



STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Šeimos verslas	

Dėstytojas (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis (-i): Partnerystės docentas Gražvydas Jukna Kitas (-i):	Verslo mokykla, Saulėtekio al. 22, Vilnius

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Pasirenkamasis

Igyvendinimo forma	Vykdyto laikotarpis	Vykdyto kalba (-os)
Mišri	Rudens semestras (3, 5 semestras)	Lietuvių

Reikalavimai studijuojančiajam	
Išankstiniai reikalavimai: Verslo ir verslo valdymo pagrindai	Gretutiniai reikalavimai (jei yra): Tiesioginės sąsajos su šeimos verslu

Dalyko (modulio) apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	50	80

Dalyko (modulio) tikslas		
Dalyko tikslas – ugdyti: <ul style="list-style-type: none"> – teorines ir praktines žinias, kaip didinti šeimos verslo tvarumą sprendimų priėmimo, verslo valdymo, paveldėjimo planavimo, mokesčių ir investicijų grąžos bei rizikos srityse; – gebėjimą diskutuoti ir ieškoti naujų sprendimo būdų egzistuojančioms šeimos verslo problemoms spręsti, tiek diskutuojant grupėse, tiek gebėjimą argumentuotai pagrįsti savo individualią poziciją. 		
Dalyko (modulio) studijų rezultatai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Gebės kritiškai vertinti ir argumentuotai palyginti šeimos verslo ir įprastinio verslo valdymo, sprendimų priėmimo formas, metodus ir skirtumus	Įtraukiančios paskaitos, savarankiškai atliekamos užduotys, globalių atvejų analizė, refleksija ir diskusija	Savarankiškai atliktų užduočių bei jų pristatymo seminarų metu vertinimas;
Gebės nustatyti, kritiškai lyginti, interpretuoti šeimos verslo įkūrėjo psichologinį portretą, įtaką šeimos verslo tęstinumui, bei šeimos narių emocinei būklei		
Gebės sistemiškai vertinti šeimos turto valdymo principus, metodus, trūkumus ir naudas		
Gebės savarankiškai apskaičiuoti šeimos verslo vertę ir investicijų į šeimos verslą grąžą	Įtraukiančios paskaitos, refleksija ir diskusija, šeimos verslo praktinė analizė, parengimas bei pristatymas	Atvejo analize paremto šeimos verslo modelio rengimas ir pristatymas raštu bei žodžiu; individualių arba grupinių užduočių vertinimas
Gebės suvokti ir kritiškai vertinti šeimos verslo ir valdomo turto struktūrizavimo formas		
Gebės savarankiškai analizuoti strateginės komunikacijos principus		

Temos	Kontaktinio darbo valandos							Savarankiškų studijų laikas ir užduotys		
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Savarankiškai atliekamos užduotys	
1. Įvadas į kursą, susitarimai dėl tvarkos ir mokymosi eigos	2						2		Susipažinimas su kurso medžiaga, užduotimis, vertinimu	
2. Šeimos verslas – kas tai yra? Ką Šeimos verslai reiškia globalioje ekonomikoje?	2						2	2	Paskaita medžiagos supratimas. Papildomi skaitiniai ir/ar užduotys.	
3. Šeimos verslo stiprybės ir iššūkiai. Fundamentalūs sėkmės faktoriai Šeimos versle.	2						2	2	Paskaita medžiagos supratimas. Papildomi skaitiniai ir/ar užduotys.	
4. Šeimos verslo valdymas. Nuosavybė ir vadovavimas.	6						6	6	Paskaita medžiagos supratimas. Papildomi skaitiniai ir/ar užduotys.	
5. Strateginis Šeimos verslo valdymas. Lyderystės struktūra.	4						4	4	Paskaita medžiagos supratimas. Papildomi skaitiniai ir/ar užduotys.	
6. Šeimos verslo perdavimo kitai kartai planavimas	4						4	4	Paskaita medžiagos supratimas. Papildomi skaitiniai ir/ar užduotys.	
7. Vertės kūrimas iš kartos į kartą Šeimos versle	2						2	2	Paskaita medžiagos supratimas. Papildomi skaitiniai ir/ar užduotys.	
8. Šeimos verslo finansai	6						6	6	Paskaita medžiagos supratimas. Papildomi skaitiniai ir/ar užduotys.	
9. Santykių ir bendradarbiavimo svarba. Konfliktai ir jų valdymas.	4						4	4	Paskaita medžiagos supratimas. Papildomi skaitiniai ir/ar užduotys.	
10. Individuali užduotis			8				8	20	Susipažinti su situacija Šeimos versle. Savarankiškai argumentuoti atsakymus į klausimus.	
11. Šeimos verslo įvertinimas. Praktinė užduotis.			8				8	30	Atlikti Pasirinkto šeimos verslo išsamią analizę. Pristatyti tai seminaro metu	
Pasiruošimas užduotims, konsultacija.		2					2			
Iš viso:	32	2	16				50	80		
Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas		Vertinimo kriterijai						
Dėstytojo paskirta individuali užduotis	40	Seminarų metu		Laiku atlikta individuali užduotis. Šeimos verslo situacijos analizė atlikta savarankiškai, aiški argumentacija, išsamiai atsakyti visi klausimai. Diskusijos metu studentas sugeba argumentuotai pagrįsti savo atsakymus į Dėstytojo pateiktus klausimus. Maksimalus vertinimas 4 balai:						

			<p>4 balai – labai geros žinios ir gebėjimai, suvokta ir išsamiai išanalizuota šeimos verslo situacija. Teisingai atsakyta į 4 klausimus.</p> <p>3 balai – geros žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų, teisingai ir išsamiai atsakyta į 3 klausimus</p> <p>2 balai – vidutinės žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų, teisingai atsakyta į 2 klausimus.</p> <p>1 balas – silpnos žinios ir gebėjimai, yra klaidų, teisingai atsakyta į 1 klausimą.</p> <p>0 balų – netenkinami minimalūs reikalavimai, teisingai atsakytų klausimų nėra.</p>
Šeimos verslo įvertinimas. Praktinė užduotis ir pristatymas.	50	Semestro metu	<p>Pasirinktas Šeimos verslas išanalizuotas išsamiai pagal Dėstytojo pateiktą struktūrą. Teisingai ir pilnai atlikti finansinių rodiklių skaičiavimai ir padarytos išvados. Prezentacijos metu studentas geba trumpai ir koncentruotai pateikti svarbiausius faktus apie šeimos verslą, demonstruoja gilų ir visapusišką supratimą apie pasirinkto šeimos verslo situaciją, iššūkius bei verslo konkurencingumą.</p> <p>Maksimalus vertinimas 5 balai:</p> <p>5 balai – labai geros žinios ir gebėjimai, šeimos verslo analizė ir finansiniai rodikliai apskaičiuoti be esminių klaidų</p> <p>4 balai – geros žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų. Šeimos verslo analizė ir finansiniai rodikliai teisingai apskaičiuoti ne mažiau kaip 80 proc.</p> <p>3 balai – vidutinės žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų. Šeimos verslo analizė ir finansiniai rodikliai teisingai apskaičiuoti ne mažiau kaip 60 proc.</p> <p>2 balai – silpnos žinios ir gebėjimai, yra klaidų. Šeimos verslo analizė ir finansiniai rodikliai teisingai apskaičiuoti ne mažiau kaip 40 proc.</p> <p>1 balas – silpnos žinios ir gebėjimai, yra esminių klaidų. Šeimos verslo analizė ir finansiniai rodikliai teisingai apskaičiuoti ne mažiau kaip 20 proc.</p> <p>0 balų – netenkinami minimalūs reikalavimai. Šeimos verslo analizė ir finansiniai rodikliai apskaičiuoti neteisingai</p>
Aktyvus dalyvavimas diskusijose, klausimų uždavimas	10	Viso kurso metu	<p>Dalyvauja grupės diskusijose, aktyviai klausia klausimų, gerbia kitų grupės narių nuomonę bei skirtingumą.</p> <p>Vertinimas</p> <p>1 Balas – dalyvavo diskusijose ir uždavė vertingus klausimus</p> <p>0 Balų – neįsitraukė diskusijose, klausimų neuždavė</p>

Autorius		Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidykla ar internetinė nuoroda
Privaloma literatūra					
Josh Baron, Rob Lachenauner	2021	Family Business Handbook	978-1- 63369- 904-5		Harward Business Review
B. Canessa, J. Escher, A. Koeberle- Schmid, P.	2018	The Family Office			Springer Nature Switzerland AG, The Palgrave Macmillan

Preller, C. Weber				
KPMG	2023	Global Family Business Survey 2023		https://kpmg.com/au/en/home/insights/2023/07/sustainability-family-business-survey.html
Alfredo De Masis, Emanuela Rondi, Samuel Wayne Appleton	2022	Innovation in Family Business		(PDF) Innovation in Family Business (researchgate.net)
Journal of Family Business Strategy	2023			Journal of Family Business Strategy - Journal - Elsevier
Papildoma literatūra				
R. Dalio	2017	Principles: Life and Work		Simon + Schuster Inc.
Thomas Zellweger	2017	Managing the family business		Edward Elgar Publishing
Family Business Magazine				https://www.familybusinessmagazine.com