

VERSLO STUDIJŲ KRYPTIES TOBULINIMO PLANAS IR PAŽANGOS ATASKAITA

(SP „Tarptautinis verslas“ (6121LX011), „Verslas ir teisė“ (6121LX019), „Aukštųjų technologijų verslas (6211LX013), „MBA Antreprenerystė“ (6215LX002) (naujasis pavadinimas yra „MBA Antreprenerystė ir inovacijos“), „Verslo procesų valdymas“ (6211LX015), „Verslo vystymas“ (6211LX085))

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys (BA – 4, MA – 4)	1.1. Tarptautinių studijų galimybių ribotumas t. y. būsimiems studentams reikalinga didinti tarptautinių studijų galimybių lygį.	1.1.1. Aktyvesnė komunikacija su stojančiaisiais ir studentais apie Universiteto siūlomas tarptautinių studijų ir praktikų, jei numatyta studijų programoje, užsienyje galimybes.	SPK, KAP tarptautinių ryšių koordinatoriai.	Kiekvieną semestrą	Vilniaus universiteto Verslo mokykla (toliau VU VM): „Tarptautinio verslo“ programoje VU ir VU VM tinklapiuose, LAMA BPO, Dream Apply, socialinėse medijose yra aktyviai komunikuojama apie dvigubo diplomo, mainų, tarptautinės bendruomenės galimybes. Aktualūs mainų skaičiai pateikiami prie 3 punkto „Studentų priėmimas ir parama“. „Aukštųjų technologijų verslo“ programoje VU ir VU VM tinklapiuose, priėmimo kampanijoje, priėmimo portaluose ir mugėse yra aktyviai komunikuojama apie CERN vizito išskirtinumą, tarptautinės bendruomenės stiprybes, mainų galimybes. Kasmet išvyksta visi programos studentai, kurie rengia Capstone baigiamąjį darbą (2022 m. išvyko 7 studentai; 2023 m. išvyko 8 studentai, 2024 m. išvyko 13 studentų). „MBA Antreprenerystės ir inovacijų“ studijų programose atveju yra aktyviai komunikuojama VU ir VU VM tinklapiuose, priėmimo kampanijoje, Dream Apply apie praktinio studijų vizito užsienyje galimybę, apie tarptautinę dėstytojų komandą, tarptautinę studijų aplinką. Kasmet išvyksta visi programoje studijuojantys MBA studentai (2025 išvyko 7 studentai, 2024 išvyko 7 studentai, 2022 išvyko 7 studentai). VU VM rugsėjo mėn. pirmoje pusėje vykdomi susitikimai su studentais: <i>Exchange Changes Your Life</i> Jų metu tarptautinių ryšių koordinatorė su mainų programose dalyvavusių studentų (dalinimasis gerąją patirtimi) supažindina studentus su mainų/praktikų galimybėmis užsienyje. Akademinių metų rugsėjo ir vasario mėnesiais (prieš aplikacijų pateikimą) vykdoma aktyvi komunikacija socialiniuose tinkluose pateikiant informaciją video formatu.

					Informaciją apie mobilume dalyvavusius VU VM studentus žr. prie 3.1.2 punkto. Vilniaus universiteto Ekonomiko ir verslo administravimo fakultetas (toliau VU EVAF): VU tarptautinių ryšių skyrius kasmet dukart per akademinius metus organizuoja susitikimus su studentais, detaliai pristato Erasmus+ studijų, praktikų galimybes, dvišales sutartis, tinklus ir t.t. Tad visi studentai, besidomintys mainais, gali dalyvauti tuose susitikimuose. Susitikimai organizuojami vasario ir rugsėjo mėnesiais, kai priimamos norinčių dalyvauti mainuose paraiškos. VU EVAF iniciatyva organizuojamas Erasmus+ galimybių pristatymas nuotolinėje klausimų-atsakymų sesijoje fakulteto studentams apie įvairias mainų galimybes. Informaciją apie mobilume dalyvavusius VU EVAF studentus žr. prie 3.1.2 punkto.
			1.1.2. Bendradarbiavimas su tarptautinėmis organizacijomis, įsikūrusiomis Lietuvoje, dėl įsidarbinamumo galimybių užsienio studentams, aktyvesnė komunikacija stojantiesiems iš užsienio šalių.	SPK, KAP darbuotojai atsakingi už strategines partnerystes. KAP Rinkodaros ir komunikacijos darbuotojai.	VU VM: VU VM aktyviai bendradarbiauja su tarptautinėmis organizacijomis (pvz., Moody's, Western Union, Guidehouse, Nasdaq, Citco, Teltonika, kt.). Vadovaujantis sudarytomis sutartimis, VU VM vykdo tarpininko vaidmenį – dalijantis su studentais darbo skelbimais, nukreipiant suinteresuotus studentus į darbo galimybes. Nuo 2025 m. rugsėjo mėnesio, studijų programose studentai turės galimybę studijuoti lietuvių kalbą ir darbo vietoje Lietuvoje, susikalbėti lietuviškai. Sudaryta sutartis su IOM Lithuania (International organization for migration). Sutartis sudaryta 2024-02-14 Vyko du susitikimai susiję su studentų integracija Lietuvoje apimant ir įsidarbinimo klausimą. 2024 m. spalio 15 d. ir 24 d. vyko paskaitų ciklas vedamas IOM Lietuva MiCenter. VU EVAF:

					Kiekvienais metais VU organizuoja karjeros dienas, kuriose visi studentai yra kviečiami dalyvauti, o visi darbdaviai dalijasi siūlomomis galimybėmis ir patirtimi. VU EVAF vis labiau ir labiau populiarėja kviestinių svečių iš verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų paskaitos. Per 2024 metus buvo pasiūlytos 399 paskaitos. Siekiant pritraukti studentų iš užsienio, VU EVAF sukūrė <i>Admission</i> studentų stipendijas. VU EVAF Verslo ir teisės bakalauro studijų programos studentai 2024-2025 m. profesinę praktiką atliko tokiose tarptautinėse organizacijose: UAB Vinted, Danske Bank A/S Lietuvos filialas, UAB Nasdaq Vilnius Services, UAB DPD Lietuva, UAB Citco Fund Services Lithuania, UAB Ernst & Young Baltic, ADB Gjensidige. VU EVAF Verslo procesų valdymo ir Verslo vystymo magistro studijų programose paskaitas skaitė svečiai iš Nord Security, DePuy Synthes, Johnson & Johnson, SEB, „Gjensidige“, UAB EY ir kitų įmonių. Jie dalinosi patirtimi, pristatinėjo savo verslo iššūkius ir galimybes.
			1.1.3 Studijų plano tobulinimas, skiriant vieną semestrą individualioms studijoms, tame tarpe ir užsienio universitetuose (VM TV programos atveju).	SPK.	VU VM: 2023 m. rugsėjo mėn. startavo atnaujinta I pakopos <i>Tarptautinio verslo</i> studijų programa, kurioje 6-asis studijų semestras skirtas individualiosioms studijoms. 5-asis studijų semestras numato 20 kr. galimybę individualiosioms studijoms (šie semestrai bus įgyvendinami 2025 – 2026 m.m.). Studentai renkasi: likti studijuoti Verslo mokykloje; studijuoti kito VU padalinio siūlomus dalykus, išvykti studijoms į užsienį. Informaciją apie mobilume dalyvavusius VU VM studentus žr. prie 3.1.2 punkto.
			1.1.4. Kviesti lektorius iš užsienio institucijų skaityti studentams paskaitas (nuotoliu ir fiziškai).	SPK, KAP darbuotojas, atsakingas už akademinio personalo planavimą.	VU VM: „Aukštųjų technologijų verslas“: Nuo 2023 m. Aukštųjų technologijų verslo programoje dėsto šie užsienio dėstytojai: Artificial Intelligence and Data Analytics (A. Pagano, C. D’Alonzo/Italija); Project Management (Rasa Žakevičiūtė/Suomija); Creativity and Communication (C. Byrge/Danija); Design and Implementation of Engineering Products Development (Ch. Schaefer/Šveicarija)

					„Tarptautinis verslas“: Žmoniškųjų išteklių valdymas (Taravat Mammadova); Tarpkultūrinė vadyba ir komunikacija (Mariana Sueldo); Kiekybiniai verslo sprendimai (Mihail Busu); Strateginis valdymas (Halina Jaszczanka); Skaitmeninė rinkodara (Isabel Palomo Dominguez); Tarptautinė ekonomika ir prekyba (Dori Pavloska – Gjorgjieska); Apskaita (Omeir Ahmad Kaab); Tvari verslo plėtra (Tvarus verslas) (Maik Huetinger); Verslo finansai (Cristian Busu); Strateginis Valdymas (Dmitrijs Kravčenko); Šeimos verslas (JOSÉ ANTONIO Lopez Castro). „MBA Antreprenerystės ir inovacijų“ studijų programa yra vykdoma pasitelkiant stiprią dėstytojų komandą: Žr. Open study program – Modulių aprašai ir Dėstytojai su LinkedIn nuorodomis: https://www.vu.lt/priemimas/mba-entrepreneurship#open-study-program VU EVAF: VU EVAF vykdo nuolatinę dėstytojų iš užsienio pritraukimo politiką, pvz.: 2023-2025 metais Verslo procesų valdymo magistro studijų programoje paskaitas skaitė 5 kviestiniai dėstytojai iš užsienio: Antreprenerystė (Mike Wells); Tarptautinių projektų valdymas (Christof Gellweiler; Neli Georgieva); Strateginis valdymas (Eva Panetti; Michael Christofi); Pokyčių vadyba (David Potter).
		1.2 Nors verslo studijų krypties programas vykdo du skirtingi akademiniai padaliniai, šiuo metu kiekviena programa turi aiškų pagrindą ir kryptį. Tačiau laikui bėgant gali prireikti budrumo siekiant užtikrinti, kad programos nepageidaujamai nesidubliuotų ir kad abu	1.2.1. Už studijų programos kokybę yra atsakingas studijų programos komitetas. Už KAP vykdomų studijų kokybę ir jos priežiūrą atsakingas KAP vadovo pavaduotojas studijoms. Studijų programų sinergiją KAP lygmenyje užtikrina Studijų kolegijos veikla. Išorinis studijų krypties vertinimas, leidžia užtikrinti studijų programų sinergiją	SPK, KAP vadovo pavaduotojai studijoms, KAP studijų kolegija, SKK.	Nuolat VU VM: Tarptautinio verslo programa, nuo 2023 m. perkonstruota į modulines studijas, įdiegti realūs verslo iššūkiai, atnaujintas turinys. Aukštųjų technologijų verslo programa atnaujino pasirenkamuosius dalykus, nuolat peržiūri, stiprina dėstytojų komandų sąstatą, tobulina baigiamųjų darbų procesą. MBA Antreprenerystė ir inovacijos studijų programa perėjo prie mišraus studijų formato – įdiegtos trys rezidencinės savaitės, atnaujintas baigiamasis projektas ir studijų vizitas. VU EVAF: Verslo studijų kryptyje studijas organizuojantys du padaliniai kuria ir vykdo turiniu skirtingas programas. Padalinių studijų programose

		akademinių padaliniai turėtų galimybę užtikrinti nuolatinę sinergiją.	kryptyje tarp kamieninių akademinių padalinių. Taip pat nuo 2023 m. kovo mėn. VU buvo atnaujinta Studijų kokybės komisijos (SKK) veikla. SKK atlieka patariamąjį vaidmenį VU studijų prorektoriumi, svarstydamą krypties studijų tobulinimo planus (parengtus po išorinio studijų vertinimo) bei pateikdamą krypties studijų vykdytojams rekomendacijas planuose nusimatytų veiklos gerinimo priemonių stiprinimui. Krypties studijų tobulinimo planus tvirtina studijų prorektorius. Tokia sistema leidžia užtikrinti studijų programų kryptyje unikalumą, turinio nesidubliavimą.			dėsto skirtingi dėstytojai. Dubliavimas nėra naudingas nei vienam iš veikiančių padalinių, todėl to siekiama išvengti. VU EVAF studijų programų komitetai reguliariai tobulina vykdomas studijų programas: - Verslo ir teisės bakalauro studijų programoje tęstinai akcentuojamas išskirtinumas per orientaciją į priimamų verslo sprendimų, kuriems reikalingos teisinės žinios, kokybę ir greitį. Šioje programoje 2024-2025 m.m. buvo išgryninta individualių studijų dalykų pasiūla, kad studentai įgytų profesinei veiklai aktualias žinias ir įgūdžius. 2024-2025 m.m. Verslo procesų valdymo magistro studijų programoje, siekiant nuoseklesnio kompetencijų įgijimo, buvo perstruktūruotas programos dalykų tinklėlis. Be to, siekiant studentams suteikti sisteminių supratimą apie procesų valdymo kokybę, į tinklėlį buvo įtraukti tokie studijų dalykai: Visuotinės kokybės vadyba ir verslo tobulumas, Kokybės vadybos sistemų projektavimas, Kokybės diagnostika ir auditas. - Verslo vystymo magistro studijų programoje, išlaikant dabartinės studijų programos turinio plotmę, 2024-2025 m.m. atlikti esminiai keitimai: sumažinta programos apimtis nuo 120 iki 60 ECTS ir pakeistas suteikiamas kvalifikacijos laipsnis iš verslo vadybos į verslo administravimą. Programos pokyčiai atliepė Verslo vystymo programos studentų suteiktą grįžtamąjį ryšį, VU EVAF poreikį tobulinti studijų programų portfelį bei reaguoti į visuomenėje, rinkoje ir organizacijose kylančius iššūkius ir lūkesčius. Atnaujinta programa kol kas nepradėta vykdyti.
2.	Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos (BA – 5, MA – 5)	2.1 Toliau plėtoti mokslinių tyrimų ir plėtros veiklą, grindžiamą studentų ir dėstytojų bendru darbų rašymu, ir ieškoti kitų mokslinių tyrimų veiklos formų. Pavyzdžiui, dalyvaujantieji	2.1.1. Skatinti BD vadovų ir studentų bendrų straipsnių rengimą ir viešinti studentų-dėstytojų bendradarbiavimo forma parengtus darbus. BD vadovus motyvuoti finansine paskata vadovaujantis skatinimo už įnašo į studijų kokybę tvarka.	KAP Mokslo prodekanas / VM Antrenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė, SPK, VM Akademinio personalo vadovas, Studijų programose dirbantys dėstytojai.	Kiekvienais akademinių metais	VU VM: 2024 m. rudens semestre „Tarptautinio verslo“ studijų programos studentui Laurynui Savičiui skirta VU VM vardinė stipendija už mokslinę veiklą (straipsnis su prof. Deimante Vasiliauskaite „Energetinių sankcijų Rusijai įtakos Europos Sąjungos energetikos sektoriui ir klimato kaitos politikai vertinimas“). Dėstytojai motyvuota finansine paskata, vadovaujantis skatinimo tvarkomis. „Aukštųjų technologijų verslo“ programoje sujungus technologines, antrenerystės, lyderystės ir inovacijų valdymo kompetencijas studentų kuriami projektai išauga į realius verslus/startuolius:

		mokslinių tyrimų projektai, kuriuos galima susieti su jau vykdomu bendru rašymu, siekiant ištirti mokslinių tyrimų ir verslo galimybes, remti dabartinius akademikų atliekamus mokslinius tyrimus ir sukurti sąsajas su studentų tobulėjimu.	Studentus motyvuoti, aktualių stipendijų galimybės bei į tai atsižvelgiant motyvacijos vertinimo metu stojant į aukštesnės pakopos studijas.		1) 2023-04-28 buvo įkurta MB Billoka (vadovas – prof. Mindaugas Laužikas). 2) 2023-09-21 buvo įkurta MB Garmio (vadovė – prof. dr. Saulė Mačiukaitė-Žvinienė). 3) 2023-09-25 buvo įkurta UAB Shipstar (vadovė – prof. dr. Saulė Mačiukaitė-Žvinienė). Pagrindinės įkurtų įmonių veiklos yra kompiuteriai ir programinė įranga. 2024-10-01 doktorantūros studijas pradėjo „Aukštųjų technologijų verslo“ programos absolventas Robertas Skliaustas (vadovė – prof. dr. Saulė Mačiukaitė-Žvinienė) vykdo tyrimą tema: „<i>Giliųjų technologinių inovacijų plėtros modeliavimas Pramonė 5.0 iššūkių kontekste</i>“ Studijos finansuojamos pagal Lietuvos mokslo tarybos konkursinę doktorantūros vietą, laimėtą 2024 m. VU EVAF: Pagal VU EVAF Skatinimo už įnašą į studijų kokybę tvarką fakulteto dėstytojai yra finansiškai motyvuojami už vadovavimą studentų baigiamiesiems darbams (projektams) ir disertacijoms, kurie apdovanoti ar kitaip pripažinti išskirtiniais. Magistro studijų programose rengiami moksliniai tyrimai visuomet suteikia galimybę publikuoti ir mokslinius straipsnius. Todėl VU EVAF studijų programose dėstantys ir studentų baigiamiesiems darbams vadovaujantys dėstytojai aktyviai kviečia studentus rengti publikacijas ir dalyvauti rengiamose ar regione organizuojamose konferencijose. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo publikuoti VU EVAF dėstytojų moksliniai straipsniai su Verslo vystymo programos absolventais jų magistro darbų tyrimų pagrindu (studentų pavardės paryškintos): • Paulienė, R., Tamaševičius, V., Diskienė, D., Lazauskaitė, M., & Thrassou, A. (2025). Locus of control as critical moderator of the relationship between role stressors and intention to quit. <i>Journal of Business Economics and Management</i>, 26(2), 297–315. doi.org/10.3846/jbem.2025.23595. (AJG 2 lygis) • Kasparavičiūtė-Sungailė, U., Stankevičienė, A., Tamaševičius, V., & Subačienė, R. (2024). Employee experience conditions: Construct validation and analysis of the impact on employee
--	--	---	---	--	--

					engagement and intention to leave the organisation. <i>Economics and Sociology</i>, 17(2), 80-102. doi:10.14254/2071-789X.2024/17-2/4. (AJG 1 lygis) • Medeckytė, K. and Tamulevičienė, D. (2023) Development of environmental management accounting system: a conceptual approach. <i>Buhalterinės apskaitos teorija ir praktika</i>, (27), pp. 1–21. doi:10.15388/batp.2023.51. • Medeckytė-Žydelė, K., & Tamulevičienė, D. (2023). A study on the design of an environmental management accounting system for companies providing intellectual services / Kamilė Medeckytė, Daiva Tamulevičienė . In <i>Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції</i>, Харків, 2 березня 2023 р.
			2.1.2. Stiprinti studentų mokslinių tyrimų kompetencijas per baigiamojo darbo rengimo seminarus ir kitus studijų programoje numatytus dalykus.	SPK, studijų programose dirbantys dėstytojai.	VU VM: Visose VU VM Verslo studijų krypties programose yra vykdomi Tyrimų metodologijos / metodų dalykai arba seminarai. MBA programoje yra vykdomas „Experiential Innvovation Project“, skirtas baigiamajam projektui. 2023 m. gegužės 12 d. vyko 4 k. „Tarptautinio verslo“ studijų programos studentų susitikimas su doc. Dr. D. Oželiene apie bakalauro baigiamojo darbo rašymą, darbo tikslo, problemos, uždavinių iškėlimą, dažniausiai pasitaikančias klaidas. 2024 m. spalio 23 d. klausimų/atsakymų sesija su baigiamųjų darbų metodinių nurodymų autore doc.dr. D. Oželiene apie Bakalauro baigiamųjų darbų rašymą. 2024 m. gruodžio mėn. buvo organizuojamas seminaras – apie baigiamojo darbo/projekto pateikimą gynimų metu. Parengtos Bakalauro baigiamojo darbo ir Verslo atvejo tiriamojo darbo struktūros, patalpintos VM internetiniame puslapyje. „Aukštųjų technologijų verslo“ programoje kiekvienais akademiais metais: • Rugsėjo/spalio mėn. Susitikimas/susipažinimas su programos vadove. Susitikimo metu studijų programos vadove plačiau

					pristato programą ir galimybes stiprinti taikomosios mokslinės veiklos kompetencijas. • Lapkričio mėn. Organizuojamas susitikimas dėl baigiamųjų darbų/projektų rengimo, pristatomos mokslinio naujumo svarba. • Sausio mėn. - studentai gauna atgalinį ryšį apie pateiktus baigiamųjų darbų/projektų siūlymus, įvertinant mokslinį naujum bei galimų rezultatų taikomąjį poveikį. • Birželio mėn. vyksta tarpiniai Capstone projektų pristatymai, kuriuose yra pristatoma MTEPI sąsaja su kuriama jaunojo verslo tikslais ir produktu. Nuo 2025 m. rugsėjo mėnesio, VU VM, papildomai formaliems Tyrimų metodų dalykams, papildomiems BD rengimo ir gynimo seminarams, studentams organizuos tutorystės susitikimus, labiausiai orientuotus į tyrimo metodologijos, duomenų rinkimo ir analizės temas. VU EVAF: VU EVAF bakalauro ir magistro studijų programose daug dėmesio yra skiriama mokslinių tyrimų metodų studijavimui. Visuose baigiamuosiuose darbuose studentai privalo atlikti mokslinius tyrimus, taip siekiant užtikrinti mokslinių kompetencijų lygį. • Verslo ir teisės bakalauro studijų programos tinklelyje nuo 2024 m. pavasario semestro įvesti ir kasmet vykdomi: bakalauro baigiamojo darbo seminarai (8 val.) ir kursinio darbo seminarai (8 val.). Studentų mokslinių tyrimų kompetencijos stiprinamos Verslo tyrimų dalyku 7 semestru. • Verslo vystymo magistro studijų programoje 4 semestrą išskiriama 16 val. tyrimo duomenų analizei paaiškinti, bei individualioms konsultacijoms duomenų analizės klausimais. Konsultacijas veda mokslinių tyrimų dalyko specialistas. • Verslo procesų valdymo magistro studijų programos studentai mokslinių tyrimų kompetencijas įgyja per mokslo tiriamojo darbo (8 val.) ir magistro baigiamojo darbo (8 val.) seminarus, taip pat verslo aplinkos analizei skirtuose dalykuose Verslo analitika (32 val.) ir Verslo procesų duomenų analizė ir vertinimas (32 val.). VU EVAF studentai yra kviečiami dalyvauti ir fakulteto rengiamose konferencijose, pavyzdžiui, tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „The modern Economic, Technological, and Societal Trends: New Challenges or Opportunities, https://www.3akonferencija.evaf.vu.lt/
--	--	--	--	--	--

					buvo organizuota studentams skirta sesija, kurioje jie aktyviai dalyvavo.
			2.1.3 Skatinti studentus dalyvauti Lietuvos mokslo tarybos jaunųjų tyrėjų ir kitų institucijų su mokslo darbų rengimu susijusiose programose, aktyviau teikti aktualias paraiškas finansavimui gauti studentų tyrimams. Studentams gavus finansavimą ir dėstytojams sutikus vadovauti tyrimams/darbams, dėstytojus skatinti vadovaujantis skatinimo už įnašo į studijų kokybę tvarka. Viešinti geruosius pavyzdžius.	SPK, KAP Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė, studijų programose dirbantys dėstytojai KAP Rinkodara ir komunikacija.	VU VM: 2023-2024 m. 4 studentai išleido mokslines publikacijas kartu su dėstytojais: 1. Jefimova, Emilija Aleksandra; Kalniūtė, Deimantė; Bachtijeva, Diana. Įmonių socialinės atsakomybės informacijos atskleidimo lygis Lietuvos įmonėse, prekiaujančiose akcijomis Nasdaq Baltic vertybinių popierių biržoje 2. Jefimova, Emilija Aleksandra; Kalniūtė, Deimantė; Kalesnik, Gabrielė. Įmonių socialinės atsakomybės atskleidimo ir pelningumo ryšys Lietuvos biržinėse įmonėse. 3. Savičius, Laurynas; Vasiliauskaitė, Deimantė. Assessing the impact of energy-related sanctions on Russia and their consequences for Europe // IETI transactions on data analysis and forecasting (ITDAF). 4. Ulbinaitė, Aurelija; Gudaitis, Tadas; Baranauskas, Mykolas. Personal finance management skills and financial sustainability literacy knowledge of Generation Y: an empirical analysis in Lithuania // Review of European studies. 2023-2024 m. buvo vykdyti 2 LMT studentų mokslinės praktikos projektai: Dr. Danguolės Oželienės su studente Agne Šemiotaitė ir prof. Deimantės Vasiliauskaitės su studentu Laurynu Savičiumi. 2023 m. buvo teiktos 3 LMT studentų vasaros praktikos paraiškos, o 2024 m. 11 paraiškų. VU EVAF: VU EVAF studentai yra kasmet informuojami apie galimybes dalyvauti studentų tyrimų vasarų ar semestrų metu LMT programose. 2022-2024 m. du Verslo ir teisės, vienas Verslo procesų valdymo ir vienas Verslo vystymo studijų programų studentai įsitraukė į jaunųjų mokslininkų veiklas (studentų pavardės paryškintos): • LMT Studentų tyrimų vasaros metu kvietimas: G. Sarapinaitė, doc. dr. A. Lezgovko "Draudimo vaidmens prisitaikant prie klimato

					kaitos supratimas: sisteminė apžvalga apie klimato kaitos poveikio vertinimą" (paraiška pateikta, nefinansuota); • LMT Studentų tyrimų semestrų metu kvietimas: E. Venclovaitė, doc. dr. V. Cohen "Dirbtinio intelekto panaudojimas įmonių sprendimų priėmimo procese: taikymas, nauda, apribojimai ir iššūkiai (paraiška pateikta, nefinansuota). • LMT Studentų tyrimų semestrų metu kvietimas: G. Unikauskaitė, doc. dr. A. Ulbinaitė „Vadovų elgsenos tipų LinkedIn platformoje raiška ir jų įmonėms kuriama nauda“ (paraiška finansuota ir įgyvendinta). • LMT Studentų tyrimų semestrų metu kvietimas: J. Kiaušas, doc. dr. A. Ulbinaitė „Technologijų priėmimo veiksmų įtaka vyresnio amžiaus vartotojui įsigyti ir naudoti tebemedicininis įrenginius, veikiant neapibrėžtumo sąlygai“ (paraiška finansuota ir įgyvendinta).
			2.1.4. Studentų mokslinės draugijos įveiklinimas (VM).	VM SA Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovei mentoriant.	Dėl struktūrinių pokyčių Vilniaus universiteto Verslo mokyklos studentų mokslinės draugijos veikla buvo laikinai pristabdyta. Šiuo metu ji atnaujinama: buriama nauja iniciatyvinė grupė, planuojami moksliniai seminarai bei mokslinė verslo konferencija ir studentų tyrimų skatinimo iniciatyvos. Draugija siekia tapti aktyvia platforma studentų įsitraukimui į mokslinę veiklą.
			2.1.5. Doktorantūros studijų populiarinimas tarp magistrantūros programų studentų.	KAP Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė, SPK.	VU VM: 2024 m. surengtas mikrokredencialų kursas „Inclusive Leadership and Corporate Social Responsibility in DeepTech“ magistrantūros ir doktorantūros studentams, skatinantis tinklaveiklą. 2024 m. VU VM „Aukštųjų technologijų verslo“ absolventas sėkmingai įstojo į vadybos krypties doktorantūrą. Siekiant pritraukti daugiau finansavimo doktorantūros studijoms verslo tyrimų tematikoje 2024 m. buvo pateiktos 3 paraiškos Lietuvos mokslo tarybai dėl konkursinės doktorantūros. Šioje srityje laimėta viena paraiška. VU EVAF: Kasmet VU EVAF aktyviai kviečia geriausiais rezultatais baigusius absolventus studijuoti aukštesnėje pakopoje, ypač doktorantūroje. Doktorantūros temos skelbiamos viešai, lietuvių ir anglų kalbomis, o kandidatų projektus vertina ir pokalbius su jais organizuoja

						doktorantūros komitetas. Paprastai konkursuose dalyvauja apie 30 kandidatų, nors doktorantūros valstybės finansuojamų vietų turime vos 3 ar 4 vietas kasmet.
		2.2. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas Verslo mokyklos atliekamiems moksliniams tyrimams ir jų daromai įtakai studijų turiniui, kadangi tai yra gana nauja veikla (2020-2024). Mokslinių tyrimų vystyme dalyvauja tarptautinis partneris (Lankasterio universitetas), kurio dalyvavimas galimai gali apriboti autonomiją apibrėžiant, diegiant ir palaikant gerąsias praktikas perkelti R&D žinias į studijas.	2.2.1. Bendra prioritetinių mokslinių tyrimų temų plėtra kartu su Lankasterio universitetu.	VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė.	Kiekvienais akademinių metais	VU VM: 2024 m. surengtas Lankasterio universiteto vizitas Verslo mokykloje, kurio metu aptartos bendros akademinio personalo veiklos ir bendros tyrimų kryptys. 2024 m. Verslo mokyklos mokslininkai ir programų vadovai vyko mokymo vizitui į Lankasterio universitetą.
			2.2.2. VU VM mokslo programų stebėsenos rodiklių sukūrimas, integravimas ir vertinimas.			VU VM: 2024 m. VU mokslo ir inovacijų departamentui buvo pateiktas VU VM mokslinių veiklų tobulinimo penkerių metų planas. Plane numatytos veiklos yra integruotos į VU VM metinius veiklos planus.
		2.3. Pateikti tiksliai sąsajas tarp MTTP rezultatų ir MTTP strateginiame plane numatytų etapų, siekiant aiškiai nurodyti gaires MTTP veiklai ir užtikrinti	2.3.1. Stiprinti mokslo pasiekimus sąsajoje su programa; rengti projektus ir atlikti aktualios srities mokslinius tyrimus.	EVAF Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė, studijų programose dirbantys dėstytojai.	Kiekvienais akademinių metais	VU VM: 2023-2024 m. VU VM vykdomas Global Entrepreneurship Monitor tyrimas, kurio rezultatai aktyviai integruojami studijų turinyje. Kasmetiniai tyrimo rezultatai pristatomi atskirais pristatymo renginiais studentams ir akademiniam personalui. 2024 m. pradėtos steigti VU VM mokslinių tyrimų grupės ir planuojamos jų metinės veiklos.

		svarbų grįžtamąjį ryšį įgyvendinant MTTP strateginį planą.			2024 m. atnaujinta skatinimo už aukšto lygio mokslo tiriamuosius darbus tvarka. Deeptech Entrepreneurship programos studentų komanda „Ecoplan“ kartu su VU VM atstovais dalyvavo portugalų jauniesiems tyrėjams skirtame akceleratoriuje „S3E Start“. 2023 m. pateiktos 8, o 2024 m. pateiktos 23 mokslinės nacionalinės ir tarptautinės mokslo projektų paraiškos, į kurių kiekvieną įtrauktas bent vienas akademinis darbuotojas, o visos tematikos yra susijusios su verslo kryptyje būtinų tyrimų temomis. VU EVAF: VU EVAF mokslininkai ir dėstytojai, dirbantys verslo studijų krypties programose, reguliariai vykdo mokslinius tyrimus, publikuoja mokslinius straipsnius, teikia mokslinių projektų paraiškas, dalyvauja mokslinėse konferencijose. Pastarųjų metų rezultatai nuosekliai gerėja. 2024 m. mokslininkai itin buvo aktyvūs teikdami mokslines paraiškas tarptautiniuose kvietimuose, tokiuose kaip HORIZON, MSCA ir pan. Fakultete gerinama infrastruktūra, reikalinga moksliniams tyrimams atlikti, pavyzdžiui, 2024 m. VU EVAF pradėjo veikti moderni vartotojų sprendimų priėmimo tyrimų laboratorija. VU VM: 2024 m. buvo atliktas dėstytojų ir jų vykdomos mokslinės veiklos tarpusavio sąsajos vertinimas. Rezultatai pristatyti VU VM vadovams, toliau užtikrinama studijų ir mokslo vienovė. VU EVAF: Dalykų dėstytojai yra įdarbinami atsižvelgiant į jų dalykinę (ir praktinę) kompetenciją ir atitinkamai susijusiomis tematikomis vykdomą mokslinę veiklą. Konkursines pareigas užimantis akademinis personalas yra atestuojamas atitinkamai savo padaliniuose, įskaitant per atestuojamąjį laikotarpį įgyvendintą mokslinę ir studijų veiklą bei jos atitiktį keliamiems reikalavimams. Visi dėstytojai kasmet atsiskaito tiesioginiams vadovams už savo veiklą metinio vertinimo forma.
			2.3.2. Siekti, kad atitinkamo dalyko dėstytojo studijų tema būtų siejama su dėstytojų vykdomos mokslinės veiklos tematikomis.		

3.	Studentų priėmimas ir parama (BA – 4, MA – 4)	3.1. Įtraukti daugiau trumpalaikio judumo programų, siekiant suteikti galimybę didesniai skaičiui studentų dalyvauti akademinio judumo programose.	3.1.1. Diegti BIP (blended intensive program) į programas.	KAP tarptautinių ryšių koordinatoriai, studijų programose dirbantys dėstytojai.	Kiekvienais akademinių metais	VU VM: Studentai yra skatinami dalyvauti mobilumo programose, atsižvelgiant į skirtą finansavimą. 2024 kovo mėn. BIP Roterdamo Verslo mokykloje dalyvavo 3 MA DeepTech studentai; 2024 spalio mėn. BIP Roterdamo Verslo mokykloje dalyvavo 3 MA DeepTech, 2 BA IBBA, 1 BA TVs studentas; 2025 kovo mėn. BIP Roterdamo Verslo mokykloje (2 BIP'ai buvo), iš visų dalyvavusių 1 MA DeepTech studentas.
			3.1.2. Skatinti programos studentus dalyvauti mobilumo programose.	KAP tarptautinių ryšių koordinatoriai, SPK.		VU VM: „Tarptautinio verslo“ studijų programoje nuo 2022 m. vykdoma dvigubo diplomo galimybė su SolBridge Verslo mokykla (P. Korėja). Šioje programoje sėkmingai dalyvavo IBBA studentė Deimantė Obelienytė (3k.), TV studentė Agnė Šemiotaitė (3k.) "Tarptautinio verslo" lietuvių ir anglų k. studentai sudaro 89 proc. išvykstančių mainams pagal Erasmus programą (78 partneriai), Arqus ir dvišalius mainus (70 partnerių). „Aukštųjų technologijų verslo“ studijų programoje studentai kasmet vyksta vienos savaitės vizitui į CERN, Šveicarija. „MBA Antreprenerystės ir inovacijų“ studijų programoje studentai kasmet vyksta į praktinį studijų vizitą užsienyje (pastaruoju metu vyksta į Nyderlandus) ir susipažįsta su Olandų startuolių ir inovacijų ekosistema. VU EVAF: 2023-2025 m. 11 Verslo ir teisės bakalauro studijų programos studentų išvyko Erasmus+ studijoms į užsienio universitetus bei 2025 m. rudens semestro studijoms užsienyje atrinkti du studentai: 2023 m. pavasaris: University of Huelva, Ispanija, 1 studentas; University of Amsterdam, Nyderlandai, 1 studentas; University of Minho, Portugalija, 3 studentai; 2023 m. ruduo: University of Antwerp, Belgija, 1 studentas; University of Huelva, Ispanija, 1 studentas; University of Coimbra, (per Coimbra Group tinklą su Erasmus+ finansavimu), Portugalija, 1 studentas; 2024 m. ruduo: University of Deusto, Ispanija, 1 studentas;

						2025 m. pavasaris: Newcastle University: Jungtinė Karalystė, 1 studentas; 2025 m. rudens semestro mainų studijoms atrinkti: 1 studentas į Italiją, University of Bologna; 1 studentas – į Italiją, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali) universitetą. 2024 m. pavasarį pagal Erasmus+ išvyko 3 magistrantai: 1 Verslo vystymo programos studentas į Prancūziją, NEOMA Business School; 2 Verslo procesų valdymo programos studentai: 1 išvyko į Italiją, University of Florence, ir 1 studentas – į Italiją, Ca' Foscari University of Venice. 2024 m. rudenį VU EVAF skaidos kanalais (fakulteto tinklapyje ir socialinėse platformose) viešinta Verslo ir teisės studijų programos studentės G. Sarapinaitės dviejų Erasmus+ vizitų užsienyje patirtis: https://www.evaf.vu.lt/en/about-the-faculty/news/a-vu-feba-graduate-shares-her-erasmus-experience-apply-for-student-exchange-programs-by-september-23rd
		3.2 Pastebima, kad nėra patvirtinto nė vieno atvejo susijusio su neformaliojo būdu įgytų kompetencijų pripažinimu. Būtina tinkama informacijos sklaida apie tokias galimybes.	3.2.1. Dalintis informacija su studentais apie galimybes pripažinti neformaliu būdu įgytas kompetencijas.	KAP studijų skyriai.	Kiekvieną semestrą	VU VM: VU VM studentams siunčiama informacija ir tinklapyje pateikiama informacija apie neformaliojo būdu įgytų kompetencijų pripažinimą. VU EVAF: VU EVAF profesinės praktikos nuostatuose yra numatyta galimybė studentų darbinėje patirtyje, savanoriškoje ar tikslinėje praktikoje neformaliu būdu įgytas kompetencijas užsiskaityti už profesinės praktikos dalyke numatytas kompetencijas. Studentai apie tokias galimybes yra informuojami VU EVAF tinklalapyje, el. paštu ir per nuotolinius susitikimus, skirtus aptarti profesinės praktikos aspektus. Neformaliu būdu įgytų kompetencijų užskaitymo tvarka studentams pristatoma pirmakursių integracijos savaitės metu.
4.	Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas (BA – 4, MA – 4)	4.1 Aiškiau komunikuojamos karjeros galimybės kiekvienoje programoje, ypatingai Verslo ir teisės.	4.1.1. Peržiūrėti komunikaciją apie karjeros galimybes prie kiekvienos programos ir ją atnaujinti.	SPK ir KAP Studijų skyriai.	Kiekvieną semestrą arba kiekvienais akademiais metais	VU VM: Oficialiame VU tinklapyje prie kiekvienos programos yra nurodytos karjeros galimybės: Tarptautinis verslas https://www.vu.lt/studijos/stojantiesiems/bakalauro-studiju-sarasas/tarptautinis-verslas

					• Aukštųjų technologijų verslas https://www.vu.lt/studijos/stojantiesiems/magistro-studiju-sarasas/aukstuju-technologiju-verslas-anglu-k • MBA Antreprenerystė ir inovacijos https://www.vu.lt/priemimas/mba-entrepreneurship Bendrai karjeros galimybėmis rūpinasi VU Karjeros paslaugų skyrius, daugiau informacijos galima rasti: https://www.vu.lt/studijos/studentams/karjeros-paslaugos VU EVAF: 2024-2025 m. peržiūrėta ir sustiprinta kryptinga VU EVAF studijų programų komunikacija. • Komunikuojant Verslo ir teisės bakalauro studijų programą, pabrėžiamas absolvento karjeros kelias ir šie aspektai: karjeros galimybės per verslo pusę, pabrėžiant fundamentinį programos pagrindą, teisės dalykų daliai suteikiant papildančią funkciją, aiškiai nurodant, kad absolventai įgyja verslo vadybos bakalauro laipsnį, taip pat atitinkamai nurodant absolventų tapsmą verslo vadybos specialistais galimybes, pvz., verslo analitikais, verslo konsultantais, vadybininkais ir kt. • Susitikimuose su naujai įstojusiais ir su esamais atskirų kursų Verslo ir teisės programos studentais akcentuojama, kad bakalauro studijų programoje studentai gali tęsti studijas verslo, bet ne gryniosios teisės programose. • Verslo ir teisės SPK 2023 m. diskusija apie programos absolventų karjeros kelią, parodė, kad absolventai gali rinktis įvairius profesinius laukus. Taip pat absolventai gali tęsti studijas magistro pakopoje ir rinktis VU EVAF magistro studijų programas: Verslo vystymo, Verslo procesų valdymo, Globalaus verslo ir ekonomikos, Žmogiškųjų išteklių valdymo ar Rinkodaros ir integruotos komunikacijos studijų programas. Galimybės tęsti studijas teisės krypties magistrantūros studijose nėra, nes pagal priėmimo kriterijus priimami tik teisės bakalaurai. • Nuo 2024 m. programos studentai rengia kursinius ir baigiamuosius darbus verslo temomis, teisiniai aspektai yra papildantys pagrindines verslo temas. Esant poreikiui, studentai gali konsultuotis su studijų programoje dirbančiais VU Teisės fakultete dėstytojais. Studentai atlieka praktiką verslo įmonėse, kurios sprendžia pirmiausia verslo klausimus, papildant juos
--	--	--	--	--	--

					teisinais aspektais. Programa skleidžia žinią apie verslo kryptį kaip pagrindinę ir atitinkamai formuoja būsimų ir esamų studentų lūkesčius.
			4.1.2. Rinkti ir analizuoti informaciją apie absolventų tolesnės karjeros kelią.	SPK ir KAP Studijų skyriai.	VU VM: Informaciją apie absolventų tolesnį karjeros kelią yra renkama ir sisteminama kasmet. Apdorojus duomenis (kartą į metus) VU studentų paslaugų ir karjeros skyrius pristato padalinio studijų programų absolventų įsidarbinamumo, karjeros sėkmingumo ir šią informaciją papildančius duomenis. Šie duomenys padeda sekti absolventų karjeros kelią. VU EVAF: VU karjeros centras renka duomenis apie baigusius studijas studentus. Su jais supažindinami visi VU EVAF SPK, ieškoma būdų tobulinti esamas ir kurti naujas galimybes. VU visuomet kviečiama tapti Alumnaais ir rengiamas metinis VU alumnų festivalis.
		4.2. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais stiprinimas - į studijų procesą įtraukiant naujausias verslo aplinkos tendencijas.	4.2.1. Atsižvelgiant į poreikį, organizuoti susitikimus (su studentais, dėstytojais, soc. partneriais, administracija, absolventais) bent du kartus per mokslo metus.	SPK ir KAP Studijų skyriai.	VU VM: Nuo 2023 m. „Tarptautinio verslo“ programoje yra įdiegti realūs verslo iššūkiai, teikiami socialinių partnerių. Taikant teoriją, studentai dirba komandose ir pagrindžia galimus iššūkių sprendimus. Socialiniai partneriai, kaip partnerystės docentai ir profesoriai, dėsto Verslo krypties studijų programose. Visuose Verslo krypties studijų komitetuose socialiniai partneriai įtraukti nariais. 2024 m. vasaris – organizuota focus grupė su praktikos įmonėmis, aptarti ir išgryninti optimaliausias praktikos trukmę. 2024 m. rugsėjis - susitikimas su LR Ekonomikos ir inovacijų ministre Aušrine Armonaite; 2024 m. spalio - Investuotojų savaitės atidarymas kartu su Nasdaq. 2025 m. kovas – organizuotas renginys studentams su Turkish Lithuanian Chamber of Commerce “Opportunities for

					Turkish&Lithuanian entrepreneurs by synergizing their business ventures with Vilnius University students” VU EVAF: VU EVAF studijų programų komitetai susitinka su studentais pagal poreikį ir įprastai integracijos savaitės metu bei mokslo metų pabaigoje, aptarti praėjusius semestrus ir studentams kilusias problemas. VU EVAF socialiniai partneriai – verslo atstovai, yra lygiateisiai SPK nariai ir yra įtraukti į programų teminio turinio aktualizavimą, studijų programų einamųjų klausimų sprendimą ir kt. Apart socialinių partnerių dalyvavimo SPK darbe, su jais susitinkama jiems kasmet dalyvaujant bakalauro ir magistro baigiamųjų darbų gynimo komisijose. Bakalauro baigiamųjų darbų komisijoje yra dirbę: P. Nezabitauskas – VŠĮ Kauno mokslo ir technologijų parkas direktorius, Ž. Cetin – UAB NETA Global direktorė, I. Girdvainienė – UAB Smart continent management institute vykdančioji direktorė; magistro baigiamųjų darbų komisijoje yra dirbę: L. Truncė – Konsultacinės įmonės Pratura vadovas, D. Voveris – Smart Continent vadovas, D. Liučvaitis – verslo konsultantas įvairiuose sektoriuose, Dr. Giedrė Slatkevičienė – UAB Aerodiagnostika vyr. specialistė. Verslo ir teisės bakalauro studijų programoje po profesinės praktikos vykdoma studentų praktikos vadovų apklausa apie studentų kompetencijų tinkamumą darbo rinkai ir taip sužinomos naujausios verslo aplinkos tendencijos.
			4.2.2. Kiekvienoje studijų programoje mažiausiai kartą per semestrą organizuoti susitikimus su verslo atstovais arba trumpas išvykas į verslo įmones.	SPK, aktualių studijų programų dėstytojai.	VU VM: Dėstytojai yra skatinami į savo dalyko (modulio) paskaitas kviešti verslo atstovus/soc. partnerius, kurie galėtų papildyti studijų turinį praktinėmis žiniomis. Skačiuojant nuo 2023 m. gegužės mėn. Oficialių vizitų į paskaitas (kontaktų ir nuotoliu) buvo ~ 50. Verslo atstovai/soc. partnerių įvairovė gana plati (tarptautinių ir nacionalinių verslų atstovai/įkūrėjai, valstybės institucijų atstovai ir kt.) - LiMa, KiloHealth, Nasdaq Baltic, Western Union, Bentley Systems, Citco, Cognizant, ILaw Lextal, makalius.lt, fantazijos.lt, LR Ekonomikos ir finansų ministerija, Google ir kt.

					Studentų viziai į įmones: - Nasdaq (2024 m. ruduo), - Cognizant (2024 m. pavasaris), - Ignitis (2024 m. pavasaris). VU EVAF: VU EVAF kas semestrą parengiamas verslo organizacijų siūlomų paskaitų temų sąrašas, pagal kurį studijų dalykų dėstytojai į paskaitas kviečiasi verslo atstovus, galinčius pristatyti konkrečią temą. Nord Security, DePuy Synthes, Johnson & Johnson, SEB, UAB „DSP Plius“, ERGO Insurance SE Lietuvos filialo, SEB Life and Pension Baltic Lietuvos filialo, AB Lietuvos draudimas, Gjensidige, UAB EY, Krašto apsaugos ministerijos, Finansų ministerijos, Baltijos šalių verslo atsparumo vadovų asociacijos, Everwest Group, UAB Audifina ir kitų įmonių atstovai skaitė paskaitas, dalinosi patirtimi, pristatinėjo savo verslo iššūkius ir galimybes bakalauro ir magistro pakopų VU EVAF studentams. Socialiniai partneriai kviečiasi studentus atvykti ir pas juos į organizacijas. Verslo ir teisės studentai dalyvavo Lietuvos draudikų asociacijos surengtame protmūšyje, turėjo susitikimus su Ernst & Young, Krašto apsaugos ministerijos SEB Global Group atstovais, dalyvavo trijose išvykstamosiose paskaitose į UAB Gjensidige Lietuva. Verslo procesų valdymo studijų programos studentai lankėsi UAB EY ofise.
			4.2.3. Skatinti studijų programų socialinius partnerius teikti jų programoms aktualias temas studentų baigiamiesiems darbams bei atvejų analizes ir probleminius klausimus diskusijoms dėstomuose dalykuose.	SPK.	VU VM: Studijų programų komiteto veiklose dalyvaujantys socialiniai partneriai yra skatinami teikti baigiamųjų darbų/projektų temas. Neretu atveju įmonė, kurioje dirba SPK veikloje dalyvaujantis soc. partneris siūlo temų sąrašą su jo darbinėje veikloje pasitaikančiais iššūkiais, kurį pateikia SPK svarstymui bei akademinio darbo/projekto vadovo paskyrimui. Tokiu būdu studentai gauna neįkainojamą patirtį dirbti ne tik su VU VM paskirtu vadovu, tačiau pasirinkus tokio tipo temą, turi papildomą privilegiją gauti papildomus duomenis iš įmonės vidaus ir pan. 2023 m. įdiegus modulinę studijų sistemą su realiais verslo iššūkiais, pradėti organizaciniai darbai dėl <i>challenge based learning</i> įdiegimo į baigiamuosius darbus. Šiame procese bus pasitelkti ne tik SPK dalyvaujantys soc. partneriai, tačiau visi norintys ir galintys

					pateikti realius verslo iššūkius, kurie būtų integruoti į studijų procesą ir prilyginami baigiamajam bakalauro darbui. Šiuo metu socialiniai partneriai teikia studijų moduliams realius verslo iššūkius nuo 2023 m. rudens semestro tokie kaip Cognizant Technology Solutions Lithuania, UAB "Orbio World", UAB „Draudimo inovacijos“, "Marsh McLennan Lietuva", Moody's Lietuva, CargoGO Logistics, Odore d'amore, Šypsenos akademija ir kt. VU EVAF: Inicijuojant mokslines temas VU EVAF skatina socialinius partnerius teikti jiems rūpimus klausimus ir inicijuoti jų analizę bei tyrimus. Igyvendinant vieną VU edukacinę iniciatyvą, buvo pasitelkti fakulteto socialiniai partneriai ir pagal realius verslo įmonių atvejus parengta Tarptautinių projektų valdymo dalyko metodinė priemonė Baigiamųjų darbų gynimų metu socialiniai partneriai, kaip darbų oponentai, vertina darbų turinį, diskutuoja teminiais klausimais ir SPK teikia įžvalgas dėl darbų temų vystymo.
5.	Dėstytojai (BA – 4, MA – 4)	5.1 Mokslinių tyrimų veikla skiriasi priklausomai nuo skirtingų dėstytojo ir mokslininko pareigų: yra vykdančių mokslinius tyrimus ir turinčių nemažai publikacijų anglų kalba bei straipsnių recenzuojamuose mokslo žurnaluose, tačiau kiti dėstytojai turi kur kas mažiau publikacijų.	5.1.1. Toliau remti publikavimąsi aukščiausio lygio moksliniuose leidiniuose ir dalyvavimą mokslinėse konferencijose bei svarbiausiuose tarptautinių profesinių asociacijų renginiuose.	EVAF Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė.	Kasmet arba pagal poreikį VU VM: 2024 m. atnaujinta skatinimo tvarka už aukščiausio lygio mokslo tiriamuosius darbus, siekiant tikslingai nukreipti ir pagerinti skatinimo priemones. Esminiai pakeitimai skatina bendradarbiauti su užsienio autoriais rengiant publikacijas bei ruošti individualias arba kuo siauresnio rato autorių publikacijas aukšto patikimumo ir sklaidos žurnaluose. Veikia Mokslo komitetas, taikomas mokslo fondas, skirtas premijuoti aukštąjį mokslą vykdančiams bei sėkmingai paraiškas rengiantiems dėstytojams. 2026 m. Rugsėjį planuojamas nacionalinės reikšmės fundamentalus mokslo renginys. VU EVAF: VU EVAF taikoma skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarka. Pagal ją numatomos vienkartinės premijos fakulteto

					dėstytojams ir mokslininkams už mokslines publikacijas leidiniuose, įtrauktuose į ABS Academic Journal Guide. Yra sukurtas VU EVAF mokslo fondas, kurio tikslas skatinti mokslinius rezultatus. Šio fondo lėšomis naudojasi visi verslo krypties dėstytojai ir mokslininkai, norintys dalyvauti aukšto lygio konferencijose ir rengti aukšto lygio mokslines publikacijas. 2023-2025 metais mokslo fondo lėšomis EVAF verslo krypties dėstytojai ir mokslininkai pasinaudojo daugiau kaip 10 kartų. Aktyviai populiarinami fakultete vykdomi moksliniai seminarai pritraukia vis didesnį mokslininkų skaičių. Geriausių mokslo tyrėjų organizuoti mokslinių tyrimų metodų mokymai puikiai pasiteisimo, juose dalyvavo ir atsiskaitė apie 20 VU EVAF tyrėjų. Kuriant daugiau galimybių VU mokslininkams, VU EVAF daugiau dėmesio sutelkė konferencijų organizavimui: • 2023 m. VU EVAF organizavo tarptautinę mokslinę konferenciją „16th The EuroMed Academy of Business Annual Conference“ pritraukė daugiau nei 180 pranešimų, dalyvavo tyrėjai iš 32 valstybių, o nuo VU EVAF pranešimus skaitė 20 geriausių mokslininkų. • 2026 m. yra suplanuotas rengti Academy of Marketing simpoziumas Vilniuje. • VU EVAF remia dalyvavimą The EuroMed Academy of Business, taip pat Academy of Marketing moksliniuose renginiuose.
			5.1.2. KAP formuojant dėstytojų pedagoginį krūvį bei/ar vykdant metinius pokalbius su dėstytojais, įtraukti konkrečius siekinius, susijusius su mokslinės veiklos rezultatais, užtikrinant pusiausvyrą tarp mokslinių tyrimų ir mokymo veiklos išlaikymą.	EVAF Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė, VM Akademinio personalo vadovas.	VU VM: 2024 patvirtinta prioritentinė mokslo kryptis „Inovacijos ir antreprenerystė“ VU EVAF: VU EVAF vykdoma darbuotojų metinių pokalbių sistema, bei taikomos skatinimo tvarkos apima mokslo, studijų, administravimo ir pedagoginių kompetencijų veiklas. Kiekviena iš paminėtų grupių veiklų yra aiškiai apibrėžta kiekvieno VU EVAF darbuotojo metinėje formoje, pagal kurią yra rengiamas metinis pokalbis. Pirmiausiai aptariami pasiekti rezultatai, o tada išskeliami kiekvieno darbuotojo metiniai planai. Darbuotojų metiniai rezultatai padeda įgyvendinti VU EVAF veiklos planus.

6.	Studijų materialieji ištekliai (BA – 4, MA – 5)	6.1 EVAF ir VM turi tinkamus išteklius savo studijų programoms vykdyti, tačiau būtina peržiūrėti studentų galimybes naudotis abiejų (vienas kito) fakultetų infrastruktūra ir ištekliais.	6.1.1. Kurti inovatyvias studijų galimybes ir informuoti studentus apie materialiujų išteklių pasiūlą ir naudojimosi galimybes abiejuose padaliniuose.	KAP administracija.	Kiekvienais akademiais metais	Abiejų padalinių studentai, administracijai suderinus, gali naudotis aktualiais ištekliais, pvz.: TechHub; Media kambariais; Bloomberg laboratorija; kt. VU Mokslo komunikacijos ir informacijos centro teikiamos paslaugos prieinamos abiejų padalinių studentams, todėl literatūros prieinamumas ir kitos priemonės yra vienodai pasiekiamos abiejų padalinių studentams. VU ITPC teikiamos paslaugos taip pat yra centralizuotos visame VU, kas reiškia kad programinė ir kompiuterinė įranga yra vienodai pasiekama kiekvieno padalinio studentų.
		6.2 Jei Verslo krypties programas planuojama tęsti taikant nuotolinį arba hibridinį mokymąsi, reikės papildomų investicijų virtualiai mokymosi aplinkai ir jos prieigai palaikyti.	6.2.1. Modernios infrastruktūros pritaikymas.	SPK sprendimai, kokios papildomos infrastruktūros ar programų reikia. KAP administracijos sprendimai dėl įsigijimo.		VU VM: Vykdant „Skaitmeninės švietimo transformacijos“ („EdTech“) projektą 2024 m. buvo patobulinta dviejų VU VM auditorijų infrastruktūra. 115 ir 306 auditorijose įrengti 100 colių ekranai, dvi „Aver“ auditorinės kameros, taip pat kiekvienoje auditorijoje įrengta po du mikrofonus: vienas ant dėstytojo stalo, kitas – lubinis mikrofonas. VU EVAF: Dauguma VU EVAF auditorijų yra priderintos hibridiniam mokymui. Esant poreikiui, įranga yra atnaujinama. Magistro studijų programose, kurios vykdomos nuotoliniu būdu, daug dėmesio skiriama studijoms reikalingos medžiagos pateikimui virtualioje formoje: paskaitos skaitomos nuotoliu, medžiaga sukeliami į virtualią mokymosi aplinką, literatūra suteikiama per VU prieigą, dalis dėstytojų rengia paskaitų ir seminarų įrašus.
7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas (BA – 4, MA – 4)	7.1 Dviejų KAP SPK šiuo metu nederina kokybės valdymo ir jos gerinimo sistemų.	7.1.1 Taikyti centralizuotą VU kokybės valdymo sistemą.	KAP vadovo pavaduotojai studijoms.	Kasmet	VU VM: Kasmet vykdomi susitikimai su visų programų grupių seniūnais siekiant komunikuoti apie grįžtamojo ryšio anketų svarbą bei reikšmę. Taip pat, studijų dalykų (modulių) dėstytojai skatina studentus pildyti apklausas paskutinių paskaitų metu. Nuo 2024 m. rudens semestro papildomai lankytasi pirmo kurso studentų paskaitose, pristatytos grįžtamojo ryšio anketos, bei kalbėtasi apie grįžtamojo ryšio anketų pildymą bei jų svarbą.
		7.2 Santykinai mažas centralizuotų	7.2.1. Semestro metu komunikuoti ir paskutinių užsiėmimų metu, egzamino dieną	Studijų dalyko (modulio) dėstytojas.	Kiekvieną semestrą	

		apklausų atsakymų skaičius.	priminti studentams apie grįžtamojo ryšio suteikimo svarbą pildant apklausos anketas.			2024 m. gruodžio/sausio mėn. Pradėta siųsti vizualinė medžiaga visiems Verslo mokyklos studentams, primenanti apie anketų pildymą bei komunikuojama apie grįžtamojo ryšio anketų pildymo svarbą ir prasmę. 2025 m. VU VM organizavo focus grupę studijų kokybės klausimu, siekiant identifikuoti esminius studijų kokybės iššūkius, sutarti tikslus sprendimus ir įdiegti aktualius instrumentus, įrankius studijų kokybės tobulinimui. VU EVAF: VU yra patvirtinta centralizuota studijų kokybės užtikrinimo sistema ir studijų kokybės vadovas, žr. https://www.vu.lt/studijos/studiju-kokybe VU yra atliekama centralizuota grįžtamojo ryšio apklausa, kurios dėka surenkami tarpusavyje palyginami duomenys. Duomenų surinkimas organizuojamas kiekvieno semestro pabaigoje. Su rezultatais yra supažindinami dėstantys dėstytojai ir susiję SPK, kurie vėliau vertina ir teikia pasiūlymus dėl dėstymo kokybės. Apie grįžtamojo ryšio poreikį ir svarbą informuoja dėstantys dėstytojai, o einantiems į atestacijas ar veiklos vertinimus, studentų atsakymai surenkami beveik 100 proc. Verslo ir teisės SP studentų dalyvavimo apklausose duomenys: 2023 m. pavasarį semestro apklausoje dalyvavo 90,4% studentų, 2024 m. pavasarį – 66,7%, 2024 m. rudenį – 86,6 %. Verslo procesų valdymo magistro studijų programos studentų dalyvavimo apklausose duomenys: 2023 m. pavasarį semestro apklausoje dalyvavo 66,2 % studentų, 2024 m. pavasarį – 70,9 %, 2024 m. rudenį – 85,1 %. Verslo vystymo magistro studijų programos studentų dalyvavimo apklausose duomenys: 2023 m. pavasarį semestro apklausoje dalyvavo 63,6 % studentų, 2024 m. pavasarį – 60 %, 2024 m. rudenį – 100 %.
			7.2.2. Skatinti aktyvią komunikaciją KAP (KAP SA) soc. tinkluose, studentų integracijos renginiuose apie apklausų svarbą.	VU SPKS sociologas, Studentų atstovybė, KAP Studijų skyrius.	Kiekvieną semestrą	