

VILNIAUS UNIVERSITETO VIZIJA IR VERTYBĖS

VIZIJA

Esame gyvos tradicijos universitetas, įsipareigojęs tiesai ir visuomenei. Veikiame kartu, kad būtume mokslinio žinojimo ir kritinio mąstymo centras, atpažįstamas pasaulyje ir keičiantis Lietuvą.

VERTYBĖS

ATVIRUMAS idėjų ir pažiūrų įvairovei, žmonių ir tapatybių skirtingumui.

Asmens orumu ir pagarbiu bendradarbiavimu grindžiamas universiteto tikslų, veiklų ir išteklių **INTEGRALUMAS**.

TOBULĖJIMAS kuriant skatinančią aplinką, įsipareigojant tobulintis, tobulinti ir priimti norinčius tobulėti, siekiant išskirtinės vertės.

Iš perspektyvos įžvalgos kylantis **ILGALAIKIŠKUMAS**, kaip atsakomybė valstybei ir visuomenei, kultūrai ir aplinkai.

VILNIAUS UNIVERSITETO STRATEGINIS PLANAS 2021–2025

STRATEGINĖS KRYPTYS, ILGALAIKIAI TIKSLAI ir jų pasiekimo rodikliai

1. Strateginė kryptis - **KURIANTIS VISUOMENĘ IR VALSTYBĘ**

Ilgalaikis tikslas	Ilgalaikio tikslo rodiklis
1.1. Absolventas, galintis spręsti visuomenės problemas	1.1.1. Studijų poveikio karjerai vertinimas (Absolventų apklausa)

Ambicingo tikslo ugdyti absolventus, kursiančius ateities visuomenę ir gebėsiančius spręsti aktualiausias jos problemas, sieksime sudarydami sąlygas studento tobulėjimui, kurį įgalina iš gilaus dalykinio pažinimo kylantis požiūris į save ir į pasaulį pokytis. Todėl tobulindami studijų procesą sieksime aktyvesnio, individualesnio ir tarpdalykinio mokymosi, grindžiamo mokslinio pažinimo metodais, stiprinsime bendrųjų kompetencijų ugdymą, o VU absolventų karjeros pokyčius per penkerius metus po studijų baigimo matuosime jų apklausos būdu.

Ilgalaikis tikslas	Ilgalaikio tikslo rodikliai
1.2. Aukšto tarptautinio lygio mokslas	<p>1.2.1. VU mokslo kryptių kokybės įverčio palyginamajame vertinime augimas (2023 m. aukštesnis įvertis – ne mažiau kaip 10 kryptių, įvertintų ne mažiau kaip 4–5 iš 5 – 60 % kryptių).</p> <p>1.2.2. VU mokslo tarptautinis pripažinimas: aukščiausio tarptautinio lygio mokslo dotacijų (ERC / MSCA IF / Koordinuojamų Horizon Europe projektų) skaičiaus augimas (50 %).</p> <p>1.2.3. Tyrėjų iš užsienio, dirbančių VU ne mažiau kaip metus, dalies nuo akademinėjų darbuotojų skaičiaus augimas (50%).</p>

Universiteto mokslinės veiklos kokybės sieksime stiprindami mokslo kryptių nacionalinę lyderystę, tarptautinį žinomumą ir pripažinimą. Parengsime mokslo kryptių vystymo planus. VU mokslo tarptautiniam konkurencingumui didinti pasitelksime geriausias patirtis ugdyti jaunuosius mokslininkus (doktorantūra ir podoktorantūra), stiprinsime tyrėjų kompetencijas sėkmingai dalyvauti ir siekti lyderystės tarptautinėse projektinėse veiklose ir tinklaveikoje, skatinsime tarpdalykinę mokslinių tyrimų integraciją, kursime tarptautinę mokslo aplinką telkdami reikalingas mokslines kompetencijas.

Ilgalaikis tikslas	Ilgalaikio tikslo rodikliai
1.3. VU įtaka visuomenei ir valstybei	<p>1.3.1. VU ekspertinis poveikis valstybės politikos formavimui (kokybinis vertinimo rodiklis)</p> <p>1.3.2. Reikšmingas mokslo komunikacijos augimas</p> <p>1.3.3. Motyvuotų studentų pritraukimas į visas studijų pakopas (pirmas pasirinkimas į pirmą ir antrą pakopą, geriausi absolventai į doktorantūrą)</p> <p>1.3.4. Įsitraukimas į Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo veiklas (Dalyvavimas reitingavime ir veiklų skaičius)</p>

Prisiimdami atsakomybę prieš visuomenę ir valstybę, sieksime VU lyderystės akademiname pasaulyje ir visuomeninėse diskusijose per esminių problemų kritinę refleksiją ir ekspertinių sprendimų siūlymą. Nuosekliai vystysime ekspertinio dalyvavimo formas, siūlančias valstybės politiką formuojančius sprendimus. Prisidėdami prie dabarties iššūkių įveikos, kursime tarpdalykinę mokslo ir studijų aplinką susitelkdami į darnaus vystymosi tikslų – sveikatos ir gerovės, kokybiško ugdymo, klimato kaitos prevencijos veiksmų – įgyvendinimą. Kartu plėtosime lituanistinius tyrimus, suprasdami lituanistiką kaip tarpmokslinių žinių apie Lietuvą visumą. Šiose srityse bendradarbiausime su kitomis aukštosiomis mokyklomis, mokslinių tyrimų institutais, ligoninėmis ir kt.

Kita svarbi VU atsakomybės visuomenei dimensija yra mokslo komunikacija, formuojanti viešąją nuomonę solidaus bei patikimo žinojimo pagrindu. Privalome ne tik įtaigiai informuoti apie VU mokslininkų darbus bei pasiekimus, tačiau ir stiprinti visuomenėje supratimą apie fundamentalią mokslinio žinojimo ir kritinės refleksijos reikšmę bei apčiuopiamą praktinę jo vertę. Mokslo rezultatų prieinamumui ir sklaidai pasitelksime atvirojo mokslo principus ir įvairias mokslo sklaidos formas. Stiprinsime tarptautinį VU mokslo pasiekimų žinomumą, siekdami įtvirtinti VU kaip mokslo ir studijų vietą europiniame ir globaliame universitetų žemėlapyje.

Siekdami pritraukti motyvuotus studentus, plėsimės veiklas su mokyklomis skatindami aktyviai rinktis studijas kaip moksliniu pažinimu grįstą asmenybės tobulėjimo kelią. Aukštesnių pakopų studentams sudarysime daugiau galimybių gilų mokslinį pažinimą transformuoti į ambicingus profesinius tikslus.

Ilgalaikis tikslas	Ilgalaikio tikslo rodiklis
1.4. XXI a. pedagogika	1.4.1. Pedagogikos studijų krypties vertinimas 2024m. išoriniame vertinime – visose vertinamosiose srityse ne mažiau kaip 4 balai iš 5

Universitetas, turėdamas du nacionalinius mokytojų rengimo centrus Vilniuje ir Šiauliuose, o taip pat įtraukdamas dalykinius fakultetus į mokytojų ugdymą, siekia realizuoti nacionalinę lyderystę pedagogikos tyrimų ir studijų srityje, prisiimant idėjinę atsakomybę už švietimo raidą Lietuvoje ir kuriant XXI amžiaus mokyklą, grįstą ateities visuomenės poreikius užtikrinančiu ugdymo procesu. Tai įgyvendinsime sukurdami mokytojų ugdymo, jų kompetencijų tobulinimo ir profesinių kvalifikacijų plėtos koncepciją, pagrįstą tarptautiniais mokslų tyrimais ir pažangių ugdymo sistemų patirtimi.

2. Strateginė kryptis – BENDRADARBIUJANTIS

Ilgalaikis tikslas	Ilgalaikio tikslo rodikliai
2.1. Tarpdalykinis ir tarptautinis mokslas ir studijos	<p>2.1.1. Sudarytos sąlygos visiems studentams įgyti tarptautinės studijų patirties (Studijų tarptautiškumo rodiklis)</p> <p>2.1.2. Arqus“ aljanso partnerystės poveikis VU studijoms ir mokslui (įsitraukusių bendruomenės narių skaičius, bendros mokslo ir studijų iniciatyvos)</p>

Įsipareigodami užtikrinti universiteto absolventų gebėjimą veikti globaliomis sąlygomis, sudarysime sąlygas visiems absolventams įgyti studijų tarptautiškumo patirties, kurią sudaro fizinio ar virtualaus mobilumo būdu įgyta ir iš studijų turinio tarptautiškumo kylanti patirtis. Studijų tarptautiškumo plėtrą universitete vykdysime didindami studijų aplinkos tarptautiškumą ir įgyvendinami kiekvienos studijų programos tarptautinimo planus.

Mokslo ir studijų tarptautinimui panaudosime Arqus Europos universitetų aljanso – kaip novatoriškos ir atviros institucinio mokymosi laboratorijos – teikiamas galimybes. Išbandydami inovatyvius bendradarbiavimo metodus, kursime ilgalaikes, tvarias struktūras bei glaudaus tarpinstitucinio bendradarbiavimo mechanizmus studijų, mokslo, socialinės partnerystės srityse.

3. Strateginė kryptis – TVARUS

Ilgalaikis tikslas	Ilgalaikio tikslo rodiklis
3.1. Motyvuoti darbuotojai ir įsitraukę studentai	3.1.1. Įsitraukimo į darbą ir studijas bei pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimo vidurkis ne mažesnis nei 2020 metų vertinime (įsitraukimo į darbą vertinimas - 4,22; bendras pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimo vidurkis – 4)

Siekdami darbuotojų ir studentų įsitraukimo ir geros savijautos, inicijuosime ir remsime į universitetinės kultūros puoselėjimą nukreiptus projektus, siekdami, kad VU būtų geriausias darbdavys adekvataus atlyginimo, prestižo, laisvės bei socialinio saugumo prasmėmis. Gilinamės į skirtingas nuomones ir skatiname diskusiją. Plėtosime ir diegsime akademinės karjeros modelius, suteiksime įvairias galimybes darbuotojų tobulėjimui, visų pirma remdamiesi savo intelektiniu potencialu („Universitetas moko Universitetą“). Skatinsime studentų įdarbinimą universitete. Didelį dėmesį skirsime administracinių procesų efektyvinimui, santykių tarp bendrujų reikalų ir akademinų padalinių glaudinimui, patogiai ir tinkamai socialine, kultūrine, estetinė prasme darbo ir studijų aplinkai.

Ilgalaikis tikslas	Ilgalaikio tikslo rodiklis
3.2. Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra	3.2.1. Saulėtekio ir Santaros VU miestelių, HSM infrastruktūros plėtra. 3.2.2. Veiklos paramos efektyvumo didinimas (bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama ne mažesnis nei 4 iš 5). 3.2.3. „Žaliojo“ universitetas: (veiklos emisijos mažinimas 50 %; tiriama ir edukacinė veikla)

Toliau koncentruosime akademinę veiklą, siekdami, kad atnaujinama infrastruktūra užtikrintų įvairių mokslo krypčių plėtrą ir tarpdalykinio bendradarbiavimo sąlygas. Gerinsime paslaugų akademinėi bendruomenei kokybę, grindžiant santykius universitetinėmis vertybėmis ir tarpusavio pagarba. Sukursime ir diegsime „darbo vietos standartą“, atsižvelgdami į esminius darbuotojų poreikius ir informacinių technologijų plėtrą.

Atliepdami aktualią ekologinę darbotvarkę, kursime „žaliojo universiteto“ modelį, tiek siekdami tvaresnės ekologinės ateities (visi infrastruktūriniai projektai bus vertinami atitikties poveikio aplinkai požiūriu; iš esmės mažinama infrastruktūros eksploatavimo generuojamas šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisija), tiek vystydami aplinkosaugai reikšmingą akademinę įvairių mokslo sričių veiklą, kurdami naujas žinias ir šviesdami visuomenę.

Ilgalaikis tikslas	Ilgalaikio tikslo rodiklis
3.3. Finansinis augimas diversifikuojant pajamas	3.3.1. Pajamų iš MTEP sprendimų ir paslaugų bei MVG veiklų pokytis lyginant su praėjusiu penkerių metų laikotarpiu - 25%.

Prisidėsime prie šalies ekonominės, socialinės, kultūrinės plėtros, aukštos pridėtinės vertės ekonomikos kūrimo per mokslu grįstų sprendimų taikymą. Siekdami pajamų diversifikavimo ir augimo, skatinsime plataus spektro mokslo ir verslo, viešojo sektoriaus bendradarbiavimą, mokslo komercializavimą, startuolių ir inovatyvių įmonių steigimą. Didinsime universitete sukurtų MTEP paslaugų pasiūlą. Atsižvelgdami į universiteto švietėjišką misiją, sukursime plačios aprėpties mokymosi visą gyvenimą centrą.

Vilniaus universiteto strateginis veiklos planas 2021-2025 ir jo sąsajos su metiniu 2021 veiklos planu

1. Strateginė kryptis - **KURIANTIS VISUOMENĘ IR VALSTYBĘ**

1.1. Absolventas, galintis spręsti visuomenės problemas

1.1.1. Studijų poveikio karjerai vertinimas (Absolventų apklausa)

2021 metų tikslas: Absolventų apklausos klausimyno atnaujinimas ir atlikta apklausa

Metinės veiklos	Matavimai
Studentų pasirinkimo ir daugiakryptiškumo galimybių didinimas	<ul style="list-style-type: none">- Studijų programų planų keitimas atlaisvinant 60 ECTS ir pasiūlant 30 ECTS kitų SP studentams iki 2021 m. III ketv.- Pasiūlos katalogo sukūrimas (VUSIS programavimas) ir užpildymas (30 ECTS iš kiekvienos SP) iki II ketv.- Gretutinių SP koncepcijos, tvarkos atnaujinimas iki II ketv. ir pasiūlos sukūrimas iki IV ketv.- Vidinio mobilumo universitete tvarkos sukūrimas iki III ketv.
Bendrųjų kompetencijų diegimas	<ul style="list-style-type: none">- Suorganizuotos bendrųjų kompetencijų ugdymo studijų programose dirbtuvės SPK pirmininkams iki II ketv.- Pilotinis bendrųjų kompetencijų įdiegimas bent 2 studijų programose (SP atnaujinimas + mokymai dėstytojams) iki IV ketv.- Popaskaitinių veiklų ir kompetencijų atitikmens matricos sukūrimas iki II ketv.
Tyrimais grįstas edukacinis modelis	<ul style="list-style-type: none">- Modelio sukūrimas iki IV ketv.

1.2. Aukšto tarptautinio lygio mokslas

1.2.1. VU mokslo krypčių kokybės įvertio palyginamajame vertinime augimas (2023 m. aukštesnis įvertis – ne mažiau kaip 10 krypčių, įvertintų ne mažiau kaip 4–5 iš 5 – 60 % krypčių)

2021 metų tikslas: VU tyrėjų gebėjimų stiprinimas: doktorantūros mokyklų sistemos peržiūra/ realizavimas ir VU tyrėjų tarptautinių stažuotųjų įgyvendinimas

Metinės veiklos	Matavimas
VU doktorantūros tarpdalykinių studijų portfelio suformavimas	- Doktorantūros studijų dalykų peržiūra/parengimas IV ketv.
Įkurta 1 nauja doktorantūros mokykla	- Nauja doktorantūros mokykla funkcionuoja nuo IV ketv.
VU tyrėjų – tarptautinių stažuotojų atrankos gairės	- Parengtos ir patvirtintos atrankos gairės IV ketv., paskelbta atranka

1.2.2. VU mokslo tarptautinis pripažinimas: aukščiausio tarptautinio lygio mokslo dotacijų (ERC / MSCA IF / Koordinuojamų Horizon Europe projektų) skaičiaus augimas (50 %). *Bazinis lygis (H2020 analogiškų projektų skaičius) – 7. Planuojamas Horizon Europe rezultatas – 11*

2021 metų tikslas: VU tarptautinių ir tarpdalykinių mokslo projektų plėtra:

- pateiktų HE / tarptautinių mokslo projektų paraiškų skaičiaus pokytis ((10 % nuo bazinio lygio). *Bazinis lygis (Esamas tarptautinių projektų paraiškų skaičius) – 60. Planuojamas rezultatas – 66.*
- ataskaitiniais metais prasidėjusių projektų, kuriuos įgyvendina du ar daugiau padaliniai ir kurie apima dvi ar daugiau mokslo kryptis, skaičius. *Tarpdalykinių tyrimų fondo lėšomis finansuotų projektų skaičius – 10, ilgesnėje perspektyvoje Fondo finansuotų projektų vykdytojų pateiktų išorinio finansavimo paraiškų skaičius – 5.*

Metinės veiklos	Matavimas
Tarptautinių mokslo projektų rengimo paramos sistemos suformavimas	- Aukštą įvertį gavusių tarptautinių mokslo projektų paraiškų padidėjimas – apie 10 %. <i>(Bazinis lygis - H2020, kitų tikslinių tarptautinių programų paraiškų, surinkusių slekstinį balą, bet nefinansuotų (rezerviniame sąraše) ir finansuotų paraiškų skaičius – 30 paraiškų/metus. Planuojamas metinės veiklos rezultatas - 33 paraiškos per metus).</i>
Tarpdalykinių tyrimų paramos fondo formavimas	- Tarpdalykinių mokslinių tyrimų projektų konkursų tvarkos/-ų parengimas iki 2021 m. II ketv. - Per 2021 m. suorganizuoti 2 tarpdalykiniai seminarai mokslinio bendradarbiavimo idėjų ir veiklų skatinimui.

1.2.3. Tyrėjų iš užsienio, dirbančių VU ne mažiau kaip metus, dalies nuo akademinų darbuotojų skaičiaus augimas (50% daugiau nuo bazinio lygio). *Bazinis lygis – 3,8 %.* *Siekiamo reikšmė per 5 metus – 5,7 %.*

2021 metų tikslas: Parengti tarptautinių konkursų skelbimo dokumentai / paskelbti konkursai

Metinė veikla	Matavimas
Kviestinių tyrėjų konkursų tvarka / rinkodaros kampanijos parengimas ir įgyvendinimas	- Kviestinių tyrėjų konkursų tvarka atnaujinama / patvirtinama iki 2021 m. II ketv. (podoktorantūros stažuotojai), III ketv. (kiti tyrėjai) - Tarptautiniai konkursai paskelbiami iki 2021 m. III ketv. pabaigos.

1.3. VU įtaka visuomenei ir valstybei

1.3.1. VU ekspertinis poveikis valstybės politikos formavimui (kokybinis vertinimo rodiklis)

2021 metų tikslas: Ekspertinio poveikio valstybės politikai vertinimas pagal naują metodiką

Metinės veiklos	Matavimas
VU Analitinio centro suformavimas	- Centro koncepcija IV ketv. ir 10 politikos formavimo diskusijų valstybės strateginiais klausimais
VU poveikio politikos formavimui vertinimo metodika	- Parengimas iki IV ketv.

1.3.2. Reikšmingas mokslo komunikacijos augimas

2021 metų tikslas: Mokslo komunikacijos VU komunikacijos kanaluose ir bendruomenės įtraukimo planas bei jo įgyvendinimas

Metinės veiklos	Matavimas
VU mokslo komunikavimo sistema	- Mokslo komunikacijos ir bendruomenės įsitraukimo planas iki II ketv.
VU atvirojo mokslo politikos gairės	- VU atvirojo mokslo politikos dokumento parengimas iki IV ketv.
Atvirasis mokslas: mokslo rezultatų prieinamumas ir sklaida	- Viso teksto publikacijų eLABa sistemoje, elektroninių knygų, mokslo sklaidos (populiarinimo) knygų, mokslinių tyrimo duomenų/rinkinių (MIDAS sistemoje) skaičiaus augimas.
VU Tarptautinių konferencijų centro įkūrimas	- VU tarptautinių renginių platforma (VU Scientific Meetings) iki III ketv.

1.3.3. Motyvuotų studentų pritraukimas į visas studijų pakopas (pirmas pasirinkimas į pirmą ir antrą pakopą, geriausi absolventai į doktorantūrą)

2021 metų tikslas: Pasirinkimų pirmu prioritetu augimas 4 proc. I ir II pakopoje, augantis konkursas doktorantūroje

Metinės veiklos	Matavimas
Ilgalaikės pritraukimo koncepcijos parengimas	Ilgalaikės stojančiųjų pritraukimo koncepcijos parengimas iki II ketv.
Vasaros / žiemos mokyklų plėtros planas	Plėtros plano parengimas iki III ketv.

1.3.4. Įsitraukimas į Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo veiklas (Dalyvavimas reitingavime ir veiklų skaičius)

2021 metų tikslas: Prioritetinių Darnaus vystymosi tikslų tematikų identifikavimas (sveikata, kokybiškas ugdymas, klimato kaita) ir iniciatyvų rengimas

Metinės veiklos	Matavimas
Tarpinstitucinių partnerysčių plėtra	<ul style="list-style-type: none">- Bendros studijų ir mokslo veiklos ir projektai- Tarpdisciplininių studijų programų ir dalykų šaukimas iki III ketv. (prioritetas teikiamas prioritetinėms SDG temoms)
Universitetinių tarpdisciplininių studijų iniciatyvų plėtra ir koordinavimas	<ul style="list-style-type: none">- Tarpdiscipliniškumo koncepcijos parengimas iki II ketv.- Nacionalinių teisės aktų, reglamentuojančių tarpdisciplinines studijų programas, pakeitimų pasiūlymas iki III ketv.
VU mokslo krypčių plėtojimo strategija	<ul style="list-style-type: none">- Krypčių plėtojimo planas parengiamas iki IV ketv.

1.4. XXI a. pedagogika

1.4.1. Pedagogikos studijų krypties vertinimas 2024m. išoriniame vertinime – visose vertinamosiose srityse ne mažiau kaip 4 balai iš 5

2021 metų tikslas: VU mokytojų ugdymo koncepcijos atnaujinimas ir patvirtinimas

Metinė veikla	Matavimas
“XXI a. pedagogikos iniciatyvos”	<ul style="list-style-type: none">- Mokytojų rengimo centrų veiklų koordinavimo ir dalykinių fakultetų modelio patvirtinimas iki II ketv.- VU mokytojų ugdymo koncepcijos sukūrimas iki II ketv.

2. Strateginė kryptis - **BENDRADARBIUJANTIS**

2.1. Tarpdalykinis ir tarptautinis mokslas ir studijos

2.1.1. Sudarytos sąlygos visiems studentams įgyti tarptautinės studijų patirties (Studijų tarptautiškumo rodiklis)

2021 metų tikslas: Studijų programų tarptautiškumo rodiklio sudarymo metodikos sukūrimas ir patvirtinimas

Metinės veiklos	Matavimas
Studijų turinio tarptautinimas (studijų tarptautiškumo namuose didinimas)	<ul style="list-style-type: none">- Tarptautiškumo sukūrimas ir duomenų surinkimas iki III ketv.- Studijų tarptautinimo iniciatyvų fondas, bent 2 šaukimai per metus
Mobilumo langų diegimas	<ul style="list-style-type: none">- Mobilumo langų koncepcija ir mobilumo lango įdiegimas bent 5 bandomosiose programose iki III ketv.
Tvaraus tarptautinio studijų programų portfelio parengimas	<ul style="list-style-type: none">- Potencialios studijų pasiūlos sąrašo sudarymas iki II ketv.- KAP darbo grupių studijų programų rengimui / atnaujinimui sudarymas III ketv.- Atnaujinto tarptautinių programų portfelio įgyvendinimo pradžia III ketv.
Studentų iš užsienio pritraukimo auditas ir planas	<ul style="list-style-type: none">- Auditas ir planas (II ketvirtis)

2.1.2. „Arqus“ aljanso partnerystės poveikis VU studijoms ir mokslui (įsitraukusių bendruomenės narių skaičius, bendros mokslo ir studijų iniciatyvos)

2021 metų tikslas: Arqus partnerysčių plėtra

Metinė veikla	Matavimas
„Arqus“ strateginė partnerystės įveiklinimas VU bendruomenės naudoms	<ul style="list-style-type: none">- „Arqus“ partnerių galimybių mokslo ir studijų srityje įsivertinimas (visi KAP) II ketv.- Bendros universitetinės paramos „Arqus“ veikloms sistema iki III ketv.

3. Strateginė kryptis - TVARUS

3.1. Motyvuoti darbuotojai ir įsitraukę studentai

3.1.1. Įsitraukimo į darbą ir studijas bei pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimo vidurkis ne mažesnis nei 2020 metų vertinime (Įsitraukimo į darbą vertinimas - 4,22; bendras pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimo vidurkis – 4)

2021 metų tikslas: Išlaikytas įsitraukimo į darbą ir į studijas bei pasitenkinimo darbu, padaliniu ir organizacija vertinimas padidėjus dalyvaujančių apklausoje skaičiui (dabar dalyvavo 964 darbuotojai, įsitraukimo į darbą vertinimo vidurkis – 4,22, pasitenkinimo – 4)

2021 metų tikslas: Administracinį darbą dirbančių darbuotojų kaita ne didesnė nei 10 proc. (dabar 19%)

Metinės veiklos	Matavimas
Darbuotojų įsitraukimo į darbą ir pasitenkinimo darbu/padaliniu/organizacija didinimas	<ul style="list-style-type: none">- Darbuotojų apklausos rezultatų komunikacija bendruomenei per I ketvirtį, veiklos tobulinimo planai padaliniuose ir bendras organizacijoje per II ketvirtį, įgyvendinimas iki IV ketv. pabaigos
Dėstytojų pripažinimo ir dėstytojų kompetencijų tobulinimo sistema	<ul style="list-style-type: none">- Pedagoginės karjeros sistemos modelio sukūrimas ir patvirtinimas iki 2021-06-01- Dėstytojų bendrųjų kompetencijų aprašas iki I ketv.- Dėstytojų akademijos įsteigimas ir dėstytojų inovacijų iniciatyvų konkurso paskelbimas 2021 m. balandžio mėn.- „Dėstytojų inovacijų dienos“ plano parengimas ir iniciatyvų kvietimo paskelbimas iki III ketv.- Edukacinių konsultantų atranka iki I ketv.
Studentų įtraukimo ir įsitraukimo didinimas	<ul style="list-style-type: none">- Akademinių ir socialinių paslaugų teikimo studentams sistema (būklės analizė per I ketv.) ir tobulinimas (planas II ketvirtį)- Individualios pagalbos studentams paslaugų paketo / portfelio sukūrimas iki III ketv.- Parengta studentų įdarbinimo tvarka (Studentų įdarbinimo VU projektas) iki IV ketv.,- Pasiūlymų įstatymo pakeitimui paketas pateiktas SADM/ŠMSM/LRS iki IV ketv.
Darbuotojų integracijos ir bendrųjų kompetencijų ugdymo programos	<ul style="list-style-type: none">- Darbuotojų mokymo planas (I ketv.) ir realizacija, projektas „Universitetas moko universitetą“- Organizacijos vertybių komunikavimo projekto įgyvendinimas iki IV ketv.- Darbuotojų integracijos programa lietuvių ir anglų k. iki II ketv., programos įgyvendinimas iki III ketv. ir tobulinimas iki IV ketv.
Pagrindinių procesų efektyvumo didinimas	<ul style="list-style-type: none">- Mažiausiai dviejų tarpfunkcinių procesų aprašymas ir efektyvumo padidinimas, patvirtinimas iki III ketv.
Administracinį darbą dirbančiųjų kaitos mažinimo priemonių diegimas	<ul style="list-style-type: none">- Darbuotojų kaitos priežasčių analizė, išeinančių iš darbo interviu sistema- Kaitos priežasčių mažinimo veiksnių plano parengimas (II ketv.)
Darbo užmokesčio sistemos analizė ir tobulinimas	<ul style="list-style-type: none">- Darbo užmokesčio tvarkos poveikio organizacijos tikslų siekimui analizė ir pasiūlymai tobulinimui iki II ketv.

3.2. Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra

3.2.1. Saulėtekio ir Santaros VU miestelių, HSM infrastruktūros plėtra

2021 metų tikslas: Pradėti projektai (Medicinos mokslų centras, MIF, ChGF ir bendrabutis)

Metinės veiklos	Matavimas
CHGF naujo pastato statybų pradžia	Iki IV ketv. pabaigos
Nupirktas MIF pastato projektas	Iki IV ketv. pabaigos
Saulėtekio bendrabučio projektavimo pradžia	Iki IV ketv. pabaigos
Medicinos fakulteto mokslo centro statyba	Iki IV ketv. pabaigos
HSM infrastruktūros poreikių nustatymas	Iki IV ketv. pabaigos

3.2.2. Veiklos paramos efektyvumo didinimas (bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama ne mažesnis nei 4 (5 balų skalėje))

2021 metų tikslas: Išmatuoti pasitenkinimą veiklos paramos paslaugomis

Metinės veiklos	Matavimas
Darbo vietos standartas	- Darbo vietos ir priemonių standartas parengtas iki II ketv. pabaigos
Viešųjų pirkimų efektyvumo didinimas	- Pasirengimo pirkimams proceso peržiūrėjimas ir mokymai pirkimų iniciatoriams
E. sistemų plėtra ir tobulinimas (e. universitetas)	- Pabaigtas VUSIS III pirmas pirkimas (IV ketv.) - Personalo valdymo sistemos diegimo sprendimas (IV ketv.) - VU IT plėtros strategijos parengimas ir tolimesnės plėtros plano bei įgyvendinimo strategijos parengimas iki IV ketv.

3.2.3. „Žalioji“ universitetas: (veiklos emisijos mažinimas 50 %, tiriama ir edukacinė veikla)

2021 metų tikslas: Emisijos mažinimas (10 %)

Metinė veikla	Matavimas
„Žalioji“ universitetas	- „Žaliojo universiteto“ veiklų visam strateginiam laikotarpiui gairės parengtos ir pristatytos iki IV ketv. Preliminariai numatomos kryptys – (i) VU infrastruktūros, transporto, pirkimų politikos plėtra, siekiant šiltnamio efekto sukeliančių dujų emisijų mažinimo, (ii) tiriama ir (iii) šviečiamoji veikla - Saulėtekio miestelio akademinų pastatų energetinis auditas iki IV ketv. - Saulės fotovoltinių elektrinių įrengimas VU pastatuose – tiekėjo atranka, techninio projekto parengimas, stebimas energiją taupančių priemonių efektyvumas (IV ketv.)

3.3. Finansinis augimas diversifikuojant pajamas

3.3.1. Pajamų iš MTEP sprendimų ir paslaugų bei MVG veiklų pokytis lyginant su praėjusiu 5 metų laikotarpiu - 25%

2021 metų tikslas: Pajamų iš MTEP sprendimų ir paslaugų bei MVG veiklų augimas 5 %

Metinės veiklos	Matavimas
Mokymosi visą gyvenimą centro sukūrimas	- MVG koncepcijos sukūrimas iki III ketv. - MVG veiklų plėtros plano parengimas iki IV ketv.
Mokslo komercializavimo sistemos vystymas. Žinių ir technologijų perdavimo skatinimas. <i>Inovacijų fondo kvietimai (patentavimo veikloms, investavimui į universiteto atžalines įmones ir kvietimas aukštesnei MTEP sprendimo technologinės parengties brandai</i>	- Sudarytų MTEP licencinių sutarčių skaičius – 8 per metus - Pateiktų tarptautinių patentinių paraiškų skaičius – 5-7 per metus - Universiteto startuolio vardą turinčių inovatyvių įmonių sugeneruotos metinės apyvartos ir per metus sukurtų darbo vietų skaičiaus augimas - 5 %.
Įrangos ir paslaugų pasiūla išorės naudotojams	- Peržiūrėtos ir išplėtotos parduodamos paslaugos ir įrangos nuoma (IV ketv.)