



## STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Šeimos verslas	

Dėstytojas / a (-ai)	Padalinys (-iai)
<b>Koordinuojantis: Dr. Birutė Miškinienė</b>	Verslo mokykla, Saulėtekio al. 22, Vilnius
<b>Kitas (-i): Partnerystės docentas Gražvydas Jukna</b>	

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Individualusis

Įgyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba (-os)
Nuotolinė	Rudens semestras (3, 5 semestras)	Lietuvių

Reikalavimai studijuojančiajam	
<b>Išankstiniai reikalavimai:</b> Verslo ir verslo valdymo pagrindai	<b>Gretutiniai reikalavimai (jei yra):</b> Tiesioginės sąsajos su šeimos verslu, verslo plėtros pagrindai

Dalyko (modulio) apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	26	104

### Dalyko (modulio) tikslas

Dalyko tikslas – ugdyti:

- teorines ir praktines žinias, kaip didinti šeimos verslo tvarumą sprendimų priėmimo, verslo valdymo, paveldėjimo planavimo, mokesčių ir investicijų gražos bei rizikos srityse;
- gebėjimą diskutuoti ir ieškoti naujų sprendimo būdų egzistuojančioms šeimos verslo problemoms spręsti, tiek diskutuojant grupėse, tiek gebėjimą argumentuotai pagrįsti savo individualią poziciją.

Dalyko (modulio) studijų rezultatai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Gebės kritiškai vertinti ir argumentuotai palyginti šeimos verslo ir įprastinio verslo valdymo, sprendimų priėmimo formas, metodus ir skirtumus	Įtraukiančios paskaitos, savarankiškai atliekamos užduotys, verslo atvejų analizė, refleksija ir diskusija	Savarankiškai atliktų užduočių bei jų pristatymo seminarų metu vertinimas; egzaminas – verslo atvejo sprendimas.
Gebės nustatyti, kritiškai lyginti, interpretuoti šeimos verslo įkūrėjo portretą ir įtaką šeimos verslo tęstinumui, bei šeimos narių (ne)įsitraukimo priežastis.		
Gebės sistemaiškai vertinti šeimos turto valdymo principus, metodus, trūkumus ir naudas	Įtraukiančios paskaitos, refleksija ir diskusija, šeimos verslo praktinė analizė, parengimas bei pristatymas	Atvejo analize paremto šeimos verslo modelio rengimas ir pristatymas raštu bei žodžiu; individualių arba grupinių užduočių vertinimas
Gebės savarankiškai apskaičiuoti šeimos verslo vertę ir investicijų į šeimos verslą gražą		
Gebės suvokti ir kritiškai vertinti šeimos verslo ir valdomo turto struktūrizavimo formas		
Gebės savarankiškai analizuoti strateginės komunikacijos principus		

Temos	Kontaktinio darbo valandos						Savarankiškų studijų laikas ir užduotys		
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Savarankiškai atliekamos užduotys
1. Įvadas	2						2		Šeimos ir šeimos verslo samprata; šeimos verslų istorija pasaulyje ir Lietuvoje
2. Šeimos verslo stiprybės ir trūkumai. Inovacijos šeimos versluose.	1		2				3	7	Identifikuoti šeimos verslo veiklos principus Lietuvos ir užsienio mokslininkų rašytiniuose šaltiniuose
3. Šeimos verslo gyvavimo ciklai	1		1				2	6	Gilinti žinias šeimos verslų gyvavimo ciklų srityje
4. Šeimos verslo valdymo principai: akcininkai, valdybos, vadovai. Ne šeimos narių įtraukimo į šeimos verslo valdymo modeliai.	1		1				2	6	Plėsti žinias verslo valdymo (angl. Corporate governance) ir sprendimo priėmimo srityse
5. Šeimos verslo įkūrėjo profilis, verslumas ir lyderystė; Šeimos verslo tęstinumas ir verslo perėmėjo atranka	1		2				3	7	Gilinti žinias verslumo, lyderystės srityje, šeimos verslo aspektu; Nustatyti skirtumus tarp vadovų atrankos įprastiniuose ir šeimos versluose.
Pasiruošimas tarpiniam atsiskaitymui		1					1		
6. Finansai šeimos versle	1		2				3	7	Susipažinti su Įmonės veiklos ir efektyvumo vertinimu naudojant Pelno nuostolių ir balanso ataskaitas
7. Šeimos verslo vertė	1		2				3	7	Identifikuoti teorinius ir praktinius šeimos verslo vertės nustatymo įrankius.
8. Paveldėjimo planavimas	1		1				3	5	Susipažinti su Lietuvos

									paveldėjimo teisine aplinka.
9. Šeimos verslų finansavimas; Globalūs šeimos biurai: nauda, poreikiai, sąnaudos, struktūros	2		1					3	Susipažinti su šeimos verslų finansavimo modeliais, bei globaliais šeimos biurais, jų veiklos principais
Pasiruošimas egzaminui ir jo laikymas		1						1	
	<b>Iš viso</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>12</b>				<b>26</b>	<b>104</b>

Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Parengta komandinė analizė ir prezentacija	25	Seminarų metu	Gebėjimas identifikuoti ir analizuoti šeimos verslams būdingas situacijas, t. y. įvertinti šeimos verslų stiprybes ir trūkumus, gyvavimo ciklą, psichologinius aspektus, lyderystę ir verslumą. Gebėjimas įvertinti šeimos verslų globalumą ir lokalumą, situacijos visumą, atsižvelgti į esminius šeimos verslų kriterijus. Gebėjimas parengti ir pristatyti prezentaciją. Vertinama naudojant 10 balų skalę.
Komandinės atliktos užduotys bei jų pristatymas seminarų metu	25	Seminarų metu dėstymo ir seminarų rengimo pabaigos.	Gebėjimas panaudoti pagrindines tarpdisciplinines (pvz., pagrindines susijusias (aptartas) ekonomines, nemokumo valdymo, teises bei finansų) šeimos verslų tematikos sąvokas, atsakant į klausimus užduočių metu, komandinio darbo produktyvumas bei iniciatyvumas (produktyvus aktyvumas) seminarų metu. Vertinama naudojant 10 balų skalę.
Egzaminas	50	Egzaminų laikymo laikotarpiu	Konkrečiau šeimos verslo atvejo analizė: moksliniais ir praktiniais šaltiniais pagrįstų šeimos verslų valdymo žinių demonstravimas. Gebėjimas išskirti, analizuoti ir apibendrinti esminę dalyko informaciją. Gebėjimas praktiškai taikyti dalyko žinias analizuojant problemines situacijas ( angl. case ), taikant šeimos verslų modelius . Vertinama naudojant 10 balų skalę.  Maksimalus surinktų balų skaičius – 5. 5 balai – labai geros žinios ir gebėjimai, teisingai atsakyta 9-10 klausimus. 4 balai – geros žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų, teisingai atsakyti 7-8 klausimai. 3 balai – vidutinės žinios ir gebėjimai, gali būti neesminių klaidų, teisingai atsakyti 5-6 klausimai. 2 balai – silpnos žinios ir gebėjimai, yra klaidų, teisingai atsakyti 3-4 klausimai. 1 balas – silpnos žinios ir gebėjimai, yra esminių klaidų, teisingai atsakyti 1-2 klausimai. 0 balų – netenkinami minimalūs reikalavimai, teisingai atsakytų klausimų nėra.

<b>Autors</b>	<b>Izdāšanas gads</b>	<b>Pavadinājums</b>	<b>Periodiskā izdevuma Nr. vai izdevuma numurs</b>	<b>Izdevuma vai interneta saites</b>
<b>Privaloma literatūra</b>				
Josh Baron, Rob Lachenaure	2021	Family Business Handbook	978-1-63369-904-5	Harvard Business Review
B. Canessa, J. Escher, A. Koeberle-Schmid, P. Preller, C. Weber	2018	The Family Office		Springer Nature Switzerland AG, The Palgrave Macmillan
KPMG	2023	Global Family Business Survey 2023		<a href="https://kpmg.com/au/en/home/insights/2023/07/sustainability-family-business-survey.html">https://kpmg.com/au/en/home/insights/2023/07/sustainability-family-business-survey.html</a>
Alfredo De Masis, Emanuela Rondi, Samuel Wayne Appleton	2022	Innovation in Family Business		<a href="#">(PDF) Innovation in Family Business (researchgate.net)</a>
Journal of Family Business Strategy	2023			<a href="#">Journal of Family Business Strategy - Journal - Elsevier</a>
<b>Papildoma literatūra</b>				
R. Dalio	2017	Principles: Life and Work		Simon + Schuster Inc.
Thomas Zellweger	2017	Managing the family business		Edward Elgar Publishing
Family Business Magazine				<a href="https://www.familybusinessmagazine.com">https://www.familybusinessmagazine.com</a>