



STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Verslo valdymo sistemos	

Dėstytojas / a (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis (-i): dr. Gediminas Rumšas Kitas / a (-i): Julius Česnakauskas	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas Saulėtekio al. 9, Vilnius

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Privalomasis / Individualiųjų studijų

Igyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba (-os)
Auditorinė	Rudens	Lietuvių k

Reikalavimai studijuojančiajam	
Išankstiniai reikalavimai: Bazinės informacijos technologijų žinios, finansinės ir valdymo apskaitos žinios, bendras supratimas apie įmonių verslo procesus.	Gretutiniai reikalavimai (jei yra): -

Dalyko (modulio) apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	80	50

Dalyko (modulio) tikslas
<p>Dalyko tikslas - įgyti žinių iš įmonių verslo valdymo sistemų (ERP) teorijos, analizės ir projektavimo, ugdyti reikalingiausias praktinius įgūdžius priimančiais sprendimus dėl IS kūrimo, plėtros alternatyvų.</p> <p>Ugdomos kompetencijos: IS studijų metu ugdomos šios kompetencijos:</p> <ol style="list-style-type: none"> Studijų programos žinios ir gebėjimas jas taikyti: gebės taikyti teorines bei praktines IT valdymo žinias, sprenddami tipines profesines problemas ir pagrįsdami savo sprendimus atitinkamomis koncepcijomis bei modeliais. Komunikacija ir komandinis darbas: gebėjimas aiškiai ir argumentuotai komunikuoti raštu ir žodžiu įvairioms auditorijoms bei konstruktyviai bendradarbiauti tarpkultūrinėje komandoje, prisidedami prie bendro rezultato siekimo. Analitinis mąstymas: gebėjimas sistemingai analizuoti informaciją, identifikuoti problemas ir įvertinti alternatyvius sprendimo būdus, grįsdami savo pasirinkimą logine argumentacija.

Studijų programos studijų rezultatai	Dalyko (modulio) studijų rezultatai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Studijų programos žinios ir gebėjimas jas taikyti	Geba taikyti vadybos ir kitų mokslų žinias, kad būtų pagerintas organizacijos valdymas ir jos veiklų organizavimas	Paskaita, atvejo analizė, diskusija, seminaras	Grupinis projektas, tarpinis ir galutinis atsiskaitymas
Komunikacija ir komandinis darbas	Geba dirbti komandoje Geba pristatyti ir pagrįsti idėjas ir siūlymus	Seminaras	Grupinis projektas

Analitinis mąstymas	Geba įgyti teorinių ir praktinių gebėjimų atpažinti valdymo problemas, vertinti tiek vietinių, tiek ir tarptautinių organizacijų veiklą, kritiškai analizuojant verslo procesus makro ir mikro lygiu bei geba priimti sprendimus Geba kompleksiskai įvertinti siūlomų sprendimų padarinius	Paskaita, atvejo analizė, diskusija, seminaras	Grupinis projektas, tarpinis ir galutinis atsiskaitymas
---------------------	---	--	---

Temos	Kontaktinio darbo valandos							Savarankiškų studijų laikas ir užduotys		
	E. mokymas	Paskaitos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Konsultacijos	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Savarankiškai atliekamos užduotys
1. Informacinių sistemų (IS) vaidmuo įmonių valdyme.		4						4	2	Literatūros analizė, dalyvavimas diskusijose.
2. VVS vaidmuo verslo procesų valdyme		2						2	2	Literatūros analizė, dalyvavimas diskusijose, proceso braižymas.
3. VVS funkcionalumas ir pagrindiniai moduliai		4						4		
4. VVS diegimo ir paleidimo strategijos		2						2		
5. VVS architektūra		2						2		
6. VVS diegimo metodai ir jų skirtumai			2					2		
7. IS diegimo projektų valdymo praktika		2						2		
8. IT valdymas		2						2		
9. IS diegimo kaina			2					2	2	Bendros projekto kainos (Total cost of ownership) skaičiavimai
10. IS, diegėjo parinkimo kriterijai			2					2		IS diegėjo parinkimo kriterijų pateikimas
11. Sauga ir kritiniai sistemų diegimo veiksniai		2						2		
12. Teorinių VVS aspektų apibendrinimas		2						2		
13. Tarpinis ir galutinis atsiskaitymai	4	2						6	6	Atvejo analizė

14. Grupinio darbo vykdymas: interviu, tarpinių rezultatų pristatymai			14				14	26	Grupinių pateikčių parengimas ir jų pristatymas, dalyvavimas diskusijose.
15. SAP ERP praktiniai užsiėmimai (tik privalomo dalyko atveju)					32		32	12	Darbas su SAP ERP.
Iš viso	4	24	20		32		80	50	

Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Produktyvus aktyvus dalyvavimas seminaruose	6	Viso semestro metu	Įsitraukimo į diskusiją aktyvumas, pasiūlymų ir išvadų pagrįstumas. Reikia surinkti bent 3 balus maksimaliam vertinimui. Balas skiriamas už aktyvų dalyvavimą diskusijoje ir (ar) užduoto seminario darbo atlikimą.
Grupinis projektas	24	Pagal grafiką	<p>Projekto tarpinių rezultatų ir galutinio pristatymo išbaigtumas ir kokybė. Vertinama tarpinių ir galutinio pristatymo turinys ir išbaigtumas pagal šį turinį:</p> <p>I. Analizės rezultatų pristatymas</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Procesas, jo tikslai 2. Procese naudojami įrankiai 3. Panaudoti duomenų surinkimo metodai (bent 4) 4. Kitų organizacijų patirtis 5. Esminės proceso problemos, jų priežastys 6. Vertė paslaugų gavėjui: Nauda, Skausmas, Darbai 7. Poreikių prioritizavimas 8. Esminiai poreikiai, kurie bus sprendžiami toliau 9. Sekantys žingsniai (artimiausių dviejų savaitių darbų planas) <p>II. Galimų sprendimo alternatyvų pristatymas</p> <ol style="list-style-type: none"> 10. Reikalingi pokyčiai (proceso, taisyklių, įrankių) 11. Identifikuotos pokyčių įgyvendinimo alternatyvos ir jų apibūdinimas, pvz. <ol style="list-style-type: none"> 1. Procesas vs įrankiai vs žmonės 2. XLS vs dabartinio tobulinimas vs naujas įrankis 12. Alternatyvų vertinimo kriterijai (apibūdinimas, svoriai) 13. Alternatyvų vertinimas <ol style="list-style-type: none"> 1. Tikslų pasiekimas 2. Funkcinis palyginimas 3. Finansinis vertinimas (pinigais, pastangomis) 4. Technologinis vertinimas (technologijos inovatyvumas, vienalytiškumas, esamų sprendimų panaudojimas) <p>III. Sprendimo pristatymas</p> <p>Apimtis:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) pagrindinės sprendžiamos problemos; 2) siūlomo sprendimo paaiškinimas; 3) sekančio pusmečio veiksmų planas: kaip įgyvendinti sprendimą? <p>Galutinio sprendimo vertinimo kriterijai:</p> <ol style="list-style-type: none"> A) ar siūlomas sprendimas išsprendžia iškeltas problemas? B) siūlomo sprendimo įgyvendinimo sudėtingumas vs sukurta vertė/nauda; C) sprendimo įgyvendinimo realistiškumas ir plano aiškumas.

Tarpinis atsiskaitymas raštu el. priemonėmis	6	Semestro viduryje	Verslo atvejo analizė ir supratimas, pasiūlytų sprendimų pagrindimas. Vertinama pagal atsakymo formoje nurodytus balus.
Galutinis atsiskaitymas raštu el. priemonėmis	24	Sesijos metu	Verslo atvejo analizė ir supratimas, pasiūlytų sprendimų pagrindimas. Vertinama pagal atsakymo formoje nurodytus balus.
SAP ERP praktiniai darbai (tik privalomo dalyko atveju)	40	Semestro pabaigoje	Atliktos užduotys su SAP programine įranga.

Autorius (-iai)	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas. Leidykla	Nuoroda į elektroninį išteklių
Papildoma literatūra				
Neal Weinberg	2024	How to calculate TCO for enterprise software	CIO.com	https://www.cio.com/article/242681/calculating-the-total-cost-of-ownership-for-enterprise-software.html
Technology Advice	2021	Total Cost of Ownership in Technology: Implementation		
Alessandra Gyben	2018	Total Cost of Ownership in Technology: The True Cost of Implementing CRM & Marketing Automation		Technology Advice
Network Alliance	2018	Understanding Technology Costs		Network Alliance
Ophtek	2017	Understanding the Cost of Your Technology		https://ophtek.com/understanding-cost-technology/
Chris Doig	2015	Calculating the total cost of ownership for enterprise software		CIO.com
Simha R.Magal and Jeffrey Word	2012	Integrated Business Processes with ERP Systems.		Wiley
Mariane Bradford	2010	Modern ERP: Select, Implement & Use Today's Advanced Business Systems.		Lulu.com
Warren Singer	2007	The Zachman Enterprise Framework		
Lars Mieritz, Bill Kirwin	2005	Defining Gartner Total Cost of Ownership		Gartner
Earl, M.J.	1993	Experiences in Strategic Information Systems Planning	MIS Quarterly/March 1993	
Nitin Kale		ERP System and Enterprise Architecture		