, kuriai pavesta sukurti pedagogų rengimo Vilniaus universitete koncepciją bei pavyzdinę dalyko pedagogikos rengimo programą.

Įgyvendinant bendrųjų universitetinių studijų koncepciją, parengta bendro universitetinio lavinimo modulių rengimo, pateikimo ir atrankos tvarka bei pagal ją atrinkta 10 modulių. Juos rinkosi trijų padalinių studentai. Pamažu į šį procesą įsitrauks ir kiti akademiniai padaliniai. Darbo metu kilo nemažai klausimų ir diskusijų. Vieni iš jų susiję su pačia koncepcija, kiti – su atrankos procedūromis. Todėl buvo nuspręsta 2012 metais surengti bendrų universitetinių studijų konferenciją¹. Be to, planuojama suburti dvi darbo grupes – užsienio kalbų dėstymo ir asmens sveikatos ugdymo. Jos turėtų padėti rasti atsakymus dėl tokio pobūdžio modulių atitikties bendrų universitetinių studijų koncepcijai.

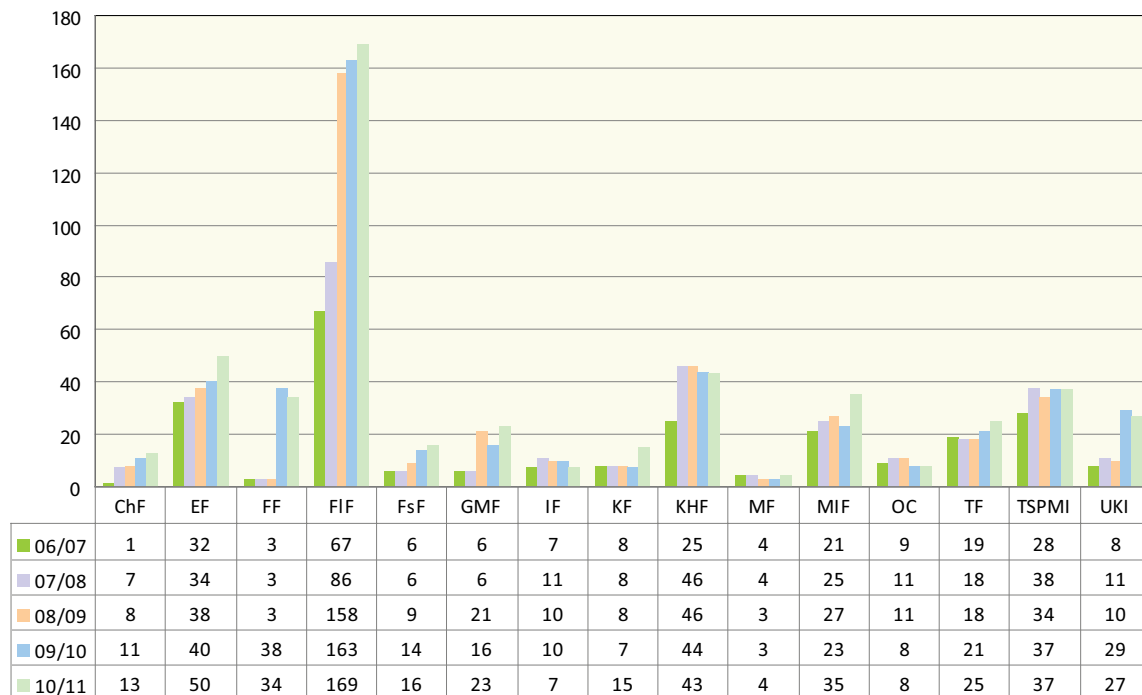
Pagrindinė naujovė yra ta, kad priimtieji nuo 2011 metų studentai šalia pagrindinės studijų krypties gali rinktis gretutines studijas, joms skirdami ketvirtadalį savo studijų programos, ir tokiu būdu įgyti dvigubą kvalifikacinį laipsnį. 2011 metais pasiūlytos 28 gretutinių studijų programos. Daugiausiai šių programų parengė Filologijos ir Istorijos fakultetai (1 priedas, 4 lentelė). Be to, dar vienuolika pirmosios pakopos studijų programų buvo pertvarkytos taip, kad jose liko laisvų 60 kreditų, ir jas studijuojantiems studentams sudarytos galimybės rinktis gretutines studijas (1 priedas, 5 lentelė).

2.4. Studijų programų tarptautiškumo didinimas

Studijų programos ir dalykai užsienio kalba. 2011 metais buvo siūlomos devynios tarptautinės magistro pakopos programos, iš jų aštuonios anglų kalba: Ekonomikos fakultete – „Tarptautinio verslo ekonomika ir vadyba“, „Ekonominė analizė ir planavimas“, „Tarptautinė turizmo vadyba“; Filologijos fakultete – „Anglistika“; Komunikacijos fakultete – „Tarptautinė komunikacija“; Medicinos fakultete – „Darnios regioninės sveikatos sistemos“; Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute – „Rytų ir Vidurio Europos studijos“; Teisės fakultete – „Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė“ (ši programa dėstoma dviem – anglų ir rusų – kalbomis). Filologijos fakultetas siūlė tarptautinę magistro pakopos programą „Rusistika“, dėstomą rusų kalba.

Iki šiol studijų užsienio kalbomis pasiūla koncentravosi socialinių ir humanitarinių mokslų srityse, todėl neatskleidė Universiteto potencialo. 2011 metais padėtis ėmė keistis: Matematikos ir informatikos fakultetas parengė dvi naujas 1,5 metų magistro pakopos programas, dėstomas anglų kalba: „Ekonometrija“ ir „Finansų ir draudimo matematika“. Pirmieji studentai į šias programas bus priimti 2012 metų rudenį. Pradėtos kurti studijų programos užsienio kalba Medicinos ir Gamtos mokslų fakultetuose.

¹ Konferencija įvyko 2012 m. sausio 27 d. Jos vaizdo įrašą galima pamatyti Vilniaus universiteto intranete



5 pav. Dalykų užsienio kalbomis 2006–2011 m. m. dinamika pagal fakultetus

Atskirų dalykų, siūlomų anglų, vokiečių ir prancūzų kalbomis, pasiūla yra plati (5 pav.). 2010–2011 mokslo metais užsienio ir Vilniaus universiteto studentams buvo pasiūlyti ir aprašyti 506 tokie dalykai. Tebelieka šių dalykų integravimo į patį studijų procesą problema.

Jungtinės studijų programos. 2011 metais Vilniaus universiteto Medicinos fakultetas kartu su Deusto universitetu (Ispanija), Korvinus universitetu Budapešte (Vengrija) ir Veronos universitetu (Italija) toliau sėkmingai vykdė 2007 metais pradėtą jungtinę magistro programą „Darnios regioninės sveikatos sistemos“. Ši studijų programa yra finansuojama Europos Komisijos *Erasmus Mundus* programos lėšomis.

Universitetas taip pat tęsė jungtinės programos „Baltų regioninės studijos“ su Greifswaldo Ernesto Moritzo Arndto universitetu (Vokietija) vykdymą.

Teisės fakultetas toliau dalyvavo jungtinėje Europos magistro „Žmogaus teisių ir demokratizacijos“ programoje, kurioje dalyvauja 41 universitetas.

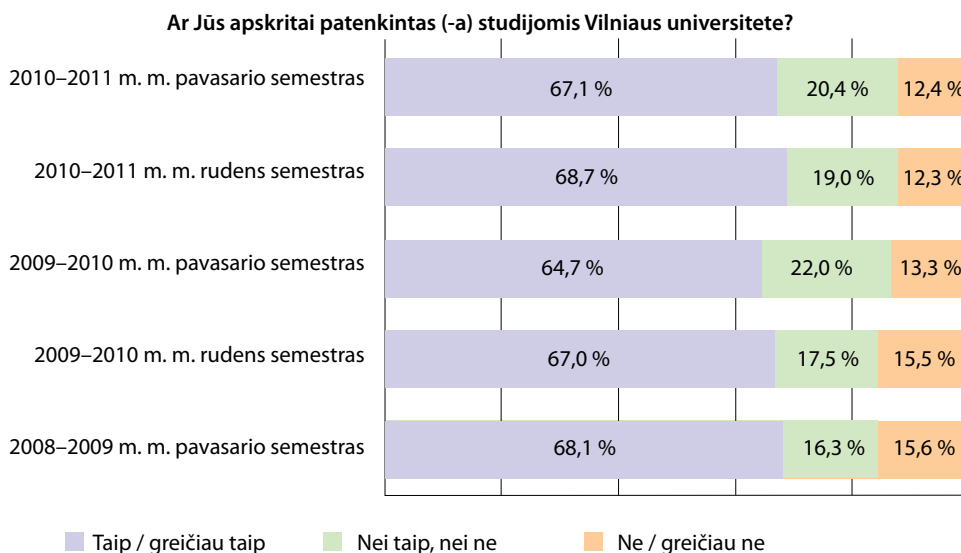
Ekonomikos fakultetas toliau vykdė dvi dvigubo laipsnio magistro pakopos programas: „Ekonominė analizė ir planavimas“ su Bolonijos universitetu (Italija) bei „Tarptautinis turizmas“ su Ca’Foscari Venecijos universitetu (Italija).

2011 metais pradėta vykdyti Komunikacijos fakulteto kartu su Budapešto verslo mokykla (Vengrija), Milano kalbų ir komunikacijos universitetu (Italija), Lydso universitetu (Didžioji Britanija), Naujuoju Bulgarijos universitetu ir Hanzos Groningeno universitetu (Nyderlandai) parengta jungtinė „Tarptautinės komunikacijos“ magistrantūros programa, teikianti dvigubo laipsnio diplomą.

2.5. Studijų kokybės gerinimas ir palaikymas

Toliau tobulinti ir sisteminti studijų kokybės užtikrinimo ir gerinimo procesai ir procedūros.

Studijų kokybės gerinimas tobulinant grįžtamąjį ryšį. 2011 metais kuriant ir diegiant apklausų sistemą sudarytos sąlygos kiekvienam dėstytojui prisijungti prie informacinės sistemos ir tiesiogiai susipažinti su studentų nuomone apie dėstomus dalykus. Kaip ir ankstesniais metais buvo analizuojamas studentų pasitenkinimas studijomis. Remiantis studentų apklausų apie pasitenkinimą studijomis duomenimis, dauguma Universiteto pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų



6 pav. Vilniaus universiteto pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų bendro pasitenkinimo studijomis pasiskirstymas pagal semestrą, proc.

yra patenkinti studijomis. Nepatenkintų studentų skaičius per penkis semestrus keitėsi nuo 15,6 iki 12,4 proc. (6 pav.)

2011 metais trečią kartą sudarytas studijų programų sąrašas pagal studentų pasitenkinimą semestre studijuotų dalykų turinio ir dėstymo kokybę bei bendrųjų gebėjimų ugdymu. Septyni iš dešimties Vilniaus universiteto pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentai (iš viso apklausoje dalyvavo 86,7 proc. visų pirmosios ir antrosios pakopos studentų) rekomenduotų rinktis jų studijuojamą programą. Išanalizuota tiek studentų, kurie rekomenduotų studijuoti savo studijų programą, tiek studentų, kurie nerekomenduotų studijų Universitete, nuomonė.

Gerosios studijų kokybės gerinimo praktikos pripažinimo ir sklaidos skatinimas. 2011 metais organizuota tarptautinė konferencija „Studijų kokybės gerinimas dalijantis geriausia praktika“, kurioje dalyvavo Airijos Korko ir Belgijos Gento universitetų atstovai. Įvyko aktyvios Universiteto akademinės bendruomenės diskusijos studijų kokybės gerinimo, akademinio personalo kvalifikacijos tobulinimo, studijų siekinių, mokymo ir vertinimo metodų sąsajų, doktorantūros studijų kokybės užtikrinimo temomis.

Kokybės vadybos centras inicijavo, o Personalo direkcijos Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo skyrius organizavo dėstymo meistriškumo mokymus penkiomis skirtingomis temomis. Informacija apie šiuos mokymus pateikiama ataskaitos skyriuje „Personalo kvalifikacijos tobulinimas“.

2011 metais pirmą kartą geriausių dėstytojų rinkimai buvo vykdomi pagal Geriausios akademinės praktikos pripažinimo ir sklaidos nuostatus. Iš viso Rektoriaus geriausio dėstytojo premijos atrankos komisijai buvo pateiktos 36 kandidatūros. Rektoriaus premija apdovanota 14 geriausių Universiteto dėstytojų.

Studijų kokybės gerinimo sistemos tobulinimas ir studijų kokybės vadybos sistemos įgyvendinimas. 2011 metais pradėtas Kokybės vadybos centro inicijuotas ES struktūrinių fondų projektas „Vilniaus universiteto vidinės studijų kokybės vadybos sistemos kūrimas ir įgyvendinimas“. Pagrindinis projekto tikslas – užtikrinti sistemingą ir nuolatinį Universiteto studijų ir jų kokybę lemiančios veiklos kokybės tobulinimą konsoliduojant bendruomenės pastangas. Pirmaisiais projekto metais buvo rengiama studijų kokybės gerinimo strategija ir studijų kokybės vadybos sistemos modelis, kokybės vadovas, atnaujinami ir rengiami būtini normatyviniai studijų kokybės vadybos sistemos veiksmingo funkcionavimo dokumentai. Taip pat pradėta kurti informacinėmis technologijomis grindžiama studijų kokybės vadybos sistema.

Gerosios tarptautinės praktikos perėmimas. Kuriant ir įgyvendinant Universiteto vidinę studijų kokybės vadybos sistemą, glaudžiai bendradarbiaujama su Airijos Korko ir Belgijos Gento universitetais. 2011 m. spalio mėn. darbo grupės, rengiančios Universiteto studijų kokybės gerinimo strategiją ir studijų kokybės vadybos sistemos modelį, nariai lankėsi šiuose universitetuose. Vilniaus universiteto atstovai susipažino su Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatų diegimo praktika, akademinio personalo pedagoginės ir mokslinės kompetencijos tobulinimo sistema, studijų programų tvirtinimu, stebėsena, peržiūra bei vidine universiteto akreditacija, padalinių veiklos savianalizės ir institucinio vertinimo metodika ir praktika, studijų kokybės vadybos sistemos veiksmingumo užtikrinimo ir tobulinimo praktika, studijų programų ir dalykų aprašų, grįstų kompetencijomis ir siekiniais, rengimo bei metodinės paramos aprašus rengiantiems dėstytojams teikimo tvarka.

Universitete kuriant studijų kokybės vadybos sistemą remiamasi geriausia pasauline universitetų studijų kokybės vadybos praktika. Šiuo tikslu Vilniaus universiteto administracijos darbuotojų delegacija 2011 metų lapkritį dalyvavo Šveicarijos Ciuricho visuotinės kokybės vadybos instituto organizuojamame Europos kokybės vadybos fondo tobulumo modelio taikymo aukštajame moksle seminare „EFQM Leaders for Excellence“.

3. PAPILDOMŲ AKADEMINIŲ PASLAUGŲ IR PARAMOS TEIKIMAS

3.1. Bibliotekos veikla

Biblioteka prisidėjo prie probleminio mokymosi metodų ir neformalių studijų skatinimo. Centrinėje bibliotekoje studentai galėjo rezervuoti tris grupinio darbo ir seminarų kambarius, doktorantams buvo sudaroma galimybė rezervuoti individualaus darbo vietas Profesorių skaitykloje ir Baltojoje salėje. Studentai ypač palankiai vertino atvirų fondų, kurie sudaro sąlygas tarpdiscipliniškumu grįstoms studijoms plėtoti, idėją.

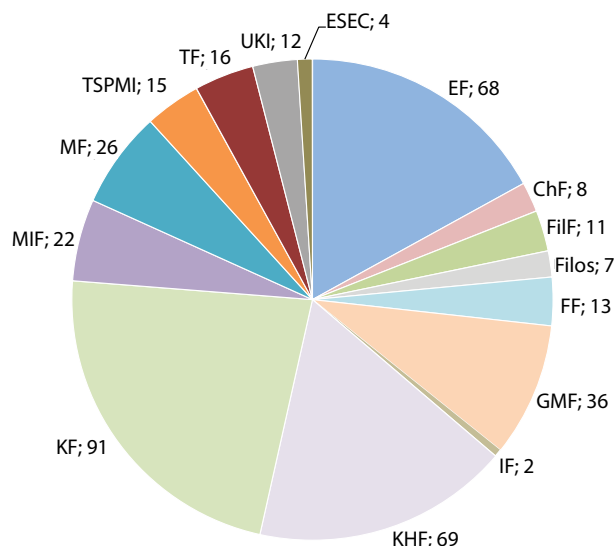
Biblioteka toliau plėtojo vieną iš svarbių savo veiklos sričių – studentų informacinių gebėjimų ugdymą. 2011 metais ši veikla buvo tęsiama: dėstytos paskaitos Filosofijos fakulteto pirmo kurso studentams akademinio raštingumo kurso metu. Universiteto bibliotekai skirtų 8 akademinų valandų metu studentai supažindinti su Bibliotekos paslaugomis ir ištekliais, informacijos paieška elektroniniame kataloge ir duomenų bazėse, bibliografinės informacijos rengimu. Po tokių užsiėmimų studentai rengė atsiskaitomuosius darbus.

Informaciniai gebėjimai taip pat buvo lavinami rengiant susitikimus su studentais fakultetų iniciatyva. Tokius susitikimus inicijavo Komunikacijos, Fizikos, Filosofijos, Medicinos, Gamtos mokslų, Chemijos fakultetai, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas. Bendradarbiaujant su Studentų atstovybe, 2011 metais, kaip ir kasmet, buvo organizuojamos atvirų durų dienos pirmo kurso ir *Erasmus* mainų programos studentams. Iš viso buvo surengta 116 atvirų durų dienų informacinių ekskursijų: 97 lietuvių kalba ir 19 anglų kalba.

3.2. Elektroninių studijų ir egzaminavimo centro veikla

Elektroninių studijų ir egzaminavimo centras prižiūrėjo ir administravo Vilniaus universiteto virtualią mokymosi aplinką (VMA), organizavo kompiuterinę studentų žinių ir gebėjimų, studijų rezultatų vertinimą (kompiuterinį egzaminavimą), rengė vaizdo konferencijas, teikė edukacinių renginių vaizdo įrašų paslaugas, informaciją apie Elektroninio plagiato aptikimo sistemą (EPAS).

Elektroniniai mokymosi ištekliai. 2011 metais Universiteto VMA buvo 400 elektroninio mokymosi išteklių. Tai 42 proc. daugiau nei 2010 metais. 2011 metais VMA įdėti 169 nauji elektroninio mokymosi ištekliai. Aktyviausiai VMA studijose naudojo Komunikacijos, Kauno humanitarinis, Ekonomikos, Medicinos, Gamtos mokslų ir Teisės fakultetai, TSPMI (7 pav). Elektroninius mokymosi išteklius studijoms 2011 metais naudojo 9 634 studentai.



7 pav. Daugiausiai elektroninių mokymo(-si) išteklių Vilniaus universiteto VMA turintys akademiniai kamieniniai padaliniai 2011 metais

Kompiuterinis egzaminavimas. Atliekant kompiuterinį egzaminavimą naudojami VMA esantys studentų testavimo įrankiai. 2011 metais daugiau kaip 69 proc. padidėjo studentų studijų rezultatų vertinimo, naudojant kompiuterines egzaminavimo sistemas, apimtis. 2011-aisiais virtualaus mokymo aplinkoje buvo egzaminuota 45 711 studentų (2010 metais – 28 612 studentų, 2009 metais – 15 553 studentai). Kompiuterinis egzaminavimas vis aktyviau naudojamas studijų rezultatams vertinti viso studijų proceso metu (1 priedo 1 pav.), daugėja Vilniaus universiteto egzaminavimo įrankius naudojančių dėstytojų.

Aktyviausiai kompiuterinio egzaminavimo sistemas 2011 metais naudojo Ekonomikos, Teisės, Komunikacijos, Medicinos, Fizikos ir Filosofijos fakultetai (1 priedo 2 pav.).

Vaizdo konferencijų transliacijos, vaizdo įrašų paslaugos. 2011 metais buvo tobulinamos vaizdo konferencijų ir seminarų bei vaizdo įrašų priemonės. Antrojoje metų pusėje buvo pradėta atviro kodo vaizdo paskaitoms rengti skirtos programinės įrangos BigBlueButton testavimas. Šia įranga dėstytojas iš savo darbo vietos galės bendrauti su studentais *online* režimu, demonstruoti skaidres, daryti paskaitos vaizdo įrašus bei skelbti juos savo kurse virtualaus mokymo aplinkoje Moodle.

Elektroninių dokumentų plagiato atpažinimo sistema (EPAS). 2011 metais baigtas EPAS funkcionalumo tyrimas, išnagrinėtos sistemos tobulinimo perspektyvos. Vykdyta bendros rašto patikros sistemos Vilniaus universiteto EPAS pagrindu kūrimo su kitais universitetais (M. Romerio, Šiaulių, Klaipėdos, A. Stulginskio ir kitais) galimybių analizė. Šį projektą numatyta plėtoti 2012 metais. Įgyvendinus šį projektą, gerokai padidėtų rašto darbų bazėje esančių rašto darbų skaičius, pagerėtų plagiato patikros kokybė.

Dalyvavimas nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose bei kita veikla. Elektroninių studijų ir egzaminavimo centro (ESEC) darbuotojai aktyviai dalyvavo mokslinėje veikloje – pranešimuose tarptautinėse ir nacionalinėse mokslinėse konferencijose pristatė centro veiklą, el. studijas, informacijos ieškos naujoves, informacijos apie plagiato prevenciją sklaidos ir kitus klausimus. Centras dalyvavo įvairiuose Lietuvos ir tarptautiniuose projektuose, susijusiuose su el. studijomis: el. paslaugų diegimo projekte su Vilniaus universiteto Tarptautinio verslo mokykla, projekte „Visuomenės sveikatinimas elektroninėje terpėje“ su Slaugos darbuotojų tobulinimosi ir specializacijos centru, mokslo populiarinimo projekte „MOKOVĖ“ su Lietuvos mokslų akademija ir kitais universitetais, LieDM plėtros projekte kartu su LieDM konsorciumo nariais. Baltijos šalių virtualaus miestelio projekte toliau buvo kuriama Informacijos mokslų ir paslaugų nuotolinių studijų magistro programa, jai modulius anglų kalba ruošė Komunikacijos fakulteto ir Vokietijos universitetų specialistai.

3.3. Karjeros centro veikla

Karjeros centras teikė studentų karjeros valdymo paslaugas, kurios apėmė ugdymą karjerai, karjeros konsultavimą, karjeros vertinimą ir karjeros galimybių pažinimą. Šios paslaugos buvo skirtos ugdyti studentų karjeros valdymo kompetencijas, padėti spręsti karjeros problemas ir įsitvirtinti darbo rinkoje. Centro veikla studentų karjeros valdymo srityje buvo derinama su veikla organizuojant studentų profesines praktikas Lietuvos įmonėse ir organizacijose, studentų tarptautines *Erasmus* praktikas bei neakademinis *Erasmus* personalo vizitus.

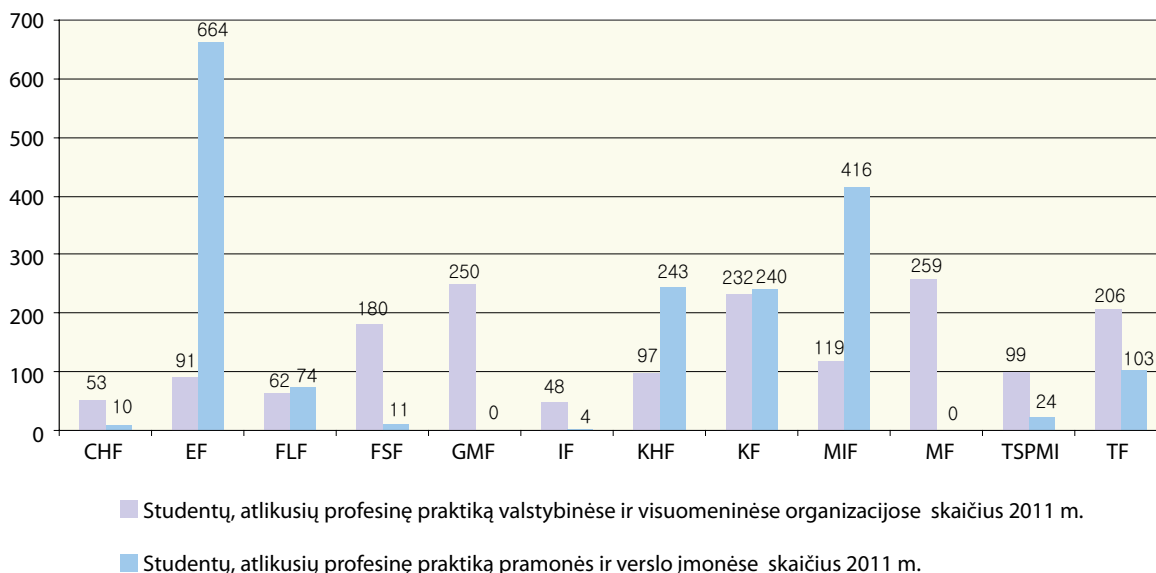
Svarbiausi darbai studentų karjero valdymo paslaugų srityje. 2011 metais Karjeros centro darbuotojai intensyviai dirbo rengdami nacionalinio lygmens dokumentus, padedančius įgyvendinti studentų karjeros valdymo paslaugų ir absolventų karjeros stebėsenos sistemos sukūrimo ir įdiegimo Lietuvoje koncepciją. Šie dokumentai buvo rengiami organizuojant diskusijas su visomis Lietuvos universitetinėmis aukštosiomis mokyklomis ir kolegijomis ES struktūrinės paramos projekto sąlygomis. Per praėjusius metus:

- Parengtas studentų karjeros valdymo paslaugų modelio aprašas, kuriam pritarė Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija. Aprašas apima ne tik karjeros valdymo paslaugų teikimą, bet ir absolventų karjeros stebėsenos organizavimą Lietuvos aukštosiose mokyklose.
- Parengtos studentų karjeros valdymo paslaugų kokybės gairės ir karjeros valdymo specialisto etikos kodeksas, nustatantys kokybinius karjeros valdymo paslaugų reikalavimus.
- Parengta aukštųjų mokyklų ugdymo karjerai specialistų profesinio tobulėjimo programa, ji pradėta įgyvendinti 2011 metais.
- Sukurtas studentų karjeros valdymo kompetencijų tinkelis, parengta studentų karjeros valdymo kompetencijų ugdymo programa.
- Parengtas absolventų karjeros stebėsenos rodiklių sąrašas, pagal kurį bus renkami absolventų karjeros stebėsenai svarbūs duomenys. 2011 metais pradėta rinkti absolventų sutikimai dėl asmens duomenų naudojimo absolventų karjeros stebėsenos tikslais. 76,19 proc. 2011 metų laidos Vilniaus universiteto absolventų davė susitikimą jų asmens duomenis naudoti karjeros stebėsenos tikslais.
- Baigiamas rengti Karjeros valdymo informacinės sistemos veiklos modelio aprašas ir dokumentacija, numatanti studentams teikti savarankiškas karjeros valdymo paslaugas bei automatizuoti duomenų, reikalingų absolventų karjeros stebėsenai, gavimą.

2011 metų Karjeros centro veikla studentų karjeros valdymo paslaugų srityje domino užsienio partnerius. Centras buvo kviečiamas pristatyti savo veiklą ES aukštųjų mokyklų karjeros centrų susitikime, vykusiame Islandijoje, konsultuoti Rumunijos aukštąsias mokyklas, kuriančias studentų karjeros valdymo paslaugų ir absolventų karjeros stebėsenos sistemas nacionaliniu ir instituciniu lygmeniu.

Studentų profesinė praktika Lietuvoje. 2011 metais kamieniniai padaliniai sudarė 32 dvišalio bendradarbiavimo sutartis dėl studentų profesinės praktikos pramonės ir verslo įmonėse bei valstybinėse ir visuomeninėse organizacijose. Iš jų 26 dvišalio bendradarbiavimo sutartis sudarė Medicinos fakultetas, keturias sutartis – Istorijos fakultetas ir dvi – Fizikos fakultetas. 2010–2011 mokslo metais profesinę praktiką atliko 3 485 studentai – 4 proc. daugiau nei 2009–2010 mokslo metais. Studentų, atlikusių profesinę praktiką, skaičiaus pasiskirstymas tarp fakultetų atitiko juose studijuojančių studentų skaičių (1 priedo 3 pav.).

Daugelis (76 proc.) studentų profesinę praktiką atliko studijuodami pagal pirmosios studijų pakopos ir 24 proc. – antrosios studijų pakopos programas. 1 696 studentai (49 proc.) profesinę praktiką atliko valstybinėse ir visuomeninėse organizacijose. Daugiausia studentų į profesinę praktiką atliko Medicinos fakultetas (259 studentus), Gamtos mokslų fakultetas (250 studentų) ir Komunikacijos fakultetas (232 studentus). 1 789 studentai (51 proc.) profesinę praktiką atliko pramonės ir verslo įmonėse (1 priedo 4 pav.). Studentų, atliku-



8 pav. Studentų, atlikusių profesinę praktiką, pasiskirstymas tarp akademinų kamieninių padalinių pagal organizacijų pobūdį

sių profesinę praktiką pramonės ir verslo įmonėse, skaičius, palyginti su 2009–2010 mokslo metais padidėjo 11 procentų. Daugiausia studentų į profesinę praktiką pramonės ir verslo įmonėse išsiuntė Ekonomikos fakultetas (755 studentus), Matematikos ir informatikos fakultetas (535 studentus), Komunikacijos fakultetas (472 studentus), Kauno humanitarinis fakultetas (340 studentų) ir Teisės fakultetas (309 studentus) (8 pav.).

Studentų Erasmus praktikos ir personalo Erasmus vizitai. Informacija apie šią veiklą pateikta ataskaitos skyriuje „Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra“.

3.4. Kultūros centro veikla

Vilniaus universiteto Kultūros centras jungia dešimt meno kolektyvų – tris chorus, du teatrus, du orkestrus ir tris tautinio meno kolektyvus. Visi kolektyvai aktyviai dalyvavo reikšmingiausiuose šalies kultūros renginiuose: „Gatvės muzikos diena“, „Linksmoji armonika“, „Chorų karai“, „Tek saulužė ant marelių“, „Vivat academia“, „Atvažiuoja žolynai“, „Atataria vamzdžiai“, „Tebūnie naktis“, „O kieno žali sodai“, Dvarų kultūros festivalyje ir daugelyje kitų reikšmingų renginių. Koncertuota ir užsienyje – Serbijoje, Prancūzijoje, Turkijoje, Norvegijoje, Vokietijoje, Latvijoje, Kanadoje, Italijoje, Rusijoje.

2011 metais buvo įgyvendinti trys projektai su Kultūros rėmimo fondo, vienas – su Švietimo ir mokslo ministerijos ir vienas – su Norvegijos ambasados parama. Taip pat bendradarbiauta ir vyko mainai su Oslo universiteto, Bremeno miesto, Rio de Janeiro universiteto chorais.

Visiems šiems projektams, renginiams ir pasirodymams kolektyvai parengė naujas menines programas, teatrai pastatė premjerinius spektaklius. Didžiausiais meniniais pasiekimais laikytinas choro „Pro musica“ G. Verdi atlikimas su simfoniniu orkestru ir pasaulinio lygio solistais Kopenhagos katedroje, teatro „Minimum“ gauti apdovanojimai tarptautiniuose teatrų festivaliuose Minske (Baltarusija) ir Tangere (Marokas), Kamerinio orkestro parengta retai atliekamos Baroko muzikos programa, merginų choro „Virgo“ lietuviškos chorinės muzikos programa, pristatyta vienoje iš žymiausių pasaulyje koncertų salių – Rygos Domo katedroje. 2011-aisiais centras taip pat surengė 34 šeštadieninių klasikų koncertų ciklo „Muzikos valanda Vilniaus universiteto Šv. Jonų bažnyčioje“ koncertus, juose apsilankė per 4 000 klausytojų. Kai kurie renginiai įrašyti chorų „Ratilio“ ir „Jaunimelio“ CD ir DVD.

Svarbiausias 2011 metų įvykis buvo Baltijos studentų Dainų šventė „Gaudeamus“, kurioje Vilniaus universiteto studentų delegacija buvo gausiausia iš visų Lietuvos universitetų. Kolektyvų vadovai Birutė Mažrimienė, Albinas Kučinskas ir Rasa Gelgotienė buvo kūrybinės grupės nariai ir vyriausieji dirigentai. Į šias pareigas jie buvo išrinkti iš kelių šimtų Lietuvos, Latvijos ir Estijos dirigentų.

Dar vienas reikšmingas įvertinimas – Vilniaus universiteto folkloro ansamblui „Ratilio“ suteikta „Aukso paukštė“, t. y. svarbiausias Lietuvos mėgėjų meno geriausiems kolektyvams kasmet skiriamas apdovanojimas.

3.5. Sveikatos ir sporto centro veikla

Sveikatos ir sporto centras savo veiklą orientavo į studentų sveikos gyvensenos ugdymą, kūno kultūros ir sporto plėtrą. 2011 metais buvo parengta ir patvirtinta taikomosios fizinės veiklos magistro studijų programa. Daug pastangų buvo skirta sporto bazei atnaujinti.

Buvo vykdomos laisvai pasirenkamos sporto šakų, kūno kultūros pratybos ir teorinės paskaitos, organizuojamos tarpfakultetinės Rektoriaus taurės varžybos, komplektuojamos ir treniruojamos Universiteto rinktinės, organizuojamos savarankiškos treniruotės. Pažymėtina, kad savarankiškai ateinančių sportuoti studentų skaičius, palyginti su 2010 metais, padidėjo apie 15 procentų.

2011-ieji buvo itin sėkmingi Universiteto sportininkams: Kinijoje Šenzenio mieste vykusioje 26-ojoje vasaros universiadaoje Komunikacijos fakulteto studentė Airinė Palšytė iškovojo sidabro medalį, tuo pat metu pakartodama ir Lietuvos šuolio į aukštį rekordą. Be to, Lietuvos suaugusiųjų bei studentų čempionėmis tapo Vilniaus universiteto stalo teniso ir aerobikos merginų rinktinės, studentų čempionais tapo ir paplūdimio tinklinio vaikinų komanda, stipriausi tarp studentų buvo mūsų žygeiviai, dziudo, kulkinio šaudymo, svarsčių kilnojimo sporto atstovai. Turima SELL žaidynių bei kitų įvairaus lygio varžybų čempionų ir prizininkų. Didelė Vilniaus universiteto komanda dalyvavo Lietuvos studentų sporto festivalyje, skirtame Studentų dienai paminėti (laimėta antroji vieta). Vilniaus universitetas organizavo pirmuosius Lietuvos studentų aerobikos ir rankos lenkimo čempionatus.

Antrus metus iš eilės geriausi Sveikatos ir sporto centro rekomenduoti Universiteto sportininkai buvo paskatinti vienkartinėmis socialinėmis išmokomis už sporto veiklą.

2011 metais pirmą kartą organizuota vasaros stovykla Universiteto darbuotojų vaikams. Ši dviejų pamainų po savaitę stovykla sulaukė didelio susidomėjimo.

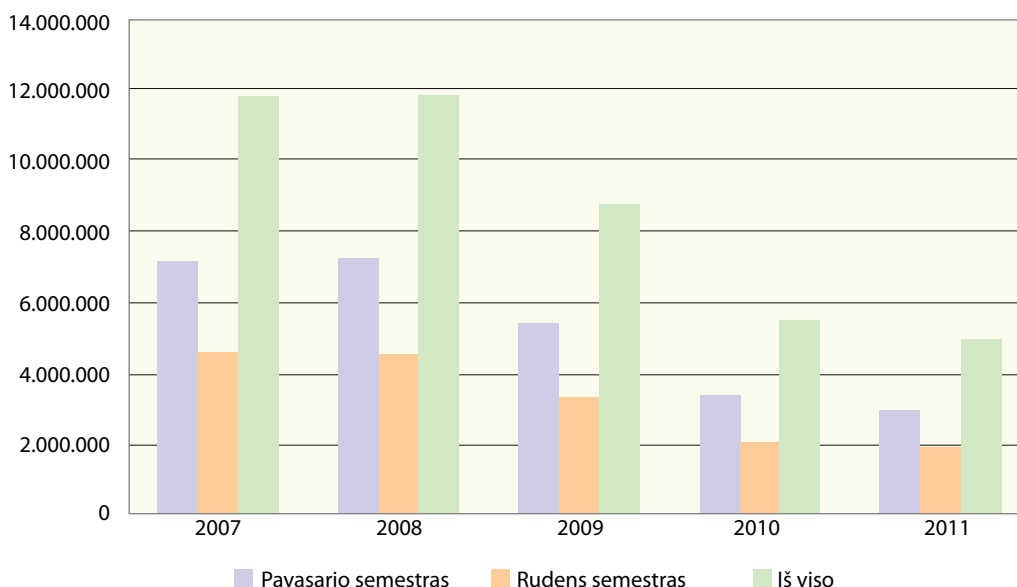
Per praėjusius metus atlikta nemažai sporto bazių atnaujinimo darbų. Atnaujintame stadione įrengta dirbtinės dangos futbolo aikštė, su visų Universiteto fakultetų pagalba pastatytos 500 vietų tribūnos, Ekonomikos fakulteto dėka įrengta universali aikštelė / teniso kortai. Taip pat įrengta treniruoklių salė merginoms, ją lanko apie 350 merginų, pagal studentų pageidavimus nauja įranga papildytos treniruoklių salės.

4. PARAMOS STUDENTAMS TEIKIMAS

4.1. Geriausių studentų skatinimas, studentų parama

Skatinamosios stipendijos. 2011 metais skatinamosioms stipendijoms skirta 4 951 050 Lt (553 540 Lt mažiau negu 2010 metais) (9 pav.). Skatinamosioms stipendijoms skirtos lėšos sumažėjo dėl lėšų skirstymo aukštosioms mokykloms tvarkos pasikeitimo.

2011 metais skatinamąsias stipendijas gavo 3 668 studentai. Be to, daliai antrosios studijų pakopos studentų skatinamosios stipendijos buvo mokamos iš ES struktūrinių fondų projektų, skirtų antrosios pakopos studijų programoms įgyvendinti, lėšų. 2011 metais šias stipendijas gavo 189 studentai, jiems išmokėta 208 585 litai.



9 pav. Skatinamosioms stipendijoms 2007–2011 metais skirtos lėšos, Lt

Pažymėtina, kad 2011 metais septyniems Matematikos ir informatikos fakulteto matematikos ir informatikos mokymo bakalauro nuolatinių studijų programos studentams buvo mokamos tikslinės pedagogų stipendijos.

Vardinės stipendijos. Studentai gali pretenduoti į 23 vardines stipendijas, iš kurių keturios įsteigtos 2011 metais: „Thermo Fisher Scientific“ Vilniaus padalinio, prof. Karolio Jankevičiaus, Algimantos Railaitės-Pranckevičienės, VŠĮ Baltijos agroverslo instituto vardinės stipendijos.

Nuo 2011 metų rudens semestro buvo atnaujintas Lietuvos Respublikos Prezidentų Antano Smetonos, Kazio Griniaus ir Aleksandro Stulginskio vardinių stipendijų skyrimas. Pažymėtina, kad iš 24 universitetų studentams numatytų stipendijų 12 stipendijų atiteko Vilniaus universiteto studentams. Iš viso 2011 metais vardinės stipendijos buvo skirtos 114 studentų, jiems išmokėta 292 052 litai.

Vienkartinės socialinės stipendijos ir vienkartinės tikslinės stipendijos. Nuo 2010 metų vienkartinės socialinės ir vienkartinės tikslinės stipendijos skiriamos iš Vilniaus universiteto Bendrojo raidos fondo studentams remti skirtų lėšų. 2011 metais iš šio fondo vienkartinėms tikslinėms stipendijoms buvo skirta 200 000 Lt, vienkartinėms socialinėms stipendijoms – 300 000 Lt. Iš viso 2011 metais vienkartinės socialinės stipendijos buvo išmokėtos 522 studentams, o vienkartinės tikslinės stipendijas gavo 375 studentai. Pažymėtina, kad vienkartinės tikslinės stipendijos buvo skiriamos ir iš fakultetų specialiosios programos lėšų. Daugiausia tokių stipendijų skyrė Ekonomikos (29 studentams – 17 870 Lt) ir Komunikacijos (17 studentų – 7 020 Lt) fakultetai.

Socialinės stipendijos. Nuo 2010 m. sausio 1 d. socialinių stipendijų skyrimą administruoja Valstybinis studijų fondas (toliau – Fondas). Universitetas tik teikia informaciją apie studentus bei studentų statuso pasikeitimą. Socialines stipendijas 2011 metais iš viso gavo 1 412 studentų: 687 studentai pavasario semestre ir 725 studentai rudens semestre.

Paskolos. 2011 metais Lietuvos aukštųjų mokyklų studentams Valstybinis studijų fondas paskolas skyrė du kartus per metus – pavasarį ir rudenį. Paskolos studentams buvo skiriamos pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. rugsėjo 27 d. nutarimu patvirtintą Valstybės paskolų ir valstybės remiamų paskolų studentams suteikimo, administravimo ir gražinimo aprašą. Pagal šį aprašą studentai gali gauti valstybės paskolas ir valstybės remiamas paskolas. Valstybės paskolos teikiamos iš valstybės lėšų, o valstybės remiamos paskolos – iš kredito įstaigų lėšų.

Valstybės paskolos. 2011 metais valstybės paskolai studijų įmokai mokėti buvo skirta 18 200 Lt (2010 metais – 40 560 Lt), šias paskolas gavo 35 studentai (2010 metais – 78 studentai).

Valstybės remiamos paskolos. 2011 metais valstybės remiamas paskolas gyvenimo išlaidoms gavo 340 studentų (2010 metais – 253 studentai), studijoms užsienyje – 11 studentų (2010 metais – 8 studentai), o studijų kainai mokėti – 393 studentai (2010 metais – 280 studentų).

4.2. Neįgalųjų studentų studijos Vilniaus universitete

Šiuo metu Vilniaus universitete studijuoja 99 judėjimo, regos, klausos, vidines ar psichines negalias turintys studentai. Jie studijuoja pasirinkę studijų programas 15 padalinių. Daugiausia studentų, turinčių negalią, studijuoja Ekonomikos ir Medicinos (po 14 studentų), Filosofijos (12 studentų), Matematikos ir informatikos (9 studentai) fakultetuose. Pirmosios studijų pakopos mokosi – 64 studentai, turintys negalią, antrosios pakopos – 14 studentų, vientisąsias studijas yra pasirinkę 15 studentų, viena studentė studijuoja doktorantūroje, 5 studentai – rezidentūroje.

Finansinė parama po 180 Lt specialiesiems poreikiams tenkinti buvo suteikta 106 Vilniaus universitete studijuojantiems neįgaliesiems, 36 studentams buvo suteiktos 3,2 BSI (416 Lt) dydžio tikslinės išmokos išlaidoms už studijas iš dalies kompensuoti.

5. Darbas su būsimaisiais studentais

5.1. Akademinio konsultavimo sektoriaus veikla

Akademinio konsultavimo sektoriaus paslaugomis 2011 metais pasinaudojo apie 2 000 asmenų. Studijų direkcijos specialistų koordinuojamame tinklalapyje „Klausk.vu.lt“ buvo operatyviai ir išsamiai suteikta informacija apie studijas Vilniaus universitete daugiau nei 1 300 asmenų. Studentams ir moksleiviams surengta apie 60 individualių konsultacijų. Internetu ir telefonu buvo konsultuojama studijų organizavimo tvarkos, studijų programų pasirinkimo, keitimo, tęstinių studijų galimybių Vilniaus universitete klausimais.

2011 metais Vilniaus universitete apsilankė moksleivių iš 20 Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklų ir gimnazijų. Daugiau nei 560 moksleivių buvo suteikta pažintinė informacija apie Universitetą ir galimybes jame studijuoti, rengtos grupinės konsultacijos.

5.2. Bendradarbiavimas su mokyklomis ir gimnazijomis

2011 metais Vilniaus universitetas pasirašė bendradarbiavimo sutartį su Molėtų raj. savivaldybe ir Molėtų gimnazija, taip išplėsdamas bendradarbiavimo su stipriausiomis Lietuvos gimnazijomis tinklą. Universiteto delegacijos aplankė penkias gimnazijas partneres pavasario bei dvi gimnazijas rudens semestre. Vizitų metu abiturientai buvo kviečiami studijas rinktis atsakingai, jiems buvo pristatoma stojimo tvarka, dalijami informaciniai leidiniai, pasakojama apie studijų ypatybes fakultetuose. Gimnazijoms taip pat buvo siunčiama informacija apie siūlomas akademinio konsultavimo paslaugas, Universiteto renginius.

Atvirų durų dienos buvo surengtos pavasarį ir rudenį. Balandžio 2, 7 ir 16 dienomis bei gegužės 13 d. moksleiviai buvo kviečiami atvykti į fakultetus, kur buvo pristatomos studijų programos ir fakulteto gyvenimas, skaitomos teminės paskaitos. Gruodžio 3 d. atvirų durų dienos vyko Centrinųjų rūmų ansamblyje. Moksleiviai buvo pakviesti į bendras paskaitas Teatro salėje ir į atskirų fakultetų studijų pristatymus. Bibliotekos retų spaudinių skyriuje buvo galima laisvai pamatyti Martyno Mažvydo „Katekizmą“. Renginyje dalyti informaciniai leidiniai, o moksleivius konsultavo dėstytojai, studentai, Karjeros centro, Elektroninių studijų ir egzaminavimo centro bei Priėmimo skyriaus specialistai.

5.3. Vaikų universitetas

Vaikų universitetas teikia galimybę vaikams nuo mažens pažinti Universitetą, čia rasti sau mylimų ir mėgstamų dalykų. Kaip ir kasmet, 2011 metais vyko dvi Vaikų universiteto paskaitų sesijos. Pirmasis paskaitų ciklas įvyko 2011 m. sausio 20 d. – vasario 17 d., antrasis – gegužės 24 d. – birželio 21 d. Paskaitų ciklo metu buvo skaitomos penkios įvairių mokslo sričių ir temų paskaitos. Kiekvienos sesijos metu paskaitų klausėsi apie 1 500 jaunųjų Vilniaus universiteto Vaikų universiteto studentų. Paskaitų metu vaikus atlydėjusiems tėvams ir globėjams buvo organizuojamos aktualios paskaitos, ekskursijos po Universitetą.

2011 metais Vaikų universitetas pradėjo bendradarbiauti su „Elitinės asmenybės akademija“. Šiame projekte Vilniaus universitetas organizavo jaunojo mokslininko paskaitas, kurių metu vyresnių klasių moksleiviai buvo supažindinami su studijomis Universitete.

5.4. Moksleivių universitetas

2011 metais pasitelkus Vilniaus universiteto Moksleivių universiteto interneto svetainę EURIKA buvo siekiama populiarinti fizinius bei technologijos mokslus ir jau mokykloje skatinti moksleivius domėtis šiais mokslais, praktine jų nauda.

6. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO STUDIJŲ SRITYJE PLĖTRA

6.1. Dvišalis bendradarbiavimas

2011 metais Vilniaus universitetas toliau plėtė dvišalį bendradarbiavimą. Pasirašytos šešios naujos akademiniais ir moksliniais poreikiais pagrįstos sutartys su: Akita tarptautiniu universitetu Japonijoje, Zadaro universitetu Kroatijoje, valstybiniu Gomiliovo Eurazijos universitetu Kazachstane, Rusijos Sankt Peterburgo valstybiniu kultūros ir meno universitetu, Kijevo Boryso Grinchenko universitetu Ukrainoje ir Pietų Ukrainos valstybiniu pedagoginiu K. D. Ushynsky universitetu.

Galioja 108 Vilniaus universiteto pasirašytos bendradarbiavimo su universitetais 35 šalyse (geografinis Vilniaus universiteto dvišalių sutarčių pasiskirstymas pateikiamas 2 pav.) sutartys. Reikėtų pažymėti tuos universitetus, su kuriais 2011 metais ryšiai buvo palaikomi aktyviausiai, tai: Greifswaldo (Vokietija), Ritsumeikano, Vasedos, Tsukubos (Japonija), Melburno (Australija), Kyung-Hee, Kyungpook, Kongju, Ajou (Korėja), Changchi valstybiniu (Taivanas), Tartu (Estija), Tbilisio (Gruzija), Prahos Karolio (Čekija), Maskvos valstybiniu M. V. Lomonosovo, Sankt Peterburgo (Rusija), Baltarusijos valstybiniu (Baltarusija), valstybiniu Gomiliovo Eurazijos (Kazachstanas), Liaoningo (Kinija) ir Singapūro nacionaliniu universitetais.

Vilniaus universitetas buvo aktyvus stiprindamas bendradarbiavimą su ne ES universitetais. 2011 m. rugpjūčio mėn. Universitete buvo organizuota vasaros mokykla, kurioje dalyvavo 14 institucijų partnerių iš Kinijos – Liaoningo bei Pekino užsienio studijų universitetų – studentų. Dvi savaites trukusios mokyklos metu studentai iš Kinijos turėjo galimybę pasimokyti lietuvių kalbos, susipažinti su Vilniaus universitetu, Lietuva ir jos istorija.

Vilniaus universiteto dvišalio bendradarbiavimo sutarčių sąrašė daugiausiai sutarčių yra su Europos universitetais (1 priedo 5 pav.). Šių sutarčių svarbiausias siekis bendradarbiauti pagal europines edukacines programas.

Akivaizdžiai didėjo studentų susidomėjimas studijomis Jungtinėse Amerikos Valstijose, tačiau rezultatų kontaktų su šios šalies universitetais yra mažai.

Tarptautiniam bendradarbiavimui numatytos Bendrojo raidos fondo lėšos leido iš dalies vykdyti dvišalėse sutartyse numatytus finansinius įsipareigojimus. Iš fondo lėšų buvo apmokamos Universiteto dėstytojų bei doktorantų kelionių į bendradarbiaujančias institucijas išlaidos, dengiama atvykstančių svečių priėmimo išlaidų dalis, mokamos stipendijos užsienio studentams, apmokamos jų apgyvendinimo išlaidos.

2011 metais dvišalio bendradarbiavimo sutarčių teikiamomis galimybėmis pasinaudojo 32 Vilniaus universiteto studentai, kurie išvyko studijuoti į Rusiją, Japoniją, Gruziją, P. Korėją, Kanadą, Vokietiją, Taivaną, Čekiją bei Estiją. Pagal dvišales sutartis į Universitetą atvyko 55 studentai iš Australijos, Japonijos, Korėjos, Gruzijos, Rusijos, Estijos, Kinijos, Kazachstano, Singapūro ir Taivano.

Vilniaus universitetas buvo aktyvus įgyvendinant Švietimo mainų paramos fondo koordinuojamą tarpvyriausybinių kultūrinio bendradarbiavimo sutarčių programą. 2011 metais pagal šią programą į Universitetą atvyko 31 studentas ir stažuotojas iš Baltarusijos, Čekijos, Italijos, Japonijos, Latvijos, Lenkijos, Meksikos, Rusijos, Šveicarijos ir Vokietijos.

6.2. Dalyvavimas tarptautiniuose tinkluose

Vilniaus universitetas yra Europos universitetų asociacijos EUA ir Tarptautinės universitetų asociacijos IAU narys. 2011 metais Universitetas tapo naujos įsteigtos Mažųjų Europos Sąjungos šalių universitetų asociacijos EU²S² nariu.

Universitetas buvo aktyvus įvairių tarptautinių tinklų dalyvis. Dalyvavimas šiuose tinkluose, kaip ir narystė tarptautinėse asociacijose, suteikė Universitetui papildomų galimybių jungtis prie europinių ir kitų projektų, padidino Universiteto žinomumą ne tik Europoje, bet ir trečiojoje šalyse.

2011 metais Vilniaus universitetas toliau aktyviai dalyvavo Utrechto tinklo, jungiančio 34 Vakarų ir Vidurio Europos šalių universitetus ir palaikančio glaudžius ryšius su JAV (MAUI) bei Australijos (AEN) tinklais, veikloje. Narystė UNICA tinkle, vienijančiame daugiau kaip 40 universitetų iš Europos sostinių, leido į tarptautinę veiklą įtraukti studentus, dėstytojus, administratorius, bibliotekos darbuotojus.

Svarbus Vilniaus universiteto vaidmuo plėtojant Baltijos jūros strategiją, kurią patvirtino Europos Komisija. Vilniaus universitetas kartu su Hamburgo žemės švietimo ministerija koordinuoja viso Baltijos jūros regiono universiteto tinklo bendradarbiavimo projektą, vieną iš prioritetinių švietimo programos projektų.

Universitetas tęsė savo narystę dviejuose regioniniuose tinkluose: Baltijos universitetų programos (BUP) tinkle, jungiančiame daugiau kaip 220 Baltijos jūros regiono aukštojo mokslo institucijų, ir Baltijos jūros regiono universitetų (BSRUN) tinkluose. Šis sparčiai besiplečiantis tinklas vienija 40 regiono universitetų ir koncentruojasi į Baltijos regiono universitetams būdingų problemų sprendimą bei dalijimąsi patirtimi.

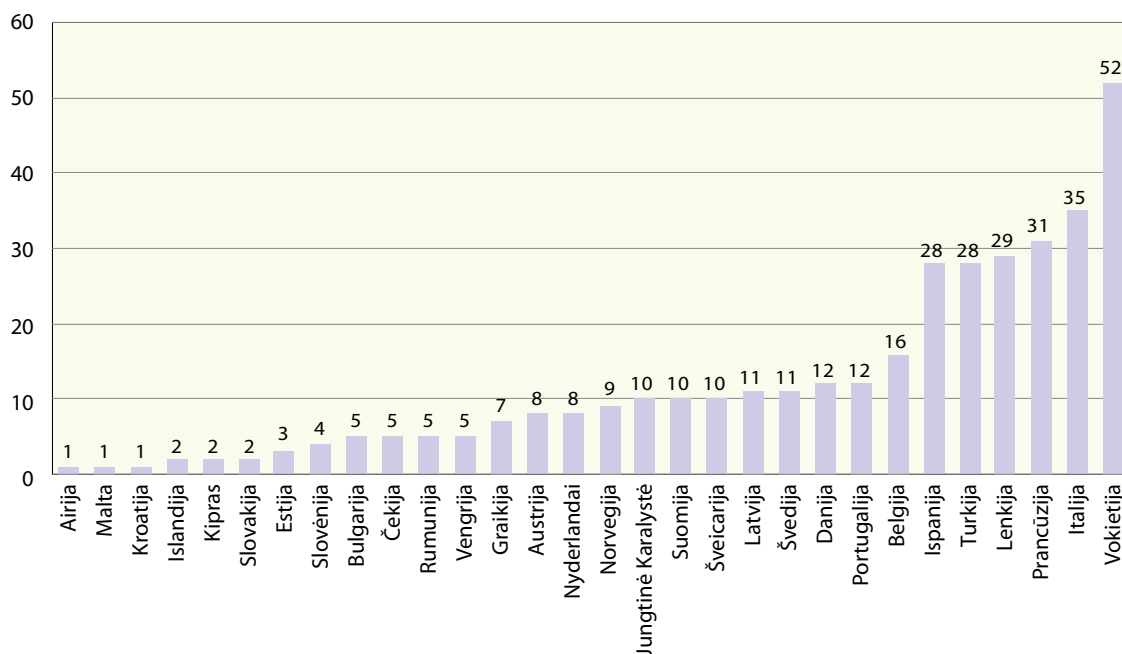
Universitetas toliau aktyviai bendradarbiavo tinkluose, atveriančiuose studentams galimybes išvykti dalinių studijų į universitetus už Europos ribų. Vilniaus universitetas yra vienintelė aukštojo mokslo institucija Lietuvoje, esanti ISEP (*International Student Exchange Programs*) narė. ISEP – įvairių pasaulio šalių aukštojo mokslo institucijų tinklas, jungiantis 300 aukštojo mokslo institucijų iš 44 šalių, kurio pagrindiniai tikslai yra institucijų partnerių studentams suteikti prieigą prie unikalių studijų programų ir užtikrinti studentų mainų abipusiškumą. Universitetas bendradarbiavo ir su CREPUQ – Kanados Kvebeko universitetų rektorių konferencijos tinklu.

Be to, įvairūs Universiteto padaliniai ir toliau aktyviai dalyvavo teminiuose tinkluose. 2011 metais Vilniaus universitetas buvo keturių *Erasmus* programos finansuojamų bei devynių *Nordplus Higher Education* programos remiamų akademinių tinklų narys.

6.3. Erasmus programos sutartys

Vienas iš svarbiausių įrankių siekiant aukštojo mokslo institucijos internacionalizavimo strategijos tikslų yra *Erasmus* programa. Dalyvaujant joje ne tik įgyjama galimybių didinti partnerių gretas, bet ir reikia apsispręsti dėl mokymo proceso valdymo, studijų pasiūlos bei kokybinių tarptautinio bendradarbiavimo ir partnerystės parametru.

2010–2011 mokslo metais bendradarbiavimas pagal *Erasmus* programą vyko pagal 668 sutartis (1 priedo 6 pav.) su 363 Europos universitetais 30 *Erasmus* programoje dalyvujančių šalių (10 pav.).



10 pav. Vilniaus universiteto *Erasmus* programos partnerių skaičius pagal šalis

Taigi, palyginti su 2009–2010 mokslo metais, *Erasmus* programos sutarčių skaičius padidėjo 16 procentų. Atsižvelgiant į tai, kad 2011 metais prie *Erasmus* programos prisijungė trys nauji padaliniai (Matematikos ir informatikos institutas, Taikomųjų mokslų institutas, Užsienio kalbų institutas), galima teigti, kad sutarčių skaičiaus padidėjimas ir parodė pakankamai atsakingą požiūrį į partnerių pasirinkimą.

6.4. Mainuose dalyvaujantis akademinis ir neakademinis personalas

Erasmus dėstyto vizitai. Pagal *Erasmus* programos veiklą Universiteto dėstytojai vyko dėstyti į mokslo ir studijų institucijas partneres, o dėstyti į Universitetą atvyko įvairių užsienio įmonių darbuotojai. 2010–2011 mokslo metais 66 Vilniaus universiteto dėstytojai buvo išvykę dėstyti į tokias institucijas. Dėstyti į Universitetą buvo atvykę 14 užsienio įmonių darbuotojų. Daugiausia lektorių iš užsienio įmonių ir organizacijų buvo atvykę į Chemijos fakultetą. *Erasmus* programos dėstytojų mobilumas, nuosekliai didėjęs nuo 2000 metų, sumažėjo dėl sumažėjusio išorinio finansavimo (1 priedo 7 pav.), tad gaunamos lėšos netenkina Vilniaus universiteto poreikio ir potencialo.

Erasmus mobilumas mokymuisi. Pagal *Erasmus* programos veiklą Universiteto fakultetų ir centrinės administracijos darbuotojai keitimosi patirtimi ir mokymosi tikslais vyko į aukštojo mokslo institucijas partneres ir į įvairias užsienio įmones. Į šias aukštojo mokslo institucijas buvo išvykę 19 Universiteto darbuotojų, o į užsienio įmones – 32 darbuotojai (1 priedo 8 pav.). Į organizacijas užsienyje darbuotojų išvyko 3,5 karto daugiau nei ankstesniais mokslo metais. Vizitams daugiausiai buvo pasirinktos Vokietijos, Lenkijos ir Italijos organizacijos; 56 proc. dėstytojų išvyko į mažas organizacijas, 25 proc. – į vidutines organizacijas ir 19 proc. – į dideles organizacijas.

6.5. Studijų mainuose dalyvaujantys studentai

Išvykstantys studentai. 2010–2011 mokslo metais 611 Universiteto studentų pasinaudojo *Erasmus* programos galimybėmis: 495 Universiteto studentai pagal *Erasmus* programą išvyko dalinių studijų į bendradarbiaujančius Europos universitetus, 116 studentų išvyko *Erasmus* programos praktikai į įvairias įmones ir organizacijas.

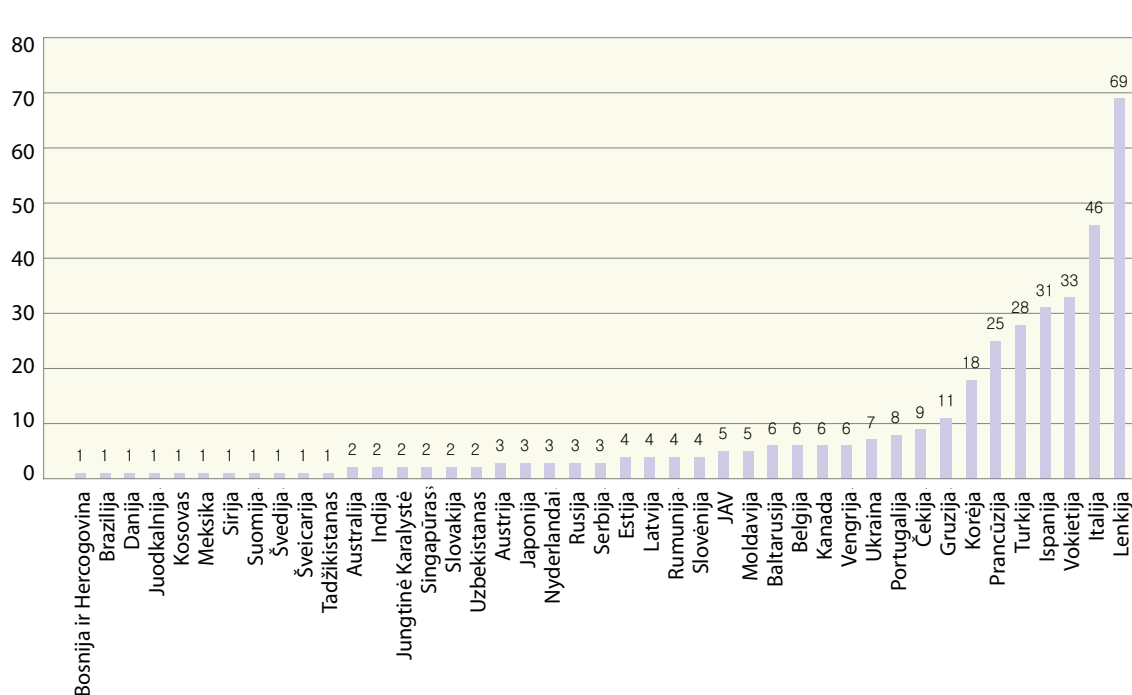
Vilniaus universiteto studentų dalyvavimas *Erasmus* programoje pagal fakultetus (1 priedo 9 pav.) ir studijuoti išsiųstų studentų pasiskirstymas šalimis bei mainų dvikryptiškumas (1 priedo 10 pav.), palyginti su ankstesniais metais, nepasikeitė. Fakultetų studentų aktyvumas *Erasmus* programos studentų mainuose yra labai skirtingas. Bendras Universiteto studentų *Erasmus* programos studijų užsienyje poreikis išlieka kur kas didesnis, nei finansinės galimybės jį patenkinti: 2010–2011 mokslo metais studentų paraiškos *Erasmus* programos studijoms buvo patenkintos 53 procentais.

Studentai *Erasmus* programos praktiką atliko 22 Europos Sąjungos šalyse, Islandijoje, Šveicarijoje ir Turkijoje. Daugiausiai studentų į *Erasmus* programos praktiką išsiuntė Ekonomikos, Matematikos ir informatikos, Chemijos ir Kauno humanitarinis fakultetas (1 priedo 11 pav.). Beveik 8 proc. padidėjo antrosios studijų pakopos studentų išsiuntimas (1 priedo 12 pav.). Daugiausiai į *Erasmus* programos praktiką buvo išsiųsta socialinių mokslų srities studijų programų studentų (1 priedo 13 pav.), tačiau 2010–2011 mokslo metais 12 proc. padidėjo technologijos mokslų srities studijų programų studentų išsiuntimas. Nors dėl neteisingos lėšų paskirstymo tvarkos nacionaliniu lygmeniu į *Erasmus* programos praktiką išvykstančių studentų skaičius sumažėjo, Universitetas ir 2011 metais buvo daugiausiai studentų į šią praktiką išsiunčianti Lietuvos aukštoji mokykla.

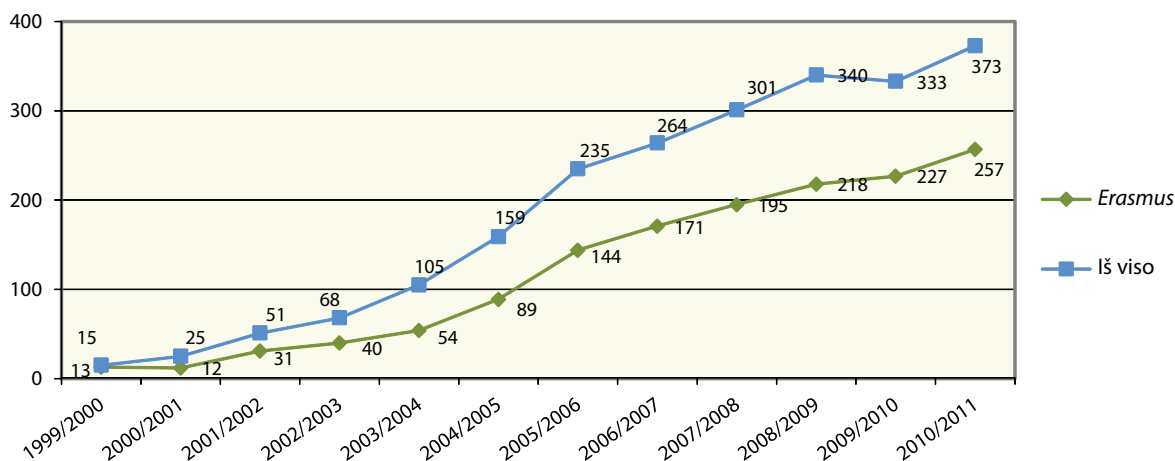
Karjerui centrui teko svarbus vaidmuo, formuojant tarptautinės praktikos organizavimo, administravimo ir valdymo sistemą tiek instituciniu, tiek nacionaliniu lygmeniu. Parengtas tarptautinės praktikos organizavimo modelio aprašas, kuriam pritarė Lietuvos aukštosios mokyklos. Bandomasis tarptautinės praktikos modelis 2012–2013 metais ES struktūrinės paramos lėšomis bus diegiamas šešiose Universiteto socialinių ir humanitarinių mokslų sričių studijų programose (teisės, politikos mokslų, filosofijos, verslo informacijos vadybos, sociologijos ir filologijos).

Atvykstantys studentai. 2010–2011 mokslo metais dalinių studijų į Vilniaus universitetą buvo atvykę 373 studentai iš 43 užsienio šalių. Daugiausiai studentų atvyko iš Lenkijos, Italijos, Vokietijos, Ispanijos ir Turkijos (11 pav.).

Daugiau nei pusė užsienio studentų dalinių studijų į Universitetą atvyko pagal *Erasmus* programą. Pagal šią programą buvo atvykę 257 studentai (12 pav.). Universitetas tapo aktyvesnis pritraukdamas užsienio studentus iš ne Europos Sąjungos šalių. Pagal septynis *Erasmus Mundus* programos antrosios veiklos – partnerysčių – projektus 2011 metais vyko studentų mainai su šiomis šalimis: Libanu, Sirija, Jordanija, Baltarusija, Ukraina, Moldova, Balkanų šalimis, Kazachstanu, Kirgizija, Uzbekistanu, Tadžikistanu, Indija, Pietų Afrika.



11 pav. Visi užsienio studentai, atvykę dalinių studijų 2010–2011 mokslo metais

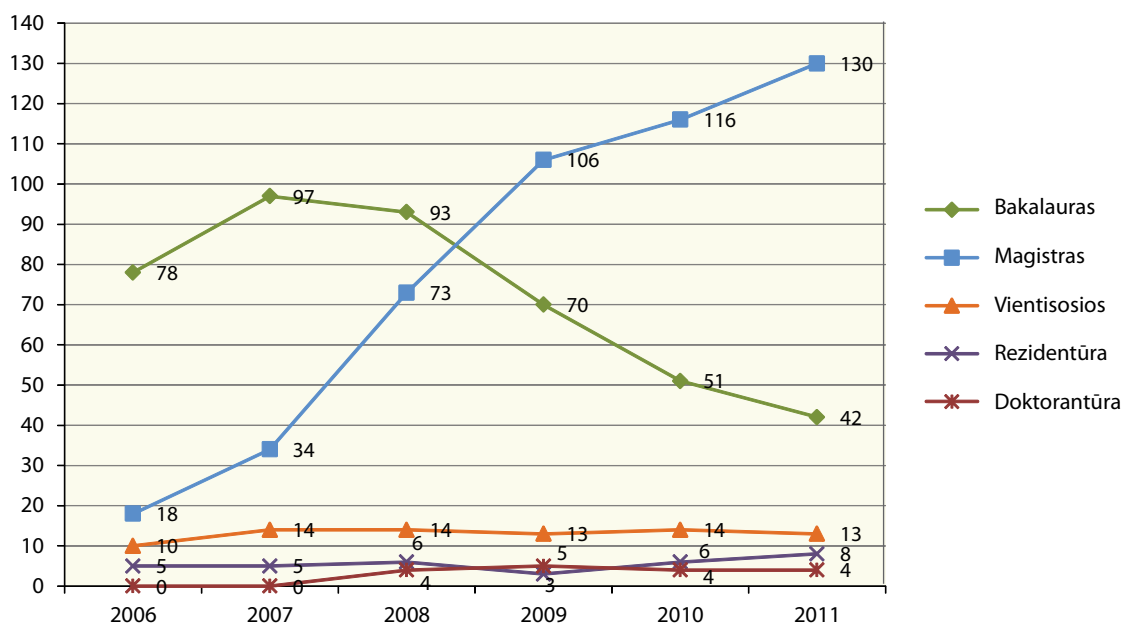


12 pav. Studentų, atvykusių dalinių studijų pagal Erasmus programą, palyginimas su visais dalinių studijų atvykusiais studentais

Kiekvieno semestro pradžioje užsienio studentams buvo rengiamos orientacinės savaitės. Pusiai veikė mentorių sistema, padedanti užsienio studentams greičiau integruotis į akademinę bendruomenę. Taip pat nuolat buvo atnaujinama informacinė medžiaga, leidžianti tiek išvykstantiems, tiek atvykstantiems studentams lengviau suprasti mainų studentams keliamus administracinius reikalavimus.

6.6. Užsienio studentai, studijuojantys nuolatinių studijų programas

Užsienio studentų, studijuojančių nuolatinių studijų programas, skaičius tebėra nedidelis: gruodžio mėnesio duomenimis, 2011 metais pagal Universiteto nuolatinių studijų programas studijavo 197 užsienio studentai (2006 metais – 111 studentų, 2007 metais – 150, 2008 metais – 190, 2009 metais – 197 studentai, 2010 metais – 191 studentas). 2011 metai dar kartą parodė, kad vis mažiau užsienio studentų renkasi pirmosios pakopos studijų programas, kurios dėstomos lietuvių kalba. Užsienio studentų antrosios ir trečiosios studijų pakopos programose skaičius padidėjo nedaug (13 pav.) Galima teigti, kad Universiteto galimybės pritraukiant užsienio studentus vis dar nėra išnaudojamos.



13 pav. Užsienio studentų, priimtų į nuolatines studijas Vilniaus universitete, skaičiaus dinamika 2006–2011 mokslo metais

6.7. Dalyvavimas tarptautinėse studijų programose

Dalyvavimas Erasmus Mundus programos partnerysčių projektuose. 2011 metais Vilniaus universitetas sėkmingai toliau dalyvavo septyniuose programos projektuose: Lot4 – Libanas, Sirija, Jordanija (projekto koordinatorius – Lundo universitetas, Švedija), Lot7 – Baltarusija, Moldavija, Ukraina (projekto koordinatorius – Deusto universitetas, Ispanija), Lot9 – Kirgizija, Tadžikistanas, Uzbekistanas ir Kazachstanas (projekto koordinatorius – Santjago de Compostela universitetas, Ispanija), Lot13 – Indija (koordinatorius – Lundo universitetas, Švedija), Lot10 – Balkanų šalis (projekto koordinatorius – Graco universitetas, Austrija), Lot14 – Pietų Afrika (koordinatorius – Antverpeno universitetas, Belgija) bei Lot2 – Egiptas (koordinatorius Kardifo universitetas, Jungtinė Karalystė).

2011 metais Vilniaus universitetas ištraukė į naują *Erasmus Mundus* partnerysčių programos projektą: Lot1 – Tunisas, Alžyras, Marokas (koordinatorius Murcia universitetas, Ispanija).

Pagal šiuos *Erasmus Mundus* partnerysčių programos projektus 2011 metais nuo rudens semestro dalinių arba pilnų studijų į Universitetą atvyko 35 pirmosios studijų pakopos, 34 magistrantūros ir du doktorantūros studentai iš trečiųjų šalių: Serbijos, Makedonijos, Bosnijos ir Hercegovinos, Kosovo, Baltarusijos, Ukrainos, Moldovos, Sirijos, Kazachstano, Tadžikistano, Uzbekistano, Kirgizijos, Juodkalnijos, Libano, Sirijos bei Egipto. Į trečiųjų šalių universitetus – projekto partnerių institucijas dalinių studijų išvyko 25 Vilniaus universiteto studentai.

Dalyvavimas Erasmus Mundus programos magistrantūros programų projektuose. 2011 metais Vilniaus universitetas sėkmingai tęsė *Erasmus Mundus* jungtinių magistro studijų projektą „Darnios regioninės sveikatos sistemos“. Studijoms pagal šią programą buvo priimti studentai iš Olandijos, Suomijos, Italijos, Vokietijos, Kanados, Filipinų, Nepalo, Etiopijos, Kongo, Pakistano, Rusijos, Kamerūno, Nigerijos.

Dalyvavimas Erasmus Mundus programos Aukštojo mokslo viešinimo projekte. 2011 metais Vilniaus universitetas ištraukė į projektą „EM-Idea: suburti *Erasmus Mundus* bendruomenę sklaidai, bendravimui, veiklai“.

Dalyvavimas Mokymosi visą gyvenimą programos (LLP) daugiašaliuose projektuose, tinkluose ir papildomų priemonių projektuose. 2011 metais sėkmingai buvo vykdomas *Erasmus* daugiašalis projektas „Praktikų ir stažuotių iš aukštojo mokslo institucijų į verslo įmones gerinimas“, kuriame dalyvavo Vilniaus universiteto Karjeros centras. Filosofijos fakultetas tęsė dalyvavimą projekte „Europos socialinio darbo magistras“, kurio tikslas – sukurti europinę socialinio darbo magistro studijų programą.

2010–2011 mokslo metais Vilniaus universitetas dalyvavo devynių *Erasmus* intensyvių programų projektuose.

Taip pat toliau dalyvauta *Erasmus* akademinuose tinkluose: „EUROPLAT: Europos psichologijos mokymasis ir mokymas“ (Filosofijos fakultetas), „LISBOAN: Integracijos studijų tarpdiscipliniškumo didinimas per europinius tinklus“ (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas), „OPTIMALE: Profesionalių vertėjų mokymo optimizavimas daugiakalbėje Europoje“ (Filologijos fakultetas). 2011 metais Teisės fakultetas ištraukė į naują tinklą „Europos universitetai profesionalizuojant humanitarinę pagalbą“, kurį koordinuoja Deusto universitetas Ispanijoje.

2011 metais Vilniaus universitetas pradėjo dalyvauti naujame projekte „JOI.CON – jungtinių laipsnių vadyba“, kurį remia Europos Komisija pagal *Erasmus* papildomų priemonių programą.

Dalyvavimas Mokymosi visą gyvenimą programos (LLP) kalbų projektuose. 2011 metais Vilniaus universiteto Filologijos fakultetas įgyvendino šiuos LLP kalbų paprogramės projektus: „Slovakų kalba internete“, „Subtitrai ir kalbų mokymas“, „Interneto platforma žaidimų ir pasakojimų pagrindu savarankiškai besimokantiems čekų, lenkų ir lietuvių kalbas su multimedijos sprendimais grįstomis interaktyviomis kalbų mokymosi užduotimis nuo 7 iki 77 m“.

Dalyvavimas kitų tarptautinių programų projektuose. 2011 metais Vilniaus universitetas dalyvavo ES projekte „Dėmesio centre – migrantai: žiniasklaidos atstovų ir studentų mokymai bei kompetencijos didinimas“ (Komunikacijos fakultetas) bei ištraukė į naują *Tempus* struktūrinių priemo-

nių projektą „EDUCA – pedagogikos ir edukologijos vadybos studijų programų modernizavimas ir rengimas Centrinės Azijos šalyse“ (Filosofijos fakultetas).

Filologijos fakultetas toliau sėkmingai tęsė Nordplus Higher Education programos NordUd tinklo projekto koordinavimą. Pažymėtina, kad Vilniaus universitetas partnerio statusu dalyvavo iš viso aštuoniuose Nordplus Higher Education programos remiamuose akademinuose tinkluose.

7. MOKYMO SI VISĄ GYVENIMĄ VEIKLOS PLĖTRA VILNIAUS UNIVERSITETE

Neformalusis švietimas, kaip ir ankstesniais metais, apėmė įvairius kvalifikacijos tobulinimo kursus, įskaitant valstybės tarnautojų mokymą, gydytojų kvalifikacijos tobulinimo kursus, papildomas studijas. Dalis mokymų vyko pagal Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektų parengtas mokymo programas.

2011 metais Vilniaus universitete kvalifikacijos tobulinimo kursuose buvo užregistruoti 1 727 (2010 metais – 1 402) klausytojai. Gydytojų tobulinimo skyriaus kvalifikacijos kėlimo kursų baigimo pažymėjimus gavo 2 073 (2010 metais – 2 932) kvalifikacijos kėlimo kursų klausytojai. Iš jų 1 688 klausytojų mokymas buvo finansuojamas iš ES struktūrinės paramos lėšų. 2011 metais buvo paskelbta 291 gydytojų kvalifikacijos tobulinimo programa.

2011 metais Ekonomikos fakultete į papildomasias studijas buvo priimti 198 klausytojai. Fakultete 34 kolegijų absolventams buvo įskaityti rezultatai ir suteiktos galimybės tęsti bakalauro studijas universitete. Teisės fakultete į papildomasias studijas buvo priimti 56 klausytojai, Medicinos fakultete – 41 klausytojas, Filosofijos fakultete – 38 klausytojai, Filologijos fakultete – 14 klausytojų. 2011 metais patvirtintos dvi naujos Kauno humanitarinio fakulteto papildomųjų studijų programos – „Kultūros vadyba“ ir „Vadyba ir verslo administravimas“. Į programas įstojo 24 klausytojai. 2011 m. gegužės mėn. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas kartu su viešąja įstaiga ESTEP (Europos socialiniai, teisiniai ir ekonominiai projektai) laimėjo konkursą įgyvendinti projektą „Lietuvos valstybės tarnautojų, atstovaujančių Lietuvos interesams Europos Sąjungoje, kvalifikacijos tobulinimas“. Projektas tęsis ir 2012 metais. 2011 metais 1 123 valstybės tarnautojai išklauė skirtingų modulių mokymus. Dar 2010 metais Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija, bendradarbiaudama su Lietuvos darbo birža, inicijavo kvalifikacijos tobulinimo programų, skirtų bedarbiams, turintiems aukštąjį išsilavinimą, organizavimą aukštosiose mokyklose. Su Lietuvos darbo birža buvo pasirašyta paslaugų pirkimo sutartis dėl profesinio mokymo kvalifikacijos tobulinimo paslaugų teikimo bedarbiams, turintiems aukštąjį išsilavinimą. Universitetas ir toliau bendradarbiauja su Lietuvos darbo birža. Bedarbiams, turintiems aukštąjį išsilavinimą, dalyvaujantiems projekte „Integravimo į darbo rinką skatinimas“, siūlomos neformaliojo profesinio mokymo kvalifikacijos tobulinimo programos.

2010 metais Vilniaus universitetas buvo pakviestas dalyvauti bendrame Europos universitetų projekte „Atvirų ir reaguojančių universitetų strategijų formavimas“ (*Shaping Inclusive and Responsive University Strategies – SIRUS*). Projekto tikslas – parengti ir patobulinti mokymosi visą gyvenimą strategiją ir padėti Europos universitetams įgyvendinti mokymosi visą gyvenimą programas. Buvo pristatytas Universiteto mokymosi visą gyvenimą strategijos projektas.

8. REZIDENTŪRA

Vilniaus universitete 2011 m. gruodžio 31 d. studijavo 764 (2010 metais – 711) gydytojai rezidentai. 2011 metų birželį rezidentūrą baigė 97 gydytojai rezidentai.

2011 metais Švietimo ir mokslo ministerijos iniciatyva buvo vykdomas bendras Vilniaus universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto priėmimas į rezidentūrą. Universitetai parengė ir sudarė bendrą priėmimo į rezidentūrą tvarką. Bendras priėmimas į rezidentūrą vyko gana sklandžiai.

Vilniaus universitete buvo užpildytos visos valstybės finansuojamos vietos, su rezidentais pasirašytos studijų sutartys. Buvo priimta 171 rezidentas į valstybės finansuojamas vietas ir 25 rezidentai – į mokamas vietas. Į Vilniaus universiteto valstybės finansuojamą rezidentūrą įstojo 38 (22,2 proc.) Lietuvos sveikatos mokslų universiteto absolventai (22,2 proc. visų įstojusių). Į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto valstybės finansuojamą rezidentūrą įstojo keturi Vilniaus universiteto absolventai.

Populiariausios buvo anesteziologijos ir reanimatologijos, radiologijos, akušerijos-ginekologijos studijų programos. Nepopuliarios geriatrijos, darbo medicinos programos.

Tačiau sėkmingo priėmimo į rezidentūrą rezultatus užtemdė nenuosekli Švietimo ir mokslo ministerijos veikla. Bendram priėmimui pasibaigus ir su priimtais rezidentais pasirašius sutartis, buvo gautas ministerijos raštas, informuojantis, kad valstybės finansuojamų rezidentų studijų vietų poreikis gali būti tenkinamas tik 70 procentų. Ministerijos rašte buvo teigiama, kad su priimtais rezidentais „galimai neteisėtai pasirašytos sutartys“. Universiteto nuomone, ministerijos pozicija yra neteisėta ir su ja nesutiko Švietimo ir mokslo ministerijai, Sveikatos apsaugos ministerijai ir Lietuvos Respublikos Ministro pirmininko tarnybai adresuotame laiške. Su priimtais rezidentais pasirašytos sutartys nebuvo nutrauktos, ministerija Vilniaus universitetui patvirtino visas 171 valstybės finansuojamas rezidentūros vietas, tačiau 30 proc. rezidentūros studijoms skirtų lėšų gauta nebuvo.

Toliau efektyviai funkcionavo ankstesniais metais įdiegta elektroninė gydytojo rezidento studijų knygelė (ERK-ė), kurios pagalba kontroliuojamas rezidentų mokymo procesas. Siekiant optimizuoti rezidentūros studijų procesą, Medicinos fakulteto tarybos sprendimu yra padaryti chirurgijos, nefrologijos ir teismo medicinos studijų programų pakeitimai, atsisakant trumpų ir nepasiteisusių programų ciklų. Tai leido efektyviau išnaudoti studijų laiką.

Rezidentūros studijos vykdomos 49 akredituotose rezidentūros bazėse. Didžioji gydytojų rezidentų dalis (apie 30–40 proc.) bazavosi Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose. Buvo išnaudojamos visos galimybės užtikrinti kokybiškesnę rezidentūros studijų organizavimą, aprūpinti studijų procesą reikalinga įranga, prekėmis, skatinti rezidentus atlikti tam tikrus rezidentūros ciklus užsienio universitetų klinikose. Vien per pastaruosius 10 metų Vilniaus universitetas iš įvairių finansavimo šaltinių įgijo 10 mln. 439 tūkst. Lt ilgalaikio turto, kuris panaudos pagrindais perduotas ligoninėms – rezidentūros bazėms. Per 2011 metus 209 gydytojai rezidentai buvo išvykę į užsienio universitetus, klinikas atlikti tam tikrus teorinius ir praktinius rezidentūros studijų ciklus.

Išvados

Kaip ir ankstesniais metais, vertinant 2011 metų studentų priėmimo statistiką, galima konstatuoti, kad Vilniaus universitetas yra lyderis tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų, pritraukiančių daugiausiai geriausių įvertinimus turinčių abiturientų ir bakalaurų.

Viena iš svarbesnių Universiteto studijų veiklos sričių buvo ES struktūrinių fondų projekto „Europos kreditų perkėlimo ir kaupimo sistemos (ECTS) nacionalinės koncepcijos parengimas: kreditų harmonizavimas ir mokymosi pasiekimais grindžiamų studijų programų metodikos kūrimas ir diegimas“ įgyvendinimas. Akademinei bendruomenei ir visuomenei pristatyta Nacionalinės studijų kreditų sistemos koncepcija, tam tikrų studijų kryptių kompetencijų plėtotės metodikos, kiti susiję dokumentai.

Nuosekliai tęsta 2010 metais pradėta studijų programų pertvarka. 2011 metais žengti svarbūs žingsniai studijų programų pertvarkos modulinių studijų plėtros kryptimi. Buvo daug dirbama rengiant bendrojo universitetinio lavinimo modulius ir gretutinių studijų modulius. Be to, metų pabaigoje pradėjo dirbti darbo grupė, kuriai pavesta sukurti pedagogų rengimo Vilniaus universitete koncepciją bei pavyzdinę dalyko pedagogikos rengimo programą.

Įgyvendinant bendrųjų universitetinių studijų koncepciją, parengta bendro universitetinio lavinimo modulių rengimo, pateikimo ir atrankos tvarka bei pagal ją atrinkta 10 modulių. Nauja buvo tai, kad priimtieji nuo 2011 metų studentai šalia pagrindinės studijų krypties gali pasirinkti gretutines studijas, joms skirdami ketvirtadalį savo studijų programos ir taip įgyti dvigubą kvalifikacinį laipsnį. 2011 metais pasiūlytos 28 gretutinių studijų programos.

Vilniaus universitetas 2011 metais pradėjo įgyventi projektą „Vilniaus universiteto vidinės studijų kokybės vadybos sistemos kūrimas ir įgyvendinimas“, kurio veikla yra finansuojama Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis. Pagrindinis projekto tikslas – užtikrinti sistemingą ir nuolatinį Universiteto studijų ir jų kokybei turinčios įtakos veiklos kokybės tobulinimą konsoliduojant bendruomenės pastangas.

Buvo įgyvendinamas ankstesniais metais patvirtintas Vilniaus universiteto tarptautiškumo stiprinimo planas. Įsitraukus į vis naujus tinklus ir suaktyvinus Universiteto dalyvavimą programose, išsiplėtė bendradarbiavimo geografija. Universitetas buvo ypač aktyvus *Erasmus Mundus* programos, atveriančios unikalias galimybes studijų srityje bendradarbiauti su trečiosiomis šalimis, dalyvis. 2011 metais studijų mainuose dalyvavo daugiau studentų. Padaugėjo jungtinių programų.

Tarptautiškumui didinti padėjo įvykęs Europos universitetų asociacijos ekspertų pakartotinis vertinimas. Ekspertai universitetą pripažino prestižine aukštąja mokykla. Kartu buvo išsakyta vertingų pastabų ir pateikta Universiteto veiklos tobulinimo pasiūlymų.

Universitetas toliau aktyviai dalyvavo europinių tinklų – Utrechto tinklo, Europos sostinių universitetų tinklo UNICA ir Baltijos jūros regiono universitetų tinklo BSRUN – veikloje. Vilniaus universitetas vaidino svarbų vaidmenį koordinuodamas Baltijos jūros strategijos universitetų bendradarbiavimo projektą.

Rezidentūros srityje pasiteisino Vilniaus ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetų bendro priėmimo į rezidentūros studijas tvarka. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto absolventai aktyviai rinkosi studijas Vilniaus universiteto rezidentūroje. Pagerėjo rezidentų socialinė padėtis. Teigiama vaidmenį organizuojant ir vykdant rezidentūros studijas vaidino funkcionuojanti elektroninė gydytojo rezidento studijų knygelė. Kai kurių studijų programų atlikti pakeitimai, atsisakyta trumpų ciklų. Pagrindiniuose rezidentūros objektuose pagerėjo materialinė rezidentų mokymo bazė. Vilniaus universiteto biudžete suformavus mobilumo fondą, daugiau gydytojų rezidentų vyko į užsienio universitetines klinikas atlikti tam tikrus rezidentūros studijų programos ciklus.

Problemos

- Nėra suformuotos vidinės organizacinės struktūros, užtikrinančios studijų kokybės vadybos sistemos diegimą.
- Trūksta aiškių bendrųjų universitetinių studijų dalykų ir modulinį studijų programų atrankos ir įgyvendinimo mechanizmų.
- Elektroninių studijų sistema Vilniaus universitete vis dar fragmentiška – akademiniuose padaliniuose neplanuojamas informacinių technologijų naudojimas studijose, nėra dėstytojų elektroninių mokymosi išteklių kūrimo, elektroninių kursų naudojimo mišriam mokymui darbo apskaitos ir skatinimo sistemos.
- Nepakanka išteklių kompiuterinio egzaminavimo plėtrai užtikrinti, trūksta elektroninėms studijoms pritaikytų studentų darbo vietų.
- Dėl netinkamos lėšų paskirstymo metodikos nacionaliniu lygmeniu sumažėjo Universiteto studentų siuntimas atlikti praktiką pagal *Erasmus* programą.
- Jaučiamas Vilniaus universiteto studijų informacinės sistemos plėtros strategijos trūkumas.
- Stokojama aktyvios fakultetų pozicijos ir strategijos studijų internacionalizavimo bei studijų pasiūlos užsienio studentams klausimais. Ypač trūksta dalykų su stipria regionine, europine ar globaline dimensija.
- Dalykai, dėstomi užsienio kalba, nėra integruoti į nuosekliąsias studijų programas ir į visą studijų valdymo procesą, yra sunkiai prieinami vietiniams studentams, nerentabilūs ir net finansiškai nuostolingi.
- Universitete lieka neįvertinta individualaus dėstytojo tarptautinio bendradarbiavimo iniciatyva.
- Daug rezidentų nutraukia studijas ir išvyksta studijuoti bei dirbti į užsienį. Išvykstančių rezidentų skaičius kasmet didėja.

- Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu nuo 2012 metų 25 proc. sumažintos norminės rezidentūros studijų kainos. Tai reikalauja daug papildomų pastangų peržiūrint studijų procesą, norint išlaikyti studijų kokybę.
- Vis dar yra rezidentų nusiskundimų dėl studijų organizavimo pagal atskirų studijų programas tvarkos.

Priemonės

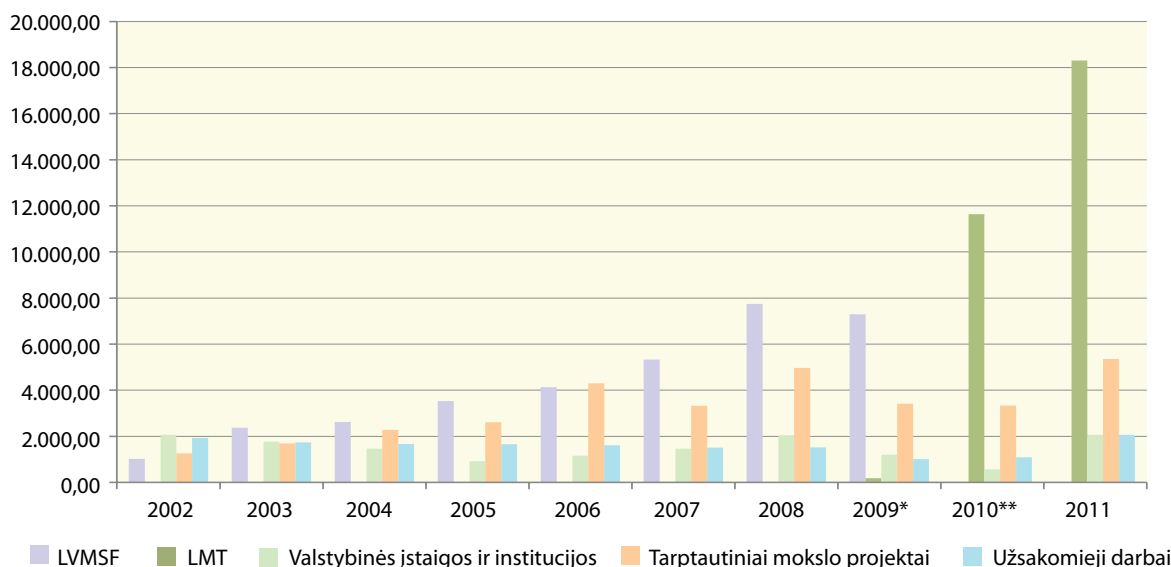
- Efektyviai įgyvendinti iš Universiteto bendrojo raidos fondo finansuojamą projektą, skirtą modulinių studijų koncepcijos ir studijų apimties matavimo pagal ECTS nacionalinę koncepciją sistemai įdiegti.
- Patobulinti dabartinę vidinę studijų kokybės vadybos organizacinę struktūrą.
- Sukurti informacinių ir komunikacinių technologijų taikymo studijoms modernizuoti sistemą, įtraukti į dėstytojų darbo apskaitos sistemą elektroninių mokymosi išteklių kūrimą ir naudojimą studijose.
- Parengti Vilniaus universiteto studijų informacinės sistemos plėtros strategiją.
- Parengti studentų karjeros valdymo kompetencijų ugdymo integravimo į studijų dalykus (modulius) galimybių analizę.
- Atnaujinti bendrojo universitetinio lavinimo, užsienio kalbų dėstymo ir asmens sveikatos ugdymo Vilniaus universitete koncepcijas, sukurti modulinių studijų įgyvendinimo tvarką.
- Nacionaliniu lygmeniu inicijuoti studentų siuntimo į *Erasmus* programos praktiką lėšų paskirstymo metodikos peržiūrą.
- Įgyvendinti studijų užsieniečiams rinkodaros veiksmų planą.
- Išplėsti aukštos kokybės programų ir pavienių dalykų anglų kalba pasiūlą, pirmenybę teikiant magistrantūros ir doktorantūros pakopų studijoms.
- Numatyti galimybę priimti doktorantūros studijoms studentus iš trečiųjų šalių nereikalaujant mokesčio už mokslą.
- Įteisinti tvarką, kad atestuojant būtų pripažįstama ir įskaitoma dėstymo užsienyje ar stažuotės metu įgyta patirtis.
- Sukurti bendrą duomenų bazę, kuri apimtų ir studentus iš užsienio šalių.
- Atnaujinti Vilniaus universiteto medicinos ir odontologijos rezidentūros studijų reglamentą.
- Patobulinti rezidentūros bazių atranką ir gydytojų rezidentų skyrimo į bazes tvarką.
- Organizuoti rezidentūros finansavimo Universitete ir ligoninėse problemų aptarimą.

MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMAS

2011 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universiteto 1 796 (2010 m. – 1 757) dėstytojai ir 494 (2010 m. – 498) mokslo darbuotojai vykdė mokslinius tyrimus ir dalyvavo eksperimentinėje plėtroje. Iš jų 1 566 (2010 m. – 1 542) darbas Universitete buvo pagrindinės pareigos.

Ataskaitiniais metais buvo vykdomi visų mokslo sričių moksliniai tyrimai, patvirtinta 220 biudžetinių mokslo tiriamųjų darbų (2010 m. – 196, 2009 m. – 209).

2011 metais Universiteto mokslinei veiklai finansuoti panaudotos valstybės biudžeto, užsakovų ir tarptautinių bei Lietuvos mokslo programų lėšos. Iš viso gauta 55,89 mln. Lt (2010 m. – 39,32 mln. Lt, 2009 m. – 35,06 mln. Lt), iš jų 28 187,0 tūkst. Lt sudarė tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai (2010 m. – 22 685,0 tūkst. Lt, 2009 m. – 22 056,3 tūkst. Lt), o 27 705,65 tūkst. Lt gauta iš įvairių Lietuvos ir tarptautinių fondų ir programų, Lietuvos ir užsienio užsakovų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) projektams vykdyti. Mokslinės veiklos pajamos (įskaitant tiesioginius asignavimus) ataskaitiniais metais padidėjo 42,1 procento. Pajamų didėjimą lėmė trys pagrindiniai veiksniai: įsigalinčios Lietuvos mokslo finansavimo sistemoje programinio finansavimo tendencijos, prie Universiteto prisijungę keturi mokslo institutai ir Universiteto mokslininkų aktyvumas teikiant paraiškas. Šie veiksniai taip pat lėmė net 66,6 proc. ataskaitiniais metais padidėjusias Universiteto projektinės veiklos pajamas. Projektinės veiklos pajamos per pastarąjį dešimtmetį padidėjo beveik 4,5 karto (14 pav.).

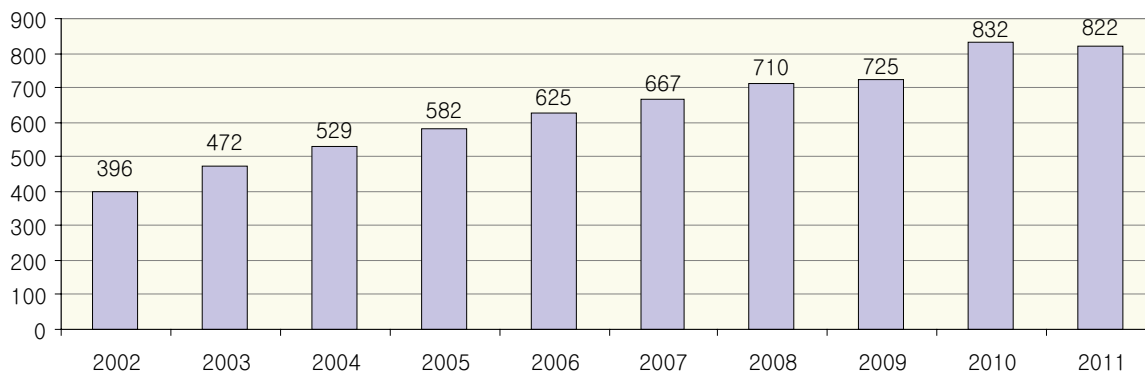


14 pav. Lėšos, gautos vykdant mokslo projektus 2002–2011 metais (tūkst. Lt)

* – 2002–2009 metų duomenys pateikti be prie Universiteto prijungtų mokslo institutų

** – 2010 m.: BTI, BChI ir MII – tik 3 mėn. duomenys, TFAI – visi duomenys

Antri metai galioja nauji Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu patvirtinti Mokslo doktorantūros nuostatai ir juos atitinkantis Vilniaus universiteto Mokslo doktorantūros reglamentas ir mokslo kryptių doktorantūros reglamentai. 2011 metais švietimo ir mokslo ministro įsakymais Vilniaus universitetui vienam arba kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis naujai suteikta 26 mokslo kryptių doktorantūros teisė. Tai įpareigoja ieškoti naujų doktorantūros studijų organizavimo formų, lanksčiau vykdyti studijų procesą, formuoti mokslinei veiklai palankesnę aplinką, gerinti doktorantūros studijų kokybę.



15 pav. Doktorantų skaičiaus dinamika

2012 m. sausio 1 d. duomenimis, Vilniaus universitete studijavo 822 doktorantai, iš kurių 97 – iššestinių (mokamų) studijų doktorantai (15 pav.). Bendras doktorantų skaičius sumažėjo dėl sumažėjusio valstybės finansuojamų vietų skaičiaus priimant į doktorantūrą 2011 metais.

Daugiausiai doktorantų studijuoja Medicinos, Teisės, Filosofijos, Gamtos mokslų fakultetuose (2 priedas, 1 lentelė).

1. MOKSLINIO DARBO GEBĖJIMŲ UGDYMAS

1.1. Studentų mokslinė veikla

Studentų mokslinės draugijos. 2011 metais, kaip ir kasmet, Vilniaus universiteto studentų mokslinės draugijos (toliau – SMD) aktyviai organizavo mokslinę ir mokslo populiarinimo veiklą, dalyvavo įvairiose akcijose, projektuose. Kai kuriuose fakultetuose, pavyzdžiui, Medicinos fakultete, buvo įkurti nauji būreliai (kardiologijos, vaikų chirurgijos, genetikos ir kt.) ar atkurti aktyvios veiklos nevykdę būreliai (plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, teismo medicinos).

Trečius metus vykdomas Fizikos fakulteto SMD iniciatyva pradėtas projektas „Studentai – moksleiviams, moksleiviai – studentams“, kurio metu Chemijos, Fizikos, Komunikacijos, Medicinos, Filosofijos (psichologų) fakultetų SMD 9–12 klasių moksleiviams organizavo mokslo populiarinimo stovyklą. Komunikacijos fakulteto SMD administruoja tinklaraštį „Cafe Scientifique“. Jame skelbiama informacija apie susitikimus, paskaitas ar diskusijas tam tikrais klausimais. Tikslinė auditorija – žmonės, kurie tiesiog domisi mokslinėmis idėjomis, tačiau niekada jų giliau netyrė ar neturėjo galimybės to padaryti. Iš 2011 metais paskelbtų ir organizuotų diskusijų ar kitų renginių galima paminėti Medicinos fakulteto SMD organizuotą diskusiją „Karo keliuose epidemija: etiologija ir komplikacijos“ ir Komunikacijos fakulteto SMD mokslinę konferenciją „Informacinė visuomenė Lietuvoje: raida ir perspektyvos“. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto SMD rudenį organizavo veiksmo savaitę, kurios metu buvo aptarti Nobelio premijos laureatai, skaityti pranešimai, vyko skaitymai, viktorina. Tai tik keletas Vilniaus universiteto SMD 2011 metais nuveiktų darbų pavyzdžių, parodančių universiteto studentų aktyvumą ir smalsumą.

Studentų mokslinė praktika. Studentų mokslinė praktika ir moksliniai tyrimai yra Lietuvos mokslo tarybos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis remiamo projekto, skirto studentų mokslinei veiklai skatinti, dalys. Kadangi 2011 metais nebuvo patvirtintas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansuojamo projekto „Studentų mokslinės veiklos skatinimas. II etapas“ finansavimo sąlygų aprašas, Taryba neorganizavo vasaros studentų mokslinės praktikos. Projektas buvo pradėtas rudens semestro metu. Konkurse galėjo dalyvauti visų Lietuvos aukštųjų mokyklų bei mokslo institutų mokslininkai su savo pasirinktais studentais. 2011 metais buvo sudarytos 84 trišalės mokslinių tyrimų organizavimo Vilniaus universitete sutartys.

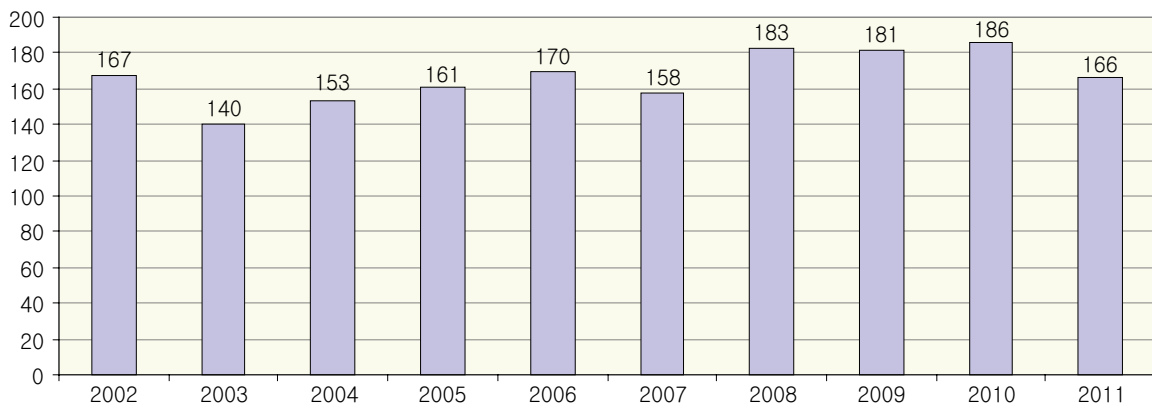
1.2. Doktorantūra

1.2.1. Priėmimas į doktorantūrą

Priėmimas į doktorantūrą 2011 metais buvo labai komplikotas dėl vėlavusių Švietimo ir mokslo ministerijos sprendimų. Užtruko doktorantūros teisės gavimo procedūra, nors Vilniaus universitetas reikalaujamus dokumentus buvo pateikęs nepasibaigus nustatytam terminui. Universitetas buvo priverstas neatsižvelgti į Švietimo ir mokslo ministerijos rekomendacinio laiško siūlymą priėmimą į doktorantūrą organizuoti po liepos 31 d.: konkursas doktorantūros studijoms Vilniaus universitete buvo paskelbtas birželio 9 d. – kitą dieną po švietimo ir mokslo ministro įsakymo „Dėl doktorantūros teisės suteikimo“ paskelbimo. Iš anksto atlikti parengiamieji darbai – sudarytos komisijos, numatyta mokslo kryptių tematika – leido priėmimą į doktorantūros studijas vykdyti taip, kaip numatyta Universiteto Mokslo doktorantūros reglamente.

Tačiau, paskelbus konkursą, nebuvo aiškus doktorantūros finansavimas ir vietų skaičius. Nepaisant to, kad pagal Mokslo ir studijų įstatymą doktorantūros vietos turi būti patvirtintos iki kovo 11 dienos, Švietimo ir mokslo ministerijos raštas, informuojantis apie planuojamas doktorantūrai lėšas, gautas tik birželio 29 dieną. Universitetui pagal normines doktorantūros studijų kainas buvo skirta lėšų tik 108 finansuojamoms vietoms. Jau birželio 30 dieną Senato komisija patvirtino Universiteto doktorantūros studijų kainas, jas nustatė mažesnes nei norminės ir taip padidino valstybės finansuojamų vietų skaičių iki 146.

Į doktorantūros studijas 2011 metais priimti 166 doktorantai, iš jų 146 į valstybės finansuojamas vietas (iš jų 27 ES lėšomis) ir 20 doktorantų į mokamas vietas. Taigi 2011 metais doktorantų į valstybės finansuojamas vietas priimta dvidešimčia mažiau negu 2010 metais (16 pav.)



16 pav. Priimtųjų į doktorantūrą kaita

Nors laiko parengti mokslinius projektus, pasiruošti stojamajam egzaminui ir pokalbiui bei pateikti dokumentus pretendentai į doktorantūrą turėjo perpus mažiau nei įprasta, buvo gauti 235 pretendentų prašymai į 26 mokslo kryptių doktorantūros studijas. Daugiausia buvo norinčių studijuoti teisės, sociologijos, filologijos, istorijos mokslų kryptių doktorantūroje (2 priedas, 2, 3, 4 lentelės).

1.2.2. Doktorantūros 2011 metų rezultatai

2011 metais doktorantūrą baigė 141 doktorantas, 39 doktorantai nutraukė studijas (33 – savo noru, 6 – išbraukti vadovaujantis atestacijos rezultatais).

Šeši Chemijos, Medicinos, Gamtos mokslų, Ekonomikos, Teisės, Filosofijos fakultetų doktorantai apgynė daktaro disertacijas anksčiau nei baigėsi studijų laikas. Pasibaigus doktorantūros studijoms, 70 doktorantų apgynė daktaro disertacijas arba Rektoriaus įsakymu patvirtintos jų gynimo datos; 42 doktorantai yra pateikę savo darbus svarstyti padaliniuose ir daugelis darbų bus ginami

2012 metais. Geri doktorantūros studijų baigimo rezultatai Ekonomikos, Medicinos fakultetuose (apie 90 proc. baigusią doktorantūrą laiku apgynė disertacijas). Nemažai doktorantų, laiku apgynusių disertacijas, yra Gamtos mokslų, Filologijos, Filosofijos fakultetuose.

Universiteto doktorantų darbai sulaukė dėmesio ir aukštai įvertinti Lietuvoje ir užsienyje. Vokietijos leidykla „LAP LAMBERT Academic Publishing“ pasiūlė išversti į anglų kalbą Fizikos fakulteto doktoranto Mindaugo Mačernio disertaciją ir 2011 metais išleido 168 puslapių knygą – M. Macernis „Environmental Effects on Photoinduced Processes in Organic Molecules: Schiff base, Bacteriorhodopsin, Carotenoids“. Doktorantas apgynė fizikos mokslų krypties daktaro disertaciją 2011 m. vasario 10 d. (vadovas prof. L. Valkūnas, konsultantas doc. J. Šulskus).

2011 m. spalio mėn. Kijeve vykusiame tarptautiniame jaunųjų medicinos mokslininkų konkurse „Actual Problems of Modern Medicine“ Medicinos fakulteto doktoranto A. Kavaliūno parengtas pranešimas įvertintas pirmąja vieta visuomenės sveikatos, socialinės medicinos ir medicinos istorijos mokslų sekcijoje. A. Kavaliūnas daktaro disertaciją „Padidėjusio jautrumo maisto produktams ir alergijos maistui paplitimas tarp Vilniaus miesto gyventojų“ (vadovė prof. G. Šurkienė) Vilniaus universitete apgynė 2011 m. gruodžio 2 d.

2011 metais tarptautinių chemijos metų proga AB „Orlen Lietuva“ įsteigė stipendiją chemijos krypties doktorantams. Lietuvos mokslų akademijos prezidiumo sprendimu ši stipendija buvo skirta Chemijos fakulteto doktorantui A. Katelnikovui.

Asociacija „Infobalt“ konkursu išrinko geriausias fizinių ir technologijos mokslų krypties jaunųjų mokslininkų tiriamuosius darbus ir jų autoriams skyrė vardines stipendijas. „Infobalt“ stipendijų konkurso komisijai buvo pateikti devynių pretendentų darbai, juos vertindama komisija atsižvelgė į tyrimo sąsajas su informacinėmis technologijomis, darbo rezultatų praktinio taikymo galimybes ir vertę, kurią gali sukurti darbo rezultatai. Dviem tyrėjams – Vilniaus universiteto Matematikos ir informatikos instituto doktorantui A. Lančinskui ir Vilniaus universiteto Matematikos ir informatikos fakulteto doktorantui V. Kurauskui – skirtos skatinamosios 5 tūkst. litų stipendijos. A. Lančinskas įvertintas už mokslo tiriamąjį darbą „Daugiakriterinio optimizavimo algoritmų lygiagretinimas“, o V. Kurauskas – už darbą „Sankirtų grafai ir klikos“.

Praėjusių metų gruodžio mėn. 203 geriausiems Vilniaus universiteto doktorantams buvo paršytos Rektoriaus rekomendacijos dalyvauti Lietuvos mokslo tarybos paskelbtame konkurse stipendijai už mokslinius ir akademinis pasiekimus gauti.

Išsiplėtė bendradarbiavimas su užsienio universitetais rengiant doktorantus. Pagal jungtinės doktorantūros su Vilniaus universitetu sutartį filologijos, biochemijos, fizikos, ekologijos ir aplinkotyros mokslų krypties doktorantai studijavo, o kai kurie tęsia studijas Prancūzijos – Lilio, Paris-Sud XI, Paryžiaus XII (Val de Marne), Angers universitetuose. Chemijos mokslų krypties doktorantas taip pat pagal jungtinės doktorantūros sutartį studijuoja Hasselt universitete (Belgija). Dvi matematikos mokslų krypties doktorantės studijuoja Prancūzijos Lile 1 ir Nanto universitetuose. 2011 metų spalio mėn. pasirašyta jungtinės doktorantūros studijų sutartis su Gento (Belgija) universitetu dėl Teisės fakulteto doktoranto studijų. Vyko sutarties dėl politikos mokslų jungtinės doktorantūros studijų su Prancūzijos Angers universitetu derinimas. Biochemijos mokslų krypties doktorantė L. Jakutytė 2011 metų gruodžio mėn. pagal jungtinės doktorantūros studijų sutartį apgynė daktaro disertaciją Paris-Sud XI universitete. Filologijos fakulteto doktorantas D. Katinas 2011 m. gruodžio 8 d. apgynė daktaro disertaciją Vokietijos Duisburgo-Eseno universitete. Filologijos mokslų krypties doktorantas M. Stasilo 2012 m. sausio 30 d. apgynė disertaciją Prancūzijos (Paris-Est) universitete.

Doktorantai turėjo daug galimybių dalyvauti tarptautinėse konferencijose, seminaruose, vykti į užsienio mokslo ir studijų institucijas. 2011 metais iš Universiteto biudžeto doktorantų mobilumui skirta 525 700 litų. Be to, Universiteto doktorantai labai aktyviai dalyvavo Lietuvos mokslo tarybos skelbtuose konkursuose dėl doktorantų išvykų į užsienio universitetus. 2011 m. gruodžio ir sausio mėnesiais 60 doktorantų buvo Rektoriaus rekomenduoti teikti konkursines paraiškas Lietuvos mokslo tarybai paramai akademinėms išvykoms į tarptautinius renginius 2012 metais gauti. Tai gi finansinių galimybių doktorantams vykti į užsienį padaugėjo: prieš penkerius metus į užsienio

universitetus dalinių studijų, į mokslines konferencijas, seminarus, vasaros mokyklas buvo išvykę 162 doktorantai, o 2011 metais – 426 doktorantai.

1.2.3. Daktaro disertacijų gynimas

2011 metais Vilniaus universitete apginta 151 daktaro disertacija, iš jų 127 disertacijas apgynė Universiteto doktorantai. Tai didžiausias per metus apgintų disertacijų skaičius Vilniaus universitete per visą nepriklausomybės laikotarpį (palyginti KTU, VDU, VGTU kartu paėmus apginti 133 darbai). Daugiausiai disertacijų apginta Medicinos fakultete – 27, Gamtos mokslų fakultete – 23, Filosofijos fakultete – 14, Fizikos fakultete – 14 (2 priedas, 5, 6 lentelės). Penki universiteto mokslininkai gynė daktaro disertacijas kituose universitetuose, iš jų du – užsienio universitetuose. Todėl bendras Universiteto mokslininkų apgintų disertacijų skaičius 2011 metais – 132 (2 priedas, 7, 8 lentelės). Jau ketveri metai visos Vilniaus universitete apgintos daktaro disertacijos ir jų santraukos dedamos į Lietuvos mokslo ir studijų elektroninių dokumentų informacinės sistemos talpyklą, internetinėje svetainėje skelbiamos daktaro disertacijų anotacijos lietuvių ir anglų kalbomis.

Per 2002–2010 metus Vilniaus universitete baigė doktorantūrą 821 doktorantas, daktaro disertacijas apgynė 638 doktorantai. Bendras Universiteto doktorantūros rezultatyvumas per šį laikotarpį – 77,7 procento. Chemijos, Medicinos, Fizikos, Filosofijos, Kauno humanitarinio, Gamtos mokslų fakultetų doktorantūros baigimo rezultatai aukštesni už bendrą Universiteto doktorantūros rezultatyvumą. Nemažai 2011 metais baigusiujų doktorantūrą darbus gins 2012 metais, todėl 2011 metų rezultatyvumas nebus mažesnis nei buvo iki šiol (2 priedas, 9 ir 10 lentelės).

1.2.4. Doktorantų akademinė karjera Vilniaus universitete

Iš 961 baigusiujų doktorantūrą 2002–2011 metais – 486 (50,5 proc.) dirba Vilniaus universitete asistentais, lektorais, mokslo darbuotojais, docentais, turi vadovaujamas pareigas padaliniuose. Tai – solidi Universiteto mokslininkų pamaina (7 lentelė).

7 lentelė. Baigusiujų doktorantūrą ir dirbančiųjų Vilniaus universitete statistika (duomenys 2011 12 31)

Eil. Nr.	Fakultetas	2002–2011 m. baigę doktorantūrą ir dirbantys Vilniaus universitete		Iš jų	
		baigusiu sk.	dirbančių sk.	apgynę daktaro disertacijas	neapgynę daktaro disertacijų
1.	Matematikos ir informatikos	78	33	23	10
2.	Fizikos	67	41	35	6
3.	Chemijos	76	26	23	3
4.	Gamtos mokslų	93	47	40	7
5.	Medicinos	121	68	62	6
6.	Komunikacijos	38	19	14	5
7.	Istorijos	54	29	20	9
8.	Filologijos	81	47	34	13
9.	Ekonomikos	46	19	15	4
10.	Teisės	91	40	34	6
11.	Kauno humanitarinis	72	42	36	6
12.	Filosofijos	81	40	36	4
13.	TSPMI	39	22	17	5
Eil. Nr.	Institutas	2010–2011 m. baigę doktorantūrą ir dirbantys Vilniaus universitete		Iš jų	
		baigusiu sk.	dirbančių sk.	apgynę daktaro disertacijas	neapgynę daktaro disertacijų
14.	Teorinės fizikos ir astronomijos	5	3	2	1
15.	Biochemijos	5	4	1	3
16.	Biotechnologijos	3	2	-	2
17.	Matematikos ir informatikos	11	4	1	3
Iš viso		961	486 (50,5%)	393	93

Pastaba: dalis doktorantų, baigusiujų doktorantūrą 2011 metais ir dirbančiųjų Vilniaus universitete, gins disertacijas 2012 metais, todėl skaičiai šilkyje „neapgynę daktaro disertacijų“ didės.

1.2.5. Doktorantūros studijų tobulinimas

Siekiant aukštos doktorantūros studijų kokybės Vilniaus universitete jau ne vienerius metus vykdomi tyrimai, atliekamos doktorantų apklausos, organizuojamos konferencijos. Paskutinė 2010 metais atlikta apklausa parodė, kad 72,5 proc. dalyvavusių apklausoje doktorantų yra patenkinti doktorantūros studijomis Vilniaus universitete. Tačiau apklausa išryškino ir nemažai problemų kuriant mokslinę aplinką, vertinant doktoranto mokslinio vadovo vaidmenį. Vis dar nemažai formalumų, nepakankamas grįžtamojo ryšio poveikis vertinant doktorantų pažangą. 2011 m. gruodžio mėn. vykusioje konferencijoje buvo atkreiptas dėmesys į doktorantų mokymą, doktorantų ir jų vadovų gerosios patirties sklaidą. Kai kuriuose naujuose mokslo kryptių doktorantūros reglamentuose numatyti specialūs skyriai „Doktorantūros studijų kokybės užtikrinimas“.

Įvertinant tai, kad valstybės lėšos doktorantūrai skiriamos atsižvelgiant į mokslo ir doktorantūros rezultatus, labai svarbūs tampa kiekvieno doktoranto doktorantūros studijų baigimo rezultatai. Pagrįstai galima džiaugtis bendru Universiteto doktorantūros studijų rezultatyvumu. Tačiau šis bendras rodiklis neturėtų užgožti probleminių klausimų. Universitete yra padalinių, kurių rezultatyvumo rodikliai metų metus yra žemesni už bendrą Universiteto rodiklį. Kasmet nuo 3 iki 5 proc. doktorantų nutraukia studijas. Po studijų baigimo tik apie 50 proc. doktorantų laiku apgina disertacijas, apie 30 proc. apgina savo darbus per metus po baigimo ir vėliau.

1.3. Mokslininkų ir dėstytojų mokslinės kvalifikacijos tobulinimas

2011 metais Vilniaus universiteto mokslininkai Universiteto, padalinių, projektų, Lietuvos mokslo tarybos lėšomis aktyviai dalyvavo Lietuvoje ir užsienyje vykstančiuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose, stažuotėse, vasaros mokyklose, mokslinėse konferencijose, seminaruose. Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondas mobilumui skatinti (dalinėms dalyvavimo konferencijose su pranešimais, mokslinių duomenų rinkimo, stažuotčių ir kt. išlaidoms padengti) 2011 metais skyrė 218,6 tūkst. litų. Į fondą paramos kreipėsi 135 tyrėjai. Teigiamai buvo įvertinta 121 paraiška ir gavo finansavimą. Daugiausia mokslininkų, pasinaudojusių šia parama, buvo Filosofijos fakultete – čia 41,2 tūkst. Lt skirta 26 mokslininkams. Gamtos mokslų fakulteto 21 tyrėjui teko 35,5 tūkst. Lt, o Filologijos fakulteto 17 tyrėjų – 25,4 tūkst. Lt.

Kitas svarbus mobilumo ir kvalifikacijos tobulinimo finansavimo šaltinis buvo Lietuvos mokslo tarybos administruojamos programos. Vienos iš tokių programų tikslas – skatinti tyrėjus tobulinti mokslinę kvalifikaciją, didinti tyrėjų tarptautinį mobilumą, remti Lietuvos mokslinių tyrimų rezultatų tarptautinę sklaidą. Parama buvo skiriama dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų mokslinėms stažuotėms, dalyvauti mokslinėse konferencijose užsienyje ir finansuoti dėstymą užsienio mokslo ir studijų institucijose. 2011 metais 105 Vilniaus universiteto mokslininkai laimėjo konkursus ir vyko į mokslines konferencijas pagal šią paramos rūšį. Iš viso Vilniaus universiteto mokslininkams skirta 293,63 tūkst. Lt paramos. Aktyviausiai šia parama naudojosi Filosofijos fakultetas: 12 šio fakulteto mokslininkų gavo paramą. Po 11 mokslininkų į mokslinius renginius, pasinaudoję Lietuvos mokslo tarybos parama, vyko iš Gamtos mokslų ir Fizikos fakultetų, 9 – iš Medicinos ir 8 – iš Matematikos ir informatikos instituto.

Kita LMT paramos forma – parama mokslinei kvalifikacijai atkurti (LYMOS). Paramos gavėjai – fizinių ir technologijos mokslų sričių mokslininkai ir kiti tyrėjai (įskaitant doktorantus), grįžę tęsti mokslinės veiklos po motinystės (tėvystės) atostogų. 2011 metais šios programos teikiamomis galimybėmis pasinaudojo keturios Vilniaus universiteto jaunosios mokslininkės.

Vilniaus universiteto doktorantai ir jaunieji mokslininkai 2011 metais pateikė keturias paraiškas (iš viso pateikta 16 paraiškų) Šveicarijos stipendijoms, finansuojamoms pagal naujų Europos Sąjungos valstybių narių ir Šveicarijos tyrėjų mainų programą (Sciex-NMS^{ch}), gauti. Parama skirta trims Vilniaus universiteto mokslininkams – dviem fizikams ir vienam istorikui (iš viso paremti 8 tyrėjai), jie stažuosis Lozanos technologijos institute, mokslo institute EMPA ir Fraiburgo universitete.

Pagal Lietuvos mokslo tarybos įgyvendinamą ES struktūrinių fondų projektą „Podoktorantūros (post doc) stažuotių įgyvendinimas Lietuvoje“ 2011 metais dvylikoje Universiteto padalinių stažavosi 36 jaunieji mokslininkai. Daugiausiai stažuotojų įsidarbino Fizikos, Chemijos, Istorijos fakultetuose, Biotechnologijos ir Taikomųjų mokslų institutuose. Ekspertai, įvertinę stažuotes baigusių jaunųjų mokslininkų rezultatus, išskyrė tris mokslininkus stažuotojus, pasiekusius geriausių rezultatų. Tai lekt. O. Rancova, kuri stažavosi Fizikos fakultete, vyresn. m. d. J. Ruseckas, stažavęs TFAL, ir universitete dirbantis doc. D. Brandišauskas (IF), kuris stažavosi Vytauto Didžiojo universitete. Deja, vienas Vilniaus universitete stažavęs jaunasis mokslininkas įvertintas kaip nepasiekęs užsibrėžtų rezultatų.

2011 metais Lietuvos mokslo taryba organizavo konkursą „Parama mokslininkų vizitams“. Mokslininkų vizitai buvo finansuojami pagal keturias vizitų kategorijas: dalyvavimas doktorantūros procese, paskaitų ir jų ciklų skaitymas, moksliniai tyrimai, dalyvavimas tarptautinėje konferencijoje. Vilniaus universiteto mokslininkai aktyviai naudojami šia parama, buvo kviečiami žinomi mokslininkai. Dalyvauti moksliniuose tyrimuose dažniausiai buvo kviečiami fizinių mokslų srities mokslininkai. Humanitarinių ir socialinių mokslų srityje daugiausia buvo kviečiami mokslininkai skaityti paskaitas ir jų ciklus.

2011 metais pradėti įgyvendinti keturi ES 7-osios bendrosios programos projektai pagal IRSES (*International Research Staff Exchange Scheme*) schemą, kurių tikslas – tarptautinis mokslo personalo mobilumas. Šiuose projektuose dalyvauja Chemijos, Fizikos, Kauno humanitarinio fakulteto ir Teorinės fizikos ir astronomijos instituto tyrėjai. 2011 metais pagal šią schemą į Universitetą buvo atvykę mokslininkai iš Moldovos, Rusijos ir Ukrainos.

Pagal dvišalio bendradarbiavimo programas, tarpinstitucinio bendradarbiavimo sutartis ar nacionalinius ir tarptautinius projektus į Universitetą trumpalaikėms stažuotėms arba mokslo tiriamajam darbui 2011 metais buvo atvykę daugiau kaip 60 mokslininkų iš Vokietijos, Prancūzijos, Bulgarijos, Jungtinės Karalystės ir kitų šalių.

2. TARPTAUTINĮ IR NACIONALINĮ PRIPAŽINIMĄ PELNIUSIŲ IR NAUJAS INICIATYVAS PRADĖJUSIŲ MOKSLINIŲ KOLEKTYVŲ IR MOKSLININKŲ RĖMIMAS

2.1. Mokslinės veiklos vertinimas

2011 metais buvo patikslinta mokslo ir studijų institucijų mokslo (meno) darbų vertinimo metodika. Pagrindiniai pokyčiai yra susiję su mokslo darbų pateikimu ir vertinimu pagal mokslo kryptis, pakoreguotos galutinio institucijos įverčio skaičiavimo formulės. Nustatytas reikalavimas, kad mokslo krypties, kurios vykdomos (planuojamos vykdyti) trečiosios pakopos studijos, turi būti pateikiamas bent vienas I lygmens, t. y. aukščiausio, darbas, minimalios apimties reikalavimas – 0,25 autorinio lanko – paliktas tik humanitarinių ir socialinių mokslų sričių publikacijoms. 2011 metais teikiant metines 2009 ir 2010 metų ataskaitas fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslų sričių publikacijos, referuojamos *ISI Web of Science* duomenų bazėje, pirmą kartą teiktos atsižvelgiant į du tinkamumo kriterijus: leidinio svorio koeficientą ir leidinio citavimą kituose leidiniuose. Vidutiniškai šį kriterijų atitinka ~54 proc. 2009 metais *ISI Web of Science* referuojamų straipsnių ir ~58 proc. 2010 metais publikuotų straipsnių. Tokius reikalavimus, vertinant 2009–2010 metų publikacijas, labiausiai atitiko Biotechnologijos instituto mokslininkų publikacijos. Taip pat neblogi buvo Biochemijos instituto, Teorinės fizikos ir astronomijos instituto, Chemijos ir Fizikos fakultetų rodikliai.

Didžiausi pokyčiai vertinimo požiūriu yra susiję su bazinio finansavimo lėšų, skirtų moksliniams tyrimams, eksperimentinei (socialinei, kultūrinei) plėtrai ir meno veiklai, paskirstymu. Skirstant lėšas 2012 metams taikytas naujas mechanizmas – išskirtos šešios mokslo sritys vietoje penkių (įvesta žemės ūkio mokslų sritis), nustatytas joms tenkantis visų skirstomų lėšų procentas, pakoreguotas

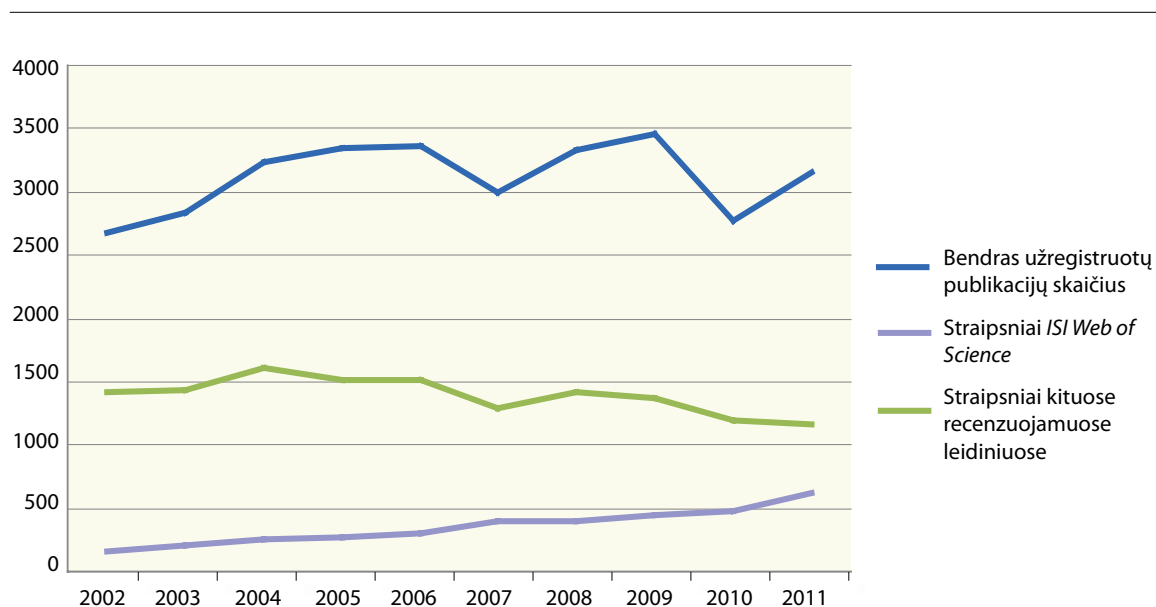
lėšų, skiriamų už mokslinę produkciją, dalyvavimą tarptautiniuose mokslo projektuose ir vykdant užsakomuosius MTEP darbus, procentas priklausomai nuo mokslų srities, įvestas perspektyvių ūkio subjektų taikomųjų mokslinių tyrimų užsakymams kofinansavimo mechanizmas ir kt. Galutinai įvertinti šių pokyčių poveikį Vilniaus universiteto finansavimui bus galima tik 2012 metais, kai ekspertai įvertins 2009–2011 metų rezultatus.

2.2. 2011 metų publikacijos

Universiteto mokslininkai 2011 metais (2012 m. vasario 20 d. duomenimis) paskelbė 3 156 publikacijas (2010 m. (2011 m. spalio 6 d. duomenimis) – 2 767), iš jų 36 monografijas bei studijas (2010 m. (2011 m. spalio 6 d. duomenimis) – 43), 1 792 straipsnius Lietuvos bei tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose leidiniuose (2010 m. (2011 m. spalio 6 d. duomenimis) – 1 685), iš to skaičiaus 695 publikacijas – Mokslinės informacijos instituto (toliau ISI) duomenų bazėse (2010 m. (2011 m. spalio 6 d. duomenimis) – 538 publikacijos), 75 studijoms skirtus leidinius (vadovėlius, mokomasias knygas, mokymo-metodines priemones ir kt.) (2 priedas, 11 lentelė).

Per pastaruosius dešimt metų Universiteto mokslininkų publikuotų mokslo darbų analizė rodo labai padaugėjus straipsnių tarptautiniuose mokslo leidiniuose, referuojamuose ISI duomenų bazėse (2 priedas, 1 pav.). Šis rodiklis padidėjo apie keturis kartus. 2011 metais Vilniaus universiteto mokslininkų ISI leidiniuose paskelbti straipsniai sudarė 34 proc. (2010 m. ir 2009 m. – apie 26 proc.) Lietuvos mokslininkų visų paskelbtų minėtos rūšies straipsnių. 2010–2011 metais publikacijų skaičiui ISI duomenų bazėse padidėti turėjo įtakos ir Teorinės fizikos ir astronomijos, Matematikos ir informatikos, Biochemijos bei Biotechnologijos institutų prisijungimas prie Universiteto. 2011 metais šių institutų mokslininkų straipsniai, publikuojami referuojamuose ISI duomenų bazės leidiniuose, sudaro apie 26 proc. visų Universiteto mokslininkų straipsnių, paskelbtų minėtuose leidiniuose.

Bendras publikacijų skaičius per šį dešimtmetį svyravo nuo 2 600 iki 3 500, straipsnių recenzuojamuose leidiniuose skaičius – nuo 1 500 iki 1 800, monografijų, studijų ir teorinių mokslo darbų – nuo 30 iki 60, studijoms skirtų leidinių – nuo 60 iki 230 ir t. t. (17 pav.).



17 pav. Vilniaus universiteto mokslininkų publikacijų skaičiaus dinamika 2002–2012 m. m.

Universiteto mokslininkų tarptautinį pripažinimą rodo kelių monografijų išleidimas užsienio leidyklose ir kai kurių publikacijų išskirtinis įvertinimas arba publikavimas labai aukštą reitingą turinčiuose leidiniuose. 2011 metais žurnalo „Angewandte Chemie International Edition“ (ir jo vokiš-

koje versijoje „Angewandte Chemie“) publikuoti du Universiteto mokslininkų grupių straipsniai. Vienas iš jų (autoriai: Biotechnologijos instituto mokslininkai prof. S. Klimašauskas, j. m. d. Z. Liutkevičiūtė, vyresn. m. d. E. Kriukienė ir Chemijos fakulteto – doc. V. Masevičius bei studentė I. Grišaitė) buvo priskirtas VIP (labai svarbus straipsnis) kategorijai, į kurią patenka mažiau nei 5 proc. visų žurnalo straipsnių Wiley-VCH leidykloje. Kito šiame leidinyje publikuoto straipsnio autoriai Chemijos fakulteto mokslininkai prof. E. Butkus ir E. Orentas bei jų kolegos iš Lundo universiteto. 2010 metų duomenimis, ISI duomenų bazėje šio žurnalo citavimo indeksas buvo 12,73.

Žurnale „Baltic Journal of Management“ („Emerald“ leidykla) paskelbtas Kauno humanitarinio fakulteto mokslininkų doc. R. Pučėtaitės ir lekt. A. Novelskaitės straipsnis, parengtas bendradarbiaujant su Jyväskylä universitetu (Suomija), pripažintas vienu iš geriausių žurnalo straipsnių 2011 metais („2011 Highly Commended Paper“).

Universiteto Fizikos fakulteto prof. D. Abramavičiaus mokslinį darbą „Tiesiogiai stebėta kvantinė pernaša fotosintetiniuose šviesą surenkančiuose kompleksuose“ savo internetinėje svetainėje publikavo Jungtinių Amerikos Valstijų (JAV) Nacionalinė mokslų akademija.

2011 metais Medicinos fakulteto doc. A. Germanavičius kartu su bendraautoriais gavo tarptautinius apdovanojimus už du mokslinius straipsnius.

Vokietijos leidyklos „LAP LAMBERT Academic Publishing“ siūlymu į anglų kalbą buvo išversta Fizikos fakulteto doktoranto M. Mačernio disertacija ir 2011 metais išleista knyga: M. Macernis „Environmental Effects on Photoinduced Processes in Organic Molecules: Schiff base, Bacteriorhodopsin, Carotenoids“.

Gamtos mokslų fakulteto Kartografijos centre parengtą Europos 21-ojo amžiaus konfliktų žemėlapių tarptautinio mokslo žurnalo „Journal of Maps“ ekspertai išrinko geriausiu 2011 metais žurnale publikuotu žemėlapiu. Angliška žemėlapių versija bus išleista Didžiojoje Britanijoje.

2.3. Dalyvavimas mokslo projektuose

Mokslo kolektyvų nacionalinį ir tarptautinį pripažinimą iš dalies rodo jų dalyvavimas mokslo projektuose. 2011 metais Universiteto mokslininkai vykdė daugiau kaip 300 mokslo projektų (neskaičiuojant mobilumo ir renginių finansavimo projektų).

Daugiausiai – 208 – projektai vykdyti pagal Lietuvos mokslo tarybos administruojamas programas, iš jų 13 visuotinės dotacijos projektų, 39 podoktorantūrinių stažuočių projektai (iš jų 36 finansuojami struktūrinių fondų lėšomis), 34 nacionalinių mokslo programų projektai, 34 Nacionalinės lituanistikos mokslo plėtros 2009–2015 metų programos projektai, 74 mokslininkų iniciatyva vykdomi projektai, 14 dvišalių / trišalių programų projektų. Šiems projektams įgyvendinti gauta ~ 17,4 mln. litų. Intensyviai buvo teikiamos paraiškos ir Lietuvos mokslo tarybos skelbiamiems konkursams. Iš viso 2011 metais LMT paskelbė kvietimus teikti paraiškas net pagal 18 mokslo projektų finansavimo priemonių, tokių kaip antai nacionalinės mokslo programos, mokslininkų grupių projektai, Lituanistikos plėtros programa ir kt. Konkursams Universiteto mokslininkai pateikė daugiau kaip 300 paraiškų.

2011 metais patvirtintas galutinis projektų, įgyvendinamų pagal 2007–2013 metų Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 3 prioriteto „Tyrėjų gebėjimų stiprinimas“ VP1-3.1-ŠMM-07-K priemonę „Parama mokslininkų ir kitų tyrėjų mokslinei veiklai (visuotinė dotacija)“, sąrašas. Patvirtinti 33 projektai (iš 173 pateiktų), iš kurių 13 (iš 54 pateiktų) įgyvendinami Vilniaus universitete, 5 – Fizinių ir technologijos mokslų centre, 3 – Lietuvos sveikatos mokslų universitete, po du Kauno technologijos universitete ir Gamtos tyrimų centre. Visuotinės dotacijos projektuose dalyvauja devyni Universiteto padalinių mokslininkai: Chemijos, Filologijos, Filosofijos, Fizikos, Istorijos, Matematikos ir informatikos, Medicinos fakultetų ir Biochemijos ir Biotechnologijos institutų. Bendra šių 2–3 metų projektų vertė 17,37 mln. Lt, 2011 metais jiems įgyvendinti Universitete gauta 3,5 mln. Lt (įskaitant avansus).

Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra (toliau – MITA) 2011 metais skelbė du kvietimus teikti paraiškas Aukštųjų technologijų plėtros programos ir Pramoninės biotechnologijos plėtros progra-

mos projektams įgyvendinti. Privalomas reikalavimas teikiantiesiems paraiškas – bendradarbiavimas su mažomis arba vidutinėmis įmonėmis. Universiteto mokslininkai itin aktyviai dalyvavo abiejuose konkursuose: pirmajam kvietimui teikta 14 paraiškų, antrajam – 18 paraiškų. 2011 metais buvo paskelbti pirmojo kvietimo rezultatai: Vilniaus universiteto mokslininkai kaip koordinatoriai arba partneriai įgyvendina 9 projektus. Jiems įgyvendinti 2011 metais skirta 1,1 mln. litų. Mokslininkai pasinaudojo ir kitų MITA administruojamų programų finansavimo galimybėmis: priemonė inovaciniai čekiai – 5 projektai (84,7 tūkst. Lt), „Eurostars“ – vienas projektas (192,22 tūkst. Lt), 7BP kofinansavimas – 8 projektai (112,89 tūkst. Lt) ir kt.

Ataskaitiniais metais Vilniaus universiteto mokslininkai vykdė beveik 90 tarptautinių mokslo projektų pagal ES 7-ąją programą, Konkurencingumo ir inovacijų, Visuomenės sveikatos, Baltijos jūros regiono, COST ir kitas programas. Daugiausiai tarptautinių mokslo projektų vykdyta Fizikos fakultete, Biotechnologijos ir Taikomųjų mokslų institutuose. Įgyvendinant šiuos projektus 2011 metais gauta 5,35 mln. litų.

Itin aktyviai teiktos paraiškos ir naujiems tarptautiniams mokslo projektams įgyvendinti. Vien pagal ES 7-osios bendrosios programos 2011 metų kvietimus Vilniaus universiteto mokslininkai pateikė apie 40 paraiškų. 25 pareiškėjai (jų kolektyvai) pasinaudojo Lietuvos mokslo tarybos skatinimo priemone 7BP paraiškų rengėjams, jiems skirta 330,0 tūkst. litų.

Tikslųjų mokslų srityse aktyviausiai mokslo projektuose dalyvavo: tarp institutų – Biotechnologijos (4,8 mln. Lt) ir Taikomųjų mokslų (2,6 mln. Lt) institutai, tarp fakultetų – Fizikos (3,6 mln. Lt), Chemijos (2 mln. Lt) ir Gamtos mokslų (1,8 mln. Lt) fakultetai. Iš humanitarinių ir socialinių mokslų sričių padalinių galima išskirti Filosofijos (1,78 mln. Lt) ir Filologijos (1,4 mln. Lt) fakultetus.

Universitete vykdomi įvairių mokslo sričių tyrimai ir projektinės veiklos finansavimo galimybių įvairovė sudarė prielaidas skirtingų padalinių ir mokslo sričių mokslininkams lanksčiau bendradarbiauti, suvienyti pajėgas konkursuose dėl mokslo projektų finansavimo. Galima paminėti Medicinos fakultete įgyvendinamą 7-osios bendrosios programos projektą CHANCE, kuriame medikai dirba kartu su Filosofijos ir Ekonomikos fakultetų mokslininkais, visuotinės dotacijos projektą „Lietuvos valstybės ištakos Dubingių mikroregiono tyrimų duomenimis“, kuriame kartu dirba Istorijos, Medicinos ir Komunikacijos fakultetų mokslininkai, kelis metus trunkantį medikų ir fizikų (pvz., projektas „Lėtinių neinfekcinių ligų diagnostiniai tyrimai infraraudonosios spektrinės mikroskopijos metodu“), Matematikos ir informatikos fakulteto ir Taikomųjų mokslų instituto (pvz., projektas „Valdomos spalvinės kokybės kietakūnio apšvietimo šaltinių technologijos sukūrimas“) bendradarbiavimą. Prisidėjus keturiems mokslo institutams, dar labiau išsiplėtė bendradarbiavimo įvairiose srityse galimybės.

2.4. Mokslinių tyrimų taikymas

Vilniaus universitete vis daugiau dėmesio skiriama taikomiesiems moksliniams tyrimams. Universiteto mokslininkai intensyvino bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio įmonėmis, patentavo išradimus. Universitetas kaip savininkas 2011 metais gavo tris Lietuvos Respublikos, du JAV ir vieną Europos patentą. Pateikė vieną tarptautinę patentinę paraišką, vieną paraišką JAV patentui, dvi paraiškas Lietuvos Respublikos patentams ir dvi paraiškas Didžiosios Britanijos patentams gauti.

Taikomojoje ir patentinėje veikloje aktyviausi buvo Fizikos fakultetas ir Taikomųjų mokslų bei Biotechnologijos institutai. Šių padalinių darbuotojai 2011 metais teikė paraiškas Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūrai pagal specialią priemonę, skatinančią pramoninės nuosavybės teisių apsaugą tarptautiniu mastu. Patvirtintos keturios Biotechnologijos instituto ir viena Taikomųjų mokslų instituto paraiška, išradimams patentuoti skirta 113,1 tūkst. litų.

Universiteto veikla pramoninės nuosavybės objektų teisinės apsaugos srityje ir mokslininkų išradybinė veikla (Universiteto mokslininkai kartu su kitų Lietuvos ir užsienio institucijų bei kompanijų kolegomis yra daugiau kaip 70 išradimų, patentuotų užsienio valstybėse, bendraautoriai) buvo įvertinta pasaulinės intelektinės nuosavybės organizacijos (WIPO, *World Intellectual Property*

Organization) apdovanojimu – WIPO prizų „WIPO Trophy for Innovative Enterprises“. Prizas yra teikiamas WIPO Tarptautinio biuro bendradarbiaujant su Lietuvos Respublikos valstybiniu patentų biuru ir Teisingumo ministerija.

2011 metais Universiteto mokslininkai aktyviai plėtojo bendradarbiavimą su plačiai žinomomis verslo įmonėmis.

2011-aisiais pasirašyta trišalė Vilniaus universiteto, „Huawei Technologies Co., Ltd“ ir telekomunikacijų bendrovės „Omnitel“ bendradarbiavimo sutartis ir oficialiai atidaryta bendra mokslinė mokomoji laboratorija „VU, Omnitel ir Huawei telekomunikacijų mokslo centras“. Bendradarbiavimo tikslas – sudaryti palankias mokslinių tyrimų, mokslo ir verslo bendradarbiavimo bei studijų sąlygas. Telekomunikacijų mokslo centro veikloje dalyvauja keturi Universiteto fakultetai: Fizikos, Matematikos ir informatikos, Filosofijos bei Filologijos.

Vienas iš sėkmingo bendradarbiavimo su verslo įmone pavyzdžių yra Universiteto ilgamečiai ryšiai su „Thermo Fisher Scientific“ Vilniaus padaliniu (UAB „Fermentas“). Bendrovė remia įvairius Universiteto projektus: organizuoja studentų praktikas ar jų stažuotes, remia studentų mokslines draugijas bei jų organizuojamus mokslinius renginius. Dvylikai Chemijos ir Gamtos mokslų fakultetų studentų skirtos vardinės 2011–2012 mokslo metų stipendijos (2010 m. – 10 stipendijų). 2011 metais su šia bendrove pasirašytas susitarimas dėl projekto, kurio tikslas – populiarinti gyvybės mokslus ir moderniąsias biotechnologijas Lietuvos moksleiviams. Pagal projektą 2011 metais pradėjo veikti mobilioji laboratorija, skirta pristatyti gyvybės mokslus Lietuvos mokyklose.

2011 metais Universiteto mokslininkai aktyviai dalyvavo Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros administruojamose programose, kurių pagrindas – mokslo institucijos ir verslo įmonės bendradarbiavimas. Tai Aukštųjų technologijų plėtros, Pramoninės biotechnologijos plėtros, „Inovacinių čekių“, „Eurostars“ ir kitos programos.

Moksliniams rezultatams komercializuoti svarbios ir mokslinių rezultatų viešinimo galimybės. 2011 metais Vokietijoje, Hanoveryje, veikusioje tarptautinėje parodoje „Biotechnica 2011“ šalia stambių pasaulinių biotechnologijos pramonės kompanijų pirmą kartą bendrame Lietuvos stende, organizuotame VšĮ „Versli Lietuva“, dalyvavo Universiteto Biochemijos ir Biotechnologijos institutų bei Gamtos mokslų fakulteto mokslininkai, jie pristatė mokslinių tyrimų rezultatų taikymus, savo produktus ir technologijas. Stendas sulaukė palankaus verslininkų dėmesio.

2.5. Reikšmingiausi apdovanojimai ir įvertinimai

Universiteto mokslininkai 2011 metais pelnė keturias Lietuvos mokslo premijas iš septynių paskirtų. Humanitarinių ir socialinių mokslų srityje premija skirta Istorijos fakulteto prof. M. Michelbertui už darbų ciklą „Senjojo geležies amžiaus (I–IV a.) baltų genčių materialinė ir dvasinė kultūra, Lietuvos gyventojų prekybiniai ryšiai“. Fizinių mokslų srityje premija skirta Chemijos fakulteto prof. R. Makuškai su kolega už darbų ciklą „Gamtinės kilmės ir sintetiniai polielektrolitai aukštosios technologijoms (1996–2010)“. Biomedicinos mokslų srityje premijos skirtos dviejų darbų autoriams: Medicinos fakulteto prof. Z. A. Kučinskienei už darbą „Aterosklerozės patogenezės mechanizmai: molekulinis žymenų paieška ir tyrimas (1996–2010)“ ir Gamtos mokslų fakulteto prof. O. Rukšėnui ir doc. A. Alaburdai už darbų ciklą „Nervų sistemos veiklos ir patologijos mechanizmų tyrimas (1996–2010)“. Iš viso per pastarąjį dešimtmetį (2002–2011) net 99 Vilniaus universitete (įskaitant ir prijungtus institutus) dirbantys mokslininkai tapo 49 Lietuvos mokslo premijų laureatais.

Į Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos teikiamų apdovanojimų už geriausias 2010 metų disertacijas vertinimo antrąjį etapą pateko šešios Universitete apgintos disertacijos. Fizinių, technologijos ir biomedicinos mokslų srityje geriausia pripažinta J. Devensonos (Fizikos fakultetas) disertacija „Trumpabangiai InAs/AlSb kvantiniai kaskadiniai lazeriai“.

Lietuvos mokslų akademija skyrė jaunųjų mokslininkų stipendijas Filologijos fakulteto lekt. V. Rinkevičiui, Biochemijos instituto m. d. V. V. Borutinskaitei, Taikomųjų mokslų instituto vyresn. m. d. K. Kazlauskui ir Fizikos fakulteto m. d. T. Šalkui.

Valstybinė Jono Basanavičiaus premija skirta vyresn. m. d. V. Vaitkevičiui už kūrybinę, mokslinę ir šviečiamąją veiklą etninės kultūros srityje ir už etninės kultūros tradicijų plėtojimą.

Martyno Mažvydo premija už monografiją „Maištininkų katedros. Ankstyvoji reformacija ir lietuvių-italų evangelikų ryšiai“, taip pat už inovacinę mokslinę veiklą tiriant ir įvertinant senąją Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės ir Mažosios Lietuvos kultūros bei raštijos paveldą skirta Filologijos fakulteto prof. D. Pociūtei-Abukevičienei.

Dionizo Poškos premija skirta Filologijos fakulteto prof. V. Daujotytei-Pakerienei už poezijos knygą „Balsai ūkuose“.

Filologijos fakulteto prof. V. Daujotytei-Pakerienei už monografiją „Tragiškasis meilės laukas“ apie poetą Sigitą Gedą (1943–2008) skirta pirmoji Lietuvos autorių teisių gynimo asociacijos (LATGA-A) premija.

Česlovo Milošo metų premija skirta monografiją „Lietuviškieji Česlovo Milošo kontekstai“ kartu su kolega iš Lietuvių literatūros ir tautosakos instituto parengusiai Filologijos fakulteto prof. V. Daujotytei-Pakerienei.

Lietuvos literatūros vertėjų sąjunga Dominyko Urbo premiją skyrė Filologijos fakulteto asist. P. Garbačiauskui už Paulio Ricoeuro straipsnių rinkinio „Apie vertimą“ (Aidai, 2010) vertimą.

Šv. Kristoforo statulėlė už nuopelnus mokslui įteikta Biotechnologijos instituto prof. S. Klimašauskui, už nuopelnus medicinai – Medicinos fakulteto prof. A. Aidiečiui.

Lietuvos pramonininkų konfederacijos vardinė P. Vileišio nominacija suteikta ir P. Vileišio skulptūrinio portreto bei jo Aukso medalio apdovanojimas įteiktas ir Vilniaus universiteto rektoriui prof. B. Juodkai už nuopelnus Lietuvos mokslui, Vilniaus universiteto vardo garsinimą, už studijų, mokslo ir verslo integracijos skatinimą, sėkmingą mokslinę ir pedagoginę veiklą, aktyvų dalyvavimą visuomeniniame gyvenime.

Rektorius prof. B. Juodka už indėlį į Baltijos šalių vienybės stiprinimą ir bendradarbiavimą apdovanotas Baltijos Asamblėjos medaliu.

Komunikacijos fakulteto prof. D. Kaunas ir Istorijos fakulteto prof. M. Michelbertas už indėlį stiprinant Latvijos ir Lietuvos draugystę bei bendradarbiavimą buvo apdovanoti Latvijos Respublikos Pripažinimo ordino Komandoro didžiuoju kryžiumi, 5 laipsnio Pripažinimo kryžiaus Riterio ordinu – Filologijos fakulteto lekt. E. Žilinskaitė.

„Infobalt“ skatinamoji stipendija skirta Matematikos ir informatikos fakulteto asist. V. Ašeriui už darbą „Biojutiklio su chemiškai modifikuotu elektrodu kompiuterinis modeliavimas“.

Medicinos fakulteto doktoranto A. Kavaliūno pranešimas tarptautinėje jaunųjų mokslininkų konferencijoje „*Young people in science – 2011*“ laimėjo antrą vietą medicinos mokslų sekcijoje.

Vilniaus Getės instituto, Vokiečių akademinė tarnybos (DAAD) ir universiteto Užsienio kalbų instituto Vokiečių kalbos katedros organizuotame studentų mokslinių pranešimų konkurse „Vokiečių kalba studijoms ir mokslui“ pirmą vietą pasidalijo Teisės fakulteto studentai T. Šakytė ir K. Vasiliauskas ir Ekonomikos fakulteto studentės A. Buikauskaitė ir G. Šablinskaitė.

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų mokslinių darbų konkurso premijos skirtos dr. I. Kučinskaitėi-Kodzei (Biotechnologijos institutas) už mokslinį darbą „Rekombinatinių virusinių antigenų savybių tyrimas bei naujų monokloninių antikūnų kūrimas ir apibūdinimas“ ir dr. R. Karbauskaitėi (Matematikos ir informatikos institutas) už mokslinį darbą „Daugiamačių duomenų vizualizavimo metodų, išlaikančių lokalią struktūrą, analizė“. Doc. E. Juknytei įteiktas minėto konkurso pagyrimo raštas.

2010 metų geriausio jaunojo bibliotekininko vardas suteiktas Vilniaus universiteto bibliotekos Komunikacijos ir informacijos skyriaus vedėjai Indrei Zalieskienei už novatoriškumą ir netradicinių sprendimų taikymą bibliotekos veikloje.

Lietuvos mokslų akademijos aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso premijos skirtos magistrantui T. Baleženciui (Ekonomikos fakultetas) už mokslinių darbų rinkinį „Kiekybiniai metodai ekonominiuose tyrimuose“, magistrui V. Butkui (Fizikos fakultetas) už darbą „Vibracinės ir elektroninės prigimties koherentiniai reiškiniai molekulinėse agregatų dvimačiuose spek-

truose“, magistrui R. Malukui (Matematikos ir informatikos fakultetas) už darbą „Ribinės teoremos Gauso procesų kvadratinei variacijai“, magistrantei K. Daniūnaitei (Gamtos mokslų fakultetas) už darbą „Kiekybinė DNR metilino analizė priešinės liaukos vėžiu sergančių ligočių šlapimo nuosėdų mėginiuose“. Pagyrimo raštai įteikti: Fizikos fakulteto magistrantui J. Kusakovskij, Gamtos mokslų fakulteto magistrei V. Žilaitytei-Simanavičienei ir Gamtos mokslų fakulteto bakalaurui T. Glavickui.

2.5. Mokslinės konferencijos

Vilniaus universiteto mokslininkai 2011 metais organizavo 132 mokslines tarptautines ir nacionalines konferencijas, seminarus, jų ciklus, simpoziumus, mokyklas. Šiais metais, palyginti su praėjusiais, buvo rengta daugiau tarptautinių konferencijų, labai daug organizuota seminarų ir jų ciklų, apskritojo stalo diskusijų. Čia aktyviausi buvo Kauno humanitarinis ir Filosofijos fakultetai bei Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas.

„Literatūra ir visuomenė“ – tarptautinė konferencija, kurią organizavo Filologijos fakultetas, buvo skirta aptarti šiandienos literatūros ir kultūros tendencijas ir teorijas, teksto ir konteksto santykį. Konferencijoje pranešimus skaitė mokslininkai iš Lietuvos, Lenkijos, Vokietijos, Danijos, Anglijos, Airijos, Prancūzijos.

Filosofijos fakultetas kartu su Teisės institutu, Nusikalstamumo prevencijos Lietuvoje centru, Lietuvos kriminologų asociacija ir Europos kriminologų draugija prisidėjo organizuojant 11-ąją metinę Europos kriminologų draugijos konferenciją „Permaštant nusikaltimus ir bausmes Europoje“. Renginio metu tarptautinė mokslininkų bendruomenė apžvelgė tradicines ir naujas nusikalstamo elgesio formas, aukų ir viktimizacijos, nusikalstamo elgesio prevencijos, kriminalinės justicijos ir žmogaus teisių klausimus.

Gamtos mokslų fakulteto Botanikos ir genetikos katedra organizavo XVIII Baltijos šalių mikologų ir lichenologų simpoziumą „Grybai ir kerpės Baltijos regione ir už jo ribų“. Į mokslo renginį Dubingiuose atvyko 60 dalyvių iš 12 šalių: Baltarusijos, Bulgarijos, Estijos, Kanados, Latvijos, Lenkijos, Lietuvos, Rusijos, Suomijos, Švedijos, Vengrijos ir Vokietijos.

Komunikacijos fakultetas organizavo Tarptautinę knygotyros konferenciją – „Dokumentinio paveldo tapsmas ir komunikacija“. Konferencijoje 26 tyrėjai nagrinėjo dokumentinio paveldo teorijos ir vadybos, raidos ir išsaugojimo atminties institucijose klausimus.

Matematikai surengė jau penktąją tarptautinę konferenciją, skirtą prof. J. Kubiliaus garbei, „Analiziniai ir tikimybiniai metodai skaičių teorijoje“.

Iš Medicinos fakultete organizuotų renginių galima išskirti Reabilitacijos, sporto medicinos ir slaugos instituto surengtą antrąją Baltijos ir Šiaurės šalių Fizinės medicinos ir reabilitacijos kongresą, kuriame kviestinius pranešimus skaitė apie 40 geriausių Vakarų Europos ir kitų pasaulio šalių specialistų; Vaikų ligų klinikos – pirmąją Baltijos pediatrų kongresą, kuriame dalyvavo apie 500 dalyvių iš 30 šalių.

Fizikos fakultetas organizavo tarptautinę konferenciją „Kosmoso ekonomika daugiapoliame pasaulyje“. Konferencija organizuojama antrą kartą ir tampa kasmečiu renginiu, kviečiančiu valstybės veikėjus, mokslininkus, verslininkus, ekonomistus, investuotojus, studentus aptarti aktualius kosmoso ekonomikos klausimus.

Konferencijų organizatoriai renginius organizavo rėmėjų, projektų, tikslinio finansavimo ir kitomis lėšomis. Pavyzdžiui, 2011 metais Lietuvos mokslo tarybos parama mokslo renginiams pasinaudojo 15 Universiteto padalinių. Iš LMT lėšų buvo paremta 30 renginių, jiems organizuoti gauta 304,3 tūkst. litų.

Vilniaus universitetas kasmet organizuoja 130–140 renginių. 2004–2005 metais organizuotų renginių skaičius viršijo įprastą dėl Vilniaus universiteto 425-erių metų jubiliejui skirtų renginių (2 priedas, 2 pav.).

3. MOKSLINEI INICIATYVAI, KOOPERACIJAI, NACIONALINIO IR TARPTAUTINIO LYGMENS KONKURENCIJAI PALANKIOS APLINKOS KŪRIMAS

3.1. Mokslinės veiklos administravimas

Kaip ir ankstesniais metais, prie sėkmingo paraiškų teikimo ir mokslo projektų vykdymo prisidėjo informacijos sklaidos ir konsultavimo plėtojimas: padaliniais periodiškai teikta informacija apie kiekvieno konkurso sąlygas; esant poreikiui organizuoti seminarai, kuriuose pristatomi konkursai; teiktos konsultacijos paraiškų rengimo, teikimo ir projektų įgyvendinimo klausimais; teikta pagalba formuojant projektų biudžetą bei atliekant mokslininkų atitikties nustatytiems kvalifikaciniams reikalavimams patikrą ir t. t.

Skelbiamų konkursų gausa (2011 metais vien Lietuvos institucijos paskelbė apie 50 konkursų) bei, prisijungus keturiems institutams, labai padidėjęs mokslo personalo skaičius / mokslinių tyrimų apimtis lėmė administracinio darbo procesų intensyvinimą ir funkcijų persiskirstymą. Tačiau projektų ir jų valdymo procesų įvairovė reikalauja iš mokslininkų papildomų žinių ir įgūdžių, nemažų laiko sąnaudų, taip pat glaudaus Centrinės administracijos padalinių tarpusavio bendradarbiavimo ir bendradarbiavimo su akademiniais padaliniais. Akivaizdu, kad kai kuriuose kamieniniuose akademinuose padaliniuose būtina sutelkti projektinės veiklos administravimo pajėgas. Reikia pažymėti, kad yra ir pozityvių poslinkių: Medicinos ir Gamtos mokslų fakultetuose pradėjo dirbti administratoriai, atsakingi už finansų apskaitą; atlikti parengiamieji darbai, reikalingi mokslo projektų faktinių netiesioginių išlaidų skaičiavimo sistemai sukurti.

Kaip palankios mokslinei veiklai aplinkos kūrimo pavyzdžius galima paminėti jau kelerius metus Universiteto biudžete numatomą apyvartinių lėšų skolinimo tarptautiniams mokslo projektams fondą, LMT suteiktą galimybę susigrąžinti pridėtinės vertės mokestį už prekes ir paslaugas, įsigytas 7-osios bendrosios programos projektams vykdyti (2011 metais susigrąžinta 325,2 tūkst. Lt).

Universitete vykdant mokslinius tyrimus ir studijas labai svarbu tinkamas intelektinės nuosavybės valdymas. 2011 metais Universitete sudaryta darbo grupė, kuri rengia Universiteto intelektinės nuosavybės valdymą reglamentuojančius dokumentus, jie turėtų užtikrinti ir Universiteto darbuotojų bei studentų informavimo ir mokymo apie intelektinę nuosavybę procesą. Besiplėtojantys mokslinių tyrimų patentavimo ir komercializavimo procesai reikalauja naujų specializuotų padalinių – Universitete būtina įkurti intelektinės nuosavybės valdymo skyrių.

3.2. Leidybos proceso organizavimas

2011 m. vasario 1 d. įsteigtas kamieninis neakademiniškas padalinys – Leidybos direkcija, kuri, bendradarbiaudama su Universiteto padaliniais, mokslinių leidinių redakcinėmis kolegijomis, redaktorais, leidinių autoriais, organizavo ir koordinavo leidybos darbą, dalyvavo kuriant ir įgyvendinant Universiteto leidybinės veiklos strategiją. Leidybos direkcija taip pat perėmė iš Mokslo skyriaus Universiteto periodinių leidinių elektroninių svetainių administravimą ir leidinių elektroninių versijų teikimą tarptautinėms duomenų bazėms.

Universiteto leidybos veikla buvo finansuojama iš įvairių šaltinių: bendrojo raidos fondo leidybai (toliau – Leidybos fondo lėšos), padalinių lėšų, nacionalinių ir tarptautinių programų bei projektų lėšų ir lėšų, gautų iš kitų finansavimo šaltinių (valstybės įstaigų ir institucijų, verslo įmonių, rėmėjų, konferencijoms numatytų lėšų ir kt.). Iš viso per 2011 metus už 1,528 tūkst. litų. Išleista daugiau kaip 148 pavadinimų leidinių. Universiteto leidinių leidybai ir spaudos darbams panaudota 1 153,0 tūkst. litų. Disertacijų, konferencijų pranešimų, reklaminių ir kiti leidinių leidybai išleista 375,0 tūkst. litų.

2011 metais Leidybos fondui skirta 198,0 tūkst. litų, už parduotus leidinius ir suteiktas paslaugas į Leidybos fondą grįžo 71,0 tūkst. litų (2010 metais –140,85 tūkst. Lt). 2011 metais iš visų Leidybos fondo lėšų leidybai panaudota 169,0 tūkst. litų. Laikraščio „Universitas Vilnensis“ ir žurnalo „Spectrum“ leidybai išleista 35,5 tūkst. litų.

Vilniaus universiteto leidiniai buvo platinami tiesiogiai prekiaujant iš centrinio sandėlio ir Universiteto padaliniuose. Bendradarbiaujama su 22 Lietuvos knygynais ir internetiniais knygų parduėjais: „Eureka“, „Akademine knyga“, „Akademini knygynas“, „Technika“, „Knygų spektras“, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto knygynu, Lietuvos edukologijos universiteto knygynu, Vilniaus centriniu knygynu, „Littera“, „Katedros knygynas“, „Šv. Kazimiero knygynas“, „Katalikų pasaulio leidiniai“, „Margi raštai“; www.super.lt, www.patogupirkti.lt, www.knygininkas.lt, www.manoknyga.lt. 2011 metais parduota leidinių daugiau kaip už 105,7 tūkst. litų. Vilniaus universiteto padaliniuose – už 8,2 tūkst. Lt, iš centrinio sandėlio – už 37,8 tūkst. Lt, knygynuose – už 59,7 tūkst. Lt (UAB „Humanitas“ – 22 308,47 Lt, www.patogupirkti.lt – 18 663,90 Lt „Littera“ – 3 794,00 Lt, kiti – 14 907,52 Lt). Be to, leidiniai buvo platinami bendradarbiaujant su užsienio ir Lietuvos prenumeratoriais.

Universiteto leidiniai 2011 metais buvo pristatyti tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje bendrame Lietuvos akademinų leidyklų asociacijos stende. Mugėje demonstruotos ir elektroninės trijų anksčiau išleistų knygų versijos. Elektroniniu pavidalu buvo pateikta naujausioji Vilniaus universiteto istorija „Alma Mater Vilnensis: Vilniaus universiteto istorijos bruožai“, prof. Domo Kauno vadovėlis „Knygotyra“ ir autorių kolektyvo sukurtas botanikos vadovėlis „Botanikos praktikos darbai. Archegoniniai ir žiediniai augalai“.

2011 metais pasirašyta jungtinės veiklos sutartis su Lietuvos mokslų akademija, kurios tikslas – parengti ir įgyvendinti ES struktūrinių fondų projektą „Periodinių mokslo leidinių leidyba“. Įgyvendinant projekto tikslą – skleisti informaciją apie naujausius ir geriausius mokslo laimėjimus – leidžiami šie Vilniaus universiteto leidiniai: „Acta Paedagogica Vilnensia“, „Archaeologia Lituana“, „Informacijos mokslai“, „Literatūra“, „Psichologija“, „Transformations in Business and Economics“, „Religija ir kultūra“, „Ekonomika“, „Nonlinear Analysis: Modelling and Control“, „Informatica“, „Lithuanian Mathematical Journal“. Deja, dėl sąlygų, kurios galioja ES struktūrinių fondų projektams (nebuvo galima leidinių prenumerata, leidinių pardavimas), projekte atsisakė dalyvauti Vilniaus universiteto periodinio mokslo leidinio „Baltic Astronomy“ redakcija.

Išvados

2011 metais labai padidėjo bendras vykdomų mokslo projektų skaičius: jų vykdyta daugiau kaip 300 (2010 metais daugiau kaip 250). Apie 90 tarptautinių mokslo projektų buvo vykdoma pagal ES 7-ąją programą, Konkurencingumo ir inovacijų, Visuomenės sveikatos, Baltijos jūros regiono, COST ir kitas tarptautines programas. Daugiausiai – 208 – projektų vykdyta pagal Lietuvos mokslo tarybos administruojamas programas. LMT paskelbtiems konkursams Universiteto mokslininkai pateikė daugiau kaip 300 paraiškų. Aktyviai dalyvauta ir kitose Lietuvos mokslo programose. Pajamos už mokslinę veiklą su tiesioginiais asignavimais 2011 metais sudarė 55,89 mln. Lt (2010 m. – 39,3 mln. Lt).

Kaip ir kiekvienais metais, efektyviai panaudotos Universiteto Mokslo skatinimo fondo mobilumui skirtos lėšos. Universiteto mokslininkai sėkmingai naudojami ir galimybę gauti lėšų mokslinėms kelionėms ir iš LMT finansuojamos programos.

2011 metais daug dėmesio buvo skiriama taikomiesiems moksliniams tyrimams ir jų komercializacijai: teiktos paraiškos projektams įgyvendinti kartu su verslo įmonėmis, parengtos patentinės paraiškos, pradėti rengti intelektinės nuosavybės valdymo procesą reglamentuojantys dokumentai. Biotechnologijos mokslinių tyrimų rezultatų taikymo galimybės pristatytos 2011 metais Vokietijoje, Hanoveryje, veikusioje tarptautinėje parodoje „Biotechnica 2011“. Universiteto veikla pramoninės nuosavybės objektų teisinės apsaugos srityje bei Universiteto mokslininkų išradybinė veikla įvertinta Pasaulinės intelektinės nuosavybės organizacijos apdovanojimu – WIPO prizų „WIPO Trophy for Innovative Enterprises“.

Sėkmingai plėtotas bendradarbiavimas su Lietuvos ir užsienio verslo įmonėmis: „Huawei Technologies Co., Ltd“, telekomunikacijų bendrovės „Omnitel“, Thermo Fisher Scientific Vilniaus padalinio (UAB „Fermentas“) ir kitomis.

Per pastaruosius dešimt metų publikacijų tarptautiniuose mokslo leidiniuose, referuojamuose ISI duomenų bazėje, skaičius išaugo daugiau kaip keturis kartus. 2011 metais Universiteto mokslininkų ISI leidiniuose paskelbti straipsniai sudarė 35 proc. (2009 m. – 21 proc.; 2010 m. – 31 proc.) visų Lietuvos mokslininkų minėtos rūšies straipsnių.

Universiteto mokslininkams 2011 metais skirtos keturios Lietuvos mokslo premijos, įteikti ir kiti reikšmingi apdovanojimai.

2011 metais sumažėjo bendras doktorantų skaičius. Tačiau daug metų nemažėjantis konkursas, ypač socialinių ir humanitarinių mokslų, patvirtina, kad Vilniaus universitete doktorantūros studijos yra populiarios. Doktorantūros studijų apklausos tyrimai parodė, kad 72,5 proc. apklausoje dalyvavusių doktorantų yra patenkinti studijomis. 2002–2010 metų doktorantūros studijų rezultatyvumo vidurkis Vilniaus universitete yra aukštas ir siekia 77,7 procento. Apgintų disertacijų skaičiumi Vilniaus universitetas nepralenkiamas lyderis tarp Lietuvos universitetų. 2011 metais apgintų disertacijų skaičius didžiausias per visą nepriklausomybės laikotarpį ir yra didesnis negu Kauno technologijos, Vilniaus Gedimino technikos ir Vytauto Didžiojo universitetų kartu paėmus. Kasmet sudaromos naujos jungtinės doktorantūros sutartys su užsienio universitetais. Per pastaruosius penkerius metus beveik keturis kartus padidėjo išvykstančių dalinių studijų į užsienio universitetus, tarptautinius renginius, mokslines konferencijas doktorantų skaičius.

2011 metais įsteigtas kamieninis neakademiniškas padalinys – Leidybos direkcija, pagerėjo leidybinė veikla.

Problemos

- Gerokai padaugėjus vykdomų mokslo projektų ir padidėjus projektinės veiklos apimčiai išryškėjo aukštos kvalifikacijos projektų vadybininkų ir administratorių stoka, atsiskleidė vidinių projektų administravimo procedūrų trūkumai.
- Skelbiama per mažai publikacijų aukščiausio lygio moksliniuose leidiniuose, atitinkančiuose griežtesnius mokslinės veiklos vertinimo metodikos reikalavimus.
- Palyginti per lėtai rengiamos taisyklės, reglamentuojančios teisių, atsirandančių iš intelektualinės veiklos rezultatų, valdymo, naudojimo ir disponavimo tvarką.
- Užtruko svarstymai dėl Universiteto intelektualinės nuosavybės valdymo procesą reguliuojančio padalinio įsteigimo.
- Sumažinus valstybės finansuojamų vietų 2011 metais priimta mažiau nei ankstesniais metais valstybės finansuojamų doktorantų.
- Dėl mokesčio už doktorantūros studijas ir dėl to, kad nėra sukurtos finansinės studijavimo pasakatos, Universiteto doktorantūroje studijuoja tik keli užsieniečiai.
- Dėl neišspręstų doktorantų socialinės padėties ir finansavimo problemų daugelis doktorantų dirba ir tai daro neigiamą įtaką studijų kokybei ir rezultatams.
- Daugiau kaip 30 proc. doktorantų gina disertacijas praėjus metams ir daugiau po doktorantūros baigimo, apie 22 proc. apskritai negina darbų.
- Doktorantų apklausos atskleidė doktorantūros spragas, iš kurių minėtinos akademinė diskusijų su doktorantais stoka, doktorantūros studijų formų ir metodų įvairovės poreikis, nepakankama doktorantų ir jų vadovų gerosios patirties sklaida.

Priemonės

- Plėsti ir stiprinti mokslo projektų vadybininkų ir administratorių sudėtį kamieniniuose ir šakinuose padaliniuose.
- Pakoreguoti administracijos padalinių, susijusių su projektų administravimu, funkcijas ir patikslinti kvalifikacinius reikalavimus šias funkcijas atliekantiems darbuotojams.
- Atlikti 2009–2011 metų mokslinės produkcijos atitikties aukščiausiems reikalavimams analizę ir supažindinti Universiteto bendruomenę su jos rezultatais, pabrėžiant kokybinių rodiklių reikšmę ir svarbą.
- Parengti taisykles, reglamentuojančias teisių, atsirandančių iš intelektualinės veiklos rezultatų, valdymo, naudojimo ir disponavimo tvarką.
- Įsteigti intelektualinės nuosavybės valdymo procesą reguliuojantį administracinį padalinį.
- Įpareigoti doktorantūros komitetus apsvarstyti doktorantūros studijų kokybės tyrimo rezultatus ir patvirtinti konkrečias studijų proceso tobulinimo priemones.
- Padidinti mokslinių vadovų vaidmenį ir atsakomybę už mokslinę ir metodinę pagalbą doktorantams.
- Skatinti doktorantūros komitetus ir mokslinius vadovus, kad doktorantai aktyviau išnaudotų Lietuvos mokslo tarybos skelbiamus konkursus mokslinėms stažuotėms, dalinėms studijoms užsienio universitetuose, aktyviau dalyvautų tarptautiniuose renginiuose, mokslinėse konferencijose.
- Doktorantūros komitetams, organizuojant disertacijų tematikų ir vadovų konkursus, sudaryti doktorantams galimybę pasirinkti mokslinius vadovus. Sustiprinti komitetų atsakomybę už pretendentų į doktorantūrą atranką.
- Optimizuoti leidinių tiražus, atsižvelgiant į privalomų egzempliorių skaičių ir bibliotekų bei rinkos poreikius, plėsti leidinių pardavimus Universitete, sukurti Universiteto leidinių internetinį knygyną.

PERSONALO SKATINIMAS

2011 metais darbuotojų skaičius padidėjo nuo 4 164 (3 615 etatų) iki 4 323 (3 777 etatai) (8 lentelė).

8 lentelė. Bendras turimų etatų ir darbuotojų skaičius 2011 m. gruodžio 31 d.

Personalo grupė	Užimtų etatų	Darbuotojų
Pedagoginis personalas	1 353,74	1 796
Mokslo personalas	490,22	4 94
Administracijos darbuotojai	116,50	177
Mokslą ir studijas aptarnaujantis personalas	1 322,23	1 347
Ūkio personalas	494,75	509
Iš viso:	3 777,44	4 323

2011 metais reorganizavus VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“ ir Bendrųjų reikalų direkcijoje įsteigus Būsto skyrių, darbuotojų skaičius padidėjo 140 darbuotojų (137 etatais), o pertvarkius leidybos reikalus ir įkūrus Leidybos direkciją (15 etatų) bei Vilniaus universiteto muziejaus direkciją (7 etatai) darbuotojų skaičius, palyginti su 2010 metais, padidėjo 159 (162 etatai).

2011 metais Vilniaus universitete dirbo 306 aukščiausios kvalifikacijos darbuotojai (308 etatai), habilituotų daktarų profesorių (tarp jų profesorių, atlikusių habilitacijos procedūrą) – 168 (171 etatas), habilituotų daktarų docentų (tarp jų docentų, atlikusių habilitacijos procedūrą) – 87 (92 etatai), habilituotų daktarų (atlikusių habilitacijos procedūrą) – 48 (40 etatų), daktarų profesorių – 3 (3 etatai);

Profesoriaus pareigas ėjo 224 darbuotojai (239 etatai), docento – 537 (495 etatai), vyriausiojo mokslo darbuotojo – 66 (82 etatai), o vyresniojo mokslo darbuotojo pareigas – 152 (163 etatai) darbuotojai.

Akademiniuose kamieniniuose ir jiems prilygintuose padaliniuose buvo dirbama 2 601,57 etato (2010 m. – 2 588,92), kamieniniuose akademinuose centruose – 75,50 etato (2010 m. – 73,5), kamieniniuose neakademiniuose centruose ir padaliniuose – 1 100,37 etato (2010 m. – 952,55) (3 priedas, 1 lentelė).

1. PERSONALO VADYBOS TOBULINIMAS IR SUDĖTIES GERINIMAS

1.1. Personalo sudėtis

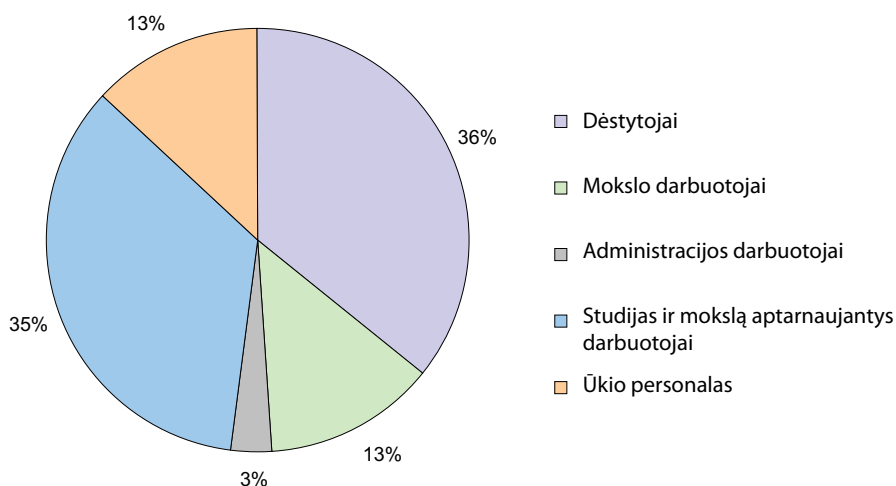
Didžiausią Universiteto bendruomenės dalį sudarė dėstytojai – 36 proc. visų dirbančiųjų. Mokslininkai sudarė 13 proc. (2010 m. – 14 proc.), studijas ir mokslą aptarnaujantys darbuotojai – 35 proc. (2010 m. – 33 proc.), ūkio personalas – 13 proc. (2010 m. – 13 proc.), administracijos darbuotojai – 3 proc. (2010 m. – 4 proc.). Studijas ir mokslą aptarnaujančių darbuotojų skaičius padidėjo į Universitetą perkėlus VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“ darbuotojus (18 pav.).

Bendras pedagoginių ir mokslo darbuotojų skaičius sudarė 1 844 etatus (2010 m. – 1 836). Pedagogai turėjo 1 354 etatus (2010 m. – 1 337). Taigi pedagoginio personalo skaičius pakito nedaug (19 pav.). Nedaug kito ir 2009 metais beveik dvigubai padidėjęs mokslininkų skaičius. 2011 metais mokslininkų turimų etatų buvo 490 (2010 m. – 499).

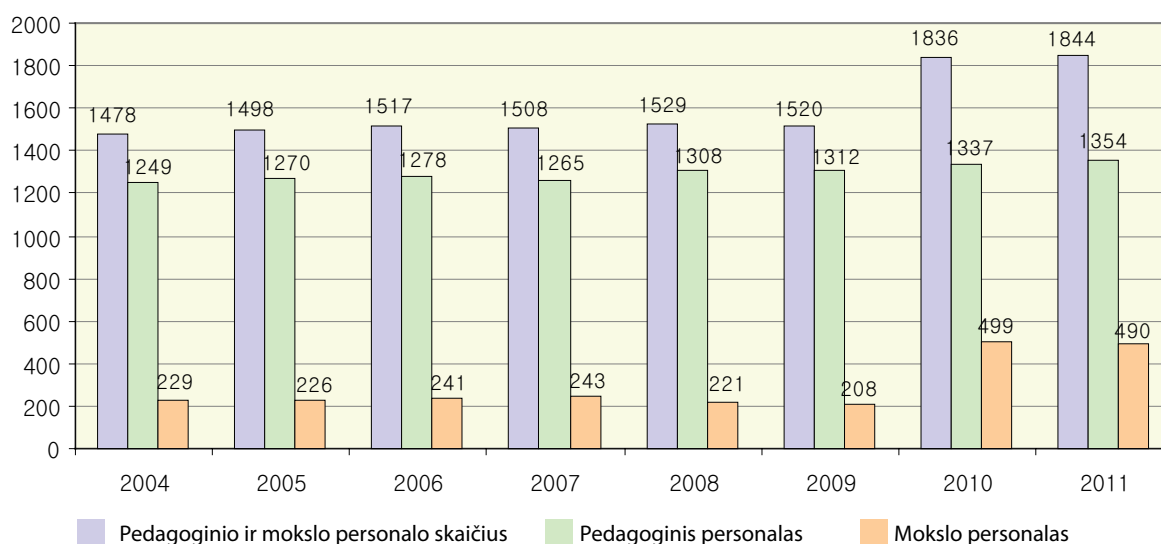
2011 metais ne pagrindines pareigas einančių dėstytojų buvo 639 (36 proc.). Šis santykis, palyginti su praėjusiais metais, nepakito. Taigi bendras einančių pagrindines ir ne pagrindines pareigas dėstytojų santykis jau kelintus metus lieka stabilus ir sudaro apie 35 proc. visų dirbančiųjų dėstytojų (3 priedas, 2 lentelė).

Mokslininkų, einančių ne pagrindines pareigas, buvo 85 (17 proc.) (3 priedas, 3 lentelė).

2011 metais padidėjo bendras kvalifikacinius vardus turinčių darbuotojų, turinčių pedagoginius ir mokslinius etatus, skaičius. 2011 m. gruodžio 31 d. Vilniaus universitete 1 484 etatai skirti kvalifikaci-



18 pav. Universiteto darbuotojų struktūra (2011 m. gruodžio 31 d.)



19 pav. Bendras pedagoginio ir mokslo personalo darbuotojų (etatu) skaičius (2011 m. gruodžio 31 d.)

nius vardus turintiems darbuotojams (2010 m. – 1345), arba 80,5 proc. (2010 m. – 73,3 proc.) visų pedagogų ir mokslininkų; 975 (2010 m. – 947) etatus turėjo dėstytojai. Tai sudaro 72 proc. (2010 m. – 71 proc.) visų dėstytojų. Iš mokslininkų tokių buvo 388 (2010 m. – 398). Tai sudaro 79 proc. (2010 m. – 80 proc.) visų mokslininkų.

Antrus metus daugėja jaunesnių nei 50 metų turinčių aukštą kvalifikaciją darbuotojų. 2011 metais jaunesnių nei 50 metų aukštą kvalifikaciją turinčių darbuotojų skaičius padidėjo iki 51,73 proc. visų habilituotų daktarų ir daktarų skaičiaus (2010 m. – 49,73 proc.) (3 priedas, 1 pav.).

1.2. Naujoji profesoriaus ir docento pedagoginių vardų teikimo tvarka

Vilniaus universiteto senatas 2011 m. spalio 27 d. nutarimu patvirtino Vilniaus universiteto profesoriaus ir docento pedagoginių vardų teikimo tvarką. Tvarka nustatė Vilniaus universiteto profesoriaus ir docento pedagoginių vardų teikimo procedūras, reikalavimus pretendentes, profesoriaus ar docento atestato įteikimo tvarką. Senatas nustatė pedagoginės atitikties gauti profesoriaus arba docento pedagoginį vardą kriterijus.

1.3. Afiliuotojo (nusipelnusio) akademinės bendruomenės nario statusas

2011 metais Senato komisijos nutarimu patvirtinta „Vilniaus universiteto afiliuotojo (nusipelnusio) akademinės bendruomenės nario statuso suteikimo tvarka“. Vilniaus universiteto afiliuotojo (nusipelnusio) akademinės bendruomenės nario statusas suteikiamas buvusiems Universiteto darbuotojams ir Lietuvos ar užsienio mokslininkams, dirbantiems kitose Lietuvos ir užsienio institucijose, įnešusiems reikšmingą indėlį į Universiteto mokslo ir studijų plėtrą. Afiliuotojo nario statusas suteikia teisę naudotis Universiteto infrastruktūra ir dalyvauti Universiteto mokslinėje ir pedagoginėje veikloje bei įpareigoja mokslinių publikacijų prieskyroje nurodyti Universitetą. 2011 metais afiliuotojo (nusipelnusio) akademinės bendruomenės nario statusas suteiktas 23 asmenims.

1.4. Emeritūra

2011 metais Vilniaus universiteto profesoriaus emerito vardas buvo suteiktas šešiams Universiteto mokslininkams: humanitarinių mokslų srityje – prof. M. Michelbertui ir prof. M. A. Šliogerui, fizinių mokslų srityje – prof. K. Kilkui ir prof. A. P. Stabiniui, biomedicinos mokslų srityje – prof. V. J. Triponiui ir prof. G. Uždaviniui. Senato nutarimu patvirtinta 2012 metų profesorių emeritų kvota: biomedicinos mokslų – 4 vietos, fizinių mokslų – 7 vietos, humanitarinių mokslų – 7 vietos, socialinių mokslų – 4 vietos.

2. PERSONALO MOTYVACIJOS STIPRINIMAS

2011 metais už puikius mokslo rezultatus ir indėlį į eksperimentinę plėtrą Rektoriaus mokslo premijomis apdovanota šešiolika mokslininkų.

Humanitarinių mokslų srities premija įteikta Istorijos fakulteto prof. M. Michelbertui, Komunikacijos fakulteto prof. A. Pacevičiui ir Orientalistikos centro doc. D. Švambarytei; socialinių mokslų srities – Filosofijos fakulteto prof. L. Duoblienei; biomedicinos mokslų srities – Medicinos fakulteto prof. L. Griškevičiui ir Biochemijos instituto vyriaus. m. d. R. Meškiui; fizinių mokslų srities – Chemijos fakulteto prof. A. Abručiui ir prof. A. Kareivai, Teorinės fizikos ir astronomijos instituto vyriaus. m. d. G. Tautvaišienei; technologijos mokslų srities arba tarpdisciplinarių tyrimų vykdančioms Taikomųjų mokslų instituto vyriaus. m. d. E. Gaubui, Biotechnologijos instituto prof. S. Klimašauskui ir Matematikos ir informatikos instituto vyriaus. m. d. J. Žilinskui.

Fizikos fakulteto m. d. T. Šalkui, m. d. M. Malinauskui, lekt. J. Čeponkui ir Biochemijos instituto m. d. V. Časaitei skirtos Vilniaus universiteto Rektoriaus mokslo premijos jauniems mokslininkams.

Rektoriaus premijomis apdovanoti geriausi Vilniaus universiteto dėstytojai: Matematikos ir informatikos fakulteto Diferencialinių lygčių ir skaičiavimo matematikos katedros doc. A. Kavaliauskas, Ekonomikos fakulteto Vadybos katedros prof. J. Ruževičius, Filologijos fakulteto Klasikinės filologijos katedros asist. D. Keršienė, Filosofijos fakulteto Klinikinės ir organizacinės psichologijos katedros prof. D. Galinienė, Gamtos mokslų fakulteto Botanikos ir genetikos katedros prof. J. R. Lazutka, Istorijos fakulteto Naujosios istorijos katedros doc. A. Jakubčionis, Kauno humanitarinio fakulteto Verslo ekonomikos ir vadybos fakulteto doc. E. V. Bartkus, Komunikacijos fakulteto Informacijos ir komunikacijos katedros prof. M. Stonkienė, Matematikos ir informatikos fakulteto Tikimybių teorijos ir skaičių teorijos katedros lekt. P. Grungilas, Medicinos fakulteto Anatomijos, histologijos ir antropologijos katedros doc. A. Barkus, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto Politikos teorijos katedros prof. A. Jokubaitis, Teisės fakulteto Baudžiamosios justicijos katedros prof. J. Prapiestis, Orientalistikos centro prof. A. Beinorius, Užsienio kalbų instituto Romanų kalbų katedros prof. D. Balšaitytė.

3. PERSONALO KVALIFIKACIJOS TOBULINIMAS

Praėjusiais metais buvo sukurta duomenų apie darbuotojų ugdymą ir kvalifikacijos tobulinimą registravimo ir apskaitos sistema. Paskirti kamieninių akademinių ir neakademinių padalinių darbuotojai, administruosiantys informacijos telkimą šioje sistemoje. Visa ši informacija teikiama centralizuotai, tobulinama apskaitos sistema. Darbuotojas šią informaciją gali teikti kamieninio akademinio padalinio priėmimo atestacijos komisijai eilinės atestacijos metu.

2011 metais organizuoti „Dėstyto patirties ir meistriškumo plėtos“ mokymo moduliai. Pavasario registracijos rezultatai pranoko organizatorių lūkesčius ir planuojamą biudžetą – užsiregistravo net 250 susidomėjusiųjų. Skaityti šie kursai:

1. Atvejo metodas.
2. Bendravimo psichologija.
3. Dialogo metodas.
4. Mokymosi siekiniai ir jų vertinimas.
5. Paskaita ir seminarai.
6. Kursinių ir baigiamųjų darbų rašymas, vadovavimas ir supervizija.

Rudens semestre mokymuose dalyvavo 118 dėstytojų iš įvairių Universiteto padalinių (Gamtos mokslų, Ekonomikos, Filosofijos, Filologijos, Kauno humanitarinio, Komunikacijos, Istorijos, Medicinos, Matematikos ir informatikos fakultetų, Užsienio kalbų instituto, Sveikatos ir sporto centro). Daugiausia dalyvavusiųjų buvo iš Gamtos mokslų fakulteto. Mokymai vyko rugsėjo–lapkričio mėnesiais. Kiekvieno mokymo buvo organizuojama po dvi grupes iki 20 asmenų.

Gruodžio mėnesį visus metus vykusius mokymus pabaigė renginys, kuriame buvo įteikti kvalifikacijos tobulinimo ir kursų baigimo pažymėjimai, taip pat padėkos mokymus sutikusiems vesti dėstytojams bei dalytasi išpūdžiais ir sukaupta gerą patirtimi.

Be to, 2011 metais organizuoti mokymai „Mokslinių rezultatų statistinio apdorojimo metodai“ pradedančiųjų ir pažengusiųjų grupėms bei tradiciniais tapę priimamų į Vilniaus universitetą darbuotojų (akademinio personalo) mokymai. Jų metu darbuotojai supažindinami su vidaus tvarkos taisyklėmis, informacinių sistemų funkcionavimu ir galimybėmis, bibliotekos ir kitų kamieninių akademinių padalinių veikla ir kompetencija bei teikiamomis paslaugomis, darbo teisės normomis.

2011 metais į tarnybines komandiruotes įgyvendinti tarptautinių projektų, vykdyti akademiinių mainų, stažuočių ir mokslinių komandiruočių išvyko 2 029 Universiteto darbuotojai (2010 m. – 1 553). Plėtėsi išvykų geografija. Buvo vykstama į Kosta Riką, PAR, Keniją, Šri Lanką, Afganistaną. Per metus beveik padvigubėjo išvykų į svarbiausius pasaulio mokslo centrus ir aukštąsias mokyklas. Į JAV vyko 71 Universiteto darbuotojas (2010 m. – 41), Kanadą – 20 (2010 m. – 8), Vokietiją – 212 (2010 m. – 114), Šveicariją – 55 (2010 m. – 18), Lenkiją – 163 (2010 m. – 88). Dažniausiai buvo vykstama į Europos Sąjungos šalis – Vokietiją, Prancūziją, Italiją, Lenkiją, Latviją, Šveicariją (3 priedas, 4 lentelė).

Geroji patirtis tobulinant darbuotojų kvalifikaciją: Bibliotekos pasirengimas Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro veiklai

Bibliotekoje vykstančios ir artėjančios permainos – Elektroninės bibliotekos kūrimas, Centrinės bibliotekos istorinio pastato patalpų rekonstrukcija ir artėjanti naujo pastato – Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro (MKIC) – statybos darbų pabaiga sutelkė Bibliotekos kolektyvą skirti daugiau dėmesio darbuotojų kvalifikacijai tobulinti. 2011 metais konsultuotasi su organizacijų psichologais, surengti du mokymai, kuriuose dalyvavo net 75 Bibliotekos darbuotojai. Pirmiausia tobulinosi valdančioji grandis – pavasarį žinias ir įgūdžius efektyvios komunikacijos organizacijoje mokymuose gilino Bibliotekos vadybininkai. Metų pabaigoje stiprinta su paslaugų kokybe susijusi ir labiausiai skaitytojui matoma Bibliotekos grandis – valdyti konfliktines situacijas mokėsi vartotojus aptarnaujantys darbuotojai. Be to, 2011 metais baigti formalizuoti personalo valdymo procesai, daug dėmesio skirta su MKIC susijusiai personalo plėtos veiklai.

Išvados

2011 metais prie Vilniaus universiteto prijungus VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“ (137 etatai), pertvarkius leidybos reikalus ir įkūrus Leidybos direkciją (15 etatų) bei Vilniaus universiteto muziejaus direkciją (7 etatai) padidėjo studijas ir mokslą aptarnaujančių ir ūkio darbuotojų skaičius (159 etatai). Pedagoginio personalo skaičius pakito nedaug. Nedaug kito ir 2009 metais beveik dvigubai išaugęs mokslininkų skaičius.

Bendras einančių pagrindines ir ne pagrindines pareigas dėstytojų santykis jau kelintus metus lieka stabilus ir sudaro apie 35 proc. visų dirbančių dėstytojų. Nepasikeitė ir mokslininkų, einančių pagrindines ir ne pagrindines pareigas, santykis.

Padidėjo bendras kvalifikacinius vardus bei pedagoginius ir mokslinius etatus turinčių darbuotojų skaičius. Antrus metus iš eilės didėjo jaunesnių nei 50 metų turinčių aukštą kvalifikaciją darbuotojų skaičius.

Vilniaus universiteto informacinėje sistemoje pradėjo veikti Darbuotojų ugdymo ir kvalifikacijos kėlimo apskaitos sistema. Šia sistema gali naudotis kiekvienas Vilniaus universiteto darbuotojas.

Organizuoti „Dėstyto patirties ir meistriškumo plėtros“ mokymo moduliai, sulaukę didelio dėstytojų dėmesio ir aktyvumo: mokymuose tiek pavasario, tiek rudens semestre dalyvavo daug dėstytojų. Buvo organizuojami savarankiški mokymai mokslinių rezultatų statistinio apdorojimo taikymo klausimais, įvadiniai mokymai pradedantiems dirbti Vilniaus universitete darbuotojams.

Nauji iššūkiai teko Vilniaus universiteto bibliotekos kolektyvui – pasirengimas dirbti Mokslinės komunikacijos informaciniame centre. Šiuo tikslu 2011 metais konsultuotasi su organizacijų psichologais, surengti du mokymai, kuriuose dalyvavo net 75 Bibliotekos darbuotojai. Profesinius įgūdžius tobulino visų Bibliotekos grandžių darbuotojai.

Problemos

- Priėmus naują Pedagoginio ir mokslo personalo atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarką bei Profesorių ir docentų vardų teikimo tvarką išaiškėjo esamos informacinės sistemos koregavimo poreikis.
- Pasikeitus Universiteto teisiniam statusui reikia iš esmės peržiūrėti pagrindinius darbuotojų darbo apmokėjimo principus.
- Išlieka sąlygiškai didelė ne pagrindiniame darbe dirbančio pedagoginio ir mokslo personalo santykinė dalis.
- Trūksta efektyvesnio padalinių, įgyvendinančių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo ir ugdymo programas, veiklos koordinavimo.

Priemonės

- Sukurti bendrą darbuotojų, dalyvaujančių konkursuose laisvoms pedagoginėms ir mokslo pareigoms kamieniniuose akademiniuose padaliniuose eiti, dokumentų registravimo, pateikimo, naudojimo ir archyvavimo informacinę sistemą.
- Nustatyti profesorių ir docentų pedagoginiams vardams teikti reikalingų dokumentų valdymo procedūrą.
- Atsižvelgiant į pasikeitusį Universiteto teisinį statusą, personalo valdymo tendencijas ir gerąją praktiką, parengti naujus Universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatus.
- Optimizuoti ne pagrindines pareigas einančių pedagoginių ir mokslo darbuotojų skaičių, atsižvelgiant į jų mokslinį indėlį.
- Stiprinti metodinę paramą darbuotojams, atsakingiems už personalo klausimų sprendimą kamieniniuose akademiniuose ir neakademiniuose padaliniuose, koordinuoti visų darbuotojų ugdymu ir kvalifikacijos tobulinimu užsiimančių padalinių veiklą.

UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS STIPRINIMAS IR SANTYKIAI SU PARTNERIAIS

1. UNIVERSITETO ŽINOMUMO DIDINIMAS

Universiteto žinomumui didinti buvo panaudotos įvairios įprastos ir naujos viešinimo priemonės – spaudos pranešimai, informacija interneto svetainėje (naujienu portale) ir socialiniuose tinkluose, žiniasklaidoje, parodos, mugės, vieši renginiai, paskaitos, Universiteto mokslininkų-ekspertų vieši pasisakymai, knygų pristatymai, taip pat reklaminiai informaciniai leidiniai.

2011 metais išplatinta 120 spaudos pranešimų apie svarbiausius Universiteto įvykius ir renginius. Kiekvieną pirmadienį žiniasklaida buvo informuojama apie savaitės renginius Vilniaus universitete. Nuolat buvo teikiama informacija apie Universitete dirbančius įvairių sričių ekspertus, galinčius analizuoti aktualias ekonomines ir socialines problemas. Išplėsta ir atnaujinta naujienu portale esanti ekspertų duomenų bazė.

Svarbus vaidmuo didinant Universiteto žinomumą ir stiprinant bendruomenę teko viešiesiems renginiams. Organizuoti šeši iškilmingi bendrieji universitetiniai renginiai: gegužę ir rugsėjį – dvi garbės daktaro vardo suteikimo ceremonijos, studijų metų pradžioje – renginys „Initium semestri“, studijų metų pabaigoje – šventė „Finis semestri“, taip pat Universiteto meno kolektyvų koncertas „Vivat academia“ ir iškilmingas kalėdinis renginys. Surengtas rektoriaus Jono Kubiliaus 90-mečio minėjimas Šv. Jonų bažnyčioje. Iškilmingai vyko kai kurių sutarčių pasirašymas ir kiti vieši renginiai: Telekomunikacijų mokslo centro steigimas, sutarčių su „Huawei“ ir „Omnitel“ pasirašymas, Mobiliosios laboratorijos projekto pristatymas, paminklinių lentų Nobelio premijos laureatui Č. Mi- lošui bei Universiteto steigėjui S. Batorui atidengimas. Kartu su Vilniaus pilių valstybinio kultūrinio rezervato direkcija surengtas vaikų piešinių konkursas, skirtas profesoriaus S. B. Jundzilo 250 metų jubiliejui.

Į tradicinį Advento vakarą-koncertą Šv. Jonų bažnyčioje pakviesta ne tik Vilniaus universiteto, bet ir kitų Vilniaus aukštųjų mokyklų bendruomenė. Surengta ambasadorių diena, kurios metu Universitete studijuojantys įvairių šalių studentai susitiko su savo šalių atstovais.

Žiniasklaidos priemonėms, aukštosios mokykloms, gimnazijoms partnerėms, Universiteto alumnams, bibliotekoms, ministerijoms, diplomatinėms atstovybėms buvo siunčiamas žurnalas „Spectrum“, pristatantis Universitetą ir jame vykdomus mokslinius tyrimus. Kelių straipsnių anotacijos buvo verčiamos į anglų kalbą. Po keletą kiekvieno „Spectrum“ numerio straipsnių paskelbdavo „Delfi“ portalas, „Bernardinai.lt“, kitos internetinės žiniasklaidos priemonės.

2011 metais reklaminis bukletas apie Universitetą anglų kalba „Facts and Figures“ buvo išleistas du kartus dėl padidėjusio poreikio. Atnaujinta informacija apie Vilniaus universiteto mokslą ir studijas katalogams „The Europa World of Learning“, IAU – International Association of Universities katalogui „International Handbook of Universities“; žinynei „WHO'S WHO in European Commerce and Industry“ 23rd edition.

2011-aisiais sukurta ir įdiegta nauja Vilniaus universiteto svetainės versija: peržiūrėtas ir atnaujintas svetainės turinys, jos struktūra, sukurta tipinė Universiteto padalinių svetainių struktūra ir dizainas. Ypač pasikeitė angliškos svetainės versijos dizainas ir struktūra. Dabar pirmame svetainės puslapyje galima rasti nuolat atsinaujinančią Vilniaus universiteto fotogaleriją.

Daug dėmesio buvo skirta pristatyti studijų Universitete galimybes Lietuvos ir užsienio auditorijoms.

Gruodžio mėnesį surengta atvirų durų diena. Dalyvauta aukštųjų mokyklų mugėje Kaune, tarptautinėje parodoje „Studijos 2011“ LITEXPO parodų rūmuose. Išleistas tradicinis leidinys „Kviečia Vilniaus universitetas“, skirtas pristatyti pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas, leidinys „Magistrantūros studijos 2011. Antroji studijų pakopa“. Išleisti reklaminiai kalendorėliai, lipdukai,

knygų skirtukai su kontaktine informacija stojantiesiems, paskelbti reklaminiai straipsniai žurnale „Veidas“, „Verslo žinių“ priede „Mano studijos“, „Lietuvos ryto“ priede „Būsimam studentui“, žurnale „Anykšta“. Viešinamos Vaikų universiteto paskaitos: jos filmuojamos ir dedamos Universiteto svetainėje.

2011 metais Vilniaus universitetas savo iniciatyva ir lėšomis dalyvavo įvairiose užsienio šalyse vykusiose šiose studijų mugėse, konferencijose ir parodose:

- „a2 Turkey International Education Fair“ Turkijoje (Stambule, Ankaroje ir Izmire),
- China International Education Exhibition Tour (CIEET), Kinijoje (Pekine ir Šanchajuje),
- „Education and Career“, Baltarusijoje (Minske),
- NAFSA konferencijoje Kanadoje (Vankuveryje),
- EAIE konferencijoje Danijoje (Kopenhagoje).

Be to, Vilniaus universitetas prisidėjo ir prie kitų institucijų iniciatyvų, skirtų pristatyti Lietuvos studijų programas užsienyje:

- pagal VŠĮ „Versli Lietuva“ projektą „Lietuvos universitetų studijų programų pristatymas Azerbaidžano ir Kazachstano rinkoms“ Vilniaus universitetas buvo pristatytas studijų mugėse Kazachstane (Astanoje ir Alma Atoje) ir Azerbaidžane (Baku);
- pagal Švietimo mainų paramos fondo projektą „Lietuvos aukštojo mokslo tarptautiškumo plėtra“ Vilniaus universitetas pristatytas studijų parodoje „Education & Career 2011“ Azerbaidžane (Baku).

2. BIBLIOTEKOS IR UNIVERSITETO ARCHITEKTŪRINIO ANSAMBLIO SVEČIAI IR LANKYTOJAI

2011-aisiais Vilniaus universitetas ir Biblioteka sulaukė garbingų svečių iš viso pasaulio – šalių vadovų, valdžios atstovų, ministrų, diplomatų, ambasadorių, konferencijų svečių, akademinės visuomenės atstovų. Bibliotekos istorines sales aplankė Mongolijos prezidentas Elbegdorj Tsakhia, Latvijos Seimo pirmininkė Solvita Āboltiņa, Vokietijos Federacinės Respublikos Bundestago pirmininkas Norbertas Lammertas, Moldovos gynybos ministras Vitalijus Marinuta, Indijos užsienio reikalų ministrė Preneet Kaur, Graikijos, Vokietijos, Austrijos, Baltarusijos, Irano ambasadoriai, Prancūzijos ambasados ir kultūros centro svečiai, Europos Komisijos mokslinių tyrimų ir inovacijų komisarė Máire Geoghegan-Quinn, NASA Ameso tyrimų centro direktorius Simonas P. Wordenas, pulkininkas Karol J. Bobko bei kiti NASA atstovai, Nobelio premijos laureatas Robertas Hubertas, Europos biochemikų federacijos delegacija, bibliotekos mecenato Genučio Procutos dukra su šeima iš Toronto, Amerikos bibliotekų asociacijos direktorius.

Vienas iš įsimintiniausių 2011 metais Biblioteką aplankusių svečių buvo šalies Prezidentė Dalia Grybauskaitė. Tai pirmas kartas, kai aukščiausias valstybės pareigūnas parodydamas asmeninį susidomėjimą ir norą ateina į Biblioteką. Prezidentė apžiūrėjo istorines Bibliotekos sales, rekonstruotas skaityklas, moderniausiomis apsaugos, stebėjimo ir priežiūros sistemomis aprūpintas retų spaudinių saugyklas.

2011 metais Bibliotekos darbuotojai po Universiteto biblioteką ir ansamblį organizavo 764 ekskursijas, kuriose apsilankė 11 080 asmenų, per 20 000 turistų pabuvojo Bibliotekai priklausančiame Adomo Mickevičiaus muziejuje.

Aktyvią veiklą pradėjo Vilniaus universiteto muziejus, 2011 metais iš centrinės administracijos perėmęs Universiteto architektūrinio ansamblio lankymo tarnybą, kuri tapo muziejaus Komunikacijos skyriaus dalimi. 2011 metais architektūrinį ansamblį aplankė 52 078 turistai, bilietų prekyba, palyginti su 2010 metais, padidėjo beveik 16 procentų. Šiam augimui didžiausią įtaką turėjo birželio pradžioje duris atvėrusi Šv. Jonų bažnyčios varpinė, kuri sulaukė labai didelio vilniečių, turistų, šalies ir užsienio spaudos dėmesio. Per keturis su puse mėnesio varpinę aplankė 23 476 lankytojai. Gruodžio mėnesį varpinėje baigta visiškai įrengti ekspozicijų salę, viršutiniuose aukštuose sumontuotos plokštės su pažymėtais svarbiausiais miesto pastatais. Be to, muziejuje atlikta nemažai kitų

darbų: sutvarkytos administracinės patalpos Šv. Jonų bažnyčioje, nupirkta moderni saugyklų įranga, o suremontuotoje senojoje zakristijoje atnaujinama ekspozicija.

3. UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS TAPATUMO STIPRINIMAS

Socialiniai tinklai, Vilniaus universiteto laikraštis, portalas, renginiai – priemonės, įtraukusios Universiteto bendruomenės narius į diskusijas aktualiais Universiteto gyvenimo klausimais.

Bene aktualiausia 2011 metų tema buvo naujasis Vilniaus universiteto statutas ir Universiteto siekis apsaugoti autonomijos principus. Šiai temai skyrė vietos „Universitas Vilnensis“ laikraštis ir naujienų portalas, kalbinę projekto rengėjas ir oponentus.

Vilniaus universitetas kartu su trylika kitų universitetų iš septynių ES šalių toliau dalyvavo ES remiamame Konkurencingumo ir inovacijų bendrosios programos Informacinių ir ryšių technologijų politikos rėmimo programos projekte. Šio projekto tikslas – sudaryti galimybes Universiteto bendruomenės nariams ir partneriams dalyvauti priimant aukštojo mokslo sprendimus. Sukurta elektroninio dalyvavimo platforma, leidžianti bendruomenei pasisakyti aktualiais Universiteto valdymo, aukštojo mokslo klausimais. Portalas buvo lankomas, pavyzdžiui, apklausoje apie užsienio kalbų mokymą dalyvavo 1 682 studentai.

2011 metais surengtas videofilmų konkursas studentams „Iš čia kylama į žvaigždes“, paskatinęs studentus originaliai pristatyti savo universitetą.

2011-aisiais išleisti šeši laikraščio „Universitas Vilnensis“ – tradicinės Universiteto bendruomenės komunikacijos priemonės – numeriai. Kiekvieną dieną buvo rengiama spaudos apžvalga, kuri buvo teikiama ir naujienų portale, taigi prieinama visai Universiteto bendruomenei, kiekvieną mėnesį – Lietuvos žiniasklaidos stebėsenos analizė.

Kaip ir ankstesniais metais, Vilniaus universiteto alumnai buvo kviečiami į renginius, informuojami apie svarbesnius Universiteto gyvenimo įvykius. Svarbiausios naujienos buvo skelbiamos alumnų internetinėje svetainėje *alumni.vu.lt*. Alumnų duomenų bazėje užsiregistravusiems paštu buvo siunčiamas žurnalas „Spectrum“. 2011 metais surengtas trečiasis alumnų sąskrydis „Krepšinis grįžta namo!“ Universiteto centriniuose rūmuose ir Botanikos sode Kairėnuose. Vilniaus universiteto Studentų savivaldos alumnų draugija inicijavo projektą „Alumnų arka“.

4. ŠVIEČIAMOSIOS MISIJOS VYKDYMAS IR MOKSLO POTENCIALO PRISTATYMAS VISUOMENEI

4.1. Bibliotekos organizuoti viešieji renginiai

Išskirtiniu renginiu tapo ilgamečio Vilniaus universiteto rektoriaus akademiko Jono Kubiliaus jubiliejui skirta ir iškilmingai atidaryta paroda „Aš tikiu savo universitetu. Kaip tikiu Lietuva. Jonui Kubiliui – 90“. Minėjime dalyvavo ir Profesorius – tai buvo vienas iš paskutinių susitikimų su šiuo iškilium žmogumi. Universiteto botanikos sodo puoselėtojo jubiliejinė paroda „Žymiam gamtininkui, Vilniaus universiteto profesoriui Stanislovui Bonifacui Jundzilui – 250“ buvo tarptautinės konferencijos „Gamtos mokslai XIX a. pradžioje, jų raida ir sąsajos su šiandiena“ programos dalis. Paroda „*Iustitia est fundamentum omnium* (Teisingumas yra visko pamatas). Teisės studijoms ir mokslui Vilniaus universitete 370 metų“, kurioje istorinė medžiaga iš Retų spaudinių ir Rankraščių skyrių fondų atspindėjo seniausią jubiliejų minėjusio Teisės fakulteto istorijos laikotarpį. Žymaus orientalistų filomato J. Kovalevskio atminimas pagerbtas paroda „Vilniaus universiteto auklėtinis orientalistas Juozapas Kovalevskis (1801–1878)“. Joje eksponuotas J. Kovalevskio rankraštinis palikimas ir asmeninė biblioteka yra vertingas šaltinis mongolų, mandžiūrų, buriatų ir kitų Azijos tautų istorijos, kultūros, kalbos tyrimams. Šia kolekcija domėjosi Mongolijos prezidentas Cachiaginas Elbegdordžas vizito Vilniaus universitete metu.

Minėtina paroda „*Ab urbe condita... (Nuo miesto įkūrimo...)*“, kurioje eksponuoti originalūs XV–XVIII a. miestų vaizdai. Europos akademinio paveldo diena ir Mikalojaus Konstantino Čiurlio-

nio metams paminėti skirtoje parodoje „*Musica sacra et profana* (Bažnytinė ir pasaulietinė muzika)“ lankytojai galėjo išvysti retus XVI–XVIII a. giesmynus, vadovėlius, taip pat M. K. Čiurlionio gaidų rankraštinį fragmentą ir jo laišką. Šiltai buvo pristatyta paroda „*Sunt sua fata manuscripta*. Nauji dokumentai Vilniaus universiteto bibliotekos Rankraščių skyriuje“. Parodą atidarant dalyvavo žmonės, kurie prisidėjo formuojant naujus arba pildant turimus fondus: teisininko, 1956–1958 m. rektoriaus Juozo Bulavo anūkas Viktoras Bulavas, pirmojo Lietuvos Statuto tyrėjo Stasio Lazutkos sūnūs prof. Juozas Lazutka ir Andrius Lazutka, poeto Felikso Jakubausko kūrybinį palikimą perdavęs bibliotekai dr. Sigitas Jegelevičius ir kt.

Bibliotekoje saugomi dokumentai buvo eksponuojami ir kitur: Kražių M. K. Sarbievijaus kultūros centre atidaryta bibliotekos senųjų rankraščių paroda „Jų vardus ir darbus mena senoji kolegija“, o Lietuvos nacionalinėje galerijoje eksponuota dešimt Vytauto Šerio monotipijų iš Grafikos kabineto fondo. Bendradarbiaujant su Lenkijos institutu Vilniuje, Lietuvos mokslų akademijos, Vrublevskių ir Lietuvos technikos bibliotekomis, Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija, Trakų Vokės bendruomenės kultūros centru, Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija ir kt. buvo surengta įvairių parodų.

Paminėtas Nobelio literatūros premijos laureato Česlovo Milošo 100 metų jubiliejus: Č. Milošo vardas buvo suteiktas Bibliotekos skaityklai ir atidaryta Wojciecho Prażmowskio fotografijų paroda „Milošas. Saviškis“.

Biblioteka antri metai dalyvavo Vilniaus knygų mugėje. 2011 metais mugės dalyvius pakvietė į renginį „Mano ateities biblioteka“. Jo metu buvo pristatytas Bibliotekos darbuotojų sukurtas dokumentinis filmas „Visi taškai ant i“. Filme pristatomas naujasis Mokslinės komunikacijos ir informacijos centras (MKIC) ir jo kūrimo eiga bei koncepcija.

4.2. Mokslo populiarinimas

Vilniaus universiteto mokslininkai kasmet aktyviai dalyvauja 27-iose Europos šalyse vykstančiuose „Tyrėjų nakties“ renginiuose. 2011-aisiais, vykdant Europos Komisijos finansuojamą projektą „Tyrėjų naktis 2011: kodėl aš tapau mokslininku?“, tradiciškai lankytojams buvo atvertos Chemijos, Filosofijos, Fizikos ir Gamtos mokslų fakultetų laboratorijos, muziejai, Planetariumas, Molėtų astronomijos observatorija, Botanikos sodo kolekcijos. Kaip ir praėjusiais metais, gausiausiai buvo lankomi Teorinės fizikos ir astronomijos instituto Planetariume ir Molėtų astronomijos observatorijoje organizuoti renginiai, juose apsilankė 1 400 dalyvių. Botanikos sodo renginiuose lankėsi apie 350 lankytojų, net 140 iš jų dalyvavo vykdant augalų klonavimo eksperimentus.

Kasmetinio mokslo festivalio „Erdvėlavis žemė“ metu Universiteto mokslininkai ir studentai surengė plačiai visuomenei kelias dešimtis pristatymų, eksperimentų, demonstracijų, ekskursijų ir paskaitų apie gyvąją gamtą, sveikatą, lazerius, astronomiją, šviesolaidžius ir kitomis temomis. Kaip ir kiekvienais metais, itin aktyviai festivalio renginiuose dalyvavo gamtininkai, fizikai, chemikai, paskaitas ir pristatymus organizavo ir medikai, Matematikos ir informatikos, Biochemijos, Teorinės fizikos ir astronomijos institutų mokslininkai.

Universiteto mokslininkai, populiarindami mokslinę veiklą, tiesiogiai dirbo ir su gabiais mokiniais. Pavyzdžiui, Gamtos mokslų fakulteto mokslininkai rengė ir lydėjo tarptautinės biologijos olimpiados dalyvius į Taipėjų (Taivanas), iš kurio parsivežti sidabro ir bronzos medaliai, sėkmingai pasirodė ir chemikų rengti bei lydėti 43-iosios tarptautinės chemijos olimpiados (Ankara, Turkija) dalyviai – visi komandos nariai grįžo su medaliais (vienas sidabro ir du bronzos medaliai), Fizikos fakulteto ir Teorinės fizikos ir astronomijos instituto mokslininkai padėjo ruošti 42-osios tarptautinės fizikos olimpiados (Bankokas, Tailandas) dalyviams, jie parsivežė bronzos medalį ir tris pagyrimo raštus.

2011 metais, kaip ir kasmet, Universiteto mokslininkai aktyviai rengė publikacijas, skirtas plačiai visuomenei populiarinti įvairių mokslo sričių pasiekimus. Straipsniai publikuojami tiek Vilniaus universiteto mokslo populiarinimo leidinyje „Spectrum“, tiek kituose mokslo, meno ir kultūros

populiariuose leidiniuose bei profesinėje spaudoje. Universiteto mokslininkai nemažai straipsnių publikuoja profesiniuose žurnaluose „Gimtoji kalba“, „Naujasis židinys“, „Naujoji Romuva“, „Kultūros barai“ ir kt. Daug straipsnių pasirodo ir enciklopediniuose leidiniuose. Chemijos, Gamtos mokslų, Medicinos bei Fizikos fakultetų mokslininkai dalyvavo rengiant Lietuvos mokslų akademijos leidinį „Šiuolaikinis mokslas visuomenei“, 2011-aisiais pasirodė ir profesoriaus emerito J. Grigo knyga „Kiek trunka sekundė“, kurioje populiariai pasakojama, kaip mokslas atskleidžia pasaulio paslaptis, ir ieškoma atsakymų į klausimus „Kas yra laikas?“, „Kas yra šviesa?“, „Kas yra vanduo?“.

Išvados

2011 metais pertvarkyta Universiteto interneto svetainė, pereita prie bendros turinio valdymo sistemos. Universiteto pozicija pagal aukštųjų mokyklų matomumo internetinėje erdvėje reitingavimo sistemą Webometrics gerokai pakilo. Vilniaus universitetas aktyviau įsitraukė į socialinius tinklus: ne tik Facebook, Twitter, bet ir naujus – Foursquare, Google+. Čia pristatomi ne tik Universiteto renginiai, svarbesni įvykiai, mokslo pasiekimai, bet ir vyksta dialogas su lankytojais.

Universiteto fotogalerija tapo didžiausia fotografijų talpykla, kuria gali naudotis bendruomenė ir žiniasklaida.

Sukurtas Vilniaus universiteto vaizdo kanalas, kur dedama filmuota medžiaga, parodanti Universiteto gyvenimą ir svarbiausius įvykius.

Naujienu portalas tapo populiaria bendruomenės diskusijų vieta, lankytojų srautas nuolat didėja, įdomiausius, aktualiausius straipsnius skelbia ir Lietuvos žiniasklaida. Laikraštis „Universitas Vilnensis“, mokslo populiarinimo žurnalas „Spectrum“, projekto „My University“ naujienlaiškis yra skaitomi ir puikiai vertinami Universiteto bendruomenės ir alumnų. Bendruomenė pageidauja laikraštį leisti dažniau – kas mėnesį.

Problemos

- Atnaujinus Vilniaus universiteto svetainę liko spragų, trūksta informacijos angliškoje svetainės versijoje, AKP svetainės skirtingo dizaino, jų turinys nevienodas, sunku rasti reikiamą informaciją.
- Kadangi nėra bendros Universiteto viešinimo strategijos, nėra ir bendro sprendimo dėl viešųjų ryšių ar žiniasklaidos planavimo agentūros pasitelkimo siekiant planingai komunikuoti Universiteto įvaizdį regioninėje, šalies ir pasaulinėje žiniasklaidoje.
- Bendradarbiavimas su alumnais niekaip neįsibėgėja, nepakanka pajėgų jam suaktyvinti, trūksta bendradarbiavimo tarp Universiteto padalinių.
- Ne visi Universiteto ekspertai linkę noriai ir operatyviai bendradarbiauti su žiniasklaida.
- Trūksta kokybiškos vaizdo medžiagos, užtrunka jos montavimas ir skelbimas svetainėje.

Priemonės

- Sudaryti darbo grupę Universiteto viešinimo strategijai parengti.
- Tęsti Universiteto svetainės bei akademinų padalinių svetainių tobulinimo ir unifikavimo darbus pamažu pereinant prie bendro turinio ir vienodos išvaizdos.
- Išplėsti alumnų sekciją suaktyvinti darbą su esamais ir būsimais absolventais.
- Parengti Universiteto ekspertų skatinimo sistemą, kuri padėtų didinti Universiteto žinomumą ir atvirumą visuomenei.
- Išnagrinėti profesionalaus operatoriaus įdarbinimo galimybę, tai padėtų išsispęsti vaizdo medžiagos rengimo ir skelbimo sunkumus.

INFORMACINĖ PLĖTRA

Svarbiausias vaidmuo informacinio mokslo, studijų, valdymo ir administravimo aprūpinimo veikloje tenka Bibliotekai ir Informacinių technologijų taikymo centrui (toliau – ITTC).

Vilniaus universiteto bibliotekos informacijos išteklių fonde 2011 m. gruodžio 31 d. buvo 5 369 959 egzemplioriai dokumentų (2010 metais – 5 369 959), 28 411 registruotų vartotojų (2010 metais – 28 420), kurie prie Bibliotekos kuriamų ir administruojamų duomenų bazių jungėsi 4 288 571 kartą (2010 metais – 2 949 872), jiems buvo išduota 515 718 fizinių vienetų spaudinių (2010 metais – 541 066). Praėjusiais metais fondas padidėjo 12 385 egzemplioriais.

Vilniaus universiteto kompiuterių tinklas, jungiantis visus Universiteto padalinius ir susijungiantis su Lietuvos, Europos ir pasaulio kompiuterių tinklais, 2011 metais pasikeitė nedaug – prie tinklo prijungti keli Universiteto padaliniai ir kelios Vilniaus miesto įstaigos. Universiteto kompiuterių tinklas yra vienas iš trijų pagrindinių Lietuvos mokslo ir studijų akademinio tinklo regioninių centrų, jo paslaugomis naudojasi per 60 Vilniaus miesto universitetų, švietimo, mokslo, kultūros ir sveikatos apsaugos įstaigų. Vilniaus universiteto kompiuterių tinklas jungia visus Universiteto padalinių lokalius tinklus ir tinklo serverius. Lokalūs kompiuterių tinklai jungia fakultetų ar padalinių kompiuterius ir tinklo serverius.

1. INFORMACIJOS IŠTEKLIŲ PASIEKIAMUMO DIDINIMAS

1.1. Kompiuterių tinklo priežiūra, valdymas ir saugumas

Nenutrūkstantį tinklo darbą užtikrino ITTC darbuotojai. Buvo garantuotas korektiškas tinklo veikimas ir ryšiai su kitais Lietuvos ir pasaulio kompiuterių tinklais: palaikomos ir prižiūrimos Universiteto tinklo paslaugų sistemos, tinklo administravimo ir saugumo užtikrinimo priemonės, vykdomas informacijos srautų valdymas, sprendžiamos su tuo susijusios problemos.

2011 metais Universiteto kompiuterių tinklo infrastruktūra apėmė tarp miestinę optiką (8 segmentai, 843 km), miesto optiką (4 segmentai, 247 km), duomenų perdavimo kanalus su LITNET ir kitais Lietuvos tinklais. 2011 metais atnaujintos ryšių kanalizacijos nuomos, svarbiausių optinių kanalų aptarnavimo bei ryšių kanalų nuomos sutartys, techniškai pasirengta interneto kanalui įrengti, dalyvauta organizuojant 2 Gbps globalaus interneto paslaugos viešojo pirkimo konkursą, tačiau dėl procedūrinių problemų sutarties pasirašymas buvo atidėtas. Taigi Vilniaus universiteto tinklo naudotojai internetą pasiekė tik per Kauno technologijos universitete įrengtą Lietuvos akademinį kompiuterių tinklą (LITNET) tarptautinį kanalą, kurio greitaveika buvo 5 Gbps, iš jų 2 Gbps komercinio interneto.

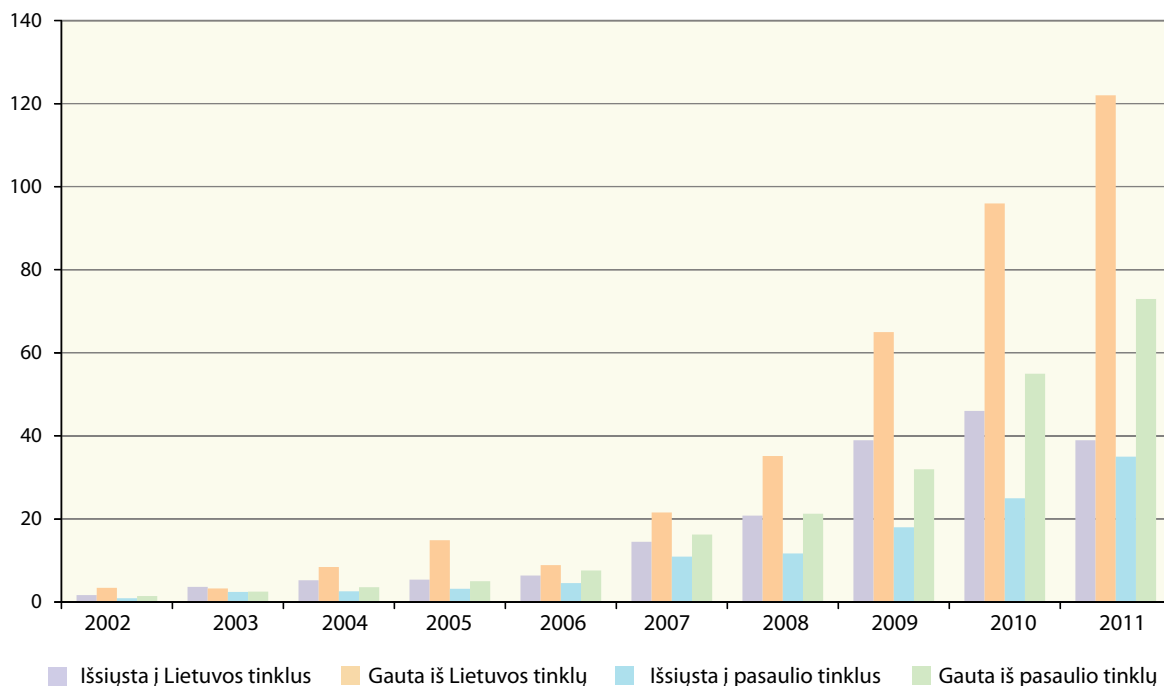
2011 metais, palyginti su 2010 metais, naudojamas interneto srautas padidėjo apie 33 proc. (20 pav.)

2012 metais vidutinis mėnesinis duomenų srautas įvairiuose Universiteto padaliniuose buvo skirtingas (4 priedo 1 lentelė).

1.2. Kompiuterių tinklo infrastruktūros ir serverių išteklių plėtra

2011 metais ITTC specialistai užtikrino kompiuterių tinklo plėtrą, leidusią pagerinti Universiteto padalinių darbo sąlygas:

- prie Vilniaus universiteto tinklo prijungtas Biotechnologijos institutas;
- bendradarbiaujant su Kauno technologijos universiteto specialistais atlikti LITNET magistralinio žiedo pertvarkymo į daugiaspalvį (DWDM) darbai. Atlikus šią pertvarką, Universiteto



20 pav. Duomenų srautų dinamika (terabaitai per mėnesį)

centrinių rūmų Komunikacijų centre atsirado galimybė optimizuoti ryšio įrenginių naudojamą – buvo išjungtas vienas komutatorius;

- pertvarkytas TVM prijungimas prie Vilniaus universiteto tinklo, sumažinant prijungimo taškų skaičių ir sudarant sąlygas VoIP įdiegti TVM;
- iki 1 Gbps buvo padidinta Ekonomikos ir Komunikacijos fakultetų bei Studijų direkcijos, esančių Saulėtekio al., lokalių tinklų prijungimų greیتaveika;
- atnaujintas jungimo mazgas M. K. Čiurlionio g. 23 – įdiegta nauja įranga, spartesniu ryšiu (1 Gbps) prijungti Universiteto padaliniai.

Be to, prie Vilniaus universiteto tinklo prijungtas Slaugos studijų centras (Geležinio Vilko g. 29), ŠMM padalinys J. Basanavičiaus g. 30 (optika, 100 Mbps), Darbo rinkos Žirmūnų mokymo centras (optika, 100 Mbps), Vilniaus jėzuitų gimnazija (optika, 1 Gbps).

Buvo tęsiamas Vilniaus universiteto padaliniuose įrengtų lokalių kompiuterių tinklų IP pernumeravimas, suteikiant jiems galimybę darbo vietoms naudoti daugiau realių IP adresų.

Įdiegta naujo tipo bevielės prieigos sistema Ekonomikos fakultete. Įrengti 32 bevielės prieigos taškai visuose šio fakulteto aukštuose, penki iš jų per išorines antenas užtikrina ryšį kiemeliuose šalia fakulteto pastato. Analogiška sistema bus diegiama kituose Universiteto padaliniuose.

1.3. Kompiuterių tinklo paslaugos

Buvo teikiamos šios pagrindinės kompiuterių tinklo paslaugos: elektroninis paštas (el. paštas), elektroninės konferencijos (el. konferencijos), tinklalapių skelbimas, bendro naudojimo išteklių pateikimas (legaliai platinamos internetinės programinės įrangos saugykla tu cows.vu.lt, laikinos informacijos saugykla proxy.vu.lt, Debian Linux ir Ubuntu Linux paskirstytų saugyklų (mirror) paslaugos). Vilniaus universitete 2011 metais pradėta teikti didelių failų persiuntimo paslauga (FPS), sukurta programos FoleSender pagrindu.

2011 metais buvo atlikti šie pagrindiniai kompiuterių tinklo paslaugų palaikymo ir plėtos darbai:

- atnaujinta elektroninio pašto sistema, išplėsti kiekvienai el. pašto dėžutei skiriami ištekliai;
- išplėsti žiniatinklio serverio ištekliai (2011 metų pabaigoje buvo skelbiami 475 tinklalapiai);

- įdiegta tinklalapių išteklių, skirtų Universiteto darbuotojams, užsakymo internetu sistema, teikianti galimybę Universiteto darbuotojams pagal pageidavimą savo tinklalapį skelbti centralizuotai administruojamose padaliniams dedikuotose TVS WordPress aplinkose (2011 metų pabaigoje jau buvo skelbiami 128 darbuotojų tinklalapiai);
- atnaujintos ir išplėtos kompiuterių tinklo stebėjimo sistemos (*Nagios, Cacti, Cricket*), skirtos operatyviai stebėti duomenų perdavimo kiekybinius bei kokybinius parametrus ir aptikti duomenų perdavimo sutrikimus. *Nagios* sistemoje užregistruoti ir stebimi 263 tinklo įrenginiai, *Cacti* sistemoje – daugiau kaip 180 objektų ir daugiau kaip 2 000 parametrų;
- tinklo stebėjimo sistemose įdiegtas SMS žinučių siuntimo mechanizmas, leidžiantis kilus incidentui operatyviai perduoti informaciją tinklų ir paslaugų administratoriams, atsakingiems už stebimą objektą;
- plėtotą automatinių pranešimų sistema (APS), pranešanti lokalių tinklų administratoriams apie IP adresus, įtrauktus į *Spamhaus* juodąjį sąrašą. Ši sistema leidžia operatyviau reaguoti ir sutvarkyti užkrėtą kompiuterį;
- įdiegta bendro prisijungimo sistema VU SSO, leidžianti tinklalapių lankytojams pasiekti jiems skirtą ribotos prieigos informaciją naudojantis Vilniaus universiteto el. tapatybės prisijungimo duomenimis;
- įdiegta centralizuota autorizacijos sistema (VU e-Tapatybės valdymo sistema), skirta elektroninėms tapatybėms valdyti;
- diegtos papildomos, saugumą didinančios tinklalapių administravimo priemonės, nuolat vykdančios Universiteto žiniatinklio serveryje skelbiamų tinklalapių auditą;
- išnagrinėta daugiau kaip 770 kompiuterinių incidentų;
- administruotos kompiuterių programos su universitetinėmis licencijomis (padalinių licencijų administratorių prašymu padaryta ir išduota daugiau kaip 104 programų diegimo diskų kopijos);
- paruoštas ir paskelbtas LITNET Cert dokumentas „*Netflow* naudojimas tinklo incidentų sprendimui“;
- organizuoti du seminarai Vilniaus universiteto lokalių tinklų administratoriams. Seminaruose aptarti lokalių tinklų administravimo, saugumo užtikrinimo, operatyvaus incidentų sprendimo, prevencinių priemonių taikymo klausimai.

1.4 Studentų bendrabučių tinklai

Kompiuterių tinklai įrengti visuose Universiteto bendrabučiuose. Bendras šiuose tinkluose dirbančių kompiuterių skaičius padidėjo iki 4 500.

2011 metais ITTC specialistai atliko šiuos bendrabučių kompiuterių tinklo plėtros ir priežiūros darbus:

- neoptimaliose tinklo grandinėse buvo įdiegti paskirstymo komutatoriai, kurie sujungė visus prijungtus komutatorius 1 Gbps pralaidumo linijomis. Tokie komutatoriai įdiegti kritiniuose mazguose Saulėtekio al. 16 aukštų bendrabučiuose;
- įdiegta bendrabučių VPN paslauga, skirta grupės darbuotojams prisijungti prie vidinio bendrabučių tinklo;
- įdiegta bendrabučių tinklo dokumentavimo ir architektūros valdymo sistema NetDot;
- individualių miestelių tinklai galutinai perkomutuojami centriniame maršrutizatoriuje, naudojant CWDM spalvinio skirstymo sistemą;
- atlikti bendrabučių problemų registravimo sistemos pakeitimai, įdiegtas naudotojų informavimas ir ataskaitų siuntimas el. paštu;
- įrengtas ir komutuotas tinklas Didlaukio g. 59 apgyvendintiems užsienio studentams;
- atnaujinta interneto paslaugos aktyvavimo sistema: neregistruotiems naudotojams leidžiama naudotis el. bankininkyste atsiskaityti už internetą ir apgyvendinimą.

1.5. Vilniaus universiteto telefonų tinklo priežiūra, valdymas ir plėtra

2011 metais ITTC specialistai administravo fiksuotojo ir mobiliojo telefonijos ryšio abonentus bei vykdė IP telefonijos sistemos plėtrą:

- visi Vilniaus universiteto telefonai (~1300) perjungti prie IP telefonijos serverio Asterisk;
- senoji telefonų stotis Ericsson MD110 išjungta (liko neperkelti telefonai, esantys naujai prijungtose institucijose – MII, Biochemijos institute, Biotechnologijos institute);
- visi telefonijos srautai perkelti į SIP standarto srautą per optinę liniją;
- įrengta 60 naujų IP telefonų;
- paruoštas ir paskelbtas mobiliojo ryšio paslaugų teikimo konkursas. Su konkurso laimėtoju UAB „Omnitel“ pasirašyta nauja sutartis, kuri galioja iki 2013 m. rugsėjo 1 d.;
- paruoštas ir paskelbtas fiksuotojo ryšio paslaugų teikimo konkursas, tačiau dėl gautų pretenzijų nukeltas į 2012 metus.

2. ŽINIŲ VIDAUS IR IŠORĖS VARTOTOJAMS SKLAIDA

2.1. Vilniaus universiteto bibliotekos veikla

2.1.1. Prieigos prie Universiteto mokslinės produkcijos užtikrinimas

Pradėtas ES struktūrinių fondų projektas „Nacionalinis mokslo tyrimų duomenų archyvas (MIDAS)“. Projekto finansavimo ir administravimo sutartis pasirašyta 2011 m. gruodžio 29 d. Vilniaus universiteto bibliotekai projekte tenka funkcinės dalies koordinatoriaus vaidmuo. MIDAS projekto tikslas – sukurti bendrą nacionalinį mokslo tyrimų duomenų skaitmeninį archyvą, leidžiantį teikti el. paslaugas, kaupti ir saugoti biomedicinos, fizinių, humanitarinių, socialinių ir technologijos mokslų tyrimų empirinius duomenis ir kitą su mokslo tyrimais susijusią informaciją, sudaryti galimybę visiems norintiesiems nemokamai, lengvai ir patogiai juos pasiekti internetu.

2011 metais Vilniaus universiteto bibliotekos Mokslinės informacijos duomenų centro vadovė dr. Ž. Petrauskienė buvo pakviesta kaip ekspertė dalyvauti UNESCO Atvirosios prieigos ekspertų forume Paryžiuje aptariant UNESCO strategiją dėl atvirosios prieigos. Šios strategijos variantas buvo svarstomas vienoje iš UNESCO sesijų, o ekspertai sukviesti pareikšti nuomonę ir idėjų dėl strategijos, jos keliamų tikslų, uždavinių bei veiklos įgyvendinimo. Ekspertų forume dalyvavo 26 kviestiniai ekspertai iš viso pasaulio, taip pat šalių delegacijų nariai bei organizatoriai – UNESCO atstovai.

2010 metais pristačius bibliometrinių tyrimų rezultatus Vilniaus universiteto senatui, buvo pasiūlyta atlikti analizę, kuri parodytų ir Vilniaus universiteto humanitarinių ir socialinių mokslų tyrėjų rezultatus bendrame kontekste. Atsiliepiant į pasiūlymą 2011 metais buvo atlikti keturi bibliometriniai tyrimai. Atsižvelgiant į gautus mokslininkų pasiūlymus buvo nustatytas žurnalų, kuriuose publikavo humanitarinių ir socialinių mokslų krypties mokslininkai, jų h indeksas, cituojamumo rodikliai (angl. *Impact Factor*), teminės kategorijos cituojamumo rodiklio mediana (angl. *Median Impact Factor*), teminės kategorijos jungtinis cituojamumo rodiklis (angl. *Aggregate Impact Factor*). Tyrimų rezultatai pristatyti Universiteto senato nariams.

2.1.2. Studijų ir mokslinių tyrimų aplinkos ir sąlygų gerinimas

2011 metais Biblioteka itin daug dėmesio skyrė keliems pagrindiniams uždaviniams: infrastruktūros plėtrai, kuri sukuria prielaidas fizinės mokymosi erdvės kokybiniam pokyčiams, bei sukurti paslaugas, skirtas tenkinti individualius poreikius, skatinti savarankišką mokymąsi. Naujų skaitmeninių atidarymų, integruojant fakultetų, centrų bibliotekas, šiuolaikinių technologijų, produktų ir įrankių taikymas bibliotekiniame aptarnavime – sėkmingos praktikos pavyzdžiai ir kokybiškai naujas žingsnis kuriant patrauklias sąlygas mokymuisi ir moksliniams tyrimams, formuojant diversifikuotą informacinių paslaugų paketą skirtingiems vartotojų poreikiams.

2011 m. vasario 15 d. Bibliotekoje atidaryta Orientalistikos skaitykla. Ji įkurta iki šiol nenaudojamose, architektūriškai sudėtingose, bet įdomiausiose ir aukščiausiai esančiose Bibliotekos patalpose. Modernūs ir funkcionalūs interjero sprendimai čia derinami su jaukia asmeninės, namų bibliotekos atmosfera. Į atvirus naujosios skaityklos fondus perkelta Orientalistikos centro biblioteka – didžiausia orientalistinė mokslinė biblioteka Lietuvoje ir Baltijos šalyse, kurią sudaro daugiau kaip 10 tūkst. leidinių Vakarų Europos ir Azijos kalbomis.

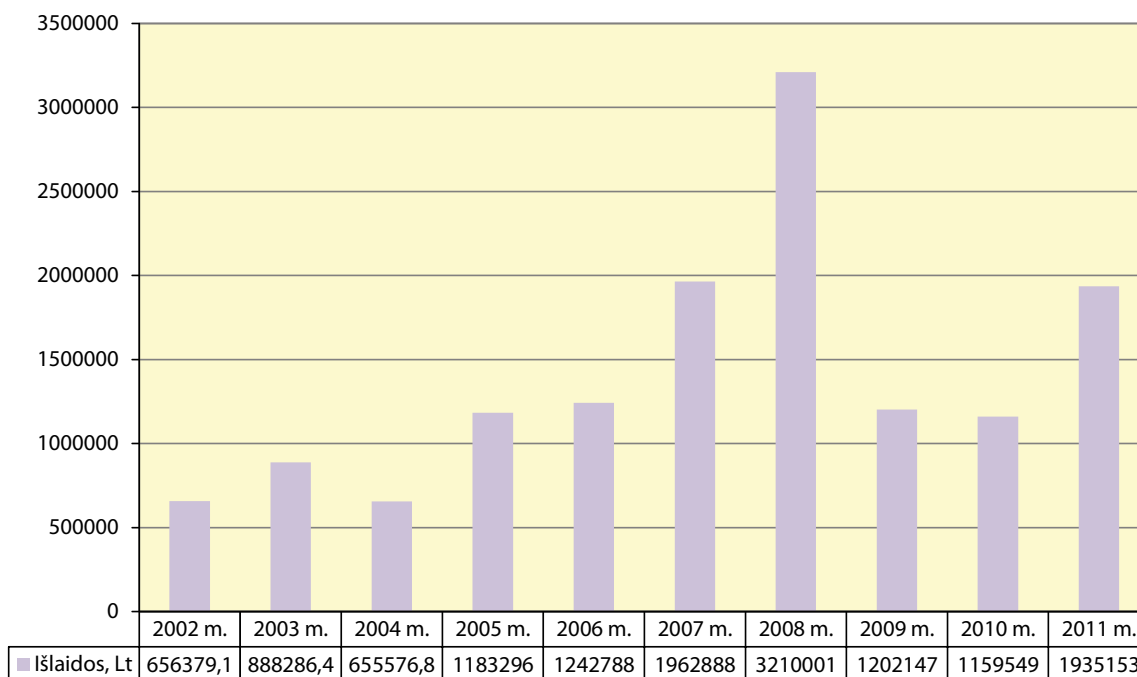
Rugsėjo 28 d. vyko naujojo Skandinavistikos centro atidarymo šventė. Renginio dalyviams buvo pristatytos rekonstruotos patalpos, kuriose įrengtos modernios auditorijos, darbo kambariai ir Skandinavistikos centro biblioteka. Moderniai įrengtos bibliotekos patalpos, sukurtos jaukios ir patogios darbo vietos sudarys sąlygas kokybiškam dėstytojų ir studentų darbui. Skaitykloje yra daugiau kaip 16 tūkst. leidinių, įrengtos septynios darbo vietos skaitytojams.

Rugsėjo 7 d. minint Nobelio literatūros premijos laureato Česlavo Milošo 100 metų jubiliejų Vilniaus universiteto bibliotekos I a. skaityklai suteiktas Č. Milošo vardas. Pasirinkta patalpa ir Č. Milošo vardas apibrėžia ir būsimos skaityklos viziją: jauki, gyva ir šilta erdvė, kurianti knygų klubo, knygyno ar asmeninės bibliotekos atmosferą.

2011 m. spalio mėn. Bibliotekoje pradėtos teikti RFID technologijomis grįstos paslaugos, kurios sukuria galimybę atsižvelgti į individualius vartotojų poreikius, formuoja savarankiškos informacijos ieškos ir naudojimosi ja įgūdžius.

2.1.3. Bibliotekos išteklių fondo sudarymas

Vilniaus universiteto bibliotekos informacijos išteklių fondas 2011 metais buvo papildytas 53 069 dokumentais, įsigytais iš įvairių šaltinių perkant, dovanomis, privalomuoju egzemplioriumi iš Lietuvos leidyklų, nemokamai perduotais iš įvairių organizacijų. 2011 metais nupirktas spausdintinių leidinių – 11 264 vienetai knygų ir monografijų ir 3 495 vienetai laikraščių bei žurnalų – už 1 760 677,37 litus. Duomenų bazėms įsigyti išleista 155 231,25 litai. Iš viso 2011 metais informacijos ištekliams įsigyti išleista **1 935 153 Lt** (21 pav.)



21 pav. Lėšos informacijos išteklių fondui formuoti 2002–2011 metais

2011 metais lėšos informacijos išteklių fondui formuoti padidėjo ir beveik pasiekė 2007 metų lygį. Tačiau jos daug mažesnės nei 2008 metais, kai buvo sudarytos palankios galimybės daug knygų pirkti už Europos struktūrinės paramos projektų lėšas ir visas jas įtraukti į Bibliotekos informacijos išteklių fondą. Dėl pasikeitusių ES struktūrinės paramos prioritetų sumažėjo projektų, savo veikloje galinčių numatyti knygų pirkimą, skaičius. Papildomai galimybes mažina 2010 metais įsigaliojusi 12-ojo viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standarto „Ilgalaikis materialusis turtas“ nauja redakcija, pagal ją knygos priskiriamos prie ilgalaikio turto ir jas reikalaujama tvarkyti kaip ūkinį inventorių.

2011 metais buvo nupirkti 14 759 vienetai knygų, monografijų ir periodinių leidinių. Šis skaičius yra didesnis nei praėjusiais metais (2010 metais – 10 573 vnt.). Tokį didėjimą lėmė tai, kad 2011 metų pradžioje buvo skirta papildomai 303 tūkst. Lt Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro spausdintų dokumentų fondui formuoti. Bendradarbiaujant su Fizikos, Ekonomikos, Teisės ir Komunikacijos fakultetų specialistais ir bibliotekininkais, nutarta 280 tūkst. Lt skirti vadovėliams (lietuvių ir užsienio k.) įsigyti, 23 tūkst. Lt – grožinės literatūros skaityklos fondui formuoti.

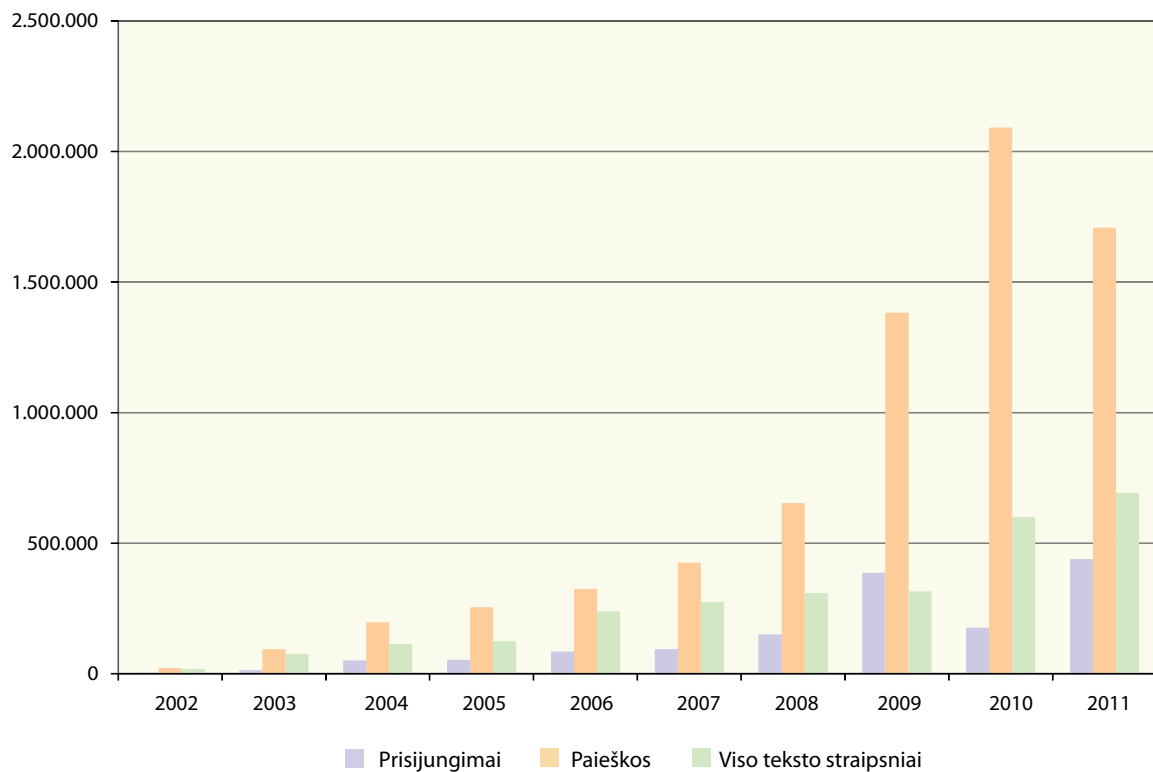
Spausdintinių informacijos išteklių gaunama ir kitais būdais. 2011 metais dovanomis gauta 18 905 vienetai knygų, monografijų ir periodinių leidinių. Šiame buvo sutvarkytos 2010 metų pabaigoje Bibliotekai perduotos Universiteto profesorių R. Plečkaičio, H. Zabulio ir S. Laztkos knygų kolekcijos; pradėta tvarkyti naujai gauta siunta A. Geručio kolekcijai papildyti, taip pat Universiteto rektoriaus prof. R. Pavilionio knygų ir periodinių leidinių kolekcija. Nemokamai perduoti dokumentai – tai Universiteto leidyklos ir įvairių Lietuvos organizacijų leidiniai. 2011 metais tokiu būdu gauti 5 464 dokumentai. Privalomuoju egzemplioriumi iš Lietuvos leidyklų gauta 3 947 egz. už 83 568,73 litų. Iš mainų partnerių gauta 1 742 egzemplioriai leidinių už 79 746,18 litų. Mainų partneriams išsiųsta 2 014 egzemplioriai už 69 528,78 litų. Mainų partneriams daugiausiai buvo siunčiami Vilniaus universiteto leidyklos leidiniai. Atitinkamai Vilniaus universiteto biblioteka gavo užsienio (daugiausia Lenkijos ir Suomijos) aukštųjų mokyklų leidinių, taip pat rinkta knygų iš sąrašų, kuriuos reguliariai siunčia Stanfordo, Indianos universitetų, Kongreso ir Britų bibliotekų kolegijos.

2011 metų pabaigoje Bibliotekoje prenumeruotos 54 duomenų bazės (2010 metais – 49, 2009 metais – 35, 2008 metais – 44, 2007 metais – 50). 2011 metais prenumeruojamų duomenų bazių padaugėjo, nes buvo visiškai įgyvendintas 2009 metais prasidėjęs Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos ES struktūrinių fondų projektas „eMoDB.LT: Elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai“. Pagal projektą Universiteto bendruomenės nariai turi prieigą prie 44 prenumeruojamų DB ir penkių jų archyvų (*Annual Reviews, Emerald Management e-Journals Collection, Institute of Physics, Science Online, Springer LINK*).

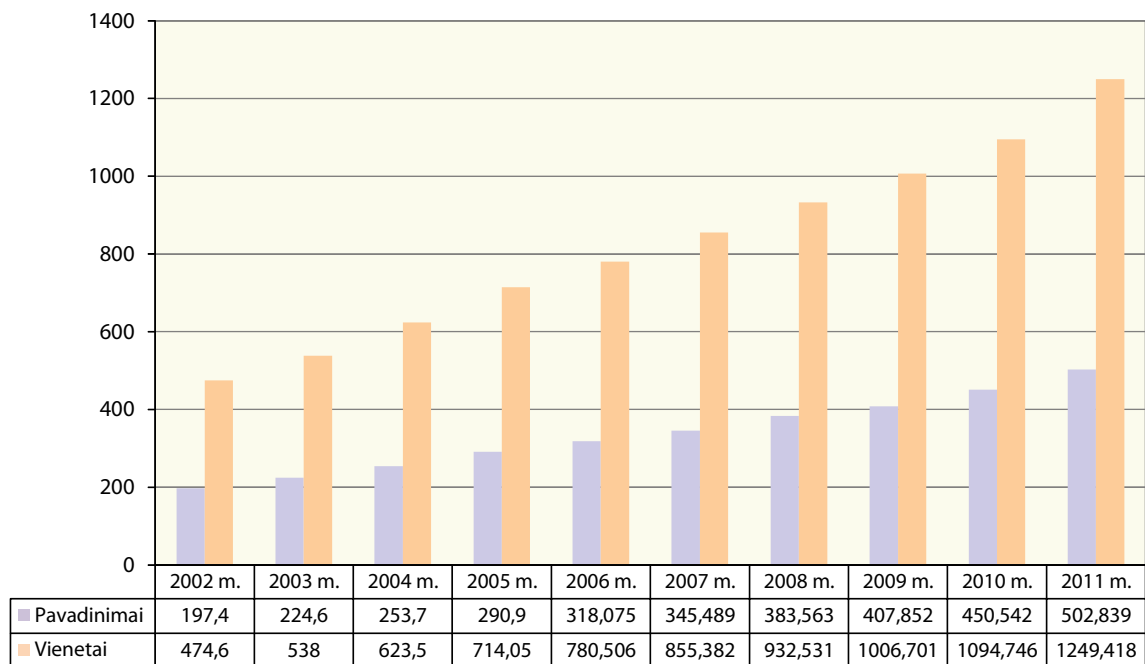
2011 metais prie DB jungtasi 438 894 kartus, atlikta 1 709 088 paieškos ir vartotojai pasinaudojo 693 560 viso teksto straipsnių (22 pav.) Galima konstatuoti, kad kiekvienas Vilniaus universiteto bendruomenės narys 2011 metais prie DB jungėsi vidutiniškai po 21 kartą, atliko 82 paieškas ir pasinaudojo 33 viso teksto dokumentais. Palyginti su 2010 metais, prisijungimų skaičius išaugo 262 314 vienetų (arba 148 proc.), paieškų skaičius sumažėjo 383 248 vienetais (arba 18 proc), o atsiųstų viso teksto dokumentų skaičius išaugo 93 157 vienetais, arba 15,5 procento.

Vilniaus universiteto bibliotekos elektroniniame kataloge (VUB01) 2011 m. gruodžio 31 d. buvo 502 839 bibliografiniai įrašai ir 1 249 418 egzempliorių (23 pav.). 2011 metais buvo sukurta 99 540 bibliografinių įrašų ir 155 654 egzemplioriai.

Elektroniniame kataloge parodyta 23,27 proc. (2010 metais – 20,40 proc.) viso Vilniaus universiteto bibliotekos fondo.



22 pav. Bibliotekos prenumeruojamų duomenų bazių panauda 2002–2011 metais



23 pav. Vilniaus universiteto bibliotekos elektroninio katalogo plėtra 2002–2011 metais

2.2. Informacinių technologijų taikymo centro veikla

2.2.1. Studijų administravimo informacinių paslaugų plėtra

Perėjus prie ECTS studijų kreditų sistemos buvo atlikti pakeitimai Vilniaus universiteto studijų informacinėje sistemoje VUSIS. Pasikeitus diplomo priedėlio pildymo taisyklėms koreguota ir derinta diplomų priedėlių spausdinimo programinė įranga. Sukurtos naujų pažymų spausdinimo programos, koreguotos akademinės pažymos ruošimo programos. Visos VUSIS taikomosios programos, kur naudojamas dėstomas dalykas, papildytos dalyko patikslinimu. Paruoštos ataskaitos pagal įvairius VUSIS naudojamus klasifikatorius.

Visiškai pertvarkyti įsakymų ir klausytojų administravimo posistemiai. Atnaujinta studentų ir klausytojų sutarčių rengimo, spausdinimo ir saugojimo lietuvių ir anglų kalbomis programinė įranga. Sukurtos naujos valstybės finansuojamų studijų vietų apskaitos programos: įvairūs duomenų sąrašai, detalios ir statistinės ataskaitos.

Remiantis naujuoju studentų studijų finansavimo valstybės lėšomis skyrimo, nutraukimo ir sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašu, atlikti VUSIS tobulinimai. Dėl padidėjusio naudotojų poreikio ir atsiradus naujų finansavimo šaltinių papildyta studentų duomenų bazės struktūra ir koreguota daug susijusių programų.

2011 metais tobulinta studentų mokestinių įsipareigojimų formavimo ir perdavimo finansų apskaitos sistemai programinė įranga, sukurti keli studento finansinių įsipareigojimų variantai. Parengti programų paketai lėšoms, gautoms iš studentų, mokančių už studijas, skaičiuoti pagal studijų sritis ir kryptis. Karjeros centro užsakymu sukurta programinė įranga informacijai apie diplomantų sutikimus skaičiuoti, absolventų karjeros stebėsenos tikslais surinkti ir perduoti.

Buvo palaikomas priėmimo į Universitetą pagal bendrąją priėmimą į Lietuvos aukštąsias mokyklas vykdymas. Atnaujinta tiesioginio priėmimo į Universitetą informacinė sistema. Bendrajam priėmimui į Vilniaus universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros studijas pertvarkyta duomenų bazės struktūra, programinė įranga bei vartotojo sąsaja. Į Švietimo ir mokslo ministerijos Studentų registrą pradėti teikti trečiosios studijų pakopos studentų duomenys. Sukurti nauji duomenų schemas objektai ir koreguotos informacijos apie transporto el. bilieto numerius studentų pažymėjimuose gavimo iš Lietuvos studentų sąjungos bei perdavimo Bibliotekai programos.

Studijų direkcijos užsakymu sukurtas informacinės sistemos posistemis „Dėstytojų darbo krūvio apskaita“ ir posistemio „Paskaitų tvarkaraščiai“ pirminis prototipas. Plėtota taikomoji programa „Elektroninė dėstytojo darbo vieta“. Pradėta kurti nauja „Elektroninės studento darbo vietos“ versija. Nuolat atliekamas VUSIS taikomųjų programų pritaikymas pagrindinėms naršyklėms: IE, Firefox, Opera, Chrome, Safari.

2.2.2. Administracinės bei ūkio ir finansų apskaitos informacinės sistemos plėtra 2011 metais

Doktorantūros ir rezidentūros skyriui parengta doktorantų, baigusių studijas ir dirbančių Universitete, 2005–2011 metų duomenų analizės programa. Personalo direkcijai paruoštos darbuotojų nepanaudotų atostogų likučių skaičiavimo, papildomų poilsio dienų registravimo ir žymėjimo darbo laiko apskaitos žiniaraščiuose programos bei įsakymų apie papildomų poilsio dienų suteikimą darbuotojams maketai. Parengta materialiai atsakingų darbuotojų registravimo ir sutarčių rengimo programa. Parengtos programos duomenims kaupti pagal Personalo direkcijos vykdomą projektą „Darbuotojų ugdymas ir tobulinimas“.

Bendrųjų reikalų direkcijos skyriaus užsakymu:

- koreguotos bendrabučių gyventojų apskaitos programos ir mokesčių už bendrabutį apskaitos programos;
- paruošta svečių namų gyventojų apskaita, mokesčio už gyvenimą svečių namuose skaičiavimo, kvitų išrašymo ir surinktų mokesčių apskaita;
- koreguotos poilsio namų administravimo programos, papildytos poilsio namų kvitų spausdinimo programos;

Finansų apskaitos sistemoje:

- keistos priedų ir priemonių dydžių kontrolės programos;
- koreguota pažyma apie darbo užmokesčių ir kitas pajamas;
- koreguotos A klasės pajamų mėnesinės ir metinės deklaracijų pateikimo VMI programos;
- pateikti paaiškinimai „Sodrai“ apie darbuotojus, kuriems per 2010 01 01–2011 01 31 laikotarpį apskaičiuotos nulinės draudžiamosios pajamos;
- pakeistos pagrindinės darbo užmokesčio ataskaitos;
- papildyta darbo užmokesčio duomenų perdavimo finansų apskaitai programa: perduodama informacija apie išskaitytas sumas pagal finansavimo šaltinius;
- koreguotos įvairios duomenų suvestinių skaičiavimo programos (pinigų srautų ataskaita, ilgalaikio materialiojo turto balansinės vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį, ilgalaikio nematerialiojo turto balansinės vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį, biologinio turto balansinės vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį, atsargų vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį, finansavimo sumų likučiai, finansavimo sumų pokyčiai per ataskaitinį laikotarpį).

Mokslo skyriui pateiktos kai kurios ataskaitos dalys pagal naujas mokslo kryptis ir sritis.

Paruošta programinė įranga pildyti naujai patvirtintą Finansų ministerijos formą B-3 apie struktūros, pareigybių ir darbo užmokesčio vykdymą. Per metus šią ataskaitą reikėjo pateikti kelis kartus.

Atlyginimų posistemyje:

- paruoštas automatinis papildomų poilsio dienų žymėjimas darbo laiko apskaitos žiniaraščiuose pagal Personalo direkcijos įsakymus;
- sudaryta galimybė profesinės sąjungos nario mokesčius skaičiuoti pagal padalinius;
- pakeistas prognozių, įdarbinimų, užklausų pateikimas pagal skirtingus integruoto etato dalių finansavimo šaltinius;
- suteikta galimybė išskaidyti priedų sumas pagal jų skyrimo priežastis.

ES struktūrinės paramos projektų apskaitai buvo sukurtos šios programos: dirbtų valandų apskaita, informacijos apie visus tabelius pateikimas, visų priskaičiuotų sumų projekte pateikimas, informacijos iš kitų aplikacijų integravimas, galimų likutinių valandų skaičiavimai, naujų įdarbinimų planavimas.

2.2.3. Informacinių paslaugų plėtra

Informacinių technologijų taikymo centras, remdamasis www.vu.lt tinklalapio atnaujinimo darbo grupės bei Informacijos ir ryšių su visuomene skyriaus rekomendacijomis, parengė bazinį Vilniaus universiteto padalinių tinklalapio modelį.

2011 metais Vilniaus universiteto padaliniams buvo sukurti trys nauji tinklalapiai: Ekonomikos fakulteto rengiamai tarptautinei mokslinei konferencijai „Apskaita, auditas, analizė“; Vilniaus universiteto konferencijų ir poilsio centrui „Romuva“; Gamtos mokslų fakulteto apklausoms bei rinkimams skirtas tinklalapis.

Per metus buvo administruojami ir atnaujinti įvairūs ankstesniais metais sukurti tinklalapiai.

Kartu su Elektroninių studijų ir egzaminavimo centru bei Biblioteka parengtos skrajutės ir plakatai pirmo kurso studentams apie teikiamas elektronines paslaugas. Atlikta kasmetinė apklausa apie ITTC teikiamų paslaugų žinomumą ir kokybę.

3. DALYVAVIMAS KURIANT ŠALIES INFORMACINES SISTEMAS

3.1. Bibliotekos dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas

Bibliotekai tenka svarbiausias vaidmuo įgyvendinant Lietuvos virtualaus universiteto 2007–2012 metų programos uždavinio *Plėtoti integruotą Lietuvos mokslo ir studijų informacinę erdvę* (toliau LABT uždavinys) veiklą. Universitetas yra uždavinio veiklą įgyvendinančio Lietuvos akademinų bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciumo (toliau – Konsorciumas) administruojanti institucija.

Daugiausia dėmesio 2011 metais buvo skiriama LABT uždavinio produktams formalizuoti, rengiant informacinės sistemos Lietuvos akademinė elektroninė biblioteka (eLABa) nuostatų pakeitimo projektą. Vilniaus universitetas kartu su Švietimo ir mokslo ministerija parengė naują eLABa nuostatų projektą, kuris pateiktas derinti teisės aktuose nustatytoms institucijoms. Informacinės sistemos eLABa nuostatų projektu buvo priimti sprendimai dėl šių pagrindinių problemų:

- dėl LABT uždavinio produktų gausos ir nesusietumo jie jungiami į vieną informacinę sistemą Lietuvos elektroninę akademinę biblioteką (eLABa);
- nustatoma aiški eLABa organizacinė struktūra, kurioje eLABa valdytojas – Švietimo ir mokslo ministerija, o pagrindinis eLABa tvarkytojas – Vilniaus universitetas kaip Konsorciumą administruojanti institucija;
- suformuluojami aiškūs eLABa tikslai, uždaviniai, informacinė ir funkcinė struktūros.

Taip pat daug dėmesio buvo skirta atlikti įsigytos programinės įrangos testavimą ir visiškai įdiegti bendrą bibliotekų išteklių paieškos portale, iki šiol vadinamame Lietuvos virtualia biblioteka (www.lvb.lt). Nuo spalio mėn. visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų bibliotekų informaciniai išteklių yra prieinami per naujos kartos informacijos paieškos ir pateikimo vartus, kur iš vieno paieškos laukelio galima prieiga ne tik prie bibliotekų turimų išteklių, prenumeruojamų duomenų bazių bei archyvų, bet ir prie atvirosios prieigos duomenų bazių.

2011 metų pabaigoje įvyko Konsorciumo visuotinis narių susirinkimas, kuriame kitai 2012–2013 metų kadencijai kaip administruojanti institucija perrinktas Vilniaus universitetas, o į Konsorciumo valdybą išrinkta Bibliotekos generalinė direktorė Irena Krivienė, kuri valdybos posėdyje buvo perrinkta valdybos pirmininke.

3.2. Informacinių technologijų taikymo centro dalyvavimas kuriant šalies informacines sistemas

Informacinių technologijų taikymo centro darbuotojai aktyviai dalyvavo kuriant naują teisinį LITNET modelį. 2011 metais tarp Švietimo ir mokslo ministerijos bei šešių universitetų, iš jų ir Vilniaus universiteto, buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis, kurioje numatyti nauji LITNET veikimo, valdymo ir finansavimo, infrastruktūros ir jame teikiamų paslaugų palaikymo ir plėtros principai. Suformuota nauja LITNET taryba bei išrinktas jos pirmininkas, Informacinių technologijų taikymo centro direktorius Marijus Jurgutis. Informacinių technologijų taikymo centras vykdo vieno iš šešių LITNET techninių centrų funkcijas. ITTC darbuotojai daug prisidėjo organizuojant LITNET jubiliejinę konferenciją, skirtą jo veiklos 20-mečiui, kuri įvyko Vilniaus universiteto Mažojoje auloje.

ITTC dalyvavo įgyvendinant ES struktūrinių fondų projektus: kartu su Biblioteka – projektą „Nacionalinis atviros prieigos mokslo informacijos duomenų archyvas“, kartu su Karjeros centru – projektą „Ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos infrastruktūros aukštosiose mokyklose plėtotė“, kartu su Kauno technologijos universitetu – projektą „Mokslininkų ir tyrėjų gebėjimų išnaudoti gigabitinio tinklo technologijas ugdymas“.

Informacinių technologijų taikymo centro darbuotojai dalyvavo palaikant LAMA BPO vykdomą bendrąją priėmimą, vykde Lietuvos akademinų bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciumo veiklą.

2011 metais buvo atnaujinta bendradarbiavimo sutartis su Vilniaus edukologijos universiteto Profesinių kompetencijų tobulinimo institutu, pagal kurią bendradarbiauta organizuojant seminarus ir vykdant Vilniaus apskrities švietimo įstaigų darbuotojų mokymus, skirtus tinklalapių skelbimo įgūdžiams įgyti ir tobulinti. Organizuota ir vesta 10 seminarų ciklą, kuriuos sėkmingai baigė 93 klausytojai.

Išvados

2011 metais nuosekliai buvo vykdoma Bibliotekos atnaujinimo veikla – atidarytos naujos skaityklos, integruojamos fakultetų, centrų bibliotekos, įdiegtos šiuolaikinės vartotojų aptarnavimo technologijos, produktai ir įrankiai. Bibliotekoje pradėjo veikti RFID technologijomis grįsta lankytojų aptarnavimo sistema, kuri sukuria galimybę atsižvelgti į individualius vartotojų poreikius, formuoja savarankiškos informacijos paieškos ir naudojimosi ja įgūdžius.

2011 metų pabaigoje Bibliotekoje prenumeruotos 54 duomenų bazės. Didėjo naudojimas mokslu duomenų bazėmis. Kiekvienas Vilniaus universiteto bendruomenės narys 2011 metais prie duomenų bazių jungėsi vidutiniškai po 21 kartą, atliko 82 paieškas ir pasinaudojo 33 viso teksto dokumentais.

Išsiplėtė Vilniaus universiteto bibliotekos elektroninis katalogas. Šiame kataloge atsispindėjo daugiau nei 23 proc. viso Vilniaus universiteto bibliotekos fondo.

2011 metais pradėtas įgyvendinti projektas *Nacionalinis mokslu tyrimų duomenų archyvas* (MIDAS), gautas kvietimas dalyvauti UNESCO Atvirosios prieigos ekspertų forume Paryžiuje aptariant UNESCO strategiją dėl atvirosios prieigos. Šie įvykiai rodo didėjantį Vilniaus universiteto bibliotekos vaidmenį dalyvaujant veikloje, užtikrinančioje geresnes sąlygas prieigai prie mokslu produkcijos.

2011 metais pasiektas esminis sutarimas su Švietimo ir mokslu ministerija dėl nacionalinio lygmens informacinės sistemos Lietuvos elektroninės akademinės bibliotekos (eLABa). Nutarta, kad šios informacinės sistemos valdytojas yra Švietimo ir mokslu ministerija, o pagrindinis tvarkytojas – Vilniaus universitetas kaip Konsorciumą administruojanti institucija.

Informacinių technologijų taikymo centro darbuotojų jėgomis buvo atnaujintos arba pakoreguotos studijų, personalo ir finansų apskaitos duomenų bazės bei kompiuterių programos.

Parengtas ITTC serverių salės rekonstrukcijos projektas, kurį įgyvendinus serverių salė bus pertvarkyta į šiuolaikinį duomenų centrą.

Įdiegta Vilniaus universiteto elektroninių tapatybių valdymo sistema, kurioje Universiteto bendruomenės nariai gali užsisakyti jiems centralizuotai teikiamas elektronines paslaugas bei valdyti prieigos prie jų duomenis.

Įdiegta sistema, leidžianti Vilniaus universiteto darbuotojams elektroniniu būdu užsisakyti išteklius tarnybiniams tinklalapiams skelbti, sudaryta galimybė tinklalapiams skelbti naudoti centralizuotai administruojamą tinklaraščių sistemą.

Buvo plečiamas Vilniaus universiteto bevielis tinklas EDUROAM, demontuotos senos telefonų stotys ir pereita prie IP telefonijos naudojimo, pradėtas serverių ir duomenų saugyklų išteklių konsolidavimas – diegiami virtualūs serveriai ir duomenų saugyklos.

Problemos

- Nepavyksta integruoti Bibliotekos rengiamų informacinių gebėjimų ugdymo mokymų į formalus ugdymo procesą, todėl neišnaudojama Bibliotekos specialistų kompetencija gerinant studentų informacinius gebėjimus.
- Bibliotekos elektroninio katalogo pildymo sparta tebėra pernelyg lėta.
- Toliau matomas elektroninių išteklių panaudos didėjimas ir spaudinių išduoties mažėjimas. Šioje srityje trūksta nuoseklių kompleksinių informacijos fondo panaudos vertinimo ir analizės darbų, kurie atskleistų tradicinio ir elektroninio informacijos fondo panaudą.

- Dėl sprendimų nacionaliniu lygmeniu nenuoseklumo planuotos nacionalinės mokslinės produkcijos talpyklos, Lietuvos virtualaus universiteto 2007–2012 metų programos uždavinio *Plėtoti integruotą Lietuvos mokslo ir studijų informacinę erdvę* priemonės kūrimas nukeltas į 2012 metus.
- Ne visos Informacinių technologijų taikymo centro sukurtos informacinės sistemos taikomosios programos yra naudojamos ar diegiamos.
- Nepakankamai skiriama dėmesio kompiuterių tinklo infrastruktūrai modernizuoti ir jo plėtrai sudaro kliūtis sėkmingai ir efektyviai vykdyti naujus projektus, kurių veiklai yra būtina ši infrastruktūra.
- Lėtai vykdomas Universiteto kompiuterių tinklo atnaujinimas.
- Esama grėsmių Universitete administruojamų ir valdomų asmens duomenų saugumui.

Priemonės

- Apsvarstyti galimybę integruoti Bibliotekos rengiamų informacinių gebėjimų ugdymo mokymų įtraukimą į formalaus ugdymo procesą prilyginant šiuos mokymus bendriems universitetiniams dalykams.
- Inicijuoti Lietuvos akademinų bibliotekų tradicinių katalogų įtraukimo į elektroninę infrastruktūrą darbus.
- Pakoreguoti informacijos išteklių formavimo politiką.
- Parengti nuoseklių kompleksinių informacijos fondo panaudos vertinimo ir analizės darbų planą, atlikti vienos mokslo srities tradicinio ir elektroninio informacijos fondo panaudos vertinimą.
- Tęsti Informacinių technologijų taikymo centro bazėje pradėtą techninių ir sisteminių išteklių konsolidavimą, tai leistų optimizuoti IT specialistų darbą bei sudarytų galimybes Universiteto rengiamiems ir vykdomiems projektams naudoti moderniomis technologijomis grįstus sprendimus.
- Pradėti kompiuterinių darbo vietų virtualizavimą.
- Plėtoti saugius prieigos prie išorinių duomenų bazių, Universitete naudojamų ar kuriamų padalinių informacinių sistemų autentifikavimo metodus ir apibrėžti jų naudojimo sąlygas, taikyti prevencines priemones, kurios leistų operatyviai aptikti nesankcionuotą autentifikavimo naudojimą.
- Paruošti Universiteto duomenų perdavimo tinklo infrastruktūros atnaujinimo ir plėtros reikalavimus.

MOKSLO IR KULTŪROS PAVELDO SAUGOJIMAS IR SKLAIDA

Mokslo ir kultūros paveldo kaupimas, saugojimas ir aktualinimas yra svarbi Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos kryptis. Įsigyta nemažai naujų dokumentų ir rankraščių, vyko intensyvus leidybiniis darbas, dirbo restauratoriai, plėtoti skaitmeninimo darbai. Bibliotekoje vyko parodos, šviečiamieji paveldo išsaugojimo ir aktualinimo projektai, ekskursijos, apie tai rašoma skyriuje „Universiteto bendruomenės stiprinimas ir ryšiai su partneriais“.

1. NAUJŲ DOKUMENTŲ ĮSIGIJIMAS

2011 m. gruodžio 31 d. bibliotekos Rankraščių skyriuje buvo 314 fondų, 291 392 įvairių rūšių dokumentai. Skyriaus fondas pasipildė nauja medžiaga (iš viso 8 198 laikinieji saugojimo vienetai), buvo suformuoti keturi nauji asmenų fondai: geologo Lietuvos kvartero tyrėjo prof. Algirdo Juozapo Gaigalo (1933–2009), filologo pedagogo prof. Henriko Zabulio (1927–2010), istoriko dr. Algirdo Vaitekūno (g. 1927), profesorių Mykolo (1880–1962), Vaclovo (1882–1956) ir Viktoro (1884–1964) Biržiškų.

2011 metais buvo papildyti kalbininko dr. Andriaus Ašmanto, prof. Stasio Lazutkos, istoriko dr. Sigitos Jegelevičiaus, mediko prof. Petro Kaltenio, geologo prof. J. Dalinkevičiaus, ekonomisto prof. Petro Šalčiaus, filosofo prof. Algio Mickūno, filosofo prof. R. Pavilionio, medikės prof. Nellos Kačergienės, literatūrologės dr. I. Kostkevičiūtės, geologo dr. V. Skuodžio, medikės prof. E. Moncevičiūtės-Ėringienės, prof. J. Girdzijausko, G. G. Procutos ir kt. asmens archyvai.

Bibliotekos Retų spaudinių skyriuje 2010 m. gruodžio 31 d. buvo 167 398 dokumentai. Skyriaus fondas pasipildė 76 įvairiais leidiniais. Daugiausia tai profesiniai leidiniai, reikalingi darbuotojų tiesioginiam darbui bei tyrėjams ir mokslininkams, dirbantiems su senąja knyga. Turimus rinkinius nuolat papildo ir dovanoti leidiniai: prof. H. Zabulio našlės dovanotos labai įdomios ir vertingos šio mokslininko sukauptos XVI–XVIII a. knygos, tarp jų Cicerono filosofinis veikalas, išleistas Venecijoje 1528 metais, kuris papildė Bibliotekos *Paleotipų* rinkinį, bei vienas iš XVII a. Homero *Odisėjos* leidimų, kurio Biblioteka neturėjo. Taip pat buvo dovanotas pilnas K. Sirvydo žodyno 1713 metų leidimas, jis papildė Retų spaudinių skyriaus *Lietuviškų knygų fondą*.

2011 m. gruodžio 31 d. Grafikos kabineto rinkinį sudarė 92 593 vnt. 2011 metais Grafikos kabineto fondai pasipildė 201 dailės kūriniu, kuriuos perdavė 43 autoriai. Didžiąją dalį sudaro Antano Šakalio ir Daivos Lagauskaitės dovanoti grafikos darbai.

2. LEIDYBA

2011 metais išleista keletas svarbių leidinių. Pirmiausia tai gausiai iliustruotas leidinys *Lietuva ir Lenkija bendroje valstybėje: parodos katalogas* / sudarė Arvydas Maciulevičius ir Evaldas Grigonis. Vilnius: Vilniaus universitetas, 2011. Kataloge publikuojami dokumentai, atspindintys Lenkijos ir Lietuvos valstybės, gyvavusios XVI–XVIII a., įvairius bendro gyvenimo aspektus.

Ne mažiau svarbus leidinys – *Lietuvos bibliografija. Serija C: Lietuviškų periodinių leidinių publikacijos. 1908, d. 1* / Vilniaus universiteto biblioteka; parengė Elvyra Urbonavičienė, Giedrė Adiklytė-Juknienė ir Vida Jakštienė; [atsakomasis redaktorius Osvaldas Janonis]. Vilnius: Vilniaus universitetas, 2011. Publikacija apima 1908 metais Lietuvoje išleistų periodinių leidinių publikacijų rodyklę ir keturias pagalbines rodykles.

2011 metais paminėta A. Mickevičiaus muziejaus 100 metų sukaktis. Muziejuje vyko konferencija, kurios medžiaga buvo publikuota atskirame leidinyje *Vilniaus universiteto bibliotekos Adomo Mickevičiaus muziejui – 100 metų: tarptautinės konferencijos medžiaga* / sudarė R. Šalna, L. Aškelevič. Vilnius: Vilniaus universitetas, 2011.

Biblioteka toliau bendradarbiavo su įvairiomis kultūros institucijomis rengiant įvairius leidinius, verčiant tekstus iš senųjų kalbų, renkant ikonografinę medžiagą leidykloms, muziejams, redaguojant tekstus. Bibliotekos darbuotojai rengė komentarus spaudai ruošiamam J. Lelevelio veikalo *Dvejetas bibliografijos knygų* antrajam tomui, parengė iliustracinę medžiagą, redagavo bei vertė tekstus leidiniui *Pamirštoji mecenatystė: dovanų Vilniaus universiteto bibliotekai knyga, 1792–1832/* sudarytojas ir parengėjas Arvydas Pacevičius. Vilnius: [Vilniaus universiteto leidykla], 2011. Taip pat buvo bendradarbiaujama su Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmais rengiant parodos katalogą *Kaip tai atsitiko Didžiajame mūšyje... Žalgirio atodangos = Jak to było podczas Wielkiej Bitwy... Odsłony Grunwaldu = How this happened in the Great Battle... Exposé of Grunwald : tarptautinės parodos katalogas*. Vilnius: Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai, 2010.

2011 metais buvo parengtas spaudai Bibliotekoje saugomas XVI–XVII a. rankraštinis dokumentas *Liber extraordinarius provincialis / Lietuvos jėzuitų provincijos egzaminų registracijos knyga*. Šio teksto publikacija yra įtraukta į Vilniaus universiteto leidžiamų istorijos šaltinių seriją *Fontes et studija historiae Universitatis Vilnensis* ir planuojama išleisti 2012 metais. Taip pat buvo parengtas Lietuvos bibliografijos C serijos leidinys *Lietuviškų periodinių leidinių publikacijos, 1912–1913, d. 2: Mažoji Lietuva*.

3. RESTAURAVIMAS

Vilniaus universiteto bibliotekos Restauravimo skyrius 2011 metais daugiausiai darbo laiko skyrė dokumentams, atrinktiems skaitmeninti pagal ES struktūrinių fondų projektų „Virtualios elektroninio paveldo sistemos plėtra“ ir „Virtuali istorinė Lietuva: LDK“ sąlygas, konservuoti, restauruoti ir tvarkyti.

Skaičiuojant sąlyginiais VIII kategorijos lapais, buvo restauruota ir konservuota 84 613 lapų, restauruoti ir konservuoti 95 pergamentiniai, odiniai ir mišrūs knygų įrišimai, naujai įrišti 53 leidiniai, pagaminta 317 apsauginių dėklų dokumentams.

Nauja skyriaus veiklos kryptis – mikrobiologinio užterštumo prevencija. Darbai vykdomi bendradarbiaujant su Gamtos mokslų ir Chemijos fakultetų, taip pat su P. Gudyno restauravimo centro specialistais.

Skyriaus edukacinės programos tradiciškai pritraukia Vilniaus universiteto ir Bibliotekos svečius. 2011 metais skyriuje vesta 40 teminių ekskursijų studentams ir moksleiviams. Restauratorių ir knygrišių darbu domėjosi Lietuvos pramonininkų konfederacijos nariai, Aukščiausiojo Teismo teisėjai, Vilniaus miesto gidų agentūrų atstovai, fotomenininkai, svečiai iš Lenkijos, Rusijos, Suomijos, Danijos, Švedijos. Skyriaus darbuotojai sėkmingai dalyvavo dviejuose projektuose tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje ir sulaukė didelio visuomenės susidomėjimo.

4. SKAITMENINIMAS

Ankstesniais metais patvirtintos „Vilniaus universiteto bibliotekos skaitmeninimo gairės“ leido skaitmeninimo veiklą organizuoti tikslingai ir kryptingai. Iš ES struktūrinių fondų projektų lėšų įsigyta įranga ir papildomos finansinės galimybės paspartino skaitmeninimą. Siekiant užtikrinti tinkamą ilgalaikį skaitmeninio dokumento išsaugojimą Universiteto Informacinių technologijų taikymo centras skyrė tam reikalingus išteklius. Papildomi ištekliai taip pat buvo ES struktūrinių fondų lėšos. Buvo pradėtas organizuoti Bibliotekos kultūros paveldo skaitmeninis archyvas tam pritaikytose saugyklose.

2011 metais skaitmeninimo veikla Bibliotekoje buvo vykdoma šiomis kryptimis:

- Skaitmeninami dokumentai pagal patvirtintą prioritetinį skaitmenintinų dokumentų sąrašą.
- Skaitmeninami rankraščiai ir lietuviška senoji spauda, vykdam ES struktūrinių fondų projektą „Virtualios elektroninio paveldo sistemos plėtra (VEPS)“.
- Skaitmeninami J. Lelevelio kolekcijos atlasai, vykdam ES struktūrinių fondų projektą „Virtuali istorinė Lietuva: LDK“.
- Skenuojami arba fotografuojami dokumentai pagal vartotojų pageidavimus.

Per pastaruosius penkerius metus skaitmeninamų dokumentų puslapių skaičius padidėjo keliasdešimt kartų – nuo 5 508 kopijų iki 156 204 kopijų per 2011 metus.

Taip pat buvo teikiama galimybė vartotojams gauti skaitmenines dokumentinio paveldo kopijas, reikalingas mokslo tiriamajai veiklai ar studijoms. 2011 metais dvigubai padaugėjo vartotojų užsakomų skaitmeninių dokumentų kopijų: vartotojams padaryta 9 007 įvairių kultūros paveldo objektų skaitmeninės kopijos.

Metų pabaigoje Biblioteka kartu su Informacinių technologijų taikymo centru pradėjo kurti naują infrastruktūrą skaitmenintam Vilniaus universiteto bibliotekos kultūros paveldui pavaizduoti internete.

Išvados

Bibliotekos rankraščių, retų spaudinių ir grafikos fondai pasipildė vertingais dokumentais. Buvo pildomi Bibliotekai perduoti asmeniniai archyvai, pradėta formuoti keletas naujų archyvų.

Ypač aktyviai vyko Bibliotekos leidybinė veikla. 2011 metais Biblioteka išleido keturis leidinius, iš kurių vienas – itin gausiai iliustruotas ir puikiai Bibliotekoje saugomą kultūros paveldą reprezentuojantis parodos katalogas *Lietuva ir Lenkija bendroje valstybėje*.

Restauravimo skyriuje ėmė formotis nauja veiklos kryptis – mikrobiologinio užterštumo prevencija.

Gerokai padidėjo skaitmeninamų dokumentų skaičius. Dalyvavimas nacionaliniuose ir tarptautiniuose skaitmeninimo projektuose leido kurti naujus projektinio darbo modelius ir gerinti bendradarbiavimą tarp skyrių, suteikė galimybę išsaugoti ir aktualinti turtingą mokslo ir kultūros paveldą.

Problemos

- Nepakankami finansiniai ištekliai trukdo laiku parengti ir išleisti planuojamus leidinius.
- Pradėjus vykdyti naują mikrobiologinio užterštumo prevencijos veiklą, išaiškėjo tinkamų techninių priemonių ir įrengimų trūkumas.
- Dalyvavimas įvairiuose projektuose pakoregavo visų su jais susijusių skyrių veiklą, pareikalavo papildomų žmogiškųjų išteklių ir naujų kompetencijų.
- Didėjanti leidybos apimtis ir rengiamų bei leidžiamų dokumentų formos ir turinio įvairovė atskleidė leidybinės veiklos koordinavimo problemas.

Priemonės

- Suaktyvinti veiklą siekiant, kad būtų išnaudojamos įvairių nacionalinių ir tarptautinių leidybos programų teikiamos galimybės.
- Organizuoti mikrobiologinio užterštumo prevencijos veiklai reikalingų priemonių įsigijimą.
- Organizuoti mokymus, skirtus darbuotojų reikalingoms kompetencijoms ugdyti.
- Parengti Bibliotekos leidybos gaires, numatančias leidybinės veiklos koordinavimo pagerinimą.

INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA

Įgyvendintų investicijų apimtis antrus metus iš eilės labai didėjo. 2011 metais prasidėjo intensyvus projektų, finansuojamų iš 2007–2013 metų ES struktūrinės paramos lėšų, įgyvendinimas.

1. INVESTICIJŲ PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS IR RENGIMAS

2011 metais, kaip ir ankstesniais metais, investicijų programos susidėjo iš tais metais baigtų investicinių projektų, tęstinių, kelis metus įgyvendinamų projektų, naujų projektų ir investicijų į infrastruktūrą paraiškų. Šių investicijų finansavimo šaltiniai buvo įvairūs: Valstybės investicijų 2011–2013 metų programa, ES struktūriniai fondai, Universiteto specialioji programa, Europos Komisijos finansuojami moksliniai ir kiti projektai (sumų pagal pavidimus lėšos) ir kiti šaltiniai.

Praėjusiais metais buvo tęsiama Mokslinės komunikacijos ir informacijos pastato statyba, vykdomas eksploatuojamų pastatų ir patalpų rekonstravimas, perkamas studijoms ir mokslui reikalingas ilgalaikis materialusis turtas – mokslinė aparatūra, studijų įranga, kompiuterinė technika, baldai ir kitas ilgalaikis turtas. Iš viso materialinei bazei modernizuoti panaudota 92,9 mln. Lt – du kartus daugiau nei 2010 metais (9 lentelė).

9 lentelė. Materialinės bazės (ilgalaikio materialiojo turto) modernizavimo finansavimo šaltiniai

Metai	Projektų skaičius	Finansavimo šaltinis ir 2010 metais panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt							
		Valstybės investicijų programa (VIP)	Privatizavimo fondo lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	ES struktūrinės paramos lėšos	Specialiosios programos lėšos	Sumų pagal pavidimus lėšos	Parama**	Iš viso
2006	9	10 110,0	–	238,0*	827,6	3 550,0	1 004,0	–	15 729,6
2007	17	8 640,0	6 091,0	967,0	13 190,5	3 712,7	2 460,4	–	35 061,6
2008	16	6 350,1	1 548,0	152,0*	14 867,0	1 871,7	3 141,9	–	27 930,7
2009	13	2 347,0	–	–	6 574,66	4 274,34	1 492,4	42,9	14 731,3
2010	19	1 500,0	–	1 075,0	38 016,2	3 065,3	2 366,6	400,1	46 423,2
2011	23	1 937,0	–	–	83 589,5	5 214,7	877,9	1 307,5	92 926,6

Pastabos:

Į 2010 metų sumą nėra įtraukta 439,23 tūkst. Lt įvairių finansavimo šaltinių suma, kurią per paskutinius tris 2010 metų mėnesius ilgalaikiam turtui įsigyti panaudojo prie Universiteto prijungti mokslo institutai

* Vyriausybės rezervo lėšos

** dovanotas arba pagal Paramos įstatymą įsigytas / gautas ilgalaikis turtas

Didžiausios investicijos teko padaliniams, kurie dalyvauja ES struktūrinių fondų projektuose (5 priedo 1 lentelė).

2011 metais įgyvendinti arba buvo įgyvendinami 23 Universiteto infrastruktūros modernizavimo investiciniai projektai, jų sąmatinė vertė 569,5 mln. litų. Trys projektai buvo finansuojami iš Valstybės investicijų 2011–2013 metų programos (1,9 mln. Lt), 12 projektų – iš ES struktūrinės paramos Ekonomikos augimo veiksmų programos (528,4 mln. Lt) ir 8 projektai – iš ES struktūrinės paramos Sanglaudos skatinimo veiksmų programos (39,2 mln. Lt). Iš šių 23 projektų septyni projektai 2011 metais baigti.

Universiteto infrastruktūros modernizavimo projektai sudaro keturias investicinių programų grupes:

- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovacijos ir priežiūros programa.
- „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programa.
- Nacionalinių kompleksinių programų investicijos.
- Įvairių investicinių projektų programa.

1.1. Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovacijos ir priežiūros programa

Bendras programos tikslas – išsaugoti istorinę, architektūrinę ir meninę vertę turinčius kultūros paveldo objektus, juos panaudoti šiuolaikiniam mokslui ir studijoms, pristatyti Lietuvos valstybę, Lietuvos kultūros paveldo sklandai.

Programa apėmė septynis projektus (2011 metais panaudota 3,6 mln. Lt):

- Norvegų ir kitų skandinavų kalbų studijų plėtra Vilniaus universitete (Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės bei Norvegijos finansinių mechanizmų paramos programa).
- Vilniaus universiteto Vertimų studijų katedros infrastruktūros atnaujinimas (Sanglaudos skatinimo veiksmų programa).
- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio pastato Skapo g. 7 Vilniuje (Filologijos fakulteto) rekonstravimas (Universiteto bendrojo raidos fondo lėšos, įtrauktos į Valstybės investicijų 2011–2013 metų programą).
- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio varpinės tvarkomieji statybos darbai (Sanglaudos skatinimo veiksmų programa).
- Senosios Vilniaus universiteto bibliotekos pastato rekonstravimas (antrasis etapas) (Valstybės investicijų 2011–2013 metų programa);
- Vilniaus universiteto Šv. Jonų bažnyčios renovavimas (Sanglaudos skatinimo veiksmų programa).
- Projekto „Vilniaus universiteto filologijos, socialinių ir komunikacijos mokslų studijų infrastruktūros ir bazinės įrangos atnaujinimas“ (Sanglaudos skatinimo veiksmų programa) dalis.

Baigti du šios programos projektai.

Baigtas iš dviejų finansavimo šaltinių – Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės bei Norvegijos finansinių mechanizmų paramos programos finansuotas projektas, iš jo lėšų rekonstruota Filologijos pastate nenaudota pastato palėpė ir žemiau jos esančios patalpos, kur buvo įrengtas modernus Skandinavistikos centras. Norint, kad šis Filologijos fakulteto pastatas būtų atnaujintas kompleksiskai, buvo vykdomi dar du projektai. Iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir bendrojo finansavimo lėšų buvo rekonstruotos ir aukštos kvalifikacijos vertėjams rengti pritaikytos patalpos nenaudojamoje pastato palėpės dalyje, kuri yra už Norvegijos Karalystės lėšas rekonstruotos palėpės tęsinys, ir žemiau jos esanti auditorija. Baigiama šiose patalpose įrengti specialią modernią įrangą. Visiškai sutvarkyti pastatą, kuriame yra ir kitos Filologijos fakulteto auditorijos, K. Donelaičio skaitykla ir jos priklausiniai bei administracinės patalpos, buvo panaudotos Universiteto specialiosios programos lėšos. Per metus buvo parengtas tvarkybos darbų projektas ir rekonstruota dalis patalpų. Visi darbai bus baigti per 2012 metus.

2011 metais buvo baigta visa projekto „Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio varpinės tvarkomieji statybos darbai“ veikla: pasirašytas statybos baigimo aktas, kuriuo pripažinta, kad varpinė rekonstruota pagal techninio projekto sprendinius ir yra tinkama naudoti. 2011 m. birželio mėn. varpinės pirmajame aukšte atidaryta muziejaus paroda „Universitetas ir pasaulis“. Ekspozicijoje galima susipažinti su Universiteto įkūrimo istorija, čia dirbusiais garsiais pasaulio mokslininkais, Universiteto auklėtiniais, kurie mokslo srityje pelnė pasaulinę šlovę. Iki 2011 metų pabaigos varpinę aplankė daugiau kaip 23 000 tūkst. lankytojų iš užsienio ir Lietuvos.

Buvo tęsiamas Bibliotekos patalpų architektūriniame ansamblyje rekonstravimas. Per praėjusius metus rekonstruota filologijos skaitykla, observatorija, visiškai naujai įrengta orientalistikos skaitykla, atlikta kitų bendro naudojimo patalpų rekonstrukcija, suprojektuotos ir naujai įrengtos priešgaisrinė, gaisro gesinimo bei apsauginė sistemos, elektros instaliacija, belaidė interneto prieiga, inžinerinės sistemos, atlikta kitų darbų.

Igyvendinant projektą „Vilniaus universiteto Šv. Jonų bažnyčios renovavimas“ buvo atlikti įvairūs projekte numatyti statybos tvarkomieji darbai: apšiltinta bažnyčios skliautinė perdanga, restauruoti vitražai, pakeisti langai ir durys, renovuoti įėjimo vartai, įrengta stiklinė atitvara tambūre. Paruošta techninė dokumentacija statybos baigimo procedūroms pradėti.

2011 metais pradėtas projektas „Vilniaus universiteto filologijos, socialinių ir komunikacijos mokslų studijų infrastruktūros ir bazinės įrangos atnaujinimas“. Šio projekto dalis skirta architektūriniame ansamblyje esančioms Filologijos fakulteto, Užsienio kalbų instituto ir Bibliotekos patalpoms atnaujinti ir įrengti. Bus sujungtos ir integruotos į vieną bibliotekos sistemą skaityklos; įkurtos kalbų mokymo, bendrosios ir fonetikos auditorijos, tekstynų laboratorija ir kitos studijų poreikius atitinkančios patalpos.

1.2. Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programa

2011 metais Vilniaus universitetas – „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) iniciatorius – tęsė keturis projektus pagal Vyriausybės patvirtintos slėnių plėtros koncepcijos tikslus, uždavinius ir steigimo sąlygas. Tarp „Saulėtekio“ slėnio projektų yra projektas „Tarptautinės prieigos lazerinio komplekso „Naglis“ sukūrimas“ ir projektas „Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro kūrimas“. „Santaros“ slėnio projektai: „Informacinių technologijų atviros prieigos centro sukūrimas“ ir „Jungtinio gyvybės mokslų centro sukūrimas“. Dar du projektai, nors formaliai nėra integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) projektų sąrašė, tačiau yra tiesiogiai susiję su Saulėtekio akademinio miestelio infrastruktūros plėtra: projektas „Optoelektronikos ir technologijų plėtra mokslui ir studijoms (OPTOMOS)“ ir projektas „Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kūrimas“.

Iš šių šešių „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) projektų, kuriems yra skirtas 450,64 mln. Lt ES struktūrinės paramos Ekonomikos augimo veiksmų programos finansavimas, du projektai 2011 metais buvo baigti. Kiti keturi projektai 2011 metais buvo įgyvendinami antrus metus.

Projekto „Optoelektronikos ir technologijų plėtra mokslui ir studijoms (OPTOMOS)“ veikla buvo baigta 2010 metais, o praėjusiais metais patvirtinta galutinė projekto rezultatų ataskaita. Rekonstruotose patalpose pagal mokslinėms matavimo-charakterizavimo laboratorijoms ir technologiniam švaros moduliui keliamus reikalavimus įrengtas vienas iš stambiausių mokslinių technologinių įrenginių Lietuvoje – MOCVD (metaloorganinio cheminio nusodinimo iš garų fazės) reaktorius. Vokietijos bendrovėje AIXTRON pagamintas reaktorius tapo vienu iš svarbiausių „Saulėtekio“ slėnio technologinių branduolių. Atsivėrė galimybės naudoti vieną iš moderniausių ir sudėtingiausių medžiagotyroje medžiagų auginimo technologiją.

2011 metais baigtas projektas „Informacinių technologijų atviros prieigos centro sukūrimas“ – naši, ilgalaikė ir stabili *grid* technologijų ir didelio našumo mokslinių skaičiavimų infrastruktūra. Rekonstruotose Matematikos ir informatikos fakulteto patalpose Baltupiuose įrengta kompiuterinė technika, skirta *grid* klasteriui realizuoti, duomenų centro aktyvinė (kompiuterinė ir komunikacinė) įranga ir superkompiuteris.

Igyvendinant projektą „Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kūrimas“ 2011 metais toliau buvo vykdomi statybos darbai pagal generalinės rangos sutartį su AB „YIT Kausta“. Praėjusiais metais nutiestas privažiavimo kelias ir pėsčiųjų takas, sumontuota teritorijos apšvietimo sistema, sumontuotos pastato konstrukcijos, beveik baigti pastato fasado su

langais ir stogo, lauko vitrinos įrengimo darbai. Pradėti vidaus patalpų įrengimo ir apdailos darbai. Sumontuotos unikalios, Lietuvoje analogų neturinčios energijos ir finansinius išteklius taupančios gaisro gesinimo rūku, šildymo, vėdinimo, knygų transportavimo ir kitos sistemos. 2011 metais panaudota 38,5 mln. Lt projekto lėšų.

Pastatas beveik baigtas statyti. Nacionalinis atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centras kaip išskirtinis objektas 2011 metais buvo pristatytas Centrinės projektų valdymo agentūros (CPVA) inicijuotoje filmukų serijoje. Dokumentinis serialas „Tiesiai šviesiai“ atskleidžia ES struktūrinės paramos projektų eigą – nuo idėjos iki įgyvendinimo. Šis istorijų ciklas skirtas realioms ir sėkmingoms projektų vykdytojų istorijoms. Dokumentinio serialo pristatymo renginyje CPVA apdovanojo padėkomis projektų komandas, efektyviai vykdančias seriale pristatytus projektus.

Tarptautinės prieigos lazerių kompleksas „Naglis“ bus įrengtas Lazerinių tyrimų centro pastato Saulėtekio akademiniam miestelyje antstate. Per antrus projekto įgyvendinimo metus buvo parengtas techninis projektas, atlikta projekto ekspertizė, gautas statybos leidimas, vykdomas statybų rangovo konkursas. Įsigyti aštuoni laboratorinės įrangos komplektai.

Buvo tęsiamas projekto „Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro sukūrimas“ įgyvendinimas. Projektas ir jo dokumentacija buvo teikiama tarptautiniams ekspertams JASPERS. Jiems pateikus teigiamą išvadą, 2011 m. rugpjūčio 10 d. Europos Komisija priėmė galutinį sprendimą, patvirtindama finansinę paramą šiam dideliame (angl. *Major project*) projektui. Tuo pat metu buvo vykdoma projekto veikla. Labai užtruko viešųjų pirkimų konkursas projektavimo paslaugoms ir statybos darbams pirkti. Po ilgų diskusijų įvairiose institucijose, kurios prasidėjo dar 2010 metais, buvo priimtas sprendimas vykdyti projektavimo paslaugų ir statybos darbų viešą konkursą pagal geltonąją FIDIC knygą – projektavimo paslaugos ir statybos darbai perkami kartu. Konkursui pateikti darbai buvo viešai eksponuojami Lietuvos architektų sąjungoje ir pateikti visuomenei bei Vilniaus universiteto bendruomenei viešai aptarti. Konkurso procedūros nusikėlė į 2012 metus. Įgyvendinant kitą projekto veiklą, buvo perkama mokslinė įranga. 2011 metais buvo sudaryta 23,2 mln. Lt (be PVM) vertės mokslinės įrangos pirkimo sutarčių. Nuo projekto įgyvendinimo pradžios iš viso sudaryta 41,6 mln. Lt (be PVM) vertės mokslinės įrangos pirkimo sutarčių.

2010 metų pabaigoje Vyriausybei pritarus perkelti Jungtinio gyvybės mokslų centro pastato vietą iš Santariškių į Saulėtekio akademinio miestelio teritoriją, pradėta rengti mokslinė įrangos ir projektavimo bei statybos darbų viešųjų pirkimų dokumentacija, vyko įrangos pirkimai. 2011 metais buvo sudaryta 21, 31 mln. Lt (be PVM) vertės mokslinės įrangos pirkimo sutarčių. Tačiau konkursas parengti pastato techninį projektą užtruko. Priimtas sprendimas vykdyti projektavimo paslaugų ir statybos darbų viešą konkursą pagal raudonąją FIDIC knygą – projektavimo paslaugos ir statybos darbai perkami atskirai. Rengiant techninę užduotį teko atsižvelgti į grupės architektų spaudoje paskelbtą nuomonę, todėl viešas konkursas buvo paskelbtas tik 2011 metų viduryje. Pasiūlymų architektūriniam įvertinimui atlikti buvo sudaryta architektūrinio vertinimo ekspertų grupė iš Lietuvos architektų sąjungos paskirtų ekspertų ir Vilniaus universiteto atstovų. Konkursui pateikti darbai buvo viešai eksponuojami. Konkurso procedūros nukeltos į 2012 metus.

1.3. Nacionalinių kompleksinių programų investicijos

Vilniaus universitetas koordinavo keturis projektus pagal nacionalines biotechnologijos ir biofarmacijos; lazerių, naujųjų medžiagų, elektronikos ir nanotechnologijų bei taikomųjų fizinių mokslų ir technologijų; informacinių technologijų ir tvaraus gamtinės aplinkos naudojimo kompleksines programas. Universitetas kaip partneris įgyvendino du projektus pagal nacionalines darniosios chemijos ir medicinos mokslų kompleksines programas.

Koordinuoti šie projektai:

- Biotechnologijos ir biofarmacijos specialistams rengti ir MTEP veiklai skirtos infrastruktūros kūrimas bei atnaujinimas (BIOTEFA-C/D).

- Medžiagotyros, nano- ir šviesos technologijų bei aukštojo mokslo studijų šiose proverzžio kryptyse infrastruktūros kūrimas (LaMeTech infrastruktūra).
- Informacinių technologijų infrastruktūros, skirtos studijų programoms, moksliniams tyrimams ir technologinei plėtrai, sukūrimas (IT NKP INFRA).
- Biologinių ir žemės gelmių išteklių studijoms reikalingos infrastruktūros atnaujinimas ir sukūrimas (BIOGEONAU-DA-C).

2011 metais visų šių projektų įgyvendintojai turėjo galimybę išplėsti planuotą veiklą, padidinti numatytų rezultatų ir rodiklių reikšmes bei pateikti siūlymus ir dokumentus, kad būtų skiriamas papildomas finansavimas. Šia galimybe visų projektų įgyvendintojai pasinaudojo ir jiems nustatyta tvarka skirtas papildomas finansavimas. Praėjusiais metais buvo papildyta projekto (BIOTEFA-C/D) finansavimo ir administravimo sutartis, o kitų projektų sutartis planuojama papildyti 2012 metais.

2011 metais įgyvendinant projektus buvo perkama studijoms ir mokslui skirta įranga, organizuojami patalpų atnaujinimo darbų viešieji pirkimai, vykdoma kita veikla. Iš viso per praėjusius metus iš Universiteto koordinuojamų nacionalinių kompleksinių programų projektų lėšų buvo išigyta 17,8 mln. Lt vertės studijoms ir mokslui skirtos įrangos. Įgyvendinant projektą „Biologinių ir žemės gelmių išteklių studijoms reikalingos infrastruktūros atnaujinimas ir sukūrimas (BIOGEONAU-DA-C)“ buvo parengtas studentų praktikos bazės Puvočių kaime (Varėnos r.) teritorijų planavimo dokumentas – detalusis planas, parengti ir suderinti su Dzūkijos nacionalinio parko direkcija pastato rekonstravimo darbų projektiniai pasiūlymai.

1.4. Įvairių investicinių projektų programa

Prie įvairių investicinių projektų programos yra priskirti šie projektai:

- Šiuolaikinio telechirurgijos centro (Lietuvos chirurgijos rezidentūros bazės) Vilniaus universitete įkūrimas.
- Virtuali istorinė Lietuva: LDK.
- Vilniaus universiteto mokslinės laboratorijos Geležinio Vilko g. 29 ir vivariumo Geležinio Vilko g. 29A renovavimas.
- Vilniaus universiteto Kauno humanitarinio fakulteto pastato Muitinės g. 8 renovavimas.
- Nacionalinis atviros prieigos mokslo informacijos duomenų archyvas.

Visi šie projektai finansuojami iš ES struktūrinės paramos lėšų.

Projekto „Šiuolaikinio telechirurgijos centro (Lietuvos chirurgijos rezidentūros bazės) Vilniaus universitete įkūrimas“ ir projekto „Vilniaus universiteto mokslinės laboratorijos Geležinio Vilko g. 29 ir vivariumo Geležinio Vilko g. 29A renovavimas“ veikla buvo baigta 2010 metais, o praėjusiais metais patvirtintos galutinės projektų rezultatų ataskaitos.

2011 metais baigtas projektas „Vilniaus universiteto Kauno humanitarinio fakulteto pastato Muitinės g. 8 renovavimas“. Fakulteto pastate buvo pakeisti langai, durys, stogo danga, atnaujintas fasadas, atnaujinta šildymo, vėdinimo bei elektros tinklų sistema.

Buvo tęsiamas projektas „Virtuali istorinė Lietuva: LDK“ – kuriama informacinė sistema, kurioje patraukliai tekstine, vaizdine, garsine forma bus pateikiamas Lietuvos istorijos kelias, istorijos ir kultūros fenomenai.

Praėjusių metų pabaigoje buvo pasirašyta projekto „Nacionalinis atviros prieigos mokslo informacijos duomenų archyvas“ finansavimo ir administravimo sutartis. Numatomas sukurti archyvas apims mokslo ir studijų institucijų sukauptų įvairių mokslo sričių tyrimų empirinių duomenų ir kitos su mokslo tyrimais susijusios informacijos teikimą elektroniniu būdu.

2. RACIONALUS DISPONUOJAMO MATERIALIOJO TURTO NAUDOJIMAS IR ATNAUJINIMAS

2011 metais renovavimo ir remonto darbams, skirtiems pagerinti pastatų ir patalpų techninę ir energetinę būklę, sumažinti energijos suvartojimą ir eksploataavimo išlaidas, panaudota 8 828,70 tūkst. Lt (5 priedo 2 lentelė) – 1 089,41 tūkst. Lt. daugiau nei 2010 metais. Labai padidėjo mokslui, studijoms ir su jais susijusių patalpų remontui skirtos lėšos – 2011 metais panaudota 7 236,92 tūkst. Lt arba 4 620,57 tūkst. Lt daugiau nei 2010 metais. Tačiau daugiau nei tris kartus sumažėjo lėšų, skirtų bendrabučių remonto darbams – 2011 metais bendrabučių remontui panaudota 1 591,95 tūkst. litų. Šis sumažėjimas aiškinamas tuo, kad valstybės biudžeto asignavimų aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programai finansuoti nebuvo skirta, todėl remonto darbai finansuoti beveik vien Vilniaus universiteto Bendrojo raidos fondo ir VŠĮ „Vilniaus universiteto būstas“ lėšomis.

2.1. Patalpų remontas

2011 metais Universiteto patalpų remontui iš penkių finansavimo šaltinių panaudota 7 236,92 tūkst. Lt (10 lentelė).

10 lentelė. Patalpų remonto darbų lėšos

Metai	Suremontuotų patalpų skaičius	Finansavimo šaltinis ir panaudotų lėšų suma, tūkst. Lt							
		ES struktūrinių fondų lėšos	Biudžeto asignavimai ir biudžeto tikslinės lėšos	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Specialiosios programos padalinių lėšos (apskaitytos į valstybės biudžeto lėšas)	Specialiosios programos padalinių lėšos	Specialiosios programos Bendrojo raidos fondo lėšos	Kitų šaltinių lėšos	Iš viso
2005	116	–	286,94	161,0	1 009,64	1 817,06	2 566,44	83,621	5 924,7
2006	65	–	444,67	–	769,33	1 545,97	1 178,03	70,00	4 008,00
2007	49	–	981,43	0	0	2 032,68	1 910,58	1 030,0	5 954,69
2008	28	–	559,86	0	0	639,54	1 236,40	529,31	2 965,11
2009	21	–	665,86	0	0	778,23	893,29	90,8	2 428,18
2010	24	–	530,02	0	0	1 034,16	952,17	100,0	2 616,35
2011	59	286,42	4 036,93	0	0	1 115,05	1 169,69	628,83	7 236,92

Galima išskirti šiuos svarbiausius biudžeto asignavimų ir specialiosios programos lėšomis atliktus remonto darbus:

- Teisės fakultete ir Informacinių technologijų taikymo centre pakeista dalis senų medinių langų, Teisės fakultete suremontuotos devintojo aukšto patalpos, įrengta vėdinimo ir kondicionavimo sistema.
- Chemijos fakultete įrengta nauja mokslinė laboratorija, suremontuoti kabinetai ir koridoriai, pakeista likusi seno skardinio stogo dalis.
- Filologijos fakultete suremontuotos dvi auditorijos.
- Medicinos fakultete (M. K. Čiurlionio g. 21/27) suremontuoti pirmojo aukšto kabinetai, auditorijos ir koridoriai, pakeisti likę seni skardiniai stogai.
- Matematikos ir informatikos fakultete (Didlaukio g. 47) atlikti lauko laiptų ir praėjimo dangų įrengimo darbai, suremontuota skaitykla, koridoriai, pakeista kiemo danga (Naugarduko g. 24/17); Kultūros centre suremontuotos šešios dainų ir šokių ansamblio patalpos.
- Kauno humanitariniame fakultete atlikti stoglangių ir laiptinės įrengimo darbai.
- Sveikatos ir sporto centre suremontuota universali sporto aikštelė (Saulėtekio al. 26), pakeistas senas skardinis sporto salės stogas (M. K. Čiurlionio g. 21/27).
- Šv. Jonų bažnyčioje remonuotos ir įrengtos muziejaus patalpos ekspozicijoms.

Panaudojant iš Kultūros paveldo departamento gautas lėšas buvo atliekami Centrinųjų rūmų Didžiojo kiemo fasado tapybos tyrimai, freskų konservavimas ir restauravimo darbai. UAB „Baltisches Haus“ skirta parama leido įrengti automobilių stovėjimo aikštelę Saulėtekio akademiniame miestelyje.

2.2. Bendrabučių remontas

2011 m. rugpjūčio 1 d. reorganizavus VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“ visus studentų bendrabučius pradėjo administruoti Bendrųjų reikalų direkcijoje įsteigtas Būsto skyrius. 2011 metais bendrabučių remontui iš trijų finansavimo šaltinių buvo panaudota 1 591,95 tūkst. Lt – 3 530,99 tūkst. Lt mažiau nei 2010 metais (11 lentelė).

11 lentelė. Bendrabučių remonto darbų lėšos, tūkst. Lt

Metai	Suremontuotų bendrabučių skaičius	Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programa			Biudžeto asignavimai	Bendrojo raidos fondo lėšos	VšĮ „VU būstas“ lėšos	Iš viso
		Valstybės biudžeto lėšos	Privatizavimo fondo lėšos	Bendrojo raidos fondo lėšos				
2005	12	–	–	148,85	708,9	–	1400,0	2 257,74
2006	13	1 207,31	–	363,9	545,10	–	1 964,0	4 080,31
2007	8	1 123,0	–	112,3	375,0	–	2 982,43	4 592,73
2008	13	1 528,00	1 138,82	152,8	759,99	132,74	2 435,68	6 148,03
2009	16	1 976,0	–	197,6	–	33,0	1 258,21	3 464,81
2010	17	4 066,0	–	203,3	–	–	853,64	5 122,94
2011	10	–	–	350,63	–	222,07	1 019,25	1 591,95
Iš viso		9 900,31	1 138,82	1 529,38	2 388,99	3 87,81	11 913,21	27 258,52

Iki 2011 m. liepos 31 d. VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“ atliko įvairius remonto darbus dešimtyje bendrabučių: buvo nupirkta statybinių medžiagų už 818,7 tūkst. Lt ir darbo užmokesčiui sumokėti skirta 200,5 tūkst. litų. Po reorganizacijos per 2011 metų paskutinius penkis mėnesius buvo nupirkta statybinių medžiagų už 80,2 tūkst. Lt ir skirta 141,9 tūkst. Lt darbo užmokesčiui sumokėti.

2003–2011 mokslo metais bendrabučiams atnaujinti iš VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“, aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programos, Universiteto bendrojo raidos fondo skirta 27 258,52 tūkst. litų.

3. EKSPLOATAVIMAS

2011 metais infrastruktūrai išlaikyti išleista 15 442,2 tūkst. Lt (5 priedo 3 lentelė). Neskaičiuojant 2010 metų pabaigoje prie Universiteto prijungtų trijų institutų ir 2011 metais Bendrųjų reikalų direkcijoje įsteigto Būsto skyriaus (buvęs VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“) išlaidų, 2011 metais eksploatacijai išleista 11 168,3 tūkst. Lt. – 413,2 tūkst. Lt, arba 3,6 proc., mažiau nei 2010 metais.

Palyginimo tikslais atmetus 2011 ir 2010 metų energijos išteklių suvartojimą Biochemijos, Biotechnologijos bei Matematikos ir informatikos institutuose, kurie prie Universiteto buvo prijungti tik 2010 metų ketvirtą ketvirtį, gaunama, kad šilumos suvartojimas sumažėjo 16,1 proc., o išlaidos už šilumą – 4,9 procento. Tai susiję tiek su šiltesniais paskutiniais 2011 metų mėnesiais, tiek su pastatų bei šilumos mazgų renovavimu. Elektros energijos suvartojimas 2011 metais, kaip ir ankstesniais metais, didėjo – elektros energijos suvartota 7,6 proc. daugiau, o išlaidos už ją padidėjo 4,8 procento.

Transporto išlaidos padidėjo 29,6 proc. dėl 2011 metais beveik ketvirtadaliu pabrangusių degalų ir padidėjusio transporto priemonių parko. Dėl 2011 metais kai kuriuose padaliniuose atliktų kapitalinio remonto darbų ir pasiruošimo šiuos darbus tęsti 2012 metais įvairioms prekėms pirkti išleista 19,9 proc. daugiau nei ankstesniais metais. Išlaidos fiksuotam telefoniniam ryšiui sumažėjo 17,3 proc., o išlaidų šiukšlių išvežimo paslaugoms – 12,6 procento. Kitos infrastruktūros išlaikymo išlaidos jau keleri metai išlieka beveik tokios pačios. Infrastruktūros išlaikymo išlaidos pagal kamieninius padalinius pateikiamos 5 priedo 4 lentelėje.

Įgyvendinta daug energijos išteklių taupymo ir patalpų eksploatavimo gerinimo priemonių: įvairiuose padaliniuose įsteigti nauji apsaugos postai, atlikti elektros instaliacijos, šilumos ir vandentiekio sistemų rekonstravimo ir renovavimo darbai, Universiteto valdomuose miškuose buvo vykdomi tvarkymo darbai, tęsiami darbai, susiję su Universiteto patikėjimo teise valdomo nekilnojamojo turto teisiniu registravimu, sudarytos valstybinės žemės panaudos sutartys su Nacionaline žemės tarnyba, atlikti kiemo statinių (inžinerinių) kadastriniai matavimai bei atlikta jų teisinė registracija, perregistruoti Teorinės fizikos ir astronomijos, Biochemijos, Biotechnologijos, Matematikos ir informatikos institutų pastatai, gauti nekilnojamojo turto registracijos pažymėjimai, atnaujintas transporto parkas ir kita.

Išvados

Įgyvendintų investicijų apimtis antrus metus paeiliui labai didėjo. 2011 metais materialinei bazei modernizuoti (naujai statybai, eksploatuojamiems pastatams ir patalpoms rekonstruoti, studijoms ir mokslui reikalingam ilgalaikiam materialiajam turtui – mokslinei aparatūrai, studijų įrangai, kompiuterinei technikai, baldams ir kitam ilgalaikiam turtui) buvo panaudota 92,9 mln. Lt – du kartus daugiau nei 2010 metais. Palyginti sėkmingai buvo įgyvendinami visų Universiteto investicijų programų projektai. Pagal Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovacijos ir priežiūros programą užbaigtas unikalus varpinės tvarkomųjų statybos darbų projektas. Pagal „Saulėtekio“ ir „Santaros“ integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programą sėkmingai baigti du projektai: „Optoelektronikos ir technologijų plėtra mokslui ir studijoms (OPTOMOS)“ ir „Informacinių technologijų atviros prieigos centro sukūrimas“. Sklandžiai buvo įgyvendinamas projektas „Nacionalinio atviros prieigos mokslinės komunikacijos ir informacijos centro kūrimas“ – naujosios bibliotekos pastatas beveik baigtas statyti. Per 2011 metus, įgyvendinant nacionalinių kompleksinių programų projektus, įsigyta studijoms ir mokslui skirtos įrangos už 17,8 mln. litų. Parengti dokumentai, reikalingi studentų praktikos bazei Puvočių kaime (Varėnos r.) modernizuoti.

Gerokai daugiau skirta lėšų mokslui, studijoms ir su jais susijusių patalpų remontui – 2011 metais panaudota 7 236,92 tūkst. Lt arba 4 620,57 tūkst. Lt daugiau nei 2010 metais. Per praėjusius metus suremontuota 59 įvairios patalpos – du kartus daugiau nei ankstesniais metais.

Įgyvendinus nemažai energijos išteklių taupymo ir patalpų eksploatavimo gerinimo priemonių, pavyko stabilizuoti išlaidų už energijos išteklius didėjimą.

Problemos

- Nepavyko suvaldyti rizikos įgyvendinant ypač didelius projektus: projekto „Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro sukūrimas“ ir projekto „Jungtinio gyvybės mokslų centro sukūrimas“ veikla vėluoja dėl užtrukusių projektavimo ir statybos darbų viešųjų pirkimų procedūrų.
- Nors architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovavimo ir priežiūros programos projektai vykdomi palyginti sėkmingai, kompleksinio architektūrinio ansamblio renovavimo finansavimo apimtis yra menka, Universitetas priverstas skirti nuosavas lėšas nacionalinės reikšmės kultūros paveldui išsaugoti.
- Nacionaliniu lygiu sustabdžius aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programą, daugiau nei tris kartus mažėjo lėšų, skirtų studentų bendrabučių remonto darbams. Daugelio studentų bendrabučių būklė yra bloga.

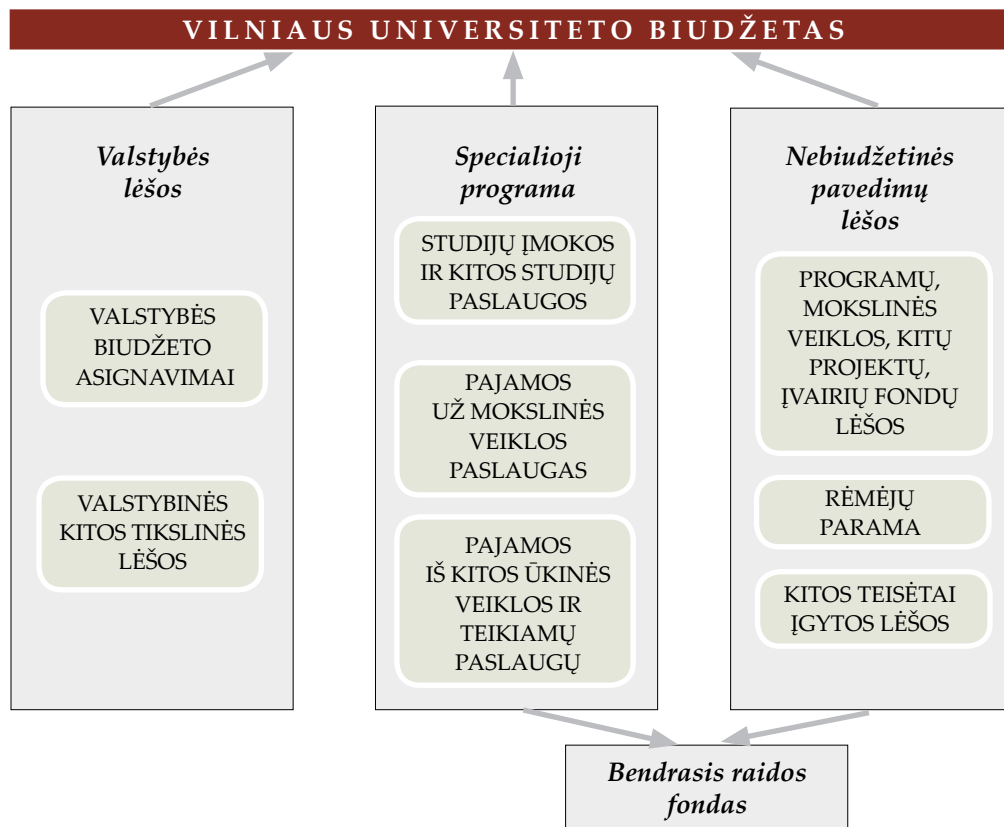
- Naujų objektų atsiradimas gerokai padidins Universiteto eksploatacines išlaidas. Jiems eksploatuoti jau dabar trūksta aukštos kvalifikacijos specialistų.
- Vėluoja sprendimai dėl nenaudojamų arba neefektyviai naudojamų patalpų.
- Nerasta finansavimo šaltinių, kurie yra būtini norint apšiltinti studentų bendrabučių pastatus ir pagerinti gyvenimo juose kokybę.

Priemonės

- Sustiprinti projektų „Nacionalinio fizinių ir technologijos mokslų centro sukūrimas“ ir „Jungtinio gyvybės mokslų centro sukūrimas“ administravimo grupes, į jas įtraukti patyrusius infrastruktūros projektų įgyvendinimo specialistus; suteikti šiems projektams prioritetinį statusą, skiriant ypatingą Rektorato priežiūrą ir įgyvendinimo kontrolę.
- Nuolat teikti Seimui ir Vyriausybei informaciją apie Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio išsaugojimo, renovacijos ir priežiūros programos svarbą, teikti jiems medžiagą, kad iš valstybės biudžeto būtų skiriamos šio ansamblio reikšmę atitinkančios lėšos.
- Rengiant ir koreguojant 2012 metų Bendrąjį raidos fondą numatyti lėšų, kurios yra būtinos visiškai baigti pradėtą renovuoti Filologijos fakulteto pastatą.
- Universitetiniu lygiu spręsti būsimų naujų objektų infrastruktūrai išlaikyti reikalingų išlaidų klausimus ir kreiptis į atitinkamas institucijas dėl asignavimų ūkio ir administravimo išlaidoms skyrimo metodikos peržiūrėjimo.
- Toliau intensyviai dirbti siekiant sukurti išsamią sąnaudų (*full costing*) skaičiavimo metodiką ir tvarką.
- Ieškoti finansinių galimybių įsteigti naujus etatus siekiant užtikrinti tinkamą eksploatacinių funkcijų valdymą ir priimti reikiamos kvalifikacijos specialistus.
- Priimti strateginius nenaudojamų arba neefektyviai naudojamų objektų tolesnio eksploatavimo sprendimus.
- Rengti dokumentus dėl paskolos studentų bendrabučiams apšiltinti gavimo per JESSICA projektą.

EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS

Universiteto biudžetą sudaro valstybės lėšos, nebiudžetinės pavidimų lėšos ir specialiosios programos lėšos (24 pav.)



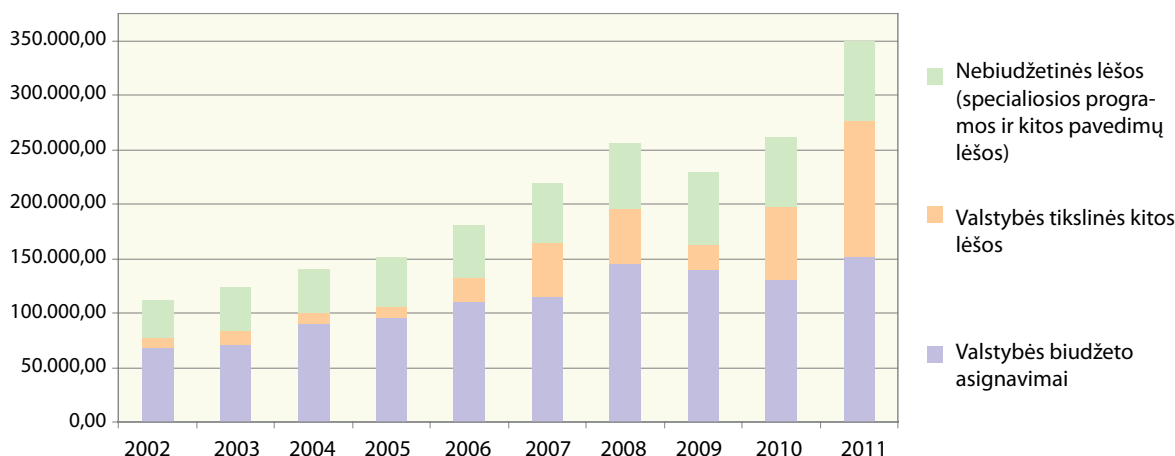
24 pav. Vilniaus universiteto biudžeto struktūra

2011 metais Universiteto pajamos ir kitos įplaukos kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais, sudarė 350 010,7 tūkst. Lt (6 priedas, 1 lentelė). Tai 88 383,1 tūkst. Lt, arba 33,8 proc., daugiau nei 2010 metais ir yra didžiausias pastarojo laikotarpio procentinis pajamų ir įplaukų padidėjimas per vienus metus (25 pav.).

2011 metais didžiausią įtaką pajamoms ir įplaukoms didėti, palyginti su 2010 metais, turėjo valstybės tikslinių kitų lėšų didėjimas 87,5 proc., iš jų daugiausiai, 61 191,0 tūkst. Lt, arba 133,2 proc., didėjo ES struktūrinių fondų lėšos. Taip pat didėjo valstybės biudžeto asignavimai – 16,3 proc. ir nebiudžetinės lėšos – 13,8 procento.

Specialiosios programos pajamos 2011 metais sudarė 53 037,8 tūkst. Lt ir buvo 2 754,2 tūkst. Lt, arba 5,5 proc., didesnės nei 2010 metais.

Universitetas 2011 m. gruodžio 31 d. disponavo 514 490,7 tūkst. Lt vertės ilgalaikiu turtu. Turtas, palyginti su 2010 metais, padidėjo 96 086,0 tūkst. Lt, arba 23,0 procentais. Pastatų vertė buvo 184 259,6 tūkst. Lt, materialiojo ir nematerialiojo turto vertė – 329 981,9 tūkst. Lt. Be to, Universitetas pagal panaudos sutartį valdo žemę, kurios vertė yra 142 993,7 tūkst. Lt (6 priedas, 2 lentelė).



25 pav. Pajamų ir įplaukų pokytis 2002–2011 metais

Universiteto 2011 metų biudžeto išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius buvo tokia (6 priedas, 3 lentelė):

- darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui – 168 693,3 tūkst. Lt, arba 49,47 proc.,
- stipendijoms – 32 395,0 tūkst. Lt, arba 9,50 proc.,
- sandoriams su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu – 86 325,3 tūkst. Lt, arba 25,31 proc.,
- kitoms išlaidoms – 53 603,0 tūkst. Lt, arba 15,72 proc.

2011 metais Universiteto viso biudžeto išlaidų struktūra pagal veiklos sritis buvo tokia: studijoms – 34,5 proc., mokslinei veiklai – 30,8 proc., studentų stipendijoms ir pašalpoms – 7,6 proc., ūkiui išlaikyti – 17,3 proc., administravimui – 3,5 proc., bendrabučiams išlaikyti – 0,6 proc., kitų teikiamų paslaugų (Bibliotekos, Skaičiavimo centro, Botanikos sodo ir kt.) išlaidoms – 5,7 proc. (6 priedas, 4 lentelė).

1. BIUDŽETO ASIGNAVIMAI IR PAPILDOMO FINANSAVIMO ŠALTINIAI

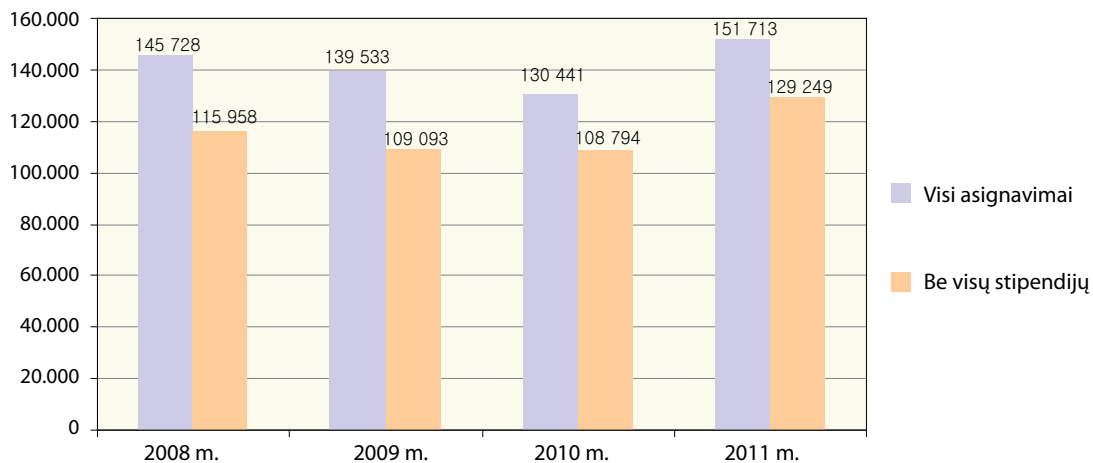
1.1. Valstybės biudžeto asignavimai

2011 metais, palyginti su 2010 metais, valstybės biudžeto asignavimai gerokai padidėjo: sudarė 151 712,6 tūkst. Lt ir buvo 21 271,8 tūkst. Lt, arba 16,3 proc., didesni nei 2010 metais.

Kaip ir ankstesniais metais, biudžeto asignavimai Universitetui skiriami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką. Vis dar galioja dvi skirtingos metodikos – viena studentams, įstojusiems iki 2009 metų, kita – studentams, įstojusiems ne anksčiau kaip 2009 metais, t. y. pagrįsta studentų „krepšelio“ principu. Pagal naująją metodiką valstybė dengia visą studijų kainą, kuri yra apytiksliai tris kartus didesnė, negu skaičiuojant pagal senąją metodiką. Todėl 2011 metais pagal naująją tvarką ir toliau sėkmingai vykdant priėmimą (į visas tris studijų pakopas) bei mažėjant iki 2009 metų įstojusių studentų skaičiui, 2011 metais studijoms gauti asignavimai buvo 82 984,1 tūkst. Lt – 16,2 proc., arba 11 572,1 tūkst. Lt, didesni nei 2010 metais.

Visų Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų pokytis parodytas 26 paveiksle. 2011 metų augimas labiausiai susijęs su studijoms skirtų asignavimų didėjimu ir Biochemijos, Biotechnologijos ir Matematikos ir informatikos institutų prijungimu nuo 2010 m. spalio 1 d.

2011 metais apskaičiuoti biudžeto asignavimai mokslinei veiklai finansuoti sudarė 28 187 tūkst. Lt (2009 ir 2010 metais – po 22,1 mln. Lt). Iš jų – 9 605,0 tūkst. Lt sudarė prie Universiteto prijungtiems institutams skirti asignavimai. Vilniaus universiteto dalis (įskaičiuojant ir institutams tenkančią asignavimų dalį) sudarė 30 proc. (2010 metais – 24,8 proc.) lėšų, skirtų už mokslinę produkciją



26 pav. Valstybės biudžeto asignavimų pokytis

visiems Lietuvos universitetams. Asignavimų suma vienam tyrėjo etatui buvo 15,8 tūkst. Lt (2010 metais – 12,6 tūkst. Lt), vienam sąlyginio tyrėjo etatui – 30,5 tūkst. Lt (2010 metais – 28,6 tūkst. Lt) (12 lentelė).

12 lentelė. Tiesioginių asignavimų dinamika

Pajamų suma	2008 m.	2009 m.	2010 m.	2011 m.
Biudžeto asignavimai (tūkst. Lt)	24 070,0	22 056,3	22 082,0	28 187,0
Asignavimų suma vienam tyrėjo etatui (tūkst. Lt)	16,4	14,9	13,4	15,8
Asignavimų suma vienam sąlyginio tyrėjo etatui (tūkst. Lt)	36,8	34,4	29,0	30,5

1.2. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Valstybės tikslinės kitos lėšos (6 priedo 5–8 lentelės) sudarė 124 650,7 tūkst. Lt ir buvo 58 155,3 tūkst. Lt, arba 87,5 proc., didesnės nei 2010 metais. Didžiausią įtaką tokiam pokyčiui turėjo antrus metus iš eilės sparčiai didėjanti ES struktūrinių fondų tikslinių lėšų apimtis – 2011 metais šios lėšos sudarė 107 141,4 tūkst. Lt, t. y. 61 191,0 tūkst. Lt, arba 133,2 proc., daugiau nei 2010 metais ir beveik vienuolika kartų daugiau nei 2009 metais.

1.2.1. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) finansavimo šaltiniai

2011 metais iš įvairių šaltinių moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai finansuoti gauta 27 705,65 tūkst. Lt (2010 metais – 16 633,96 tūkst. Lt). Tai sudarė 49,6 proc. (2009 metais – 37,1 proc., 2010 metais – 42,3 proc.) visų MTEP gautų lėšų (6 priedas, 9 lentelė). Net 30 proc. (8,3 mln. Lt) gauto finansavimo sudarė prijungtų mokslo institutų mokslinės veiklos pajamos. Didėjanti projektinio / programinio finansavimo santykinė dalis ir tiesioginių asignavimų mokslui stabilumas (arba santykinis mažėjamas) rodo Lietuvos mokslo finansavimo sistemos pertvarkymo iš bazinio į programinį finansavimą tendencijas.

Iš Lietuvos mokslo tarybos – pagrindinio pajamų šaltinio – 2011 metais gauta 18 307,08 tūkst. Lt (2010 metais – 11 640,44 tūkst. Lt). Didžiausią šių lėšų dalį – 28,4 proc. – sudarė mokslininkų iniciatyva vykdomų projektų lėšos, 25,9 proc. – nacionalinių mokslo programų lėšos, 19,3 proc. – visuotinės dotacijos projektų įplaukos. Daugiausiai lėšų iš LMT finansuojamų programų fizinių, biomedicinos, technologijų ir žemės ūkio mokslo srityse uždirbo Biotechnologijos institutas, Fizikos ir Chemijos fakultetai, o humanitarinių ir socialinių mokslo srityse geriausiai sekėsi Filosofijos ir Filologijos fakultetams (6 priedas, 10 lentelė).

2011 metais iš valstybės įstaigų ir institucijų gauta 1 978,39 tūkst. Lt (2009 metais – 1 286,41 tūkst. Lt, 2010 metais – 569,79 tūkst. Lt). Tokį augimą lėmė tai, kad kelias LMT 2010 metais administruotas programos 2011 metais perėmė Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra, kurios finansavimas priskirtas prie kitų valstybės institucijų ir įstaigų finansavimo šaltinių. Tarptautiniams projektams vykdyti iš Europos Komisijos ir kitų tarptautinių organizacijų gauta 5 352,75 tūkst. Lt (2009 metais – 3 415,15 tūkst. Lt, 2010 metais – 3 338,24 tūkst. Lt).

Bendra pajamų iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektų suma buvo beveik 66,6 proc. didesnė negu 2010 metais.

1.2.2. Europos Sąjungos struktūrinė parama

Vilniaus universitetas naujuoju ES struktūrinės paramos laikotarpiu koordinuoja ES struktūrinių fondų projektus pagal visas Švietimo ir mokslo ministerijos patvirtintas programas, kuriose gali dalyvauti aukštosios mokyklos. Universitetas taip pat vykdo projektus, kurių programos administruoja Lietuvos mokslo taryba, Lietuvos Respublikos ūkio ministerija ir Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės.

2011 metais Universitetas koordinavo 52 (2010 metais – 31) ES struktūrinių fondų projektų įgyvendinimą, iš jų pagal Žmogiškųjų išteklių plėtros programą buvo koordinuojama 30 projektų, pagal Ekonomikos augimo veiksmų programą – 12 projektų, pagal Sanglaudos skatinimo veiksmų programą – 9 projektai ir pagal Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programą – du projektai. Šių 2011 metais vykdytų projektų vertė 626,8 mln. Lt (13 lentelė). Palyginti su 2010 metais ši suma padidėjo 80 mln. litų. 2011 metais buvo baigti devyni dvejų trejų metų trukmės projektai.

13 lentelė. Vykdyti ES struktūrinių fondų projektai

Programos	Vykdytų projektų vertė, tūkst. Lt			Patirtų išlaidų* suma, tūkst. Lt		
	2009 m.	2010 m.	2011 m.	2009 m.	2010 m.	2011 m.
Žmogiškųjų išteklių plėtros programa	6 635,1	37 494,5	64 291,5	425,4	6 077,8	69 493,8
Ekonomikos augimo veiksmų programa	124 969,6	496 926,9	520 030,71	4 522,2	34 896,6	88 354,4
Sanglaudos skatinimo veiksmų programa	13 996,6	17 762,7	39 161,28	4 155,1	10 141,2	3 155,8
Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programa**	3 026,5	3 026,5	3 339,9	660,0	963,1	968,78
Iš viso:	148 627,8	555 210,53	626 823,4	9 762,7	52 078,7	101 972,8

Pastabos:

Prie Universiteto prijungti mokslo institutai dalyvavo projektuose pagal Lietuvos Respublikos ir Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programą. Pateiktoje lentelėje šie projektai neatspindėti.

* patirtos, deklaruotos ir patvirtintos išlaidos, Lietuvos Respublikos finansų ministro įsakymu patvirtintos Duomenų mainų svetainės (DMS) 2012 02 15 duomenimis.

** projektai administruojami pagal ES struktūrinės paramos tvarką.

2011 metais panaudota 101 972,8 tūkst. Lt – 16,3 proc. skirtos paramos. Iš viso per 2009–2011 metus panaudota 26,1 proc. Vilniaus universitetui tekusios ES struktūrinės paramos lėšų. Šis panaudojimo procentas rodo, kad per ateinančius trejus metus ES struktūrinių fondų lėšos bus naudojamos dar intensyviau.

1.3. Specialiosios programos ir kitos pavedimų lėšos (nebiudžetinės pajamos)

Specialiosios programos ir kitos pavedimų lėšos (nebiudžetinės pajamos) 2011 metais sudarė 73 647,5 tūkst. Lt ir buvo 8 956,1 tūkst. Lt, arba 13,8 proc., didesnės nei 2010 metais (6 priedo 11 lentelė). Universiteto padalinių teikiamų mokamų paslaugų pajamos buvo 49 969,1 tūkst. Lt arba 560,0 tūkst. Lt didesnės nei 2010 metais. Kaip ir ankstesniais metais, didžiausią specialiosios

programos dalį – 40 134,11 tūkst. Lt sudarė mokesčiai ir įmokos už studijas bei kitas studijų paslaugas. Šios pajamos sumažėjo 2 661,79 tūkst. litų. Tokį pokytį labiausiai lėmė studijų finansavimo pokyčiai ir nuolat mažėjantis studijuojančiųjų savo lėšomis skaičius. O už kitas teikiamas paslaugas gaunamos pajamos didėjo: pajamos už mokslinių tyrimų darbus padidėjo 74,1 proc. – iki 3 526,9 tūkst. Lt, pajamos iš patalpų nuomos padidėjo 26,3 proc. ir buvo 1 558,3 tūkst. Lt, pajamos iš kitos veiklos padidėjo 41,6 proc. – iki 4 749,8 tūkst. litų. Daugiausiai specialiosios programos pajamų ir išlaidų turėjo Ekonomikos (13 051,8 tūkst. Lt pajamų), Medicinos (4 893,4 tūkst. Lt pajamų), Teisės (4 575,6 tūkst. Lt pajamų), Kauno humanitarinis (4 145,6 tūkst. Lt pajamų) ir Filosofijos (3 523,8 tūkst. Lt pajamų) fakultetai (6 priedo 12 lentelė).

2. OPTIMALUS ESAMŲ FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ NAUDOJIMAS

2.1. Išlaidos

Išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius pateikiama 14 lentelėje.

14 lentelė. Išlaidų struktūra pagal išlaidų straipsnius

Išlaidų pavadinimas	Išlaidų dalis procentais		
	Valstybės biudžeto asignavimai	Pavedimų lėšos	Specialiosios programos lėšos
Darbo užmokesčiai ir socialinis draudimas	76,40	19,66	47,43
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	0,86	58,61	12,34
Kitos išlaidos	7,93	14,69	39,27
Stipendijos	14,81	7,05	0,96

Valstybės biudžeto asignavimų, valstybės tikslinių ir kitų pavedimų išlaidų bei specialiosios programos išlaidų struktūra pateikiama 6 priedo 13 lentelėje.

Didžiąją Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų paprastųjų išlaidų dalį (76,41 proc.) sudarė lėšos, skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, – 115 923,6 tūkst. litų. Stipendijų išlaidos sudarė 14,81 proc., kitos – 7,93 procento. Kitos išlaidos buvo skirtos Universiteto eksploatacinių išlaidų daliai padengti, su studijų organizavimu susijusioms medžiagoms ir prekėms apmokėti. Reikia pažymėti, kad ūkio išlaidoms apmokėti valstybės biudžeto lėšų nepakanka ir didesniąją jų dalį tenka dengti iš specialiosios programos. Valstybės biudžeto asignavimų išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti 2011 metais sudarė 1 300,0 tūkst. Lt ir buvo 200,0 tūkst. Lt mažesnės nei 2010 metais.

Valstybės biudžeto asignavimai (be stipendijų), tenkantys vienam valstybės finansuojamoje vietoje studijuojančiam studentui, 2011 metais buvo 8 662 Lt ir, palyginti su 2010 metais, padidėjo 1514 Lt, arba 21,2 proc. (6 priedo 14 lentelė).

Valstybės tikslinių ir kitų pavedimų lėšų didžioji dalis – 58,61 proc., arba 78 111,3 tūkst. Lt, – buvo skirta materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti (2010 metais – 47 579,0 tūkst. Lt), 19,66 proc., arba 26 195,3 tūkst. Lt, buvo panaudota darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Kitoms išlaidoms panaudota 19 574,8 tūkst. litų. Be to, 9 392 tūkst. Lt pavedimų lėšų panaudota stipendijoms mokėti.

Iš specialiosios programos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui buvo panaudota 47,43 proc., arba 26 574,4 tūkst. Lt, visų programos išlaidų. Kitoms išlaidoms panaudota 22 003,1 tūkst. Lt (1 926,9 tūkst. Lt daugiau nei 2010 metais) ir tai sudarė 39,27 proc. visų programos lėšų. Specialiosios programos išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti 2011 metais sudarė 6 914,0 tūkst. Lt ir buvo beveik du kartus didesnės nei 2010 metais.

Didelė dalis bendrųjų Universiteto reikmių buvo apmokėta iš specialiosios programos bendrojo raidos fondo lėšų. Bendrojo raidos fondo (BRF) išlaidos 2011 metais sudarė 16 175,2 tūkst. Lt ir buvo

1 777,3 tūkst. Lt mažesnės nei 2010 metais. 2011 metais į BRF buvo surinkta 484,6 tūkst. Lt daugiau pajamų nei planuota. Tai ne tik leido įgyvendinti BRF numatytas pagrindines tikslines priemones, bet ir padidinti BRF likutį metų pabaigoje.

Beveik visi kamieniniai padaliniai 2011 metus baigė turėdami teigiamus specialiosios programos lėšų likučius. Bendras padalinių specialiosios programos lėšų likutis sumažėjo nuo 2 677,62 tūkst. Lt, iki 11 074,0 tūkst. litų. Įvertinus padidėjusį Bendrojo raidos fondo likutį, Universiteto specialiosios programos likutis 2011 metais sumažėjo nuo 14 303,80 tūkst. Lt iki 11 974,0 tūkst. Lt ir buvo artimas 2009 metų pabaigos likučiui. Nepaisant sumažėjimo, toks reikšmingas Universiteto specialiosios programos likutis turėtų palengvinti 2012 metų finansinių uždavinių sprendimą.

2.2. Darbo užmokestis

2010 metais darbo užmokesčiui skirtos lėšos sudarė 139 783,1 tūkst. Lt (9 455,7 tūkst. Lt, arba 7,3 proc. daugiau nei 2009 metais). 2011 metais darbo užmokesčiui skirta 168 693,3 tūkst. Lt (28 910,3 tūkst. Lt, arba 20,7 proc., daugiau nei 2010 metais). O vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2011 metais didėjo mažesniu tempu. Visų personalo grupių 2011 metais šis užmokestis buvo 2 830 Lt, arba 2,8 proc., didesnis negu 2010 metais (2010 metais – 2 754 Lt, 2009 metais – 2 938 Lt, 2008 metais – 2 918 Lt), o dėstytojų ir mokslo darbuotojų 3 441 Lt, arba 4,2 proc., didesnis negu 2010 metais (2010 metais – 3 303 Lt, 2009 metais – 3 615 Lt, 2008 metais – 3 579 Lt). Dėstytojų ir mokslo darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis didėjo beveik visuose padaliniuose. Didžiausi atlyginimai išliko Ekonomikos fakultete, mažiausi – Užsienio kalbų institute. Mažesni nei Universiteto vidurkis atlyginimai taip pat buvo Medicinos, Gamtos mokslų, Istorijos, Kauno humanitariniame, Filologijos fakultetuose ir Teorinės fizikos ir astronomijos, Biotechnologijos, Biochemijos, Matematikos ir informatikos institute.

2.3. Programinis finansavimas

2011 metais buvo vykdomas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą „Strateginio planavimo metodiką“ parengtas trejų metų strateginis veiklos planas. Vilniaus universiteto 2011–2013 metų strateginis tikslas – rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją.

Universiteto 2011–2013 metų strateginis veiklos planas susidėjo iš šių keturių programų:

- Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas,
- Studentų rėmimas,
- Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimas,
- Mokslo veiklos ir studijų kokybės užtikrinimas (anksčiau – specialioji mokslo ir studijų plėtojimo programa).

Programoms įgyvendinti Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais buvo skirta 189 511 tūkst. Lt (15 lentelė).

15 lentelė. Asignavimai strateginių planų programoms

Metai / programa	2009–2011 metų planas	2010–2012 metų planas	2011–2013 metų planas
	Asignavimai 2009 metams, tūkst. Lt	Asignavimai 2010 metams, tūkst. Lt	Asignavimai 2011 metams, tūkst. Lt
Pirmoji programa	89 763	100 797	114 198
Antroji programa	30 440	21 647	23 847
Trečioji (bibliotekos) programa	7626	6 493	6 596
Ketvirtoji (specialioji) programa	35 700	39 656	44 870
Iš viso asignavimų	163 529	168 593	189 511

Strateginio tikslo pasiekimui vertinti numatyti šie du efekto kriterijai:

- Padidėjusi Vilniaus universiteto procentinė dalis nuo visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų straipsnių, publikuotų Mokslinės informacijos instituto „Web of Science“ sąrašo leidiniuose;
- Lietuvos ūkiui ir kultūrai svarbių specialybių absolventų (baigusių pirmosios ir antrosios pakopų nuosekliąsias studijas) skaičius, atitinkantis valstybės užsakymą.

Efekto kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2011 metais, palyginti su planu, pateikiamas 6 priedo 11 lentelėje.

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos tikslui pasiekti numatyti aštuoni uždaviniai ir 21 priemonė, o programos vykdymui vertinti – 21 veiklos vertinimo kriterijus, iš jų du rezultato kriterijai ir 19 produkto kriterijų. Programos rezultatų ir produktų kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2011 metais, palyginti su planu, pateikiamas 6 priedo 12 lentelėje.

Studentų rėmimo programos tikslui pasiekti numatytas vienas uždavinys ir keturios priemonės, o programos vykdymui vertinti – šeši veiklos vertinimo kriterijai, iš jų vienas rezultato kriterijus ir penki produkto kriterijai. Programos rezultatų ir produktų kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2010 metais, palyginti su planu, pateikiamas 6 priedo 13 lentelėje.

Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimo programos tikslui pasiekti numatytas vienas uždavinys ir keturios priemonės, o programos vykdymui vertinti – septyni veiklos vertinimo kriterijai, iš jų vienas rezultato kriterijus ir šeši produkto kriterijai. Programos rezultatų ir produktų kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2010 metais, palyginti su planu, pateikiamas 6 priedo 14 lentelėje.

Mokslo veiklos ir studijų kokybės programos tikslui pasiekti numatytas vienas uždavinys ir keturios priemonės, o programos vykdymui vertinti – keturi veiklos vertinimo kriterijai, iš jų vienas rezultato kriterijus ir trys produkto kriterijai. Programos rezultatų ir produktų kriterijų skaitinių reikšmių pokytis 2010 metais, palyginti su planu, pateikiamas 6 priedo 15 lentelėje.

Išvados

2011 metai Universitetui finansiniu požiūriu buvo išskirtiniai – gauta daugiau nei trečdalis milijardo pajamų ir kitų įplaukų, lėšų sumos iš visų finansavimo šaltinių padidėjo 33,8 procento. Valstybės biudžeto asignavimai padidėjo 16,3 proc. – tai labiausiai sietina su pakankamai sėkmingai vykdomu visų studijų pakopų studentų, kurių studijos finansuojamos pagal nuo 2009 metų galiojančią metodiką, priėmimu ir naujų mokslo institutų integravimusi. Ypač ryškus valstybės tikslinių kitų lėšų teigiamas pokytis – pajamos iš šio finansavimo šaltinio padidėjo 87,5 procento. Didžiausią įtaką tokiam pokyčiui turėjo antrus metus iš eilės sparčiai didėjanti ES struktūrinių fondų tikslinių lėšų apimtis – 2011 metais šių lėšų gauta 133,2 proc. daugiau nei 2010 metais ir beveik vienuolika kartų daugiau nei 2009 metais. Strategiška svarbus ir nebiudžetinių pajamų padidėjimas 13,8 proc., palyginti su 2010 metais, turint omenyje mažėjančias pajamas už studijų paslaugas.

Dėl gerokai padidėjusios ES struktūrinių fondų lėšų apimties keitėsi pajamų struktūra: valstybės biudžeto asignavimų ir nebiudžetinių lėšų sumos santykinė dalis toliau mažėjo ir sudarė 64,4 proc. visų Universiteto pajamų (2010 metais – 74,8 proc., 2009 metais – 89,7 proc.).

Didėjant Universiteto pajamoms, didėjo ir darbo užmokesčiui skirtų išlaidų suma – 2011 metais išlaidos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sudarė 49,47 proc. visų išlaidų ir buvo 20,7 proc. didesnės nei 2010 metais. Vis dėlto vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2011 metais didėjo mažesniu tempu. Visų personalo grupių šis užmokestis 2011 metais buvo 2,8 proc., o dėstytojų ir mokslo darbuotojų – 4,2 proc. didesnis negu 2010 metais. Todėl efektyvesnė darbo apmokėjimo sistema yra vienas iš didžiausių ateinančio laikotarpio finansų valdymo proceso tobulinimo darbų.

Problemos

- 2011 metais Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Lietuvos mokslų tarybos bei Europos Komisijos finansuojamų projektų apyvartinių lėšų poreikis padidėjo beveik dvigubai, palyginti su 2010 metais. Bendrojo raidos fondo lėšų nebeužtenka patenkinti šį poreikį. Mažėjant fakultetų specialiųjų lėšų, mažėja ir galimybės skolintis apyvartinių lėšų iš fakultetų – Universitetas gali susidurti su išorinio finansavimo poreikiu.
- Universitetiniu lygmeniu nėra atliekama išsijungusios įrangos lyginamoji, kaštų / naudos analizė, nors kiekvieno konkretaus investicijų projekto tokia analizė yra išsami. Todėl yra galimybė įsigyti perteklinę įrangą, kuriai išlaikyti reikės papildomų išlaidų.
- Keturi prijungti prie Universiteto mokslo institutai 2011 metais visas savo išlaidas galėjo padengti tik iš papildomų Švietimo ir mokslo ministerijos skirtų lėšų integracijai. Todėl yra tikimybė, kad be papildomų priemonių kai kurie institutai ateinančiu laikotarpiu negalės išsilaikyti.
- Darbo apmokėjimo tvarka, aukščiausiojo lygmens administratoriams numatanti mokėti priedus už veiklos efektyvumą, nebuvo susieta su efektyvumo išraiška: iki šiol nepavyko nustatyti, kas yra efektyvi veikla, kokie kriterijai ją apibrėžia, kokių kriterijų nevykdymas mažintų priedą, o viršijimas – didintų.
- Viešieji pirkimai potencialių tiekėjų apklausos būdu nėra pakankamai efektyvūs, stokojama prevencinių galimų neskaidrių pirkimų vykdymo priemonių.
- Nepakankamai aktyviai naudojamos rinkodaros priemonės, todėl padalinių, kurių veikla susijusi su paslaugų teikimu ir kurie vis dar iš dalies palaikomi iš Universiteto centralizuoto fondo, pajamos yra nedidelės.
- Universitetui pakeitus statusą ir tapus viešąja įstaiga, būtina keisti arba sukurti naujus kai kuriuos teisės aktus, reglamentuojančius nuosavybės teise valdomą turtą, darbuotojų darbo užmokesčio mokėjimo tvarką ir kitas svarbias veiklos sritis.
- Nepavyko užsitikrinti pakankamai lėšų 2012 metais atiduodamam eksploatuoti Mokslinės komunikacijos ir informacijos centro pastatui išlaikyti ir jam paruošti teikti numatytas paslaugas.
- Universiteto ilgalaikis materialusis turtas 2011 metais padidėjo 22,6 proc. (naujos įrangos įsigijimas), o pajamos iš valstybės biudžeto 2012 metais planuojamos tik 1,4 proc. didesnės negu 2011 metais, todėl infrastruktūros išlaikymas tampa labai sudėtingas.
- Nepakankamai efektyvus kamieninių padalinių išlaidų (ypač iš nuosavų lėšų) planavimas.

Priemonės

- Parengti Vilniaus universiteto nuosavybės teise valdomo turto naudojimo ir disponavimo juo tvarką bei kitus būtinus teisės aktus.
- Parengti Vilniaus universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatų pataisas. Patikslinti priedų ir priemonių skyrimo tvarką.
- Kamieniniams padaliniais, siekiant padėti rengti ateinančių metų biudžeto projektą, kasmet iki spalio 1 d. atlikti statistikos duomenų apie eksploatavimo išlaidas, darbo užmokesčių bei kitas išlaidas analizę.
- Paruošti ir įgyvendinti priemonių planą viešųjų pirkimų procedūrų efektyvumui ir skaidrumui didinti.
- Siekiant įvertinti mokslo institutų rentabilumą, atlikti išsamią šių padalinių pajamų ir išlaidų analizę.
- Parengti naują Universiteto finansų ir išsijungusio turto planavimo koncepciją ir principus, pertvarkant esamas struktūras.
- Toliau remti priemones, skatinančias Universiteto padalinius plėsti mokamų paslaugų spektrą ir didinti apimtį.

PRIEDAI





1 priedas. STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO IR INTERNACIONALIZAVIMO KRYPTIS

1 lentelė. 2011 metų priėmimo į pirmąją ir antrąją pakopas pagal visas studijų formas suvestinė

Padaliniai	Nuolatinės studijos				Iššęstinės studijos				Laipsnio nesuteikiančios	Universitete iš viso
	Bakalauras	Vientisosios	Magistrantūros	iš viso	Bakalauras	Vientisosios	Magistrantūros	iš viso		
Chemijos fakultetas	126		61	187				0		187
Ekonomikos fakultetas	493		475	968				0		968
Filologijos fakultetas	323		114	437				0	4	441
Filosofijos fakultetas	281		109	390				0	19	409
Fizikos fakultetas	189		94	283				0		283
Gamtos mokslų fakultetas	232		161	393				0		393
Istorijos fakultetas	222		63	285				0		285
Kauno humanitarinis fakultetas	243		148	391				0		391
Komunikacijos fakultetas	228		109	337	6			6		343
Matematikos ir informatikos fakultetas	471		166	637				0		637
Medicinos fakultetas	150	227	67	444				0		444
Religijos studijų ir tyrimų centras	0		7	7				0		7
Orientalistikos centras	50		0	50				0		50
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	151		58	209				0		209
Teisės fakultetas		333	8	341				0		341
Užsienio kalbų institutas	60		0	60				0		60
<i>Iš viso 2011 m.:</i>	3 219	560	1 640	5 419	6			6	23	5 448
<i>Iš viso 2010 m.:</i>	3 064	446	1 740	5 250	242	179	2	423	26	5 699
<i>Iš viso 2009 m.:</i>	3 474	646	1 744	5 864	401	0	54	455	20	6 339

2 lentelė. 2011 metais Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registre įregistruotos naujos studijų programos

<i>Studijų programa</i>	<i>Valstybinis kodas</i>	<i>Padalinys</i>	<i>Studijų programos rūšis</i>	<i>Studijų sritis</i>	<i>Studijų kryptis ar šaka</i>	<i>Studijų apimtis (kreditais)</i>	<i>Teikiama kvalifikacija</i>
1. Bendroji kalbotyra	621Q13001	Filologijos fakultetas	Magistrantūros	Humanitariniai mokslai	Bendroji kalbotyra	120	Bendrosios kalbotyros magistras
2. Chemija	621F10004	Chemijos fakultetas	Magistrantūros	Fiziniai mokslai	Chemija	120	Chemijos magistras
3. Europos Sąjungos verslo teisė	621M90027	Teisės fakultetas	Magistrantūros	Socialiniai mokslai	Teisė	90	Teisės magistras
4. Kūrybos komunikacija	612P90003	Komunikacijos fakultetas	Bakalauro	Socialiniai mokslai	Komunikacija	240	Komunikacijos bakalauras
5. Medicinos genetika	621B93001	Medicinos fakultetas	Magistrantūros	Biomedicinos mokslai	Medicinos genetika	120	Medicinos genetikos magistras
6. Molekulinė biologija	621C71002	Gamtos mokslų fakultetas	Magistrantūros	Biomedicinos mokslai	Molekulinė biologija	90	Molekulinės biologijos magistras
7. Nanomedžiagų chemija	621F10005	Chemijos fakultetas	Magistrantūros	Fiziniai mokslai	Chemija	120	Chemijos magistras
8. Nanotechnologijos ir medžiagotyra	612F10003	Chemijos fakultetas	Bakalauro	Fiziniai mokslai	Chemija	240	Chemijos bakalauras
9. Skandinavistika	612R61001	Filologijos fakultetas	Bakalauro	Humanitariniai mokslai	Skandinavistika	240	Skandinavistikos bakalauras
10. Skandinavistika	621R61001	Filologijos fakultetas	Magistrantūros	Humanitariniai mokslai	Skandinavistika	120	Skandinavistikos magistras
11. Taikomoji fizinė veikla	621B33002	Sveikatos ir sporto centras	Magistrantūros	Biomedicinos mokslai	Taikomoji fizinė veikla	100	Taikomosios fizinės veiklos magistras

3 lentelė. Studijų programų, atnaujintų pagal nacionalines kompleksines programas ir įgyvendinamų ES struktūrinių fondų projektų sąlygomis, sąrašas

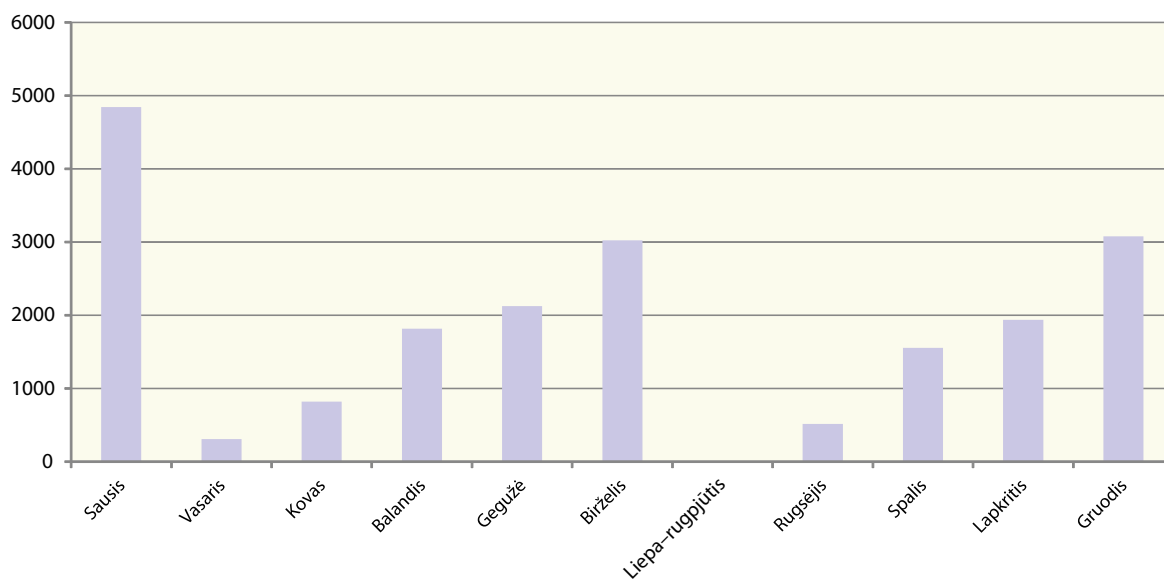
<i>Studijų pakopa</i>	<i>Studijų programos pavadinimas</i>	<i>Valstybinis kodas</i>
CHEMIJOS FAKULTETAS		
II pakopa	Chemija	621F10001
FIZIKOS FAKULTETAS		
I pakopa	Kompiuterinė fizika	612F30003
	Modernių technologijų fizika ir vadyba	612F30004
	Taikomoji fizika	612F30005
II pakopa	Aplinkos ir cheminė fizika	621F30001
	Biofizika	621C72001
	Fizikinės technologijos ir jų vadyba	621I50001
	Medžiagotyra ir puslaidininkių fizika	621F30003
	Optoelektronikos medžiagos ir technologijos	621I50002
	Teorinė fizika ir astrofizika	621F30004
	GAMOS MOKSLŲ FAKULTETAS	
I pakopa	Aplinkos hidrogeologija ir geoinžinerija	612F77001
	Biochemija	612C73001
	Biofizika	612C72001
	Biologija	612C10001
	Ekologija	612C18001
	Geografija	612F80001
	Geologija	612F60001
	Meteorologija ir hidrologija	612F83001
	Molekulinė biologija	612C71001
II pakopa	Aplinkotyra ir aplinkotvarka	621F70001
	Botanika	621C20001
	Ekologija	621C18001
	Geografija ir kraštovartaka	621L70001
	Geologija	621F60001
	Hidrogeologija ir inžinerinė geologija	621F61001
	Hidrometeorologija	621F83001
	Kartografija	621F87001
	Zoologija	621C30001
KAUNO HUMANITARINIS FAKULTETAS		
II pakopa	Verslo informatika	621I20001
KOMUNIKACIJOS FAKULTETAS		
II pakopa	Darnaus vystymosi komunikacija	621P90004
	Informacijos vadyba	621P10002
	Komunikacijos mokslai	621P90002
	Leidyba	621P40001
MATEMATIKOS IR INFORMATIKOS FAKULTETAS		
I pakopa	Bioinformatika	612I52001
	Informacinės technologijos	612I10003
II pakopa	Kompiuterinis modeliavimas	621I10002

4 lentelė. 2011 metais pasiūlytų gretutinių studijų programų sąrašas

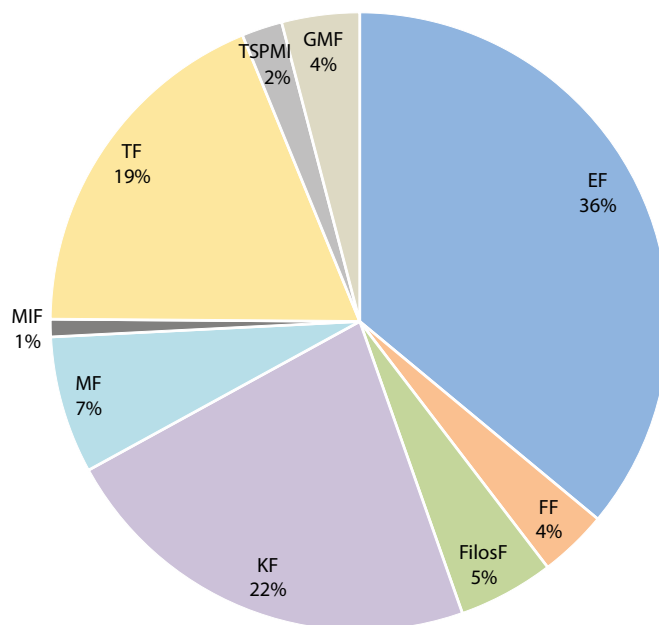
FILOLOGIJOS FAKULTETAS	ISTORIJOS FAKULTETAS
Anglų filologija	Archeologija
Anglų kalba ir kultūra	Bioarcheologija
Antikos kultūra (lotynų arba senovės graikų kalba)	Etninių mažumų istorija ir antropologija
Lietuvių filologija (kalba arba literatūra)	Istorija
Lenkų filologija	Kultūrinis turizmas
Lenkų kalba ir kultūra	Kultūros istorija ir antropologija
Prancūzų filologija	Pedagogika (istorikams)
Prancūzų kalba ir kultūra	Šaltiniotyra ir archyvistika
Rusų filologija	MATEMATIKOS IR INFORMATIKOS FAKULTETAS
Rusų kalba ir kultūra	Bioinformatika
Rusų literatūra	GAMTOS MOKSLŲ FAKULTETAS
Vokiečių filologija	Biofizika
Vokiečių kalba ir kultūra	Genetika
FILOSOFIJOS FAKULTETAS	Molekulinė biologija
Filosofija	UŽSIENIO KALBŲ INSTITUTAS
	Anglų kalba
	Anglų kalbos pedagogika

5 lentelė. Studijų programų, pagal kurias studijuojant numatyta gretutinių studijų galimybė, sąrašas

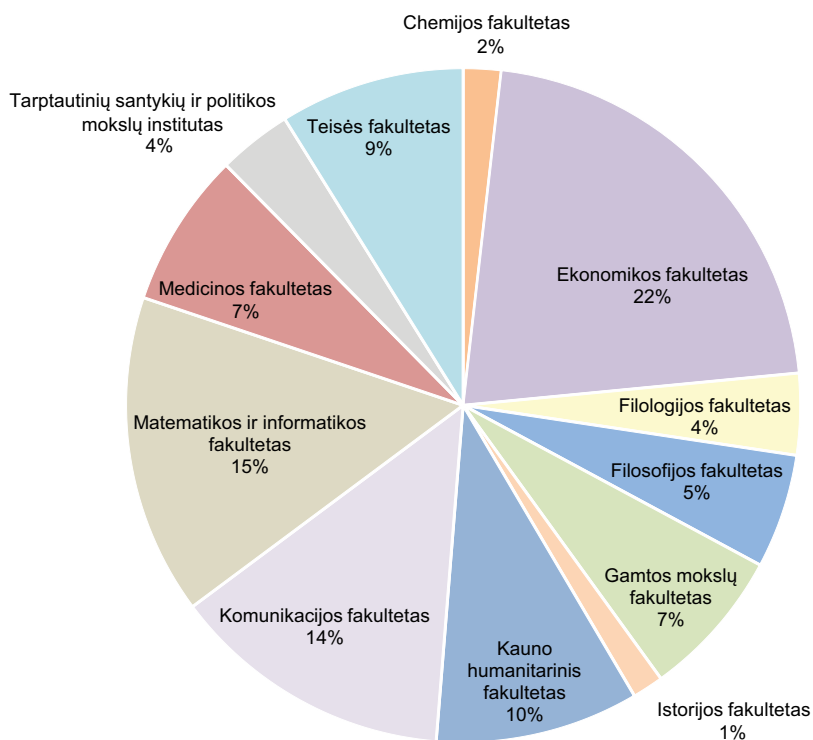
STUDIJŲ PROGRAMA	GALIMOS PASIRINKTI GRETUTINIŲ STUDIJŲ PROGRAMOS
Anglų filologija	Priimtisiems į Universitetą 2011 metais rekomenduojama kita filologija (kalba). Tačiau ateityje bus galima rinktis ir kitas Vilniaus universiteto siūlomas gretutinių studijų programas
Bioinformatika	Molekulinė biologija, genetika
Biofizika	Tarptautinis verslas, genetika, molekulinė biologija
Genetika	Molekulinė biologija, biochemija, bioinformatika, biologija, biofizika, ekologija, užsienio kalba
Lietuvių filologija	Priimtisiems į Universitetą 2011 metais rekomenduojama kita filologija (kalba). Tačiau ateityje bus galima rinktis ir kitas Vilniaus universiteto siūlomas gretutinių studijų programas
Matematikos ir informatikos mokymas	Matematika
Molekulinė biologija	Genetika, užsienio kalba
Prancūzų filologija	Priimtisiems į Universitetą 2011 metais rekomenduojama kita filologija (kalba). Tačiau ateityje bus galima rinktis ir kitas Vilniaus universiteto siūlomas gretutinių studijų programas
Rusų filologija	
Vokiečių filologija	
Vokiečių filologija ir kita užsienio (švedų arba norvegų) kalba	Skandinavistika (švedų arba norvegų). Šioje programoje gretutinės studijos privalomos



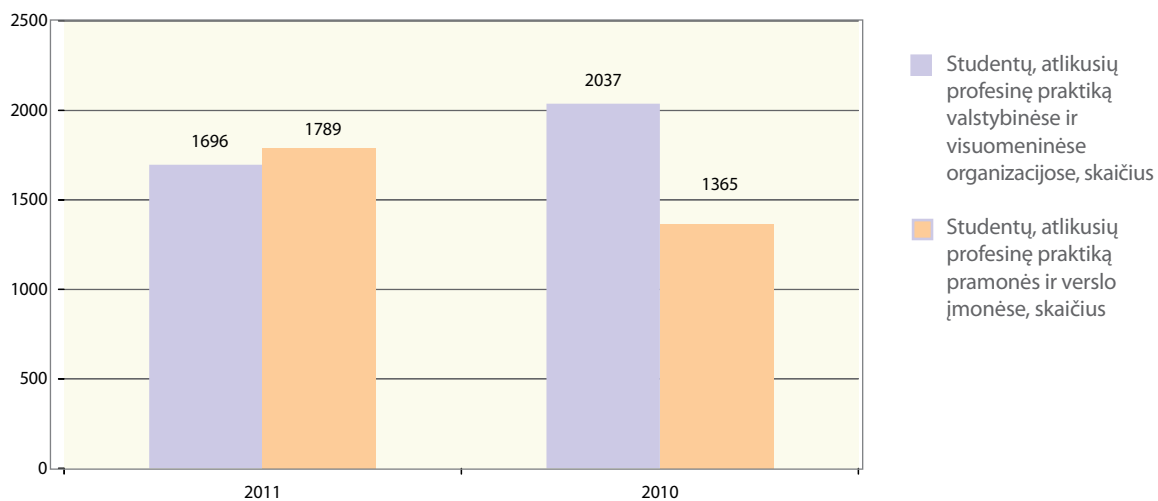
1 pav. Kompiuterinio egzaminavimo sistemų naudojimas 2011 metais (pagal egzaminuotų studentų skaičių)



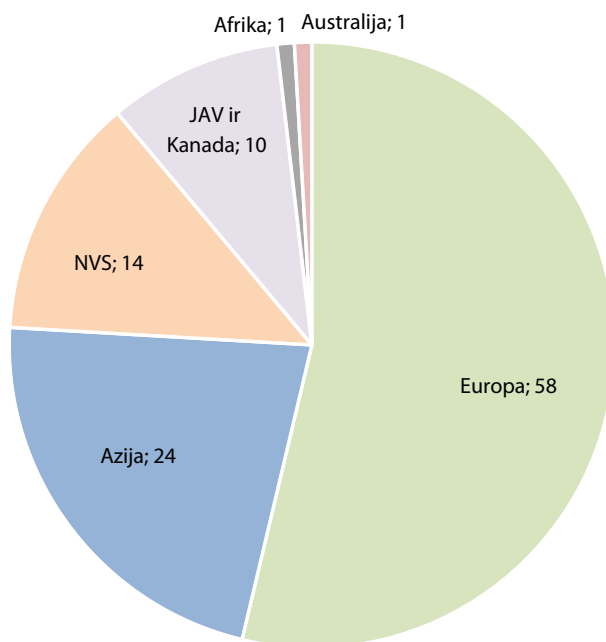
2 pav. Aktyviausiai kompiuterinio egzaminavimo sistemas naudojantys akademiniai kamieniniai padaliniai 2011 metais



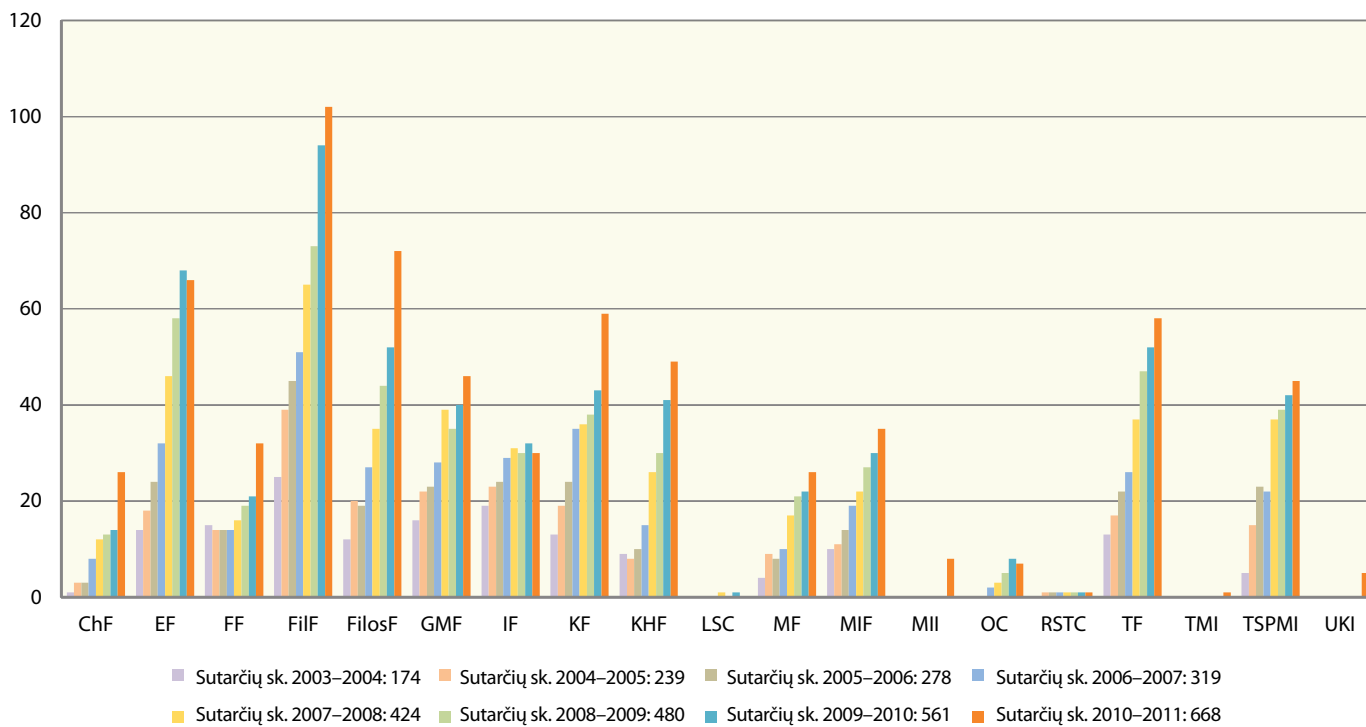
3 pav. Studentų, atlikusių profesinę praktiką, pasiskirstymas pagal akademinis kamieninius padalinius



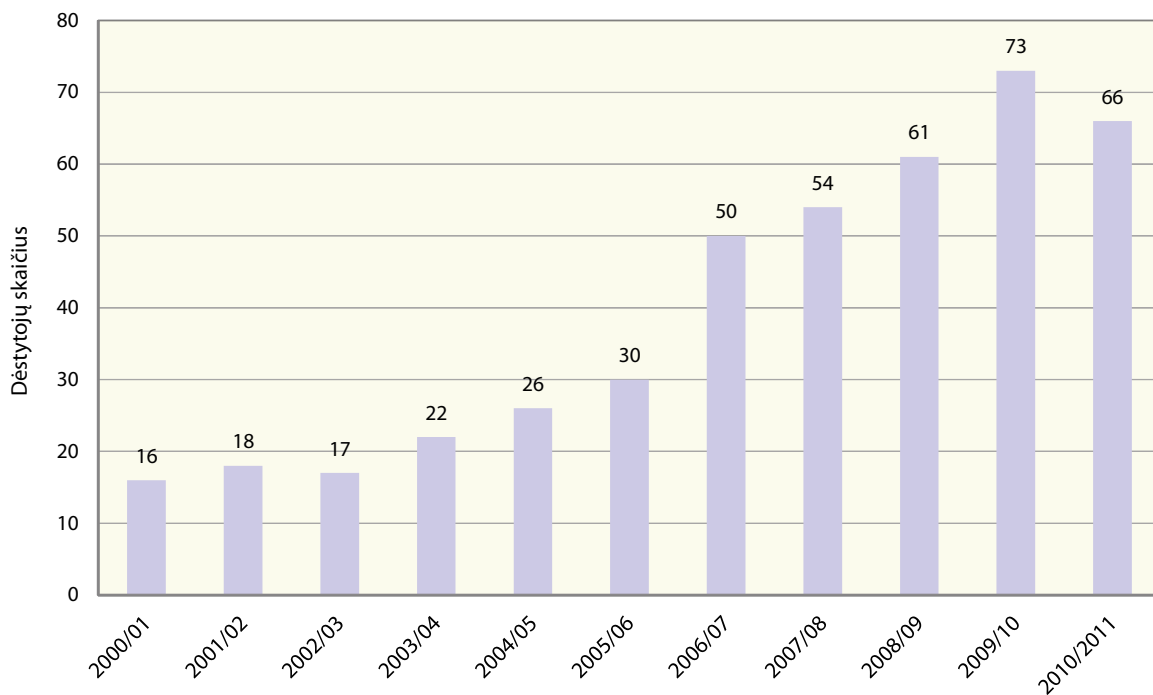
4 pav. Studentų, atlikusių profesinę praktiką, skaičiaus pasiskirstymas pagal organizacijų pobūdį



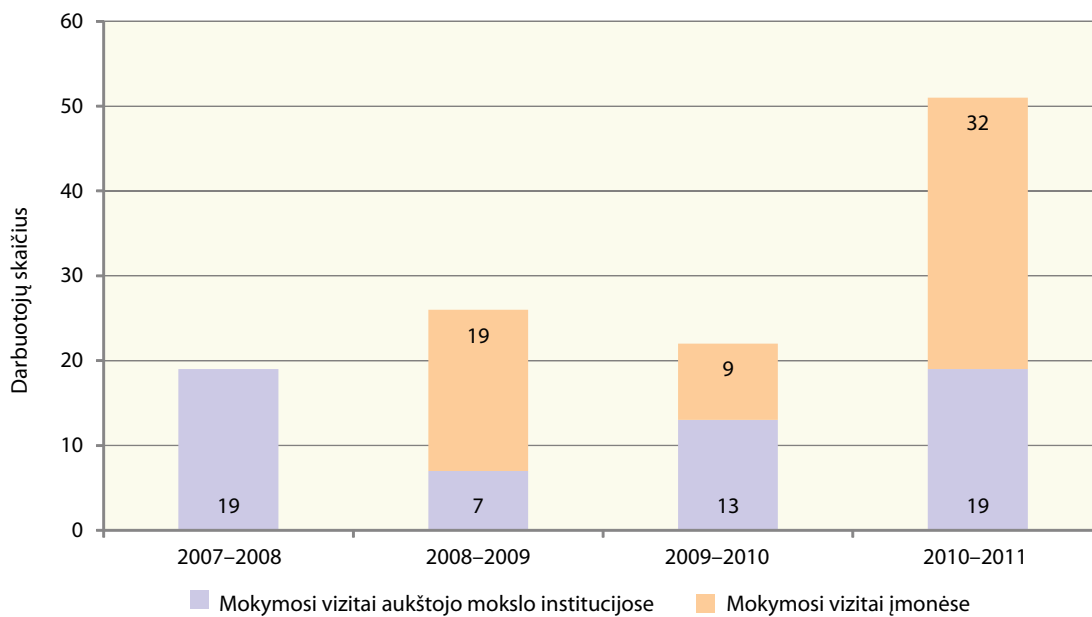
5 pav. Geografinis Vilniaus universiteto dvišalių sutarčių pasiskirstymas



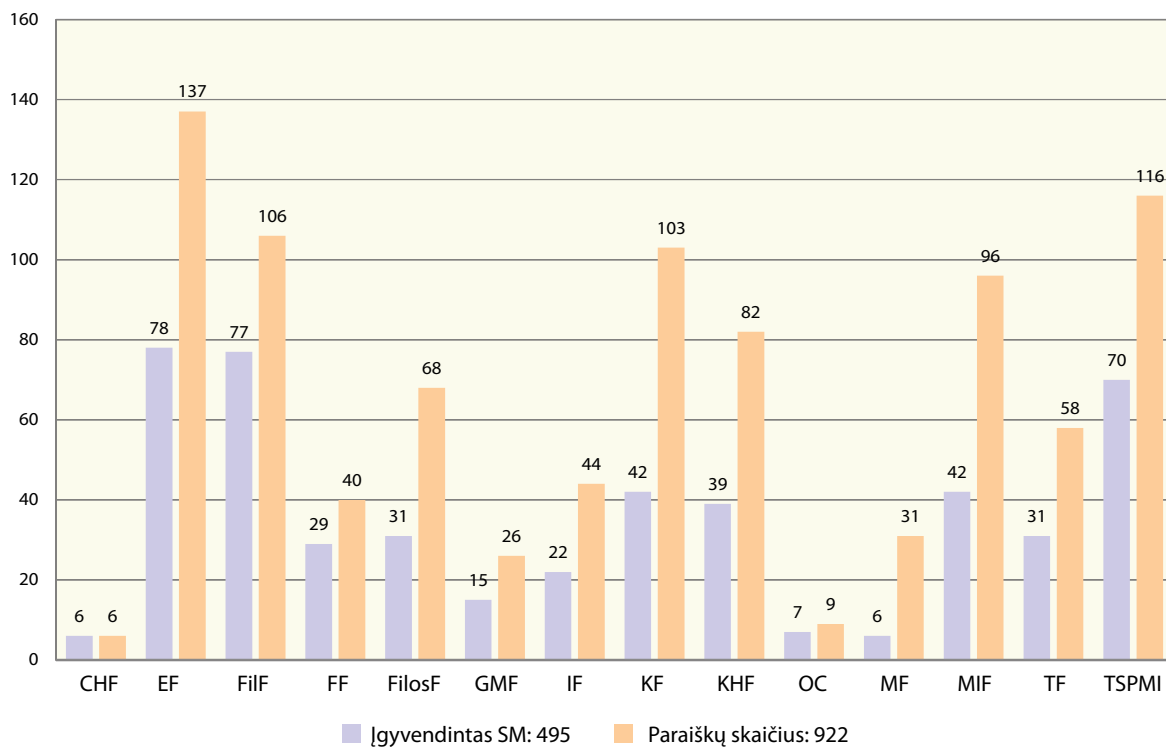
6 pav. Erasmus programos sutarčių skaičius pagal fakultetus



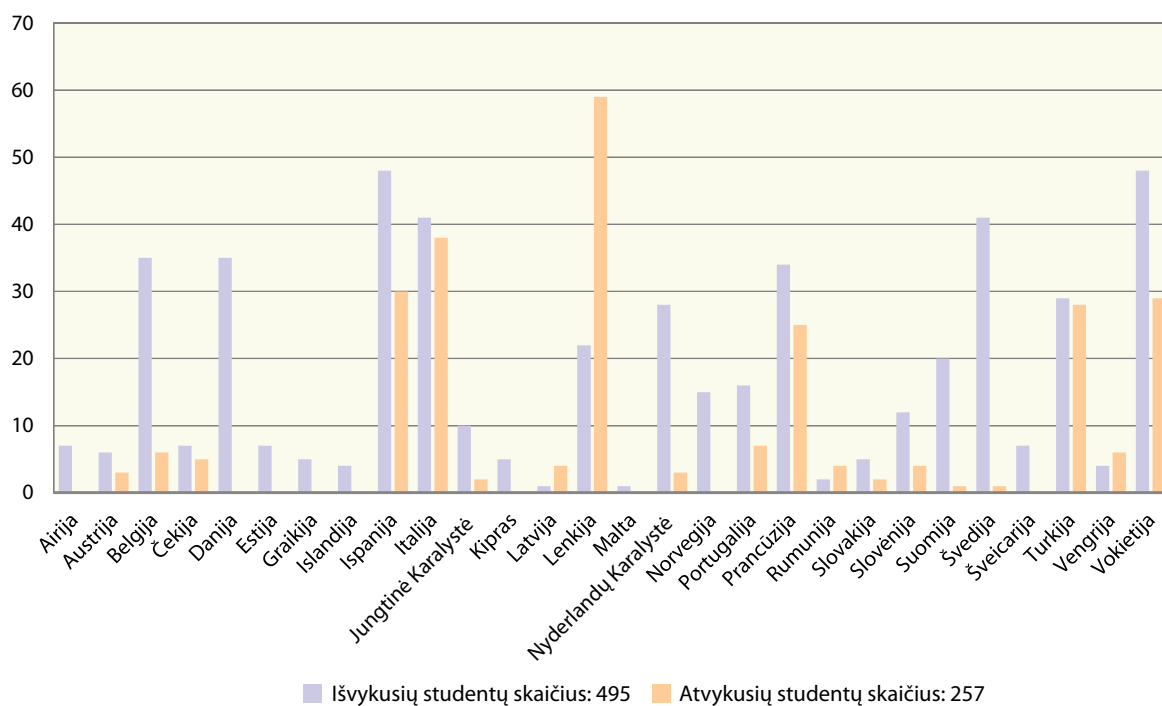
7 pav. Vilniaus universiteto dėstytojų mobilumo pagal Erasmus programą dinamika 2000–2010 m. m.



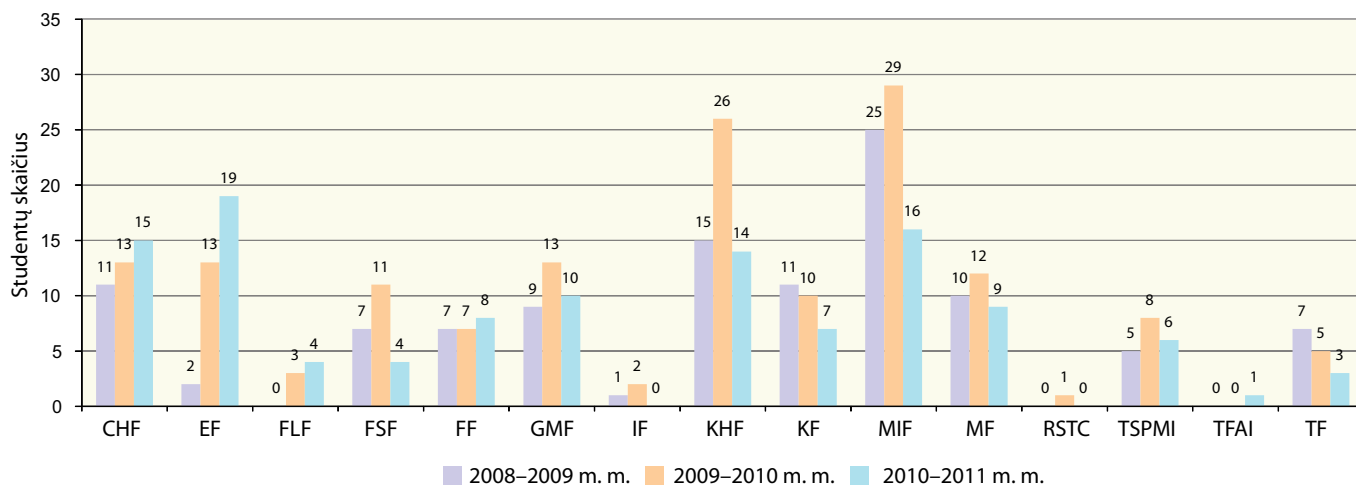
8 pav. Vilniaus universiteto personalo mobilumo Erasmus mokymosi vizitams dinamika 2007–2011 m. m.



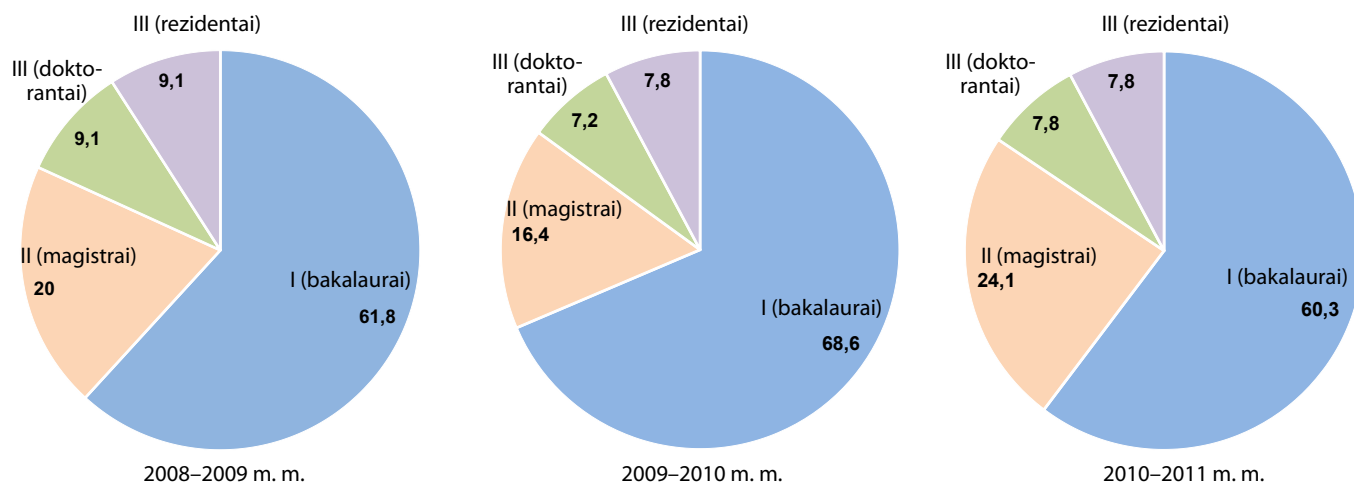
9 pav. Vilniaus universiteto Erasmus programos studentų mobilumas pagal fakultetus



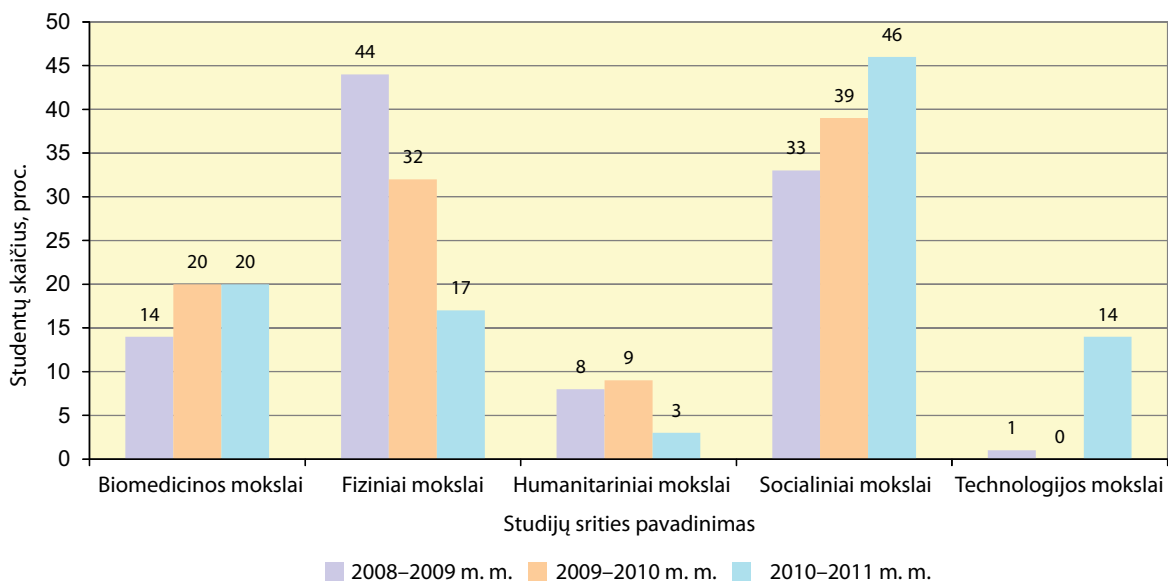
10 pav. Vilniaus universiteto Erasmus programos studentų mobilumas pagal šalis ir mainų dvikryptiškumas



11 pav. Vilniaus universiteto Erasmus programos studentų praktika pagal akademinis kamieninius padalinius



12 pav. Erasmus praktikos vietų skaičius pagal studijų pakopas



13 pav. Erasmus praktikos studentų skaičius pagal studijų sritis

2 priedas. MOKSLO REZULTATYVUMO DIDINIMO KRYPTIS

1 lentelė. Doktorantų skaičius padaliniuose (2011 m. gruodžio 31 d.)

<i>Padaliniai</i>	<i>Nuolatinių studijų valstybės finansuojamų doktorantų skaičius</i>	<i>Ištęstinių (mokamų) studijų doktorantų skaičius</i>
Gamtos mokslų fakultetas	74	1
Fizikos fakultetas	62	1
Chemijos fakultetas	46	1
Filologijos fakultetas	43	3
Istorijos fakultetas	31	1
Filosofijos fakultetas	75	6
Matematikos ir informatikos fakultetas	40	2
Medicinos fakultetas	97	–
Ekonomikos fakultetas	32	15
Komunikacijos fakultetas	23	3
Teisės fakultetas	44	42
Kauno humanitarinis fakultetas	32	9
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	17	6
Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	12	–
Biotechnologijos institutas	24	–
Biochemijos institutas	18	–
Matematikos ir informatikos institutas	55	7
Iš viso:	725	97

2 lentelė. 2011 metų priėmimo į Vilniaus universiteto doktorantūros studijas rodikliai

<i>Padalinys</i>	<i>Priimta į valstybės finansuojamas vietas</i>	<i>Priimta į valstybės nefinansuojamas vietas</i>	<i>Bendras aritmetinis įstojusiųjų studijų vidurkis</i>	<i>Baigė aukštąsias mokyklas</i>		<i>Pastabos*</i>
				<i>VU</i>	<i>kitas</i>	
Chemijos fakultetas	13		9,3	13		MCL – 2
Ekonomikos fakultetas	6	7	8,8	12	1	MCL – 2
Filologijos fakultetas	9		9,3	8	1	MCL – 2; CL – 2
Filosofijos fakultetas	14	1	9,2	13	2	CL – 2; P – 1
Fizikos fakultetas	18		9,4	16	2	MCL – 6
Gamtos mokslų fakultetas	11		9,6	11		MCL – 6; CL – 1
Istorijos fakultetas	6		9,5	6		CL – 1
Kauno humanitarinis fakultetas	4	2	8,9	5	1	MCL – 1
Komunikacijos fakultetas	3		9,1	3		CL – 1
Matematikos ir informatikos fakultetas	11		8,4	9	2	MCL – 1; P – 1
Medicinos fakultetas	19		8,7	17	2	CL – 2
Teisės fakultetas	7	11	8,4	16	2	
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2	1	8,9	1	2	MCL – 1
Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	2		9,6	1	1	P – 1
Biochemijos institutas	6		8,5	3	3	MCL – 1
Biotechnologijos institutas	6		9,5	5	1	MCK – 1; CL – 1
Matematikos ir informatikos institutas	9		9	4	5	MCL – 1; CL – 1; P – 1
Iš viso:	146 (-2)	22 (-3)	9,1	143	25	MCL – 22; CL – 10; P – 4 36 (21,4 %)

* MCL – *Magna cum laude*, CL – *Cum laude*, P – su pagyrimu

3 lentelė. 2011 metų priėmimas į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas doktorantūros studijas

<i>Kodas</i>	<i>Mokslų sritis</i>	<i>Mokslų kryptis</i>	<i>Priimta į valstybės finansuojamas vietas</i>
H 000	Humanitariniai mokslai	Filosofija	5
		Filologija	10
		Istorija	6
		Komunikacija ir informacija	3
S 000	Socialiniai mokslai	Teisė	7
		Politikos mokslai	2
		Vadyba ir administravimas	4
		Ekonomika	4
		Sociologija	4
		Psichologija	4
		Edukologija	1
P 000	Fiziniai mokslai	Matematika	11
		Fizika	14
		Chemija	13
		Biochemija	11
		Geologija	2
		Informatika	5
T 000	Technologijos mokslai	Medžiagų inžinerija	6
		Informatikos inžinerija	5
		Chemijos inžinerija	2
<i>Iš viso:</i>			119

4 lentelė. 2011 metų priėmimas į ES lėšomis pagal tyrėjų karjeros programą finansuojamas doktorantūros studijas

<i>Mokslų kryptis</i>	<i>Vietų skaičius</i>
Biologija	4
Biofizika	2
Medicina	18
Visuomenės sveikata	1
Ekologija ir aplinkotyra	2
<i>Iš viso:</i>	27

5 lentelė. 2011 metais Vilniaus universitete apgintos daktaro disertacijos (pagal mokslo sritis, kryptis)

<i>Mokslo sritis, kryptis</i>	<i>Daktaro disertacijos</i>
Biomedicinos mokslų sritis	
Medicinos kryptis	22
Visuomenės sveikata	4
Biofizikos kryptis	3
Zoologijos kryptis	1
Biologijos kryptis	5
Ekologijos ir aplinkotyros kryptis	2
<i>Iš viso:</i>	37
Humanitarinių mokslų sritis	
Filologijos kryptis	17
Filosofijos kryptis	3
Komunikacijos ir informacijos kryptis	4
Istorijos kryptis	5
<i>Iš viso:</i>	29
Socialinių mokslų sritis	
Teisės kryptis	7
Sociologijos kryptis	5
Psichologijos kryptis	5
Edukologijos kryptis	1
Ekonomikos kryptis	6
Vadybos ir administravimo kryptis	5
Politikos mokslų kryptis	2
<i>Iš viso:</i>	31
Fizinių mokslų sritis	
Informatikos kryptis	4
Matematikos kryptis	9
Chemijos kryptis	7
Fizikos kryptis	12
Geografijos kryptis	3
Geologijos kryptis	4
Biochemijos kryptis	10
<i>Iš viso:</i>	49
Technologijos mokslų sritis	
Medžiagų inžinerijos kryptis	5
<i>Iš viso:</i>	5
<i>Iš viso:</i>	151

6 lentelė. 2011 metais Vilniaus universitete apgintos daktaro disertacijos

<i>Padalinio pavadinimas</i>	<i>Apginta daktaro disertacijų</i>
1. Chemijos fakultetas	7
2. Ekonomikos fakultetas	5
3. Filologijos fakultetas	11
4. Filosofijos fakultetas	14
5. Fizikos fakultetas	14
6. Gamtos mokslų fakultetas	23
7. Istorijos fakultetas	5
8. Kauno humanitarinis fakultetas	13
9. Komunikacijos fakultetas	4
10. Matematikos ir informatikos fakultetas	8
11. Medicinos fakultetas	26
12. Teisės fakultetas	7
13. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2
14. Biochemijos institutas	1
15. Biotechnologijos institutas	4
16. Matematikos ir informatikos institutas	4
17. Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	3
<i>Iš viso</i>	151

7 lentelė. 2011 metais Vilniaus universiteto darbuotojų ir doktorantų apgintos daktaro disertacijos (pagal mokslo sritis, kryptis)

<i>Mokslo sritis, kryptis</i>	<i>Daktaro disertacijos</i>
Biomedicinos mokslų sritis	
Medicinos kryptis	22
Visuomenės sveikatos kryptis	4
Biologijos kryptis	2
Biofizikos kryptis	3
Zoologijos kryptis	1
<i>Iš viso:</i>	32
Humanitarinių mokslų sritis	
Filologijos kryptis	14
Filosofijos kryptis	4
Komunikacijos ir informacijos kryptis	4
Istorijos kryptis	5
<i>Iš viso:</i>	27
Socialinių mokslų sritis	
Teisės kryptis	7
Sociologijos kryptis	2
Psichologijos kryptis	5
Edukologijos kryptis	1
Ekonomikos kryptis	6
Vadybos ir administravimo kryptis	5
Politikos m.	2
<i>Iš viso:</i>	28
Fizinių mokslų sritis	
Informatikos kryptis	5
Matematikos kryptis	9
Chemijos kryptis	7
Biochemijos kryptis	11
Fizikos kryptis	7
Geologijos kryptis	2
Geografijos kryptis	2
<i>Iš viso:</i>	43
Technologijos mokslų sritis	
Medžiagų inžinerijos kryptis	1
Chemijos inžinerijos kryptis	1
<i>Iš viso:</i>	2
<i>Iš viso:</i>	132

8 lentelė. 2011 metais Vilniaus universiteto darbuotojų ir doktorantų apgintos daktaro disertacijos

<i>Padalinio pavadinimas</i>	<i>Daktaro disertacijos</i>
1. Chemijos fakultetas	7
2. Ekonomikos fakultetas	5
3. Filologijos fakultetas	9
4. Filosofijos fakultetas	11
5. Fizikos fakultetas	6
6. Gamtos mokslų fakultetas	16
7. Istorijos fakultetas	5
8. Kauno humanitarinis fakultetas	12
9. Komunikacijos fakultetas	4
10. Matematikos ir informatikos fakultetas	8
11. Medicinos fakultetas	26
12. Teisės fakultetas	7
13. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2
14. Biochemijos institutas	1
15. Biotechnologijos institutas	5
16. Matematikos ir informatikos institutas	5
17. Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	2
18. Orientalistikos centras	1
<i>Iš viso</i>	132

9 lentelė 2002–2010 metų doktorantūros studijų rezultatyvumo statistika (duomenys iki 2012.01.16)

Patalpinys	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011			
	baigė	apgynė	baigė	apgynė	baigė	apgynė	baigė	apgynė	baigė	apgynė	baigė	apgynė	baigė	apgynė	baigė	apgynė	baigė	apgynė	baigė	apgynė arba Rektoriaus įsakymu numatyta gynimo data		
ChF	4	4	4	4	7	6	8	8	6	6	11	10	12	11	10	10	6	6	68/65	95,5%	8	2
FilF	11	7	7	6	6	5	7	5	9	5	11	5	3	2	9	8	12	9	75/52	69,3%	6	3
EF	4	3	3	2	5	5	2	1	5	4	6	4	5	3	6	1	4	4	40/27	67,5%	6	5
FilosF	8	5	5	3	10	8	5	4	13	11	2	1	7	7	7	7	12	10	69/56	81,1%	12	7
FF	4	3	3	3	3	3	4	4	8	5	10	10	11	10	7	6	10	7	60/51	85,0%	7	2
GMF	10	8	7	7	7	6	4	4	8	7	5	2	10	7	11	9	16	11	78/61	78,2%	15	9
IF	5	4	5	2	5	2	7	6	6	4	5	3	5	2	5	4	4	2	47/29	61,2%	7	2
KHF	2	2	5	4	6	6	9	7	7	4	9	8	12	10	6	4	9	8	63/53	84,1%	8	4
KF	5	4	0	0	2	0	6	5	6	5	3	3	4	0	5	5	4	1	35/23	65,7%	3	2
MIF	8	4	4	1	6	4	2	2	12	10	10	7	7	6	9	8	13	10	71/52	73,2%	7	2
MF	5	5	7	7	7	7	5	5	11	10	16	12	12	12	19	18	16	12	98/88	89,7%	23	21
TF	6	5	5	2	7	6	13	7	10	8	7	6	4	4	13	10	13	6	78/54	69,2%	13	4
TSPMI	1	1	5	5	2	2	3	2	6	4	5	3	5	3	3	1	4	3	34/23	67,6%	5	1
TFAI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	3/3	100%	2	1
Bchl																					3	-
BTI																					5	1
MII																					11	4
I š viso:	73	55	60	46	73	60	75	60	107	83	100	74	97	77	110	91	126	92	821/638	77,7%	141	70
		75,3%	76,6%	76,6%	82,1%	80%	77,5%	74,0%	79,3%	82,7%	73,0%											

Pastaba: doktorantų, baigusių doktorantūrą 2011 metais (spalio 1 d.), darbai bus ginami 2012 metais, todėl apgynusiųjų statistika keisis

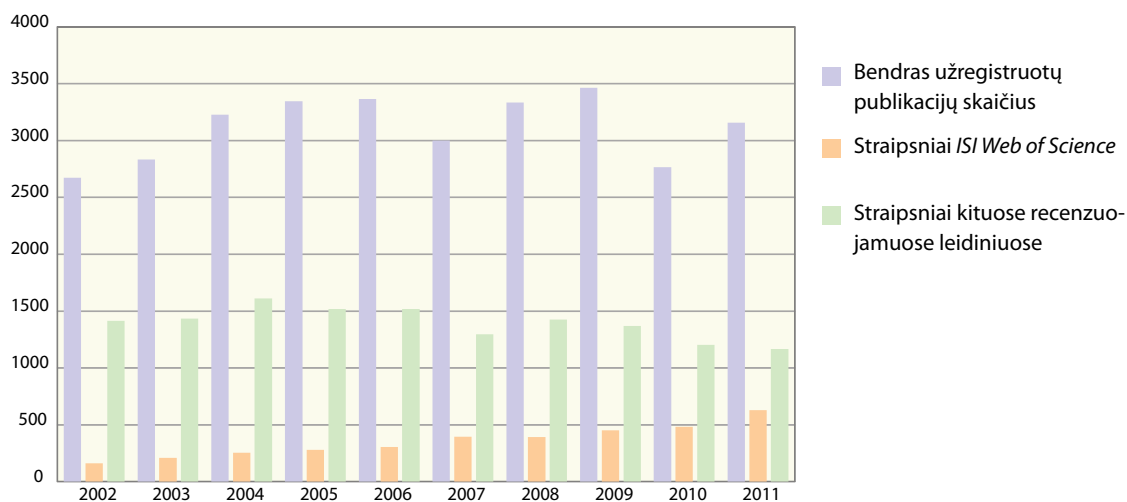
10 lentelė. Daktaro disertacijų, apgintų Vilniaus universitete 2002–2011 metais, statistika

		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	iš viso
Humani- tariniai mokslai	filosofija	5	1	–	2	5	–	5	1	1	3	23
	filologija	12	4	18	14	13	15	11	11	10	17	125
	istorija	3	3	6	5	6	1	1	6	4	5	40
	komunikacija ir informacija	6	2	–	2	5	3	1	3	4	4	30
Socialiniai mokslai	teisė	8	3	4	9	6	9	7	9	5	7	67
	politikos mokslai	2	1	3	3	3	5	2	2	2	2	25
	vadyba ir administravimas	6	2	–	–	–	–	2	3	1	5	19
	ekonomika	3	3	4	3	3	2	8	2	5	6	39
	sociologija	1	2	–	4	5	2	2	4	3	5	28
	psichologija	3	–	2	1	7	1	4	1	7	5	31
	edukologija	2	1	–	–	–	–	2	0	–	1	6
Fiziniai mokslai	matematika	5	2	4	2	5	7	7	5	3	9	49
	fizika	6	6	5	5	15	11	14	15	11	12	100
	chemija	4	4	5	11	11	12	10	9	11	7	84
	biochemija	–	4	8	4	6	6	9	6	4	10	57
	geologija	3	4	1	3	3	2	–	1	1	4	22
	geografija	2	1	–	3	2	3	2	2	1	3	19
	informatika	1	–	1	2	2	5	2	1	7	3	24
Biomedicinos mokslai	biologija	1	1	2	3	5	3	5	3	5	5	33
	biofizika	–	–	–	–	1	1	–	2	1	3	8
	ekologija ir aplinkotyra	2	1	2	–	5	1	2	2	5	2	22
	botanika	4	–	1	3	1	3	2	0	4	–	18
	zoologija	–	1	1	2	1	4	1	3	1	1	15
	medicina	21	34	12	19	21	15	20	20	17	23	202
	odontologija	–	–	–	–	2	1	1	0	–	–	4
visuomenės sveikata	2	2	1	3	2	1	3	7	3	4	28	
Technologijos mokslai	medžiagų inžinerija	–	–	–	2	1	–	4	4	1	5	17
iš viso:		102	82	80	105	136	113	127	122	117	151	1135

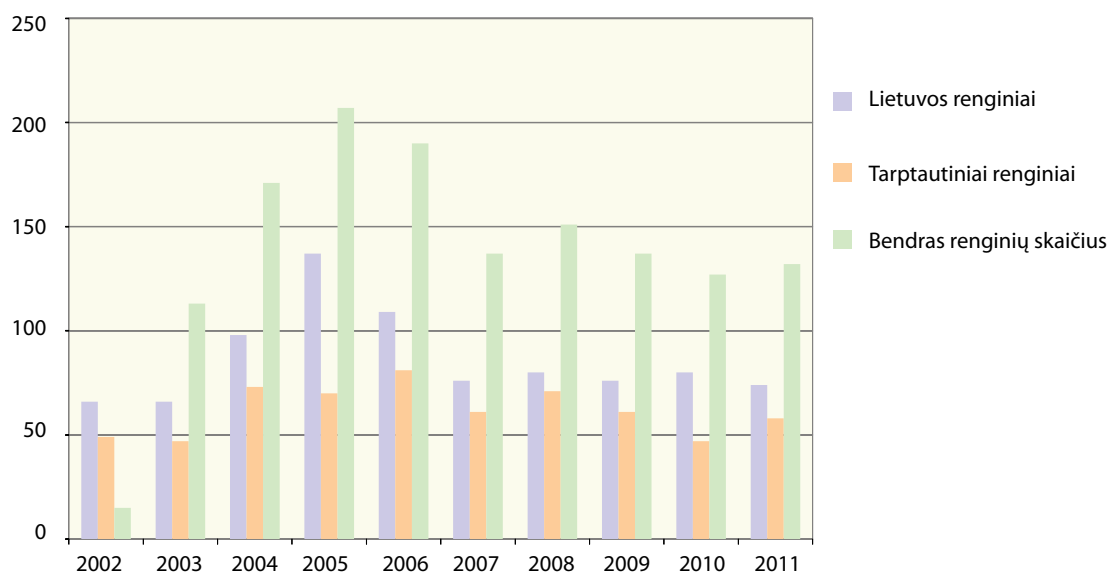
11 lentelė. 2011 metų Vilniaus universiteto mokslininkų publikacijos

	2009		2010		2011
	2010 03 04	2011 07 18	2011 02 21	2011 10 06	2012 02 21
MONOGRAFIJOS, STUDIJOS, FUNDAMENTINIAI IR ORIGINALIEJI TEORINIAI MOKSLO DARBAI	39	51	31	43	36
STRAIPSNIAI	1 500	1 822	1 381	1 685	1 792
<i>Lietuvos recenzuojamuose mokslo leidiniuose</i>	938	1 156	811	1 030	1 012
<i>Tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose mokslo leidiniuose</i>	562	666	570	655	780
<i>Tarptautiniuose mokslo leidiniuose (ISI sąrašas)</i>	507	556	466	538	695
• <i>ISI Web of Science DB:</i>	434	452	425	482	627
<i>iš jų Lietuvos leidiniuose</i>	113	118	106	132	166
• <i>Master Journal List*:</i>	23	32	13	17	26
<i>iš jų Lietuvos leidiniuose</i>	16	20	8	10	21
• <i>ISI Proceedings DB:</i>	50	72	28	39	42
<i>iš jų Lietuvos konferencijų leidiniuose</i>	15	16	–	–	11
<i>Kituose recenzuojamuose tarptautiniuose ir užsienio mokslo leidiniuose</i>	199	264	218	259	283
STUDIJŲ VADOVĖLIAI IR MOKOMOSIOS KNYGOS	59	76	30	36	51
MOKYMO-METODINĖS PRIEMONĖS ir KITA STUDIJŲ LITERATŪRA	36	41	19	22	24
KITOS KNYGOS (žodynai, žinytai, vertimai, atlasai, katalogai ir kt.)	70	92	59	71	55
KITOS PUBLIKACIJOS	315	376	169	239	216
KONFERENCIJŲ PRANEŠIMŲ MEDŽIAGA	214	253	202	233	267
<i>Lietuvos konferencijų</i>	73	77	52	62	89
<i>Tarptautinių konferencijų</i>	141	176	150	171	178
KONFERENCIJŲ TEZĖS	631	752	378	438	715
<i>Lietuvos konferencijų</i>	182	205	57	58	118
<i>Tarptautinių konferencijų</i>	449	547	321	380	597
IŠ VISO:	2 864	3 463	2 269	2 767	3 156

* straipsniai šiuo metu (2012 02 21) nerefekuojami *ISI Web of Science DB*.



1 pav. Vilniaus universiteto mokslininkų publikacijų skaičiaus dinamika 2002–2012 m. m.



2 pav. Organizuojamų renginių dinamika

3 priedas. PERSONALO SKATINIMO KRYPTIS

1 lentelė. Bendras darbuotojų etatų skaičius 2011 12 31

	<i>Padalinys</i>	<i>Dėstytojai</i>	<i>Mokslo darbuotojai</i>	<i>Administracijos darbuotojai</i>	<i>Studijas ir mokslų aptarnaujantys darbuotojai</i>	<i>Ūkio personalas</i>	<i>Iš viso</i>
1	Chemijos fakultetas	35,25	20,05	2,00	39,50		96,80
2	Ekonomikos fakultetas	103,24		4,00	30,75		137,99
3	Filologijos fakultetas	155,50	12,00	3,00	28,50	1,00	200,00
4	Filosofijos fakultetas	71,00	11,00	3,50	22,50		108,00
5	Fizikos fakultetas	59,00	55,75	3,00	70,40		188,15
6	Gamtos mokslų fakultetas	100,50	38,75	2,00	57,25		198,50
7	Istorijos fakultetas	37,25	11,25	3,50	15,75		67,75
8	Kauno humanitarinis fakultetas	94,00	4,00	6,00	36,00	11,47	151,47
9	Komunikacijos fakultetas	37,75	4,50	3,00	21,75		67,00
10	Matematikos ir informatikos fakultetas	137,65	12,00	4,00	42,75		196,40
11	Medicinos fakultetas	303,10	48,50	3,50	110,49	1,75	467,34
12	TSPMI	26,50	3,00	2,00	16,50		48,00
13	Teisės fakultetas	62,50		4,00	21,25		87,75
14	Užsienio kalbų institutas	100,50		3,00	6,00		109,50
15	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas		33,25	1,50	37,25		72,00
16	Teorinės fizikos ir astronomijos institutas		46,25	2,00	22,25		70,50
17	Biotechnologijos institutas		65,60	2,50	64,61	3,00	135,71
18	Biochemijos institutas		56,88	3,00	40,00		99,88
19	Matematikos ir informatikos institutas		51,43	2,00	45,40		98,83
	Akademiųjų kamieninių padalinių etatų skaičius iš viso:	1.323,74	474,21	57,50	728,90	17,22	2.601,57
20	Elektroninių studijų centras			1,00	8,50		9,50
21	Lyčių studijų centras	2,25		1,00	1,00		4,25
22	Orientalistikos centras	11,50			4,75		16,25
23	Religijos studijų ir tyrimų centras	3,25	2,25		1,50		7,00
24	Sveikatos ir sporto centras	13,00		1,00	8,00	16,50	38,50
	Akademiųjų kamieninių padalinių statusą turinčių centrų etatų skaičius iš viso:	30,00	2,25	3,00	23,75	16,50	75,50
25	Kultūros centras				27,75		27,75
26	Biblioteka			3,00	181,46	13,00	197,46
27	Informacinių technologijų taikymo centras			3,00	72,49		75,49
28	Centrinė administracija			39,00	174,11	63,28	276,39
29	Botanikos sodas		8,75	2,00	38,75	35,50	85,00
30	Statybos ir remonto direkcija			2,00		34,00	36,00
31	Eksploatavimo ir paslaugų direkcija			3,00	39,25	315,25	357,50
32	Karjeros centras			1,00	7,50		8,50
33	Saulėtekio informacinis centras			1,00	9,25		10,25
34	Kiti padaliniai		5,01	2,00	19,02		26,03
	Neakademiųjų padalinių etatų skaičius iš viso:		13,76	56,00	569,58	461,03	1.100,37
	Etatų skaičius iš viso:	1.353,74	490,22	116,50	1.322,23	494,75	3.777,44

2 lentelė. Dėstytojų skaičius akademiniuose kamieniniuose padaliniuose 2011 12 31

Padalinys	Profesoriai			Docentai			Lektoriai			Asistentai			Iš viso							
	Iš viso	PD	PD (procentais)	Iš viso	PD	PD (procentais)	Iš viso	PD	PD (procentais)	Iš viso	PD	PD (procentais)	Iš viso	PD	PD (procentais)					
Chemijos fakultetas	17	13	4	76,47	17	14	3	82,4	9	7	2	77,8	3	3	100	46	37	9	80,4	
Ekonomikos fakultetas	18	16	2	88,9	54	45	9	83,3	34	14	20	41,2	19	9	10	47,4	125	84	41	67,2
Filologijos fakultetas	15	13	2	86,7	49	45	4	91,8	54	49	5	90,7	66	59	7	89,4	184	166	18	90,2
Filosofijos fakultetas	17	15	2	88,2	35	34	1	97,1	20	20		100,0	2	2		100	74	71	3	95,9
Fizikos fakultetas	32	25	7	78,1	26	20	6	76,9	7	5	2	71,4					65	50	15	76,9
Gamtos mokslų fakultetas	28	24	4	85,71	47	34	13	72,3	32	25	7	78,1					107	83	24	77,6
Istorijos fakultetas	5	4	1	80,0	21	18	3	85,7	11	8	3	72,7	4	2	2	50	41	32	9	78,0
Kauno humanitarinis fakultetas	11	8	3	72,73	43	36	7	83,7	53	43	10	81,1	1	1		100	108	88	20	81,5
Komunikacijos fakultetas	7	7		100	14	12	2	85,7	25	15	10	60,0					46	34	12	73,9
Matematikos ir informatikos fakultetas	15	15		100,0	48	40	8	83,3	58	38	20	52,6	28	11	17	39,3	149	104	45	69,8
Medicinos fakultetas	57	52	5	91,2	124	112	12	90,3	126	28	98	22,2	276	26	250	9,4	583	218	365	37,4
Teisės fakultetas	10	7	3	70	25	15	10	60,0	35	22	13	62,9	14	7	7	50,0	89	53	36	59,6
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	6	5	1	83,33	13	6	7	46,2	7	6	1	85,7	14	7	7	50,0	40	19	21	47,5
Užsienio kalbų institutas	2	2		100	10	10		100,0	56	52	4	92,9	32	23	9	71,9	100	87	13	87,0
Sveikatos ir sporto centras	1	1		100	4	4		100,0	8	8		100,0					13	13		100,0
Kiti padaliniai	3	3		100,0	7	4	3	57,1	14	4	10	28,6	7	4	3	57,1	26	18	8	69,2
Iš viso	244	210	34	86,1	537	449	88	83,6	549	344	205	62,7	466	154	312	33	1796	1157	639	64,4

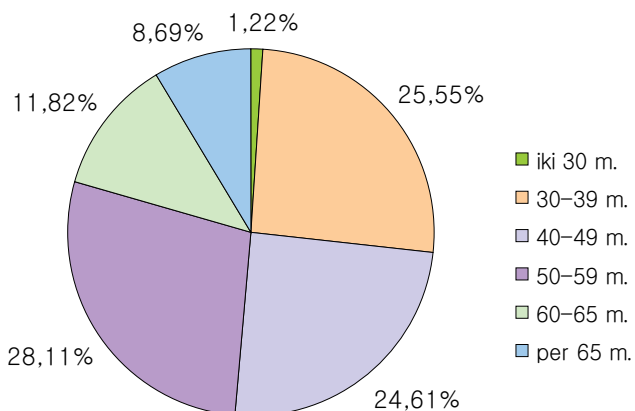
PD – pagrindinė darbovietė

ND – ne pagrindinė darbovietė

3 lentelė. Mokslo darbuotojų skaičius akademinuose kamieniniuose padaliniuose 2011 12 31

Padalinys	Vyriausieji mokslo darbuotojai			Vyresnieji mokslo darbuotojai			Mokslo darbuotojai			Jaunesnieji mokslo darbuotojai			Iš viso			
	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	Iš viso	PD	ND	PD'e procentais
Chemijos fakultetas	1		1	2	2		4	4		5	5		12	11	1	91,7
Filologijos fakultetas				5	3	2	4	1	3	5	4	1	14	8	6	57,1
Filosofijos fakultetas	1		1	4	2	2	1	1		3	1	2	9	4	5	44,4
Fizikos fakultetas	6	5	1	29	25	4	8	7	1	10	8	2	53	46	7	86,8
Gamtos mokslų fakultetas	3	3		13	12	1	11	11		15	15		42	41	1	97,6
Istorijos fakultetas				1		1	1		1	12	9	3	14	9	5	64,3
Komunikacijos fakultetas	2	1	1				3	1	2	2	1	1	7	3	4	42,8
Kauno humanitarinis fakultetas	1		1	1		1	4	3	1				6	3	3	50,0
Matematikos ir informatikos fakultetas	3	3		1	1					6	3	3	10	7	3	70,0
Medicinos fakultetas	1	1		19	18	1	14	9	5	32	14	18	66	42	24	63,6
Taikomųjų mokslų institutas	6	6		10	9	1	8	6	2	10	10		34	31	3	91,2
Matematikos ir informatikos institutas	17	15	2	16	14	2	13	12	1	3	1	2	49	42	7	85,7
Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	10	9	1	19	19		11	11		9	8	1	49	47	2	95,9
Biotechnologijos institutas	6	6		17	17		17	14	3	24	24		64	61	3	95,3
Biochemijos institutas	6	4	2	13	12	1	27	24	3	7	7		53	47	2	88,7
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2		2				1	1		2		2	5	1	4	20,0
Kiti padaliniai	1	1		2	2		3	3		1	1		7	6	5	85,7
Iš viso:	66	54	12	152	136	16	130	108	22	146	111	35	494	409	85	82,8

PD – pagrindinė darbovietė; ND – ne pagrindinė darbovietė



1 pav. Aukštos kvalifikacijos darbuotojų (habilituotų daktarų ir daktarų) pasiskirstymas pagal amžių 2011 metais

4 lentelė. Vilniaus universiteto dėstytojų, mokslininkų ir kitų darbuotojų komandiruotės į užsienio šalis 2011 metais

Šalis	žmonės	Iš to skaičiaus		Šalis	žmonės	Iš to skaičiaus	
		Sta- žuotės	Mokslinis darbas			Sta- žuotės	Mokslinis darbas
		kartai				kartai	
Europos šalys				Kitos šalys			
Airija	16	2	3	Afganistanas	2		
Austrija	49	1	2	Argentina			
Baltarusija	75		4	Armėnija	3		
Belgija	82	3	6	Albanija			
Bulgarija	3			Azerbaidžanas	6		
Čekija	33	1	5	Australija	5		
Danija	38	4	3	Brazilija	4		
Didžioji Britanija	82	6	14	Mongolija	2		
Estija	73	4	5	Egiptas	2		
Graikija	42	2	2	Gruzija	6		1
Islandija	10		1	Indija	9	1	1
Ispanija	74	2	3	Andora	1		
Italija	106	3	2	Izraelis	11	2	2
Juodkalnija	1			Japonija	8	1	1
Kroatija	17	1		Kazachstanas	6		
Latvija	133	3	8	Kinija	23	2	1
Lenkija	163	5	12	Kipras	11		
Liuksemburgas	3			Kenija	1		
Malta	6	1		Libanas	1		
Moldova	7	3	4	Kosta Rika	1		
Norvegija	21	2	1	Šri Lanka	1		
Olandija (Nyderlandai)	49	4	3	Marokas	4		
Portugalija	33	5	2	Pietų Korėja	2		
Prancūzija	107	10	5	Singapūras	4		
Rumunija	33	2	1	Pietų Afrikos Respublika	3		
Rusija	72	3	4	Tailandas	4		
Serbija	9	1		Taivanas	10	2	3
Slovakija	8			Tanzanija			
Slovėnija	14	1	4	Tadžikija	1		
Suomija	50	4	3	Turkmėnija	1		
Švedija	69	12	4	Urugvajus			
Šveicarija	55	10	14	Uzbekistanas	1		
Turkija	51	1	1	Kitos šalys iš viso:	68	8	9
Ukraina	28	1	3	<i>Iš viso:</i>	<i>2.029</i>	<i>139</i>	<i>154</i>
Vengrija	42	1	1				
Vokietija	212	24	16				
Europos šalys iš viso:	1,866	122	136				
Šiaurės Amerika							
Jungtinės Amerikos Valstijos	71	7	8				
Kanada	20	2	1				
Meksika	4						
Šiaurės Amerika iš viso:	95	9	9				

4 priedas. INFORMACINĖS PLĖTROS KRYPTIS

1 lentelė. Vilniaus universiteto padalinių vidutiniai mėnesiniai duomenų srautai 2011 metais (gigabaitai per mėnesį)

Eil. Nr.	Padalinys	Išsiųsta, Lietuva	Gauta, Lietuva	Išsiųsta, pasaulis	Gauta, pasaulis	Išsiųsta, iš viso	Gauta, iš viso
1	Administracija	152,07	409,18	546,08	321,55	698,15	730,73
2	Bendrabučiai	26.736,22	99.646,75	4.197,96	40.056,30	30.934,18	139.703,05
3	Biblioteka	0,83	5,50	1,45	21,03	2,28	26,53
4	Botanikos sodas	13,08	42,49	12,49	152,34	25,57	194,83
5	Chemijos fakultetas	182,00	225,11	379,87	533,35	561,87	758,46
6	Ekonomikos fakultetas	18,04	13,70	3,41	7,07	21,45	20,77
7	El. studijų ir egzaminavimo centras	1,54	25,95	2,28	13,15	3,82	39,10
8	Filologijos fakultetas	80,57	180,08	460,56	183,29	541,13	363,37
9	Filosofijos fakultetas	16,12	178,22	67,46	249,29	83,59	427,51
10	Fizikos fakultetas	345,37	668,73	489,47	1.039,93	834,83	1.708,65
11	Gamtos mokslų fakultetas	123,13	366,61	545,11	555,02	668,23	921,63
12	Istorijos fakultetas	9,98	56,31	17,26	48,08	27,24	104,39
13	ITTC	3,06	14,28	1,23	6,49	4,29	20,77
14	ITTC interneto klasės	9,91	207,95	139,92	193,14	149,83	401,09
15	Karjeros centras	2,92	8,85	1,22	8,64	4,14	17,50
16	Komunikacijos fakultetas	233,01	335,13	67,92	133,66	300,93	468,79
17	Lyčių studijų centras	0,25	1,66	0,36	3,25	0,61	4,91
18	Matematikos ir informatikos fakultetas	2.750,68	1.204,13	2.659,05	932,33	5.409,72	2.136,46
19	Matematikos ir informatikos fakultetas Grid	121,31	19,76	181,95	2.451,33	303,26	2.471,09
20	Medicinos fakultetas	37,03	191,70	88,78	220,92	125,81	412,62
21	Saulėtekio informacinis centras	1,72	29,53	4,98	60,23	6,70	89,75
22	Sveikatos ir sporto centras	22,82	73,21	42,29	14,92	65,11	88,13
23	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	21,08	81,38	118,21	119,96	139,29	201,34
24	Teisės fakultetas	24,62	76,09	101,62	46,48	126,24	122,57
25	Teorinės fizikos ir astronomijos institutas	315,02	911,12	860,70	486,53	1.175,72	1.397,65
26	Užsienio kalbų institutas	0,76	9,58	1,02	3,87	1,78	13,46
27	VĮ VU Studentų investicija	0,05	1,50	0,09	0,83	0,14	2,33
28	VU CS & VPN	542,32	267,15	88,98	338,03	631,30	605,18
29	VU darbuotojai	6,14	103,01	7,08	26,21	13,22	129,21
30	VU serveriai	2.095,32	1.893,77	14.996,22	1.195,20	17.091,54	3.088,97
31	VU Tarptautinio verslo mokykla	584,31	543,71	1.008,25	355,92	1.592,56	899,63
32	VU Teisės klinika	0,14	3,38	0,23	1,78	0,38	5,16
33	VU organizacijos (VUSA. Leidykla)	63,80	62,47	73,28	48,14	137,08	110,61
	VU iš viso:	34.515,22	107.858,00	27.166,78	49.828,24	61.682,00	157.686,24
1	VU ligoninės Santariškių klinikos	1.405,62	2.628,89	2.431,18	2.651,44	3.836,80	5.280,33
2	VU ligoninės Žalgirio klinika	40,30	269,34	114,20	225,82	154,50	495,16
3	VU Onkologijos institutas	43,67	451,54	85,58	402,71	129,26	854,25
4	VU Vaikų ligoninė	76,55	674,53	266,64	754,29	343,19	1.428,82
	Iš viso:	36.081,37	111.882,30	30.064,38	53.862,50	66.145,75	165.744,80

5 priedas. INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS KRYPTIS

1 lentelė. Investicinių projektų ir materialinės bazės (ilgalaikio materialiojo turto) modernizavimo išlaidų suvestinė

Tūkst. Lt

	Padalinio arba objekto pavadinimas	INVESTICIJŲ PROGRAMA								Paramos lėšos	Dovanotas arba pagal Paramos įstatymą gautas ilgalaikis turtas	Iš viso
		Valstybės investicijų 2007–2010 m. programa (VIP)	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Struktūrinių fondų lėšos EEE ir Norvegijos finansinių priemonių programa		Specialiosios programos lėšos	Projektų (sumų pagal pavidimus) lėšos	Paramos lėšos				
				Ilgalaikio turto įsigijimas (pastatai, statiniai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)			Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)			
1	Chemijos fakultetas				10.182,51		285,60	62,69		3,97		10.534,77
2	Ekonomikos fakultetas						1.057,80					1.057,80
3	Filologijos fakultetas	637,00		1.657,01	281,20		155,90	11,12				2.742,23
4	Filosofijos fakultetas				100,27		193,90	19,15				313,32
5	Fizikos fakultetas			3.077,24	7.897,86		158,80	125,06		9,42	81,99	11.350,37
6	Garbos mokslų fakultetas			165,80	8.621,72		36,30	76,20		3,69	106,54	9.010,25
7	Istorijos fakultetas						33,20	3,10			3,48	39,78
8	Kauno humanitarinis fakultetas			122,64			32,20	1,43				156,27
9	Komunikacijos fakultetas						179,30					179,30
10	Matematikos ir informatikos fakultetas			432,50	78,43		230,50	78,38				819,81
11	Medicinos fakultetas				7.339,45		1.664,00			2,06		9.005,51
12	Teisės fakultetas						68,20	1,01				69,21
13	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas				124,49			7,09		2,00		133,58
14	Užsienio kalbų institutas						2,50					2,50
15	Taukumųjų mokslų institutas			938,38			16,10	86,79				1.041,27
16	Biochemijos institutas				949,13		6,90	4,80			1,07	961,90
17	Biotechnologijos institutas				2.548,45		48,60	307,52				2.904,57
18	Matematikos ir informatikos institutas						5,20	23,91		29,00	34,80	92,91

1 lentelės tęsinys

	Padalinio arba objekto pavadinimas	INVESTICIJŲ PROGRAMA								Paramos lėšos	Dovanotas arba pagal Paramos įstatymą gautas ilgalaikis turtas	Iš viso
		Valstybės investicijų 2007–2010 m. programa (VIP)	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Struktūrinių fondų lėšos EEE ir Norvegijos finansinių priemonių programa		Specialiosios programos lėšos	Projektų (sumų pagal pavidimus) lėšos	Paramos lėšos				
				Ilgalaikio turto įsigijimas (pastatai, statiniai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)			Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)	Ilgalaikio turto įsigijimas (įrengimai, prietaisai ir kt.)			
19	Teorinės fizikos ir astronomijos institutas							1,60	2,49			4,09
20	Biblioteka	800,00						69,60		3,17	486,17	1 358,94
21	Mokslinės komunikacijos ir informacijos centras					37 874,23						37 874,23
22	Informacinių technologijų taikymo centras							540,10				540,10
23	Saulėtekio informacinis centras											0,00
24	SSC							17,70				17,70
25	Karjeros centras						41,38	2,30				43,68
26	Kultūros centras							71,00				71,00
27	Orientalistikos centras							3,30	64,28			67,58
28	Lyčių studijų centras								2,86			2,86
29	Botanikos sodas	500,00						24,90				524,90
30	Administracija							196,00		18,15		214,15
31	Studijų skyrius (priėmimo komisija)							21,50				21,50
32	Stybos ir remonto direkcija							15,70		510,00		525,70
33	Eksploatavimo ir paslaugų direkcija							48,20			12,00	60,20
34	CR architektūrinis ansamblis					1 046,16	110,68	10,50				1 167,34
35	Poilsio namai (Palangoje ir Pervalkoje)							17,30				17,30
	Iš viso:	1 937,00	0,00	45 313,96	38 275,56	5 214,70	877,88	581,46	726,05	92 926,61		

3 lentelė. Eksploatacinės išlaidos 2008–2011 metais

išlaidos tūkst. Lt

Išlaidos	2008 metai	2009 metai	2010 metai		2011 metai			2011 metais lyginant su 2010 metais (proc.)			
			Be institutų	Institutai*	Iš viso	Be institutų ir Būsto skyriaus	Institutai*	VšĮ Vilniaus universiteto būstas**	Iš viso	Be institutų ir VšĮ Vilniaus universiteto būstas	Iš viso (su institutais ir VšĮ Vilniaus universiteto būstas)
Šildymas ir karštas vanduo	2 704,6	3 490,9	3 796,3	159,4	3 955,7	3 611,2	478,7	1 100,5	5 190,4	95,1	131,2
Elektros energija	2 727,6	3 032,0	3 783,3	137,2	3 920,4	3 964,5	495,1	747,2	5 206,7	104,8	132,8
Šaltas vanduo ir kanalizacija	412,8	370,3	407,0	14,0	421,0	430,4	47,0	364,1	841,4	105,7	199,9
Apsauga ir signalizacijos paslaugos	1 491,2	1 792,2	548,9	56,1	605,0	286,2	36,2	0,0	322,4	52,1	53,3
Valymo paslaugos	1 328,9	1 364,7	800,3	0,0	800,3	400,1	0,0	3,5	403,6	50,0	50,4
Kitos išlaidos	2 246,0	2 560,4	2 209,6	164,4	2 374,0	2 475,9	672,2	329,5	3 477,6	112,1	146,5
Iš viso:	10 911,2	12 610,4	11 545,5	531,0	12 076,5	11 168,3	1 729,2	2 544,7	15 442,2	96,7	127,9

* Biochemijos, Biotechnologijos bei Matematikos ir informatikos institutai, kurių 2010 metais eksploatacinės išlaidos skaičiuotos spalio–gruodžio mėn., 2011 metais už visus metus.

** Studentų bendrabučiai, eksploatacinės išlaidos skaičiuotos už visus 2011 metus.

4 lentelė. Infrastruktūros išlaikymo 2009–2011 metais išlaidos

išlaidos tūkst. Lt

Padalinio pavadinimas	išlaidos iš viso (tūkst. Lt)			Proc. 2011 m. lygin. su 2010 m.	Plotas			išlaidos 1 kv. m (Lt)			Pedago- gų etatų skaičius	Mokslo darbuo- tojų etatų sk.	Peda- gogų ir mokslo darb. etatų sk.	Stu- dentų sk.	Ploto dalis (kv. m)		išlaidos (vienam st. + ped. + m. d.) Lt metams	Plotas nuo bendro ploto procen- tais	Visos išlaidos 2011 m. išlaidy proc. nuo b. išl.
	2009	2010	2011		kv. m	%	2009	2010	2011	vie- nam stu- dentui					vienam (st. + ped. + m. d.)				
																2009			
1 Chemijos fakultetas	473,1	431,9	407,8	94%	5 422	2,02	80,2	73,8	69,01	35,25	21,05	56,30	543	10,0	9,0	680,4	2,02	2,64	
2 Ekonomikos fakultetas	786,1	659,9	510,9	77%	11 613	4,33	63,5	52,9	39,13	103,24		103,24	4232	2,7	2,7	117,9	4,33	3,31	
3 Filologijos fakultetas	368,7	377,5	368,7	98%	5 528	2,06	62,3	62,4	59,91	154,25	11,50	165,75	1399	4,0	3,5	235,6	2,06	2,39	
4 Filosofijos fakultetas	504,2	371,0	313,1	84%	3 670	1,37	125,8	92,4	73,29	70,50	12,00	82,50	1372	2,7	2,5	215,2	1,37	2,03	
5 Fizikos fakultetas	1126,1	1135,2	1127,5	99%	10 850	4,05	99,3	101,5	100,72	58,50	56,00	114,50	930	11,7	10,4	1 079,5	4,05	7,30	
6 Gamtos mokslų fakultetas	728,7	558,9	529,1	95%	8 620	3,22	73,0	55,1	51,06	101,25	36,75	138,00	1160	7,4	6,6	407,7	3,22	3,43	
7 Istorijos fakultetas	198,1	198,2	189,3	96%	1 796	0,67	89,8	88,6	87,81	36,75	11,50	48,25	960	1,9	1,8	187,8	0,67	1,23	
8 Kauno humanitarinis fakultetas	510,7	476,5	486,8	102%	5 434	2,03	85,7	79,3	77,17	93,75	3,00	96,75	1841	3,0	2,8	251,2	2,03	3,15	
9 Komunikacijos fakultetas	249,4	233,1	195,0	84%	3 162	1,18	74,3	69,0	57,58	37,75	3,75	41,50	1239	2,6	2,5	152,2	1,18	1,26	
10 Matematikos ir informatikos fakultetas	908,6	675,3	682,5	101%	11 927	4,45	73,2	53,1	52,41	136,25	14,75	151,00	2073	5,8	5,4	306,9	4,45	4,42	
11 Medicinos fakultetas	599,6	417,6	357,8	86%	8 379	3,13	61,4	41,9	34,54	298,96	49,25	348,21	2664	3,1	2,8	118,8	3,13	2,32	
12 Teisės fakultetas	557,7	474,7	368,5	78%	7 872	2,94	64,5	54,1	39,31	62,25		62,25	1800	4,4	4,2	197,9	2,94	2,39	
13 TSPMI	460,1	312,6	230,7	74%	2 380	0,89	171,8	112,1	82,33	25,75	5,00	30,75	733	3,2	3,1	302,0	0,89	1,49	
14 El.studijų ir egzaminavimo centras	25,9	25,2	21,1	84%	254	0,09	50,2	51,6	80,44								0,09	0,14	
15 Lyčių studijų centras	9,7	7,9	11,2	142%	140	0,05	53,9	39,9	61,33	2,25		2,25					0,05	0,07	
16 Orientalistikos centras	14,6	13,9	31,0	223%	558	0,21	60,5	18,8	34,61	11,50		11,50	137	4,1	3,8	208,9	0,21	0,20	
17 Religijų studijų	5,1	5,2	4,5	86%	60	0,02	65,3	62,6	61,47	3,25	2,25	5,50	14	4,3	3,1	228,3	0,02	0,03	
18 Sveikatos ir sporto centras	325,3	291,7	271,6	93%	4 734	1,77	62,9	56,6	48,98	13,00		13,00					1,77	1,76	
19 TMI	179,0	201,2	250,7	125%	1 515	0,57	103,4	124,1	158,19		32,50	32,50					0,57	1,62	
20 Teorinės fizikos ir astronomijos institutas		348,6	312,8	90%	5 847	2,18		48,0	43,36		47,50		11				2,18	2,03	
21 MII			522,6		11 530				34,48		53,78		64				4,30	3,38	
22 Biochemijos institutas			701,4		14 713				35,52		56,13		18				5,49	4,54	
23 Biotechnologijos institutas			505,2		14 718				17,79		69,11		24				5,49	3,27	

4 lentelės tęsinys

Padalinio pavadinimas	Išlaidos iš viso (tūkst. Lt)			Proc. 2011 m. lygin. su 2010 m.	Plotas		Išlaidos 1 kv. m (Lt)			Pedagogų etatų skaičius	Mokslo darbuotojų etatų sk.	Pedagogų ir mokslo darb. etatų sk.	Studentų sk.	Ploto dalis (kv. m)		Išlaidos (vienam st. + ped. + m. d.) Lt metams	Plotas nuo bendro ploto procentais	Visos išlaidos 2011 m. išlaidų proc. nuo b. išl.	
	2009	2010	2011		kv. m	%	2009	2010	2011					vie- nam stu- dentui	vienam (st. + ped. + m. d.)				
24 UKI	49,0	47,9	46,3	97%	493	0,18	85,2	85,4	84,67	101,00		101,00	191	2,6	1,7	158,7	0,18	0,30	
25 Botanikos sodas	254,9	278,0	402,5	145%	5331	1,99	33,2	36,0	39,93		8,75	8,75					1,99	2,61	
26 Saulėtekio informacinis centras	33,5	27,1	20,1	74%	517	0,19	63,7	51,3	37,51								0,19	0,13	
27 Kultūros centras	105,7	53,2	66,0	124%	743	0,28	73,3	45,7	39,33								0,28	0,43	
28 Karjeros centras	34,0	26,6	20,9	79%	212	0,08	142,5	108,0	88,13								0,08	0,14	
29 Biblioteka	591,5	785,0	767,1	98%	13 194	4,92	40,6	52,6	53,46								4,92	4,97	
30 Leidybos direkcija			16,7		193	0,07			68,21								0,07	0,11	
31 ITTC	530,3	507,7	420,4	83%	5663	2,11	87,8	85,6	69,39								2,11	2,72	
32 Administracija	682,0	586,2	598,3	102%	6841	2,55	48,5	45,2	44,35								2,55	3,87	
33 Statybos ir remonto direkcija	295,2	295,3	238,7	81%	722	0,27	86,5	90,7	110,36								0,27	1,55	
34 Eksploatavimo ir paslaugų direkcija	669,4	403,5	452,6	112%	1957	0,73	95,2	57,4	54,36								0,73	2,93	
35 Bendrabučiai	887,3	942,1	952,0	101%	14 662	5,47	56,9	59,1	17,30								5,47	6,16	
36 Šv. Jonyų bažnyčia	153,9	131,5	121,1	92%	2080	0,78	57,5	58,6	57,67								0,78	0,78	
37 Vilniaus universiteto muziejus			57,2		192	0,07			156,01								0,07	0,37	
38 Poilsio namai	293,1	245,3	318,0	130%	3914	1,46	28,4	29,3	27,76								1,46	2,06	
39 VšĮ „Vilniaus universiteto būstas“			2 544,7		70 663	26,37			32,62									26,37	16,48
Iš viso:	12 610	11 545	15 442	92%	268 101	85	69,1	35,9	46,57	1 345,45	494,57	1 613,50	21 405	12,53	11,65	366,92	100,00	100,00	

Infrastruktūros išlaidos: šildymas, vanduo, elektros energija, kitos išlaidos (dujos, liftai, šukšlės, dezinfekcija, valymas, apsauga, signalizacijos paslaugos)

6 priedas. EFEKTYVAUS FINANSŲ VALDYMO KRYPTIS

1 lentelė. Vilniaus universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos 2008–2011 metais

Pajamos tūkst. Lt

Finansavimo šaltiniai	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2011 metai	Proc. nuo visų pajamų	2011 m. lyginant su 2010 m. (proc.)
Valstybės biudžeto asignavimai	145 727,8	139 533,0	130 440,8	151 712,6	43,3	116,3
Valstybės tikslinės kitos lėšos:	50 446,7	23 522,0	66 495,4	124 650,7	35,6	187,5
Struktūriniai fondai	29 314,9	9 789,3	45 950,4	107 141,4	30,6	233,2
Privatizavimo fondas	3 792,1	0,0	0,0	0,0	0,0	
Nebudžetinės lėšos*	60 571,8	66 017,8	64 691,4	73 647,5	21,0	113,8
Iš viso:	256 746,3	229 072,8	261 627,6	350 010,7	100,0	133,8

* specialiosios programos ir kitos pavidimų lėšos kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais

2 lentelė. Ilgalaikis materialusis, biologinis turtas ir žemė 2008–2011 metais (įsigijimo savikaina)

Tūkst. Lt

	2008 12 31	2009 12 31	2010 12 31 Vilniaus universitetas	Iš to skaičius prijungtieji institutai 2010 12 31				2011 12 31 Vilniaus universitetas	2011 metais lyginant su 2010 metais (proc.)
				Biochemijos institutas	Biotechnologijos institutas	Matematikos ir informatikos institutas	Teorinės fizikos ir astronomijos institutas		
Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas	237 477,9	263 112,3	413 864,1	25 282,3	28 261,7	19 876,8	9 525,9	507 433,9	122,6
pastatai, nekilnojamos kultūros vertybės ir statiniai	124 168,4	138 871,8	176 444,5	11 906,9	8 306,1	15 448,9	7 234,10	184 259,6	104,4
ilgalaikis materialusis turtas	113 302,9	124 233,9	237 171,1	13 375,4	19 955,6	4 427,9	2 291,80	322 925,1	136,2
žemė (dovanota Universitetui)	6,6	6,6	6,6					6,6	100,0
biologinis turtas	0,0	0,0	241,9					242,6	100,3
Ilgalaikis nematerialusis turtas	3 116,1	3 157,9	4 540,6	94,2	229,2	198,1	137,2	7 056,8	155,4
Visas ilgalaikis turtas	240 594,0	266 270,2	418 404,7	25 376,5	28 490,9	20 074,9	9 663,1	514 490,7	123,0
Žemė *	102 970,5	102 984,8	127 739,2	0,0	0,0	0,0	0,0	142 993,7	111,9

* valdo pagal panaudą

3 lentelė. Išlaidų struktūra (2008–2011 m.)

Pavadinimas	2008 metai		2009 metai		2010 metai		2011 metai	
	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų
<i>Valstybės biudžeto asignavimų, specialiosios programos bei valstybės tikslinių ir kitų pavedimų lėšų išlaidų struktūra</i>								
Darbo užmokestis	103 896,5	40,86	99 349,5	45,14	106 413,4	40,49	128 731,3	37,75
Soc. draudimas	32 210,8	12,67	30 977,9	14,07	33 369,7	12,70	39 962,0	11,72
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	33 236,3	13,07	19 161,3	8,71	52 562,9	20,00	86 325,3	25,31
Kitos išlaidos	49 828,5	19,60	33 701,0	15,31	38 668,3	14,71	53 603,0	15,72
Iš viso (be stipendijų):	219 172,1	86,21	183 189,7	83,23	231 014,2	87,90	308 621,6	90,50
Stipendijos	35 072,3	13,79	36 903,5	16,77	31 815,3	12,10	32 395,0	9,50
Iš viso:	254 244,4	100,0	220 093,2	100,0	262 829,5	100,0	341 016,7	100,0

4 lentelė. Biudžeto išlaidų struktūra 2011 metais pagal veiklos sritis

Išlaidos tūkst. Lt

Veiklos sritis	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2011 metai	Proc. nuo visų išlaidų	2011 m. lyginant su 2010 m. (proc.)
Studijoms	105 808,5	97 497,3	95 484,5	117 764,4	34,5	123,3
Mokslinei veiklai	64 816,6	50 577,9	68 694,3	104 983,0	30,8	152,8
Bibliotekai, Skaičiavimo centrui, Botanikos sodui ir kt.	19 315,1	15 178,6	14 835,2	19 369,2	5,7	130,6
Studentų stipendijoms ir pašalpoms	30 013,2	31 819,5	25 973,1	25 815,2	7,6	99,4
Administravimui	9 261,3	6 393,3	8 655,5	12 016,5	3,5	138,8
Ūkio išlaidos:	21 650,4	15 236,9	44 158,5	58 895,3	17,4	133,4
eksploatacinės ir kitos išlaidos	18 031,9	15 039,9	17 966,2	19 830,5	5,8	110,4
statybos, rekonstrukcijos darbai			24 692,3	37 764,8	11,1	152,9
turtui įsigyti (investiciniai projektai)	3 618,5	197,0	1 500,0	1 300,0	0,4	86,7
Bendrabučiams išlaikyti:	3 379,3	3 389,7	5 028,4	2 173,2	0,6	43,2
eksploatacinės ir kitos išlaidos	1 205,8	1 216,1	759,1	1 691,1	0,5	222,8
remontas ir renovavimas	2 173,5	2 173,6	4 269,3	482,1	0,1	11,3
Iš viso išlaidų:	254 244,4	220 093,2	262 829,5	341 016,7	100,0	129,7

5 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Įplaukos tūkst. Lt

Lėšų šaltinis	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2011 metai	2011 m. lyginant su 2010 m. (proc.)
Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos	6 471,08	3 950,34	2 440,40	2 065,75	84,65
Valstybinio mokslo ir studijų fondo / Lietuvos mokslo tarybos lėšos / Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros	7 748,48	7 497,84	17 087,00	14 390,12	84,22
Tikslinės lėšos įvairioms programoms vykdyti	6 912,27	2 293,63	1 017,61	1 053,36	103,51
ES struktūriniai fondai, EEE ir Norvegijos finansinių priemonių programa	29 314,88	9 780,18	45 950,40	107 141,42	233,17
Iš to skaičiaus valstybės biudžeto lėšos			8 790,40	23 430,42	266,55
Iš jų valstybės biudžeto lėšos gautos avansu				3 587,14	
Iš to skaičiaus ES, užsienio valstybių lėšos			37 160,00	83 711,00	225,27
Iš jų ES ir kitos lėšos, gautos avansu				21 312,48	
Iš viso:	50 446,71	23 521,99	66 495,41	124 650,65	187,46

6 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos ir išlaidos tūkst. Lt

Lėšų šaltinis	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2011 metai	2011 m. lyginant su 2010 m. (proc.)
Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos	6 471,08	3 950,34	2 440,40	2 065,75	84,65
• leidybai	440,50	284,30			
• LITNET programai vykdyti	1 713,00	1 005,00	808,00	1 176,62	
• valstybės stipendijoms, premijos mokslininkams, konferencijos	128,00	25,00	20,60		
Iš jų: konferencijoms				13,30	
• Nuotolinių studijų centras ir FilF, Bibliotekai, Botanikos sodui, TSPMI, MIF, pedagogų perkvalifikavimas (UKI), Erasmus dienos, mokslinės literatūros duomenų bazė ir Eurofakulteto progr., Komunikacijos F, BMR spektrometro remontas (ChF) Tartu centras	668,16	271,63	57,80		
Iš jų: Tartu universitetui				13,76	
Lituanistikos centrų dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo kursams				38,99	
• „Lituanistika pasaulio universitetuose“ ir kita parama FilF, IV teatrų forumui, parodai „Studijos 2005“	73,50	67,07	49,00	54,00	
• bendradarbiavimas su Ukraina, Taivanu, Vokietija, Prancūzija, Ispanija (2005 m.)	140,12				
• prezid. vardinės stipendijos, stipendijos užsieniečiams, mokslinėms kelionėms, SPC, ChF, AO, FilF remontui, MF, sumokėta PVM už pastatų renovaciją	64,80	5,70		38,48	
Stipendijos pedagogų rengimo programų studentams				20,80	
• Bendrabučių renovacijai, KC, BS, CHF	2 747,00	1 976,00			
• LitGrid projektui	246,00	95,00			
Lietuvos virtualus universitetas	250,00	130,64	58,00		
• FsF internetiniam puslapiui „Filosofija Lietuvoje“		15,00			
• LieMSIS		75,00			
• Institucijų integracija			142,00	604,80	
• LABT IT infrastruktūros atnaujinimas			1 305,00	105,00	

7 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos, tūkst. Lt

Lėšų šaltinis	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2011 metai	2011 m. lyginant su 2010 m. (proc.)
Programos	6 912,27	2 293,63	1 017,61	1 053,36	103,51
Valstybės institucijų finansuojami mokslo projektai	1 488,03	1 138,88	516,90	355,04	
Lietuvos m-jų parama įv. programoms	742,24	567,51	149,40	375,43	
SAM gydytojų tobulinimo programa, pertraukiamos rezidentūros programa	483,74	384,15	159,76	148,95	
VUL Santariškių klinikos	37,33				
KTU LIEDM programa	63,30				
Neįgaliųjų reikalų departamentas, Nacionalinis egzaminų centras, URM stip. TTSPMI), Kelių direkcija	211,00	203,09	191,55	173,94	
Privatizavimo fondas	3 792,13				
Virtualaus universiteto palaikymas (KTU)	94,50				

8 lentelė. Valstybės tikslinės kitos lėšos

Pajamos ir šlaidos tūkst. Lt

Lėšų šaltinis	2008 metai	2009 metai	2010 metai	2011 metai	2011 m. lyginant su 2010 m. (proc.)
Valstybinio mokslo ir studijų fondo / Lietuvos mokslo tarybos / Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros	7 748,48	7 497,84	17 087,00	14 390,12	84,22
• prioritetiniai ir naujų technologijų vykdomiems MTD, ATTP, PBT	6429,64	5854,36	2021,47	1474,52	72,94
• mokslinėms konferencijoms rengti, kelionėms	40,40	41,86	299,92	619,98	206,72
• moksliniams tyrimams pagal tarpvalstybinius susitarimus	441,75	383,00	642,23	229,25	35,70
• nacionalinės mokslo programos	277,20	302,72	4105,58	4748,65	115,66
• mokslininkų vykdomiems tyrimams (projektai)	559,49	711,10	2166,65	5200,42	240,02
• lituanistikos programai		181,00	1142,72	1328,98	116,30
• kiti		23,80	584,53	788,32	134,86
• bendrabučiams renovuoti			4066,00		0,00
• stipendijoms			2057,90		0,00

9 lentelė. Mokslinės veiklos 2011 metų pajamos (tūkst. Lt)

Padaliniai	LMT	Valstybės institucijos ir įstaigos	Užsakomieji darbai ir mokslo paslaugos		Tarptautinės mokslo programos, projektai	IŠ VISO	Tiesioginiai asignavimai 2011 metams	IŠ VISO	Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondas
			Lietuvos*	užsienio					
FF	1 849,47	536,56	221,88	293,04	724,69	3 625,64	3 759,69	7 385,33	17,94
BTI	2 620,73	451,02	237,10	146,18	1 360,16	4 815,19	2 493,98	7 309,17	20,69
MF	1 006,55	14,67	2,72	7,69	526,52	1 558,15	2 920,44	4 478,59	8,02
TMI	1 307,50	236,25	22,87	410,39	663,26	2 640,27	1 617,91	4 258,18	7,17
BChI	1 274,32	3,19	137,02	97,86	343,20	1 855,59	2 384,08	4 239,67	2,72
CHF	1 753,75	0,89	170,61	–	72,50	1 997,75	1 760,10	3 757,85	6,84
GMF	1 244,32	147,85	231,09	65,60	159,09	1 847,95	1 636,00	3 483,95	35,49
MII	608,26	215,68	–	–	–	823,94	2 456,36	3 280,30	1,15
MIF	736,68	86,46	–	–	496,38	1 319,52	1 764,67	3 084,19	3,00
TFAI	504,91	15,27	–	8,63	249,86	778,67	2 175,18	2 953,85	16,5
FsF	1 729,48	–	–	–	47,44	1 776,92	676,02	2 452,94	41,24
FilF	1 152,04	244,75	–	–	–	1 396,79	1 022,43	2 419,22	25,36
IF	946,70	–	14,75	–	–	961,45	576,84	1 538,29	3,27
KHF	79,28	–	–	–	552,45	631,73	676,14	1 307,87	11,72
TSPMI	705,95	–	–	–	–	705,95	384,91	1 090,86	3,30
KF	457,17	–	–	–	67,42	524,59	370,21	894,80	2,55
TF	13,29	25,80	–	–	–	39,09	513,72	552,81	–
EF	14,09	–	–	–	–	14,09	405,90	419,99	–
RSTC	214,05	–	–	–	–	214,05	63,65	277,70	–
OSC	77,15	–	–	–	33,19	110,34	38,42	148,76	–
UKI	0,85	–	–	–	–	0,85	111,78	112,63	7,82
BS	4,50	–	–	–	22,08	26,58	63,63	90,21	–
CR	–	–	–	–	34,51	34,51	–	34,51	–
LSC	6,29	–	–	–	–	6,29	14,55	20,84	3,00
SSC	–	–	–	–	–	–	20,39	20,39	0,88
Vilniaus universiteto Mokslo skatinimo fondas	–	–	–	–	–	–	280,00	280,00	–
IŠ VISO:	18 307,08	1 978,39	1 038,04	1 029,39	5 352,75	27 705,65	28 187,00	55 892,65	218,66

* įskaitant pajamas pagal inovacinių čekių priemonę

10 lentelė. Lietuvos mokslo tarybos finansavimas 2011 metais (tūkst. Lt)

<i>Pada- linys</i>	<i>Nacionali- nės mokslo progra- mos*</i>	<i>Litua- nistikos plėtros programa</i>	<i>Mokslini- kų iniciaty- va vykdomi projektai</i>	<i>Dvišalės / trišalės progra- mos</i>	<i>Stažuočių progra- mos</i>	<i>Visuotinė dotacija **</i>	<i>Mobilu- mas</i>	<i>Rengi- niai</i>	<i>Skati- nimas</i>	<i>Iš viso</i>
BTI	424,82	–	1 096,21	4,40	311,60	659,24	24,46	–	100,00	2 620,73
FF	179,75	–	600,94	32,25	404,05	493,69	30,16	48,63	60,00	1 849,47
CHF	218,98	–	472,32	77,36	336,26	614,59	9,77	24,47	–	1 753,75
FsF	602,16	116,99	309,72	–	231,67	419,21	34,57	15,16	–	1 729,48
TMI	502,71	–	423,30	88,52	263,09	–	25,08	4,80	–	1 307,50
BChI	306,62	–	617,82	13,73	70,32	258,26	7,32	–	–	1 274,07
GMF	835,56	–	364,80	–	–	–	34,83	8,13	1,00	1 244,32
FilF	216,28	711,63	–	–	–	195,99	9,63	18,51	–	1 152,04
MF	590,16	–	81,30	–	–	229,82	12,40	62,87	30,00	1 006,55
IF	159,00	137,94	–	–	174,68	462,61	6,63	5,84	–	946,70
MIF	–	–	344,56	12,99	107,48	192,21	23,84	25,60	30,00	736,68
TSPMI	173,17	230,82	190,50	–	80,71	–	20,75	–	10,00	705,95
MII	–	–	433,98	–	105,28	–	26,77	32,23	10,00	608,26
TFAI	–	–	230,18	–	192,55	–	9,88	27,80	44,50	504,91
KF	360,13	94,94	–	–	–	–	–	2,10	–	457,17
RSTC	179,31	–	20,60	–	–	–	3,97	10,17	–	214,05
KHF	–	14,27	14,18	–	–	–	10,12	10,71	30,00	79,28
OSC	–	22,40	–	–	49,50	–	5,25	–	–	77,15
EF	–	–	–	–	–	–	4,09	–	10,00	14,09
TF	–	–	–	–	–	–	5,99	7,30	–	13,29
LSC	–	–	–	–	–	–	6,29	–	–	6,29
BS	–	–	–	–	–	–	–	–	4,50	4,50
UKI	–	–	–	–	–	–	0,85	–	–	0,85
Iš viso	4 748,65	1 328,99	5 200,41	229,25	2 327,19	3 525,62	312,65	304,32	330,00	18 307,08

* Socialiniai iššūkiai nacionaliniam saugumui, Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas, Ateities energetika, Lėtinės neinfekcinės ligos, Lietuvos ekosistemos: klimato kaita ir žmogaus poveikis, Sveikas ir saugus maistas

** nurodyta įskaitant avansus

11 lentelė. 2008–2011 metų nebiudžetinių* lėšų struktūra

Pajamos tūkst. Lt

	<i>Pajamų rūšis</i>	<i>2008 metai</i>	<i>2009 metai</i>	<i>2010 metai</i>	<i>2011 metai</i>	<i>proc. nuo visų pajamų</i>	<i>2011 m. lyginant su 2010 m. (proc.)</i>
I.	<i>Kitos pavidimų lėšos</i>	15 816,98	15 030,38	13 929,77	20 424,86	27,73	146,63
	<i>Iš to skaičiaus mokslinių tyrimų darbai</i>	5 107,68	3 584,27	3 050,75	5 156,90	7,00	169,04
II.	<i>Specialioji programa</i>	44 421,77	50 827,97	50 292,60	53 037,81	72,02	105,46
	<i>Lėšos, gautos už teikiamas paslaugas</i>	43 571,97	49 955,21	49 409,10	49 969,11	67,85	101,13
1.	Mokestis už studijas	32 100,30	42 315,38	39 767,60	36 275,54	49,26	91,22
2.	Kitos studijų paslaugos (įvairūs kursai, projektai, specialistų tobulinimas ir kt.)	3 897,21	2 448,71	3 028,30	3 858,57	5,24	127,42
3.	Mokslinių tyrimų darbai	2 575,71	1 588,03	2 026,10	3 526,90	4,79	174,07
4.	Patalpų nuoma	1 031,17	516,58	1 233,50	1 558,30	2,12	126,33
5.	Kita veikla	3 967,58	3 086,51	3 353,60	4 749,80	6,45	141,63
	<i>Bendrabučių veikla</i>	849,80	872,76	883,50	3 068,70	4,17	347,33
III.	<i>Rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais</i>	333,05	159,44	469,03	184,81	0,25	39,40
	<i>Iš viso:</i>	60 571,80	66 017,79	64 691,40	73 647,48	100,00	113,84

* nebiudžetinės lėšos – specialiosios programos ir kitos pavidimų lėšos kartu su rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis, įvertintomis litais

12 lentelė. Vilniaus universiteto specialioji programa (2011 metų pajamos ir išlaidos) (Lt)

	Padaliniai	Pajamos			Išlaidos	Likutis 2012 01 01	
		Likutis 2011 01 01	Padalinio fondas	BRF			Iš viso
	Specialioji programa	13 751 609,60	37 177 045,23	16 522 980,00	53 700 025,23	39 854 668,47	11 073 986,36
1	Chemijos fakultetas	22 701,28	877 355,59	56 161,00	933 516,59	659 218,54	240 838,33
2	Ekonomikos fakultetas	5 234 965,46	8 534 242,42	4 517 512,30	13 051 754,72	11 031 067,13	2 738 140,75
3	Filologijos fakultetas	510 029,46	991 046,13	413 149,56	1 404 195,69	1 181 298,05	319 777,54
4	Filosofijos fakultetas	546 683,96	2 693 749,79	830 044,14	3 523 793,93	2 852 034,36	388 399,39
5	Fizikos fakultetas	182 171,98	662 579,66	128 224,00	790 803,66	774 974,48	69 777,16
6	Gamtos mokslų fakultetas	268 746,42	455 717,67	193 149,56	648 867,23	581 586,12	142 877,97
7	Istorijos fakultetas	275 701,77	461 305,04	254 140,00	715 445,04	699 015,47	37 991,34
8	Kauno humanitarinis fakultetas	237 663,74	2 700 739,39	1 444 871,50	4 145 610,89	2 668 038,67	270 364,46
9	Komunikacijos fakultetas	624 492,60	1 145 226,33	607 460,00	1 752 686,33	1 365 629,92	404 089,01
10	Matematikos ir informatikos fakultetas	1 116 041,47	966 652,67	380 360,25	1 347 012,92	1 940 439,61	142 254,53
11	Medicinos fakultetas	487 771,52	3 705 467,08	1 187 939,50	4 893 406,58	3 889 361,13	303 877,47
12	TSPMI	-15 095,45	1 048 460,45	412 377,00	1 460 837,45	1 023 745,20	9 619,80
13	Teisės fakultetas	208 571,26	3 013 264,56	1 562 315,00	4 575 579,56	3 142 676,30	79 159,52
14	Užsienio kalbų institutas	175 940,05	201 979,23	70 808,00	272 787,23	290 080,96	87 838,32
15	Karjeros centras	59 308,36	4 397,00	501,00	4 898,00	27 928,36	35 777,00
16	Kultūros centras	7 361,08	348 896,84		348 896,84	370 376,78	-14 118,86
17	Orientalistikos centras	35 160,37	143 568,49	33 097,00	176 665,49	165 903,78	12 825,08
18	Skystųjų kristalų laboratorija	68 147,05	339 069,32	38 949,00	378 018,32	347 201,23	60 015,14
19	Religijos studijų ir tyrimų centras	4 211,73	27 599,38	4 881,00	32 480,38	25 898,63	5 912,48
20	Elektroninių studijų ir egzam. centras	4 444,31	81 830,65	9 101,00	90 931,65	70 276,51	15 998,45
21	Sveikatos ir sporto centras	62 563,37	350 235,56		350 235,56	361 737,56	51 061,37
22	ITTC	97 210,03	267 725,77	5 145,00	272 870,77	270 852,20	94 083,60
23	Saulėtekio informacinis centras	8 016,57	30 136,37		30 136,37	29 994,72	8 158,22
24	Biblioteka	69 377,69	202 345,58		202 345,58	216 087,34	55 635,93
25	Botanikos sodas	-5 539,19	424 821,59		424 821,59	434 672,22	-15 389,82
26	Kopijavimo technikos ir aptarnavimo baras	44 807,29	176 024,63	19 793,00	195 817,63	175 265,98	45 565,94
27	TMI	267 475,87	261 768,38	4 410,00	266 178,38	284 807,81	244 436,44
28	TFAI	120 606,35	361 761,95	12 257,00	374 018,95	395 752,88	86 615,42
29	Biotechnologijos institutas	172 631,31	680 047,74	33 756,00	713 803,74	692 049,67	160 629,38
30	Biochemijos institutas	185 598,47	171 038,83	7 732,00	178 770,83	285 503,99	71 133,31
31	MII	116 665,88	349 555,53	17 562,00	367 117,53	316 503,19	149 718,22
32	Studijų direkcija	201 617,92	325 227,67	29 755,84	354 983,51	270 270,73	256 574,86
33	Leidybos direkcija	0,00	215 281,25	7 943,00	223 224,25	43 969,78	171 311,47
34	Užsakomieji darbai/sutartys	1 660 475,32	2 463 006,75	252 949,94	2 715 956,69	2 710 699,61	1 412 782,46
35	Kitos pajamos	695 084,30	2 494 919,94	3 986 635,41	6 481 555,35	259 749,56	2 930 254,68
	Bendrosios raidos fondas	552 187,40	16 522 980,00			16 175 167,40	900 000,00
	Iš viso:	14 303 797,00	53 700 025,23	16 522 980,00	53 700 025,23	56 029 835,87	11 973 986,36
	Užšaldyti „Snoro“ banke pinigai				403 738,09		403 738,09
	Gautas užstatas už gyvenimą bendrabutyje ir už sutarčių vykdymą				-1 065 956,99		-1 065 956,99
	Iš viso:				53 037 806,33		11 311 767,46

13 lentelė. Išlaidų (2008–2011 m.) struktūra pagal finansavimo šaltinius

Pavadinimas	2008 metai		2009 metai		2010 metai		2011 metai	
	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų	Litais	Proc. nuo visų išlaidų
1. Valstybės biudžeto asignavimų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	74 641,6	51,22	75 213,4	53,90	75 674,9	58,01	88 640,7	58,43
Soc. draudimas	23 218,3	15,93	23 369,9	16,75	23 607,6	18,10	27 282,9	17,98
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	6 502,0	4,46	2 347,0	1,68	1 500,0	1,15	1 300,0	0,86
Kitos išlaidos	11 595,9	7,96	8 162,7	5,85	8 011,3	6,14	12 025,1	7,93
Iš viso (be stipendijų):	115 957,8	79,57	109 093,0	78,18	108 793,8	83,40	129 248,7	85,19
Stipendijos	29 770,0	20,43	30 440,0	21,82	21 647,0	16,60	22 463,9	14,81
Iš viso:	145 727,8	100,0	139 533,0	100,0	130 440,8	100,0	151 712,6	100,0
2. Valstybės tikslinių ir kitų pavedimų lėšų išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	10 610,3	15,98	6 205,3	17,01	11 203,0	13,58	19 875,2	14,91
Soc. draudimas	3 299,6	4,97	1 925,3	5,28	3 487,5	4,23	6 320,1	4,74
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	24 249,6	36,52	11 709,7	32,10	47 579,0	57,67	78 111,3	58,61
Kitos išlaidos	22 936,8	34,54	10 169,8	27,88	10 580,8	12,83	19 574,8	14,69
Iš viso (be stipendijų):	61 096,3	92,01	30 010,1	82,28	72 850,2	88,30	123 881,4	92,95
Stipendijos	5 302,3	7,99	6 463,5	17,72	9 650,9	11,70	9 392,8	7,05
Iš viso:	66 398,6	100,0	36 473,6	100,0	82 501,1	100,0	133 274,3	100,0
3. Specialiosios programos išlaidų struktūra								
Darbo užmokestis	18 644,6	44,27	17 930,8	40,67	19 535,5	39,16	20 215,4	36,08
Soc. draudimas	5 692,9	13,52	5 682,7	12,89	6 274,6	12,58	6 359,0	11,35
Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu	2 484,7	5,90	5 104,6	11,58	3 483,9	6,98	6 914,0	12,34
Kitos išlaidos	15 295,8	36,32	15 368,5	34,86	20 076,2	40,24	22 003,1	39,27
Iš viso (be stipendijų):	42 118,0	100,00	44 086,6	100,00	49 370,2	98,96	55 491,5	99,04
Stipendijos		0,00		0,00	517,4	1,04	538,3	0,96
Iš viso:	42 118,0	100,0	44 086,6	100,0	49 887,6	100,0	56 029,8	100,0

14 lentelė. Valstybės biudžeto asignavimai vienam valstybės finansuojamam studentui

Metai	Valstybės biudžeto asignavimai (tūkst. Lt)			Valstybės finansuojamų studentų skaičius	Vienam studentui (Lt)		
	Išlaidos darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, prekių ir paslaugų naudojimui, stipendijoms	Išlaidos darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, prekių ir paslaugų naudojimui (be stipendijų)	Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu		Valstybės biudžeto asignavimai (su stipendijomis)	Valstybės biudžeto asignavimai (be stipendijų)	Sandoriai su materialiuoju ir nematerialiuoju turtu
2005	91 189,3	67 932,3	4 985,0	16 755	5 443	4 054	298
2006	99 992,8	76 181,8	10 288,0	16 778	5 960	4 541	613
2007	106 658,8	81 545,2	8 640,0	16 835	6 336	4 844	513
2008	145 757,8	115 957,8	6 502,0	16 000	9 110	7 247	406
2009	139 533,0	109 093,0	2 347,0	15 389	9 067	7 089	153
2010	130 440,8	108 793,8	1 500,0	15 220	8 570	7 148	99
2011	151 712,6	129 248,7	1 300,0	14 922	10 167	8 662	87

15 lentelė. Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2011 metais ataskaita

Strateginio tikslo įgyvendinimo vertinimo kriterijai (efekto kriterijai)	2011 metų planas	Įvykdyta	Įvykdymas proc.
Padidėjusi Vilniaus universiteto procentinė dalis nuo visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų straipsnių, publikuotų Mokslinės informacijos instituto „Web of Science“ sąrašo leidiniuose;	25%	33,8%*	135%
Lietuvos ūkiui ir kultūrai svarbių specialybių absolventų (baigusių pirmosios ir antrosios pakopų nuosekliąsias studijas) skaičius, atitinkantis valstybės užsakymą	3000	3379	113%

* 2012 m. kovo 17 d. DB „Web of Science“ duomenimis

16 lentelė. Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2011 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2011 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas proc.</i>
Rezultato kriterijai:			
Tiesioginių asignavimų, gautų už mokslo rezultatus, bendros Lietuvos universitetams skirtų asignavimų už mokslo rezultatus sumos dalis, procentai	25%	30,7%	123%
Valstybės finansuojamų studentų skaičius*	14 580	14 922	102%
Produkto kriterijai:			
Vienam sąlyginiam mokslininkui tenkančių straipsnių, publikuotų recenzuojamuose leidiniuose, norminis rodiklis	1,1	1,11	101%
Vienam sąlyginiam mokslininkui tenkančių monografijų skaičius	0,7	1,1	157%
Valstybės biudžeto finansuojamų I ir II studijų pakopos studentų skaičius	13 800	13 486	98%
Doktorantų skaičius	830	843	102%
Gydytojų rezidentų skaičius	780	774	99%
Atnaujintų ir naujų studijų programų skaičius	50	47	94%
Studentų, atlikusių praktiką valstybinėse ir visuomeninėse organizacijose bei pramonės ir verslo įmonėse, skaičius	3 000	3 485	116%
Studijuojančių pagal tarpkryptinių plečiamųjų kriminologijos studijų programas valstybės finansuojamų studentų skaičius	30	27	90%
Suremontuotų patalpų plotas, tūkst. kv. m	2,5	4,1	164%
Parengtų ir įgyvendinamų investicinių projektų skaičius	20	23	115%
Parengtų ir įgyvendinamų pagal Lietuvos 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos Žmogiškųjų išteklių plėtros programą projektų skaičius	15	30	200%
Studentų, išvykusių į užsienį pagal <i>Erasmus</i> programą, skaičius	560	638	114%
Dėstytojų, išvykusių į užsienį pagal <i>Erasmus</i> programą, skaičius	81	106	131%
Parengtų dalykų, kurie dėstomi užsienio kalba, skaičius	460	506	110 %
Botanikos sode ir Šv. Jonų bažnyčioje organizuotų viešųjų renginių skaičius	80	88	110%
Kompiuterių skaičius tinkle	7 600	9 500	125%
1 000 Mbps ir didesnės spartos tinklo magistralių dalis, procentais	35%	50%	143%
Dalykų, dėstomų nuotoliniais metodais, skaičius	140	208	149%
Kompiuterizuotų veiklos procesų skaičius	35	35	100%

* Valstybės finansuojamų I ir II studijų pakopos studentų, doktorantų ir rezidentų skaičius.

17 lentelė. Studentų rėmimo programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2011 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2011 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas proc.</i>
Rezultato kriterijus:			
Studentų, gavusių išmokas iš valstybės biudžeto, skaičius	5 000	5 080	102%
Produkto kriterijai:			
Studentų, gaunančių stipendiją iš valstybės biudžeto lėšų už mokymosi rezultatus, skaičius	5 000	3 668	73%
Studentų, gaunančių socialinę stipendiją iš valstybės biudžeto, skaičius	1 000	1 412	141%
Studentų, gaunančių pašalpą iš valstybės biudžeto, skaičius	1 000*	–	–
Doktorantų, gaunančių paramą, skaičius	740	740	100%
Gydytojų rezidentų, gaunančių paramą, skaičius	690	697	101%

* Nuo 2010 metų Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu studentams pašalpos (vienkartinės socialinės stipendijos) iš valstybės biudžeto lėšų nemokamos.

18 lentelė. Valstybinės reikšmės Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos užtikrinimo programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2011 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2011 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas proc.</i>
Rezultato kriterijus:			
Padidėjusi tradicinių ir elektroninių informacijos išteklių panauda (išduotų Lietuvos ir užsienio vartotojams / paieškų duomenų bazėse skaičius)	480 000/ 2 000 000	515 718/ 4 288 8571	107%/ 214%
Produkto kriterijai:			
Bibliotekoje organizuotų viešųjų renginių skaičius	60	84	140%
Bibliotekoje restauruoti rankraščiai, knygos ir periodiniai leidiniai, VIII kategorijos sąlyginiai lapai	18 750	19 000	101%
Bibliotekoje konservuoti rankraščiai, knygos ir periodiniai leidiniai, VIII kategorijos sąlyginiai lapai	56 250	64 823	115%
Bibliotekoje saugomų dokumentų skaitmeninių kopijų archyvui ir prieigai skaičius	171 500	156 204	91%
Leidinių, įtrauktų į elektroninį katalogą, skaičius	10 000	155 654	156%
Bibliotekos vartotojų skaičius	25 000	28 411	114%

19 lentelė. Mokslo veiklos ir studijų kokybės užtikrinimo programos uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijų įvykdymo 2011 metais ataskaita

<i>Programos tikslo ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai (rezultato ir produkto kriterijai)</i>	<i>2011 metų planas</i>	<i>Įvykdyta</i>	<i>Įvykdymas proc.</i>
Rezultato kriterijus:			
Mokslo veiklos ir studijų kokybės užtikrinimo programos lėšų dalis Universiteto biudžete, procentais	24,0%	28,2%	118%
Produkto kriterijai:			
Lėšų, skirtų tęstinėms kompleksinėms mokslo veiklos ir studijų kokybės užtikrinimo priemonėms, dalis programoje, procentais	39,7%	49,1%	124%
Lėšų, skirtų baigtinėms tikslinėms mokslo veiklos ir studijų kokybės užtikrinimo priemonėms, dalis programoje, procentais	51,6%	43,8%	85%
Lėšų, skirtų mokslo veiklos užtikrinimo priemonėms mokslo institutuose, dalis programoje, procentais	7,3%	6,0%	82%

