

PATVIRTINTA

Vilniaus universiteto tarybos

2018 m. Rugsėjo 28 d. nutarimu Nr. T-2018-10-1

## **ŠIAULIŲ UNIVERSITETO REORGANIZAVIMO PRIJUNGIMO PRIE VILNIAUS UNIVERSITETO BŪDU PLANAS**

### **I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS**

1. Šiaulių universiteto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu planas (toliau – Planas) parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 27 straipsnio 1 dalies 3 ir 9 punktais, 38 straipsniu, Lietuvos Respublikos Vilniaus universiteto statuto patvirtinimo įstatymo 33 straipsnio 1 dalies 7 punktu, 38 straipsnio 1 dalies 10 punktu, 43 straipsnio 1 dalies 7 punktu bei 51 straipsnio 3 dalimi, Lietuvos Respublikos Seimo 2017 m. birželio 29 d. nutarimo Nr. XIII-533 „Dėl valstybinių universitetų tinklo optimizavimo plano patvirtinimo“ 1 straipsniu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. lapkričio 22 d. nutarimo Nr. 947 „Dėl valstybinių universitetų tinklo optimizavimo plano patvirtinimo“ 2.1.3 papunkčiu, Lietuvos Respublikos Seimo 2018 m. birželio 5 d. nutarimo „Dėl pritarimo Šiaulių universiteto reorganizavimui prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu“ 1 punktu, Lietuvos Respublikos Konstitucinio Teismo 2018 m. birželio 29 d. nutarimu Nr. KT15-N10/2018 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 27 straipsnio 2 dalies 9 punkto, 38 straipsnio 1 dalies, 39 straipsnio 1 dalies atitikties Lietuvos Respublikos Konstitucijai, Lietuvos Respublikos Seimo 2018 m. sausio 12 d. nutarimo Nr. XIII-1021 „Dėl pritarimo Lietuvos sporto universiteto reorganizavimui prijungimo prie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto būdu“ atitikties Lietuvos Respublikos Konstitucijai, Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymui“ bei 2017 m. lapkričio 21 d. tarp Vilniaus universiteto ir Šiaulių universiteto pasirašytu susitarimu dėl Vilniaus universiteto ir Šiaulių universiteto integracijos.

2. Viešosios įstaigos Šiaulių universiteto (toliau – Šiaulių universitetas, reorganizuojama įstaiga) reorganizavimas prijungimo prie viešosios įstaigos Vilniaus universiteto (toliau – Vilniaus universitetas, reorganizavime dalyvaujanti įstaiga) būdu leis konsoliduoti institucinius išteklius, sustiprinti mokslo ir studijų potencialą Šiaulių mieste, pagerinti miesto atitiktį regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikiams. Reorganizavimo rezultatas – Šiaulių universiteto inkorporavimas į Vilniaus universiteto sudėtį kamieninio akademinio padalinio statusu, laidojančiu akademinį ir ūkinį padalinio savarankiškumą Vilniaus universiteto statuto ir Vilniaus universiteto kamieninio akademinio padalinio Šiaulių akademijos nuostatų nustatyta apimtimi.

### **II SKYRIUS ESAMA SITUACIJA IR REORGANIZAVIMO PRIELAIDOS**

3. Vilniaus universitetas – seniausias Lietuvoje ir vienas seniausių Rytų ir Vidurio Europoje universitetas, turintis itin galias akademinės tradicijas, sudarančias sąlygas akademinės bendruomenės nuomonių įvairovei bei akademinės minties laisvei, derinamą su atskaitomybe universiteto bendruomenei, valstybei bei visuomenei. Universitete atliekami visų rūšių moksliniai ir meno tyrimai, vyksta eksperimentinė, socialinė, kultūrinė bei technologinė plėtra ir skatinama meno kūryba, vykdomos visų pakopų ir formų universitetinės studijos pagal laipsnį suteikiančias ir

laipsnio nesuteikiančias studijų programas. Kolegialūs Vilniaus universiteto valdymo organai yra Taryba, Senatas bei vienasmenis valdymo organas – rektorius. Organizacinę Vilniaus universiteto struktūrą sudaro kamieniniai ir šakiniai padaliniai, o funkcinę struktūrą sudaro akademiniai ir neakademiniai padaliniai. Vilniaus universiteto statuto nustatytais sąlygomis ir tvarka plačiausia vidinė autonomija suteikiama kamieniniams akademiniams padaliniams. Šiuo metu organizacinę-funkcinę struktūrą sudaro 14 kamieninių akademinų padalinių bei 11 kamieninių neakademinų padalinių.

4. Šiaulių universitetas – didžiausia aukštoji mokykla Šiaurės Lietuvoje, turinti galias akademinės pedagogų rengimo tradicijas, skatinanti regiono socialinę, kultūrinę, ekonominę raidą, palaikanti glaudžius ryšius su regiono bei šalies įmonėmis. Kolegialūs Šiaulių universiteto valdymo organai yra Taryba, Senatas bei vienasmenis valdymo organas – rektorius. Organizacinę Šiaulių universiteto struktūrą sudaro akademiniai ir neakademiniai padaliniai. Akademinius padalinius sudaro 9 katedros, Botanikos sodas, Mokslo institutas, Tęstinių ir nuotolinių studijų institutas, Mokymo ir mokymosi inovacijų centras. Institucijoje veikia 9 neakademiniai padaliniai.

## **PIRMASIS SKIRSNIS STUDIJŲ ORGANIZAVIMAS**

5. Reorganizavime dalyvaujanti ir reorganizuojama įstaiga vykdo visų trijų pakopų laipsni suteikiančias, profesines pedagogikos, taip pat mokymosi visą gyvenimą studijas. Vilniaus universitetas 2017 m. studijas vykdė 12 studijų krypčių grupių, 194 (84 bakalauro, 105 magistro, 4 vientisųjų, 1 profesinių studijų) pirmosios ir antrosios pakopos studijų programose, 29 doktorantūros ir 63 rezidentūros programose. Šiaulių universitetas 2017 m. studijas vykdė 11 studijų krypčių grupių, 51 (31 bakalauro, 19 magistro, 1 profesinių studijų,) pirmosios ir antrosios pakopos studijų programose, 4 doktorantūros programose. Vilniaus universitetas – patraukliausias abiturientams, stojančiųjų šiame universitete yra daugiausiai (2017 m. – 5 557) lyginant su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis. Vilniaus universitete 2017 m. pabaigoje studijavo 19 787, Šiaulių universitete – 2 253 asmenys, dauguma bakalauro studijose. Šiaulių universitete įstojusiųjų skaičiaus kritimas sustabdytas 2018 m. suformavus tik rentabilias studentų grupes. Vilniaus universiteto ir Šiaulių universiteto sutampančių studijų krypčių ir programų peržiūrėjimas, stambinimas bei jungtinių programų rengimas būtų prielaida mažinti studijų programų skaičių Lietuvoje, gerinti jų kokybę ir tarptautinį konkurencingumą, aukštos kvalifikacijos specialistų rengimą. Ilgametė Šiaulių universiteto patirtis vykdant elektronines studijas, mokymosi visą gyvenimą programas ir taikant didaktinių inovacijų metodus studijų programose sudarys prielaidas bendradarbiauti Vilniaus universiteto ir Šiaulių universiteto pedagogikos centrams rengiant naujos kartos pedagogus.

## **ANTRASIS SKIRSNIS MOKSLO VEIKLOS ORGANIZAVIMAS**

6. 2017 m. Vilniaus universiteto mokslininkai parengė 21 monografiją ir studiją, 955 straipsnius, referuojamus „Clarivate Analytics Web of Science Core Collection“ (toliau – CA WoS) duomenų bazėje, o tai sudarė 36 proc. visų Lietuvos mokslininkų šioje duomenų bazėje referuojamų straipsnių. Daugiau nei 30 straipsnių paskelbta aukšto cituojamumo leidiniuose. 2017 m. Vilniaus universitete vyko 212 mokslinių tarptautinių ir nacionalinių konferencijų, seminarų, simpoziumų, mokyklų (95 tarptautiniai renginiai ir 117 nacionalinių renginių).

7. 2017 m. Vilniaus universitete vykdyti 326 mokslo projektai, iš jų trečdalis – su partneriais iš užsienio. Daugiausia – 237 – projektų vykdyta pagal Lietuvos mokslo tarybos administruojamas programas, kurioms įgyvendinti Vilniaus universitetas gavo 4,91 mln. Eur: 49 projektai finansuoti pagal nacionalinių mokslo programų projektus, 21 – pagal Valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 m. programos projektus, 96 mokslininkų iniciatyva parengti projektai, 27 – pagal dvišalių arba trišalių programų projektus, 37 podoktorantūros

stažuočių projektai ir 7 tikslinių tyrimų sumaniosios specializacijos kryptyse programos projektai. 2018 m. vasario 8 d. Europos Komisijos duomenimis, Vilniaus universitete vykdyta 20 „Horizontas 2020“ programos projektų, kurių vertė 5,5 mln. Eur. 2017 m. programos „Horizontas 2020“ ir kitų tarptautinių mokslo programų (ES Teisingumo programa, „LILAN“, Šiaurės Atlanto sutarties organizacijos (NATO) „Mokslas taikai“ ir kt.), projektų vykdymui gauta 2,1 mln. Eur.

8. Šiaulių universiteto mokslininkai 2017 m. parengė ir išleido 3 (iš jų 2 kolektyvines) monografijas, paskelbė 36 straipsnius, referuojamus CA WoS, leidžiami 7 mokslo žurnalai. Šiaulių universitete vyko apie 400 regiono prioritetus atitinkančių renginių, iš kurių 13 tarptautinių mokslo konferencijų, surengtos 4 personalinės dailininkų parodos, 3 soliniai koncertai.

9. Šiaulių universitete 2017 m. vykdytos tęstinės COST projekto „Regos ir kalbos integravimas“ veiklos, skirtos skaitmeninio turinio informacijos paieškos, apdorojimo bei valdymo spartos priegoms, prisidedančioms prie teorijos bei metodologijos kūrimo, technologijų pažangos, mokslininkų tinklų kūrimo. 2017 m. pradėti įgyvendinti keli LATLIT programos projektai: pirmasis – „Developing of Social Psychological Support Service System through Implamentation of Method of Positive Coping Strategies and Enhancement of Social Inclution for People in Vulnerable Groups (POZCOPING)“, skirtas socialinės įtraukties didinimui (trečiasis Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programos prioritetas), t. y. socialinių paslaugų prieinamumo didinimui ir jų kokybės gerinimui; antrasis – „Cooperation Network for Fostering 21st Century (Engineering) Upgraded Skills and Workforce Mobility“ (CONUS), skirtas moderniems profesiniams (inžineriniams) XXI amžiaus įgūdžiams skatinti ir darbo jėgos mobilumui remti.

10. Šiaulių universitete plėtojamos mokslinių tyrimų tematikų prioritetinės kryptys:

10.1. inkluzinės visuomenės stiprinimas socioeducacinėmis priemonėmis;

10.2. švietimo, ugdymo procesų inovacijos ir valdymas;

10.3. socioekonominiai reiškiniai gerovės valstybės kūrimo procese;

10.4. procesų modeliavimas ir technologijos;

10.5. humanitariniai mokslai visuomenės kultūros plėtroje.

11. Po integracijos į Vilniaus universitetą Šiaulių akademija, siekdama mokslinės veiklos tarptautinio pripažinimo bei suvokdama save kaip Šiaurės Lietuvos regiono pažangos lyderę, numato mokslo potencialo vystymą sujungiant pajėgas su Vilniaus universitete veikiančiomis mokslininkų grupėmis. Taip pat daroma prielaida, kad Vilniaus universiteto ir Šiaulių universiteto pedagogikos centrų akademinis potencialas bendradarbiaujant mokslinėse veiklose sukurs aukštos kokybės ugdymo mokslų studijų programas, grįstas mokslo rezultatais ir pritaikomomis inovacijomis. Visa tai leis sumažinti mokslo potencialo išsibarstymą ir sustiprins mažų, bet tarptautiškai aktyvių mokslininkų grupių vystymosi galimybes, padidins pritraukiamas lėšas iš projektų.

## **TREČIASIS SKIRSNIS FINANSINĖ VEIKLA**

12. 2017 m. gruodžio 31 d. Vilniaus universiteto kapitalą (grynąjį turtą) sudarė 52 379 388,39 eurai (iš jų dalininkų kapitalas yra 39 866 294,10 eurų), tikrosios vertės rezervai yra 24 749 080,70 eurų. Sukauptas perviršis ar deficitas – 14 686 892,99 eurai. Šiaulių universiteto kapitalą sudarė 1 548 753,25 eurai (iš jų dalininkų kapitalas yra 1 213 602,14 eurų), tikrosios vertės rezervas yra 1 048 440,10 eurų. Gautos nuosavų lėšų pajamos Vilniaus universitete – 18 158 512,52 eurai, o Šiaulių universitete – 1 931 586,82 eurai. Kapitalą sudaro įmokos už studijas, bendrabučių nuomos pajamos, suteiktų kitų paslaugų pajamos. Taip pat universitetai gauna kitų pajamų iš atsargų, leidinių pardavimo, įvairių turimų patalpų nuomos (Vilniaus universitete – 1 500 820,63 eurai, Šiaulių universitete – 180 439,59 eurai). Universitetų veiklai vykdyti gaunamų finansavimo lėšų iš biudžeto (asignavimai), savivaldybių, ES, užsienių valstybių, kitų organizacijų 2017 m. gruodžio 31 d. finansavimo sumų likutis: Vilniaus universitete – 162 729 913,01 euras, o Šiaulių universitete – 12 297 672,00 eurų.

## **KETVIRTASIS SKIRSNIS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI**

13. Žmogiškuosius išteklius abiejuose universitetuose sudaro akademinis personalas (t. y. mokslo darbuotojai ir dėstytojai), aukščiausio lygmens vadovai ir neakademiniai darbuotojai. 2017 m. gruodžio 31 d. Vilniaus universitete dirbo 4 875 darbuotojai, buvo užimta 3 625,76 etato, Šiaulių universitete dirbo 497 darbuotojai, buvo užimta 402,5 etato. Mokslo veiklas Vilniaus universitete vykdė 657 mokslo darbuotojai, Šiaulių universitete – 30. Kokybišką studijų procesą Vilniaus universitete užtikrino 1 916 dėstytojų, Šiaulių universitete – 200. Aukščiausio lygmens vadovų Vilniaus universitete buvo 66, Šiaulių universitete – 21. Žmogiškųjų išteklių valdymo funkcijos yra vykdomos atitinkamuose universitetų padaliniuose pagal Statute ir padalinių veiklos nuostatuose apibrėžtus įgaliojimus. Tarp struktūrinių padalinių vyrauja komandinis darbas. Siekiant darbuotojų veiklos efektyvumo veikia motyvavimo sistema. Daroma prielaida, kad Šiaulių universiteto ir Vilniaus universiteto bendruomenių integravimas turės progresyvų mokslinės veiklos, studijų kokybės tobulinimo ir akademinės kultūros stiprinimo rezultatą.

### **III SKYRIUS REORGANIZAVIMU SIEKIAMI REZULTATAI**

14. Bendrasis reorganizavimo tikslas – aukštojo mokslo sistemos žmogiškųjų išteklių, studijų ir mokslo infrastruktūros sutelkimas ir efektyvus panaudojimas, prielaidų studijų kokybės stiprinimui sudarymas, studijų ir mokslo veiklų dubliavimo išvengimas, mokslui, studijoms, ūkiui ir administravimui skiriamų valstybės finansavimo ir investicijų lėšų efektyvus naudojimas.

15. Specifinis reorganizavimo tikslas – socialinė funkcija, kuria siekiama užkirsti kelią gyventų emigracijos tendencijoms bei sukurti palankias prielaidas verslo plėtrai Šiaulių regione. Pastarąjį dešimtmetį ryškėjant negatyviems demografiniams pokyčiams visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje, Šiaulių apskrityje stebimas vienas didžiausių gyventojų skaičiaus mažėjimas Lietuvos Respublikoje. Šios tendencijos turėjo tiesioginę įtaką ir Šiaulių universiteto veiklos aplinkai ir sąlygoms.

16. Reorganizavimu siekiama:

16.1. gerinti aukštojo mokslo paslaugų kokybę Šiaulių regione suteikiant studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas (studentų kompetencijos ir pasitenkinimo studijomis lygio kilimas, sutampančių studijų programų integracija, dėstytojų edukacinių ir dalykinių kompetencijų tobulinimo sistemos efektyvumo užtikrinimas);

16.2. didinti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos veiklų efektyvumą bei skatinti mokslo ir verslo partnerystės santykius Šiaulių regione (žmogiškojo mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos potencialo stiprinimas, tarptautinio projektinio aktyvumo, mokslo sklaidos, mokslininkų kompetencijos didinimas, mokslo ir verslo santykių aktyvinimas). Po integracijos į Vilniaus universitetą Šiaulių akademijos mokslininkai plėtos tyrimus šiose tematikų grupėse:

16.2.1. pedagogų rengimo ir edukacijos. Tyrimai bus orientuoti į tarptautinius edukacinius diskursus siekiant teoriškai bei empiriniais rezultatais pagrįsti pedagogų rengimo įvairiapusių kontekstus. Daug dėmesio bus skiriama didaktinių inovacijų, metodikų ir instrumentų kūrimui bei taikymui edukacinėje realybėje akcentuojant inkluzinio, integruoto ir personalizuoto ugdymo vertybines nuostatas. Tikimasi grindžiant mokslo rezultatais sustiprinti pedagogų rengimą Lietuvoje;

16.2.2. regionų vystymo. Tyrimai bus orientuoti į socioekonominių reiškinių gerovės valstybės kūrimo procese vertinimą, akcentuojant regionų politiką ir jų netolygaus vystymosi problematiką, žmogaus gyvenimo kokybę, gerą valdymą. Mokslininkų grupės sieks kurti inovacijas, kurios ilgalaikėje perspektyvoje turėtų poveikį regiono ir visos šalies konkurencingumui. Suprantant, kad yra būtinas dialogas tarp humanitarinių, socialinių ir gamtos bei technologijos mokslų tyrimų, skatinami ir inicijuojami tarpdisciplininiai tyrimai siekiant išlaikyti humanitarinių

mokslo vaidmenį šiuolaikinėje mokslo paradigmoje. Tokia mokslo grupių santalka atitinka nacionalinį mokslo prioritetą – siekti tarptautinių, tarpdisciplininių tyrimų ir inovacijų kūrimo.

16.3. skatinti aukštojo mokslo studijų tarptautiškumo plėtrą Šiaulių regione (užsienio šalių piliečių pritraukimas studijoms Šiaulių akademijoje, užsienio dėstytojų ir (ar) mokslininkų pritraukimas, studentų ir dėstytojų tarptautinio judrumo suaktyvėjimas);

16.4. efektyviai ir tinkamai panaudoti valstybei nuosavybės teise priklausantį nekilnojamąjį turtą aukštojo mokslo teikiamų paslaugų srityje (Šiaulių universiteto valdomos infrastruktūros kokybės gerėjimas, efektyvesnis infrastruktūros panaudojimas).

17. Reorganizavimu siekiami rezultatai galimi užtikrinant Šiaulių universiteto veiklos tęstinumą Vilniaus universiteto kamieninio akademinio padalinio veiklos sąlygomis, užtikrinančioms akademinį ir ūkinį padalinio savarankiškumą Vilniaus universiteto statuto nustatyta tvarka.

#### **IV SKYRIUS REORGANIZAVIMO ETAPAI IR TERMINAI**

18. Po reorganizavimo baigiančios savo veiklą kaip viešosios įstaigos Šiaulių universiteto teisės ir pareigos (joms vykdyti reikalingi dokumentai ir bylos) 2019 m. birželio 30 d. perduodamos po reorganizavimo veiksiančiai viešajai įstaigai Vilniaus universitetui. Po reorganizavimo baigianti savo veiklą kaip viešoji įstaiga Šiaulių universitetas 2019 m. liepos 1 d. turi būti išregistruotas iš Juridinių asmenų registro.

19. Šiaulių universiteto integracija formalizuojama naujo Vilniaus universiteto kamieninio akademinio padalinio Šiaulių akademijos veikla nuo 2019 m. liepos 1 d. Šiai datai Šiaulių universiteto darbuotojai perkeliama į Šiaulių akademijos struktūros sudėtį bei su Šiaulių universiteto studentais ir doktorantais sudaromi atitinkami susitarimai dėl studijų proceso perkėlimo į Vilniaus universitetą.

20. Pasibaigus teisinių reorganizavimo procesams toliau bus vykdomi integraciniai procesai, apimantys Šiaulių akademijos savivaldos organų suformavimą bei kamieninio akademinio padalinio vadovo rinkimus. Atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos Vilniaus universiteto statuto patvirtinimo įstatymo 28 straipsnio 5 dalį, Šiaulių akademijos taryba ir dekanas turi būti išrinkti per 3 mėnesius, t. y. iki 2019 m. spalio 1 d. Siekiant integracijos procesų sklandumo iki 2019 m. spalio 1 d. Šiaulių akademijai vadovaus Vilniaus universiteto rektorius laikinai paskirtas vadovas- Šiaulių akademijos ginčų ir akademinės etikos komisijos, studijų programų komitetai turės būti suformuoti iki 2019 m. lapkričio 1 d.

21. Atskirų Šiaulių universiteto akademinės ir ūkinės veiklos procesų integracija vyks nuosekliai palaipsniui, laikantis Vilniaus universiteto rektorius ir Šiaulių universiteto rektorius bendrai nustatyto Šiaulių universiteto veiklą ir procesų integracijos administravimo plano, kuriame be kita ko detalizuojami mokslo, studijų, infrastruktūros, žmogiškųjų, finansinių ir kitų išteklių integracijos procesai skaidant papročesiais, nustatant jų integravimo terminus bei atsakingus asmenis. Pagrindiniai Šiaulių universiteto akademinės ir ūkinės veiklos integracijos procesai:

21.1. reorganizavimo proceso veiklą valdymas Šiaulių universiteto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu priežiūros komiteto pagalba, šio komiteto funkcijos, įgaliojimai ir atsakomybės;

21.2. studijų programų integracija, sutampančių ir (ar) iš dalies sutampančių studijų programų konsolidacija, studijų kokybės standarto suderinimas, paslaugų studentams ir dėstytojams integracija, studijų infrastruktūros integracija;

21.3. mokslo ir doktorantūros integracija, mokslinės veiklos administravimo pertvarka, projektinės ir inovacinės veiklą organizavimas, doktorantūros proceso pertvarka;

21.4. žmogiškųjų išteklių integracija, akademinų (dėstytojų ir mokslo darbuotojų) ir neakademinų darbuotojų kvalifikacinių reikalavimų suderinimas, personalo atlygio politikos suderinimas, akademinio ir neakademinio personalo atliekamų funkcijų įvertinimas;

21.5. finansinių išteklių integracija, bankinių operacijų importas, darbo užmokesčio ir stipendijų skaičiavimo sinchronizacija, buhalterinės apskaitos duomenų importas;

21.6. informacinių išteklių integracija, informacinių, dokumentų valdymo ir kitų sistemų integracija;

21.7. infrastruktūros integracija, valstybei nuosavybės teise priklausančio nekilnojamojo turto patikėjimo sutarčių pakeitimas, aukštojo mokslo procesui nereikalingo (perteklinio) turto identifikavimas.

## **V SKYRIUS REORGANIZAVIMO PROCESŲ FINANSAVIMO POREIKIS**

22. Pasibaigus teisiniams reorganizavimo procesams toliau bus vykdomi integraciniai procesai – regiono visuomenės, verslo ir viešojo sektoriaus poreikiai aukštajam mokslui turi būti nuolat stebimi ir į juos atsižvelgiama siekiant suteikti Lietuvos ir regiono lūkesčius atitinkančias kokybiškas bei paklausias švietimo paslaugas. Kitas svarbus veiklos elementas įvykus reorganizacijai yra Vilniaus universiteto regioninio padalinio mokslo potencialo didinimas. Abu tikslai objektyviai nepasiekiami per trumpą laikotarpį ir reikalauja sistemingų ir nuoseklių pastangų bei gilesnių investicijomis grįstų veiklos pokyčių.

23. Finansavimo poreikius galima sąlyginai išskirti į dvi pagrindines grupes:

23.1. trumpalaikis (apie 24 mėn.) poreikis, sietinas su faktiniu įstaigų susiliejimu, sudaro 10,8 - 11,8 mln. Eur;

23.2. ilgalaikis (2020 m. pab.–2025 m.) poreikis, sietinas su veiklos integravimu ir naujos studijų ir aukštojo mokslo kokybės regione užtikrinimu, šios dienos kainomis skaičiuotinas 5 - 8 mln. Eur.

## **VI SKYRIUS BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS**

24. Planas yra sudėtinė reorganizavimo dokumentų rinkinio, į kurį patenka ir Šiaulių universiteto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu sąlygų aprašas, sudėtinė dalis.

25. Šiaulių universiteto akademinės ir ūkinės veiklos integracijos procesų veiklos detalizuojamos Vilniaus universiteto rektoriaus ir Šiaulių universiteto rektoriaus bendrai nustatytame Šiaulių universiteto veiklų ir procesų integracijos administravimo plane.

26. Pajamos iš Šiaulių universiteto valdomo nekilnojamojo turto, kuris po reorganizavimo teisės aktų nustatytais sąlygomis ir tvarka galės būti atlygintinai perduotas trečiųjų asmenų nuosavybėn, naudojamos po reorganizavimo veiksiančios Šiaulių akademijos poreikiams tenkinti.

---