



**Vilniaus  
universitetas**

---

**VILNIAUS  
UNIVERSITETO  
2021-2025 METŲ  
STRATEGINIS  
VEIKLOS PLANAS**

# REKTORIAUS ŽODIS

---



Vilniaus universiteto bendruomenės aprėptis itin plati. Ji vieni-ja studijuojančius, dėstančius, tiriančius, administruojančius, taip pat čia išsilavinimą ar pirmąjį karjeros postumą gavusius visuomenės narius. Strategija yra šios bendruomenės dokumentas, kuriame nusakome, kokiomis kryptimis norime toliau kurti universitetą, kaip universitetas dalyvaus Lietuvos ir Europos gyvenime. Pagrindiniai išsikelti tikslai – vidinis bendruomenės, puoselėjant jos įvairovę, sutelkimas, prasmingos pasirinkimo laisvės studentams augimas, kiekvieno iš mūsų pašaukimo išsiskleidimas kaip prasminga atsakomybės visuomenei ir valstybei realizacija. Mūsų potencialas išaugtų, jei labiau integruotume mokslą ir studijas, atrastume naujų tarpdalykinių sąsajų pažinimo ir inovacijų procese, konsoliduotume fakultetų, institutų, centrų ir bendrųjų padalinių išteklius. Universiteto žmonės moko ir mokosi, tyrinėja ir sprendžia problemas remdamiesi giluminiu žinojimu, o ne vykdo pareigybines instrukcijas. Numatyti rezultatai bei rodikliai yra tik orientyrai, ne viską galime tiksliai suplanuoti, todėl stebėsime pažangą ir diskutuosime veikimo būdus. Siekiame nacionalinės lyderystės visose akademinėse srityse ir esame pajėgūs būti tarp 400 geriausių pasaulio universitetų, laikytis aukščiausių standartų, kaip jie suprantami tarptautinėje kiekvieno mokslo bendruomenėje. Tam reikia konstruktyvaus dialogo su viešąja valdžia, idant mokslo ir studijų finansavimas leistų planuoti ilgalaikę veiklos perspektyvą ir įsivyrautų supratimas, kad visuomenės gerovę galima pasiekti tik stiprinant žmonių pažintines ir kūrybines galias. Vis dėlto pirmiausia būtina mūsų visų ambicija ir įsitraukimas.

Vilniaus universiteto rektorius  
**prof. Rimvydas Petrauskas**

# STRATEGINĖS KRYPTYS, ILGALAIKIAI TIKSLAI IR JŲ PASIEKIMO RODIKLIAI

---

## 1. Kuriantis visuomenę ir valstybę

- 1.1 Pajėgus spręsti visuomenės problemas absolventas
- 1.2 Aukšto tarptautinio lygio mokslas
- 1.3 Auganti įtaka visuomenei ir valstybei
- 1.4 XXI a. pedagogika

## 2. Bendradarbiaujantis

- 2.1 Tarpdalykinis ir tarptautinis mokslas ir studijos

## 3. Tvarus

- 3.1 Motyvuoti darbuotojai ir įsitraukę studentai
- 3.2 Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra
- 3.3 Finansinis augimas diversifikuojant pajamas

# 1. Strateginė kryptis – KURIANTIS VISUOMENĘ IR VALSTYBĘ

## ILGALAIKIS TIKSLAS

## ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS

### 1.1. Pajėgus spręsti visuomenės problemas absolventas

#### 1.1.1. Studijų poveikio karjerai vertinimas (Absolventų apklausa)

*Ugdysime absolventus, kursiančius ateities visuomenę, sudarydami sąlygas tokiam studento tobulėjimui, kurį įgalina iš gilaus dalykinio pažinimo kylantis požiūris į save ir į pasaulį pokytis. Todėl studijų procese akcentuosime aktyvesnį, individualesnį ir tarpdalykinį mokymąsi, grindžiamą mokslinio pažinimo metodais, stiprinsime bendrųjų kompetencijų ugdymą, o absolventų karjeros pokyčius per penkerius metus po studijų baigimo matuosime jų apklausos būdu.*

## ILGALAIKIS TIKSLAS

## ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIAI

### 1.2. Aukšto tarptautinio lygio mokslas

#### 1.2.1. Mokslo krypčių kokybės įvertio palyginamajame vertinime augimas (2023 m. aukštesnis įvertis – ne mažiau kaip 10 krypčių, įvertintų ne mažiau kaip 4–5 iš 5–60 % krypčių)

#### 1.2.2. Mokslo tarptautinis pripažinimas: aukščiausio tarptautinio lygio mokslo dotacijų (ERC / MSCA IF / Koordinuojamų Horizon Europe projektų) skaičiaus augimas (50 %)

#### 1.2.3. Tyrėjų iš užsienio, dirbančių Vilniaus universitete ne mažiau kaip metus, dalies nuo akademinėjų darbuotojų skaičiaus augimas (50 %)

*Orientuodamiesi į nacionalinę lyderystę ir tarptautinį pripažinimą, kursime sąlygas, užtikrinančias plėtojamo aukšto lygio mokslinių tyrimų perspektyvą bei mokslo potencialo stiprinimą, parengiant ir įgyvendinant atskirų mokslo sričių / krypčių plėtros programas. Mokslo tarptautiniam konkurencingumui didinti pasitelksime geriausias patirtis ugdyti jaunuosius mokslininkus (doktorantūra ir podoktorantūra), stiprinsime tyrėjų kompetencijas sėkmingai dalyvauti ir siekti lyderystės tarptautinėse projektinėse veiklose ir tinklaveikoje, skatinsime tarpdalykinę mokslinių tyrimų integraciją, kursime tarptautinę mokslo aplinką telkdami tyrėjus, turinčius aukštas kompetencijas.*

## ILGALAIKIS TIKSLAS

## ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIAI

### 1.3. Auganti įtaka visuomenei ir valstybei

- 1.3.1. Ekspertinis poveikis valstybės politikos formavimui (kokybinis vertinimo rodiklis)
- 1.3.2. Reikšmingas mokslo komunikacijos augimas
- 1.3.3. Motyvuotų studentų pritraukimas į visas studijų pakopas (pirmas pasirinkimas į pirmąją ir antrąją pakopą, geriausi absolventai į doktorantūrą)
- 1.3.4. Įsitraukimas į Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo veiklas (vieta reitinge ir veiklų skaičius)

Sieksime lyderystės akademiniam pasauliui ir visuomeninėse diskusijose esminių problemų kritine refleksija ir ekspertiniais sprendimų siūlymais. Nuosekliai diegsime ekspertinio dalyvavimo formas valstybės politikos formavime. Prisidėdami prie dabarties iššūkių įveikos, kuriose tarpdalykinę mokslo ir studijų aplinką susitelkdami į darnaus vystymosi tikslų – sveikatos ir gerovės, kokybiško ugdymo, klimato kaitos prevencijos – įgyvendinimą. Lygia greta plėtosime lituanistikos kaip mokslinių žinių apie Lietuvą visumos tyrimus.

Kita svarbi mūsų atsakomybės visuomenei dimensija yra mokslo komunikacija, formuojanti viešąją nuomonę solidaus bei patikimo žinojimo pagrindu. Įsirašmoninsime būtinybę ne tik įtaigiai informuoti apie mokslininkų darbus, bet ir stiprinti visuomenėje supratimą, kad mokslinio žinojimo ir kritinės refleksijos reikšmė yra fundamentali, o praktinė vertė – apčiuopiama. Tyrimų rezultatų prieinamumui pasitelksime atvirojo mokslo principus ir įvairias sklaidos formas. Stiprinsime tarptautinį mūsų žinomumą, siekdami įtvirtinti Vilniaus universitetą kaip mokslo ir studijų vietą europiniame ir globaliame universitetų žemėlapyje.

Pritraukdami motyvuotus studentus, plėsimės veiklas su mokyklomis ir skatinsime aktyviai rinktis studijas kaip moksliniu pažinimu grįstą asmenybės tobulėjimo kelią. Aukštesnių pakopų studentams sudarysime daugiau galimybių gilų mokslinį pažinimą transformuoti į ambicingus profesinius tikslus.

## ILGALAIKIS TIKSLAS

## ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS

### 1.4. XXI a. pedagogika

- 1.4.1. Pedagogikos studijų krypties vertinimas 2024m. išoriniame vertinime – visose vertinamosiose srityse ne mažiau kaip 4 balai iš 5

Dviem nacionaliniams mokytojų rengimo centrams Vilniuje bei Šiauliuose realizuojant savo akademinį potencialą ir dalykiniams fakultetams įsitraukiant į mokytojų ugdymą, praktiškai realizuosime nacionalinę lyderystę pedagogikos tyrimų ir studijų srityje, prisiimdami idėjinę atsakomybę už švietimo raidą Lietuvoje ir kurdami prielaidas XXI amžiaus mokyklai – ateities visuomenės poreikius užtikrinančiam ugdymo procesui. Įgyvendinsime mokytojų rengimo, jų kompetencijų tobulinimo ir profesinių kvalifikacijų plėtros koncepciją, pagrįstą tarptautiniais tyrimais ir pažangių ugdymo sistemų patirtimi.

## 2. Strateginė kryptis – BENDRADARBIAUJANTIS

### ILGALAIKIS TIKSLAS

#### 2.1. Tarpdalykinis ir tarptautinis mokslas ir studijos

### ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIAI

- 2.1.1. Sudarytos sąlygos visiems studentams įgyti tarptautinės studijų patirties (Studijų tarptautiškumo rodiklis)
- 2.1.2. „Arqus“ aljanso partnerystės poveikis Vilniaus universiteto studijoms ir mokslui (įsitraukusių bendruomenės narių skaičius, bendros mokslo ir studijų iniciatyvos)

Įsipareigodami užtikrinti universiteto absolventų gebėjimą veikti globaliomis sąlygomis, sudarysime sąlygas visiems studentams fizinio ar virtualaus mobilumo būdu, taip pat dėl tarptautinio dalykų turinio įsitraukti į pasaulinius mokslinių idėjų mainus. Studijų tarptautiškumo plėtrą universitete vykdysime didindami studijų aplinkos tarptautiškumą ir įgyvendinami kiekvienos studijų programos tarptautinimo planus.

Mokslo ir studijų tarptautinimui panaudosime „Arqus“ Europos universitetų aljanso – novatoriškos ir atviros institucinio mokymosi laboratorijos – teikiamas galimybes. Kursime ilgalaikes, tvarias struktūras bei glaudaus tarpinstitucinio bendradarbiavimo mechanizmus studijų, mokslo, socialinės partnerystės srityse.

## 3. Strateginė kryptis – TVARUS

### ILGALAIKIS TIKSLAS

#### 3.1. Motyvuoti darbuotojai ir įsitraukę studentai

### ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS

- 3.1.1. Padidėjęs įsitraukimo į darbą ir studijas bei pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimas lyginant su 2020 metų vertinimu (Įsitraukimo į darbą vertinimas - 4,22; bendras pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimo vidurkis - 4)

Darbuotojų ir studentų įsitraukimui ir gerai savijautai stiprinti svarbūs universitetinės kultūros puoselėjimo projektai ir iniciatyvos sulauks reikiamos paramos, skirtingos nuomonės bus girdimos, o diskusijos skatinamos. Dėsime visas pastangas, kad Vilniaus universitetas būtų geriausias darbdavys adekvataus atlyginimo, prestižo, laisvės bei socialinio saugumo požiūriu. Plėtosime ir diegsime pašaukimų bei gebėjimų įvairovę atliepiančius akademinės karjeros modelius, suteiksime įvairias galimybes darbuotojams tobulėti, visų pirma pasitelkdami savo intelektualų potencialą („Universitetas moko universitetą“). Skatinsime studentų įdarbinimą universitete. Didelį dėmesį skirsime administracinių procesų efektyvinimui, santykių tarp bendrųjų reikalų ir akademinų padalinių glaudinimui, patogiai ir tinkamai darbo ir studijų aplinkai socialiniu, kultūriniu, estetiniu požiūriu.

### ILGALAIKIS TIKSLAS

#### 3.2. Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra

### ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIAI

- 3.2.1. Saulėtekio ir Santaros universitetinių miestelių, HSM infrastruktūros plėtra
- 3.2.2. Paramos veiklai efektyvumo didinimas (bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama ne mažesnis nei 4 iš 5)
- 3.2.3. „Žaliojo“ universitetas: (emisijos mažinimas 50 %; tiriamaoji ir edukacinė veikla)

Toliau koncentruosime akademinę veiklą universiteto miesteliuose, idant atnaujinama infrastruktūra užtikrintų įvairių mokslo krypčių plėtrą ir tarpdalykinio bendradarbiavimo sąlygas. Gerinsime paslaugų akademinėi bendruomenei kokybę, grįsdami darbuotojų grupių santykius universitetinėmis vertybėmis ir tarpusavio pagarba. Sukursime ir diegsime „darbo vietos standartą“, atsižvelgdami į esminius darbuotojų poreikius ir informacinių technologijų plėtrą. Atliepdami aktualią ekologinę darbotvarkę, kursime „žaliojo universiteto“ modelį (visi infrastruktūriniai projektai bus vertinami atitikties poveikio aplinkai požiūriu; iš esmės mažinama eksploatavimo emisija) ir plėtosime aplinkosaugai reikšmingą akademinę įvairių tyrimo sričių veiklą, kurdami naujas žinias ir šviesdami visuomenę.

## ILGALAIKIS TIKSLAS

## ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS

### **3.3. Finansinis augimas diversifikuojant pajamas**

3.3.1. Pajamų iš MTEP sprendimų ir paslaugų bei MVG veiklų pokytis lyginant su praėjusiu penkerių metų laikotarpiu 25 %

*Prisidėsime prie šalies ekonominės, socialinės, kultūrinės plėtros, aukštos pridėtinės vertės ekonomikos kūrimo mokslu grįstais sprendimais. Siekdami pajamų diversifikavimo ir augimo, skatinsime plataus spektro mokslo ir verslo, viešojo sektoriaus bendradarbiavimą, mokslo komercializavimą, inovatyvių startuolių steigimą. Didinsime universitete sukurtų MTEP paslaugų pasiūlą. Atsižvelgdami į universiteto švietėjišką misiją, sukursime plačios aprėpties mokymosi visą gyvenimą centrą.*



