



## DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko pavadinimas	Kodas
Projektų valdymas	

Dėstytojas (-ai)	Padalinys (-iai)
<b>Koordinuojantis:</b> dr. Žygimantas Grakauskas <b>Kitas (-i):</b>	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas, Vadybos katedra

Studijų pakopa	Dalyko tipas
Pirmoji	Privalomasis

Igyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba
Auditorinė	Rudens semestras	Lietuvių

Reikalavimai studijuojančiajam
<b>Išankstiniai reikalavimai:</b> nėra

Dalyko apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	48	82

### Dalyko tikslas ir ugdomos kompetencijos

Dalyko tikslas – suteikti studentams žinių apie projektų valdymo pagrindus, bei ugdyti gebėjimą paversti idėją projektu.

Studijų siekiniai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Demonstruos naujausias projektų valdymo teorine žinias.	Paskaitos (probleminis dėstymas), savarankiškas darbas, atvejų analizė.	Grįžtamojo ryšio pokalbis, užduočių atlikimas, refleksija, žinių patikrinimas raštu.
Žinos esminius projektų valdymo elementus (kokybę, apimtį, laiką ir kainą, riziką ir kt.) ir gebės juos derinti projektų vadybos procese.	Paskaitos (probleminis dėstymas), individualios ir grupinės užduotys, savarankiškas darbas, atvejų analizė, diskusijos, projektinė veikla.	Grįžtamojo ryšio pokalbis, užduočių atlikimas, refleksija, žinių patikrinimas raštu.
Gebės surinkti, apdoroti, analizuoti ir kritiškai vertinti projektų rengimui reikalingus duomenis.	Individualios ir grupinės užduotys, atvejų analizė, diskusijos, projektinė veikla.	Grįžtamojo ryšio pokalbis, užduočių atlikimas, refleksija, žinių patikrinimas raštu.
Gebės konstruktyviai bendradarbiauti komandoje, aiškiai bei argumentuotai perteikiant informaciją projekto dalyviams ir susijusiems asmenims.	Individualios ir grupinės užduotys, atvejų analizė, diskusijos, projektinė veikla.	Grįžtamojo ryšio pokalbis, užduočių atlikimas, refleksija, žinių patikrinimas raštu.
Gebės teorines žinias taikyti praktikoje rengiant nesudėtingus projektus.	Individualios ir grupinės užduotys, atvejų analizė, diskusijos, projektinė veikla.	Grįžtamojo ryšio pokalbis, užduočių atlikimas, refleksija, žinių patikrinimas raštu.
Gebės atlikti projektų kompleksinę analizę ir vertinimą, pateikti argumentuotus sprendimus.	Individualios ir grupinės užduotys, atvejų analizė, diskusijos, projektinė veikla.	Grįžtamojo ryšio pokalbis, užduočių atlikimas, refleksija, žinių patikrinimas raštu.

	Kontaktinio darbo valandos						Savarankiškų studijų laikas ir užduotys		
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminariai	Pratybos	Laboratoriniai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Užduotys
1. <i>Ivadas</i> . Projektų valdymo samprata. Projektų rūšys ir struktūros. Tarptautiniai standartai ir projekto vadovų kompetencijų sąvadas. Projekto valdymo sėkmės samprata.	2		2				4		Projekto komandų formavimas
2. <i>Teoriniai projektų valdymo pagrindai</i> . Teorinės projektų valdymo prielaidos. Projektų valdymo metodai: tradicinis, agile, sistemų, kritinio kelio, kritinės grandinės, PriSm ir kt..	2						2		
3. <i>Projekto iniciavimas</i> . Projekto poreikio identifikavimas. Projekto idėjos formulavimas. Projekto realizavimo galimybių įvertinimas.	2		2				4	13	Projekto idėjos pagrindimas.
4. <i>Projekto apimties nustatymas</i> . Projekto tikslo, uždavinių ir rezultatų apibrėžimas. Darbų hierarchinės struktūros parengimas.	2		2				4	12	Projekto apimties aprašymas.
5. <i>Projekto dalyviai</i> . Projekto suinteresuotų šalių identifikavimas. Darbas su suinteresuotomis projekto šalimis projekto įgyvendinimo eigoje. Projekto komunikacija.	4		2				6	12	Suinteresuotų šalių valdymo planas.
6. <i>Projekto organizacija</i> . Projekto komandos formavimas. Atsakomybių matricos parengimas.	2		2				4	12	Atsakomybių matrica.
7. <i>Projekto plano parengimas</i> . Projekto etapai. Projekto kritinis kelias. Projekto įgyvendinimo planas.	2		2				4	12	Įgyvendinimo planas.
8. <i>Projekto išteklių valdymas</i> . Projekto išteklių rūšys. Sanaudos ir finansai. Biudžeto sudarymas.	2		2				4	12	Projekto biudžetas.
9. <i>Projekto rizikų valdymas</i> . Projekto rizikų ir galimybių nustatymas. Rizikos įvertinimas. Rizikos valdymo strategijos parinkimas. Rizikos kontrolė.	2		2				4	12	Rizikų valdymo planas.
10. <i>Projekto kokybės valdymas</i> . Kokybės valdymo plano parengimas. Kokybės užtikrinimo ir kontrolės įgyvendinimas.	2						2		
11. <i>Projekto įgyvendinimas</i> . Projekto integracijos valdymas. Projekto stebėseną ir kontrolė. Lyderystė projektų valdyme. Projekto žmogiškųjų išteklių valdymas. Krizių ir konfliktinių situacijų sprendimas. Projekto administravimas.	6						6		
12. <i>Projekto keitimų valdymas</i> . Pokyčio poreikio identifikavimas, keitimų plano parengimas ir suderinimas, pasipriešinimo pokyčiams įveikimas.	2						2		
12. <i>Projekto užbaigimas</i> . Pasiektų rezultatų naudojimas. Projekto komandos išformavimas. Ataskaitų pateikimas. Patirties valdymas.	2						2		
<b>Iš viso</b>	<b>32</b>		<b>16</b>				<b>48</b>	<b>85</b>	

Vertinimo strategija	Svoris, proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Projekto parengimas ir pristatymas	30	Pagal suderintą tvarkaraštį	Vertinami šie aspektai: <u>Projekto inovatyvumas ir kompleksiskumas (iki 4 balų)</u> : projektu sprendžiamos sudėtingos, kompleksinės problemos; siūlomi inovatyvūs sprendimai; projekto apimties pakanka siūlomų problemų kokybiškam sprendimui. <u>Projekto struktūra ir detalumas (iki 4 balų)</u> : projekto struktūra aiški ir logiška, yra visos reikiamos dalys, darbas yra tinkamos apimties.

			<p><u>Pristatymas (iki 2 balų)</u>: aiškus projekto pristatymas, tinkamas darbo apipavidalinimas, argumentuoti atsakymai į pateiktus klausimus.</p> <p>Maksimalus balų skaičius 10. Į galutinį pažymį įtraukiamas projekto balas padauginas iš koeficiento 0,3.</p>
Egzaminas	70	Sesijos metu	Vertinamas studentų gebėjimas atsakyti į pateiktus klausimus. Maksimalus balų skaičius 10 dauginamas iš koeficiento 0,7.
Galutinis (kaupiamasis pažymys)			Projektinės užduoties ir egzamino įvertinimų suma. Vertinimui yra taikoma 10-ies balų skalė

Autorius	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidimo vieta ir leidykla ar internetinė nuoroda
<b>Privaloma literatūra</b>				
Schwalbe, Kathy	2017	An Introduction to Project Management	6 <sup>th</sup> Edition	Mineapolis, MN: Kathy Schwalbe, LLC
Karten, Barbara	2016	Project Management Simplified: a Step by Step Process	ISBN:13:978-1-4987-2935-2 (eBook - PDF)	Boca Raton, FL: CRC Press
Kerzner, Harold	2017	Project management Case Studies	5 <sup>th</sup> Edition	Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc.
<b>Papildoma literatūra</b>				
Vytautas Būda Alfredas Chmieliauskas	2006	Projektų valdymas		Kaunas: Technologija
Hermarij, John	2016	Better Practices of Project Management Based on IPMA Competencies	4 <sup>th</sup> Edition	Van Haren Publishing