# STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

| Dalyko (modulio) pavadinimas | Kodas |
|---|---|
| **Verslo rizikos valdymas** | |

| Dėstytojas / a (-ai) | Padalinys (-iai) |
|---|---|
| **Koordinuojantis:** doc. dr. Adomas Vincas Rakšnys<br><br>**Kitas (-i):** | Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto Verslo informacijos vadybos bakalauro studijų programos komitetas,<br>Saulėtekio al. 9, I rūmai, 602 kab., LT-10222 Vilnius |

| Studijų pakopa | Dalyko (modulio) tipas |
|---|---|
| Pirmoji | Individualiųjų studijų |

| Įgyvendinimo forma | Vykdymo laikotarpis | Vykdymo kalba (-os) |
|---|---|---|
| Mišri: auditorinė ir nuotolinė | Pavasario (IV) semestras | Lietuvių |

| Reikalavimai studijuojančiajam | |
|---|---|
| **Išankstiniai reikalavimai:**<br>Išklausyti kursą „Verslo organizavimas“ | **Gretutiniai reikalavimai (jei yra):**<br>Nėra |

| Dalyko (modulio) apimtis kreditais | Visas studento darbo krūvis | Kontaktinio darbo valandos | Savarankiško darbo valandos |
|---|---|---|---|
| 5 | 130 | 36 | 94 |

| Dalyko (modulio) tikslas |
|---|
| Baigę šį kursą studentai gebės sistemiškai taikyti verslo rizikos valdymo metodus, identifikuoti ir analizuoti įvairaus pobūdžio rizikas verslo operacijų bei projektinėje veikloje.<br><br>**Kurso metu ugdomos bendrosios kompetencijos**:<br>• Kritinis ir sisteminis mąstymas: kurso metu studentai mokysis sistemiškai suvokti procesus, jų tarpusavio ryšius, aktyviai ieškoti, suprasti ir analizuoti iš įvairių šaltinių gaunamą informaciją, ją kritiškai vertinti bei pritaikyti, siekiant problemos sprendimo būdų.<br>• Gebėjimas dirbti savarankiškai bei komandoje – kurso metu studentai grupėmis turės dirbti identifikuodami įvairaus pobūdžio rizikas, rengs jų valdymo planus įvairioms organizacijoms.<br>• Komunikabilumas ir viešas kalbėjimas: seminarų metu studentai turės viešai pristatyti užduotis: rizikos valdymo diagramas, rizikos planus ir simuliacijas.<br><br>Kurso metu ugdomos dalykinės kompetencijos:<br>• Gebės analizuoti, sisteminti įvairią (ekonominę, socialinę, technologinę ir pan.) informaciją, identifikuoti kylančias rizikas ir pritaikyti kokybinius ir kiekybinius rizikos valdymo metodus, jų priežasčių ar pasekmių identifikavimui, prevencinių barjerų formavimui.<br>• Žinos, kaip verslo rizikos valdymo metodus galima integruoti į skirtingus verslo organizacijos ir informacijos valdymo procesus.<br>• Gebės inicijuoti ir koordinuoti bei vykdyti rizikos planavimą, stebėseną, susijusią su informacinėmis ir komunikacinėmis verslo organizacijos paslaugomis ir produktais |

| Dalyko (modulio) studijų rezultatai | Studijų metodai | Vertinimo metodai |
|---|---|---|
| Studentai mokės taikyti naujausius ir klasikinius verslo rizikos metodus, integruoti rizikos valdymo principus į organizacijos valdymo sistemą. | Įtraukianti paskaita, darbas grupėse, refleksija, atvejo studija, proceso diagrama. | Pristatymas žodžiu |
| Studentai žinos kaip numatyti esmines produkto/paslaugos ir projektines rizikas. | Problemų sprendimas, sprendimų medis, simuliacijos, suinteresuotų šalių matrica. | Situacijų analizė |
| Studentai gebės parengti rizikos valdymo planus nuolatinių organizacinių pokyčių kontekste | Bendra diskusija, dokumentų turinio analizė, scenarijų metodas, peteliškės metodas. | Egzaminas raštu<br>Atvejo analizė |

| Temos | Kontaktinio darbo valandos | | | | | | | Savarankiškų studijų laikas ir užduotys | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Paskaitos | Konsultacijos | Seminarai | Pratybos | Laboratoriniai darbai | Praktika | **Visas kontaktinis darbas** | **Savarankiškas darbas** | **Savarankiškai atliekamos užduotys** |
| 1. Verslo rizikos samprata, tipologijos ir valdymo būdai. Vidinė ir išorinė organizacijų aplinka rizikos kontekste, rizikų šaltiniai. | 2 | | 2 | | | | **4** | **15** | Rizikos valdymo simuliacijos. Šveicariško sūrio rizikos valdymo modelis. Mokslinės literatūros studijos: James, Lam 2017, Implementing Enterprise Risk Management: From Methods to Applications: p. 62-79. |
| 2. Verslo rizikos identifikavimo ir vertinimo metodai. Rizikos valdymo ir organizacijos strategijos sąsajos. | 2 | 1 | 3 | | | | **6** | **15** | Situacijų analizė. Pasirinktos organizacijos rizikos valdymo strategijos analizė. Bowtie (peteliškės) rizikos valdymo metodas. Mokslinės literatūros studijos: Raimonda Martinkutė-Kaulienė, Viktorija Stasytytė, 2018, Rizikos valdymas: p. 61-78 |
| 3. Kritinių rizikos valdymo veiksnių analizė. Krizių komunikacija. Rizikos modeliavimas ir scenarijų analizė. | 6 | 1 | 2 | | | | **9** | **15** | Pasirengimas grupinei diskusijai (debatai). Rizikos scenarijų modeliavimo metodas. Mokslinės literatūros studijos: Raimonda Martinkutė-Kaulienė, Viktorija Stasytytė, 2018, Rizikos: p. 36-40. |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4. Produkto, paslaugos ir projektinių verslo rizikų analizė. | 2 | | 4 | | | | **6** | **25** | Rizikos ir naudos modelis. Rizikos tikimybės ir poveikio matrica. |
| 5. Rizikos valdymo planų rengimas, esminiai planavimo ir įgyvendinimo iššūkiai. | 2 | 2 | 3 | | | | **7** | **15** | Rizikos sprendimų medžiai. |
| 6. Geriausių verslo rizikos valdymo atvejų studijos. | 2 | | 2 | | | | **4** | **9** | Organizacijų atvejų analizė (angl. case study) metodas. |
| **Iš viso** | **16** | **4** | **16** | | | | **36** | **94** | |

| Vertinimo strategija | Svoris proc. | Atsiskaitymo laikas | Vertinimo kriterijai |
|---|---|---|---|
| Aktyvus įsitraukimas seminarų metu | 15 | Dalyko studijų eigoje | 50 % teorinių žinių, sąvokų vartojimas, koncepcijos esmės suvokimas.<br>20 % argumentuota ir sisteminga situacijų analizė, gebėjimas formuoti aktualias ir pagrįstas įžvalgas, išvadas ir rekomendacijas<br>30 % pristatymo žodžiu sklandumas, aiškumas, vizualinė kokybė, laiko valdymas, atsakymų į užduotus klausimus tikslumas.<br>Kiekvieną paskaitą vyksta trumpas atsiskaitymas: studentai praktiškai taiko ankstesnėje paskaitoje pristatytus rizikos valdymo metodus praktinėms organizacijų problemoms spręsti. |
| Tarpinis atsiskaitymas | 35 | Dalyko studijų eigoje | 50 % teorinių žinių, sąvokų vartojimas, koncepcijos esmės suvokimas.<br>50 % argumentuota ir sisteminga situacijų analizė, gebėjimas formuoti aktualias ir pagrįstas įžvalgas, išvadas ir rekomendacijas.<br>Tarpinis atsiskaitymas laikomas raštu (atvejo studija): viso 4 uždaro tipo klausimai. Už kiekvieną teisingą atsakymą į pirmus tris klausimus skiriami 2 balai. Už teisingą atsakymą į ketvirtą klausimą – skiriami 4 balai. |
| Egzaminas raštu | 50 | Studijų dalyko pabaigoje | Egzaminas laikomas raštu: viso 4 uždaro tipo klausimai. Už kiekvieną teisingą atsakymą į pirmus tris klausimus skiriami 2 balai. Už teisingą atsakymą į ketvirtą klausimą – skiriami 4 balai.<br>Vertinami gebėjimas analizuoti ir kritiškai vertinti praktinę situaciją, pagrįstas esminės informacijos atrinkimas, argumentuotas atsakymas į pateiktus klausimus, sprendimų aktualumas ir pagrįstumas. |

| Autorius (-iai) | Leidimo metai | Pavadinimas | Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas | Leidykla ar internetinė nuoroda |
|---|---|---|---|---|
| **Privaloma literatūra** | | | | |
| G. B. Alleman, J. M. Quigley | 2024 | Risk Management | 1 Edition | Auerbach Publications |
| Hopkin, Paul | 2018 | Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Risk Management | 5th Edition | Kogan Page |
| Rieg, R. U. Vanini, W. Gleibner | 2025 | Enterprise Risk Management | 1 edition | Springer |
| Martinkutė - Kaulienė, Raimonda, Stasytytė, Viktorija | 2018 | Rizikos valdymas | - | Technika |

| Papildoma literatūra | | | | |
|---|---|---|---|---|
| K. Boothryod, C. Thompson | 2024 | Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Enterprise Risk Management | 7th Edition | Kogan Page |
| Project Management Institute | 2019 | The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects | - | Project Management Institute |
| Davidavičienė, Vida | 2012 | Verslo procesų vertinimas ir informacinių technologijų rizikos valdymas | - | Technika |