



## STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Verslo rizikos valdymas ir draudimas	

Dėstytojas / a (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis (-i): Doc. Dr. Aleksandra Lezgovko Kitas / a (-i):	Verslo mokykla, Saulėtekio al. 22, Vilnius

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Individualusis

Igyvendinimo forma	Vykdyto laikotarpis	Vykdyto kalba (-os)
Mišri	Rudens semestras	Lietuvių

Reikalavimai studijuojančiajam	
Išankstiniai reikalavimai:	Gretutiniai reikalavimai (jei yra):

Dalyko (modulio) apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	50	80

### Dalyko (modulio) tikslas

Šiuolaikinėje globalioje ir nuolat kintančioje verslo aplinkoje rizikos valdymas tampa esminiu organizacijų sėkmės, tvarumo ir augimo veiksniumi. Nepastovios ekonominės sąlygos, spartūs technologiniai pokyčiai, klimato rizikos bei geopolitinis nestabilumas reikalauja iš organizacijų gebėjimo laiku atpažinti grėsmes ir taikyti efektyvias rizikos mažinimo priemones, tarp kurių svarbią vietą užima draudimo sprendimai.

Šio dalyko tikslas – suteikti studentams teorinių žinių ir praktinių gebėjimų, reikalingų identifikuoti, analizuoti ir vertinti verslo rizikas, parinkti tinkamas rizikos valdymo strategijas bei efektyviai taikyti draudimo priemones rizikų suvaldymui. Studentai mokysis suprasti rizikos prigimtį ir komponentus, analizuoti draudimo produktų įvairovę ir taikymo galimybes, planuoti rizikos mažinimo sprendimus skirtingose verslo situacijose.

Studijų metu studentai įgis gebėjimą sistemiškai vertinti rizikos situacijas, savarankiškai formuoti sprendimus, pagrįstus faktine ir statistine informacija, bei kritiškai analizuoti draudimo sprendimų efektyvumą. Įgytos žinios ir praktiniai įgūdžiai padės studentams tapti konkurencingais darbo rinkoje, sustiprins jų gebėjimą priimti strateginius sprendimus neapibrėžtumo sąlygomis ir suteiks pranašumą siekiant karjeros tiek viešajame, tiek privačiame sektoriuose – rizikos valdymo, draudimo, finansų ir verslo vystymo srityse.

Daugiau informacijos apie dalyko turinį ir studijų galimybes pateikiama vaizdo įrašė: <https://youtu.be/2Oxwhrc4-Ec>

Dalyko (modulio) studijų rezultatai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Gebės identifikuoti pagrindines verslo rizikos rūšis ir įvertinti jų poveikį organizacijos veiklai.	Interaktyvios paskaitos, atvejo analizė	Testas, diskusijų vertinimas
Gebės analizuoti rizikos valdymo strategijas ir pritaikyti jas konkrečiose verslo situacijose.	Grupiniai seminarai, praktinės užduotys	Teminė atvejo analizė

Gebės paaiškinti draudimo vaidmenį verslo rizikos valdyme ir argumentuoti draudimo produktų taikymo tikslumą.	Atvejų analizė, diskusijos	Individuali rizikos atvejo analizė su sprendimų siūlymu
Gebės taikyti draudimo rūšių klasifikavimo ir rizikos vertinimo metodus.	Paskaitos, praktiniai skaičiavimai	Kontrolinis darbas
Gebės interpretuoti rizikos valdymo duomenis ir parengti sprendimų rekomendacijas verslo organizacijoms.	Savarankiškos užduotys, refleksijos sesijos	Individuali rizikos atvejo analizė su sprendimų siūlymu
Gebės integruoti rizikos ir draudimo valdymo žinias modeliuojant verslo rizikos scenarijus.	Rizikos modeliavimas naudojant praktinius įrankius (Excel, Google Sheets ir kt.): rizikos situacijų konstravimas, draudimo sprendimų vertinimas, finansinių nuostolių modeliavimas; konsultaciniai seminarai.	Individualus modeliuojamas projektas ir jo pristatymas
Daugiau informacijos apie dalyko turinį ir studijų galimybes pateikiama vaizdo įrašė: <a href="https://youtu.be/2Oxwhrc4-Ec">https://youtu.be/2Oxwhrc4-Ec</a>		

Temos	Kontaktinio darbo valandos							Savarankiškų studijų laikas ir užduotys	
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Savarankiškai atliekamos užduotys
1. Verslo rizikos sąvoka, rūšys ir identifikavimas	6	0	4	0	0	0	10	11	Literatūros analizė, rizikų identifikavimo užduotis
2. Rizikos vertinimo ir valdymo metodai	6	0	4	0	0	0	10	11	Rizikos valdymo strategijų parinkimo analizė
3. Draudimo reikšmė verslo rizikos mažinime	8	0	4	0	0	0	12	14	Draudimo taikymo analizė pasirinktame sektoriuje
4. Draudimo produktai ir jų praktinis taikymas	8	0	4	0	0	0	12	14	Draudimo produktų palyginimas
5. Rizikos analizė ir rizikos mažinimo plano rengimas taikant paprastus praktinius metodus (Excel, lentelės): rizikos scenarijų kūrimas ir sprendimų siūlymas.	4	2	0	0	0	0	6	30	Paprastas rizikos scenarijaus konstravimas, individuali užduotis
<b>Iš viso</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>16</b>				<b>50</b>	<b>80</b>	

Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Savarankiškas darbas (individualus projektas): rizikos analizė, draudimo sprendimo taikymas ir rizikos mažinimo plano parengimas.	30 %	Semestro metu (pagal sudarytą grafiką)	Savarankiško darbo parengimas pagal atskirai išdėstytus reikalavimus. Projekto pristatymas auditorijai. <b>Vertinami šie aspektai:</b> - Projekto struktūra ir turinys: aiški, logiška struktūra, visos būtinos darbo dalys. - Rizikos analizė: tikslumas, gilumas, logiškas rizikų identifikavimas. - Draudimo sprendimo taikymas: tinkamas sprendimo parinkimas, pagrįstumas. - Rizikos mažinimo plano parengimas: nuoseklumas,

			siūlomų priemonių pagrįstumas. - Pristatymas: aiškumas, argumentuotumas, gebėjimas atsakyti į klausimus, laiko valdymas.
Tarpinis atsiskaitymas	20 %	Semestro viduryje	Testą sudaro 40 uždarojo tipo klausimų, VMA aplinkoje. Rezultatas yra laikomas teigiamu, jei teisingų atsakymų skaičius sudaro bent 50 proc. visų testo klausimų.
Egzaminas	50 %	Sesijos metu	Egzaminas sudarytas iš 50 uždarojo tipo klausimų, kurie yra atliekami naudojant VMA aplinką. Egzamino rezultatas laikomas teigiamu, jeigu studentas teisingai atsako į mažiausiai 50 procentų visų testo klausimų. Studentai, kurie nevykdo seminarų lankymo reikalavimų arba neįvykdę visų praktinių užduočių, neleidžiami dalyvauti egzamine. Egzamino bei jo perlaikymo procedūros gali būti vykdomos eksternu, o vertinimo strategija ir kriterijai išlieka nepakitę ir yra analogiški tiems, kurie taikomi įprastu studijų metu.
Papildomas įvertinimas (bonusas)	Iki 1 balo prie teigiamo egzamino įvertinimo	Semestro metu	Bonusų paskaičiavimas: Dalyvavimas seminare/svečio paskaitose/ekskursijos į darbo rinką anketos užpildymas (kaip neatskiriamosios seminaro užduoties įvykdymas): 1bonusas = 1 seminaro metu teisingai užduotam klausimui, pasisakymui diskusijos metu, išspręstai per praktinį užsiėmimą užduočiai, dalyvavimas viktorinose ir anketų užpildymas. Maksimalus bonusų skaičius = maksimalus užduotų klausimų/išspręstu/įvykdytu užduočių skaičius per visą dalyko kursą
Galutinio kaupiamojo pažymio sudėtis			Papildomos atsiskaitymo formos (įtrauktos į galutinio įvertinimo formulę): – Kryžiažodis (K) – vertinamas kaip savarankiška užduotis, maksimalus įvertinimas – iki +0,1 prie teigiamo egzamino balo. – Savarankiškas darbas (SD) – apima teminį pristatymą seminario metu, vertinamas pagal metodinius reikalavimus ir įtraukiamas į galutinį pažymį. Galutinio įvertinimo formulė: $(0,2 * K + 0,3 * SD + (T * 0,5 + K + BB)) - (BAU1 + BAU2)$ , kur K - kontrolinio įvertinimas; SD - savarankiško darbo, atlikto pagal metodinius reikalavimus ir temos pristatymo seminare įvertinimas; T - egzamino testas; K - kryžiažodis, maksimalus priedas prie teigiamo egzamino balo +0,1. BB - bonusų balas, maksimalus gali būti +1 prie teigiamo egzamino balo; BAU1 - sumažinimas už svečio paskaitos/ekskursijos praleidimą, BAU2 - sumažinimas už seminarų praleidimą. Korekcijos dėl privalomų veiklų: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dalyvavimas svečio paskaitose, ekskursijoje ir seminaruose yra privalomas.</li> <li>• BAU1 - nedalyvavus svečio paskaitoje/ekskursijoje, galutinis dalyko įvertinimas mažinamas 0,25 balo.</li> <li>• BAU2 - nedalyvavus seminaruose, galutinis dalyko įvertinimas mažinamas proporcingai:</li> </ul>

			0,25 balo dalijant iš bendro numatyto seminarų skaičiaus. <i>Pavyzdžiui: jei numatyta 6 seminarai, už kiekvieną praleistą seminarą galutinis įvertinimas mažinamas 0,042 balo.</i>
--	--	--	---

<b>Autorius (-iai)</b>	<b>Leidimo metai</b>	<b>Pavadinimas</b>	<b>Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas</b>	<b>Leidykla ar internetinė nuoroda</b>
<b>Privaloma literatūra</b>				
Lezgovko, A.	2011	Draudimo ekonomikos pagrindai. Mokomoji knyga		Kaunas: KTU leidykla, bus patalpinta VMA
Lezgovko A., Doronina-Koltan, N., Tautkus T., Malakaitė, D.	2014	Draudimo paslaugų pardavimo proceso valdymas. Vadovėlis		Vilnius: MRU. Prieiga prie interneto: <a href="https://www.draudimas.com/shop">https://www.draudimas.com/shop</a>
Belinskaja, L. ir kt.	2001	Draudimas I		Vilnius: LBDFI, reikalinga dalis bus patalpinta VMA
David Apgar	2007	Rizikos intelektas. Kaip išmokti valdyti tai, ko nežinome		Vilnius: Verslo žinios
<b>Papildoma literatūra</b>				
Rejda, George E. McNamara, Michael	2016	Principles of Risk Management and Insurance	13 <sup>th</sup> Revised Edition	HarperCollins College Publishers, USA
VšĮ Draudimo ir rizikos valdymo institutas		Svetainės straipsniai		Prieiga prie interneto: <a href="https://draudimas.com/blog/main">https://draudimas.com/blog/main</a> <a href="https://rizika.draudimas.com/blog">https://rizika.draudimas.com/blog</a>
	2000	Lietuvos Respublikos civilinis kodeksas. Šeštoji knyga. 53 SKYRIUS DRAUDIMAS	Redakcija: nuo 2017.01.01	Prieiga prie interneto: <a href="http://litlex.lt/tm/cksestas/">http://litlex.lt/tm/cksestas/</a>
	2003	Lietuvos Respublikos Draudimo įstatymas	Suvestinė redakcija nuo 2023 05 31	Prieiga prie interneto: <a href="https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.218739/asr">https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.218739/asr</a>
	2004	Lietuvos Respublikos Transporto priemonių valdytojų civilinės atsakomybės privalomojo draudimo įstatymas	Suvestinė redakcija nuo 2018-11-01	Prieiga prie interneto: <a href="http://www.cab.lt/index.php/lt/pages/view/?item_id=23">http://www.cab.lt/index.php/lt/pages/view/?item_id=23</a>