



VILNIAUS UNIVERSITETO SENATO

NUTARIMAS

DĖL VILNIAUS UNIVERSITETO 2015–2017 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO

2015 m. lapkričio 24 d. Nr. S-2015-9-17
Vilnius

Atsižvelgdamas į Vilniaus universiteto rektoriaus 2015 m. lapkričio 11 d. teikimą, Kokybės ir plėtros komiteto 2015 m. lapkričio 17 d. nutarimą (protokolo Nr. KPK-2015-6), Studijų komiteto 2015 m. lapkričio 17 d. nutarimą (protokolo Nr. 15/16-4) ir Mokslo komiteto 2015 m. lapkričio 19 d. nutarimą (protokolo Nr. MK-2015/2016-3_virtualus) bei Rektorato 2015 m. lapkričio 24 d. išvadą, vadovaudamasis Vilniaus universiteto statuto (toliau – Statuto) 33 straipsnio 1 dalies 8 punktu, Vilniaus universiteto senatas

n u t a r i a:

1. Pritarti pagrindinėms Vilniaus universiteto 2015-2017 m. strateginio veiklos plano projekte (toliau – Strateginis veiklos planas) nurodytoms kryptims ir esminėms plano nuostatomis.
2. Teikti Vilniaus universiteto tarybai šias atskiras plano detales liečiančias pastabas bei pasiūlymus dėl Strateginio veiklos plano tobulinimo:
 - 2.1. Strateginio veiklos plano tikslai ir uždaviniai turėtų būti labiau konkretizuoti, o numatomi pagrindiniai projektai detaliau pagrįsti.
 - 2.2. Strateginis veiklos planas nepakankamai susietas su biudžeto valdymu ir nepagrįstas finansiniais ištekliais.
 - 2.3. Aukšto lygio patarėjų tarybų, kurioms numatomas didelis finansavimas, vaidmuo ir funkcijos Strateginiame veiklos plane nepakankamai detalizuotos, todėl tokių tarybų formavimo efektyvumas kelia abejonių.

2.4. Nepakankami išryškinta atsakingų asmenų ir padalinių atsakomybė įgyvendinant planuojamas priemones. Dėl šios priežasties visas Strateginiame veiklos plane numatytas priemones siūloma susieti su konkretaus vieno pagrindinio asmens ar padalinio atsakomybe.

2.5. Atsižvelgiant į Kauno humanitarinio fakulteto prašymą išbraukti šį padalinį iš padalinių, kuriuose numatoma įdiegti pilotinę pilnų kaštų sistemą, Strateginio veiklos plano priedo Nr. 5.7 (*Efektyvus valdymas*) projekto *Finansų valdymo sistemos tobulinimas (visų kaštų sistema)* 2 punktą formuluoti taip: „Įdiegti pilnų kaštų sistemą Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute”.

2.6. Priede Nr. 2.4 *Dėstytojų darbo krūvio skaičiavimo metodikos sukūrimas* nenumatytos priemonės skaitmeninei su studijomis susijusiai informacinei sistemai įsigyti ir įdiegti.

2.7. Priede Nr. 2.5 *Tarptautinės studijų dimensijos plėtra* trūksta priemonių, kuriomis už šias studijas atsakingi padaliniai sieks rezultatų, įgyvendins pokyčius ir modernizuos šį Vilniaus universiteto studijų lauką.

2.8. Priede Nr. 2.6 *Mokytojų rengimo ir kvalifikacijos kėlimo sistemos sukūrimas* nenumatytos priemonės integruotų gamtos mokslų mokytojams rengti.

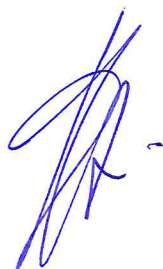
2.9. Redakcinės pastabos:

2.9.1. Du sistemiški Strateginio veiklos plano projektų idėjų įvardijimai („atgrasus” ir „bevertis”) neatitinka deklaruojamų ir puoselėjamų Universiteto vertybių, todėl reikėtų vengti projektų apibūdinimo pernelyg negatyvia leksika ar taikant principą patrauklu-atgrasu. Pavyzdžiui, *Tarptautinio lygio studijų* lobių žemėlapyje „Karjeros galimybės lektoriams” yra „atgrasus” projektas, *Atviros ir atsakingos bendruomenės* lobių žemėlapyje „atgrasiais” projektais tampa „Pagalba turintiems specifinių mokymosi sutrikimų”, „Dėmesys geriausiems studentams”, o „beverčiai” yra viešų ir privačių interesų derinimas, atestacijos problemos, dėstytojų lojalumo Universitetui skatinimas.

2.9.2. Strateginio veiklos plano vizijos tekste žodį „pažangiais“ siūlytina keisti į „lyderiaujančiais“ arba „pirmaujančiais”.

2.9.3. Strateginio veiklos plano priedo Nr. 5.4. „*Efektyvus valdymas*“ projekte „*Universiteto struktūros optimizavimas*“ teiginį „įsteigti Gyvybės mokslų fakultetą“ siūloma keisti į „įsteigti Gyvybės mokslų kamieninį akademinį padalinį“.

Senato pirmininkė



prof. Dainora Pociūtė-Abukevičienė