



STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Verslo rizikos valdymas	

Dėstytojas / a (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis: doc. dr. Adomas Vincas Rakšnys Kitas (-i):	Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto Verslo informacijos vadybos bakalauro studijų programos komitetas, Saulėtekio al. 9, I rūmai, 602 kab., LT-10222 Vilnius

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Individualiųjų studijų

Igyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba (-os)
Mišri: auditorinė ir nuotolinė	Pavasario (IV) semestras	Lietuvių

Reikalavimai studijuojančiajam	
Išankstiniai reikalavimai: Išklausti kursą „Verslo organizavimas“	Gretutiniai reikalavimai (jei yra): Nėra

Dalyko (modulio) apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	36	94

Dalyko (modulio) tikslas
Baigę šį kursą studentai gebės sistemškai taikyti verslo rizikos valdymo metodus, identifikuoti ir analizuoti įvairaus pobūdžio rizikas verslo operacijų bei projektinėje veikloje. Kurso metu ugdomos bendrosios kompetencijos: • Kritinis ir sisteminis mąstymas: kurso metu studentai mokysis sistemškai suvokti procesus, jų tarpusavio ryšius, aktyviai ieškoti, suprasti ir analizuoti iš įvairių šaltinių gaunamą informaciją, ją kritiškai vertinti bei pritaikyti, siekiant problemos sprendimo būdų. • Gebėjimas dirbti savarankiškai bei komandoje – kurso metu studentai grupėmis turės dirbti identifikuodami įvairaus pobūdžio rizikas, rengs jų valdymo planus įvairioms organizacijoms. • Komunikabilumas ir viešas kalbėjimas: seminarų metu studentai turės viešai pristatyti užduotis: rizikos valdymo diagramas, rizikos planus ir simuliacijas. Kurso metu ugdomos dalykinės kompetencijos: • Gebės analizuoti, sisteminti įvairią (ekonominę, socialinę, technologinę ir pan.) informaciją, identifikuoti kylančias rizikas ir pritaikyti kokybinius ir kiekybinius rizikos valdymo metodus, jų priežasčių ar pasekmių identifikavimui, prevencinių barjerų formavimui. • Žinos, kaip verslo rizikos valdymo metodus galima integruoti į skirtingus verslo organizacijos ir informacijos valdymo procesus. • Gebės inicijuoti ir koordinuoti bei vykdyti rizikos planavimą, stebėseną, susijusią su informacinėmis ir komunikacinėmis verslo organizacijos paslaugomis ir produktais

Dalyko (modulio) studijų rezultatai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Studentai mokės taikyti naujausius ir klasikinius verslo rizikos metodus, integruoti rizikos valdymo principus į organizacijos valdymo sistemą.	Įtraukianti paskaita, darbas grupėse, refleksija, atvejo studija, proceso diagrama.	Pristatymas žodžiu
Studentai žinos kaip numatyti esmines produkto/paslaugos ir projektines rizikas.	Problemų sprendimas, sprendimų medis, simuliacijos, suinteresuotų šalių matrica.	Situacijų analizė
Studentai gebės parengti rizikos valdymo planus nuolatinių organizacinių pokyčių kontekste	Bendra diskusija, dokumentų turinio analizė, scenarijų metodas, peteliškės metodas.	Egzaminas raštu Atvejo analizė

Temos	Kontaktinio darbo valandos							Savarankiškų studijų laikas ir užduotys	
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Savarankiškai atliekamos užduotys
1. Verslo rizikos samprata, tipologijos ir valdymo būdai. Vidinė ir išorinė organizacijų aplinka rizikos kontekste, rizikų šaltiniai.	2		2				4	15	Rizikos valdymo simuliacijos. Šveicariško sūrio rizikos valdymo modelis. Mokslinės literatūros studijos: James, Lam 2017, Implementing Enterprise Risk Management: From Methods to Applications: p. 62-79.
2. Verslo rizikos identifikavimo ir vertinimo metodai. Rizikos valdymo ir organizacijos strategijos sąsajos.	2	1	3				6	15	Situacijų analizė. Pasirinktos organizacijos rizikos valdymo strategijos analizė. Bowtie (peteliškės) rizikos valdymo metodas. Mokslinės literatūros studijos: Raimonda Martinkutė-Kaulienė, Viktorija Stasytytė, 2018, Rizikos valdymas: p. 61-78
3. Kritinių rizikos valdymo veiksmų analizė. Krizių komunikacija. Rizikos modeliavimas ir scenarijų analizė.	6	1	2				9	15	Pasirengimas grupinei diskusijai (debatai). Rizikos scenarijų modeliavimo metodas. Mokslinės literatūros studijos: Raimonda Martinkutė-Kaulienė, Viktorija Stasytytė, 2018, Rizikos: p. 36-40.

4. Produkto, paslaugos ir projektinių verslo rizikų analizė.	2		4				6	25	Rizikos ir naudos modelis. Rizikos tikimybės ir poveikio matrica.
5. Rizikos valdymo planų rengimas, esminiai planavimo ir įgyvendinimo iššūkiai.	2	2	3				7	15	Rizikos sprendimų medžiai.
6. Geriausių verslo rizikos valdymo atvejų studijos.	2		2				4	9	Organizacijų atvejų analizė (angl. case study) metodas.
Iš viso	16	4	16				36	94	

Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Aktyvus įsitraukimas seminarų metu	15	Dalyko studijų eigoje	50 % teorinių žinių, sąvokų vartojimas, koncepcijos esmės suvokimas. 20 % argumentuota ir sisteminga situacijų analizė, gebėjimas formuoti aktualias ir pagrįstas išvalgas, išvadas ir rekomendacijas 30 % pristatymo žodžiu sklandumas, aiškumas, vizualinė kokybė, laiko valdymas, atsakymų į užduotus klausimus tikslumas. Kiekvieną paskaitą vyksta trumpas atsiskaitymas: studentai praktiškai taiko ankstesnėje paskaitoje pristatytus rizikos valdymo metodus praktinėms organizacijų problemoms spręsti.
Tarpinis atsiskaitymas	35	Dalyko studijų eigoje	50 % teorinių žinių, sąvokų vartojimas, koncepcijos esmės suvokimas. 50 % argumentuota ir sisteminga situacijų analizė, gebėjimas formuoti aktualias ir pagrįstas išvalgas, išvadas ir rekomendacijas. Tarpinis atsiskaitymas laikomas raštu (atvejo studija): viso 4 uždaro tipo klausimai. Už kiekvieną teisingą atsakymą į pirmus tris klausimus skiriami 2 balai. Už teisingą atsakymą į ketvirtą klausimą – skiriami 4 balai.
Egzaminas raštu	50	Studijų dalyko pabaigoje	Egzaminas laikomas raštu: viso 4 uždaro tipo klausimai. Už kiekvieną teisingą atsakymą į pirmus tris klausimus skiriami 2 balai. Už teisingą atsakymą į ketvirtą klausimą – skiriami 4 balai. Vertinami gebėjimas analizuoti ir kritiškai vertinti praktinę situaciją, pagrįstas esminės informacijos atrinkimas, argumentuotas atsakymas į pateiktus klausimus, sprendimų aktualumas ir pagrįstumas.

Autorius (-iai)	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidykla ar internetinė nuoroda
Privaloma literatūra				
G. B. Alleman, J. M. Quigley	2024	Risk Management	1 Edition	Auerbach Publications
Hopkin, Paul	2018	Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Risk Management	5th Edition	Kogan Page
Rieg, R. U. Vanini, W. Gleibner	2025	Enterprise Risk Management	1 edition	Springer
Martinkutė - Kaulienė, Raimonda, Stasytytė, Viktorija	2018	Rizikos valdymas	-	Technika

Papildoma literatūra				
K. Boothryod, C. Thompson	2024	Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Enterprise Risk Management	7 th Edition	Kogan Page
Project Management Institute	2019	The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects	-	Project Management Institute
Davidavičienė, Vida	2012	Verslo procesų vertinimas ir informacinių technologijų rizikos valdymas	-	Technika