



VILNIAUS UNIVERSITETO TARYBOS

NUTARIMAS

DĖL VILNIAUS UNIVERSITETO BIUDŽETO RENGIMO IR PILNŲ KAŠTŲ

2016 m. spalio 26 d. Nr. T-2016-12-4
Vilnius

Vilniaus universiteto Taryba, siekdama:

- i d a n t Universitetas veiktų kaip homogeniška, integrali sistema, siekianti bendrų tikslų, sutartų ir įvardytų Universiteto Strateginiame plane, einanti į priekį idėjų bei asmeninės konkurencijos, tačiau savitarpio pagalbos dvasioje;
- i d a n t Universiteto lėšų valdymas ne slopintų, bet skatintų tarpdalykines studijas ir tyrimus, studentų migraciją VU viduje, antrą specialybę, individualias studijų programas ir laisvesnį kursų pasirinkimą, visokeriopą sinergiją, bendros infrastruktūros plėtrą;
- i d a n t Rektoratui ir Senatui priimant sprendimus dėl vykdomų ir ypač naujų studijų programų, dėl tyrimų ir jų infrastruktūros plėtros iniciatyvų būtų įvertinta būtinybė dalintis visais materialių ir žmogiškųjų išteklių investavimo padariniais – tiek pozityviais (kai gausu studentų, laimimi konkursai), tiek negatyviais (kai mažėja studentų, negaunama fondų lėšų);
- i d a n t esminiai strateginiai sprendimai būtų įgyvendinami ryžtingiau ir visa reikiama apimtimi, ten, kur tai užtikrintų efektyvesnį valdymą, koncentruojant tam skirtus išteklius vienoje rankose;
- i d a n t teisingumo jausmas konsoliduotų ir motyvuotų bendruomenę, o asmeninės pastangos ir sėkmė būtų glaudžiau susieta su objektyviu atlygiu;
- i d a n t VU plačiu mastu realizuotų turimą akademinę ir ūkinę autonomiją, t. y. minimizuotų valstybės institucijų sprendimų poveikį vidiniam gyvenimui ir tikslų bei plėtros kryptių pasirinkimui,


n u t a r i a dėl tokių 2017 metų Universiteto pajamų ir išlaidų sąmatos (toliau – biudžeto) ir Universiteto išteklių valdymo bendrųjų principų:

1. Universiteto 2017-ųjų metų biudžeto projektas turi būti parengtas laikantis nuostatos, kad visos lėšos, nesvarbu ar valdomos padalinių, ar centralizuotai, turi būti suplanuotos pagal Universiteto strateginius tikslus, prie kurių siekimo visas Universitetas, t.y., visi Universiteto padaliniai, privalo bendrai prisidėti.
2. Rengiant Universiteto 2017 m. biudžeto projektą tikslinga taikyti „nulinio biudžeto“ (t.y., skaičiuojamo atsiremiant į objektyvius poreikius, o ne į buvusį 2016 m. biudžetą) procedūrą ir nuodugnai įvertinti kiekvieno padalinio – tiek akademinio, tiek ne, neišskiriant ir

centrinės administracijos, lėšų poreikį studijoms, mokslui, menui, stipendijoms, ūkiui ir administravimui, atsižvelgiant į faktines aplinkybes (pvz., faktinės išlaidos pastatų išlaikymui, esamas darbo sutarčių pagrindinėse pareigose skaičius, studijų reikmėms nuolat perkamos priemonės ir pan.) ir norminius dydžius (pvz., galiojančias atlyginimų dydžio lenteles ir Rektoriaus numatomas atlyginimų pertvarkos gaires).

3. Universiteto mastu sutarti vieningi principai – darbo krūvio skaičiavimo, darbo užmokesčio nustatymo ir kiti – neturi būti palikti įvedimo saviveiklai kamieniniuose padaliniuose, juos privalu įgyvendinti vienodai, tuo tikslu, esant reikalui, perskirstant išteklius tarp padalinių.
4. Vieningai skaičiuojami normatyvai, kurie nustatytų režius (minimalius ir maksimalius dydžius pagal programų specifiką) studentų skaičiui grupėse, dėstytojų skaičiui, dėstytojo kontaktiniam ir kitokiam darbo krūviui, turi būti sutarti bei patvirtinti studijų organizavimo srityje ir funkcionuoti kaip instrumentas būtinų finansinių sąnaudų apskaitai.
5. Visų kaštų apskaita, nors ir yra naudingas vidaus valdymo įrankis, neturi sukurti prielaidų dar didesniai padalinių decentralizavimui. Iki modelio įdiegimo pradžios turėtų būti patvirtinti vieningai skaičiuojami normatyvai, kurie nustatytų režius (minimalius ir maksimalius dydžius pagal veiklos specifiką) patalpų plotams, reikalingiems akademinėi ir administracinei veiklai užtikrinti.
6. Turto valdymo centralizavimas turi užtikrinti, kad padaliniai gaus realią naudą iš centralizuotai teikiamų paslaugų, o ne vien patirs papildomus kaštus, susijusius su turto perdavimu centralizuotai valdyti ir/arba turės realią galimybę ieškoti ekonomiškės alternatyvos. Nustačius patalpų plotų režius, tarifų sistema turėtų skatinti atsisakyti viršnorminių plotų, tačiau norminiai plotai turėtų būti apmokestinami adekvačiai paslaugų, kurios teikiamos centralizuotai, naudai.
7. Centrinės administracijos teikiamų kamieniniams padaliniams finansų, mokslo, studijų ir inovacijų administravimo ir aptarnavimo paslaugų „portfeliai“ turi būtų suformuoti ir patvirtinti iki visų kaštų apskaitos įdiegimo, taipogi turi būti nustatyti teikiamų paslaugų kokybės standartai.
8. Programinį biudžeto sudarymo modelį būtina grįsti nacionalinio universiteto koncepcija, t. y. imtis atsakomybės už valstybės būklės analizę ir raidos projektavimą tai laikant studijų ir tyrimų programų prioritetizavimo kriterijumi.

Tarybos pirmininkė


Ingrida Šimonytė