

VILNIAUS UNIVERSITETO TARYBOS LŪKESČIAI RENGIAMAM VILNIAUS UNIVERSITETO 2026–2030 M. STRATEGINIAM VEIKLOS PLANUI

Vadovaudamasi savo atsakomybe formuoti Vilniaus universiteto ilgalaikę raidos kryptį ir prižiūrėti jos įgyvendinimą, Taryba pateikia šį lūkesčių dokumentą universiteto bendruomenei ir rektoriaus komandai, rengiančiai 2026-2030 m. strategiją.

Taryba konstatuoja, kad universiteto finansinė padėtis yra tvirta, tačiau geopolitinė aplinka išlieka nestabili. Todėl naujojoje strategijoje būtina aiškiai numatyti universiteto įsipareigojimus:

- Prisidėti prie valstybingumo stiprinimo, nacionalinio saugumo užtikrinimo ir Lietuvos ilgalaikės vizijos „Lietuva 2050“ įgyvendinimo;
- Nuosekliai siekti didesnės finansinės autonomijos, užtikrinančios tvarų universiteto augimą ir atsparumą besikeičiančiai aplinkai.

Vilniaus universitetas turi aktyviai dalyvauti valstybės transformacijos procesuose ir aukščiausio lygio strateginiuose diskursuose tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu mastu.

Ankstesnis strateginis laikotarpis sukūrė tvirtą pagrindą tęstinumui ir pasirengimui pokyčiams. Naujajame strateginiame dokumente turi būti aiškiai atskirtos:

- Strateginio proveržio sritys – aukšto poveikio pokyčių kryptys;
- Kasdienės veiklos – efektyvus studijų, mokslo ir administravimo procesų vykdymas.

Strategijos rengimo metodologiniai lūkesčiai

Taryba kelia šiuos pagrindinius metodologinius lūkesčius:

- **SMART principo taikymas:** kiekvienas strateginis tikslas turi būti konkretus, pamatuojamas, pasiekiamas, reikšmingas ir laike apibrėžtas (pvz., „Padidinti tarptautinių studentų dalį nuo 8 % iki 15 % iki 2030 m.“, o ne abstrakčiai „gerinti tarptautiškumą“).
- **Orientacija į rezultatus:** svarbiausia matuojamas poveikis, o ne atliktų veiklų kiekis (pvz., ne „sukurti 10 naujų programų“, o „padidinti absolventų įsidarbinimo aukštųjų technologijų sektoriuje rodiklį 20 %“).
- **Aiškios atsakomybės:** kiekvienam tikslui turi būti priskirtas konkretus atsakingas padalinys arba vadovas.

- **Strateginiai fondai:** būtina numatyti atskirus finansinius išteklius proveržio iniciatyvoms, atskirai nuo kasdienės veiklos finansavimo.
- **Kasmetinė stebėseną:** turi būti numatyta metinių ataskaitų teikimo sistema, vertinanti faktinį pokytį pagal nustatytus rodiklius.

Taryba vertindama parengtą strategiją atsižvelgs į šiuos kriterijus:

- Ar strategija yra realistiška ir pagrįsta duomenimis bei analize?
- Ar tikslai suformuluoti aiškiai ir pamatuojamai?
- Ar apibrėžta atsakomybių ir išteklių paskirstymo sistema?
- Ar orientuojamasi į rezultatus, o ne tik į veiklų vykdymą?
- Ar nustatyta nuosekli pokyčių stebėsenos ir strategijos adaptacijos sistema?
- Ar strategija reikšmingai prisideda prie Lietuvos ilgalaikių strateginių tikslų?
- Ar numatyti veiksmai, užtikrinantys universiteto finansinės autonomijos stiprinimą?

Taryba tikisi, kad 2026–2030 m. strategija taps Vilniaus universiteto augimo, atsparumo ir pasaulinės lyderystės pagrindu.

Vilnius, 2025 m.

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Vilniaus universitetas 211950810, Universiteto g. 3, 01513 Vilnius
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL VILNIAUS UNIVERSITETO TARYBOS LŪKESČIŲ RENGIAMAM VILNIAUS UNIVERSITETO 2026–2030 METŲ STRATEGINIAM VEIKLOS PLANUI PATVIRTINIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-05-01 Nr. TPN-13
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Marius Jurgilas, Tarybos pirmininkas, Vilniaus universiteto taryba
Sertifikatas išduotas	MARIUS JURGILAS LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-05-01 12:52:30 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-05-01 12:52:43 (GMT+03:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2022-10-06 22:15:09 – 2025-10-06 22:15:09
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Vilniaus universitetas, į.k. 211950810 LT", sertifikatas galioja nuo 2024-12-18 09:02:06 iki 2027-12-18 09:02:06
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.84.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2025-05-01 13:53:45)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2025-05-01 13:53:46 Dokumentų valdymo sistema Avilys