

## Vilniaus universiteto Tarybos 2018 metų veiklos ataskaita

Savo veiklos 2018 m. pagrindinius prioritetus VU Taryba įvardijo 2017 m. ataskaitoje (paskelbtoje 2018 m. kovo 31 d.):

- VU 2018–2020 m. strateginio veiklos plano įgyvendinimo proceso stebėseną ir operatyvius numatytų priemonių bei lėšų joms koregavimą, jei pažanga bus nepatenkinama;
- biudžeto sudarymo modelio tobulinimas, įtraukiant priemones, susijusias su studijų programų būtinųjų išlaidų nustatymu, investicijų į mokslinius tyrimus ir jų gražos įvertinimu;
- Universiteto viešojo aktyvumo plėtra, sukuriant paskatų akademiniam darbuotojams sistemą, intensyvinant alumnų tinklo veiklą ir pan.;
- VU Šiaulių akademijos integracijos proceso ir pedagogų rengimo centro plėtotės stebėseną.

2018 metų pradžioje Taryba patvirtino strateginį planą, kuris buvo pradėtas rengti dar 2017 metų viduryje. Tarybos nariai aktyviai įsitraukė į strateginio plano priemonių sudėliojimą, siekė, kad tos priemonės būtų pagrįstos ištekliais, kad būtų išgryninti prioritetai. Strateginio plano projekto svarstymai persikėlė į 2018 metus, nes Taryba matė reikalą daug ką tikslinti, keisti ir derinti tarp skirtingų universiteto valdymo grandžių. Strateginis planas yra direktyvinis dokumentas, kuriuo apibrėžti siektini tikslai, numatytos priemonės jiems realizuoti, numatyti rodikliai, leidžiantys pamatuoti, ar tinkama kryptimi ir patenkinamu tempu judama tų tikslų link. Visus metus Taryba domėjosi strateginio plano vykdymu, kas ketvirtį susipažindavo su plano vykdymo apžvalgomis. Vis dėlto didžioji dalis strateginiame plane numatytų priemonių 2018 metais buvo tik paruošiamojoje fazėje, tad jų realus poveikis universiteto pagrindinių veiklų kokybei, taip pat procesų optimizavimui ir administravimo efektyvinimui kol kas minimalus. Detalesnė 2018–2020 m. strateginio plano peržvalga buvo pateikta tarybai 2019 m. vasario 27 d. posėdyje. Faktinius rezultatus bus galima vertinti tik 2019 metų antroje pusėje, kuomet dalis strateginio plano projektų bus įpusėję. Taryba konstatuoja, kad naujojo 2018–2020 m. strateginio plano rengimas vyko sklandžiau nei ankstesnio, į šį procesą buvo įtraukta didesnė bendruomenės dalis, diskutuota konstruktyviau ir dėl to galutiniame projekte išvengta dalies klaidų, kurios buvo būdingos ankstesniojo laikotarpio strateginiam veiklos planui.

Vilniaus universiteto biudžetas (pajamų ir išlaidų sąmata) Tarybos požiūriu yra pagrindinis dokumentas, kuriuo vadovaujantis yra paskirstomi ištekliai universiteto kasdieninei veiklai ir strateginio plano priemonėms, tad ir Tarybos dėmesys biudžeto planavimui, svarstymui bei vykdymo eigai buvo ir yra ypatingas. 2018 m. ir 2019 m. biudžetų projektai buvo patvirtinti tik po ilgų diskusijų, koregavimo, surengus pakartotinius Tarybos posėdžius. Netgi teko sudaryti biudžeto projekto derinimo komisijas, kurios teikė siūlymus ir tikslino biudžeto išlaidų straipsnius. Ir taip per keletą iteracijų buvo artėjama prie galutinio varianto. Tarybos inicijuotų keitimų esminis motyvas buvo akademinį darbuotojų darbo užmokesčio sistemos, su išlygomis galiojančios nuo 2017 m., visiškas įgyvendinimas, lėšų sutelkimas atlyginimų kėlimui, racionalus padalinių neigiamų rezultatų

vertinimas, identifikuojant priežastis ir padėties gerinimo kelius. Kas ketvirtį kancleris teikia Tarybai biudžeto vykdymo apžvalgas. Taryba konstatuoja, kad biudžeto formavimas visa apimtimi neatitinka tų nuostatų, kurios kaip įpareigojimas Rektoriaus komandai buvo suformuluotos Tarybos 2016 m. spalio 26 d. nutarime Nr T-2016-12-24, todėl siūlo biudžeto sudarymo modelį tobulinti, įtraukiant priemones, susijusias su studijų programų būtinųjų išlaidų apskaitos nustatymu, investicijų į mokslinius tyrimus ir jų gražos įvertinimu.

Universiteto viešojo aktyvumo plėtra per 2018 m. taip ir netapo svarbia ir sisteminė politikos dalimi. Paskatos akademiniam darbuotojams reikštis šioje sferoje nėra pakankamos. Taryba tikisi, kad naujos kadencijos Senatas įvertins šios veiklos krypties svarbą Universitetui ir inicijuos būtinus atestacijos reikalavimų, skatinimo sistemos pakeitimus.

Taryba 2018 m. kartu su Rektoriaus komanda kelis kartus aptarinėjo Šiaulių universiteto integravimo į Vilniaus universitetą įvairius scenarijus, vertino rizikas ir modeliavo galimas priemones. Rugsėjo mėn. taryba patvirtino Šiaulių universiteto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu aprašą ir planą. LR Seimui priėmus teisinius aktus dėl šio reorganizavimo, prasidės faktinis integravimas.

2018 m. Tarybos nariai buvo kviečiami į 13 posėdžių. Įvyko 12 posėdžių, iš jų 4 – elektroniniu būdu (vienas posėdis neįvyko nesusirinkus kvorumui). Viso Taryba priėmė 19 nutarimų. Be jau paminėtų svarbiausių, nemaža dalis nutarimų buvo tvarkomojo organizacinio pobūdžio. Su visais nutarimais galima susipažinti čia:

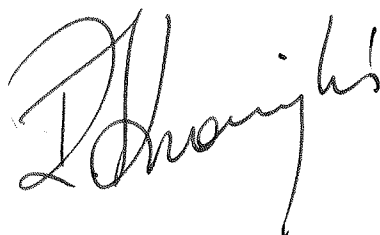
<https://www.vu.lt/apiemus/struktura/taryba/tarybos-sprendimai>

2018 m. šiek tiek keitėsi Tarybos sudėtis.– 2018 m. birželį Tarybos nariu tapo VU studentų atstovybės prezidentu naujai išrinktas Klaudijus Melys, pakeitęs ankstesnįjį studentų atstovą Egidijų Kinderį.

Taryba 2019 m. savo veiklos pagrindinėmis kryptimis laikys:

- neakademininių darbuotojų pareigybių ir darbo užmokesčio reformos stebėseną, įskaitant būtinus galiojančių dokumentų korekcijas;
- biudžeto sudarymo modelio tobulinimą, įtraukiant priemones, susijusias su studijų programų būtinųjų išlaidų nustatymu, investicijų į mokslinius tyrimus ir jų gražos įvertinimu bei plačiu visų padalinių ir valdymo grandžių konsensusu dėl bendrųjų paslaugų ir poreikių finansavimo naštos pasidalijimo;
- centrinės administracijos veiklos efektyvinimą, ypač akcentuojant kokybiškesnes paslaugas studentams ir darbuotojams;
- VU Šiaulių akademijos integracijos darnaus proceso užtikrinimą;
- viešo konkurso rektoriaus pareigoms eiti sąlygų parengimo ir paskelbimą.

Vilniaus universiteto tarybos pirmininkas



Rimantas Kraujalis