

Dalyko pavadinimas	Kodas
PROJEKTŲ VALDYMAS	

Dėstytojas (–ai)	Padalinys (–iai)
Koordinuojantis: asist dr. Rasa Bartkutė	Kauno fakulteto Socialinių mokslų ir taikomosios informatikos Institutas

Studijų pakopa	Dalyko lygmuo	Dalyko tipas
Pirmoji	1/1	Pasirenkamasis

Igyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba (–os)
Auditorinė	5 semestras	Lietuvių kalba

Reikalavimai studijuojančiajam	
Išankstiniai reikalavimai: Išklausyti kursai: Mikroekonomika, Makroekonomika.	Gretutiniai reikalavimai (jei yra): –

Dalyko apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130 val.	52 val.	78 val.

Dalyko tikslas: studijų programos ugdomos kompetencijos		
Išklausę kursą studentai žinos projektų valdymo ypatumus, bendruosius komandų formavimo ir valdymo principus; supras projektų finansavimo mechanizmus, tarptautinių projektų rengimo ir valdymo ypatumus; mokės, pagal pateiktus nurodymus parengti projekto dokumentaciją, sudaryti ir pagrįsti projekto biudžetą, pagrįsti ir apginti socialinį, ekonominį, finansinį pasirinkto projekto poreikį, parengti projekto valdymo planą.		
Dalyko studijų siekiniai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Gebės apibūdinti teorinius ir dažniausiai praktikoje taikomus projektų valdymo ypatumus, komunikuoti projekto klausimais su suinteresuotaisiais asmenimis	Paskaitos, individualus projektas, literatūros analizė	Tarpinis egzaminas, individualus projektas, egzaminas
Mokės taikyti bendruosius komandų formavimo ir valdymo principus.	Paskaitos, individualus projektas, literatūros analizė	Tarpinis egzaminas, individualus projektas, egzaminas
Gebės suprasti projektų finansavimo mechanizmus, tarptautinių projektų rengimo ir valdymo ypatumus, makroekonominės aplinkos įtaką projektui.	Paskaitos, individualus projektas, literatūros analizė	Tarpinis egzaminas, individualus projektas, egzaminas
Gebės taikyti finansų valdymo principus, analizuoti finansinių procesų privalumus ir trūkumus	Paskaitos, individualus projektas, literatūros analizė	Tarpinis egzaminas, individualus projektas, egzaminas
Gebės pagrįsti ir apginti socialinį, ekonominį, finansinį pasirinkto projekto poreikį, savarankiškai parengti projekto dokumentaciją, parengti projekto valdymo planą, siūlyti naujoves.	Paskaitos, individualus projektas, literatūros analizė	Tarpinis egzaminas, individualus projektas, egzaminas

Temos	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiškų studijų laikas ir užduotys
-------	----------------------------	---

	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai	Praktika	Visas kontaktinis	Savarankiškas	Užduotys
Įvadas į dalyko studijas: projektų valdymo samprata, reikšmingumas organizacijai.	2						2	4	Literatūros analizė.
Projektų tipologijos, projektinių veiklų modeliavimas.	2		1				3	5	Literatūros analizė.
Projektinių veiklų valdymas: projekto etapai, vadybiniai sprendimai.	1		2				3	4	Projekto rengimo nuostatų analizė.
Projekto idėja, jos generavimas.	1		1				2	4	Projekto rengimo nuostatų analizė.
Projekto idėjos atranka ir alternatyvūs projektinių veiklų scenarijai.	1		1				2	4	Literatūros analizė, atvejų analizė, gerosios projektų valdymo patirties analizė.
Projekto žmogiškieji ištekliai: jų atranka, valdymo ypatumai.	2		2				4	4	Literatūros analizė, atvejų analizė, gerosios projektų valdymo patirties analizė.
Komandinis darbas ir jo organizavimas projekto metu.	1		1				2	4	Literatūros analizė, atvejų analizė, gerosios projektų valdymo patirties analizė.
Organizacinės projektų valdymo struktūros.	2		2				4	4	Projekto rengimas, literatūros analizė
Vadybinių projektinių veiklų funkcijų realizavimas: vadovavimas, planavimas, organizavimas, kontrolė. Projektinių veiklų rizikos veiksmų valdymas.	2		2				4	4	Projekto rengimas, literatūros analizė.
Projekto finansinių išteklių valdymas: projekto biudžetas, finansinių srautų vadyba.	1		2				3	6	Projekto rengimas, literatūros analizė.
Projektinių veiklų, projektų finansiniai planai.	1		2				3	4	Projekto rengimas, literatūros analizė.
Projekto vertės valdymas.	1		2				3	4	Projekto rengimas, literatūros analizė.
Projekto kokybės vadyba.	1		2				3	5	Projekto rengimas, literatūros analizė.
Projektinių veiklų stebėjimas ir monitoringas.	1		2				3	4	Projekto rengimas, literatūros analizė.
Projekto pabaigos vadybiniai sprendimai.	2		2				4	5	Projekto rengimas, literatūros analizė.
Tarptautinių projektinių veiklų vadyba. Projektų finansavimo paieška.	2						2	5	Literatūros analizė.
Konsultacijos		2					2		
Pasiruošimas egzaminui ir jo laikymas.		2					2	10	Literatūros analizė.
Iš viso	24	4	24				52	83	

Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Atsiskaitymas	10 %	Nustatytu laiku	Atsiskaitymą sudaro atviri klausimai – atvejai, kuriuose, remiantis teorija, reikia priimti tinkamą situacijos sprendimą ir jį argumentuoti. Vertinama taip: 1: Puikios žinios ir gebėjimai. Vertinimo lygmuo. 90–100 % teisingų atsakymų. 0,9 – 0,8: Geros žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų. Sintezės lygmuo. 70–89 % teisingų atsakymų. 0,7 – 0,6: Vidutinės žinios ir gebėjimai, yra klaidų. Analizės lygmuo. 50–69 % teisingų atsakymų. 0,5: Žinios ir gebėjimai dar tenkina minimalius reikalavimus. Daug klaidų. Žinių ir supratimo lygmuo. 10–29 % teisingų atsakymų. 0,4: Žinios ir gebėjimai nesiekia vidutinių, yra (esminių) klaidų. Žinių taikymo lygmuo. 30–49 % teisingų atsakymų. 0: Netenkinami minimalūs reikalavimai. 0–9 % teisingų atsakymų.
Komandinis projektas	40 %	Nustatytu laiku	Vertinami šie projekto aspektai: Projekto dokumentų parengimas: užpildyta visa projektinė paraiška. Parengta logiška ir išsami projekto idėja, tikslų, uždavinių bei veiklų matrica. Įrodytas projekto poreikis. Tinkamai ir logiškai argumentuota. Parengtas projekto veiklų planas. Atlikta projekto poveikio tikslinei grupei bei aplinkai analizė. Atliktas projekto rizikos vertinimas. Numatytos projekto alternatyvos. Parengtas projekto viešinimo planas. Visos projekto dalys susietos tarpusavyje (1,5 balai). Projekto biudžetas: Sudarytas tinkamas projekto biudžetas. Argumentuotai pagrįstas finansų poreikis. Biudžetas susietas su numatytomis projekto veiklomis (1 balas). Įvertinimas nepateikus projekto darbo – 0 balų. Projekto pristatymas: darbo pristatymas aiškus ir logiškas, tinkamai pristatyti pagrindiniai projekto punktai (0,5 balo).
Projekto pristatymas ir gynimas	10 %	Nustatytu laiku	Argumentuotai ir taikant Pitch metodiką pristatomas parengtas projektas. Projekto pristatymui yra skiriama 10 min. Gynimui ir atsakymui į klausimus skiriama 10 min. Vertinama taip: 1: Puikios žinios ir gebėjimai. Vertinimo lygmuo. 90–100 % teisingų atsakymų. Projektas pristatomas laikantis Pitch metodo, pristatyme aktyviai dalyvauja visi komandos nariai. 0,9 – 0,8: Geros žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų. Sintezės lygmuo. 70–89 % teisingų atsakymų. Visi komandos nariai geba atsakyti į pateikiamus klausimus, diskutuoti parengto projekto klausimais. 0,7 – 0,6: Vidutinės žinios ir gebėjimai, yra klaidų. Analizės lygmuo. 50–69 % teisingų atsakymų. Neatsakoma į dalį klausimų. 0,5: Žinios ir gebėjimai dar tenkina minimalius reikalavimus. Daug klaidų. Žinių ir supratimo lygmuo. 10–29 % teisingų atsakymų. Neatsakoma į daugumą klausimų, komandos nariai nedemonstruoja žinių apie projektą. 0,4: Žinios ir gebėjimai nesiekia vidutinių, yra (esminių) klaidų. Žinių taikymo lygmuo. 30–49 % teisingų atsakymų. Projekto pristatymas neapima esminių projekto kriterijų. Fiksuojamos klaidos, atskirų projekto dalių menkos sąsajos. Negebama diskutuoti projekto klausimais. 0: Netenkinami minimalūs reikalavimai. 0–9 % teisingų atsakymų.
Egzaminas	40 %	Sesijos metu	Testą sudaro 30 atvirojo ir uždarojo tipo klausimų (skirtingo sunkumo, nuo supratimo iki vertinimo), kiekvienas įvertintas vienu tašku. Vertinama taip: 4: Puikios žinios ir gebėjimai. Vertinimo lygmuo. 90–100 % teisingų atsakymų. 3: Geros žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų. Sintezės lygmuo. 70–89 % teisingų atsakymų.

			2: Vidutinės žinios ir gebėjimai, yra klaidų. Analizės lygmuo. 50–69 % teisingų atsakymų. 1,5: Žinios ir gebėjimai nesiekia vidutinių, yra (esminių) klaidų. Žinių taikymo lygmuo. 30–49 % teisingų atsakymų. 1: Žinios ir gebėjimai dar tenkina minimalius reikalavimus. Daug klaidų. Žinių ir supratimo lygmuo. 10–29 % teisingų atsakymų. 0: Netenkinami minimalūs reikalavimai. 0–9 % teisingų atsakymų.
--	--	--	--

Autorius	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidimo vieta ir leidykla ar internetinė nuoroda
Privalomoji literatūra				
Morris, R.	2010	Sėkminga projektų vadyba: kas žinotina, norint gerai atlikti darbą, kaip komunikuoti ir spręsti problemas.		Vilnius: Verslo žinios.
Krušinskas, R.; Čiutienė, R. ir kt.	2012	Projektų valdymas: pagrindiniai žingsniai nuo inicijavimo iki įgyvendinimo.		Kaunas: Technologija.
Neverauskas, B.	2009	Projektų valdymas.		Kaunas: Technologija.
Papildoma literatūra				
Abrignani, B.	2008	„T-kit“ projektų valdymas.		Interneto prieiga: http://youth-partnership-eu.coe.int/youth-partnership/documents/Publications/T_kits/3/Lithuanian/T-kit-003.pdf
Lessel, W.	2009	Projektų valdymas: veiksmingas projektų planavimas ir sėkmingas jų įgyvendinimas.		Vilnius: Alma Littera.
Melton, T.	2008	Project benefits management.		London: Sage publications.

