



STUDIJŲ DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Projektų valdymas	

Dėstytojas / a (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis (-i): doc.dr. Jurgita Joniškienė Kitas / a (-i):	Vilniaus universiteto Šiaulių akademija

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Bendrųjų universitetinių studijų

Igyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba (-os)
Nuotolinė / Auditorinė	Rudens / pavasario	Lietuvių / Anglų

Reikalavimai studijuojančiajam	
Išankstiniai reikalavimai:	Gretutiniai reikalavimai (jei yra): Teams ir Moodle aplinkų valdymas, gebėjimas dirbti komandose

Dalyko (modulio) apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	133	53	80

Dalyko (modulio) tikslas		
Igyti žinių apie projektų rengimo principus bei gebėti inicijuoti, planuoti projektus ir pildyti jų paraiškas vadovaujantis esminiais projektų rengimo metodais.		
Dalyko (modulio) studijų rezultatai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Gebės taikyti naujausias projektų valdymo žinias operatyviniams, organizaciniams, investiciniams ir strateginiams projektams rengti ir įgyvendinti ir įvertinti. Mokės surasti ir analizuoti informaciją, susijusią su projektų finansavimu.	Atvejo analizė, Informacijos paieškos užduotis, dokumentų analizė	Individualaus darbo (projektų finansavimo programos analizė) rengimas ir pristatymas.
Gebės identifikuoti ir palyginti pagrindinius programų ir projektų valdymo ciklo etapus bei projektų valdymo metodologijas, suvoks svarbiausius projektų rengimo principus ir juos taikys rengiant ir valdant projektus.	Minčių žemėlapis, problemos sprendimas.	Projekto problemų medžio ir projekto problemos pagrindimo (pagal pasirinktą idėją) pristatymas.
Gebės nustatyti suinteresuotąsias šalis, parengti projekto darbų pasidalijimo struktūrą ir detalų veiklų planą; atpažinti ir apibūdinti pagrindinius projekto kokybės, žmogiškųjų išteklių, laiko, kaštų, pokyčių ir rizikos valdymo principus.	Atvejo analizė, plėtos scenarijų kūrimas, suinteresuotųjų šalių analizė, grupinės konsultacijos	Grupinio darbo (projekto valdymo planas) pristatymas.
Gebės inicijuoti projekto idėjas, produktyviai dirbdami komandoje	Projekto rengimas, rizikos ir komunikacijos plano rengimas,	Egzaminas: projektas ir jo pristatymas, rizikos ir

parengti imitacinę projekto paraišką organizacijos problemai išspręsti ir paramai gauti, gebės parengti projekto komunikacijos ir rizikos valdymo planus, atsižvelgdamas į konkrečios organizacijos veiklą ir struktūrą.	grupinis darbas, grupinės konsultacijos	komunikacijos plano parengimas ir jo pristatymas.
Gebės analitiškai, sistemiškai, kritiškai ir kūrybiškai mąstyti, spręsti problemas ir dirbti grupėse, pristatyti informaciją ir diskutuoti, savarankiškai planuoti mokymosi procesą.	Projekto rengimas, grupinis darbas, grupinės konsultacijos	Egzaminas: projektas ir jo pristatymas, rizikos ir komunikacijos plano parengimas ir jo pristatymas.

Temos	Kontaktinio darbo valandos							Savarankiškų studijų laikas ir užduotys	
	Paskaitos, e.mokymas(is)	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos, e.mokymas(is)	Laboratoriniai darbai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Savarankiškai atliekamos užduotys
1. Projekto esmė, savybės ir klasifikavimas. Projektų valdymo metodologijos.	2			1			3	5	Mokslinės literatūros skaitymas ir analizė
2. Projekto gyvavimo ciklas.	2			1			3	5	Mokslinės literatūros skaitymas ir analizė
3. Projektų rengimo ir valdymo principai. ypatumai Valstybinės ir tarptautinės projektinės veiklos finansavimo programos.	4			2			6	10	Informacijos paieška internete. Individualaus darbo (projektų programos) rengimas ir pristatymas (10 skaidrių)
4. Projekto aplinka, dalyviai ir struktūrizavimo modeliai.	2	1		1			4	10	Mokslinės literatūros analizė. Pasirengimas projekto inicijavimo etapui.
5. Projekto inicijavimas, svarbiausių jo dalių turinys ir rengimo tvarka. Projekto rengimas organizacijoje. Projekto loginė struktūra. Projekto problemų identifikavimas ir problemų medžio sudarymas. Suinteresuotųjų šalių identifikavimas, iniciatyvinio dokumento parengimas.	2			2			4	5	Projekto problemų medžio ir projekto problemos pagrindimo (pagal pasirinktą idėją) rengimas ir pristatymas. Suinteresuotųjų šalių registras.
6. Projekto loginė struktūra. Darbo pasidalijimo struktūros ir Ganto grafiko parengimas.	2			4			6	5	Grupinio darbo (projekto valdymo planas).
7. Projekto valdymas. Projekto valdymo samprata, objektai ir procesai. Projektų valdymo įrankiai	2	1		2			5	5	Mokslinės literatūros analizė: projekto laiko planavimas
8. Projekto išteklių planavimas. Projekto biudžeto sudarymas.	4			2			6	5	Mokslinės literatūros analizė: projekto biudžetas.

9. Projekto rizikos bei neapibrėžtumo vertinimas ir valdymas. Komunikacijos ir pokyčių valdymas.	4			4			8	5	Mokslinės literatūros analizė: projekto rizikų matrica.
10. Projekto vertinimas	3	1		2			6	5	Mokslinės literatūros analizė: projekto įvertinimas.
11. Pasirengimas egzaminui				2			2	20	Projekto valdymo plano rengimas.
Iš viso	27	3	0	23			53	80	

Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Individualaus darbo (projekto finansavimo programos analizė) parengimas ir pristatymas	10 proc.	4 savaitė	<u>Finansavimo programos analizės vertinimo kriterijai</u> Vertinimo kriterijai: Pasirinkimo pagrindumas 1 balas Studentas argumentavo savo pasirinkimą, pasirinko veikiančią, organizacijai aktualią ir tinkamą programą. 0,5 balo Studentas pasirinko organizacijai aktualią ir tinkamą, tačiau jau uždarytą arba dar kvietimų nepaskelbusią programą. 0 balų Studentas pasirinko programą, kurios tikslai ir finansuojamos veiklos yra nutolusios nuo organizacijos interesų. Studentas nepagrindė savo pasirinkimo. Analizės kokybė 1 balas Studentas pateikia holistinę programos analizę, kartu akcentuodamas būtent tuos prioritetus ir/arba priemones, kurios yra aktualios organizacijai. Mintys išdėstytos aiškiai ir logiškai. Studentas demonstruoja programos administravimo, projektų atrankos ir tvirtinimo procesų suvokimą. 0,5 balo Studentas pateikia tik pavienių, organizacijos veiklos interesus atitinkančių programos prioritetų / priemonių analizę, neatskleisdamas programos visumos. Mintys dėstomos logiškai, tačiau yra labiau referatyvaus, o ne analitinio pobūdžio. Studentas nepakankamai įsigilinęs į programos administravimo, projektų atrankos ir tvirtinimo procesus. 0 balo Studentas pateikia visos programos referatyvųjį aprašymą, neatskleidžia organizacijos galimybių dalyvauti programos kvietimuose, nepaaiškina programos administravimo, projektų atrankos ir tvirtinimo procesų. Pristatymo kokybė 1 balas Pristatymo metu studentas lengvai valdo turinį, komentuoja vizualiai pateikiamą informaciją, drąsiai reiškiant mintis, pritraukiant auditorijos dėmesį, stengiamasi palaikyti nuolatinį ryšį su auditorija. Studentas(-ė) tvirtai laikosi savo pozicijos, argumentuotai atsako į visus užduodamus klausimus. Pristatymas yra vizualiai efektyvus: informacija vaizdi, neperkrauta ir prasminga. 0,5 balo Temos pristatymas vyksta aiškiai ir nuosekliai, tačiau jaučiamas didelis jaudulis, pristatant daugiau perkaitoma vizualiai pateikiama informacija. Pristatymui trūksta vizualaus efektyvumo: trūksta vaizdinių priemonių panaudojimo, skaidrėse pateikta informacija perkrauta tekstu 0,5 balo Studentas nevaldo turinio, nekommentuoja vizualinės informacijos, nesudomina auditorijos. Pristatymui gerokai trūksta vizualaus efektyvumo: turinys perteiktas išskirtinai teksto pavidalu, trūksta vaizdinių priemonių panaudojimo.

Grupinio darbo parengimas ir pristatymas: Projekto problemų medis ir projekto problemos pagrindimas	20 proc.	8 savaitė	2 balai: Studentų grupė pristato pagal pasirinktą problemą rengiamo projekto problemų ir uždavinių medį. Parengiamas projekto problemos pagrindimas: nurodoma statistika, tikslinės grupės problemos, metodai, kaip bus sprendžiama projekto problema. 1 balas: Studentų grupės parengtas problemų medis nėra išbaigtas, iš jo sudėtinga matyti problemos priežastis ir pasekmes. Projekto problema aprašoma labai abstrakčiai, trūksta konkretumo. Pagrindimas per platus, problemos vienu projektu neišsprendžiamos.
Grupinio darbo (projekto valdymo planas) pristatymas	30 proc.	15 savaitė	3 balai: Studentų grupė pristato pagal pasirinktą programą parengtą projekto valdymo planą. Projekto valdymo plane aiškiai apibrėžtas pasiekiamas projekto tikslas, aiškūs ir konkretūs su tikslu susijęs uždaviniai, su uždaviniais siejamos veiklos (atsižvelgiant į programą jos yra tinkamos finansuoti), aiškūs ir konkretūs su veiklomis susiję rezultatai. 2 balai: Studentų grupės pagal pasirinktą programą parengtame projekto valdymo plane trūksta loginio ryšio tarp tikslo, uždavinių ir veiklų, neaiškiai apibrėžti rezultatai, kai kurios iš veiklų nėra tinkamos finansuoti, neaiški rezultatų kiekybinė išraiška. 1 balas: Studentų grupės parengtame projekto valdymo plane tikslas dubliuoja uždavinius, daugelis veiklų nėra tinkamos finansuoti, klaidingos jų formuluotės, studentai nesugeba įvardinti kiekybinių projekto rezultatų.
Egzaminas: projektas ir jo pristatymas	40 proc.	17-20 savaitė	4 balai: Studentas ar studentų grupė pristato parengtą projekto valdymo planą. Užpildytos visos būtinos dalys, projektas turi tikslus, uždavinius veiklas, veiklų grafiką, tekstas logiškas, aiškus, naudojami dalykiniai terminai. Studentai gali pristatyti projekto valdymo planą. Planas apima projekto veiklas, numato žmogiškųjų išteklių, rizikų, finansų, laiko valdymą, kokybės valdymo planą. ir kt. Atsakymai į klausimus yra aiškūs, dalykiški ir logiški. Samprotaujama, pagrindžiama, paaiškinama supratimo eiga. Pateikiamos kritinės pastabos apie projekto rengimo sunkumus, identifikuojamos iškilusių darbo eigoje problemų priežastys bei numatomos jų pašalinimo galimybės. Pristatymo logika aiški, problemos sprendimo eiga pateikiama nuosekliai ir struktūruotai, visapusiškai paaiškinamai. Naudojami dalykiniai terminai. Minčių dėstymas yra logiškai nuoseklus, teiginiai argumentuoti. Pristatymas yra vizualiai efektyvus (neperkrautas tekstu, naudojamos vaizdinės priemonės). Jeigu darbas grupinis, aiškus kiekvieno grupės nario indėlis. 2 balai: Studentas ar studentų grupė pristato parengto parengtą projekto valdymo planą. Užpildytos pagrindinės dalys, projektas turi tikslus, uždavinius veiklas, veiklų grafiką, tačiau nėra kitų privalomų dalių. Projekto tekstas pakankamai logiškas, aiškus, naudojami dalykiniai terminai. Studentai gali pristatyti projekto valdymo planą. Planas numato tik kai kuriuos valdymo etapus. 1 balas: Projekto pristatymo logika nėra visiškai aiški, projekto problemos sprendimas pateikiamas iš dalies nuosekliai. Trūksta daugelio projekto paraiškos sudedamųjų dalių. Projekto valdymo planas parengtas tik iš dalies. Dominuoja būtiniai terminai. Mintys bandomos logiškai dėlioti, bijoma argumentuoti. Samprotaujama, tačiau menkai pagrindžiama, sunkiai

			paaikškinama supratimo eiga. Atsakymai į klausimus nėra visiškai aiškūs, dalykiški ir logiški. Pristatymas yra menkai vizualiai efektyvus (perkrautas tekstu, menkai naudojamos vaizdinės priemonės, auditorijos aktyvinimo ir įtraukimo priemonės). Vangiai palaikomas kontaktas su auditorija, nevaldomas pristatymo laikas.
--	--	--	--

Autorius (-iai)	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidykla ar internetinė nuoroda
Privaloma literatūra				
Stanley E. Portny, Jonathan L. Portny.	2022	Project Management For Dummies		https://virtualibiblioteka.vu.lt/permalink/370LABT_VU/1f3lf0l/alma9912913817408452
Būda, V., ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Lietuvos projektų vadybos asociacija.	2018	Aiškiamasis projektų valdymo terminų žodynas.		Vilnius: Mokslo ir enciklopedijų leidybos centras.
	2021	2021–2027 m. ES fondų investicijų programos rengimas		https://www.esinvesticijos.lt/lt/pasirengimas-2021-2027/2021-2027-m-es-fondu-investiciju-programos-rengimas
Krušinskas R., Čiūtienė R., Meilienė E., Stankevičius V.	2012	Projektų valdymas: pagrindiniai žingsniai nuo inicijavimo iki įgyvendinimo: mokomoji knyga.		Kaunas, Technologija.
Papildoma literatūra				
Project Management Institute.	2017	A guide to the project management body of knowledge: PMBOK guide.		https://virtualibiblioteka.vu.lt/permalink/370LABT_VU/1f3lf0l/alma9912906523908452
Kanapickienė, R.	2019	Investicijų projektų vertinimas: mokomoji knyga.		Vilnius: Buhalterinės apskaitos švietėjų ir tyrėjų asociacija.