



Vilniaus
universitetas

2024 metų veiklos ataskaita



Vilnius

Turiny

6	REKTORIAUS ŽODIS	63	Finansinė parama universiteto darbuotojams
8	VILNIAUS UNIVERSITETO STRUKTŪRA	64	Emocinė gerovė Universitete
10	PAGRINDINIAI FAKTAI APIE UNIVERSITETĄ	66	Studentų bendruomenė
11	PAGRINDINĖS VEIKLOS ĮGYVENDINANT VILNIAUS UNIVERSITETO 2021–2025 M. STRATEGIJĄ	69	Alumnai
14	AUKŠTOJO MOKSLO TENDENCIJOS LIETUVOJE	70	Bendruomenės grįžtamasis ryšys
17	MOKSLINĖ VEIKLA	71	Svarbūs pasiekimai, apdovanojimai ir laimėjimai
18	Skaičiai ir faktai	73	UNIVERSITETAS VISUOMENEI
19	Universiteto mokslo politikos aktualijos	74	Skaičiai ir faktai
19	Mokslo darbuotojai	75	Universiteto partnerystės
20	Mokslininkų rengimas	77	Ekspertinė veikla
25	Mokslo finansavimas	78	Universiteto iniciatyvos visuomenei
26	Projektinė veikla: tarptautinis bendradarbiavimas mokslo projektuose	82	Vilniaus universiteto fondas
28	Mokslinių tyrimų infrastruktūros	84	Mokymosi visą gyvenimą veiklos
30	Mokslinės publikacijos	86	Dalyvavimas reitinguose
32	Mokslo renginiai	88	UNIVERSITETO FINANSŲ VALDYMAS
33	Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos bei verslo partnerystės plėtra	89	Skaičiai ir faktai
37	Mokslo skatinimo fondo finansuojamos veiklos	90	Universiteto finansavimas ir kitos įplaukos
38	STUDIJOS	91	Universiteto išlaidos
39	Skaičiai ir faktai	92	Universiteto darbuotojai
40	Universiteto dėstytojai	93	Universiteto projektinė veikla
41	Universiteto studentai ir absolventai	98	Universiteto veiklos tobulinimo iniciatyvos
41	Studentų priėmimas	101	SANTRUMPŲ SĄRAŠAS
43	Universiteto studentai	102	1 PRIEDAS. KAMIENINIŲ AKADEMINIŲ PADALINIŲ KORTELĖS
45	Universiteto absolventai ir karjeros stebėsena	102	2 PRIEDAS. KAMIENINIŲ NEAKADEMINIŲ PADALINIŲ KORTELĖS
48	Universitete siūlomos studijų programos	102	3 PRIEDAS. VILNIAUS UNIVERSITETO BENDRUOMENĖS APDOVANOJIMAI IR PASIEKIMAI
51	Studentų judumas	102	4 PRIEDAS. STUDENTŲ ORGANIZACIJOS VILNIAUS UNIVERSITETE
53	Studijų sąlygos ir paslaugos		
59	UNIVERSITETAS BENDRUOMENEI		
60	Skaičiai ir faktai		
61	Paslaugos bendruomenei		
62	Kompetencijų kėlimas		

Lentelių sąrašas

- 11 1 lentelė. Pagrindinės veiklos įgyvendinant Vilniaus universiteto 2021–2025 m. strategiją.
- 16 2 lentelė. Valstybės išlaidos ir finansavimas aukštojo mokslo studijoms ir MTEP.
- 24 3 lentelė. Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos surengto Geriausios disertacijos konkurso laureatai.
- 27 4 lentelė. Institucijų, kurios kartu su VU dalyvavo tarptautiniuose „Horizonto 2020“ ar „Europos horizonto“ projektuose 2024 m., dvidešimtukas.
- 28 5 lentelė. Ekselencijos centrų įgyvendinimo rodikliai.
- 29 6 lentelė. Į MTI kelrodį įtrauktos mokslinių tyrimų infrastruktūros, kurių veikloje dalyvauja universitetas.
- 30 7 lentelė. 2019–2024 m. Vilniaus universiteto mokslininkų publikacijos pagal rūšį.
- 33 8 lentelė. Mokslo renginiai Vilniaus universitete 2019–2024 m.
- 33 9 lentelė. Uždirbtos lėšos iš užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymo 2024 m. (tūkst. Eur).
- 36 10 lentelė. Universiteto startuolio statusą turinčių įmonių metinės apyvartos ir darbo vietų dinamika 2019–2024 m.
- 36 11 lentelė. Inovacijų ir verslumo renginiai, diskusijos ir kūrybinės iniciatyvos 2024 m.
- 45 12 lentelė. Užsienio piliečių dalis (proc.) tarp studijuojančiųjų universitete.
- 49 13 lentelė. 10 populiariausių studijų programų tarp stojančiųjų 2024 m.
- 50 14 lentelė. 2024 m. vykdomos tarpdalykinės ir tarptautinės studijų programos.
- 51 15 lentelė. „Erasmus+“ ir dvišalių universitetinių partnerių sutartys: lyderiaujančios valstybės ir naujai įsitraukusios šalys 2023–2024 m.
- 52 16 lentelė. Populiariausios atvykusių ir išvykusių mainų studijų studentų kryptys ir skaičiai 2023–2024 m.
- 52 17 lentelė. Populiariausios studentų ir absolventų išvykimo į praktikas kryptys ir skaičiai 2024 m.
- 52 18 lentelė. Populiariausios šalys, į kurias išvyko doktorantai ir jų vizitų skaičiai 2024 m.
- 55 19 lentelė. Studentų užklausų akademinėse konsultacijose pokytis 2020–2024 m.
- 57 20 lentelė. Skatinamųjų stipendijų skirstymas iš valstybės biudžeto ir nuosavų universiteto lėšų 2020–2024 m.
- 64 21 lentelė. Finansinės paramos ir gavėjų skaičiaus dinamika 2019–2024 m.
- 69 22 lentelė. Veiklos su alumnais rezultatai.
- 75 23 lentelė. 2024 m. vizitai ir veiklos stiprinant partnerystę.
- 83 24 lentelė. VU fondo valdomas kapitalas 2024 m.
- 83 25 lentelė. Didžiausios per 2024 m. gautos paramos.
- 86 26 lentelė. Vilniaus universiteto rezultatai AWRU (Šanchajaus) reitinge.
- 87 27 lentelė. Vilniaus universiteto rezultatai „QS World University“ reitinge.
- 87 28 lentelė. Vilniaus universiteto rezultatai „Times Higher Education“ (THE) reitinge.
- 91 29 lentelė. Vilniaus universiteto 2019–2024 m. išlaidos (tūkst. Eur).
- 92 30 lentelė. Darbuotojų skaičiaus ir užimamų etatų dinamika 2019–2024 m.
- 93 31 lentelė. Mokymų ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos (tūkst. Eur) darbuotojams.
- 93 32 lentelė. Projektų skaičiaus ir jų vertės dinamika 2019–2024 m.
- 94 33 lentelė. Universiteto vykdomų finansuojamų projektų skaičiai ir vertės pagal projektų tipą 2023–2024 m.
- 94 34 lentelė. Universiteto vykdomų finansuojamų projektų skaičiai ir vertės pagal fondus 2023–2024 m.
- 95 35 lentelė. Universiteto padaliniuose vykdomų projektų skaičiai ir jų vertės (tūkst. Eur) 2024 m.

Paveikslų sąrašas

- 16 1 pav. Pastarųjų penkerių metų tendencijos, darančios įtaką bendrai institucijos strategijai.
- 19 2 pav. Mokslo darbuotojų skaičius pagal amžiaus kategorijas 2024 m.
- 20 3 pav. Mokslo darbuotojų pareigybių pasiskirstymas pagal užimtus etatus 2024 m.
- 20 4 pav. Mokslo darbuotojų skaičiaus ir etatų dalių dinamika 2019–2024 m.
- 20 5 pav. Mokslo krypčių, kuriose Vilniaus universitete ir Lietuvoje vykdomos doktorantūros studijos, skaičius.
- 21 6 pav. Studijuojančiųjų doktorantūroje skaičius pagal mokslo sritis 2019–2024 m.
- 21 7 pav. 2019–2023 m. vidutinė universiteto doktorantų dalis tarp visų Lietuvos doktorantų pagal mokslo sritis.
- 21 8 pav. 2024 m. universiteto doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo sritis.
- 22 9 pav. Priimtųjų studijuoti doktorantūroje universitete skaičiai pagal mokslo sritis 2019–2024 m.
- 22 10 pav. Doktorantūrą baigusieji pagal mokslo sritis 2019–2024 m.
- 22 11 pav. Apgintų disertacijų skaičius ir iš jų parengtų užsienio kalba dalis.
- 23 12 pav. Apgintų daktaro disertacijų skaičiaus pasiskirstymas pagal mokslo sritis.
- 23 13 pav. Disertacijas apgynusiųjų universitete per 5 metus dalis pagal mokslo sritis.
- 24 14 pav. Podoktorantūros stažuotojų skaičiaus universitete kaita 2019–2024 m.
- 24 15 pav. Podoktorantūros stažuotų finansavimo šaltiniai.
- 25 16 pav. Lėšos universiteto mokslinei veiklai finansuoti (tūkst. Eur) 2019–2024 m.
- 25 17 pav. 2024 m. universiteto mokslinės veiklos finansavimo struktūra pagal lėšų šaltinius.
- 26 18 pav. Mokslo projektų skaičius universitete 2019–2024 m.
- 26 19 pav. 2024 m. tarptautinių projektų pasiskirstymas pagal programas.
- 27 20 pav. Šalių, kurių bent viena institucija kartu su VU 2024 m. dalyvavo tarptautiniame „Horizonto 2020“ ar „Europos horizonto“ projekte, dvidešimtukas.
- 31 21 pav. 2019–2024 m. Vilniaus universiteto moksliniai straipsniai ir kitos mokslinės publikacijos pagal mokslo sritis.
- 31 22 pav. Lietuvos ir VU moksliniai straipsniai Web of Science Core Collection duomenų bazėje.
- 31 23 pav. Publikacijų „Web of Science“ duomenų bazėje pasiskirstymo dinamika pagal mokslo sritis.
- 32 24 pav. Publikacijų „Scopus“ duomenų bazėje pasiskirstymo dinamika pagal mokslo sritis.
- 34 25 pav. Vilniaus universiteto patentų ir patentinių paraiškų dinamika 2019–2024 m.
- 34 26 pav. Universiteto patentų portfelio sudėtis pagal patento išdavimo ar paraiškos pateikimo jurisdikciją.
- 37 27 pav. Mokslo skatinimo fondo lėšų paskirstymas 2024 m.
- 37 28 pav. 2024 m. Mokslo skatinimo fondo finansuojamų projektų tarpkryptiškumas.
- 40 29 pav. Dėstytojų skaičiai pagal amžiaus kategorijas 2024 m.
- 40 30 pav. Dėstytojų skaičiaus ir etato dalių dinamika 2020–2024 m.
- 40 31 pav. Dėstytojų skaičiaus ir etato dalių pasiskirstymas pagal pareigybes 2024 m.
- 41 32 pav. Priimtųjų studijuoti į visas studijų pakopas dinamika 2019–2024 m.
- 41 33 pav. Gautų paraiškų studijuoti į visas studijų pakopas, išskyrus doktorantūrą, dinamika 2019–2024 m.
- 42 34 pav. Priimtųjų studijuoti universitete skaičiai pagal pakopas 2019–2024 m.
- 42 35 pav. 2024 m. priimtų studentų (be doktorantų) skaičiai pagal studijų krypčių grupes.
- 43 36 pav. Universiteto studentų skaičiaus dinamika 2019–2024 m.
- 44 37 pav. Studijuojančiųjų skaičiai pagal studijų pakopas 2019–2024 m.
- 44 38 pav. Užsienio studentų skaičiai universitete pagal studijų pakopas 2019–2024 m.
- 45 39 pav. Universiteto absolventų skaičiai 2019–2024 m.

Paveikslų sąrašas

- 45 40 pav. Vilniaus universiteto absolventų (be doktorantų) skaičiai pagal studijų krypčių grupes 2024 m.
- 46 41 pav. Absolventų skaičiaus pokytis pagal studijų pakopas 2019–2024 m.
- 46 42 pav. Universiteto absolventų užimtumas ir nedarbo lygis.
- 46 43 pav. Vilniaus universiteto absolventų užimtumas praėjus 12 mėn. po studijų baigimo (2022–2023 m.).
- 46 44 pav. Vilniaus universiteto absolventų (baigusių 2021–2022 m.) karjeros sėkmingumas.
- 48 45 pav. Vilniaus universiteto studijų programų pasiūla 2024 m.
- 50 46 pav. Studijų programų, į kurias vyko priėmimas 2019–2024 m., skaičiai.
- 50 47 pav. Studijų programų, į kurias vyko priėmimas 2019–2024 m., skaičiai pagal studijų pakopas.
- 51 48 pav. „Erasmus+“ partnerių ir dvišalių universitetinių partnerysčių pasiskirstymas pasaulio šalyse pagal intensyvumą 2023–2024 m.
- 52 49 pav. Atvykusių ir išvykusių mainų studijų studentų skaičiaus dinamika 2019–2024 m.
- 52 50 pav. Į tarptautines praktikas išvykusių universiteto studentų skaičiaus dinamika 2019–2024 m.
- 52 51 pav. Doktorantų išvykų ir išvykusiųjų skaičiaus dinamika 2019–2024 m. ir ilgalaikių ir trumpalaikių išvykų santykis.
- 53 52 pav. Pasitenkinimas studijų kokybe akademinuose padaliniuose 2019–2024 m., vertinant 5 balų skalėje.
- 54 53 pav. Pasirinktų individualių studijų dalykų skaičių dinamika 2023–2025 m.
- 56 54 pav. Mentorstės programoje dalyvavusių asmenų statistika 2019–2024 m.
- 56 55 pav. Inicijatyvai „Klausk studento“ tenkančių užklausų skaičius ir konsultantų skaičius.
- 58 56 pav. Universiteto studijų pajamos (mln. Eur) pagal finansavimo šaltinius 2019–2024 m.
- 61 57 pav. Naujų darbuotojų dienos dalyvių skaičiaus dinamika 2019–2024 m.
- 62 58 pav. Darbuotojų, ugdžiusių kompetencijas, skaičius 2019–2024 m.
- 63 59 pav. Darbuotojų, išvykusių mokymosi vizitams pagal „Erasmus“ mainų programą skaičius 2019–2024 m.
- 63 60 pav. Darbuotojų, išvykusių į stažuotes ir komandiruotes, skaičius 2019–2024 m.
- 63 61 pav. Pagal mainų programas atvykusių užsienio darbuotojų skaičius 2019–2024 m.
- 65 62 pav. 2023–2024 m. suteiktų psichologinių konsultacijų bendruomenės nariams pobūdis.
- 76 63 pav. Universiteto dalyvavimo „Arqus“ iniciatyvose statistika 2024 m.
- 77 64 pav. Universiteto matomumas žiniasklaidoje: bendrų ir ekspertinių paminėjimų skaičiaus (tūkst.) dinamika 2022–2024 m.
- 77 65 pav. Universiteto matomumas žiniasklaidoje kitų Lietuvos universitetų kontekste 2024 m. (šaltinis: Vilniaus universitetas 2024: komunikacijos analizė, Mediaskopas.lt).
- 80 66 pav. Studijuojančiųjų pedagogo kvalifikaciją suteikiančiose programose skaičius 2021–2024 m.
- 80 67 pav. Absolventų pedagogo kvalifikaciją suteikiančiose programose skaičius 2021–2024 m.
- 80 68 pav. Baigusiųjų pedagogo kvalifikacijos ir perkvalifikavimo mokomųjų dalykų ir pedagogikos specializacijos modulius skaičius 2021–2024 m.
- 80 69 pav. Kvalifikacijos kėlimo ir tobulinimo renginių ir juose dalyvavusių pedagogų skaičius 2019–2024 m.
- 84 70 pav. Įgyvendintos suaugusiesiems skirtos MVG kvalifikacijos tobulinimo ir kalbų programos pagal tikslinę grupę ir vykdymo būdą 2024 m.
- 85 71 pav. Įgyvendintos vaikams ir moksleiviams skirtos programų /veiklos 2024 m.
- 90 72 pav. Vilniaus universiteto finansavimas ir kitos įplaukos (mln. Eur) 2019–2024 m.
- 90 73 pav. Vienam studentui tenkančios universiteto pajamos (tūkst. Eur) 2019–2024 m.
- 90 74 pav. Vilniaus universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos (mln. Eur) 2019–2024 m.
- 91 75 pav. Vilniaus universiteto išlaidų (mln. Eur) struktūra 2019–2024 m.
- 92 76 pav. Universiteto eksploatacinės sąnaudos (tūkst. Eur) 2019–2024 m.



Rektoriaus žodis

Sudėtinga saugumo situacija regione, geopolitinis nestabilumas, greito persiorientavimo reikalaujanti technologijų raida – tai aplinkybės, prie kurių ne tik turime prisitaikyti, bet ir patys aktyviai veikdami ieškoti sprendimų, priimti lyderystę ir atsakomybę. Vilniaus universitetas išsaugo tvirtas pozicijas, reaguodamas į iššūkius tarpdalykinio ir tarptautinio bendradarbiavimo stiprinimu, atvirumu pokyčiams, universitetinės misijos išplėtimu.

2024 m. Vilniaus universiteto mokslo veikla pasižymėjo tarptautinių projektų gausa. Laimėta nemažai „Europos horizonto“ programos dotacijų. Šiuo metu universitete įgyvendiname 46 šios programos projektus, kurių vertė – apie 15 mln. eurų. Metai išskirtiniai ir tuo, kad patvirtintas net trijų Europos mokslo tarybos grantų finansavimas. Taip pat skirta lėšų 8 podoktorantūros stažuotojams pagal prestižinę „Europos horizonto“ Marie Curie stažuotų programą.

Vilniaus universiteto mokslininkai paskelbė dvi dešimtis publikacijų žurnale „Nature“ ir „Nature“ grupės leidiniuose, nemažai monografijų tarptautinėse leidyklose („CRC Press“, „Springer Nature“, „De Gruyter“ ir kt.), pelnė tris Lietuvos mokslo premijas.

Metai žymi svarbų etapą plėtojant universiteto mokslo ir inovacijų infrastruktūrą. Atidarėme Medicinos mokslo centrą, kuris sudaro sąlygas proveržiui sveikatos moksluose ir suteikia naujų tarpdalykinio bendradarbiavimo galimybių.

Studijų srityje išlaikome saikingą nuoseklų augimą. Į pirmąjį bakalauro pakopos kursą priėmėme daugiau kaip keturis tūkstančius studentų, tarp jų 850 tarptautinių – daugiausia nei kada nors anksčiau. Augantis užsienio studentų susidomėjimas skatina plėsti tarptautinių studijų programų portfelį, todėl kiekvienais metais pasiūlome naujų kokybiškų studijų programų anglų kalba.

Viena iš jų – neseniai startavusi jungtinė Matematikos ir informatikos fakulteto magistrantūros programa „Tarptautinis kibernetinis saugumas ir kibernetinė žvalgyba“, vykdoma su mūsų Europos universitetų aljanso „Arqus“ partneriais – Paduvos, Granados ir Minjo universitetais.

Fizikos fakultete įsteigtas Fizikos didaktikos centras užbaigė STEM padalinių fakultetuose kūrimą. Duris atvėrus Metodiniam STEAM ugdymo centrui, turėsime didžiausią Lietuvoje tinklinę pedagogikos atnaujinimo infrastruktūrą, kuria įgyvendinsime universiteto ambicijų stiprinti tyrimais grįstą dalykų mokymą.

Siekdami pagerinti dėstytojų kokybę, per metus daugiau kaip 500 darbuotojų dalyvavo dėstytojų kompetencijų tobulinimo kursuose ir programose, o daugiau nei 200 iš jų sėkmingai atnaujino arba sukūrė savo dėstytojų dalykų skaitmeninį mokymo turinį EdTech projekte. Gruodžio pradžioje antrus metus surengta dėstytojų inovacijų diena dar sykį patvirtino gerosios patirties dalijimosi poreikį ir prasmę.

Stiprėja ir tarptautinis bendradarbiavimas. Su Sorbonos universitetu ne tik surengėme konferenciją „Lietuva ir Prancūzija: tolimesnė kaimynystė – bendros patirtys“, kuria atidarėme Lietuvos sezoną Prancūzijoje, bet ir pasirašėme institucinio bendradarbiavimo sutartį, suteikiančią galimybę įtvirtinti ilgalaikę partnerystę. Stipriname ir skatiname įsitraukimą į stambių akademinių konsorcių ir tinklų, kaip antai CERN, EMBL, ELI, SHARE ir kt., veiklas.

2024 m. reikšmingai didėjo darbo užmokestis. Nuo rudens pirmieji tarp Lietuvos akademinių institucijų pasiūlėme papildomą sveikatos draudimą. Atlikome darbuotojų apklausą, kurios duomenimis remdamiesi geriname darbo ir studijų aplinką.

Be jau minėto Medicinos mokslo centro, būta ir daugiau postūmių infrastruktūros srityje. Įgijome pastatą Islandijos gatvėje pedagogikos, humanitariniams ir socialiniams mokslams ir studijoms plėtoti. Pasirašėme Chemijos ir geomokslų fakulteto rangos sutartį ir pradėjome statybas. Paskelbtas tarptautinis konkursas naujam Matematikos ir informatikos fakulteto pastatui statyti ir Saulėtekio kompleksui atnaujinti. Šiaulių akademijoje atidarėme iš esmės renovuotą Pedagogų rengimo centrą.

Universitete lankėsi Nyderlandų premjeras ir dabartinis NATO vadovas Markas Rutte, Maltos prezidentas George'as Vella, Lenkijos Seimo maršalas Szymonas Hołownia ir buvęs prezidentas Aleksandras Kwaśniewskis, Maxo Plancko instituto direktorius emeritas ir Nobelio premijos laureatas Robertas Huberis.

Išskirtiniu įvykiu Vilniaus universiteto fondo veikloje tapo jam patikėtas Kanados lietuvių Angelės ir Sigito Kazlauskų 4,7 mln. eurų palikimas testamentu. Tai ne tik leido padvigubinti fondo vertę, bet ir kuria naujas filantropijos tradicijas Lietuvoje.

Rugsėjo pabaigoje surengėme Vilniaus universiteto alumnų festivalį, kuriame sulaukėme daugiau nei 2000 dalyvių. Taip plečiame savo bendruomenę, o universitetas tampa labiau

regimas kaip vieta, į kurią grįžtama bendradarbiauti ar gilinti pažinimą. Ryšį su Alma Mater stiprina Pilies gatvėje atidaryta universiteto atributikos parduotuvė bendruomenei, alumnams ir visiems besidomintiems.

Vilniaus universiteto gimtadienio proga pirmą kartą surengėme paramos aukcioną, kuriam bendruomenės nariai įsteigė vertingų prizų, o surinktas lėšas naudojame mūsų socialinei iniciatyvai – VU450 stipendijai, t. y. paramai pirmo kurso studentams.

Sėkmingai startavome su nauja mokymosi visą gyvenimą programų pasiūla platformoje „Kursuok“. Atnaujintame Vaikų universitete savo pirmąsias studijas baigė 200 mokinių. Su savivaldybe įgyvendiname bandomąjį projektą VU Akademija Vilniaus rajone.

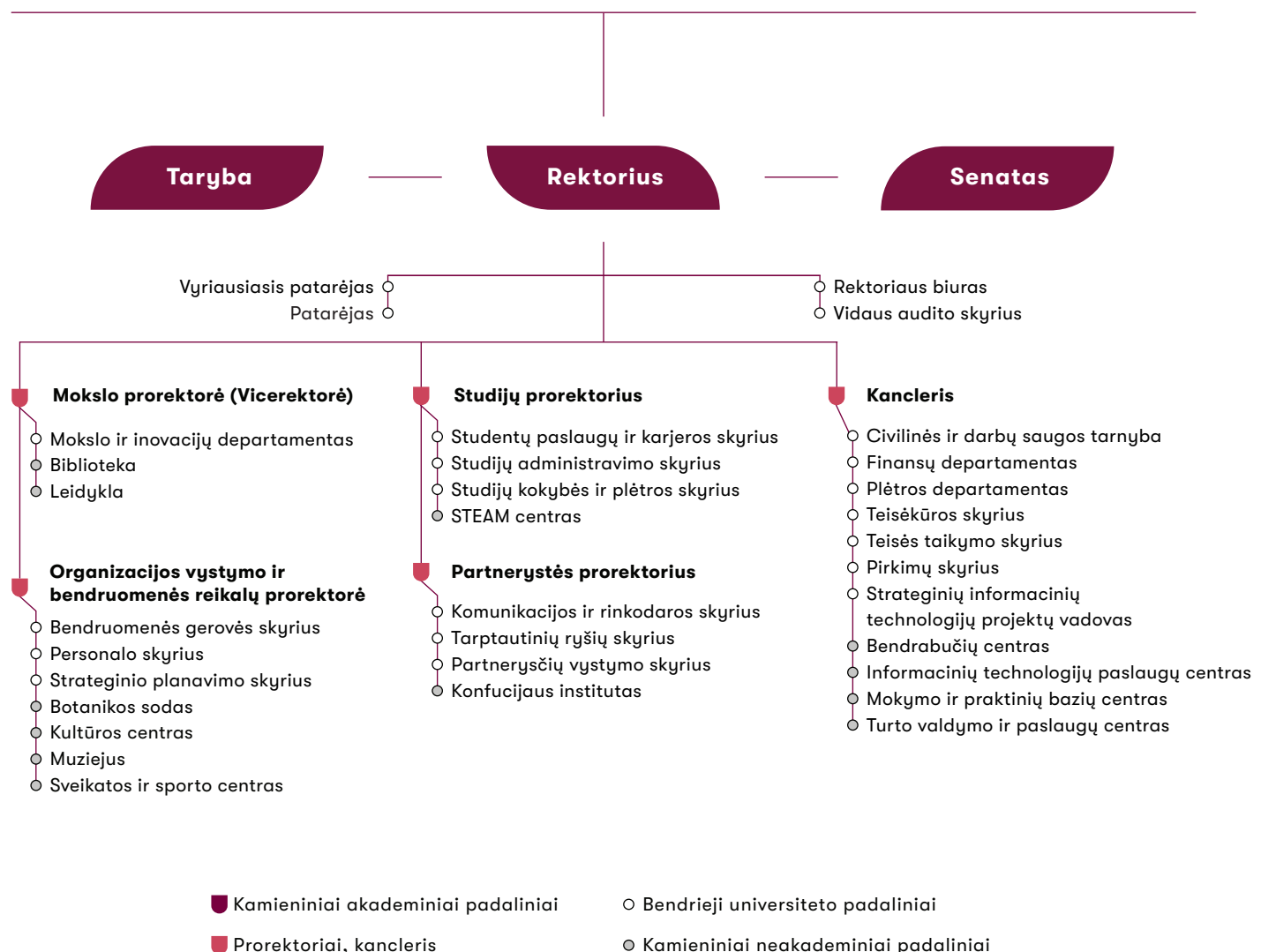
Visos šios veiklos ir pasiekimai nebūtų galimi be intelektualio universiteto susitelkimo, bendrų tikslų ir ambicijų. Veikdami kartu galime ne tik sėkmingai prisitaikyti prie pokyčių, bet ir juos valdyti, prognozuoti jų eigą, kurti mokslui palankesnes politines, visuomenines, kultūrines sąlygas.

Gyvename politinių permainų ir iššūkių laikotarpiu. Labai svarbu, kad naujasis Seimas ir Vyriausybė laikytųsi partijų susitarime dėl švietimo įtvirtintų įsipareigojimų nuosekliai didinti mokslo finansavimą ir dėstytojų bei tyrėjų atlyginimus. Mūsų užduotis – stebėti ir dėti pastangas, kad švietimo prioritetą išliktų politinėje darbotvarkėje. Savo ruožtu esame išreiškę ir ne kartą įgyvendinę pasiryžimą universiteto veikla prisidėti prie valstybės ir visuomenės gerovės bei atsparumo.

Dabar laukia bendras darbas prie naujos Vilniaus universiteto strategijos. Pradėdami ją rengti, pakvietėme universiteto bendruomenę pasidalinti idėjomis, kokiame universitete norime dirbti ir studijuoti. Strategijos derinimo etapai yra gera proga vykti plačiai diskusijai, kurios metu sutarsime dėl pagrindinių veiklos kryptių artimiausiems penkeriems metams ir atsakysime į klausimus, kur link eina universitetas, kaip jis auga, kaip keičiasi tarptautinėje mokslo ir studijų aplinkoje, kaip padeda stiprinti valstybės ir visuomenės pamatus.

Vilniaus Universiteto struktūra

- Chemijos ir geomokslų fakultetas
- Gyvybės mokslų centras
- Medicinos fakultetas
- Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas
- Istorijos fakultetas
- Šiaulių akademija
- Filosofijos fakultetas
- Kauno fakultetas
- Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas
- Filologijos fakultetas
- Komunikacijos fakultetas
- Teisės fakultetas
- Fizikos fakultetas
- Matematikos ir informatikos fakultetas
- Verslo mokykla



2024 m. gruodžio 17 d. kadenciją pradėjo naujai išrinkta Vilniaus universiteto taryba



Misija

Iš praeities kylanti, dabarties iššūkių skatinama ir ateities kartoms perduodama nepaneigiama Universiteto pareiga ir neatimama teisė stiprinti Lietuvos ir pasaulio pažintines ir kūrybines galias, puoselėti akademines ir kitas dvasines ir socialines vertybes, ugdyti aktyvius ir atsakingus Lietuvos valstybės piliečius ir visuomenės lyderius.

Vizija

Esame gyvos tradicijos universitetas, įsipareigojęs tiesai ir visuomenei. Veikiame kartu, kad būtume mokslinio žinojimo ir kritinio mąstymo centras, atpažįstamas pasaulyje ir keičiantis Lietuvą.

Vertybės

Atvirumas

idėjų ir pažiūrų įvairovei, žmonių ir tapatybių skirtingumui.



Integralumas

Asmens orumu ir pagarbiu bendradarbiavimu grindžiamas universiteto tikslų, veiklų ir išteklių integralumas.

Tobulėjimas

kuriant skatinančią aplinką, įsipareigojant tobulintis, tobulinti ir priimti norinčius tobulėti, siekiant išskirtinės vertės.



Ilgalaikiškumas

Iš perspektyvos įžvalgos kylantis ilgalaikiškumas, kaip atsakomybė valstybei ir visuomenei, kultūrai ir aplinkai.

Pagrindiniai faktai apie universitetą



3400+ akademinų darbuotojų



Aukščiausiai reitinguotas Lietuvos universitetų reitinge



24000+ studentų



439 vieta QS reitinge



800+ doktorantų



15 akademinų padalinių



3200+ užsienio studentų iš 120+ šalių



Universitetiniai miesteliai
3 Lietuvos miestuose



29 mokslo kryptys, kuriose vykdomos doktorantūros studijos



3 universitetinės ligoninės



278 studijų programų



Europos universitetų aljanso „**Arqus**“ narys



73 studijų programų užsienio kalba



Nacionalinės reikšmės akademinė biblioteka



530+ mokslo projektų



3 botanikos sodai



170+ patentų ir patentų paraiškų



2 muziejai



28 startuoliai



30+ meno ir sporto kolektyvų



5 ERC dotacijos

Pagrindinės veiklos įgyvendinant Vilniaus universiteto 2021–2025 m. strategiją

1 lentelė. Pagrindinės veiklos įgyvendinant Vilniaus universiteto 2021–2025 m. strategiją.*

1. Kuriantis visuomenę ir valstybę

1.1. Pajėgus spręsti visuomenės problemas

1.1.1. Studijų poveikio karjerai vertinimas (Absolventų apklausa)

- Atnaujintas pirmos pakopos ir vientisųjų studijų programų sandaros ir organizavimo modelis, užtikrinantis individualizuotą studijų pasirinkimą (patvirtinta 2024 m. gegužės 21 d. nutarimu Nr. SPN-37). Pradėtas pilotinių studijų programų turinio atnaujinimas diegiant studijų tarptautiškumo ir skaitmeninimo elementus.
- Patvirtintas Vilniaus universiteto studijų kokybės vadovas.
- Parengta ir periodiškai atliekama absolventų apklausa, analizuojanti studijų poveikį karjerai.
- Atlikta praktikų įgyvendinimo analizė ir jos pagrindu atnaujintas Vilniaus universiteto studijų praktikos reglamentas.
- Parengta metinė absolventų karjeros stebėsenos analizė ir rekomendacijos kamieniniams akademiniams padaliniais dėl absolventų karjeros vystymo.

1.2. Aukšto tarptautinio lygio mokslas

1.2.1. Mokslo kryptių kokybės įvertio palyginamajame vertinime augimas (Tyrėjų gebėjimų stiprinimas)

- Doktorantūros mokyklų plėtra: veikia Medicinos ir sveikatos mokslų doktorantūros mokykla, įkurta Edukologijos krypties doktorantūros mokykla.
- Plečiamas doktorantų bendrųjų gebėjimų mokymų portfelis. Organizuojamos doktorantų bendrųjų gebėjimų vasaros mokyklos.
- Parengtos ir pradėtos įgyvendinti 10 mokslo kryptių vystymo strategijos. Atsižvelgiant į 2018–2022 m. palyginamojo mokslo veiklos vertinimo rezultatus, rengiami mokslo vystymo planai padaliniuose (parengti ir/ar atnaujinti planai (2/3 KAP).

1.2.2. Mokslo tarptautinis pripažinimas: aukščiausio tarptautinio lygio mokslo dotacijų (ERC / MSCA IF / koordinuojamų Horizon Europe projektų) skaičiaus augimas

- Pertvarkyta tarptautinių projektų paraiškų rengimo paramos sistema (konsultacijos, tiksliniai tarptautinių paraiškų rengimo mokymai, nauji partnerių paieškos būdai, įveikinta Crowdhelix platforma, optimizuotas paraiškų rengimo ir teikimo procesas).
- Tarpdalykinių mokslinių tyrimų plėtra: kasmet skelbiamas 1 tarpdalykinių mokslinių tyrimų projektų konkursas, vyksta ne mažiau nei 2 tarpdalykiniai seminarai mokslinio bendradarbiavimo idėjų ir veiklų skatinimui.

1.2.3. Tyrėjų iš užsienio, dirbančių VU ne mažiau kaip metus, dalies nuo akademinių darbuotojų skaičiaus augimas (50% daugiau nuo bazinio lygio)

- Parengta ir įgyvendinama vizituojančių tyrėjų (doktorantų, podoktorantūros stažuotojų, vizituojančių mokslininkų) konkursų tvarka (patvirtinta 2021 m. lapkričio 23 d. nutarimu Nr. SPN-63).
- Vizituojančių tyrėjų pritraukimas: skelbiami tarptautiniai konkursai, vykdoma tyrėjų atranka, įdarbinimas, vykdoma veiklos ir jos rezultatų stebėseną.

1.3. Auganti įtaka visuomenei ir valstybei

1.3.1. Ekspertinis poveikis valstybės politikos formavimui

- Universiteto ekspertų dalyvavimas LT 2050 strategijos rengime.
- Inicijuotos diskusijos svarbiausiais valstybės ir visuomenės klausimais. Kartu su LR Seimu organizuota konferencija aukštojo mokslo tema.
- VU darbuotojų ekspertinis įsitraukimas į valstybės valdymą: VU atstovavimo, darbuotojų ekspertinio dalyvavimo vyriausybės, ministerijų, savivaldybių darbo grupėse registro sukūrimas.

1.3.2 Reikšmingas mokslo komunikacijos augimas.	- Patvirtintos ir įgyvendinamos Atvirojo mokslo politikos gairės (<u>patvirtinta 2022 m. vasario 22 d. nutarimu Nr. SPN-12</u>) bei jų įgyvendinimo planas (2023 m. birželio 6 d. įsakymu R-221) - Patvirtintos <u>mokslo komunikacijos prioritetinės gairės</u> bei jų įgyvendinimo planas. - Sukurtas <u>portalas</u>, veikiantis vieno langelio principu, skirtas bendruomenės konsultavimui ir mokymams atvirojo mokslo tematika.
1.3.3. Motyvuotų studentų pritraukimas į visas studijų pakopas	- Parengtas ir rektoriaus įsakymu (R-256) 2023 m. birželio 26 d. patvirtintas <u>VU tarptautinių studentų pritraukimo priemonių įgyvendinimo planas 2023-2026 m.</u> - Parengtas ir su kamieniniais akademiniiais padaliniais suderintas tarptautinės rinkodaros planas (patvirtinta 2023 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. R-256). - Pagal <u>Tarptautinės rinkodaros planą (R-402)</u>, reguliariai kas mėnesį organizuojami CA ir KAP atstovų susitikimai konkrečių veiklos planų ir rezultatų aptarimui.
1.3.4. Įsitraukimas į Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo veiklas	- Identifikuoti prioritetiniai Darnaus vystymosi tikslai, parengtas Darnaus vystymosi įgyvendinimo gairių projektas. - Partnersysčių su verslu, viešuoju sektoriumi bei nevyriausybėmis organizacijomis plėtra ir VU partnersysčių politikos planavimas: 2024 m. gruodžio 10 d. įsakymu R-511 patvirtintas VU socialinės partnerystės stebėsenos, vystymo ir efektyvinimo tvarkos aprašas.

1.4. XXI a. pedagogika

1.4.1. Pedagogikos studijų krypties vertinimas 2024 m. išoriniame vertinime – visose vertinamosiose srityse ne mažiau kaip 4 balai iš 5	- Sukurta ir 2022 m. birželio 21 d. nutarimu Nr. SPN-30 patvirtinta <u>Vilniaus universiteto pedagogų ugdymo koncepcija</u>. 2023 m. spalio 24 d. įsakymu R-394 patvirtinti Vilniaus universiteto metodinio STEAM centro kaip neakademinio kamieninio padalinio <u>nuostatai</u>, paskirtas vadovas. - Rengiamas STEAM centro ir atitinkamų fakultetų didaktikos centrų bendro veikimo modelis.
---	---

2. Bendradarbiaujantis

2.1. Tarpdalykinis ir tarptautinis mokslas ir studijos

2.1.1. Sudarytos sąlygos visiems studentams įgyti tarptautinės studijų patirties	- Atnaujinti priėmimo į tarptautines studijų programas reikalavimai. - Parengta studijų programų tarptautinimo metodika. - Parengti papildomi stojimo reikalavimų atitikties užsienio šalių bendrojo švietimo ir aukštojo mokslo sistemoms metodikų <u>aprašai</u>. - Atliekama studijų tarptautiškumo rodiklių analizė ir rengiamos rekomendacijos.
2.1.2. „Arqus“ aljanso partnerystės poveikis VU studijoms ir mokslui	- Pasirašytos 3 jungtinių studijų programų įgyvendinimo sutartys, parengtos 2 jungtinės programos su ARQUS partneriais, pradėtos rengti dar 4 jungtinės tarpdisciplininės (tarpdalykinės) studijų programos. - Išvystyta horizontalių ryšių plėtra: į Arqus aljanso veiklas įsitraukė visi KAP.

3. Tvarus

3.1. Motyvuoti darbuotojai ir įsitraukę studentai

3.1.1. Padidėjęs įsitraukimo į darbą ir studijas bei pasitenkinimo organizacija, darbu, padalinių vertinimas lyginant su 2020 m.	- Sukurtas individualios pagalbos studentams paslaugų paketas. - Atliekama darbuotojų kaitos priežasčių analizė, sukurta išeinančių iš darbo interviu sistema. - Parengtas Ekspertinės dėstyto kvalifikacijos vertinimo tvarkos modelio projektas (Dėstyto karjeros kelias).
--	--

3.2. Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra

3.2.1. Saulėtekio ir Santaros miestelių, HSM infrastruktūros plėtra

- Nustatyti HSM infrastruktūros poreikiai, parengtas ir įgyvendinamas poreikių užtikrinimo planas.
- Baigta Medicinos fakulteto mokslo centro statyba.
- Užbaigta Šiaulių Akademijos pastato rekonstrukcija.

3.2.2. Paramos veiklai efektyvumo didinimas

- Įgyvendinamas vidinis FAST projektas, kurio tikslas – subūrus procesų dalyvių komandas bei joms suteikus vadybinius įrankius, žinias bei įgūdžius patobulinti Universiteto administracinius procesus.
- Įgyvendinant FAST projektą įvykdyta pirmoji bendruomenės pasitenkinimo veiklos parama apklausa, kuria apklausti TVPC pagalbos registro vartotojai, įvykdyta pirkimų proceso dalyvių apklausa.
- E. sistemų plėtra ir tobulinimas (e. universitetas): pasirašyta sutartis VUSIS III sistemos suprojektavimui ir kūrimui.

3.2.3. „Žaliojo“ universitetas

- Ant pastatų įrengtos saulės fotovoltinės elektrinės.
- Įsigytas nutolusio saulės elektrinių parkas.

3.3. Finansinis augimas diversifikuojant pajamas

3.3.1. Pajamų iš MTEP sprendimų ir paslaugų bei MVG veiklų pokytis

- Sukurtas Mokymosi visą gyvenimą (MVG) centras, 2023 m. vasario 23 d. įsakymu R-71 patvirtinti jo nuostatai, patvirtintas ir įgyvendinamas MVG veiklų plėtros planas.
- Mokslo komercializavimo sistemos vystymas: rengiama patentų ir patentinių paraiškų portfelio analizė, įvertinant patentų palaikymo ir/ar komercinimo galimybes; vykdoma mokslo-verslo bendradarbiavimo situacijos analizė ir finalizuojamas priemonių planas.

* Sudaryta remiantis Vilniaus universiteto 2021–2025 m. strategija, apibendrinant **strateginiu laikotarpiu** įgyvendintas priemones ir jų įgyvendinimo statusą pagal 2024 m. Strategijos įgyvendinimo planą (**R-291**) bei ankstesnių laikotarpių metinių strategijos įgyvendinimo planų rezultatus ir tęsines veiklas.



Aukštojo mokslo tendencijos Lietuvoje

Per praėjusius kelerius metus Lietuvai teko veikti didelio geopolitinio, ekonominio ir socialinio neapibrėžtumo sąlygomis. Nepaisant kilusių sunkumų, Lietuvos aukštojo mokslo sektorius išliko stabilus, finansavimas augo, tai lėmė sutelktos bendruomenės pastangos ir konstruktyvus dialogas su valdžia.



Lietuvos švietimo politika: vizija ir strateginiai įsipareigojimai, aktualūs aukštajam mokslui

■ Vizijos **Lietuva 2050** švietimo uždavinys – ugdyti ateičiai pasirengusį, atsparų, kritiškai mąstantį, įvairias perspektyvas vertinantį ir adaptuotis gebantį žmogų, kuris būtų savimi pasitikintis, empatiškas, laisvas, atsakingas bei kūrybingas ir suprastų demokratijos vertę. Užtikrinant ekonominę proveržį, Lietuvos mokslui tenka svarbus vaidmuo kurti pridėtinę vertę Lietuvai ir pasauliui.

■ **Parlamentinių partijų susitarime dėl Lietuvos švietimo politikos** ne tik įtvirtinami pagrindiniai siekiai iki 2030 m., bet ir sutariama didinti tiek švietimo, tiek MTEP finansavimą.



Aukštojo mokslo tendencijos Europos aukštojo mokslo erdvėje ir Lietuvoje

Aukštojo mokslo institucijų strategines veiklos kryptis veikia ir formuoja besikeičianti politinė, ekonominė, socialinė ir technologinė aplinka. Europos universitetų asociacijos (EUA) ataskaitoje „Trends 2024“¹ nagrinėjama tendencijų svarba ir įtaka Europos aukštojo mokslo erdvei (EAME) priklausančioms aukštojo mokslo institucijoms.

■ Demografiniai iššūkiai ir migracija.

Nuo 2010 m. studentų skaičius Lietuvoje mažėjo dėl demografinių veiksnių, įskaitant gimstamumo mažėjimą ir jaunimo emigraciją. Bendras Lietuvos gimstamumo rodiklis kasmet prastėja ir vis mažiau mokinių baigia Lietuvos bendrojo ugdymo įstaigas. Palyginti su 2010 m., universitetų ir kolegijų studentų skaičius Lietuvoje sumažėjo daugiau nei 40 proc.² 2024 m. Bolonijos proceso įgyvendinimo ataskaitoje³ nurodoma, kad studentų skaičiaus mažėjimo tendencijos taip pat pastebimos Rytų ir Vidurio Europos šalių institucijose.

■ Tarptautiškumo skatinimas.

EAME priklausančioms institucijoms tarptautinio bendradarbiavimo skatinimas tiek dabar, tiek ateityje išlieka prioritetu. 64 proc. EAME institucijų planuoja stiprinti tarptautinį bendradarbiavimą per tarptautinius studentų ir akademinio personalo mainus, jungtines ar dvigubą diplomą suteikiančias studijų programas ir virtualias partnerystes⁴. 65 proc. apklaustų EAME institucijų nurodė, kad studentų iš užsienio skaičiai augo. Lietuvoje taip pat fiksuojamas studentų iš užsienio skaičiaus augimas. 2023–2024 m. Lietuvoje studijavo apie 10 tūkst. užsienio studentų. Apie 20 proc. Lietuvos aukštosiose mokyklose studijuojančių yra iš ES šalių, apie 36 proc. – iš kitų Europos žemyno šalių, 34 proc. – iš Azijos, 8 proc. – iš Afrikos.⁵

■ Parama Ukrainos aukštojo mokslo dalyviams.

Du trečdaliai EAME priklausančių institucijų teigia, kad priima studentus iš Ukrainos, pusė iš jų – specialiomis sąlygomis (sumažintos studijų kainos, paramos stipendijos ir pan.), 41 proc. priima akademinį personalą. Aukštojo mokslo institucijos sustiprino esamą bendradarbiavimą ir užmezgė naujas partnerystes su Ukrainos institucijomis. Dėl karo dauguma institucijų nutraukė arba sumažino bendradarbiavimą su Rusijos ir Baltarusijos institucijomis.⁶

■ Skaitmeninė transformacija ir technologijų integravimas.

COVID-19 pandemija paspartino aukštojo mokslo skaitmeninimą. Daugiau nei pusė EUA apklausoje dalyvavusių institucijų teigia išplėtusios lanksčių studijų pasiūlą, įskaitant mišrųjį ir hibridinį mokymąsi.⁷ Be to, dirbtinio intelekto pažanga ir kitos technologijos transformuoja mokymo, mokymosi ir mokslinių tyrimų vykdymo metodikas, atveria naujas galimybes, tačiau ir kuria naujas rizikas, kurioms suvaldyti aukštosios mokyklos turi skirti daugiau dėmesio. Dauguma institucijų turi politiką, susijusią su etika, akademinio sąžiningumu ir duomenų apsauga, plagijavimo nustatymu, tačiau pripažįsta didėjančių investicijų poreikį tiek skaitmeninės infrastruktūros plėtrai, tiek jos apsaugai.⁸ „Trends 2024“ apklausos duomenimis, tik 14 proc. aukštojo mokslo institucijų nurodo, kad yra visiškai pasirengusios taikyti dirbtinio intelekto naudojimo politiką, o 31 proc. teigia, kad yra tam pasirengusios iš dalies.⁹

■ Įvairesnė studijuojančiųjų populiacija.

EAME institucijos nurodo, kad studentų populiacija tapo įvairesnė. Didėja (arba nemažėja) vyresnių ir studentų iš užsienio skaičiai.¹⁰ Lietuvoje bakalauro studijų pakopoje didėja studentų, vyresnių nei 40 ir daugiau metų, dalis.¹¹ Apie 10 proc. studijuojančių aukštosiose mokyklose Lietuvoje yra iš užsienio. „Eurostudent“ duomenimis¹², 82 proc. Lietuvos magistrantūros studentų dirba (ES vidurkis – 70 proc.) ir didesne nei pusės etato dalimi. Bakalauro pakopoje dirba 56 proc. studentų, didesnė jų dalis – puse etato. Siekdamas patenkinti įvairius studentų ir darbo rinkos poreikius, institucijos siūlo individualizuoto mokymo galimybes, plečią programų pasiūlą, įskaitant laispsnio nesuteikiančias ar mokymosi visą gyvenimą programas.

■ Atvirosi prieiga ir atvirasis mokslas.

Aukštojo mokslo institucijos Europoje siekia įgyvendinti atvirosios prieigos prie mokslinių duomenų ir publikacijų principus. Nors dauguma institucijų pripažįsta, kad tai svarbi iniciatyva, tačiau jos įgyvendinimas praktikoje vyksta nevienoda apimtimi. Vilniaus universitetas turi patvirtinęs ir įgyvendina Atvirojo mokslo politikos gairių įgyvendinimo planą.

¹European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“.

²Valstybės duomenų agentūros duomenys. Prieiga internetu [universitetų duomenys] [kolegijų duomenys].

³European Education and Culture Executive Agency: Eurydice, The European higher education area in 2024 – Bologna process implementation report, Publications Office of the European Union, 2024, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/483185>.

⁴European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“.

⁵Valstybės duomenų agentūros duomenys. Prieiga internetu [universitetų duomenys][kolegijų duomenys].

⁶European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, p. 10.

⁷European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, p. 29.

⁸European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, p. 29.

⁹European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, p. 30.

¹⁰European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, p. 11.

¹¹Valstybės duomenų agentūros duomenys. Prieiga internetu [universitetų duomenys] [kolegijų duomenys].

¹²Hauschildt, K., et. al. 2024. EUROSTUDENT 8 Synopsis of Indicators 2021–2024, prieiga internetu [čia].

Darni plėtra ir klimato kaita.

Darnaus vystymosi tikslai kartu su žaliaja pertvarka minimi tarp svarbiausių veiksmų, darančių įtaką Europos aukštojo mokslo erdvės institucijų strategijoms. 74 proc. apklaustų institucijų nurodo, kad tvarumas yra strateginis prioritetasis, o 72 proc. jau turi arba kuria tvarumo ir žaliosios pertvarkos strategijas, skirtas žaliajai plėtrai, įskaitant energijos taupymo iniciatyvas ir tvirtų praktikų integravimą į mokslinius tyrimus bei studijų programas.¹³

Nacionalinės reformos.

Didžioji dauguma EAME institucijų nurodė, kad per pastaruosius penkerius metus jų šalyse buvo vykdomos nacionalinio lygmens reformos kokybės užtikrinimo, skaitmeninimo, tarptautiškumo, institucinio finansavimo, mokslinių tyrimų politikos ir (ar) mokymosi bei mokymo srityse.¹⁴ Lietuvos vyriausybė nuo 2017 m. vykdo aukštojo mokslo pertvarką, siekdama pagerinti studijų kokybę, sustiprinti mokslinius tyrimus ir padidinti konkurencingumą. Vykdoma kolegijų tinklo pertvarka, nustatyti nauji priėmimo į aukštąsias mokyklas reikalavimai.

Nacionalinis finansavimas.

Apie 44 proc. apklaustų EAME aukštųjų mokyklų nurodo, kad susiduria su nepakankamu finansavimu arba mažėjančiais biudžetais, o 70 proc. institucijų įvardija finansavimo stoką kaip vieną didžiausių kliūčių studijų kokybei gerinti.¹⁵ Lietuvoje nuo 2017 m. valstybės ir savivaldybių biudžeto išlaidos aukštojo mokslo studijoms išaugo beveik du kartus, tačiau šių išlaidų dydis, palyginti su BVP, skiriasi tik 0,1 proc. Valstybės finansavimas moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai (MTEP) per tą patį laikotarpį irgi padvigubėjo, tačiau, palyginti su BVP, sudarė 0,38 proc., o tai yra beveik dvigubai mažiau, nei numatyta Politinių partijų susitarime dėl švietimo, kuriame 2024 m. yra įsipareigota pasiekti 0,75 proc. BVP. Papildomai per penkerius metus (2019–2023 m.) kasmet vidutiniškai apie 158 mln. Eur per valstybės biudžetą buvo perskirstyta ES ir kitų tarptautinių finansinės paramos lėšų MTEP veiklai.¹⁶

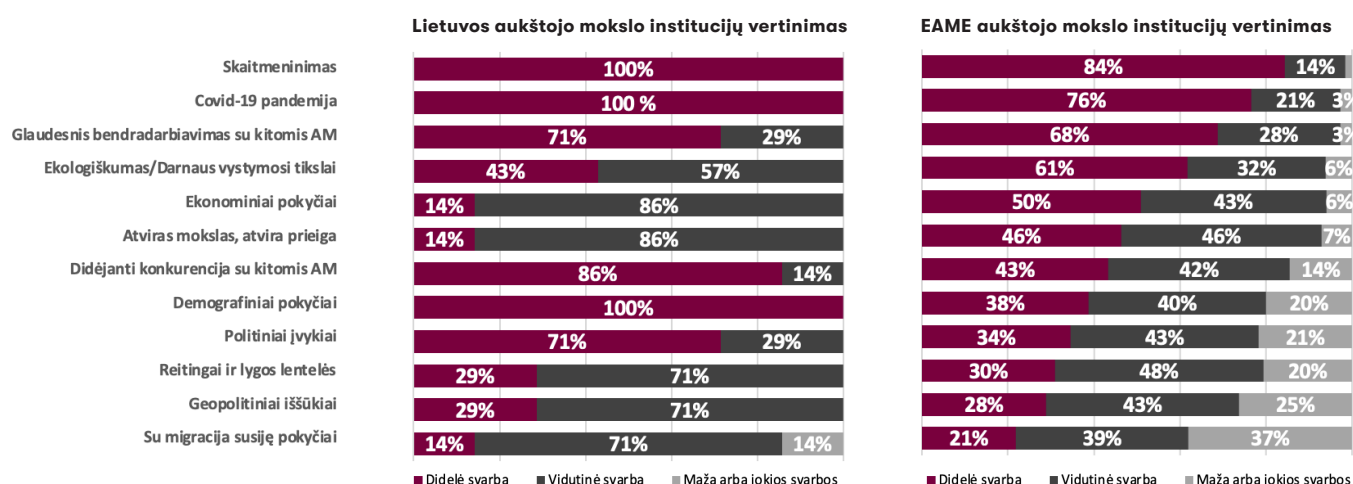
2 lentelė. Valstybės išlaidos ir finansavimas aukštojo mokslo studijoms ir MTEP.

Valstybės ir savivaldybių biudžeto išlaidos aukštojo mokslo studijoms			Valstybės finansavimas moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai (MTEP)		
	2017	2023		2017	2023
mln. Eur	240	470,4	mln. Eur	132,2	278,5
Palyginti su BVP, %	0,6	0,7	Palyginti su BVP, %	0,35	0,38

Duomenų šaltinis: Valstybės duomenų agentūra, Eurostat

Europos universitetų asociacijos 2023 m. vykdytos apklausos duomenimis, kaip svarbiausios tendencijos, kurios daro įtaką institucinei strategijai, įvardijamos: skaitmeninimas, COVID-19 pandemija, tarpinstitucinis

bendradarbiavimas, ekologiškumas ir darnaus vystymosi tikslai. Lietuvos aukštojo mokslo institucijos, be to, išskyrė demografinius iššūkius ir konkurenciją su kitomis aukštosiomis mokyklomis (žr. 1 pav.).



1 pav. Pastarųjų penkerių metų tendencijos, darančios įtaką bendrai institucijų strategijai.

Apklausa „Tendencijos 2024“ (angl. „Trends 2024“), vykdytos 2023 m. balandžio–liepos mėn., duomenys. Apklausoje dalyvavo 489 aukštojo mokslo institucijos, priklausančios Europos aukštojo mokslo erdvei. Apklauso duomenys paskelbti Europos universitetų asociacijos publikacijoje „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, 2024 m. liepos 25 d.

¹³European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, p. 30.

¹⁴European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, p. 18.

¹⁵European University Association. 2024. „Trends 2024: European higher education institutions in times of transition“, p. 9.

¹⁶Valstybės duomenų agentūros, „Eurostat“ duomenys. Prieiga internetu [Valstybės ir savivaldybių biudžetų išlaidos švietimui, palyginti su BVP]; [Valstybės finansavimas moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai (MTEP) [Eurostat]; [VDA].



Mokslinė veikla

2024 m. Vilniaus universitete nemažai dėmesio skirta diskusijoms apie mokslinės veiklos vertinimą ir atvirąjį mokslą: su kamieniniais akademiniiais padaliniais aptarti tarptautinio palyginamojo mokslo veiklos vertinimo rezultatai, patvirtintas Vilniaus universiteto mokslinių tyrimų vertinimo reformos (CoARA) susitarimo įsipareigojimų įgyvendinimo veiksmų planas, pirmą kartą įteikti apdovanojimai už reikšmingą indėlį į atvirąjį mokslą.

Ir toliau auga vykdomų mokslo projektų skaičius – 2024 m. jų vykdyta daugiau kaip 530, iš jų net 199 vykdyti pagal tarptautines, dvišalio ir (ar) trišalio bendradarbiavimo programas. Itin sėkmingi metai buvo dalyvaujantiems programos „**Europos horizontas**“ kvietimuose. 2024 m. vykdyti 37 šios programos projektai, patvirtintas finansavimas trims aukščiausio lygio – Europos mokslo tarybos (European Research Council, ERC) finansuojamiems – projektams

JUPITER (vadovas – dr. P. Pausch), Strong-ESPRESSO (vadovas – prof. dr. M. Šimėnas) ir CoMBi (vadovas – habil. dr. S. Klimašauskas) ir devyniems jaunųjų mokslininkų podoktorantūros stažuočių projektams pagal Marie Skłodowskos-Curie ir ERA stažuočių priemones.

Į atnaujintą **Lietuvos mokslo infrastruktūrų** kelrodį įtraukta 12 mokslo infrastruktūrų, kurių veikloje dalyvauja Vilniaus universiteto mokslininkai.

Skaičiai ir faktai



> **3800** publikacijų,
iš jų > **2300 straipsnių**



Universiteto tyrėjų straipsnių dalis tarp visų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų tyrėjų straipsnių, publikuotų „Web of Science“ sąrašo leidiniuose (proc.) – **32,1 proc.**



Tarptautinio lygio mokslinių publikacijų, parengtų su užsienio partneriais, dalis – **53,0 proc.**



Tarptautinio lygio mokslinių publikacijų, parengtų su verslo partneriais, dalis – **2,7 proc.**



Lėšos mokslinei veiklai finansuoti – **78,9 mln. Eur**



> **65 proc. lėšų pritraukta** vykdant konkursinius projektus, užsakomuosius darbus, plėtojant universiteto mokslo infrastruktūrą ir teikiant su moksliniais tyrimais susijusias paslaugas



535 projektai, iš jų **199** tarptautiniai



Vykdyta:

- 37 programos „Europos horizontas“ projektai

- 164 Lietuvos mokslo tarybos finansuojami mokslininkų grupių projektai

- 99 įvairių šaltinių lėšomis finansuojami podoktorantūros stažuočių projektai

- 4 ekselencijos centrų projektai



Pritrauktų programos „Europos horizontas“ projektų vertė >**15 mln. Eur**



Pateiktos **7 patentų paraiškos**



Universiteto patentų portfelį sudaro **178 išradimo patentų ir patentų paraiškų**



Universiteto startuolio statusą turėjo **28 įmonės**

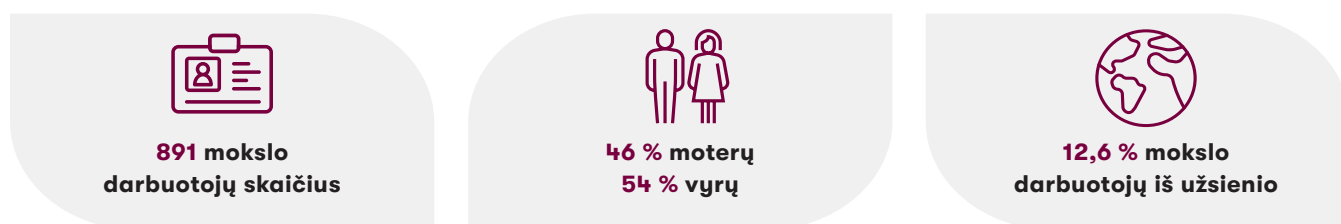
Universiteto mokslo politikos aktualijos

2024 m. universitete nemažai dėmesio skirta diskusijoms apie mokslinės veiklos vertinimą ir atvirąjį mokslą. Gegužės mėn. Vilniaus universiteto senatas patvirtino Vilniaus universiteto mokslinių tyrimų vertinimo reformos (CoARA) susitarimo įsipareigojimų įgyvendinimo veiksmų planą. Plane numatytos veiklos, susijusios su dėstytojų ir mokslų darbuotojų veiklos vertinimu, supažindinimas su pasakojamuoju gyvenimo aprašymu (angl. narrative CV) ir jo elementų įtraukimu į universitete vykdomas vertinimo veiklas, aiškinamosios medžiagos parengimas, klausimų ir atsakymų platformos sukūrimas, apsikeitimas ekspertine patirtimi su kitais CoARA susitarimą pasirašiusiais universitetais. Renginyje „Experience and Challenges of Assessing Research (-ers) in the Light of CoARA Agreement“ dalyviai supažindinti (prof. E. Campos Ferreira) su Portugalijos nacionalinio CoARA įgyvendinimo skyriaus (angl. national chapter) veikla, diskutuota apie pasakojamąjį gyvenimo aprašymą (prof. Jolanta Šinkūnienė) ir grobuoniškų leidyklų problematiką (dr. Arūnas Ratkus). Universitetas taip pat dalyvauja „Arqus“ darbo grupės „Alternative research assessment“ veikloje, kurioje visi aljanso nariai keičiasi įgyvendinamo CoARA susitarimo praktika ir patirtimi.

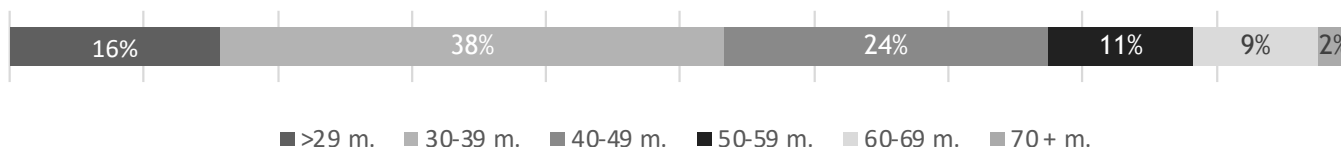
2024 m. vykdant Vilniaus universiteto atvirojo mokslo politikos gairių įgyvendinimo planą sukurta skaitmeninė dalijimosi atvirųjų mokymosi išteklių kūrimo patirtimi platforma, atvirojo mokslo konsultacinis portalas, veikiantis vieno langelio principu. Patvirtinta institucinė universiteto narystė Europos piliečių mokslo asociacijoje (ECS). Pirmą kartą universiteto istorijoje balandį paminėtas Piliečių mokslo mėnuo ir įvyko Skatinimo už reikšmingą indėlį į atvirąjį mokslą konkursas, apdovanoti 4 iniciatyvų vykdytojai. Įvyko 39 mokymai atvirojo mokslo tematika (839 dalyviai), „Kūrybinių bendrijų (Creative Commons) licencijos“ (156 dalyviai), „Grobuoniškų žurnalų detektyvai“ (146 dalyviai), „Įvadas į mokslometriją“ (doktorantams) (52 dalyviai), „Kaip piliečių mokslas gali prisidėti prie sėkmingos tyrėjo karjeros?“ (doktorantams) (26 dalyviai), „Akademinis raštingumas ir plagiato prevencija moksliniame darbe (doktorantams)“ (64 dalyviai).

Mokslo darbuotojai

2024 m. pagrindiniai faktai apie mokslo darbuotojus

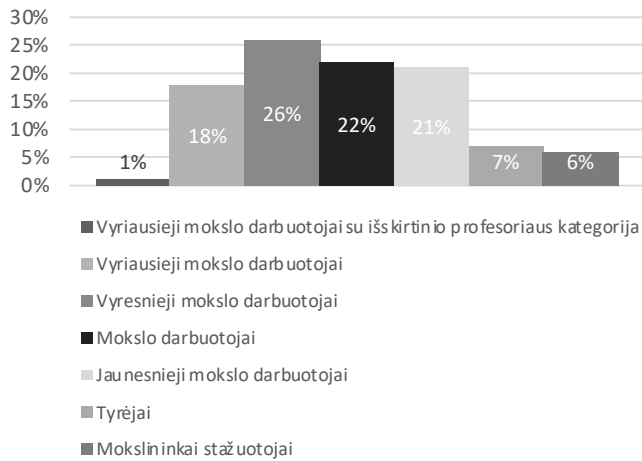


Mokslo darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių



2 pav. Mokslo darbuotojų skaičius* pagal amžiaus kategorijas 2024 m.

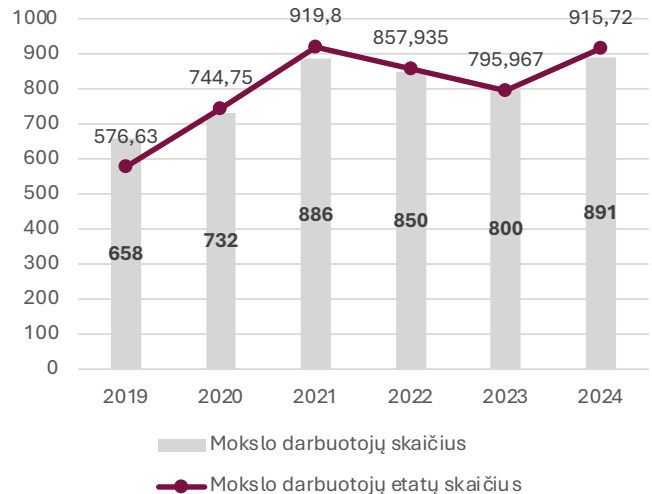
* Mokslo darbuotojų skaičius asmenimis yra nurodomas dirbančių pagal darbo sutartis.



3 pav. Mokslo darbuotojų pareigybių pasiskirstymas pagal užimtus etatus 2024 m.

■ 2024 m. mokslo darbuotojai pagal užimtus etatus sudarė 19 proc. viso universiteto personalo. Iš viso 891 mokslo darbuotojas ėjo pareigas pagal darbo sutartis, o bendras užimtų mokslo darbuotojų etatų skaičius buvo 915,72 (žr. 4 pav.).¹⁷

■ Daugiau nei pusė universiteto mokslo darbuotojų yra iki 40 metų amžiaus (žr. 2 pav.). Tarp visų mokslo darbuotojų 54 proc. sudaro vyrai, o 46 proc. – moterys.



4 pav. Mokslo darbuotojų skaičiaus ir etatų dalių dinamika 2019–2024 m.

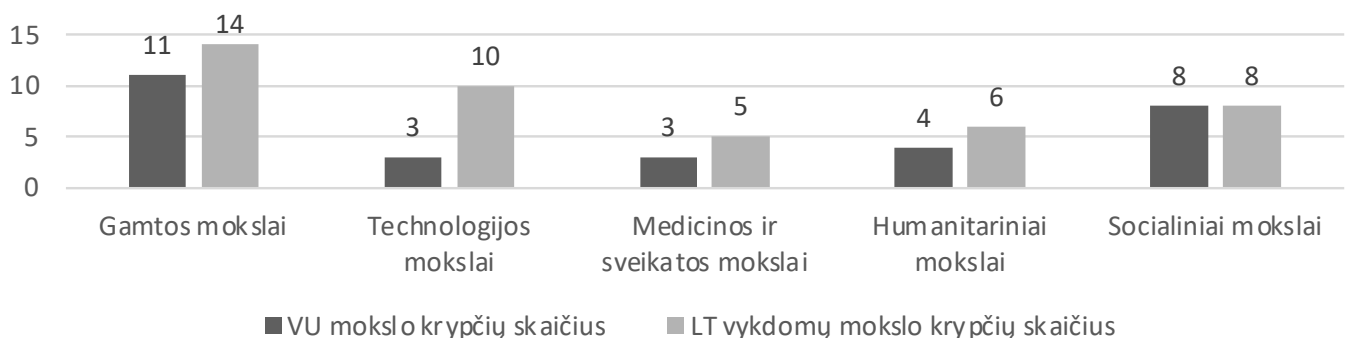
■ Šiek tiek daugiau nei ketvirtadalis mokslo darbuotojų eina vyresniojo mokslo darbuotojo pareigas. Maždaug 24 proc. mokslo darbuotojų neturi mokslo laipsnio ir eina jaunesniojo mokslo darbuotojo arba tyrėjo pareigas (žr. 3 pav.).

■ 2024 m. mokslo darbuotojai iš užsienio sudarė 12,6 proc.

Mokslininkų rengimas

Doktorantūros studijų galimybės universitete

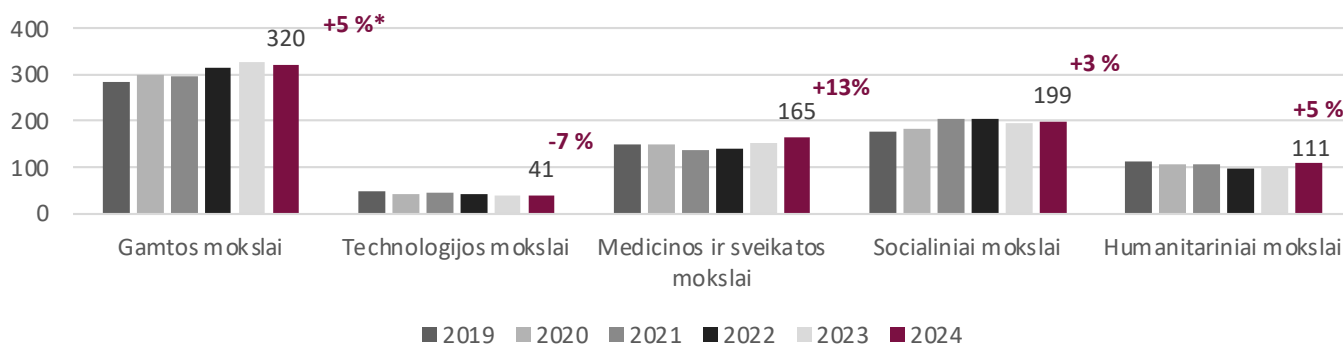
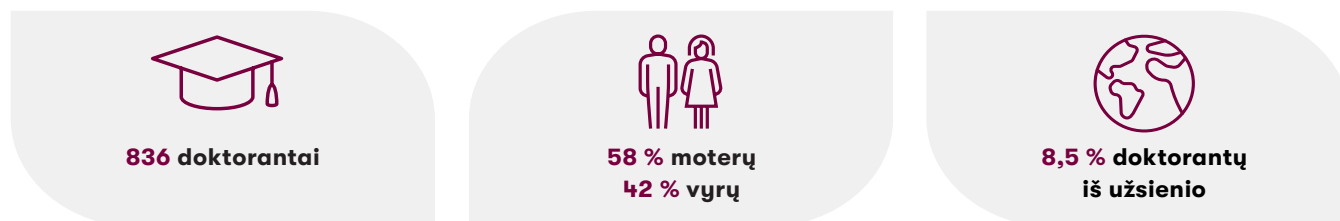
Universitete vykdomos 5 mokslo sričių 29 mokslo krypčių doktorantūros studijos (žr. 5 pav.).



5 pav. Mokslo krypčių, kuriose Vilniaus universitete ir Lietuvoje vykdomos doktorantūros studijos, skaičius.

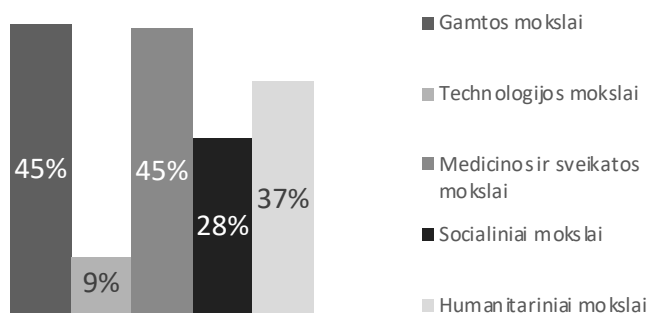
¹⁷Mokslo darbuotojų skaičius yra nurodomas dirbančiųjų pagal darbo sutartis. Tuo tarpu etatų dalys pateikiamos atsižvelgiant į darbuotojus, dirbančius tiek pagal darbo sutartis, tiek pagal susitarimus dėl papildomų darbo funkcijų.

2024 m. studijuojantys doktorantai universitete: pasiskirstymas pagal mokslo sritis

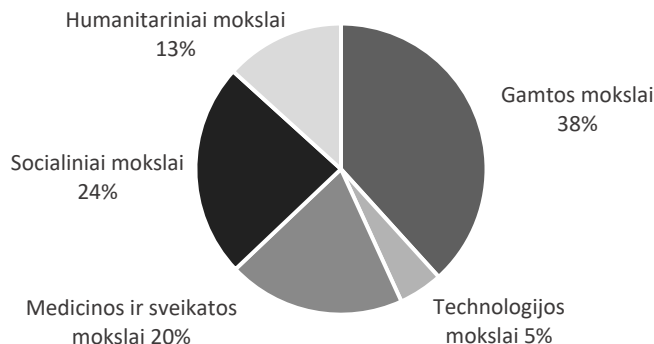


6 pav. Studijuojančiųjų doktorantūroje skaičius pagal mokslo sritis 2019–2024 m.

* Nurodomas 2024 m. pokytis, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu.



7 pav. 2019–2023¹⁸ m. vidutinė universiteto doktorantų dalis tarp visų Lietuvos doktorantų pagal mokslo sritis.



8 pav. 2024 m. universiteto doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo sritis

■ Universitete 2024 m. studijavo 836 doktorantai. Palyginti su 2019 m., doktorantų skaičiaus pokytis siekia +8 proc. Studijuojančių moterų ir vyrų santykis išliko panašus per visą laikotarpį ir 2024 m. buvo 58 proc. moterų, 42 proc. vyrų. Nuo 2019 m. doktorantūroje studijuojančių užsieniečių dalis padidėjo 4,9 proc. 2024 m. spalio 1 d. duomenimis, universitete studijavo doktorantai iš 32 užsienio šalių. 57 proc. doktorantų atvyko iš Azijos, 19 proc. iš Europos valstybių, 11 proc. iš Afrikos, 2 proc. iš Pietų ar Šiaurės Amerikos.

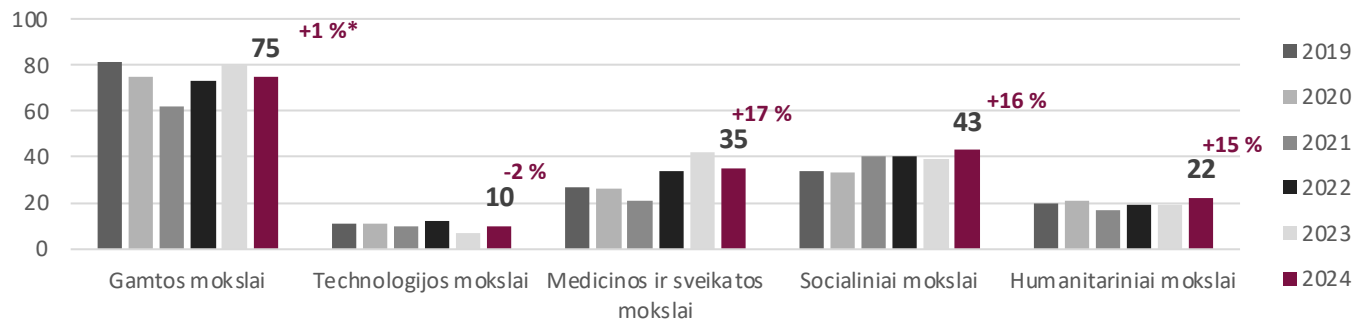
■ 2024 m. doktorantų skaičius augo gamtos (+5 proc.), medicinos ir sveikatos (+13 proc.), socialinių (+3 proc.) ir humanitarinių mokslų (+5 proc.) srityse, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu (žr. 6 pav). 2024 m. pastebimai

išaugo humanitarinių mokslų doktorantų skaičius, nes 2022–2024 m. didėjo priimtųjų į filologijos srities doktorantūrą skaičiai, o medicinos ir sveikatos mokslų srityje studijuojančiųjų skaičiaus augimą lėmė 2022–2024 m. priimtų medicinos srities doktorantų skaičiaus augimas. Technologijos mokslų srityje, palyginti su 2019 m., sumažėjo informatikos inžinerijos ir medžiagų inžinerijos mokslų kryptyse studijuojančiųjų skaičiai.

■ Universitetas reikšmingai prisideda prie naujos kartos mokslininkų rengimo Lietuvos mastu. Gamtos bei medicinos ir sveikatos mokslų srityse studijuoja po 45 proc. visų šalies doktorantų, humanitarinių mokslų srityje – 37 proc., socialinių mokslų – 28 proc. (žr. 7 pav.).

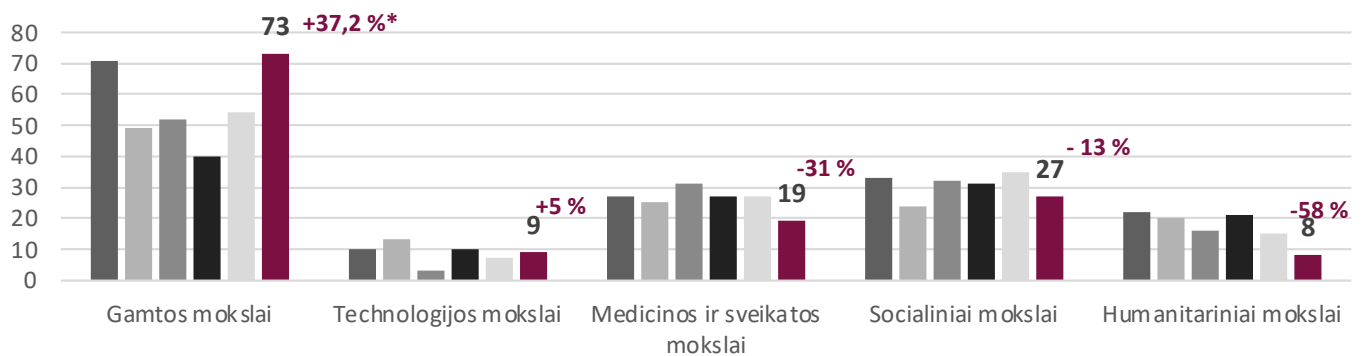
¹⁸Naujausi Lietuvos doktorantūros studijų programų studentų Lietuvos universitetuose ir mokslinių tyrimų institutuose skaičiai, Valstybės duomenų agentūros duomenimis.

Doktorantų priėmimas ir doktorantūros studijų baigimas 2019–2024 m.



9 pav. Priimtųjų studijuoti doktorantūroje universitete skaičiai pagal mokslo sritis 2019–2024 m.

* Nurodomas 2024 m. pokytis, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu.



10 pav. Doktorantūrą baigusieji pagal mokslo sritis 2019–2024 m.

* Nurodomas 2024 m. pokytis, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu.

■ 2024 m. buvo priimti 185 doktorantai. Palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, priimtų doktorantų skaičius augo 8 proc.

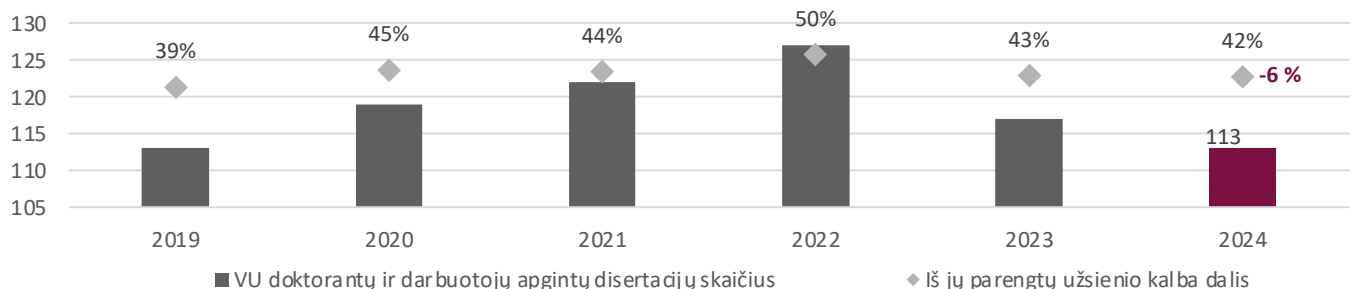
■ 2024 m. priėmimas į doktorantūrą išliko panašus kaip 2023 m., tačiau konkursai į doktorantūrą didėjo – vidutiniškai > 2 kandidatai į vieną vietą (2023 m. – 1,7 kandidato). Didžiausias konkursas buvo socialinių mokslų srityje, kur į vietą pretendavo vidutiniškai 3,6 kandidato. Didžiausi konkursai buvo šiose mokslo kryptyse: vadyba (7 kandidatai), politikos mokslai (beveik 6 kandidatai) ir ekonomika (beveik 4 kandidatai).

■ Palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, priėmimas augo medicinos ir sveikatos mokslų, socialinių ir humanitarinių mokslų srityse (žr. 9 pav.).

■ Doktorantūros studijas pasirinko 27 užsieniečiai, 40 proc. jų studijuoja Gyvybės mokslų centre, tai sudaro 27 proc. visų priimtų GMC doktorantų. Ekonomikos ir verslo administravimo fakultete 36 proc. priimtų doktorantų buvo iš užsienio, o Filologijos fakultete – 30 proc.

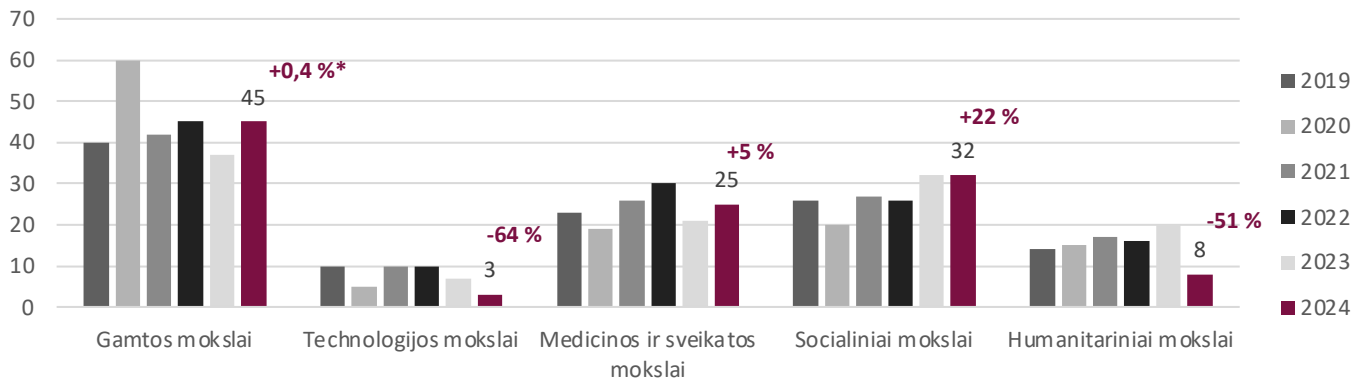
■ Doktorantūros studijas 2024 m. baigė 136 doktorantai (žr. 10 pav.).

Apgintos disertacijos 2019–2024 m.



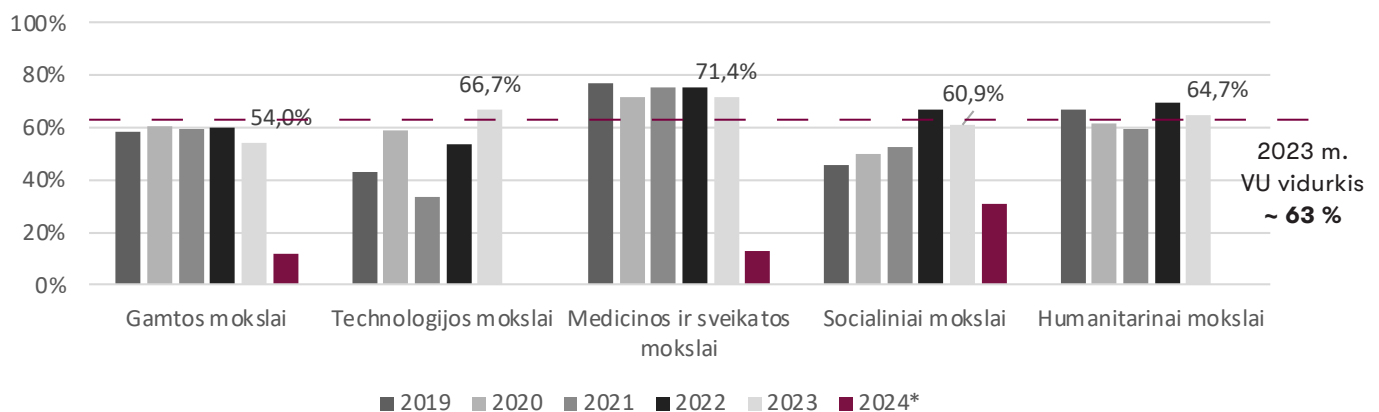
11 pav. Apgintų disertacijų skaičius ir iš jų parengtų užsienio kalba dalis.

* Nurodomas 2024 m. pokytis, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu.



12 pav. Apgintų daktaro disertacijų skaičiaus pasiskirstymas pagal mokslo sritis.

* Nurodomas 2024 m. pokytis, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu.



13 pav. Disertacijas apgynusiųjų universitete per 5 metus dalis pagal mokslo sritis.

* 2024 m. – apgynę per 4 metus.

■ 2024 m. buvo apgintos 113 disertacijų, daugiausia – gamtos mokslų srities chemijos, matematikos, fizikos mokslo krypčių. Palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, technologijų ir humanitarinių mokslų sričių disertacijų buvo apginta 6 proc. mažiau (žr. 11 pav., 12 pav.).

■ 2024 m. 42 proc. visų apgintų disertacijų buvo parengtos užsienio kalba. Per 2019–2024 m. laikotarpį vidutiniškai apie 44 proc. disertacijų buvo rengiamos užsienio kalba (žr. 11 pav.).

■ Vidutiniškai apie 63 proc. disertacijų apsiginama per 5 metus (žr. 13 pav.).

Geriausios disertacijos konkurso laureatai

Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjunga, kasmet organizuojanti Geriausių disertacijų konkursą, 2024 m. gruodį paskelbė 2023 m. laureatus. Konkursui buvo pateikta 100 disertacijų: 38 darbai gamtos, technologijos, medicinos ir sveikatos bei žemės ūkio, 62 – humanitarinių, socialinių ir menų mokslų srityse. Darbus vertino 271 ekspertas.

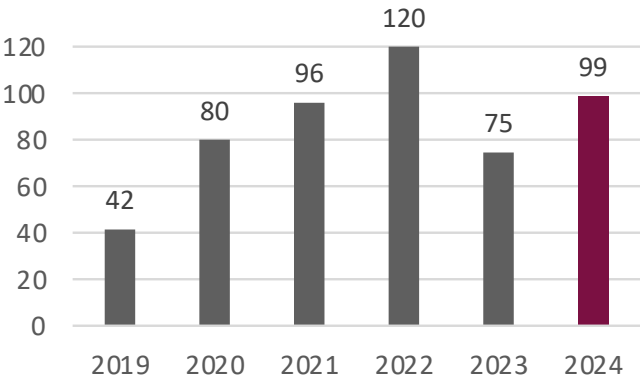
Laureatais pripažinta 11 geriausių Lietuvos mokslo ir studijų institucijose apgintų disertacijų, 5 iš jų parengė ir apgynė Vilniaus universiteto jaunieji mokslininkai. 2018–2023 m. Geriausios disertacijos konkurso laureatais tapo 21 universitete disertaciją apgynęs mokslo daktaras.

3 lentelė. Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos surengto Geriausios disertacijos konkurso laureatai.

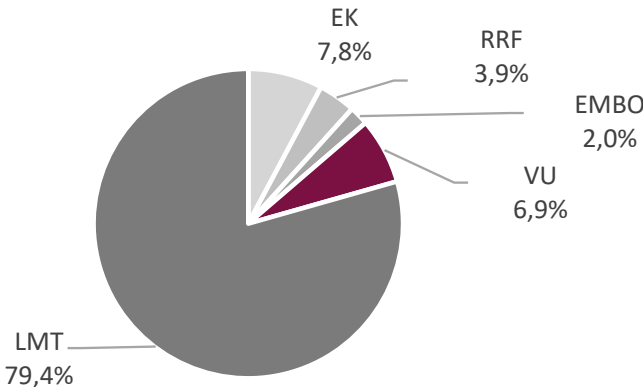
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
Humanitariniai mokslai	Filosofija			Ž. Pabijūtaite			
	Istorija ir archeologija						A. Terleckas
Socialiniai mokslai	Politikos mokslai						R. Garškaitė-Antonowicz
	Ekonomika						A. Jakubauskaitė
	Sociologija				S. Balčaitė		
	Edukologija						J. Garbauskaitė-Jakimovska
Gamtos mokslai	Biochemija	J. Kazokaitė M. Kazlauskienė		T. Šneideris	M. Mickutė	E. Žalytė	M. Narmontė
	Biologija			K. Šnipaitienė	Ž. Kapustina		
	Chemija		D. Baziulytė-Paulavičienė				
	Fizika	M. Šimėnas	M. Tutkus I. Žičkienė	S. Balčiūnas		D. Banevičius	
	Fizinė geografija				J. Kilpys		

Podoktorantūra

Podoktorantūros stažuotčių tikslas – skatinti novatoriškus mokslinius tyrimus, suteikti jauniems mokslininkams galimybę plėtoti savarankišką akademinę karjerą ir įsitraukti į universiteto akademinę bendruomenę.



14 pav. Podoktorantūros stažuotojų skaičiaus universitete kaita 2019–2024 m.



15 pav. Podoktorantūros stažuotčių finansavimo šaltiniai.

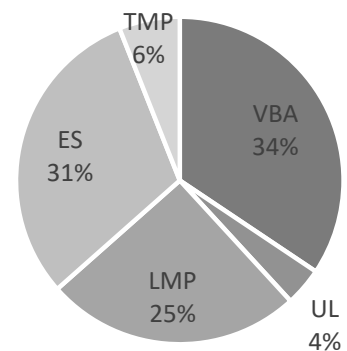
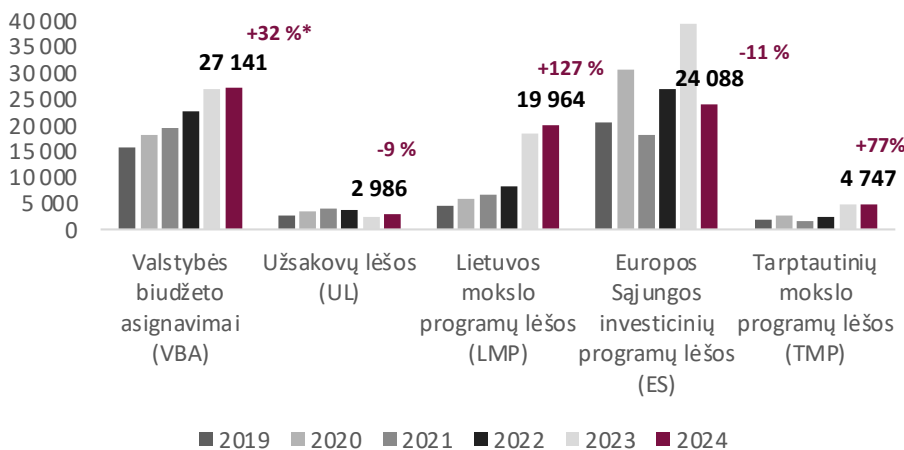
■ 2024 m. Vilniaus universitete mokslinę veiklą vykdė 99 podoktorantūros stažuotojai (žr. 14 pav.), iš jų trečdalis atvykę iš užsienio šalių, tokių kaip Latvija, Lenkija, Ukraina, Italija ir kt.

■ 2024 m. daugiausia podoktorantūros stažuotojų mokslinius tyrimus atlieka Gyvybės mokslų centre (21), Chemijos ir geomokslų fakultete (14), Filosofijos fakultete (10), Fizikos fakultete (9), Ekonomikos ir verslo administravimo fakultete (8) ir po 7 Filologijos, Istorijos fakultetuose, Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute.

■ Stažuotojų veikla finansuojama iš įvairių šaltinių (žr. 15 pav.): apie 80 proc. stažuotojų pritraukiama

pasinaudojant Lietuvos mokslo tarybos (LMT) tikslinių podoktorantūros stažuotojų kvietimų ar programos „Universitetų ekselencijos iniciatyvos“ projektų lėšomis, šeši stažuotojų tyrimai finansuoti Europos Komisijos programos „Europos horizontas“ paprogramių Marie Skłodowskos-Curie, ERA stažuotojų ar MSCA+Ukraine lėšomis (EK), du laimėjo EMBO skelbtus kvietimus, dar keturi – finansuojami Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ (RRF) lėšomis. 2024 m. septyni universiteto lėšomis finansuojami podoktorantūros stažuotojai pradėjo arba tęsė ankstesniais metais pradėtas veiklas, trys iš jų savo tyrimams pritraukė išorės finansavimą iš LMT arba EK.

Mokslo finansavimas



16 pav. Lėšos universiteto mokslinei veiklai finansuoti (tūkst. Eur) 2019–2024 m.

* Nurodomas 2024 m. pokytis, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu.

17 pav. 2024 m. universiteto mokslinės veiklos finansavimo struktūra pagal lėšų šaltinius.

■ 2024 m. bendras visų šaltinių finansavimas mokslinei veiklai siekė beveik 78,9 mln. Eur. (žr. 16 pav). Palyginti su vidutine 2019–2023 m. laikotarpio suma, finansavimas mokslinei veiklai išaugo 21 proc.

■ Stabilus ir nuolat augantis mokslinės veiklos finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai, kurių paskirstymas universitetui priklauso nuo mokslinės veiklos vertinimo rezultatų. Universitetui tenka daugiau nei trečdalis visų universitetams skiriamų valstybės asignavimų mokslinei veiklai. 2024 m. valstybės biudžeto asignavimai sudarė 34 proc. Vilniaus universiteto mokslinės veiklos lėšų (žr. 17 pav.).

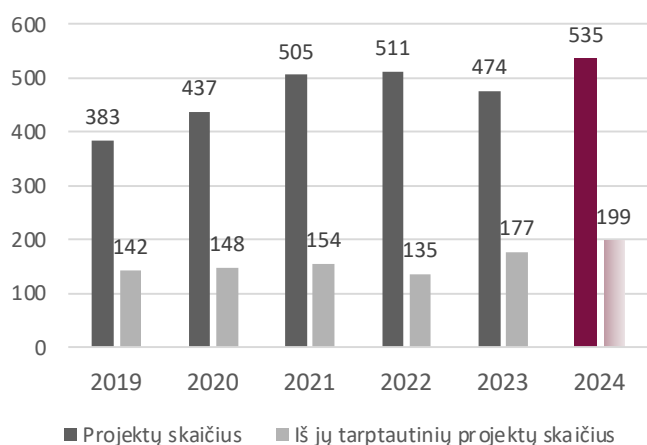
■ Europos Sąjungos (ES) fondų finansavimas yra reikšmingas universiteto mokslinės veiklos finansavimo

šaltinis. Bendra šio mokslinės veiklos finansavimo šaltinio suma per 2019–2024 m. siekė 159,7 mln. Eur. Palyginti su 2023 m., universiteto gautas finansavimas iš ES fondų sumažėjo 39 proc., o palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, sumažėjo 10 proc. Tam įtakos turėjo pasibaigęs ankstesnio finansavimo laikotarpis ir dar neįsibėgėjęs naujasis.

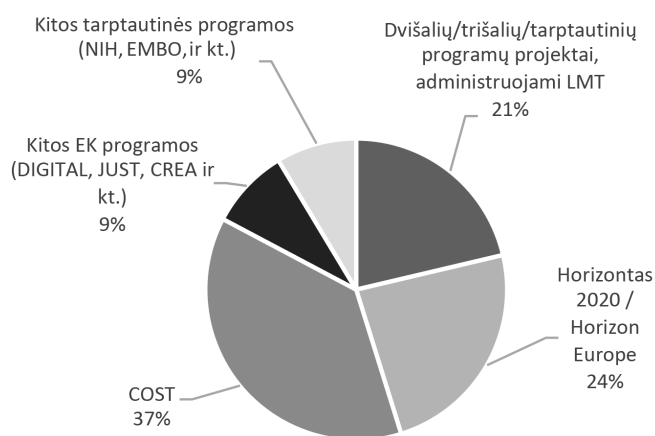
■ Lietuvos mokslo programų finansavimas demonstruoja nuoseklią augimo tendenciją. Palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, 2024 m. pokytis siekia net 87 proc. Tai lėmė tiek universiteto teikiamų mokslinių projektų sėkmė, tiek apskritai padidėjęs šalies mokslo programų konkursinis finansavimas. 2024 m. iš nacionalinių ir tarptautinių konkursinių programų universiteto pritraukta suma sudarė 31 proc. visų universiteto mokslinės veiklos lėšų (žr. 17 pav.).



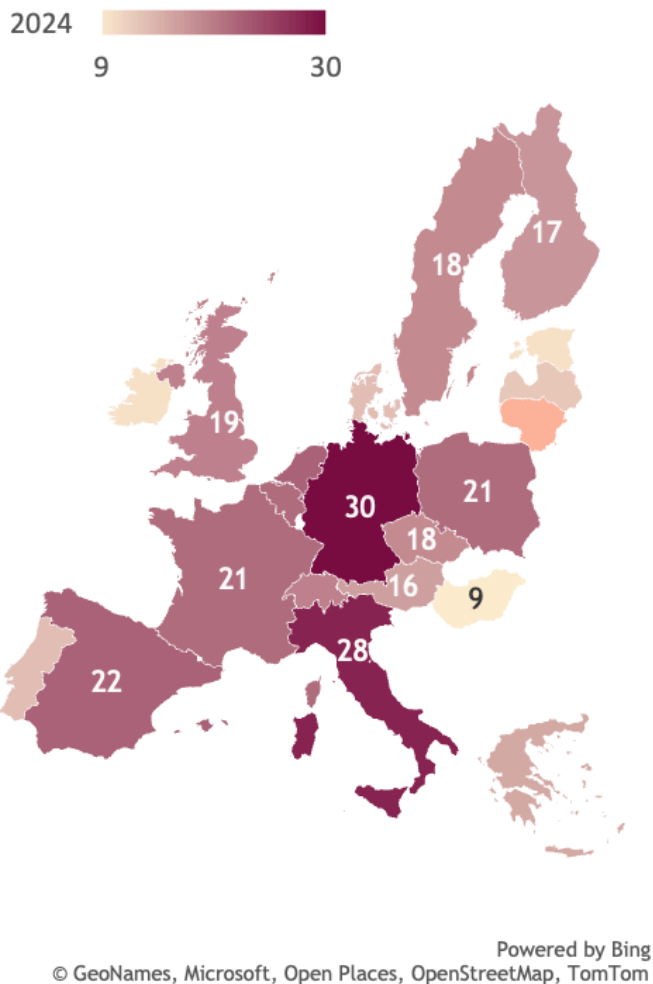
Projektinė veikla: tarptautinis bendradarbiavimas mokslo projektuose



18 pav. Mokslo projektų skaičius universitete 2019–2024 m.



19 pav. 2024 m. tarptautinių projektų pasiskirstymas pagal programas.



Projektų skaičiai: DE – 30; IT – 28; ES – 22; NL – 22; FR – 21; PL – 21; BE – 21; UK – 19; CH – 19; SE – 18; CZ – 18; FI – 17; AT – 16; EL – 15; DK – 13; PT – 13; LV – 12; EE – 10; IE – 10; HU – 9.

20 pav. Šalių, kurių bent viena institucija kartu su VU 2024 m. dalyvavo tarptautiniame „Horizonto 2020“ ar „Europos horizonto“ projekte, dvidešimtukas.

■ 2024 m. universitetas įgyvendino 535 mokslinės veiklos projektus (žr. 18 pav.). Palyginti su 2019–2023 m. vidutiniu projektų skaičiumi, augimas siekė 16 proc. Be to, 2024 m. tarptautinių projektų skaičius buvo didžiausias per pastaruosius šešerius metus. Daugiausiai tarptautinių projektų finansuojami COST (angl. European Cooperation in Science and Technology) programos, „Horizontas 2020“ ar „Europos horizontas“ programų lėšomis (žr. 19 pav.).

Programos „Universitetų ekscelencijos iniciatyvos“ universiteto projektų įgyvendinimas

Įsibėgėja 2023 m. įkurtų keturių ekselencijos centrų veiklą pagal programą „Universitetų ekscelencijos iniciatyvos“ įgyvendinimas. Ekscelencijos centrų programa bus įgyvendinama iki 2027 m. Šios programos lėšomis

Institucija	Šalis	Projektų sk.
Centre national de la recherche scientifique CNRS	FR	7
Latvijas Universitate	LV	7
Lunds Universitet	SE	6
Stichting VU	NL	5
Kopenhavns Universitet	DK	5
Tartu Ülikool	EE	5
Commissariat à l'Énergie Atomique et aux Énergies Alternatives	FR	5
Aarhus Universitet	DK	5
Eidgenoessische Technische Hochschule Zuerich	CH	5
Uppsala Universitet	SE	4
Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Cientificas	ES	4
Univerzita Karlova	CZ	4
University College London	UK	4
Universidade de Coimbra	PT	4
United Kingdom Research and Innovation	UK	4
Fyzikalni ustav AV CR V.V.I	CZ	3
Universitat Zurich	CH	3
Max-Planck-Gesellschaft zur Forderung der Wissenschaften e.V	DE	3
University of Edinburgh	UK	3
Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu	PL	3

4 lentelė. Institucijų, kurios kartu su VU dalyvavo tarptautiniuose „Horizonto 2020“ ar „Europos horizonto“ projektuose 2024 m., dvidešimtukas

■ Daugiausia bendrų tarptautinių projektų pagal „Horizontas 2020“ ir „Europos horizontas“ programas buvo vykdoma su Vokietijos, Italijos, Ispanijos, Nyderlandų, Prancūzijos, Lenkijos ir Belgijos institucijomis (žr. 20 pav.).

numatoma stiprinti Lietuvos mokslo ir studijų aplinką, pritraukti užsienio tyrėjus, didinti Lietuvos mokslo erdvės patrauklumą.

5 lentelė. Ekscelencijos centrų įgyvendinimo rodikliai.

	Pritraukti nauji tyrėjai	Pritraukti doktorantai ir podoktorantūros stažuotojai	Aukšto lygio mokslinės publikacijos	Išorinis MTEP finansavimas (tūkst. Eur)
Duomenų centras mašininiam mokymui ir kvantiniams skaičiavimams	9	6	4	298
Pažangiųjų šviesos technologijų centras	5	15	23	2500
Tyrimų centras „(Post)autoritariniai kraštovaizdžiai“	1	6	3	-
GMC ekscelencijos programa	4	2	6	250
Iš viso:	19	29	36	3048

2023–2024 m. pritraukti 48 nauji tyrėjai, iš jų daugiau nei pusė – doktorantai ir podoktorantūros stažuotojai. Centrų projektų vykdytojai jau paskelbė 36 mokslo publikacijas ir pritraukė daugiau nei 3 mln. Eur išorinio finansavimo lėšų,

tarp jų Europos mokslo tarybos (ERC) dotaciją, EMBO įsikūrimo dotaciją ir Baltijos-Šiaurės šalių energijos tyrimų programos lėšomis finansuojamą projektą.

Mokslinių tyrimų infrastruktūros

Mokslinių tyrimų infrastruktūrų finansavimas



3,37 mln. Eur
Įsitraukimas į
tarptautines MTI

Įsijungimui į tarptautines MTI ir
(arba) dalyvavimui jų veiklose



1,45 mln. Eur
Mokslinės infrastruktūros
įsigijimas

8 fakultetai įsigijo įrangos
pagal tikslinę LMT priemonę



4,8 mln. Eur
Technologinės įrangos
atnaujinimas

Biudžetas skirtas technologinės
įrangos atnaujinimui

Lietuvos mokslinių tyrimų infrastruktūrų kelrodis: Vilniaus universiteto dalyvavimas

2024 m. gruodį Lietuvos mokslo taryba paskelbė Lietuvos mokslinių tyrimų infrastruktūrų (toliau – MTI) kelrodį – ne rečiau kaip kas ketverius metus atnaujinamą strateginį dokumentą, kuriame pateikiama dabartinė šių infrastruktūrų padėtis, apžvelgiamos tarptautinės MTI vystymosi

tendencijos bei plėtros perspektyvos ir pristatomas Lietuvos MTI kelrodžio sudarymas. Į 2024 m. kelrodį buvo įtrauktos 24 MTI, iš jų 12-os veikloje dalyvauja Vilniaus universitetas. Universitetas atstovauja Lietuvai devyniose MTI, dvi iš jų – RILAD ir LIST – 2024 m. į kelrodį įtrauktos pirmą kartą.

6 lentelė. Į MTI kelrodį įtrauktos mokslinių tyrimų infrastruktūros, kurių veikloje dalyvauja universitetas.

Infrastruktūra		Pagal pasirengimą dalyvauti tarptautinės MTI veikloje*	Narystė tarptautinėje MTI	Pagal veiklos vietą ir organizavimą	Dalyvaujančios institucijos
Lietuvos našių skaičiavimų tinklas	LitGrid-HPC	Įsitvirtinusi	EGI (visateisė narė)	Institucinė	-
Eksperimentinių gyvūnų MTI ligų modeliavimui	RILAD	Potenciali	INFRAFRONTIER (planuojama narystė)	Jungtinė	LSMU, VMTI IMC
Kompiuterinės, struktūrinės ir sistemų biologijos mokslinių tyrimų infrastruktūra	CossyBio	Įsitvirtinusi	EMBL, EMBC / EMBO (visateisė narė) INSTRUCT-ERIC (visateisė narė)	Jungtinė	LSMU, NVI
Žmogaus biologinių išteklių centras	HBRC	Įsitvirtinusi	BBMRI-ERIC (visateisė narė)	Institucinė	NVI, VUL SK, VMTI IMC, LSMU, LSMU ligoninė Kauno klinikos
Inovatyvios chemijos centras	INNOCHEM	Brandi	Planuojama narystė: CERIC ERIC, IAM4EU, EMMC, ELLIS	Jungtinė	FTMC
Lietuvos dalelių fizikos konsorciumas	LDFK	Įsitvirtinusi	CERN (asocijuotoji narė)	Jungtinė	KTU, LSMU, LEI
Nacionalinės ir tarptautinės prieigos didelio intensyvumo ir plataus bangų ruožo ultratrumpųjų impulsų lazerių MTI	Lazerių MTI	Įsitvirtinusi	ELI ERIC (visateisė narė)	Jungtinė	FTMC
Vilniaus universiteto Molėtų astronomijos observatorija	VU MAO	Brandi	ETN WEAVE WET	Institucinė	
Europos sveikatos, senėjimo ir išėjimo į pensiją tyrimo MTI	SHARE Lietuva	Brandi	SHARE-ERIC	Jungtinė	KTU, LSMC, VDU
Lietuvos ilgalaikio socialinio tyrimo MTI	LIST	Brandi	-	Jungtinė	KTU, VDU, Vyriausybės strateginės analizės centras, Valstybės duomenų agentūra
Rinkiminės demokratijos stebėsenos MTI	MEDem LT	Brandi	MEDem	Jungtinė	KTU, VDU
Skaitmeninių išteklių ir kalbos technologijų MTI	CLARIN-LT	Įsitvirtinusi	CLARIN ERIC (visateisė narė)	Jungtinė	VDU, KTU, MRU, KU, BPTI

■ žymi mokslinių tyrimų infrastruktūras, kuriose Lietuvai atstovaujanti institucija yra Vilniaus universitetas. Paskutinėje skiltyje pabrauktos institucijos, kurios atstovauja Lietuvai kitose infrastruktūrose.

* Lietuvos MTI padėtis kelyje pagal pasirengimą dalyvauti tarptautinės MTI veikloje gali būti:

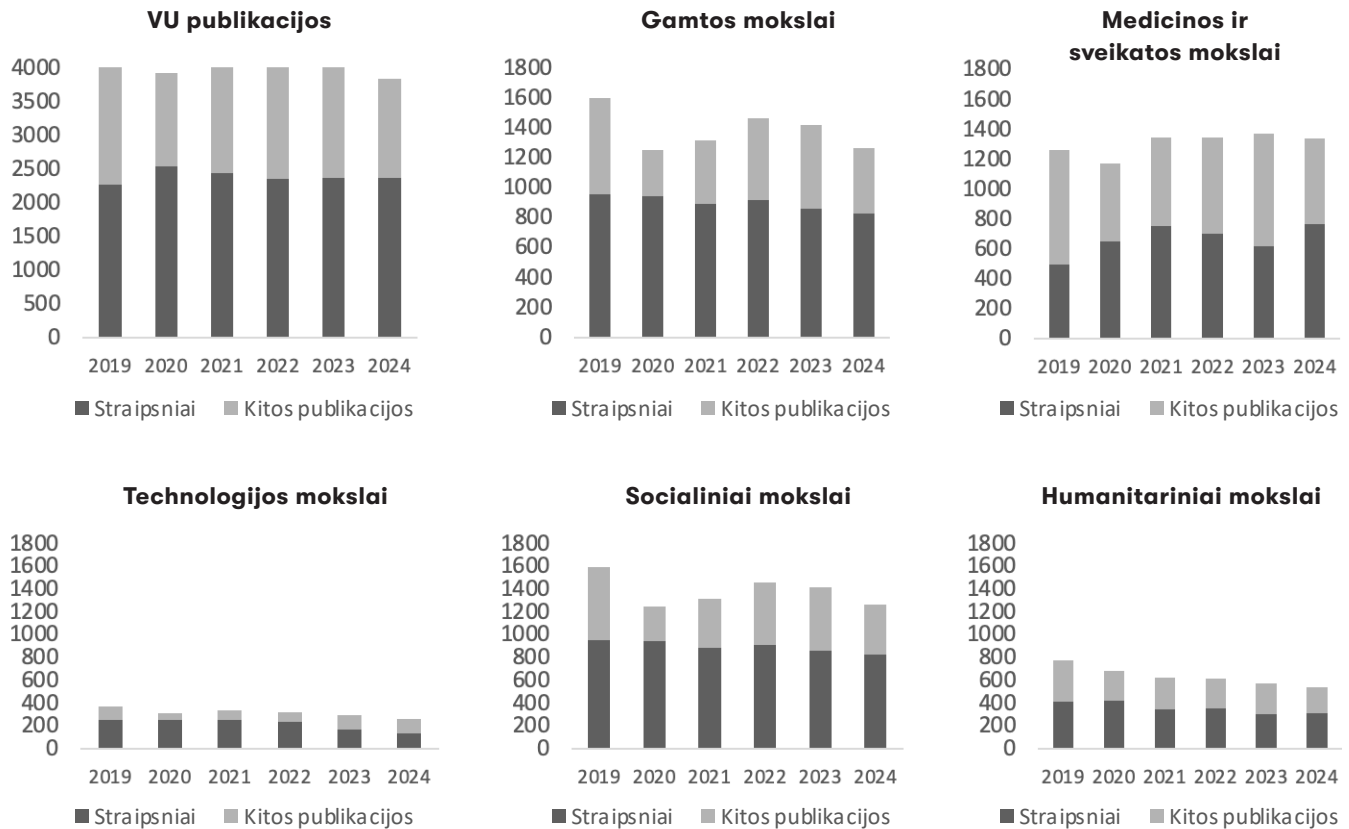
- potenciali – MTI yra parengiamajame etape, įtraukiama į kelrodį pabrėžiant turimą potencialą dalyvauti tarptautinių MTI veikloje;
- brandi – MTI, kurios strategijoje numatytos gairės ir veiksmai dėl dalyvavimo konkrečių tarptautinių MTI veikloje ir vykdomi veiksmai ta linkme;
- įsitvirtinusi – brandi MTI, jau dalyvaujanti tarptautinės MTI veikloje.

Mokslinės publikacijos

7 lentelė. 2019–2024 m. Vilniaus universiteto mokslininkų publikacijos pagal rūšį.

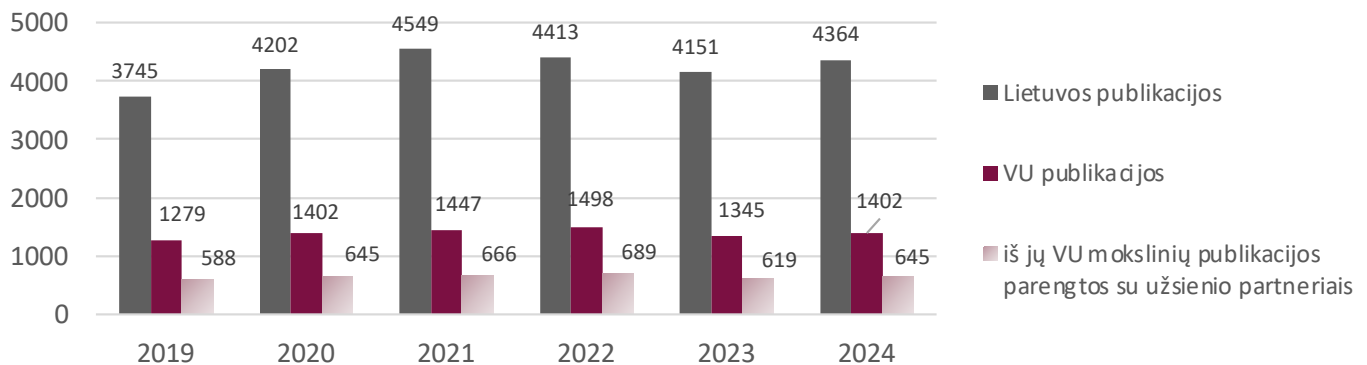
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Monografijos, studijos, fundamentiniai ir originalieji teoriniai mokslo darbai	46	40	34	42	40	25
Straipsniai	2264	2536	2442	2351	2367	2367
■ Iš jų Lietuvos recenzuojamuose mokslo leidiniuose	586	600	621	475	475	539
■ Iš jų tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose leidiniuose	1678	1936	1821	1876	1892	1828
Studijų literatūra (vadovėliai / dalys, mokomosios priemonės / dalys, metodinė literatūra, kt.)	50	58	60	33	111	30
Kitos knygos (žodynai, žinytai, atlasai ir kt.)	75	82	69	64	99	66
Kitos publikacijos	286	267	307	324	355	276
Konferencijų pranešimų medžiaga	301	223	196	179	168	121
Konferencijų tezės	1426	721	960	1020	1274	927
Duomenų rinkiniai	1	5	92	137	19	26
Iš viso:	4449	3932	4160	4150	4433	3838

* 2025-02-10 duomenys, 2024 m. publikacijų registravimas tebevyksta.
Duomenų šaltinis: eLaba



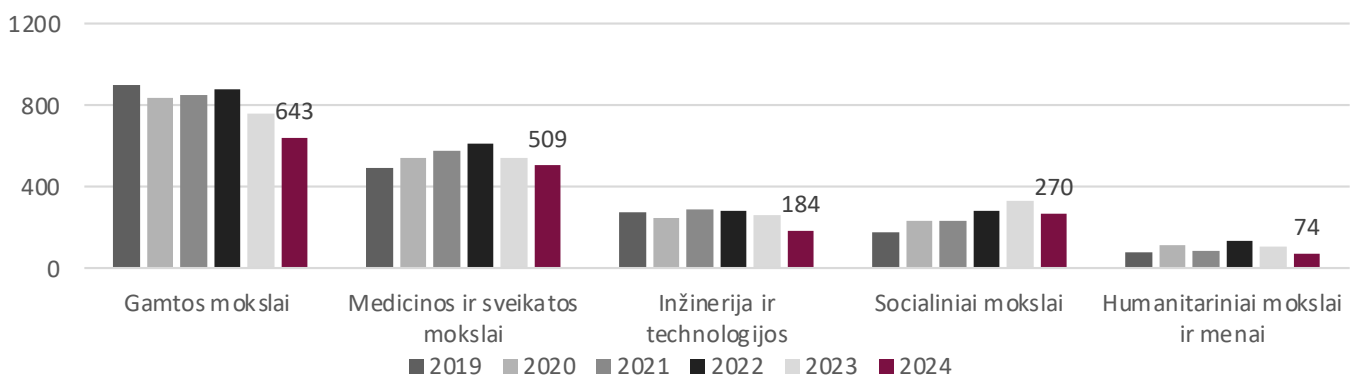
21 pav. 2019–2024 m. Vilniaus universiteto moksliniai straipsniai ir kitos mokslinės publikacijos pagal mokslo sritis.

* - 2025-02-24 duomenys, 2024 m. publikacijų registravimas tebevyksta. Duomenų šaltinis: eLaba



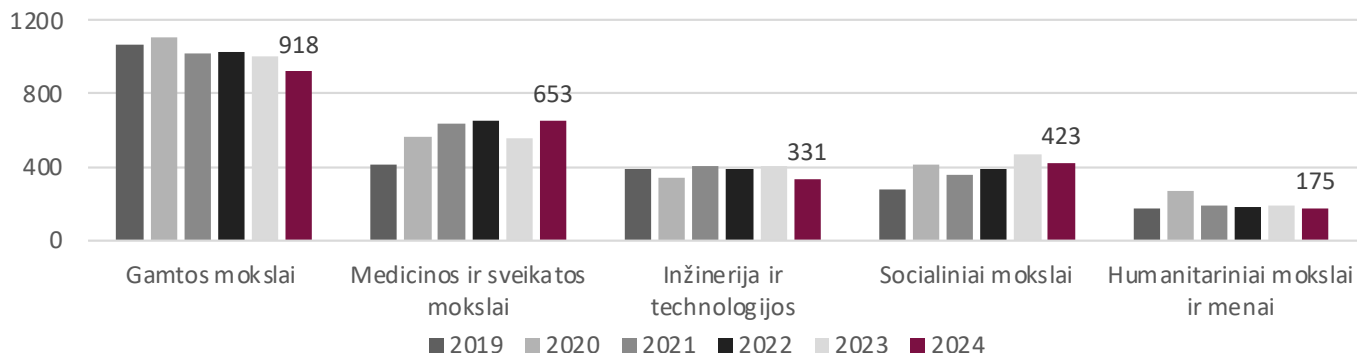
22 pav. Lietuvos ir VU moksliniai straipsniai Web of Science Core Collection duomenų bazėje.

Duomenų šaltinis: Web of Science Core Collection (WoSCC)



23 pav. Publikacijų „Web of Science“ duomenų bazėje pasiskirstymo dinamika pagal mokslo sritis.

Duomenų šaltinis: „Web of Science Core Collection“ (WoSCC), „Incites“ analitinė platforma, 2025-01-31 atnaujinti duomenys



24 pav. Publikacijų „Scopus“ duomenų bazėje pasiskirstymo dinamika pagal mokslo sritis.

Duomenų šaltinis: „Scopus“, „Scival“ analitinė platforma, 2025-02-18 duomenys

■ Universiteto mokslinės veiklos rezultatų sklaida daugiausia vykdoma per recenzuojamus mokslinius straipsnius ir konferencijų medžiagą – pranešimus ir tezes (žr. 7 lentelė).

■ 2024 m. 77 proc. visų universiteto tyrėjų mokslinių straipsnių buvo publikuojami tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose leidiniuose, o likusi dalis – Lietuvos moksliniuose leidiniuose (žr. 7 lentelė). Gamtos ir socialinių mokslų srityse straipsniai sudaro du trečdalius visų publikacijų (žr. 21 pav.).

■ Universiteto mokslinės publikacijos, kurios patenka į „Web of Science Core Collection“ duomenų bazę, sudaro

trečdalį visų Lietuvos publikacijų (2024 m. – 32,4 proc.) (žr. 22 pav.).

■ Daugiau nei pusė šių mokslinių publikacijų yra parengiamos su užsienio partneriais (2024 m. – 53 proc.) (žr. 22 pav.).

■ Daugiausia publikacijų tiek „Scopus“, tiek „Web of Science Core Collection“ duomenų bazėje parengiama gamtos mokslų ir medicinos ir sveikatos mokslų srityse (žr. 23 pav., 24 pav.).

Mokslo renginiai



8 lentelė. Mokslo renginiai Vilniaus universitete 2019–2024 m.

Metai	Tarptautiniai mokslo renginiai	Nacionaliniai mokslo renginiai	Iš viso
2019	91	141	232
2020	51	117	168
2021	103	175	278
2022	98	175	273
2023	104	118	222
2024	106	165	271

2024 m. įvyko 271 mokslo renginys (konferencija, kongresas, simpoziumas), iš jų 106 tarptautiniai ir 165 nacionaliniai mokslo renginiai. Su visu sąrašu galima susipažinti [čia](#).

Paminėtini renginiai:

- „Ateities įsivaizdavimas: Socialinio darbo tyrimai ir diskursas Pramonės 4.0 amžiuje“ (FsF ir Europos socialinio darbo tyrimų asociacija);
- „Lietuvos Respublika Europos Sąjungoje: dvidešimt patirties, iššūkių ir augimo metų“ (TF);
- 20-asis Europos skaitmeninės patologijos kongresas (FsF);
- „World Aerobiology 2024“, prijungęs 8-ąjį Europos aerobiologijos simpoziumą (ŠA);
- „Electroceramics XIX“ (ChGF);
- „Translational Research: Bridging Gaps, Improving Lives“ (MF);
- „Mokytojų ugdymas XXI amžiuje: pokyčiai ir perspektyvos“ (ŠA).

Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei verslo partnerystės plėtra

2024 m. Vilniaus universitetas aktyviai plėtojo užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymą, stiprino bendradarbiavimą su verslu, organizavo ir dalyvavo MTEP ir inovacijoms

aktualiuose renginiuose, skatino inovacijų komercializavimą ir užtikrino intelektinės nuosavybės apsaugą per naujas patentų paraiškas.

Universiteto uždirbtos pajamos už užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymą

9 lentelė. Uždirbtos lėšos iš užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymo 2024 m. (tūkst. Eur).

Daugiau nei 150 tūkst. Eur uždirbę padaliniai	Uždirbtos lėšos iš užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymo 2024 m. (tūkst. Eur)
GMC	749,81
MF	376,93
FIF	371,24
FF	341,17
VM	232,42
CHGF	204,04
FsF	174,39

Universiteto tyrėjų vykdomų tyrimų taikomas pobūdis atspindi bendradarbiavimo su verslo įmonėmis kontekste. Už užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymą ir su moksliniais tyrimais susijusių paslaugų teikimą verslo subjektams bei kitoms institucijoms ir (arba) fiziniams asmenims 2024 m. gauta 3 mln. Eur, t. y. 0,5 mln. Eur daugiau nei 2023 m.

2024 m. daugiausia lėšų iš užsakomųjų tyrimų vykdymo pritraukė Gyvybės mokslų centras.

Patentai ir patentinės paraiškos



2024 m. universitete sukurtos intelektinės nuosavybės apsaugai buvo pateiktos išradimų patentų **paraiškos**:

- 4 tarptautinės pagal Patentinės kooperacijos sutartį (toliau – PCT);
- 1 Europos (toliau – EPO);
- 2 kitų jurisdikcijų (Pietų Korėjos ir Latvijos).

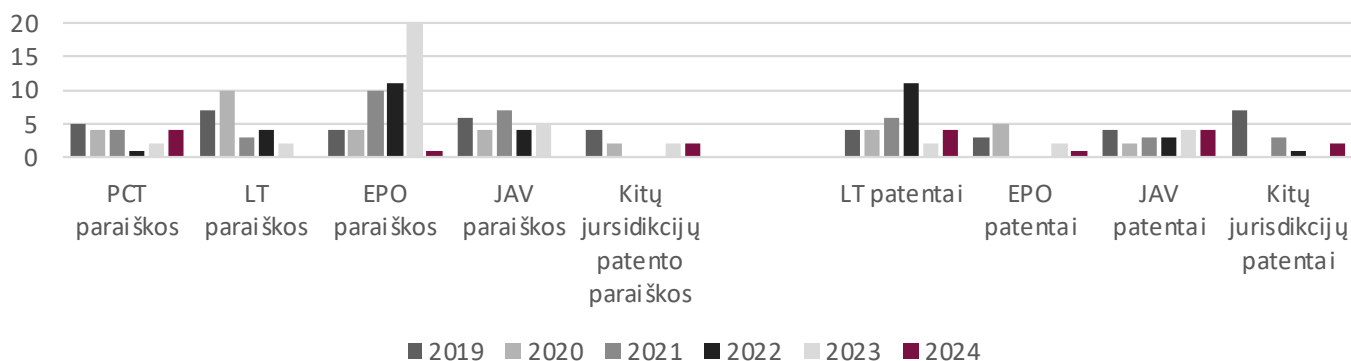


2024 m. gauti **patentai**:

- 4 JAV (biotechnologijų ir medicinos srityse);
- 1 EPO (fizikos srityje);
- 1 Kanados (biotechnologijų srityje);
- 1 Kinijos (biotechnologijų srityje);
- 4 Lietuvos (biotechnologijų ir chemijos srityse).

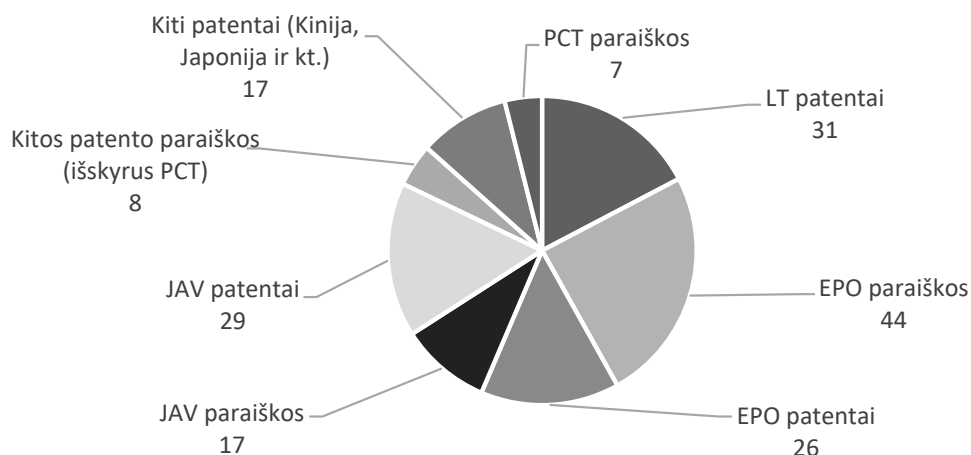
Pernai buvo pateiktas rekordinis skaičius patentinių paraiškų – tai sietina su ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų projektų pabaiga ir jų rezultatų pasiekimu.

2024 m. buvo gauta 3 patentais daugiau nei 2023 m., iš viso 11 patentų ir beveik du trečdaliai jų – tarptautiniai.



25 pav. Vilniaus universiteto patentų ir patentinių paraiškų dinamika 2019–2024 m.

Šiuo metu Vilniaus universiteto patentų portfelį sudaro 178 patentų ir patentų paraiškų (žr. 26 pav.):



26 pav. Universiteto patentų portfelio sudėtis pagal patento išdavimo ar paraiškos pateikimo jurisdikciją.

24 išradimai, dėl kurių pateiktos patento paraiškos ar gauti patentai, yra bendrai valdomi su trečiosiomis šalimis (kitais juridiniais asmenimis). Daugiausia galiojančių tarptautinių

patentų yra gyvybės mokslų (~ 65 proc.) ir fizikos (~ 22 proc.) srityse.

Startuoliai

Universitetas vis labiau įsitraukia į verslumo skatinimą ir startuolių kūrimo ekosistemos veiklas, todėl jau kelerius metus galima fiksuoti tam tikrą įtaką aukštųjų technologijų pramonei, nulemtą sukurtų mokslo rezultatų komercinimo, kurį vykdo universiteto startuoliai.

Kaip ir 2023 m., 2024 m. Vilniaus universiteto startuolio¹⁹ statusą turėjo 28 įmonės, komercinančios universitete sukurtus mokslinių tyrimų rezultatus. Ryškiausiu 2024 m. universiteto startuoliu galima laikyti

UAB „Biomatter Designs“, kuris pritraukė 6,5 mln. Eur investicijų. Šis sintetinės biologijos ir dirbtinio intelekto startuolis kuria inovatyvius fermentus medicinos, chemijos pramonės ir tvarios maisto produkcijos srityse. Universiteto startuolių sukurtų darbo vietų skaičius 2024 m. pabaigoje buvo 368, o išmokėtų atlyginimų suma sudarė maždaug 15,6 mln. Eur (vidutinis atlyginimas – apie 2914 Eur/mėn.).



¹⁹Universiteto pradedančioji įmonė (startuolis) – juridinis asmuo, įsteigtas universiteto bendruomenės narių, kuris siekia komercinti universitete sukurtus arba universitete studijuojantiems priklausančius mokslo ir studijų rezultatus, technologijas ar patirtį, intelektinės veiklos rezultatus ir kurio vienas iš akcininkų ar dalininkų nėra universitetas, tačiau su universitetu turintis universitete sukurtą sprendimo tolesnio vystymo ir komercinimo licenciją ir / arba bendradarbiavimo susitarimą, kuriuo suteikiamas universiteto startuolio statusas.

10 lentelė. Universiteto startuolio statusą turinčių įmonių metinės apyvartos ir darbo vietų dinamika 2019–2024 m.

Metai	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	iki 4 945	iki 6 023	19 743	27 675	37 943	n. d.
Darbo vietos	172	222	263	353	388	368

Įmonių sukurtų darbo vietų dinamika (duomenys iš www.rekvizitai.lt)

Universiteto MTEP rezultatų komercinimo pristatymai renginiuose

Siekiant išplėsti universitete sukurtų MTEP rezultatų komercinimo potencialą tarptautiniu mastu, universiteto MTEP ir inovacijų potencialas pristatytas tarptautiniuose partnerysčių renginiuose „Hannover Messe 2024“ ir „BioFIT

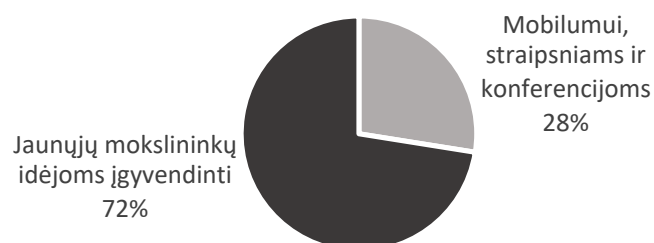
| MedFIT | MEDigIT 2024“. 2024 m. Vilniuje vykusiuose renginiuose „Vilnius Space Days 2024“, „DigiGreen 2024“ pristatyti universiteto tyrėjų siūlomi MTEP sprendimai.

Inovacijų ir verslumo skatinimo pavyzdžiai: renginiai, diskusijos ir kūrybinės iniciatyvos

11 lentelė. Inovacijų ir verslumo renginiai, diskusijos ir kūrybinės iniciatyvos 2024 m.

Metai	Pavadinimas	Dalyvių sk.	Tikslinė auditorija	Partneriai
Konferencija	<u>INNODAY 2024</u>	100	Mokslininkai, verslo atstovai	
3 diskusijos	<u>Mokslo sprendimai 360°</u>	Po 50	Mokslininkai, verslo ir viešojo sektoriaus atstovai	
Diskusija	Dirbtinio intelekto (DI) įrankiai ir intelektinė nuosavybė: kam priklauso sukurtas turinys?	70	Teisininkai, mokslininkai, verslo atstovai	AAA Law
Hakatonas	<u>Hack4Vilnius</u>	100	Studentai, verslo atstovai, technologijų specialistai	Saulėtekio slėnio MTP, Vilnius Tech, „Cognizant“, Vilniaus miesto savivaldybė
Dirbtuvės	<u>Verslumo kūrybinės dirbtuvės</u>	242	Studentai iš įvairių universitetų	

Mokslo skatinimo fondo finansuojamos veiklos



27 pav. Mokslo skatinimo fondo lėšų paskirstymas 2024 m.

■ 2024 m. universiteto Mokslo skatinimo fondo lėšomis finansuotas mokslininkų mobilumas, universiteto organizuojamų tarptautinių mokslo konferencijų kvietinių pranešėjų kelionės ir (ar) nakvynės išlaidos, mokslinių straipsnių publikavimas aukšto mokslinio lygio atvirosios prieigos (angl. open access) žurnaluose ir jaunųjų mokslininkų mokslinių idėjų ne mažiau kaip dviejose kryptyse ar padaliniuose įgyvendinimas (žr. 27 pav.).

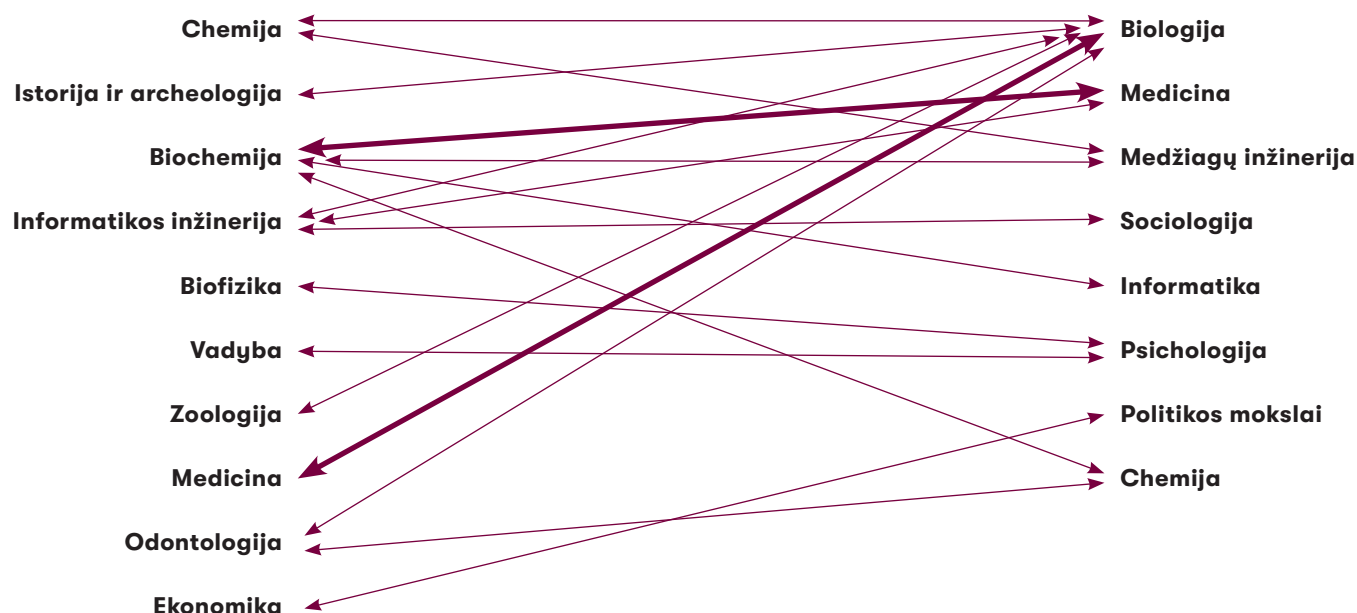
■ 2024 m. Jaunųjų mokslininkų ir kitų tyrėjų mokslinių idėjų įgyvendinimo konkursui pateikta 90 paraiškų

2024 m. Mokslo skatinimo fondo biudžetas – **516,9 tūkst. Eur**

■ **142,2 tūkst. Eur** – mobilumui, konferencijoms ir publikavimui atvirosios prieigos žurnaluose.

■ **374,4 tūkst. Eur** – jaunųjų mokslininkų idėjoms įgyvendinti.

(25 paraiškomis daugiau nei 2023 m.). Finansuotas 21 projektas (paraiškų sėkmės procentas – 23,3). Aktyviausi buvo Gyvybės mokslų centro, Medicinos fakulteto, Chemijos ir geomokslų fakulteto, Matematikos ir informatikos fakulteto, Filosofijos fakulteto ir Fizikos fakulteto jaunieji mokslininkai. Jaunųjų mokslininkų bendradarbiavimas užtikrino tarpkryptinių mokslinių tyrimų vykdymą ne tik vienoje mokslo srityje, bet ir tarp gamtos ir medicinos ir sveikatos mokslų, socialinių ir technologijos, socialinių ir gamtos, humanitarinių ir gamtos mokslo sričių (žr. 28 pav.).



28 pav. 2024 m. Mokslo skatinimo fondo finansuojamų projektų tarpkryptiškumas.

Rodyklės storis tarp mokslo krypčių nurodo sąveikos dažnį Mokslo skatinimo fondo finansuojamuose projektuose



Studijos

2024 m. 5,7 proc. didėjo priėmimas į pirmosios pakopos, vientisąsias ir antrosios pakopos studijas, o tai užtikrino stabilų pajamų už studijas augimą, būtiną **tvariam organizacijos vystymuisi**. Studentų priėmimas augo 11 proc., palyginti su 2019–2023 m. priėmimo vidurkiu, o užsienio studentų priėmimas, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, augo 66 proc. Šiais metais universitete studijuojančiųjų skaičius perkopė 24 tūkst. ribą.

Siekiant užsibrėžto tikslo – **didinti dėstytojų motyvaciją**, sistemingai didinamos investicijos į paramą dėstytojams ir jų kompetencijų tobulinimą. Per metus daugiau kaip 500 dėstytojų dalyvavo dėstytojų kompetencijų tobulinimo kursuose ir programose, iš jų daugiau nei 200 dalyvaudami EdTech projekte pagerino skaitmenines kompetencijas ir sėkmingai atnaujino arba sukūrė skaitmeninį savo dėstomų dalykų mokymo turinį. Dešimtys dėstytojų pasinaudojo edukacinių iniciatyvų fondo teikiamu finansavimu ir diegė naujoves savo dėstomuose dalykuose, tobulino anglų kalbos įgūdžius.

Ataskaitiniais metais patvirtintas naujas Vilniaus universiteto studijų kokybės vadovas ir studentų nubybrėjimo prevencijos priemonių planas. Tai leis užtikrinti sistemą studijų kokybės stebėseną ir vertinimą, nuolatinę studijų rezultatyvumo ir absolventų karjeros sėkmingumo analizę, koordinuotai vykdyti vietas ir užsienio studentų akademinę ir socialinę integraciją siekiant ugdyti **visuomenės problemas spręsti pajėgius absolventus**.

Skaičiai ir faktai



2596 dėstytojai, iš jų **98** užsieniečiai pagal nuolatinės sutartis ir **237** kvietiniai dėstytojai



Studentų skaičius, tenkantis vienam dėstytojui (be rezidentų ir doktorantų) – **8,6**



215 vykdomų pirmosios ir antrosios pakopos studijų programų, iš jų **29 proc.** – **užsienio kalba**



63 rezidentūros studijų programos



Doktorantūros studijos **29** mokslo kryptyse



2596 dėstytojai, iš jų **345** profesoriai



Daugiau kaip **23 tūkst. paraiškų** studijuoti 1–2 prioritetu, daugiau kaip **5 tūkst. užsienio piliečių paraiškų**



699 šalies šimtukininkai rinkosi studijas Vilniaus universitete



7561 pirmakursis, iš jų 1024 užsienio piliečiai (13,5 proc.) iš daugiau kaip 100 šalių



24 372 studentai, iš jų **2575 užsienio piliečiai (10,6 proc.)**

- 60 proc. bakalauro studentų
- 14 proc. vientisųjų studijų studentų
- 19 proc. magistrantūros studentų
- 1 proc. profesinės pedagogikos studentų
- 3 proc. rezidentų
- 3 proc. doktorantų



4844 absolventai, iš jų 345 užsienio piliečiai (7,1 proc.)



Vilniaus universitetą kasmet baigia **30 proc. visų Lietuvos universitetų absolventų**



3 iš 4 absolventų studijuoja arba dirba darbą, kuriam reikalingas aukštasis išsilavinimas



Partnerių tinklas apima **78 valstybes**



964 „Erasmus+“ ir dvišalės universitetų partnerystės sutartys



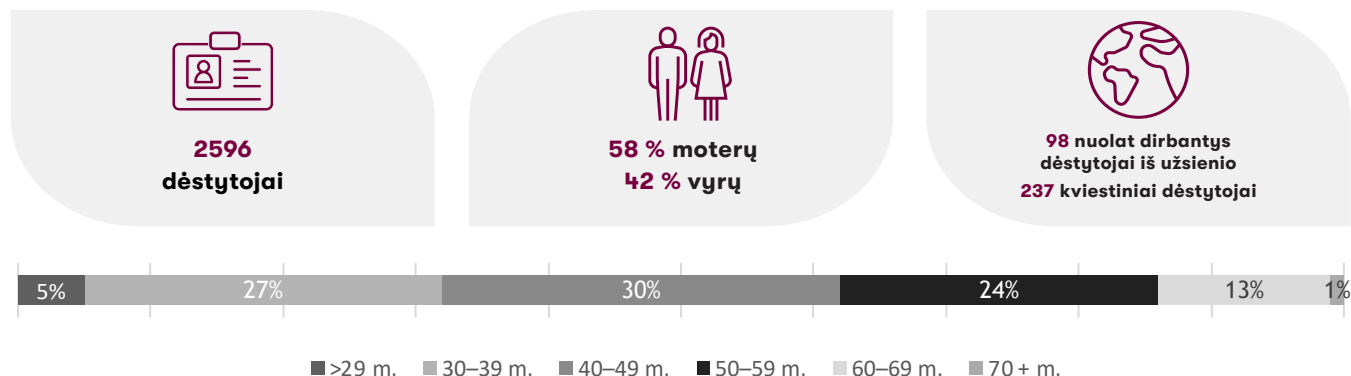
Studentai studijų kokybę vertina **4,1 iš 5 balų**



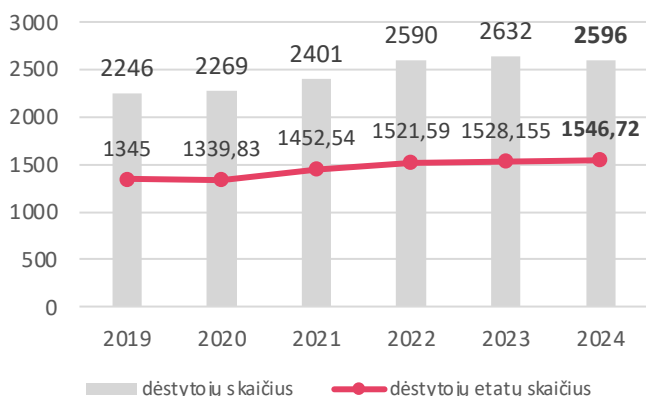
Suteikta daugiau kaip **29 tūkst. akademinų konsultacijų**

Universiteto dėstytojai

2024 m. pagrindiniai faktai apie dėstytojus



29 pav. Dėstytojų skaičiai* pagal amžiaus kategorijas 2024 m.



30 pav. Dėstytojų skaičiaus* ir etato dalių** dinamika 2020–2024 m.

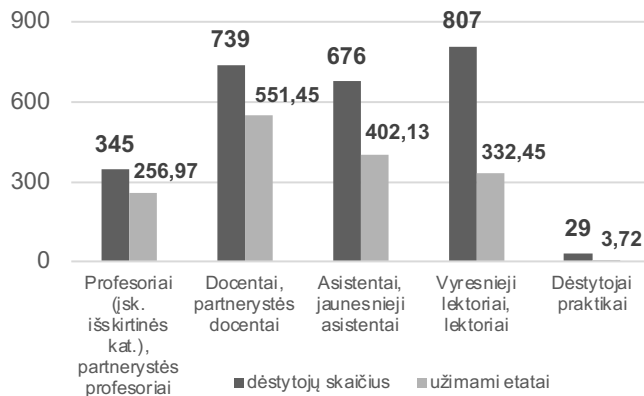
* Dėstytojų skaičius asmenimis yra nurodomas dirbančių pagal darbo sutartis.
** Dėstytojų etatai nurodomi dirbančių pagal darbo sutartis ir pagal susitarimus dėl papildomo darbo funkcijos.

■ 2024 m. 17 Lietuvos universitetų dirbo 8099 dėstytojai (NŠA duomenimis), iš jų **2596 – 32 proc.** (36 asmenimis mažiau nei 2023 m.) **dirbo Vilniaus universitete.** 2024 m. Vilniaus universitete dirbantys dėstytojai, skaičiuojant visas jų einamas pareigas, užėmė **1546,72 etato**, tai yra 18,5 etato daugiau nei 2023 m. (žr. 30 pav.)

■ 2024 m. dėstytojai pagal užimamus etatus sudarė 33 proc. viso Vilniaus universiteto personalo.

■ Demografinė struktūra rodo, kad 81 proc. dėstytojų yra 30–39, 40–49, 50–59 metų amžiaus grupėse, o iki 30 metų ir vyresnių nei 70 metų dėstytojų dalis yra atitinkamai 5 ir 1 proc. Palyginti su ankstesniais metais, esminių pokyčių pagal amžiaus grupes nėra (žr. 29 pav.).

■ 2024 m. duomenimis, **62 proc. dėstytojų (1601 asmuo) turėjo daktaro laipsnį.**



31 pav. Dėstytojų skaičiaus* ir etato dalių** pasiskirstymas pagal pareigybes 2024 m.

* Dėstytojų skaičius asmenimis yra nurodomas dirbančių pagal darbo sutartis.
** Dėstytojų etatai nurodomi dirbančių pagal darbo sutartis ir pagal susitarimus dėl papildomo darbo funkcijos.

■ Profesoriaus ar partnerystės profesoriaus pareigas ėjo 345 asmenys (257 etatai), tarp jų – 20 užsienio piliečių (žr. 31 pav.).

■ Pastebimas dėstytojų skaičiaus augimas tam tikrose pareigybių kategorijose: 2019–2024 m. laikotarpiu docentų ir partnerystės docentų skaičius didėjo atitinkamai 34 ir 32 proc. (2024 m. palyginti su 2020 m.).

■ Siekiant skatinti akademinį mobilumą ir tarptautiškumą, 2024 m. nuolatines darbo sutartis turėjo **98** užsienio piliečiai (2023 m. – 83), daugiausia jų dirbo Filologijos fakultete (40), Ekonomikos ir verslo administravimo fakultete (12).

■ Tarptautinių dėstytojų vizitų skaičius augo: pagal „Erasmus+“ programą 2024 m. **išvyko 164** akademiniai darbuotojai (2023 m. – 153), kaip kviestiniai dėstytojai lankėsi **237 užsienio akademikai** (2023 m. – 181).

2024 m. įgyvendinant Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimus, universitete įsteigtos ir reglamentuotos **naujos dėstytojų pareigybės**:

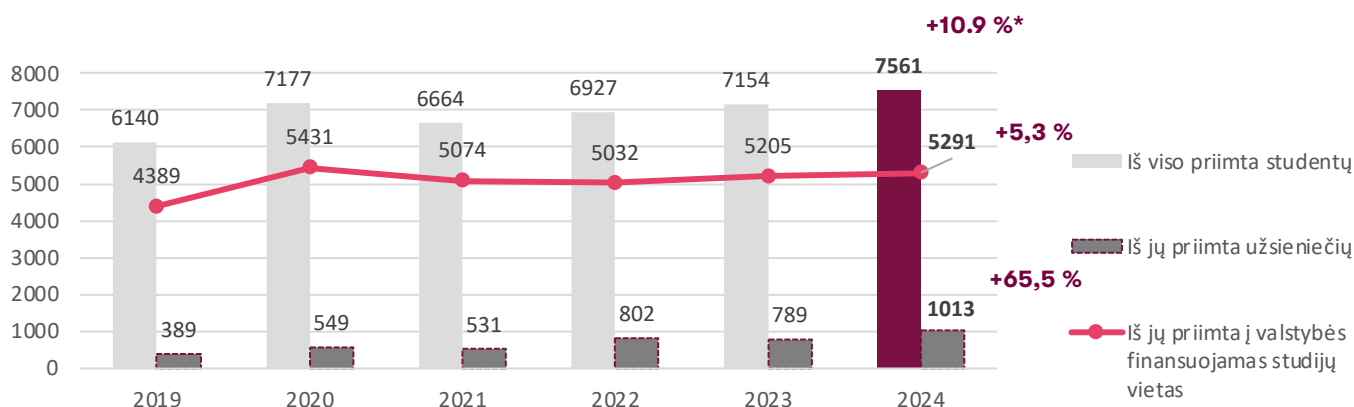
■ **Dėstytojų praktikų** pareigybė leidžia pritraukti specialistus ne iš akademinio sektoriaus, turinčius ne mažesnę kaip 3 metų praktinės veiklos patirtį atitinkamoje srityje. 2024 m. įdarbinti 29 asmenys (žr. 31 pav.).

■ **Vizituojantys dėstytojai** – suteikta galimybė ne ilgiau kaip 1 metus dėstyti kitų mokslo ir studijų institucijų darbuotojams, atitinkantiems docentams ir profesoriams keliamus kvalifikacinius reikalavimus. 2024 m. šia galimybe pasinaudojo 9 asmenys.

Universiteto studentai ir absolventai

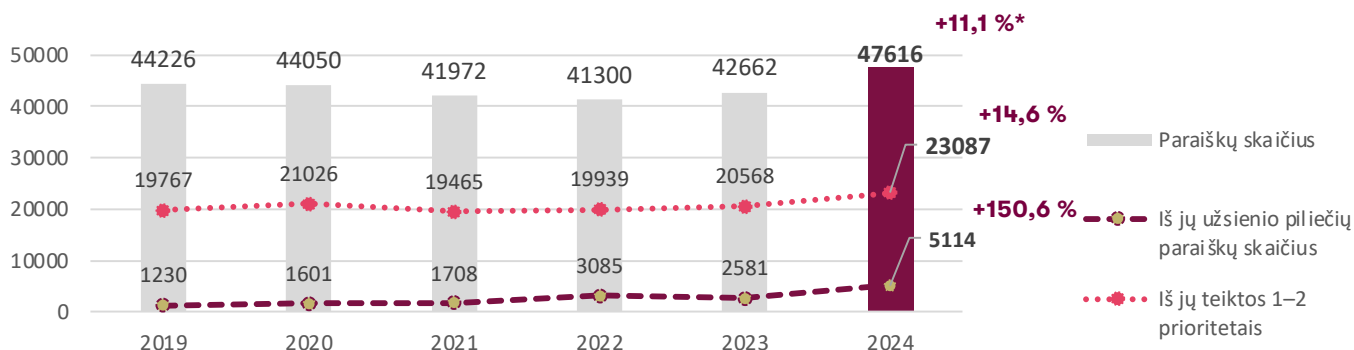
Studentų priėmimas

2024 m. Vilniaus universitete studijas pradėjo didžiausias per 2019–2024 m. laikotarpį pirmakursių skaičius – 7561 studentas. Palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, priimtų studentų skaičius augo 10,9 proc. (žr. 32 pav.).



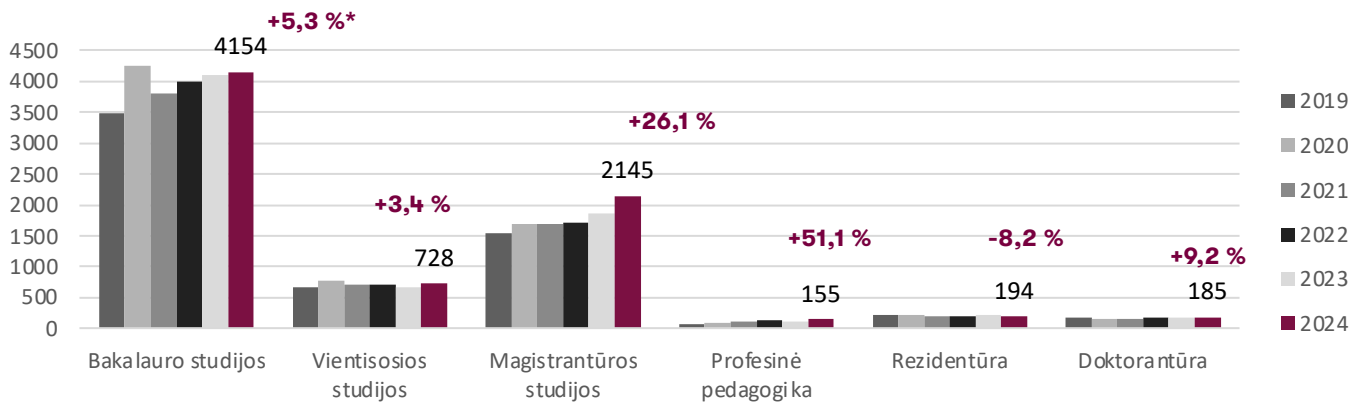
32 pav. Priimtųjų studijuoti į visas studijų pakopas dinamika 2019–2024 m.

* Pateikiamas 2024 m. skaičiaus palyginimas su 2019–2023 m. vidurkiu.



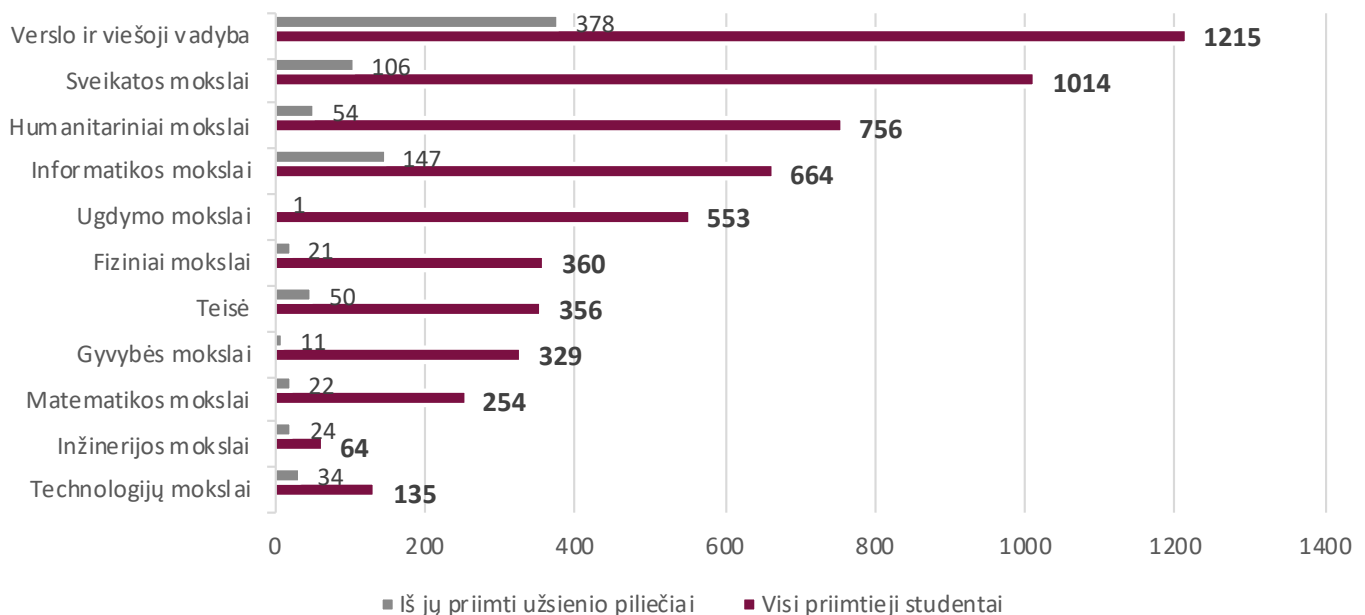
33 pav. Gautų paraiškų studijuoti į visas studijų pakopas, išskyrus doktorantūrą, dinamika 2019–2024 m.

* Pateikiamas 2024 m. skaičiaus palyginimas su 2019–2023 m. vidurkiu.



34 pav. Priimtųjų studijuoti universitete skaičiai pagal pakopas 2019–2024 m.

* Pateikiamas 2024 m. skaičiaus palyginimas su 2019–2023 m. vidurkiu.



35 pav. 2024 m. priimtų studentų (be doktorantų) skaičiai pagal studijų krypčių grupes.

Priimtųjų skaičiai į doktorantūrą pagal mokslo sritis pateikiami 9 pav.

Priėmimo tendencijos 2024 m.

■ 2024 m. į visas studijų pakopas įstojo **7561 studentas, į valstybės finansuojamas vietas įstojo apie 70 proc. visų priimtųjų** (žr. 32 pav.). Pagal studijų pakopas santykinai didžiausia dalis valstybės finansuojamų vietų teko doktorantūrai (98 proc.), rezidentūrai (88 proc.) ir profesinei pedagogikai (80 proc.). Tuo tarpu didžiausia dalis stojusiųjų į mokamas studijas buvo magistrantūroje – apie 41 proc.

■ Remiantis LAMA BPO duomenimis, Lietuvos universitetuose bakalauro ir vientisųjų studijų sutartis sudarė **11 489 studentai**, iš jų **4882** pasirinko Vilniaus universitetą (žr. 34 pav.), kas sudarė beveik **42 proc.** visų į Lietuvos universitetus įstojusiųjų (2023 m. – 43 proc.).

■ Didėjant priimtųjų studijuoti universitete skaičiui pastebimas ir gautų paraiškų studijuoti augimas. Palyginti su 2019–2023 m. paraiškų skaičiaus vidurkiu, bendras paraiškų skaičius augo 11,1 proc. Į visas pakopas (išskyrus

doktorantūrą) gauta **47,6 tūkst. paraiškų studijuoti** (žr. 33 pav.). Konkursai į doktorantūrą pateikti skyriuje Doktorantų priėmimas ir doktorantūros studijų baigimas 2019–2024 m.

■ Akademiniuose padaliniuose bendras paraiškų skaičius, palyginti su 2023 m., labiausiai didėjo Verslo mokykloje (35 proc.), Kauno fakultete (23 proc.), Fizikos fakultete (21 proc.).

■ **1–2 prioritetais gauta 48,5 proc. nuo visų universitete gautų paraiškų** studijuoti – jų skaičius, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, augo 14,6 proc. (žr. 33 pav.) Tai rodo didėjantį susidomėjimą siūlomomis studijomis. Į valstybės finansuojamas vietas pretendavo beveik 68 proc. pareiškėjų.

■ Universitetas išlieka patrauklus aukščiausius pasiekimus brandos egzaminuose demonstravusiems moksleiviams – jį rinkosi **57 proc.** (2023 m. – 53 proc.) Lietuvos abiturientų,

gavusių bent vieną 100 balų įvertinimą. 2024 m. bakalauro ir vientisųjų studijų programoms universitete prioritetą teikė **699** šimtukininkai. Daugiausia šimtukininkų rinkosi **Matematikos ir informatikos (136)** bei **Medicinos (118)** fakultetus.

■ Analizuojant priėmimo tendencijas pagal studijų kryptis, matyti, kad daugiausia priimtųjų (išskyrus doktorantūrą)

2024 m. buvo **socialinių mokslų (22 proc.), verslo ir viešosios vadybos (17 proc.) ir sveikatos mokslų (16 proc.)** srityse. Lyginant absolventų duomenis su priėmimo duomenimis, pastebima, kad 3 proc. didėja priėmimas į verslo ir viešosios vadybos, po 2 proc. į ugdymo mokslų ir informatikos mokslų kryptis (žr. 35 pav.).

Užsieniečių priėmimas

■ 2024 m. į universitetą įstojo **1013 pirmakursių užsienio studentų**, tai sudarė **13,5 proc.** visų įstojusiųjų. Palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, užsienio studentų skaičius išaugo **65,5 proc.** (žr. 32 pav.).

■ Išaugusiam užsienio studentų priėmimui įtakos turėjo ir 2024 m. padidėjęs tarptautinių studentų susidomėjimas studijomis – 2024 m. buvo sulaukta daugiau kaip 5 tūkst. užsienio piliečių paraiškų (2023 m. – per 2500) iš beveik 100 šalių. Nuo 2019 m. užsienio piliečių paraiškų skaičius išaugo 4 kartus ir sudaro apie 10 proc. visų gautų paraiškų. Daugiausia paraiškų sulaukta iš Pakistano, Bangladešo, Nigerijos, Indijos, Ukrainos. Atitinkamai priimtų užsienio studentų iš minėtų šalių ir Vokietijos priimta apie 55 proc. nuo visų priimtųjų užsienio studentų.

■ 2024 m. į bakalauro studijas priimtų užsienio studentų skaičius buvo beveik **3,5 karto didesnis** nei 2019 m., o į magistrantūros studijas – daugiau nei 3 kartus. Tikėtina, kad ši augimą lėmė studijų programų pasiūlos

plėtra – nuo 2019 m. jų skaičius išaugo nuo 51 iki 73, o bakalauro studijų programų skaičius didėjo daugiau nei dvigubai – nuo 11 iki 24.

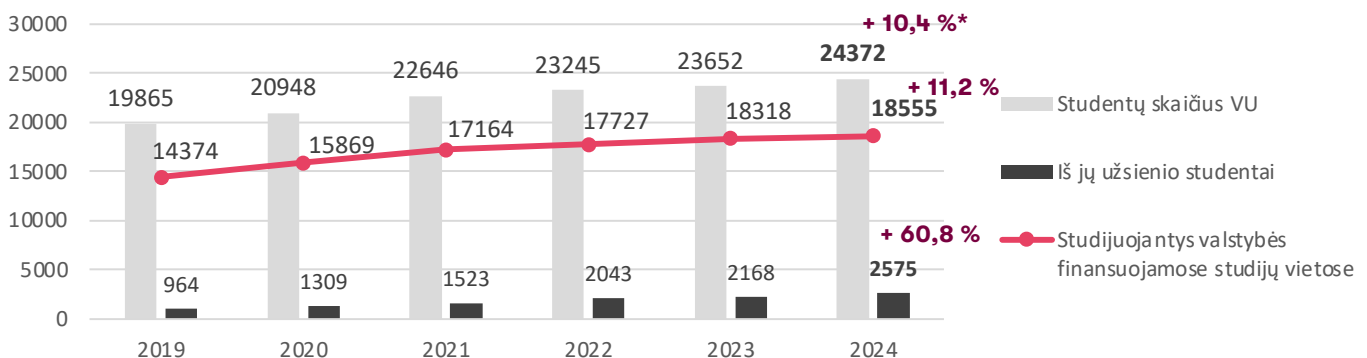
■ Populiariausios studijų programos tarp užsienio studentų 2024 m. buvo **Tarptautinis verslas, Medicina, Informacijos sistemos ir kibernetinė sauga, Programų sistemos**, atspindinčios darbo rinkos paklausą.

■ Doktorantūros studijas 2024 m. pasirinko didžiausias užsienio studentų skaičius per pastaruosius 6 metus (27 studentai, palyginti su 16 studentų 2023 m.).

■ Daugiausia užsienio studentų priėmė Verslo mokykla (40 proc.), reikšmingą dalį sudarė Kauno fakultetas (29 proc.) ir Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas (18 proc.). Šie rodikliai rodo, kad universitetas tampa vis patrauklesnis tarptautinei auditorijai, o didžiausias užsieniečių skaičius fiksuojamas verslo ir ekonomikos srityse.

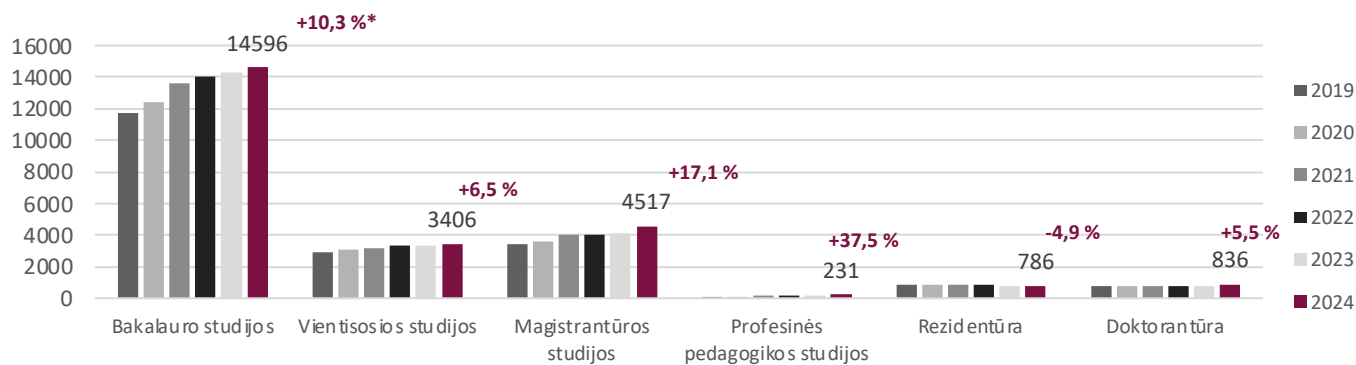
Universiteto studentai

Universitete **2024 m. studijavo 24 372 studentai** ir tai sudarė **trečdalį visų Lietuvos universitetų studentų**.



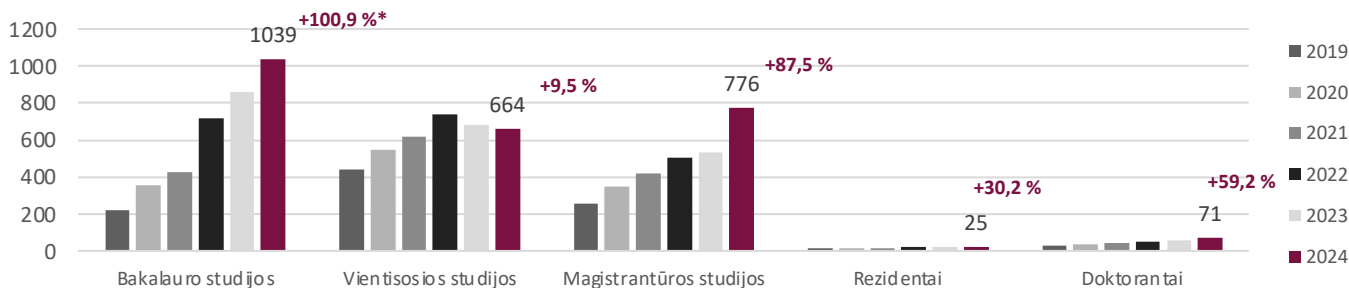
36 pav. Universiteto studentų skaičiaus dinamika 2019–2024 m.

* Pateikiamas 2024 m. skaičiaus palyginimas su 2019–2023 m. vidurkiu.



37 pav. Studijuojančiųjų skaičiai pagal studijų pakopas 2019–2024 m.

* Pateikiamas 2024 m. skaičiaus palyginimas su 2019–2023 m. vidurkiu.



38 pav. Užsienio studentų skaičiai universitete pagal studijų pakopas 2019–2024 m.

* Pateikiamas 2024 m. skaičiaus palyginimas su 2019–2023 m. vidurkiu.

Studentų skaičiaus pokyčiai

■ 2024 m. studentų skaičius, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, augo **10,4 proc.** (žr. 36 pav.). Pagrindiniai augimą lėmę veiksniai:

- reikšmingas užsienio studentų skaičiaus augimas (**+60,8 proc.**);
- valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiaus augimas universitete per 2019–2024 m. (+4 tūkst.);
- stabilus valstybės nefinansuojamų studentų skaičius (>5 800);
- Šiaulių universiteto integracija į Šiaulių akademiją (nuo 2021 m.);
- pedagogikos studijų skatinimas tikslinėmis stipendijomis.

■ 2024 m. rezidentūros studentų skaičiaus mažėjimą lėmė sumažintas valstybės finansuojamų vietų skaičius (žr. 37 pav.).

■ Iš 14 akademinų padalinių **12 fiksavo studentų skaičiaus augimą**. Medicinos fakultetas išliko didžiausias (4328 studentai, 18 proc. visų studijuojančiųjų). Palyginti su 2019 m., sparčiausias augimas fiksuotas Verslo mokykloje – studentų skaičius padidėjo apie 30 proc.

■ **Lyčių pasiskirstymas per pastaruosius šešerius metus beveik nekito** – 2024 m. 64 proc. studentų sudarė moterys, 36 proc. – vyrai. Mažiausia vyrų dalis išliko profesinės pedagogikos (22 proc.) ir rezidentūros (24 proc.) studijose. Mažiausias lyčių disbalansas fiksuojamas doktorantūroje (42 proc. vyrų, 58 proc. moterų).



Studijuojantys užsienio piliečiai

2024 m. universitete **studijavo 2575** (2023 m. – 2168) **užsienio pilietybę turintys nuolatinį studijų studentai**, jie sudarė **11 proc. visų studijuojančiųjų** (žr. 36 pav.).

12 lentelė. Užsienio piliečių dalis (proc.) tarp studijuojančiųjų universitete.

Metai	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Užsienio piliečių dalis (be rezidentų ir pedagogikos studentų)	5,1 %	6,5 %	7,0 %	9,2 %	9,6 %	11,0 %

2024 m. užsienio studentų bakalauro ir magistrantūros studijų programose, palyginti su 2019–2023 m. vidurkiu, augo daugiausia – atitinkamai 101 ir 88 proc. (žr. 38 pav.) Universitete nuolatinėse studijose studijuoja daugiau nei **100** skirtingų pilietybių užsieniečiai. Daugiausia atvykusių studijuoti buvo iš Ukrainos – 458 (2023 m. – 491), Vokietijos – 392 (2023 m. – 415), Pakistano Islamo Respublikos – 211 (2023 m. – 104), Bangladešo – 189 (2023 m. – 24), Indijos – 153 (2023 m. – 130).

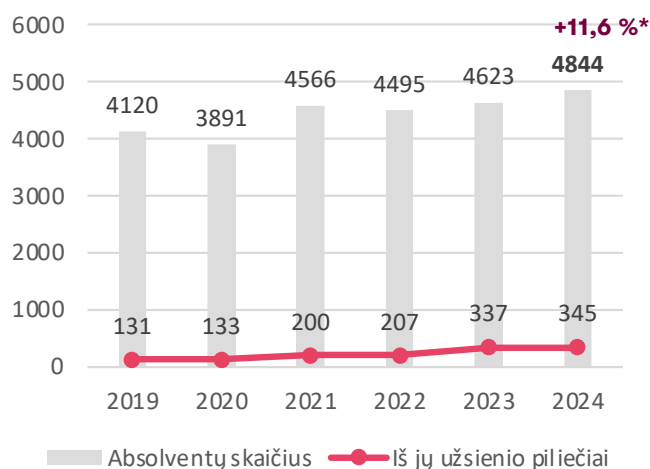
2024 m. daugiausia užsienio piliečių studijavo:

- **vientisosiose studijose – 19,5 proc.,**
- **magistrantūros studijose – 17,2 proc.,**
- mažesnė dalis **doktorantūros – 8,5 proc.** ir **bakalauro studijose – 7,1 proc.**

Universiteto absolventai ir karjeros stebėseną

2019–2024 m. Vilniaus universitetą baigė apie **26,5 tūkst. absolventų**, iš jų apie **1,3 tūkst. – užsienio piliečiai** (žr. 39 pav.). Vilniaus universiteto indėlis į šalies aukštojo mokslo sistemą išlieka reikšmingas. Remiantis

duomenimis iš Švietimo valdymo informacinės sistemos, Universiteto absolventai sudaro **apie trečdali visų Lietuvos universitetus baigusiu studentų**.

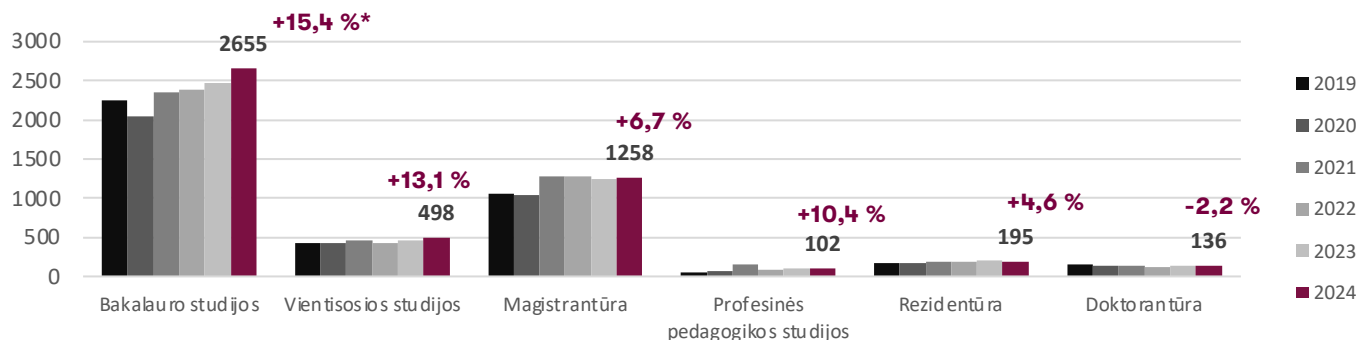


39 pav. Universiteto absolventų skaičiai 2019–2024 m.

* Pateikiamas 2024 m. skaičiaus palyginimas su 2019–2023 m. vidurkiu.



40 pav. Vilniaus universiteto absolventų (be doktorantų) skaičiai pagal studijų kryptių grupes 2024 m.

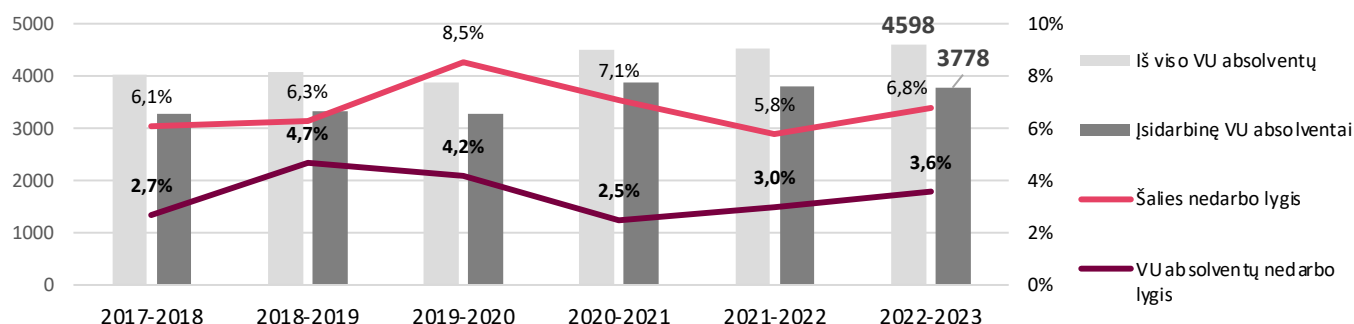


41 pav. Absolventų skaičiaus pokytis pagal studijų pakopas 2019–2024 m.

* Pateikiamas 2024 m. skaičiaus palyginimas su 2019–2023 m. vidurkiu.
Absolventų doktorantų skaičiai pagal mokslo sritis pateikiami 10 pav.

Universitetas vykdo absolventų stebėseną analizuodamas nacionalinius statistikos duomenis ir atlikdamas absolventų apklausas. Tai leidžia pamatyti universitetui svarbius absolventų parametrus.

Nacionalinė statistika

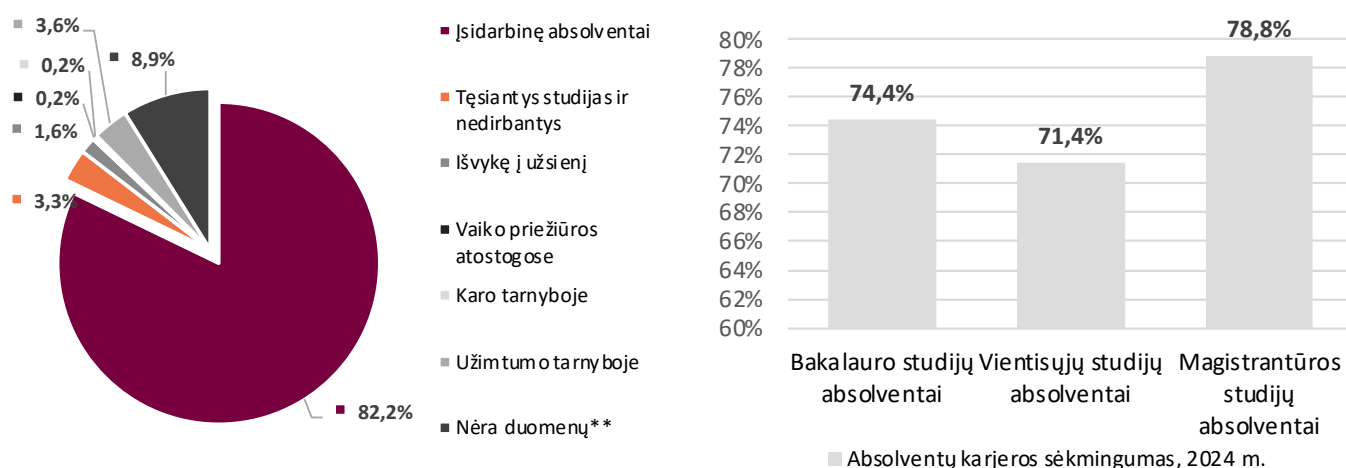


42 pav. Universiteto absolventų užimtumas ir nedarbo lygis 2017–2023 m. (šalyje*** ir VU absolventų**)

* Universiteto absolventų užimtumą praėjus 12 mėn. po studijų baigimo parodo įsidarbinusių absolventų dalis, studijuojančių absolventų dalis, esančių vaiko priežiūros atostogose ir karo tarnyboje dalis, registruoti užimtumo tarnyboje, taip pat deklaravę išvykimą į užsienį ir kiti asmenys, nepatenkantys nė į vieną iš išvardytų kategorijų.

** Universiteto absolventų nedarbo lygis skaičiuojamas kaip Užimtumo tarnyboje registruotų absolventų, praėjus 12 mėn. po studijų baigimo, procentas.

*** Šalies nedarbo lygis nurodomas Statistikos departamento tinklalapyje.



43 pav. Vilniaus universiteto absolventų užimtumas praėjus 12 mėn. po studijų baigimo (2022–2023 m.)

44 pav. Vilniaus universiteto absolventų (baigusių 2021–2022 m.) karjeros sėkmingumas*

*Absolventų karjeros sėkmingumas matuojamas stebint absolventų, kurie 12 mėnesių po studijų baigimo tęsė studijas aukštesnėje pakopoje ir (arba) dirbo darbu, kuriam reikalinga aukštojo mokslo kvalifikacija, skaičius (procentine išraiška).

Absolventų tendencijos

Analizuojant 2019–2023 m. šalies bakalauro studijų absolventų tendencijas, matyti, kad jų skaičius kasmet mažėjo – 2023 m., palyginti su 2019 m., jis **sumažėjo 23 proc.** Tačiau Vilniaus universitete bakalauro absolventų skaičius nuo 2020 m. nuosekliai augo, o 2024 m. absolventų skaičius buvo 11,6 proc. didesnis nei 2019–2023 m. vidurkis (žr. 41 pav.). Vilniaus universitetas rengia vis didesnę dalį šalies bakalauro studijų absolventų – jų dalis išaugo nuo 22 proc. 2019 m. iki 32 proc. 2023 m. Tai rodo stiprėjančią universiteto poziciją šalies aukštojo mokslo kontekste.

■ 2024 m. bakalauro ir magistrantūros studijų diplomai Vilniaus universitete įteikti **4411 asmenų** (žr. 41 pav.), iš jų – **119 „Magna Cum Laude“** ir **333 „Cum laude“** diplomai.

■ 2024 m. daugiausia absolventų studijas baigė Medicinos, Filosofijos ir Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetuose. Medicinos fakultete didžiausias baigusių užsienio piliečių skaičius – 86 absolventai.

■ 2024 m. daugiausia absolventų buvo socialinių mokslų – 25 proc., sveikatos mokslų – 17 proc., verslo ir viešosios vadybos – 14 proc. studijų krypčių grupėse (žr. 40 pav.).

Absolventų įsidarbinamumas ir karjeros sėkmė

■ 2020–2023 m. absolventų skaičius išliko stabilus (4500–4600), o įsidarbinusiųjų buvo 3750–3900. 2024 m. Universiteto absolventų **nedarbo lygis siekė 3,6 proc.** (žr. 43 pav.), gerokai mažiau nei šalies vidurkis (6,8 proc.), kas patvirtina jų konkurencingumą darbo rinkoje.

■ 2022–2023 m. absolventų **įsidarbinamumas praėjus metams nuo studijų baigimo siekė 82 proc.** (žr. 43 pav.) Be to, daugiau nei 75 proc. jų tęsė studijas arba dirbo aukštojo išsilavinimo reikalaujantį darbą (žr. 44 pav.), o tai rodo Universiteto absolventų paklausą darbo rinkoje.



Vilniaus universiteto absolventų apklausa

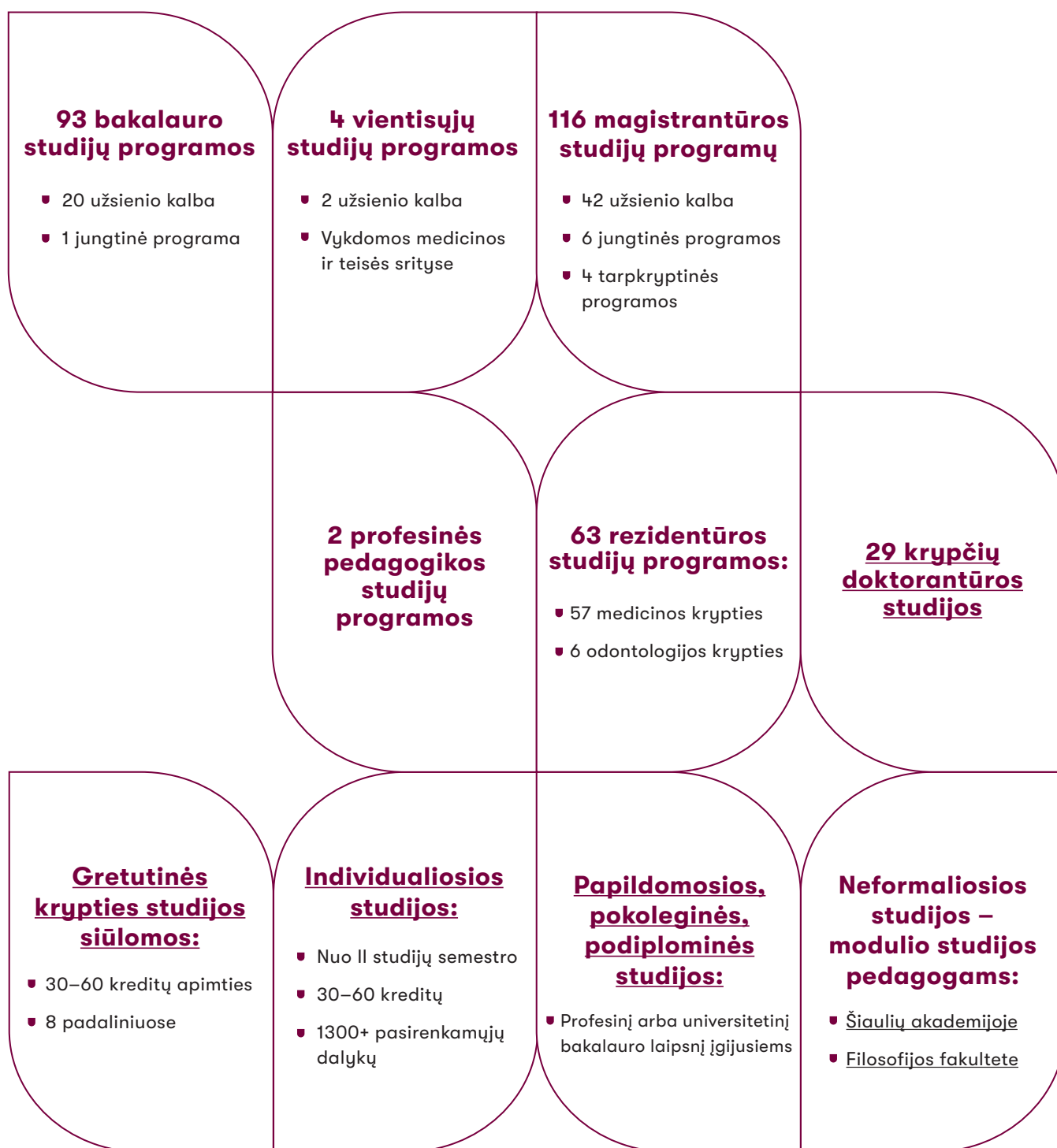
Vilniaus universiteto absolventų apklausa buvo siekiama įvertinti 2023, 2021 ir 2019 m. absolventų pasitenkinimą studijomis bei dabartine karjera ir studijų įtaką karjerai. 2024 m. apklausa išplatinta tarp 11 930 absolventų. Atsakymų procentas nedidelis (7–11 proc.), bet reprezentatyvus universiteto mastu.

Universiteto absolventų įsidarbinamumas išlieka aukštas, universitetas ypač prisideda prie jų sėkmingo įsitvirtinimo

darbo rinkoje – padeda rasti norimą darbą ir išlikti paklausiems. Mažesnę įtaką pastebima jų gaunamoms pajamoms ir karjeros augimui. Vis didesnę reikšmę įsidarbinimui turi įgytas aukštasis išsilavinimas, studijų metu atlikta praktika ir įgytos žinios bei įgūdžiai. **Absolventai pabrėžė didėjančią karjeros paslaugų poreikį ir praktikos vietų kokybės svarbą.**

Universitete siūlomos studijų programos

Vilniaus universitetas vykdo studijas Vilniuje, Kaune ir Šiauliuose. 2024 m. buvo vykdomos:



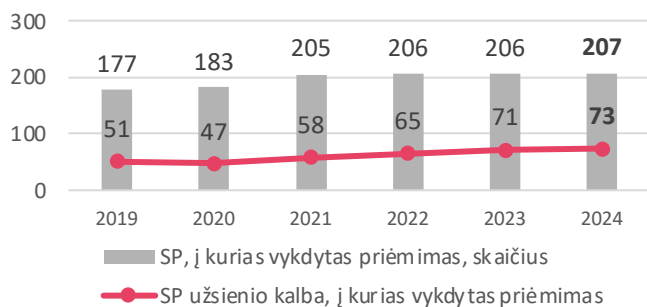
45 pav. Vilniaus universiteto studijų programų pasiūla 2024 m.

13 lentelė. 10 populiariausių studijų programų tarp stojančiųjų 2024 m.

Bakalauro ir vientisųjų studijų programos	Magistrantūros ir profesinių pedagoginių studijų programos	Rezidentūros studijų programos
1. Odontologija 2. Specialioji pedagogika ir logopedija 3. Psichologija 4. Vadyba* 5. Verslas ir finansai 6. Žurnalistika 7. Globali rinkodara* 8. Medicina 9. Tarptautinis verslas 10. Programų sistemos*	1. Klinikinė psichologija 2. Verslo procesų valdymas 3. Tarptautinė projektų vadyba* 4. Medicinos biologija 5. Išplėstinės praktikos slauga 6. Finansai ir bankininkystė 7. Pedagogika, profesinės pedagoginės studijos 8. Aukštųjų technologijų verslas 9. Viešasis valdymas* 10. Finansai ir bankininkystė	1. Dermatovenerologija 2. Kardiologija 3. Ortodontija 4. Vaikų ligos ir vaikų neurologija 5. Vaikų ligos ir vaikų kardiologija 6. Urologija 7. Psichiatrija 8. Gastroenterologija 9. Endokrinologija 10. Radiologija

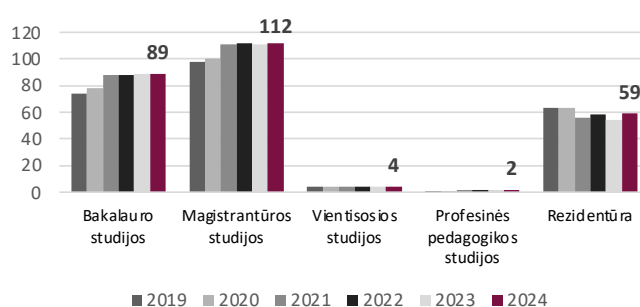
* Studijų programos, kurių populiarumas pagal stojančiųjų, pretendavusių į vieną vietą, santykį 2024 m. augo, palyginti su 2023 m.





46 pav. Studijų programų*, į kurias vyko priėmimas 2019–2024 m., skaičiai.

* Bakalauro, vientisųjų, magistrantūros, profesinės pedagogikos studijų programų skaičius.



47 pav. Studijų programų, į kurias vyko priėmimas 2019–2024 m., skaičiai pagal studijų pakopas.

Vilniaus universitetas 2024 m. stojantiesiems pasiūlė 266 studijų programas (žr. 47 pav.), iš jų 5 naujas (3 bakalauro ir 2 magistrantūros). Doktorantų priėmimas buvo vykdytas 29 mokslo kryptyse.

2025 m. bus priimama į 4 naujas studijų programas anglų kalba „Inovatyvi komunikacija ir antreprenerystė“, „Kalba

ir dirbtinio intelekto valdymas“, „Dalelių fizika ir greitintuvo technologijos moksliniams tyrimams ir pramonei“, „Tvarumas ir ateities visuomenė“.

Įgyvendinant universiteto strateginius tikslus, 2024 m. išplėstos tarpdalykinės ir tarptautinės studijos.

14 lentelė. 2024 m. vykdomos tarpdalykinės ir tarptautinės studijų programos

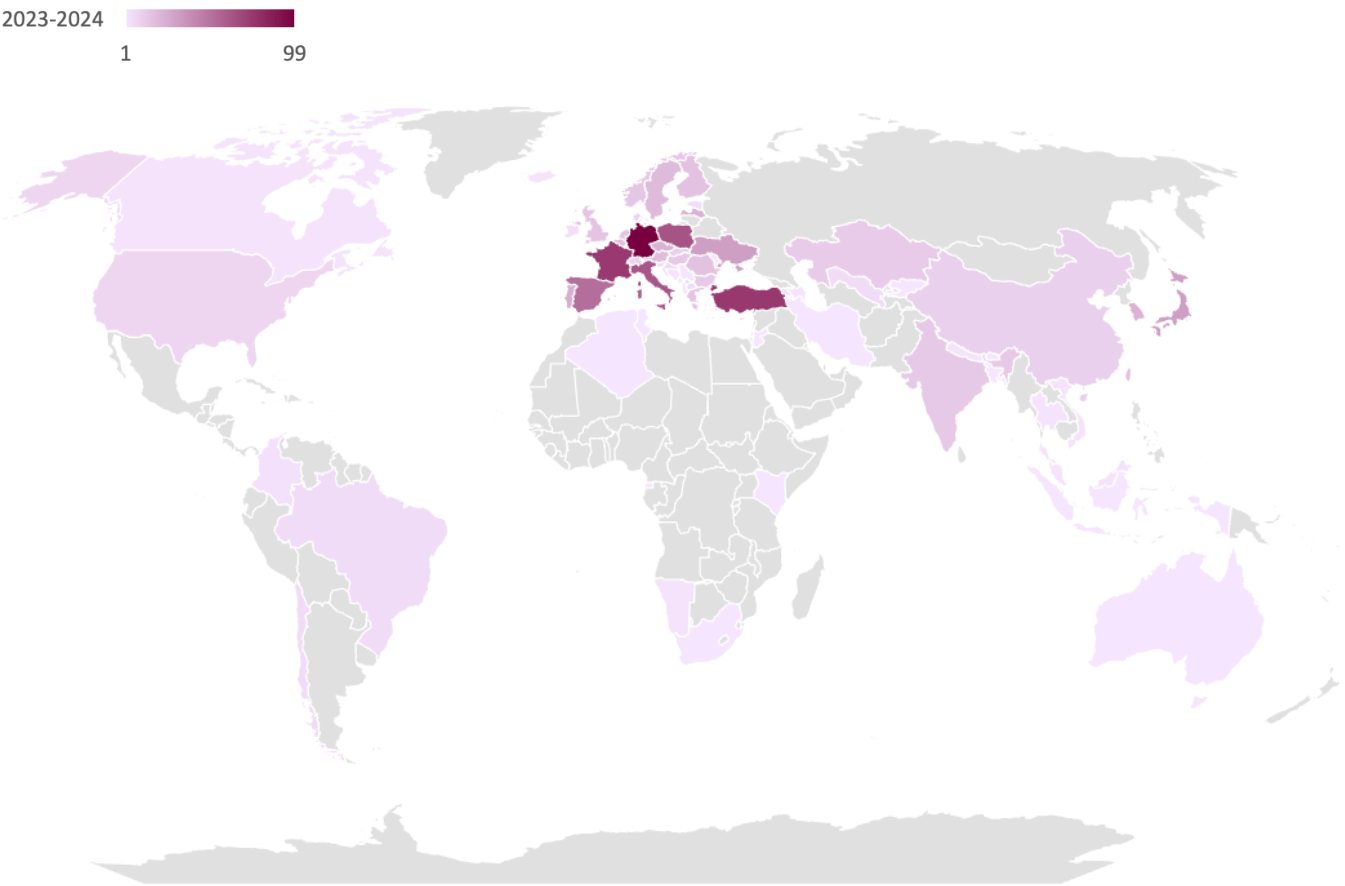
10 dvigubo diplomo studijų programų:	7 jungtinės studijų programos:	4 tarpkryptinės studijų programos:
3 bakalauro studijų programos: - Kiekybinė ekonomika (EVAF); - Vadyba (EVAF); - Tarptautinis verslas (VM).	Bakalauro studijų programa: Socialinio darbo ir socialinės reabilitacijos studijos (ŠA).	Bakalauro studijų programa: Kalba ir dirbtinio intelekto valdymas (KnF) (bus vykdoma 2025 m.)
7 magistrantūros studijų programos: - Tarptautinė komunikacija (KF); - Kalbotyra (FLF); - Lazerinės technologijos (FF); - Tarptautinė ir Europos teisė (TF); - Rinkodara ir integruota komunikacija (EVAF); - Globalus verslas ir ekonomika (EVAF); - Vertimas (FLF).	6 magistrantūros studijų programos: - Socialinis darbas (ŠA); - Regionų plėtra ir valdymas (ŠA); - Menų terapija (MF); - Europos studijos (TSPMI); - Tarptautinis kibernetinis saugumas ir kibernetinė žvalgyba (MIF); - Finansinių duomenų analitika ir tvarūs finansai (EVAF).	4 magistrantūros studijų programos: - Gamtinių sistemų valdymas (ŠA); - Tarptautinis kibernetinis saugumas ir kibernetinė žvalgyba (MIF); - Sistemų biologija (MF); - Menų terapija (MF).
Daugiau nei 30 studijų partnerių iš daugiau nei 10 valstybių		

Skatinant universiteto studijų tarpkryptiškumą, 2024 m. vyko mokymų ciklas dėstytojams, planuojantiems rengti ar rengiantiems tarpkryptinių studijų dalykus (modulius), ir paskelbti kvietimai dėstytojams teikti paraiškas šių studijų dalykų (modulių) rengimui finansuoti. 3 tarpkryptinių

studijų dalykai – Aplinkosaugos ekonomika, Ateičių studijos ir Įvadas į medicinos humanitarinius mokslus praėjusiais metais buvo sėkmingai parengti ir rudens semestro metu suteikta galimybė studentams juos rinktis kaip individualiųjų studijų dalykus.

Studentų judumas

Siekiant didinti Vilniaus universiteto bendruomenės tarptautinę patirtį, judumas yra itin svarbi priemonė. Tam būtinas platus ir įvairus partnerių tinklas ir mobilumo (studijoms ir praktikoms) plėtros ir skatinimo veiklos.



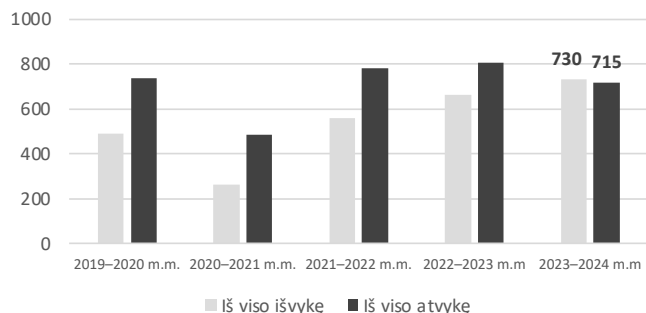
48 pav. „Erasmus+“ partnerių ir dvišalių universitetinių partnerystių pasiskirstymas pasaulio šalyse pagal intensyvumą 2023–2024 m.

* Pažymėtos šalys 2022–2023 m. neturėjo jokių „Erasmus+“ partnerių ir prisijungė tik 2023–2024 m.

Daugiausia „Erasmus+“ sutarčių			Mažiausia „Erasmus+“ sutarčių			Daugiausia dvišalių partnerystių sutarčių		
	Partnerių skaičius	Pokytis		Partnerių skaičius	Pokytis		Partnerių skaičius	Pokytis
Vokietija	89	0	Armėnija	1	+1*	Japonija	30	+1
Turkija	73	+3	Azerbaidžanas	1	+1*	Ukraina	26	+1
Prancūzija	72	0	Brazilija	1	+1*	Pietų Korėja	22	0
Italija	56	-1	Kanada	1	+1*	Taivanas	14	+2
Lenkija	56	+2	Tunisas	1	+1*	Kazachstanas	10	+1

15 lentelė. „Erasmus+“ ir dvišalių universitetinių partnerių sutartys: lyderiaujančios valstybės ir naujai įsitraukusios šalys 2023–2024 m.

Atvykstantys ir išvykstantys mainų studijų studentai

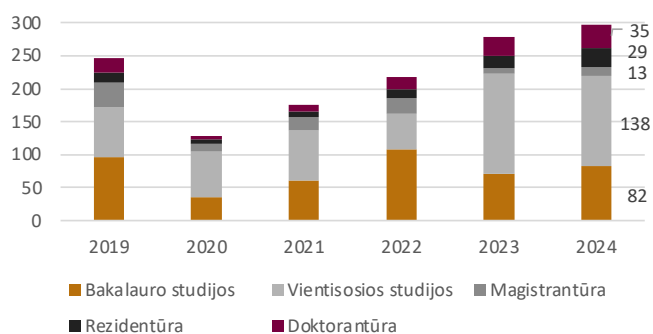


49 pav. Atvykusių ir išvykusių mainų studijų studentų skaičiaus dinamika 2019–2024 m.

Atvykusių studentų kryptys ir skaičiai		Išvykusių studentų kryptys ir skaičiai	
Italija	113	Italija	103
Prancūzija	91	Ispanija	73
Vokietija	66	Prancūzija	62
Ispanija	62	Vokietija	59
Turkija	46	Portugalija	55
		Pietų Korėja	23

16 lentelė. Populiariausios atvykusių ir išvykusių mainų studijų studentų kryptys ir skaičiai 2023–2024 m.

Studentų ir absolventų tarptautinės praktikos ir stažuotės

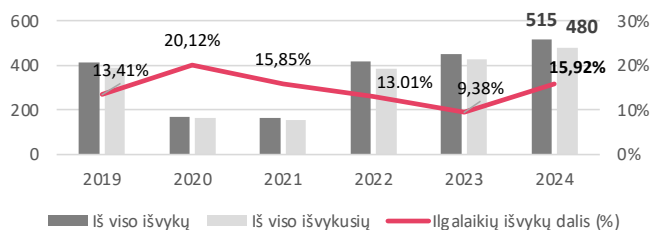


50 pav. Į tarptautines praktikas išvykusių universiteto studentų skaičiaus dinamika 2019–2024 m.

Praktikas atlikusių studentų skaičius		Praktikas atlikusių absolventų skaičius	
Vokietija	96	Vokietija	16
Šveicarija	22	Italija	15
Italija	21	Ispanija	12
Prancūzija	17	Portugalija	9
Lenkija	16	Prancūzija	6

17 lentelė. Populiariausios studentų ir absolventų išvykimo į praktikas kryptys ir skaičiai 2024 m.

Doktorantų judumas



51 pav. Doktorantų išvykų ir išvykusiųjų skaičiaus dinamika 2019–2024 m. ir ilgalaikių ir trumpalaikių išvykų santykis.

Šalis	Doktorantų vizitų skaičius
Vokietija	48
Italija	43
Latvija	34
Lenkija	29
Ispanija	26
Prancūzija	25
Estija	25
JAV	24
Didžioji Britanija	21
Nyderlandai	21
Portugalija	20

18 lentelė. Populiariausios šalys, į kurias išvyko doktorantai ir jų vizitų skaičiai 2024 m.

Tarptautinis bendradarbiavimas ir mobilumas

■ 2023–2024 m. Vilniaus universiteto **partnerių tinklas išsiplėtė iki 78 šalių ir 964 „Erasmus+“ dvišalių sutarčių**. 75,1 proc. partnerysčių sudaryta Europoje, Azijos dalis (16,3 proc.) auga, ypač partnerystės su Azijos šalimis (žr. 48 pav., 15 lentelė).

■ Augant mobilumui „Erasmus+“ **ilgalaikiai mainai išliko populiariausi** (498 atvejai). **Trumposios mainų programos didėjo +38,6 proc.** (97 atvejai). Išvykstančiųjų skaičius augo nuo 491 (2019–2020 m.) iki 730 (2023–2024 m.) (žr. 49 pav.).

■ **Pirmą kartą išvykstančiųjų skaičius viršijo atvykstančiųjų**. Populiariausios kryptys– Italija, Ispanija, Vokietija, Prancūzija, augo susidomėjimas Pietų Korėja (žr. 16 lentelė).

■ Universitetas kasmet priima daugiau nei **700 tarptautinių mainų studentų**, daugiausia iš Italijos, Prancūzijos, Vokietijos ir Ispanijos (žr. 16 lentelė), bet

auga atvykstančiųjų iš tolimesnių regionų skaičius (pvz., iš Argentinos, Singapūro). Išorės veiksniai (karas, finansavimas) daro įtaką atvykstančiųjų srautams.

■ Lyginant 2019–2024 m. į tarptautines praktikas išvykusių studentų skaičius (žr. 50 pav., 17 lentelė), matoma, kad auga bendras į praktikos vietas išvykstančių studentų skaičius (didžiąją dalį jų sudaro studijuojantys, absolventams ši priemonė išlieka, ne tiek aktuali. Dažniausiai renkiasi kryptis šių abiejų grupių – Vokietija).

■ Doktorantų mobilumas 2024 m. smarkiai išaugo: 398 doktorantai išvyko į 433 išvykas, iš jų į 82 ilgalaikes stažuotes (daugiau nei 30 d.) (+51,2 proc.). Ilgalaikių išvykų skaičiaus augimą lėmė doktorantūros reglamento pokyčiai, skatinantys bent 3 mėn. tarptautines stažuotes. Daugiausia doktorantai vyko į Vokietiją, Italiją, Latviją (žr. 51 pav., 18 lentelė).

Studijų sąlygos ir paslaugos

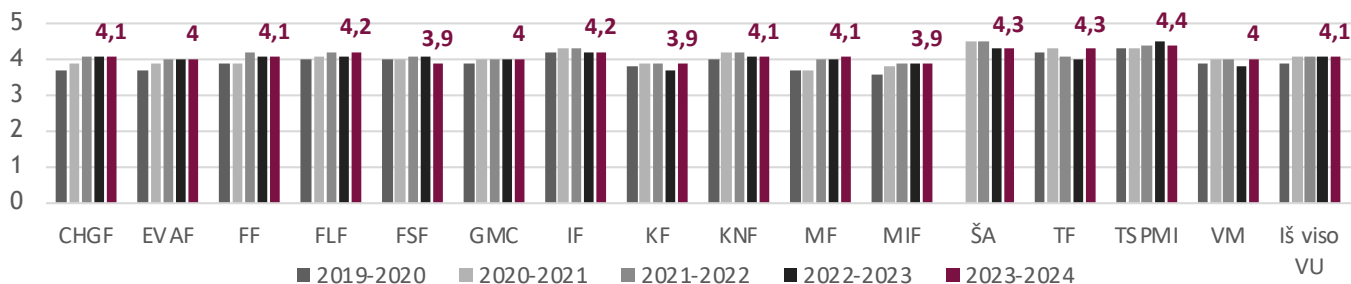
Universitetas, siekdamas ilgalaikio tikslo „Motyvuoti darbuotojai ir įsitraukę studentai“, matuoja studentų pasitenkinimo lygį, inicijuoja tokius studijų proceso pokyčius, kuriais sukuriama individualių studijų pasiūla, atnaujinamos ir tobulinamos paslaugos, peržiūrima ir didinama parama studentams.



Studentų pasitenkinimas studijų kokybe

Universiteto studentai (išskyrus doktorantus) po kiekvieno semestro vertina baigto semestro studijų kokybę.

Ar Jūs bendrai esate patenkintas (-a) semestro studijomis Vilniaus universitete?

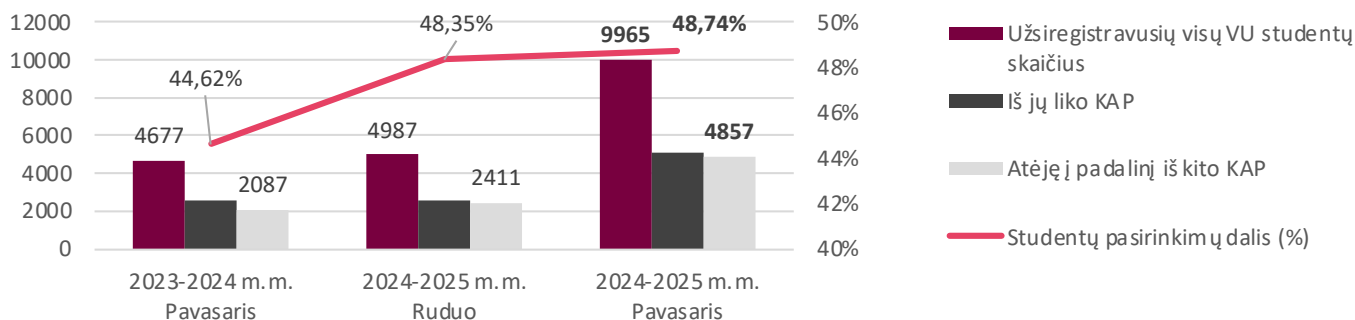


52 pav. Pasitenkinimas studijų kokybe akademinuose padaliniuose 2019–2024 m., vertinant 5 balų skalėje.

2023–2024 m. apklausos atsakomumas siekė 54–91 proc., priklausomai nuo padalinio ir studijų pakopos. Bendras Vilniaus universiteto pasitenkinimo studijomis rodiklis jau 4 metai siekia 4,1 balo iš 5 galimų. Tai rodo, kad studentai apskritai studijomis

yra patenkinti. Šiaulių akademija, Istorijos fakultetas ir Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas išsiskiria aukštesniu nei bendras universiteto vertinimų vidurkiu ir yra atitinkamai nuo 4,2 iki 4,3 balo (žr. 52 pav.).

Individualiosios studijos



53 pav. Pasirinktų individualiųjų studijų dalykų skaičių dinamika 2023–2025 m.

2024–2025 m. rudens semestre studijuoti individualiųjų studijų dalykus užsiregistravo iš viso 4987 studentai, o pavasario semestre šis skaičius padvigubėjo – 9965 studentai (žr. 53 pav.). 2024–2025 m. rudenį pasirenkamuosius dalykus rinkosi tik II kurso (III semestro) studentai, nes I kurso (I semestro) studentams pasirinkimo galimybė atsiranda tik nuo II semestro. Tuo tarpu 2024–2025 m. pavasarį rinkosi jau tiek II kurso (IV semestro),

tiek I kurso (II semestro) studentai, todėl jų skaičius buvo dvigubai didesnis. Santykis tarp pasirinkusiųjų studijas kitame akademiniam padalinyje ir savame abu semestrus yra toks pat. Dalykus kituose fakultetuose dažniausiai rinkosi MF, TF, IF studentai, o rečiausiai – KnF, ŠA ir FF studentai. Tarptautinių mainų studentai daugiausia rinkosi FIF ir EVAF studijų dalykus.

Paslaugos studentams

2024 m. atnaujinta studentų integracijos, įvadinės savaitės Vilniaus universitete organizavimo tvarka, akademinio konsultavimo procesas, taip pat sukurtas akademinio konsultavimo aprašas, peržiūrėtas ir atnaujintas tinklalapis www.vu.lt, skelbiantis bendrą informaciją apie teikiamas paslaugas studentams.

Vilniaus universitete centralizuotai teikiamos paslaugos studentams:

- [Akademinis konsultavimas](#)
- [Karjeros paslaugos](#)
- [Mokymai ir edukacija](#)
- [Sveikatos stiprinimo konsultacijos](#)
- [Teisinės pagalbos paslaugos](#)
- Bibliotekos paslaugos [Vilniuje](#) | [Kaune](#) | [Šiauliuose](#)
- [E. paslaugos](#)
- Apgyvendinimas [Vilniuje](#) | [Kaune](#) (siūlomos alternatyvos) | [Šiauliuose](#)
- [Poilsio paslaugos](#)



Studentų integracija

Studentų integracija universitete prasideda dar prieš mokslo metus – visi pirmakursiai gauna informacinius laiškus ir kvietimus į įvadinės veiklas. Įvadinės savaitės „StudentAUK“ metu jie supažindinami su akademinė aplinka,

paslaugomis, psichologine pagalba ir akademinės etikos principais. Užsienio studentams integracija vyksta anglų kalba, semestro metu jiems suteikiama galimybė mokytis lietuvių kalbos.



Pritaikymas individualių poreikių ir mokymosi sutrikimų turintiems studentams

Igyvendinant Vilniaus universiteto įvairovės ir lygių galimybių strategiją siekiama užtikrinti didesnį studijų proceso prieinamumą, diegti studijų individualizavimą,

suteikti finansinės pagalbos ir kompensacines priemones. Šiame nacionaliniu mastu sudaryta papildomos konkursinės eilės galimybė.

Akademiniis konsultavimas

Universitete teikiamas akademiniis konsultavimas studentų stojimo ir priėmimo, studijų eigos ir finansavimo klausimais.

19 lentelė. Studentų užklausų akademiniis konsultacijose pokytis 2020–2024 m.

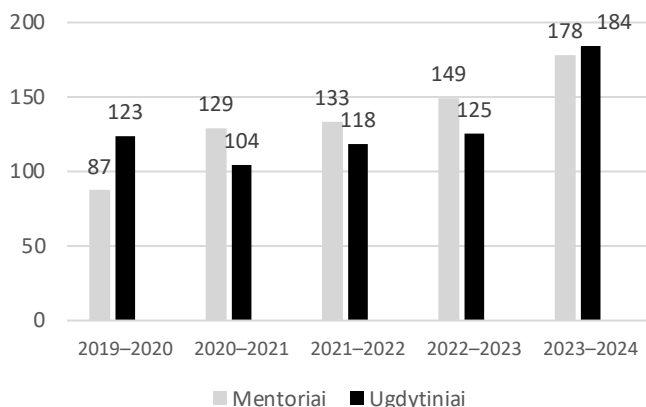
Metai	Iš viso užsienio studentų / stojančiųjų užklausų	Pokytis (%)	Iš viso lietuvių studentų / stojančiųjų užklausų	Pokytis (%)	Iš viso užklausų	Pokytis (%)
2020	5809	—	14 147	—	21 269	—
2021	9956	+71,40 %	13 566	-4,10 %	24 228	+13,90 %
2022	14 820	+48,80 %	12 187	-10,20 %	27 532	+13,60 %
2023	13 285	-10,40 %	11 546	-5,30 %	25 391	-7,80 %
2024	16 748	+26,00 %	12 339	+6,88 %	29 087	+14,54 %

■ 2024 m. pasiektas didžiausias bendras užklausų kiekis – **29 087** – per analizuojamą laikotarpį (žr. 19 lentelė).

■ Universitetui siekiant geresnio paslaugų valdymo ir tikslingesnio resursų paskirstymo, konsultacijos perkeltos į centralizuotą užklausų sistemą, taip mažinant užklausas socialinėse medijose (2019 m. – 1333, o 2024 m. – 101).

■ 2020–2024 m. užfiksuotas reikšmingas užsienio studentų užklausų augimas, kas skatina pergalvoti ir optimizuoti procesą.

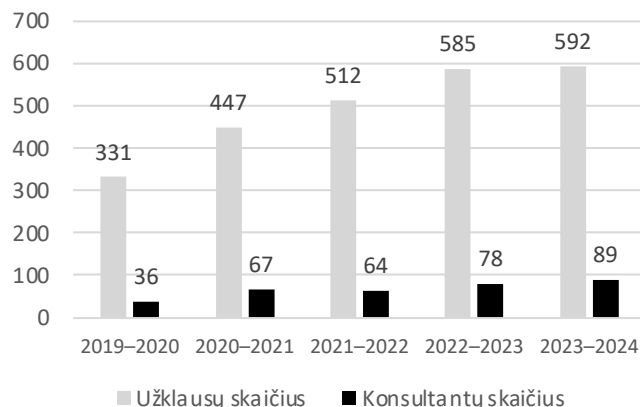
Mentorystės programa ir iniciatyva „Klausk studento“



54 pav. Mentorystės programoje dalyvavusių asmenų statistika 2019–2024 m.

Mentorystės programa siekiama kurti palaikančią aplinką, skatinančią studentų augimą, profesinį ir asmeninį tobulėjimą, stiprinti bendruomenės ryšius. Jos veikla populiarinama per „Pasitikėk patirtimi“ renginius, kuriuose dalyvaujantys universiteto mentorai – savanoriai dėstytojai ir darbuotojai, alumnai – dalijasi profesine patirtimi, karjeros atradimais ir patarimais.

Iniciatyva „Klausk studento“ buria universiteto studentus savanorius, kurie padeda moksleiviams aiškiau suprasti



55 pav. Iniciatyvai „Klausk studento“ tenkančių užklausų skaičius ir konsultantų skaičius.

universitetinį gyvenimą – studijų procesą, kasdienybę ir galimybes. Ši veikla tiesiogiai prisideda prie naujų studentų pritraukimo ir studijų programų viešinimo.

Didėjantys Mentorystės programos dalyvių skaičiai (žr. 54 pav.) ir iniciatyvos „Klausk studento“ užklausų (JIRA sistemoje) skaičiai (žr. 55 pav.) rodo vis didesnę studentų susidomėjimą šiomis paslaugomis ir atliepia absolventų nuomonę dėl tokių paslaugų poreikio ir svarbos universitete.



Parama studentams

Bendra 2024 m. studentams skiriamų stipendijų suma sudarė beveik 7 mln. Eur. Universitetas suteikė:

■ **287** socialinių partnerių stipendijas (bendra suma – 374,875 tūkst. Eur) ↑ 41,075 tūkst. Eur*.

■ **4741** iš valstybės biudžeto skiriamą stipendiją (bendra suma – 4830,72 tūkst. Eur) ↑ 2026,42 tūkst. Eur*.

■ **2789** iš universiteto lėšų skiriamas stipendijas (bendra suma – 1746,8 tūkst. Eur) ↑ 231,1 tūkst. Eur*.

* Palyginti su 2023 m. duomenimis

20 lentelė. Skatinamųjų stipendijų skirstymas iš valstybės biudžeto ir nuosavų universiteto lėšų 2020–2024 m.

Iš valstybės biudžeto lėšų skiriamos skatinamosios stipendijos		Metai	Iš nuosavų universiteto lėšų skiriamos skatinamosios stipendijos	
Iš viso unikalių studentų*	Lėšos (tūkst. Eur)		Iš viso unikalių studentų*	Lėšos (tūkst. Eur)
3452	1532,5	2020	1245	501,7
4160	1919	2021	1624	667,3
4053	2088	2022	1626	764
3441	2361,3	2023	1603	981,7
3996	3342	2024	1452	1079

* Studentų, gavusių skatinamąsias stipendijas per metus, skaičius yra mažesnis nei faktinis išdalintas stipendijų pavasario ir rudens semestruose skaičius, nes tas pats studentas, stipendiją gavęs abu studijų metų semestrus, skaičiuojamas tik vieną kartą.

■ 2024 m. bendra socialinių partnerių skiriamų stipendijų suma ir jomis skatinamų studentų skaičius didėjo, tačiau sumažėjo užsienio socialinių partnerių skiriama suma ir kiekis.

■ 2024 m. keitėsi skatinamųjų stipendijų skyrimo studentams ir išmokėjimo metodikos ir daugiau nei 2 mln Eur didėjo valstybės skiriamų stipendijų suma (žr. 20 lentelė).

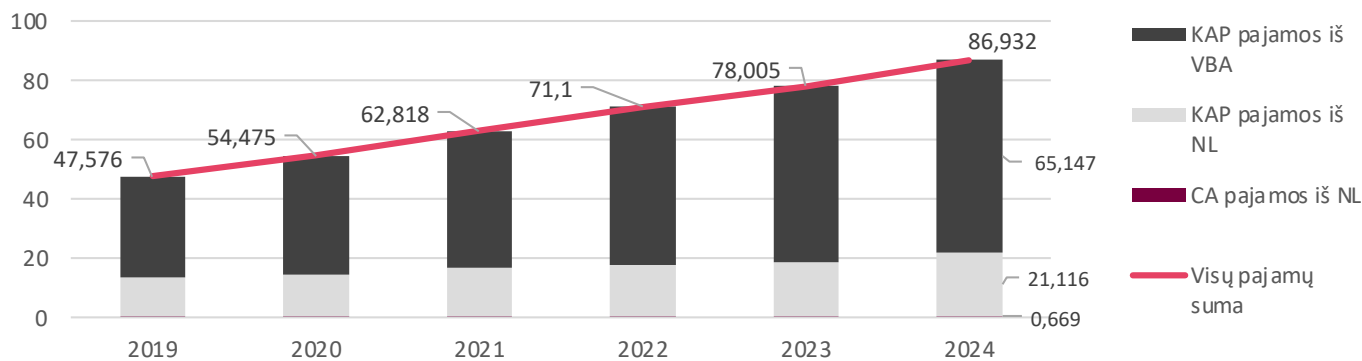
■ Bendras skatinamųjų stipendijų skaičius auga tiek lėšų, tiek studentų skaičiaus atžvilgiu (žr. 20 lentelė). Iš viso 2024 m. rudens ir pavasario semestruose išdalintos 7308 skatinamosios stipendijos, suteikta virš 4,4 mln. Eur parama skatinamosioms stipendijoms finansuoti:

■ 5448 studentai gavo stipendiją už studijų rezultatus (iš jų 1452 finansuoti universiteto lėšomis).

■ Per pastaruosius 5 metus skatinamąsias stipendijas gaunančių unikalių studentų skaičius išaugo beveik 900. Per šį laikotarpį BSI dydis augo 57,6 proc., nuo 2020 m. – 34,89 Eur, iki 2024 m. – 55 Eur.



Studijų finansavimas



56 pav. Universiteto studijų pajamos (mln. Eur) pagal finansavimo šaltinius 2019–2024 m.

Pastaba: studijų pajamos pateikiamos iki persikirstymo tarp padalinių.

■ 2024 m. universiteto studijų pajamos siekė **86,932 mln. Eur**, tai yra **11,45 proc.** daugiau nei 2023 m. (žr. 56 pav.). Bendras studijų pajamų augimas nuo 2019 iki 2023 m. sudarė **64 proc.**, o iki 2024 m. – **82,7 proc.** 2019 m. studijų pajamos buvo 47,576 mln. Eur, kurios per 5 metus jos padidėjo 39,357 mln. Eur. Tai rodo nuoseklių biudžeto augimą. Vidutinis metinis augimo tempas (CAGR) per 5 metus siekia apie **12,7 proc.**

■ 2024 m. akademinų padalinių (KAP) studijų pajamos iš valstybės biudžeto asignavimų (VBA) – studijų krepšeliai, valstybės biudžeto lėšos, skirtos studijų kainai valstybės finansuojamose studijų vietose apmokėti – sudarė

74,8 proc. bendro biudžeto ši pajamų forma išlieka didžiausia. Centrinės administracijos (CA) pajamos iš nuosavų lėšų (NL) ir akademinų padalinių pajamos iš nuosavų lėšų nuosekliai didėja, tačiau jų dalys bendrame biudžete išlieka mažesnės: CA pajamos iš NL sudaro apie **0,8 proc.**, o KAP pajamos iš NL sudaro apie **24,4 proc.**

■ 2021 m. fiksuojamas reikšmingas studijų pajamų augimas dėl Šiaulių universiteto (dabar – Šiaulių akademijos) prijungimo (2,473 mln. Eur), be to, buvo didinami studijų krepšeliai, pakeistas studijų programų grupių priskyrimas studijų kryptims ir įgyvendinamas švietimo susitarimas.





Universitetas bendruomenei

Vilniaus universitetas – tai ne vien studijos ar mokslinė veikla, bet ir stipri bendruomenė, kuri gausėja, keičiasi ir tobulėja. 2024 m. universitete didėjo darbuotojų įsitraukimas, pasitenkinimas darbu, buvo įgyvendinamos bendruomenės narių – tiek darbuotojų, tiek studentų – kompetencijų ugdymo iniciatyvos, stiprėjo socialinė atsakomybė ir emocinė gerovė. Svarbiausios universiteto bendruomenės iniciatyvos, paslaugos ir pasiekimai prisidėjo prie universiteto stiprinimo. Nuosekliai plėtojamos iniciatyvos ar paramos mechanizmai leidžia darbuotojams ir studentams aktyviau įsitraukti ne tik į akademinę, bet ir į socialinę veiklą. Universitete vyko įvairūs renginiai, mokymai ir projektai, skirti ne tik profesiniam tobulėjimui, bet ir bendruomenės gerovei

užtikrinti. Viena svarbiausių įgyvendintų iniciatyvų – tai galimybė naudotis papildomo sveikatos draudimo paslauga darbuotojams. Šią iniciatyvą darbuotojai įvertino ir ją labai džiaugiasi. Universitetas kasmet siekia papildomomis išmokomis palengvinti darbuotojų finansinę naštą sunkiomis aplinkybėmis, tad skiriama suma tokioms išmokoms auga. Po ilgos pertraukos surengtas universiteto Alumnų festivalis. Kryptingai pradėta dirbti siekiant aktyvaus alumnų įtraukimo į universiteto veiklas. 2024 m. pagrindinės iniciatyvos ir pokyčiai atspindi Vilniaus universiteto siekį būti stipria akademinė institucija, kurioje bendruomenės nariai gali augti, mokytis ir jaustis saugūs.

Skaičiai ir faktai



Universiteto bendruomenė –
5765 darbuotojai
(akademiniai ir neakademiniai)
ir **24 372** studentai.



7 valstybiniai
apdovanojimai.



Kvalifikaciją kėlė
1590 darbuotojų.



Papildomas išmokas
gavo **222** darbuotojai.



Suteikta **2460** individualių
psichologinių konsultacijų.



188 vieši renginiai
Botanikos sode universiteto
bendruomenei ir svečiams.



Universiteto muziejuje apsilankė
66 797 lankytojai, edukacijose
dalyvavo **1371** asmuo.



35 metus veikia universiteto
Studentų atstovybė, vienijanti
1394 bendraminčius.



Paslaugos bendruomenei

Siekdamas telkti savo bendruomenę ir užtikrinti jos gerovę, universitetas teikia papildomas paslaugas bendruomenės nariams.



Bibliotekos prieiga

Prieiga prie akademinų išteklių ir studijų erdvių.



Intranetas

Vidinė komunikacija ir administraciniai ištekliai.



Botanikos sodas

Pasivaikčiojimaia, ištekliai ir edukacijos, ekskursijos.



Psichologinė pagalba

Psichologinės konsultacijos, skubi psichologinė pagalba.



IT paslaugos

IT sprendimai ir techninė pagalba bendruomenei.



Muziejaus lankymas

Istorinių paveldo ir kultūrinių objektų tyrinėjimas.



Sveikatos konsultacijos

Parama fizinei sveikatai ir aktyviam gyvenimo būdui.



Teisinė pagalba

Profesionalios teisinės konsultacijos bendruomenei.

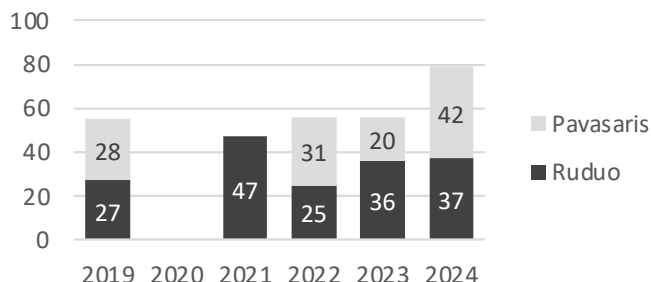
Šios paslaugos prisideda prie stiprios ir palaikančios universiteto aplinkos, užtikrinančios bendruomenės narių akademinę ir asmeninę sėkmę.

2024 m. universiteto darbuotojai, atitinkantys organizacijos nustatytus kriterijus, įgijo galimybę naudotis **papildomo sveikatos draudimo paslaugomis**. Darbuotojai gali pasirinkti labiausiai savo asmeninius poreikius atitinkantį draudimo variantą, kuris leidžia padengti sveikatos priežiūros paslaugų ir medicinos prekių išlaidas. Metų pabaigoje draudimu naudojosi daugiau nei **3300** darbuotojų, t. y. beveik **60 proc.**

Siekiant užtikrinti sklandžią **naujų darbuotojų darbo pradžią** Vilniaus universitete, nuo 2018 m. centrinės

administracijos Personalo skyriaus komanda organizuoja **Naujų darbuotojų dienas** renginį, kurio tikslas – supažindinti darbuotojus, kurie tik pradeda dirbti Vilniaus universitete, su aktualiais dokumentais ir informacija apie universitetą, jo teikiamas galimybes darbuotojams ir surengti ekskursiją po senuosius universiteto rūmus. 2024 m. dalyvavo daugiausiai naujų darbuotojų – 79 (žr. 57 pav.).

2024 m. parengtas **Naujo darbuotojo gidas**, kuriame pateikiama visa svarbiausia informacija, reikalinga pradėjus darbą universitete.



57 pav. Naujų darbuotojų dienos dalyvių skaičiaus dinamika 2019–2024 m.

*2020 m. dėl COVID pandemijos nevyko

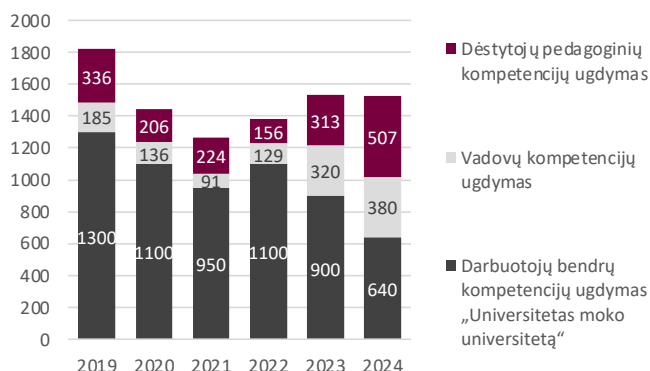
Dirbantys studentai Vilniaus universitete

Vilniaus universiteto studentų įdarbinimas yra orientuotas į mokslinius tyrimus, eksperimentinę praktiką, laboratorinius darbus ir specializuotas studijų kryptis. Daugiausia studentų 2024 m. dirbo Gyvybės mokslų centre (165),

Medicinos fakultete (165) ir Fizikos fakultete (94). Administraciniame darbe (centrinėje administracijoje ir kituose neakademiškuose padaliniuose) dirbo tik apie 10 proc. visų dirbančiųjų studentų.

Kompetencijų kėlimas

2024 m. universitete vyko vadovų mokymai, bendrųjų kompetencijų ugdymas, įgyvendintos tarpusavio žinių dalijimosi iniciatyvos, organizuoti mokymai užsienio kalbai tobulinti.



58 pav. Darbuotojų, ugdžiusių kompetencijas, skaičius 2019–2024 m.

■ 2024 m. universitete Personalo skyriaus organizuoti mokymai įtraukė beveik **1590** dalyvių ir apėmė įvairias sritis – nuo vadovavimo įgūdžių iki bendrųjų kompetencijų ugdymo (žr. 58 pav.). Vadovų mokymai prisidėjo prie stipresnės lyderystės kultūros plėtos, o vidiniai projektai, tokie kaip „Universitetas moko universitetą“, leido pagilinti žinias, skatino bendradarbiavimą.

■ Platus ir augantis mokymų mastas ir didelis dalyvių įsitraukimas rodo universiteto įsipareigojimą visapusiškai stiprinti savo bendruomenės kompetencijas, gerinti veiklos efektyvumą ir skatinti tarptautinį bendradarbiavimą.

■ Antrus metus vykstantis universiteto projektas „**Mokytis žaVU**“ teikia galimybę darbuotojams siūlyti temas aktualiems mokymams. Šiemet iš 8 paraiškų finansuotos **4** ir organizuoti mokymai, kuriuose dalyvavo **60** dalyvių.

■ **Kalbų mokymai.** Filologijos fakulteto Kalbų mokykla 2024 m. bendruomenei siūlė specializuotus mokymo modulius.

■ **Mokymai ir studijos darbuotojams.** Vilniaus universiteto Verslo mokykla sudaro galimybes darbuotojams dalyvauti intensyvioje programoje vadovams „**MiniMBA**“.

Viešasis kalbėjimas

40 ak. val.

Straipsnių rašymas anglų k.

20 ak. val.

Užsienio kalbų kursai

anglų, vokiečių, prancūzų, ispanų, rusų k. – 50 ak. val.

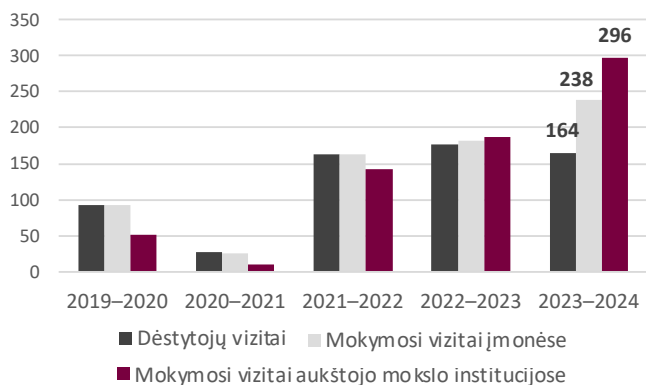
Nemokami kalbų kursai

vengrų, rumunų, slovėnų, estų, slovākų, katalvų k.

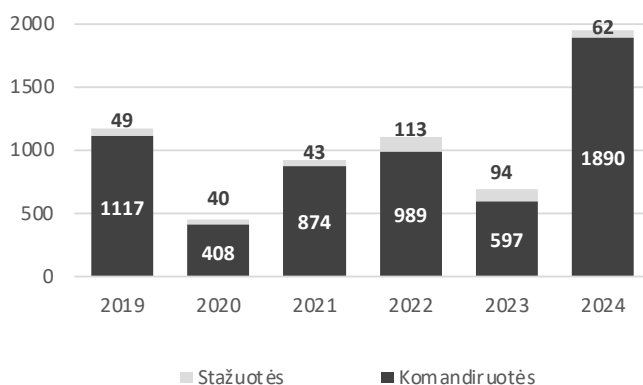


Darbuotojų mokymosi vizitai, stažuotės ir komandiruotės

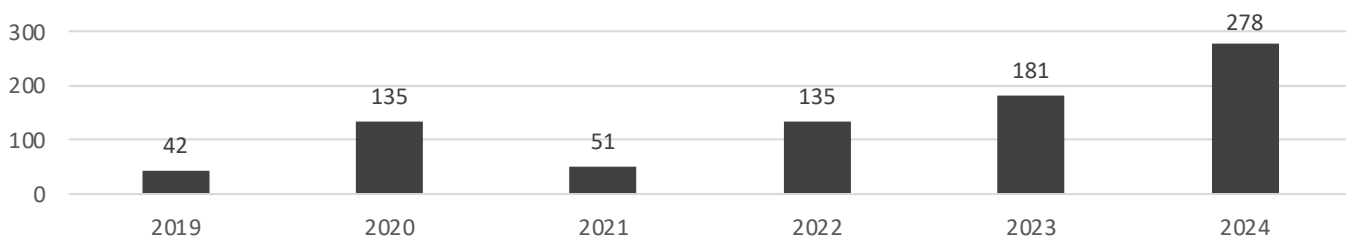
Universiteto darbuotojų tarptautinė veikla, apimanti mokymosi vizitus, stažuotes ir komandiruotes, atskleidžia reikšmingas tarptautiškumo ir profesinio tobulėjimo tendencijas.



59 pav. Darbuotojų, išvykusių mokymosi vizitams pagal „Erasmus“ mainų programą skaičius 2019–2024 m.



60 pav. Darbuotojų, išvykusių į stažuotes ir komandiruotes, skaičius 2019–2024 m.



61 pav. Pagal mainų programas atvykusių užsienio darbuotojų skaičius 2019–2024 m.

■ Per penkerių metų laikotarpį darbuotojų mobilumas smarkiai padidėjo (žr. 59 pav.), nepaisant laikino sumažėjimo COVID-19 pandemijos laikotarpiu. Stažuuočių skaičius išaugo **26,5 proc.**, o komandiruočių – **69,2 proc.** (žr. 60 pav.).

■ Universitetas kryptingai skatina savo darbuotojus įgyti tarptautinės patirties ir stiprinti profesines kompetencijas bei pritraukia vis daugiau užsienio darbuotojų atvykstančių tobulintis Vilniaus universitete (žr. 61 pav.).

■ Nors pandemija laikinai sumažino išvykų skaičių, stebimas spartus atsigavimas ir dar spartesnis augimas po jos.

Finansinė parama universiteto darbuotojams

Universitetas siekia užtikrinti darbuotojų gerovę ir socialinį saugumą, papildomomis išmokomis palengvindamas darbuotojo finansinę naštą sunkiomis aplinkybėmis – pablogėjus darbuotojo ar jo šeimos nario sveikatai ar

netekties atveju, taip pat išmokomis prisidėdamas ir džiugiais darbuotojų gyvenimo atvejais – gimus vaikui ar jį įvaikinus.

21 lentelė. Finansinės paramos ir gavėjų skaičiaus dinamika 2019–2024 m.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Išmokėta suma, Eur	82 950	75 020	88400	105 400	113 791	127 260
Gavusiųjų išmokas skaičius	153	162	175	180	193	222

■ 2024 m. universitete papildomas išmokas (žr. 21 lentelę) gavo **222** darbuotojai, joms panaudota **127 260 Eur**. 2019–2024 m. papildomoms išmokoms jau panaudota **509 871 Eur**, jas gavo **932** darbuotojai. Išmokas gavo 3,85 proc. visų darbuotojų, tai yra 15,03 proc. daugiau nei praėjusiais metais.

■ Kasmet vis daugiau darbuotojų pasinaudoja šia galimybe. Nuo 2020 m. išmokas gavusių darbuotojų skaičius išaugo **37 proc.**, o išmokoms skirtų lėšų suma – beveik **70 proc.**

Emocinė gerovė universitete

Emocinės gerovės ir lygių galimybių užtikrinimas:

Diskriminacijos, priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, smurto ir persekiojimo prevencijos ir atvejų nagrinėjimo komisija gavo **8** pranešimus, **5** iš jų išnagrinėjo ir pateikė išvadą bei rekomendacijas.

„Pasitikėjimo linija“ (pasitikejimas@cr.vu.lt) gavo **17** kreipimųsi, suteikė **29** konsultacijas, konsultavo **14** unikaliais atvejais.

Su dar **3** „Arqus“ aljanso universitetais įkurta praktikų bendruomenė diskriminacijos, priekabiavimo ir panašioms klausimams spręsti. Praktikų bendruomenė rengia nuolatinį susitikimus, dalinasi patirtimi, aptaria aktualias temas.

Studentų, turinčių individualių poreikių dėl negalios ir mokymosi sutrikimų, studijų infrastruktūros užtikrinimas

Universitetas siekia užtikrinti gerą studijų ir darbo aplinką, kurioje puoselėjama individuali, socialinė ir kultūrinė įvairovė ir užtikrinamos universiteto bendruomenės narių lygios galimybės:

- parengti 80 nauji studijų individualizavimo planai (2023 m. – 55);
- suteiktos konsultacijos 230 bendruomenės nariams negalios, studijų pritaikymo, kitomis prieinamumo temomis (2023 m. – 159);
- organizuoti 4 teminiai mokymai (psichikos sveikatos, mokymosi sunkumų, studijų pritaikymo temomis) – nuo 2020 m. iš viso organizuoti 28 mokymai;
- teikiama psichologinė pagalba ir konsultacijos.



Psichologinė pagalba ir konsultacijos

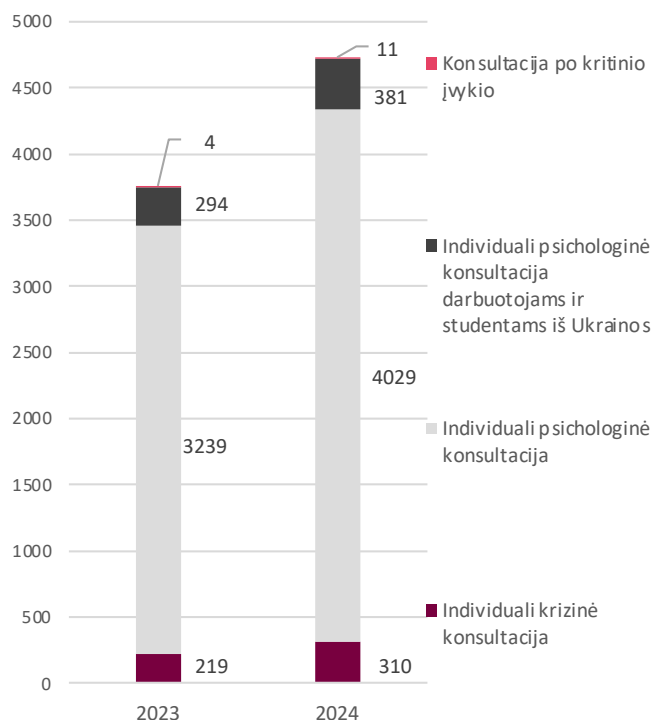
Vilniaus universitetas aktyviai siekia stiprinti savo bendruomenės narių emocinę gerovę, teikdamas psichologinę paramą, vykdydamas mokymus ir įgyvendindamas paramos iniciatyvas. Universiteto Bendruomenės gerovės skyrius yra pagrindinis emocinės ir psichologinės pagalbos centras, teikiantis paslaugas studentams ir darbuotojams.

Psichologinės pagalbos dinamika (žr. 62 pav.) universitete atskleidžia nuolat augantį paramos poreikį, ypač reaguojant į krizes ir specifines studentų bei darbuotojų grupes. Augantis paramos poreikis ir pasiūla, palyginti su 2023 m., pabrėžia universiteto strateginę kryptį gerinti emocinę gerovę ir kurti darnią, palaikančią akademinę aplinką.

■ Bendrų individualių psichologinių konsultacijų skaičius augo **24,4 proc.** (nuo 3239 iki 4029), tai atspindi bendruomenės emocinės paramos poreikį.

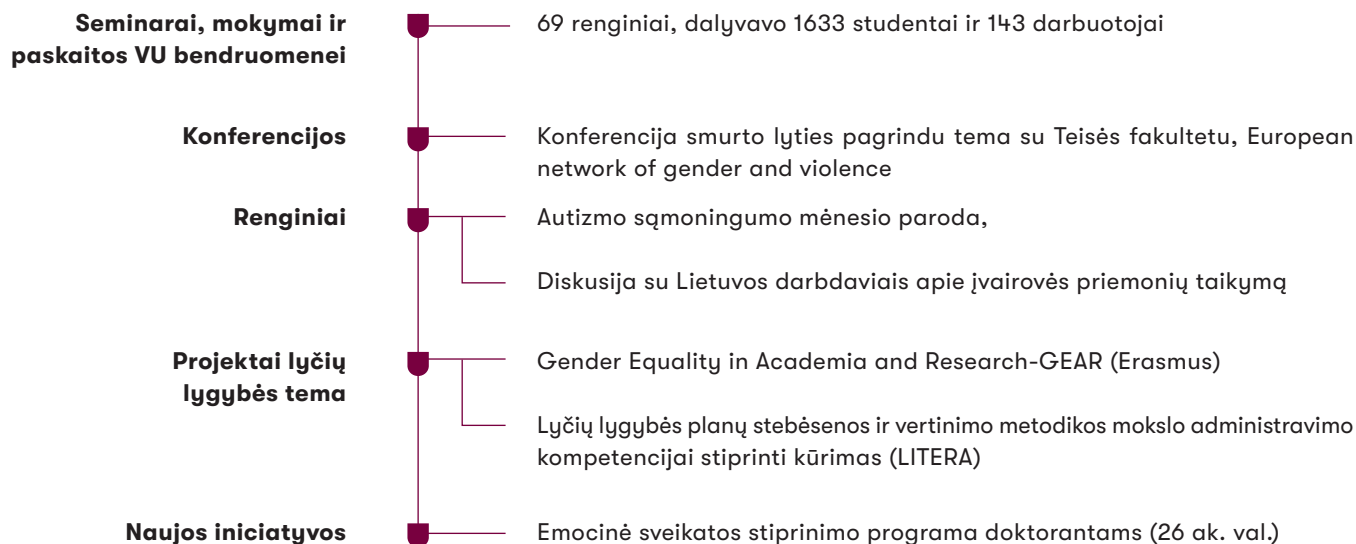
■ Konsultacijų Ukrainos studentams ir darbuotojams padaugėjo **47 proc.** (nuo 200 iki 294), tai rodo stiprėjantį karo paveiktų asmenų psichologinės pagalbos poreikį.

■ Konsultacijų krizių atvejais skaičius išaugo **41,6 proc.** (nuo 219 iki 310), tai liudija didėjantį skubios psichologinės intervencijos poreikį kritinėse situacijose.



62 pav. 2023–2024 m. suteiktų psichologinių konsultacijų bendruomenės nariams pobūdis.

2024 m. iniciatyvos ir renginiai VU bendruomenei



Akademinei sielovada

Universiteto kapelionas ir jo pagalbininkai teikia **dvasines konsultacijas ir emocinę paramą bendruomenės nariams**, organizuodami reguliarias Mišias (apie 100–150 dalyvių kiekvieną savaitę), renginius ir įgyvendindami kitas iniciatyvas universiteto bendruomenei.

■ Pagrindiniai 2024 m. renginiai: akademinės sielovados susitikimai (apie 150 dalyvių), ekumeninės pamaldos (apie 150 dalyvių), rekolekcijos (30 dalyvių), Skautų akademikų šimtmetis, piligriminė kelionė į Baskiją (23 dalyviai).

■ Universiteto bendruomenės įtraukimas: ekskursijos, integracijos savaitės renginiai, socialinės iniciatyvos, Velykų ir Kalėdų laikotarpio renginiai Šv. Jonų bažnyčioje, gegužinės pamaldos universiteto Botanikos sode.

Vilniaus universiteto sielovados komanda kuria dvasinės paramos ir bendrystės erdvę universiteto bendruomenėje,

kuruodama Vilniaus akademinės sielovados centro veiklą, bendradarbiaudama su kitomis aukštosiomis mokyklomis, vedama dvasinius pokalbius ir palydėjimus studentams bei universiteto padaliniams.

Studentų bendruomenė



Vilniaus universiteto
Studentų atstovybė

Vilniaus universitetas – erdvė studentiškoms organizacijoms, savanorystei, iniciatyvoms ir pilietiškumui.

- Vilniaus universiteto Studentų atstovybė (VU SA) yra seniausia studentiška organizacija Lietuvoje: **35** veiklos metai
- **15** VU SA padalinių ir **24** VU SA iniciatyvos
- **1394** nariai, atstovaujantys studentų interesams

Svarbiausi pasiekimai



Inicijuota metodika

dėl infrastruktūros asmenims su individualiais poreikiais.



Suformuota pozicija

dėl Europos diplomo Arqus studentų taryboje.



Nominacija

metų organizacijos apdovanojimuose (VU SA & Ukrainian Youth Group in Lithuania).



Arqus studentų savivaldos viceprezidento rinkimai

Uršulė Barkauskaitė išrinkta viceprezidente.

Studentų integracijos stiprinimas



Kuratorių programa

2024 m. apmokyta 241 kuratorius (-ė).



Studentų integracijos savaitė

Renginys StudentAUK 2024.



Pasitikimo veiklos

Organizuojamos veiklos ir grupės pirmakursiams.



Susitikimai ir mokymai

Magistrantams ir doktorantams.

Studentų iniciatyvos

VU SA kuriamą vertę kiekvienam universiteto studentui geriausiai atspindi jo studijų kelias: nuo tapimo universiteto bendruomenės nariu iki įsitraukimo į studentų savivaldos veiklas ir iniciatyvas, kurios suteikia galimybę inicijuoti pokyčius universiteto, nacionaliniu ir tarptautiniu lygmenimis.

■ Studentų iniciatyvų centras veikia kaip tinklaveikos, paramos ir savanorystės, pilietiškumo ir naujų iniciatyvų

skatinimo erdvė. 2023 m. VU SA įgyvendinta 19 iniciatyvų, jose veikė 452 studentai; 2024 m. – 24 VU SA iniciatyvos, 681 studentas.

■ 2024 m. veiklą pradėjo Mokslinių iniciatyvų tinklas – renginių, dalijimosi patirtimi ir tarpdisciplininių projektų platforma.

Atstovavimas studentų interesams

2024 m. VU SA aktyviai atstovavo studentų interesams, prisidėjo prie aukštojo mokslo kokybės gerinimo ir stiprino bendruomeniškumą universitete.

■ 10 kreipimųsi į ministerijas, Seimo komitetus, savivaldybes ir kitas institucijas dėl:

- aukštojo mokslo prieinamumo didinimo;
- tarptautiškumo stiprinimo;
- tarpkryptinių studijų plėtros;
- studentų mokslinės veiklos skatinimo.

■ 7 vieši pasisakymai, 4 bendradarbiavimo susitikimai.

■ 265 studentų atstovų nuolatinis darbas (mokymai, konsultacijos, studentų pozicijų formavimas).



Studentiškų tradicijų tęstinumas

Kasmetiniai studentų renginiai, buriantys universiteto bendruomenę:

■ VU SA Integracijos festivalis „Ad astra“, vykstantis jau 5 metus iš eilės, 2024 m. pritraukė 3 tūkstančius dalyvių.

■ Pirmakursių stovyklos, vykstančios jau daugiau nei 20

metų. 2024 m. organizuota 15 pirmakursių stovyklų, jos pritraukė daugiau nei 800 pirmakursių.

■ Renovatio Studiorum. Universiteto bendruomenės šventinė eiseną vyksta jau 30-us metus, joje dalyvavo daugiau nei 4000 universiteto bendruomenės narių.

Studentiškos tradicijos – kasmet rengiami fakultetų renginiai

- **FiNa** – Filologų dienos,
- **IfDi** – Istorikų dienos,
- **Merkurijaus dienos**,
- **Chemikų dienos**,
- **FiDi** – Fizikų dienos,
- **TeDi** – Teisinių dienų,
- **Fiesta personae** – Filosofijos fakulteto dienos,
- **ATSIbusk** – Filosofijos fakulteto Azijos ir transkultūrinių studijų instituto dienos,
- **MeDi** – Medikų dienos,
- **PoDi** – Politologų dienos,
- **LeŽuDi** – Žurnalistų dienos,
- **MiDi** – Matematikų dienos, *MiDi roko opera*,
- **VeDi** – Verslo dienos,
- **Kauno fakulteto dienos**,
- **Gyvybės mokslų centro bendruomenės diena**.



Kitos studentiškos organizacijos

- Be VU SA, universitete veikia dar 20 savarankiškų studentiškų organizacijų.
- 2024 m. šioms studentiškomis organizacijoms priklausė 400 VU ir 150 ne VU bendruomenės narių.
- Kitos savanorystės ir praktikos galimybės.

Su platesne informacija apie studentiškų organizacijų veiklą, galite susipažinti 4 priede. Studentiškos organizacijos Vilniaus universitete.



Alumnai

Universitetas orientuojasi į penkias pagrindines alumnų veiklos kryptis ir įgyvendina veiklas:

Universiteto veiklos kryptys su alumnais

Dalyvavimas studijose ir moksle –

Mentorstė ir moksliniai tyrimai

Atvirojo tinklo plėtra –

Skaitmeniniai tinklai ir duomenų atnaujinimai

Efektyvi komunikacija –

Naujienlaiškiai ir socialinės medijos

Paslaugos ir galimybės –

Karjeros konsultacijos ir mokymosi renginiai

Finansai –

Parama, stipendijos ir internacionalizacija

22 lentelė. Veiklos su alumnais rezultatai.

Metai	Alumnų renginiai	Dalyvavę alumnai	Naujienlaiškio sekėjai	Registruoti alumnai
2023	1	~100	6020	10 962
2024	1	~2300	7652	12 684

Per pastaruosius metus alumnams skirti renginiai augo tiek kokybiškai, tiek kiekybiškai. 2023 m. dalyvavusių alumnų skaičius padidėjo nuo maždaug 100 iki 2300 (žr. 22 lentelė). Taip pat reikšmingai padidėjo registruotų alumnų kontaktų skaičius.

2024 m. universiteto kiemeliai tapo susitikimo vieta tūkstančiams alumnų – po beveik dešimtmečio pertraukos surengtas pirmasis tokio masto VU alumnų festivalis: <https://www.vu.lt/alumnifestivalis>. Alumnai dalyvavo diskusijose, pranešimuose, ekskursijose, susitiko su kursioais ir bendraminčiais. Specialiai vaikams buvo sukurta VU Vaikų universiteto erdvė.

Festivalis sulaukė ne tik aktyvaus alumnų dalyvavimo, bet ir visuomenės bei žiniasklaidos dėmesio. Teigiami dalyvių atsiliepimai rodo, kad šis renginys gali tapti ilgalaikė tradicija, stiprinančia alumnų ryšį su universitetu.

Taip pat universitete veikia Profesorių emeritų klubas, kuris vienija 64 profesorius emeritus.



Bendruomenės grįžtamasis ryšys

Įgyvendinant Vilniaus universiteto strategiją siekiama užtikrinti darbuotojų ir studentų motyvaciją ir įsitraukimą. Grįžtamasis ryšys – svarbus kiekvienos organizacijos sėkmingos veiklos elementas, todėl universitetas sistemingai vykdo įvairias apklausas visose bendruomenės narių grupėse.

Bendruomenės apklauso



Absolventų apklausa

Kasmetinis grįžtamasis ryšys apie studijų poveikį karjerai.



Studentų apklausa

Studentų pasitenkinimo vertinimas kiekvieną semestrą.



Baigiamųjų kursų apklauso

Grįžtamasis ryšys apie konkrečias studijų programas kokybės tobulinimui.



Doktorantų apklausa

Kasmetinis grįžtamasis ryšys apie doktorantūros studijas ir jų administravimą.



Darbuotojų apklausa

Darbuotojų požiūrio vertinimas. Veiklos aspektai, veikiantys darbuotojų savijautą ir gerovę.

■ Trečią kartą 2024 m. vykdytoje **darbuotojų apklausoje** dalyvavo 1213 darbuotojų.

■ Tyrimo rezultatai parodė, kad 2022 m. reikšmingai iki 4,18 balo (6 balų skalėje) sumažėjęs įsitraukimo į darbą vidurkis 2024 m. (4,40 balo) vėl grįžo į 2020 m. lygį (4,38 balo), o bendras pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimų vidurkis reikšmingai išaugo iki 4,10 balo 5 balų skalėje (2020 m. – 4,00; 2022 m. – 4,02 balo).

■ Bendras įsitraukimo vertinimo vidurkis yra 4,22 balo (kitų viešo sektoriaus organizacijų Lietuvoje – 4,04 balo). Remiantis Europos organizacijų darbuotojų įsitraukimo normomis, toks lygis yra vidutinis.



Svarbūs pasiekimai, apdovanojimai ir laimėjimai

Igyvendindami Vilniaus universiteto strategiją universiteto bendruomenės nariai prisidėjo prie žinių kūrimo, sklaidos ir tarptautinio bendradarbiavimo, stiprindami akademinę kompetencijų ir mokslinių tyrimų kokybę, atliepdami

visuomenės ir valstybės poreikius. Dėl šių pasiekimų universitetas buvo pripažintas, o jo nariai apdovanoti prestižiniais apdovanojimais už mokslo, studijų, inovacijų srityse nuveiktus darbus.

7 Lietuvos valstybiniai apdovanojimai:

■ Doc. Robertui Badarui, prof. Almirai Ramanavičienei, doc. Daliai Švambarytei, prof. Marijai Drėmaitei, prof. Jurgitai Verbickienei, prof. Boguslavui Gruževskiui ir doc. Ievai Plikusienei.

3 Lietuvos mokslo premijos:

■ **Gamtos mokslų srityje:** vyresn. m. d. dr. Justui Dapkūnui, vyresn. m. d. dr. Dariui Kazlauskui, vyresn. m. d. dr. Klimentui Olechnovičiui, vyr. m. d. dr. Česlovui Venclovui.

■ **Medicinos, sveikatos, žemės ūkio srityse:** vyr. m. d. dr. (HP) Rūtai Navakauskienei ir vyresn. m. d. dr. Veronikai Viktorijai Borutinskaitei.

■ **Technologijų srityje:** m. d. dr. Rimantui Budriūnui ir vyr. m. d. dr. Arūnui Varanavičiui.



13 Lietuvos mokslų akademijos apdovanojimų:

■ 4 jaunųjų mokslininkų stipendijos (humanitariniai, fiziniai, biomedicinos, technologiniai mokslai);

■ 1 LMA vardinė premija (geomokslai);

■ 8 studentų ir doktorantų apdovanojimai už mokslinius darbus.

4 prestižiniai tarptautiniai apdovanojimai, 1 garbės daktaro vardas:

■ Konstanco tarybos premija, Birnstielio premija molekulinės biologijos srityje, Caroline von Humboldt apdovanojimas, du Lenkijos valstybės apdovanojimai.

■ Vilniaus universiteto Fizikos fakulteto Teorinės fizikos ir astrofizikos instituto profesoriui Gediminui Gaigalui suteiktas Malmės universiteto Technologijų ir visuomenės mokslų fakulteto garbės daktaro vardas.



Universiteto bendruomenės nariams 2024 m. skirti Vilniaus universiteto apdovanojimai:

- 9 Rektoriaus mokslo premijos;
- 3 Rektoriaus premijos jauniesiems mokslininkams;
- 15 geriausių dėstytojų;
- 4 atvirojo mokslo apdovanojimai;
- 4 profesoriaus emerito diplomai;
- 3 garbės daktaro vardai.

Daugiau nei 90 medalių Lietuvos ir tarptautiniuose sporto čempionatuose:

- 43 medaliai SELL žaidynėse (13 aukso, 19 sidabro, 11 bronzos), 250 studentų dalyvavo Lietuvos čempionatuose, laimėjo 52 medalius.

Su kitais svarbiais apdovanojimais, premijomis, valstybinėmis (vardinėmis) stipendijomis, delegavimu į tarptautines akademines tarybas ir organizacijas, prisidedant prie mokslo politikos formavimo globaliu mastu, galite susipažinti 3 priede. Vilniaus universiteto bendruomenės apdovanojimai ir pasiekimai.

- Universiteto bendruomenės nariai pagerbti už geriausias publikacijas, geriausių taikomąjį darbą, tarptautiškumo plėtojimo iniciatyvas, darbą 2019–2024 m. VU Taryboje, ilgametį vadovavimą ir dalyvavimą universiteto bendruomeninėje veikloje.





Universitetas visuomenei

2024 m. Vilniaus universitetas tęsė savo misiją kaip **atvira ir visuomenės pažangai įsipareigojusi akademinė institucija**. Plėtoti tarptautiniai ryšiai, kurtos partnerystės su stipriais užsienio universitetais, aktyviai prisidėta prie visuomenei svarbių iniciatyvų. Nuolat siekiame užtikrinti aukščiausią studijų ir mokslo kokybę, skatindami tarpdisciplininius tyrimus, inovacijas ir jų taikymą praktikoje.

Universiteto bendruomenės ekspertai vis aktyviau dalijasi savo žiniomis viešojoje erdvėje, o mūsų akademinis pasiekimas atspindi didėjantis tarptautinis universiteto matomumas. 2024-ieji taip pat buvo svarbūs dėl mokslo ir verslo partnerysčių, naujų edukacinių iniciatyvų ir inovacijų pedagogikos srityje.



Skaičiai ir faktai

	Narystė 110 tarptautinių asociacijų ir tinklų bei Lietuvos organizacijų ir konsorcių;		969 sveikatos priežiūros darbuotojų, kėlusių kvalifikaciją mokymų programose ir stažuotėse;
	Utrecht, COIMBRA, UNICA universitetinių tinklų narys;		9856 dalyviai mokymosi visą gyvenimą veiklose suaugusiems;
	Europos universitetų aljanso „ Arqus “ narys;		391 vaikas VU Vaikų universiteto pavasario ir rudens sesijose;
	439 vieta „QS World University“ reitinge;		1637 moksleiviai iš 28 mokyklų 132 STEAM centro užsiėmimuose;
	640 įvairių sričių universiteto ekspertų, galinčių komentuoti žiniasklaidai;		po infrastruktūros atnaujinimo atidarytas pedagogų rengimo centras Šiauliuose;
	20,18 tūkst. universiteto vardo paminėjimų žiniasklaidoje per metus, kas penktas iš jų – užsienio žiniasklaidoje;		VU fondo neliečiamojo kapitalo vertė – 9,45 mln Eur , daugiau nei 1,4 mln. Eur investicijų grąža.
	daugiau nei 1500 studijuojančių pedagogikos programas;		
	1509 pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programų dalyvių;		

Universiteto partnerystės

Vilniaus universitetas, plėtodamas tarptautines partnerystes ir dalyvaudamas „Arqus“ aljanse, įgyvendina savo strateginį tikslą skatinti tarpdalykinį ir tarptautinį mokslą bei studijas, taip stiprindamas universiteto ir jo bendruomenės įtaką visuomenei ir valstybei.

2024 m. rektorius ir jo komanda aktyviai **stiprino partnerystes mokslo ir studijų srityse** su JAV, Taivano, Prancūzijos, Sakartvelo ir Pietų Korėjos institucijomis.

23 lentelė. 2024 m. vizitai ir veiklos stiprinant partnerystę.

Kryptis	Vizitai ir veiklos
JAV	■ Vizitai Čikagos, Iliojaus universitetuose, Niujorko YIVO institute ir Jeilio universitete – dalyvauta Baltijos šalių rektorių diskusijoje. ■ Čikagos Newberry bibliotekoje skaityta paskaita Vilniaus miesto 700 metų proga, pasirašyta bendradarbiavimo sutartis.
Prancūzija	■ Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Sorbonos universitetu ir skaityta paskaita „Nuo paskutinės Viduramžių karalystės iki modernios demokratijos: Lietuvos kelias į Europą“ bendroje universitetų konferencijoje. Rektorius atidarė Lietuvos sezoną Prancūzijoje. ■ Collège de France rektorius sakė įžanginę kalbą lietuvių kalbos tyrimų istorijai skirtoje konferencijoje.
Taivanas	■ Vizitai Nacionaliniuose Tsing Hua, Yang Ming Chiao Tung, Sun Yat-sen, Taivano, Chengchi, Taipėjaus technologijos ir Taivano pedagoginiame universitetuose. Lankytasi Hsinchu mokslo parke. ■ Vyko susitikimas su Taivano švietimo viceministru Mon-Chi Lio.
Pietų Korėja	■ Pasirašyta sutartis su Karaliaus Seidžongo institutu dėl Korėjiečių kalbos egzaminavimo centro steigimo. 2024 m. Vilniaus universitete vyko pirmasis iSKA (Sejong Korean Language Assessment) egzaminas.
Sakartvelas	■ Lankytasi su vizitu Tbilisio universitete, vyko diskusija Lietuvos, Lenkijos ir Sakartvelo dvišalių santykių raidai aptarti.

Universitetas yra aktyvus 110 tarptautinių asociacijų, tinklų bei organizacijų ir Lietuvos organizacijų bei konsorcių narys:

- 3 asociacijų narys;
- 1 Europos universitetų aljanso („Arqus“) narys;

- 9 tinklų narys;
- 2 programų narys;
- 58 tarptautinių organizacijų narys.

Dalyvavimas universitetų tinkluose, asociacijose

- Utrechto tinkle formuojami pasiūlymai dėstytojų ir studentų mobilumo grupėse, vadovaujama „Young researchers grant“ darbo grupės veiklą įgyvendinimui.
- COIMBRA tinkle universiteto atstovai dalyvavo 10 iš 12 darbo grupių.
- UNICA tinkle aktyviausiai dalyvaujama „International relation officers“ ir „UNICA EduLAB“ (2 iš 7 grupių).

Suformuluotas pasiūlymas dėl „Strategijos ir kokybės valdymo universitetuose“ darbo grupės sudarymo.

- Dalyvauta EUA, EIEA asociacijų metiniuose renginiuose: European quality assurance forum, European learning&teaching forum, 34th EIEA Annual Conference.

Dalyvavimas Europos universitetų aljanse „Arqus“ 2024 m.

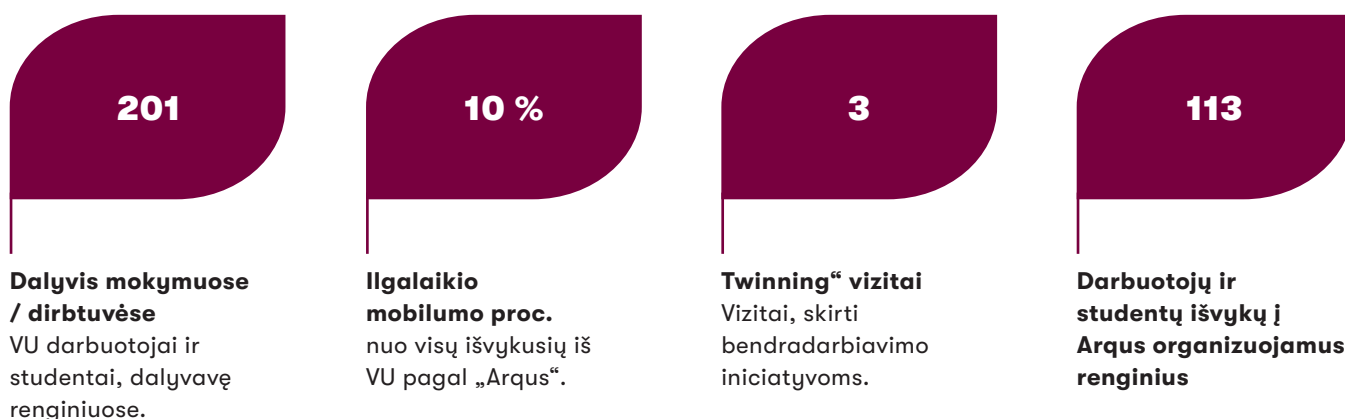
■ Pasirašyta asocijuotosios narystės sutartis su Durhamo universitetu, JK.

■ Įveiklintas „Arqus“ akademinų paslaugų portalas „Plaza“, jungiantis daugelį IT sprendimų: akademinės pasiūlos (jungtinės programos ir kursai / moduliai) katalogą, integruotą paraiškų kandidatuoti teikimo sistemą „DreamApply“, mokymosi, darbo išteklių saugyklą.

■ Sukurtos naudos studentams, tyrėjams, administraciniam personalui.



Universiteto indėlis į „Arqus“ aljanso veiklas 2024 m (žr. 63 pav.).



63 pav. Universiteto dalyvavimo „Arqus“ iniciatyvose statistika 2024 m.

■ Bendradarbiaujant parengtos **3 jungtinės magistrantūros studijų programos**, 2024 m. pirmą kartą vykdytas priėmimas į programą „Tarptautinis kibernetinis saugumas ir kibernetinė žvalgyba“ (19 priimtųjų), rengiamos 5 magistrantūros ir 2 bakalauro studijų programos.

■ VU dalyvauja 10 iš 11 ir koordinuoja 4 **praktikos bendruomenes**.

■ VU yra partneris 11, koordinatorius 3 iš 24 **tarpinstitucinių iniciatyvų**.

■ VU pateikė 10 iš 60 paraiškų „Arqus“ **dėstymo meistriškumo apdovanojimams**.

■ VU organizavo 6 **dėstymo inovacijų internetinius seminarus** (500 dalyvių).

■ 20 VU atstovų dalyvavo **kalbinių kompetencijų stiprinimo kursuose**.

Bendradarbiavimas Lietuvoje

■ Siekdamas stiprinti aukštojo mokslo ir verslo, viešojo ir nevyriausybinių sektorių partnerystę, universitetas bendradarbiauja su verslo įmonėmis, mokyklomis ir kitomis Lietuvos organizacijomis. 2024 m. inicijuotos **67 partnerystės** su verslo įmonėmis ir valstybės institucijomis.

■ Įgyvendindamas iniciatyvas, skatinančias kuo didesnę studijų ir darbo rinkos poreikių atitikimą, aukštos kvalifikacijos specialistų rengimą, didesnę studijų

prieinamumą, aktyviausiai 2024 m. universitetas dirbo su „EPAM Systems“, „Thermo Fisher Scientific Baltics“, SEB banku, „Coherent Solutions“, „Investuok Lietuvoje“, Specialiųjų tyrimų tarnyba, Užsienio reikalų ministerija, Vilniaus rajono savivaldybe.

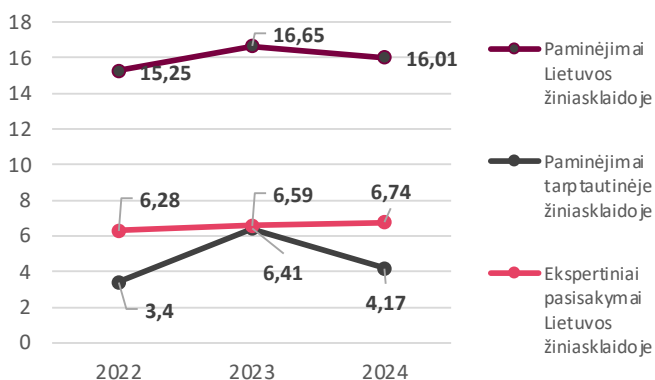
■ Su Vilniaus rajono savivaldybe įgyvendintas projektas VU Akademija Vilniaus rajono moksleiviams. Projektas subūrė 45 10–11 klasių moksleivius iš 7 Vilniaus rajono gimnazijų.

Ekspertinė veikla

Vilniaus universitetas siekia stiprinti įtaką visuomenei ir valstybei per mokslinių rezultatų sklaidą ir ekspertinius komentarus. Beveik 640 universiteto ekspertų dalijasi žiniomis su žiniasklaida, verslo įmonėmis ir viešojo sektoriaus institucijomis.

Universiteto matomumas žiniasklaidoje (žr. 64 ir 65 pav.):

■ **Paminėjimų skaičius auga** – nuo 2022 iki 2024 m. išaugo beveik trečdaliu (nuo 15,25 tūkst. iki 20,18 tūkst.).

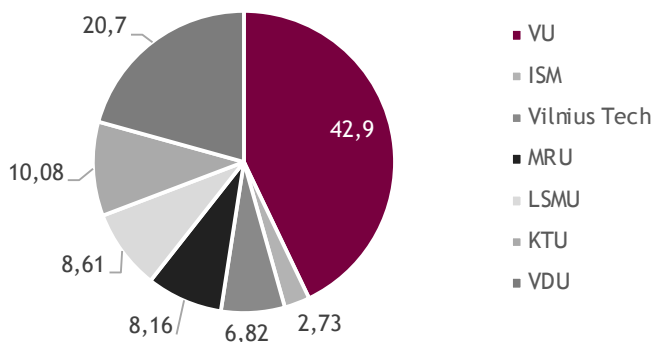


64 pav. Universiteto matomumas žiniasklaidoje: bendrų ir ekspertinių paminėjimų skaičiaus (tūkst.) dinamika 2022–2024 m.

■ **Tarptautinėje žiniasklaidoje** – kas penktas paminėjimas 2024 m. (4,1 tūkst.), iš jų 492 susiję su mokslo pasiekimais. Palyginti su 2022 m. (3,1 tūkst.), tarptautinių paminėjimų skaičius išaugo penktadaliu.

■ **Ekspertų komentarai** Lietuvos žiniasklaidoje sudaro trečdaliį visų paminėjimų (2022 m. – beveik pusę). Jų skaičius taip pat auga – 7,3 proc. daugiau nei 2022 m.

■ **Lietuvos universitetų kontekste** – Vilniaus universitetas yra matomiausias šalies universitetas žiniasklaidoje ir pasiekia didžiausią auditorijos dalį (42,9 proc.).



65 pav. Universiteto matomumas žiniasklaidoje kitų Lietuvos universitetų kontekste 2024 m. (šaltinis: Vilniaus universitetas 2024: komunikacijos analizė, Mediaskopas.lt).



Skleisdami ekspertinę patirtį visuomenei, universiteto mokslininkai savo žiniomis dalinasi straipsniuose ir tinklalaidėse.



Mokslo ir verslo bendradarbiavimo tinklaveikos platforma [Inovacijų klubas](#) kviečia į diskusijas ir skatina mokslininkus susitikti su verslo įmonių atstovais tinklaveikos renginiuose. Viena iš Inovacijų klubo platformos veiklų – diskusijų ciklas „Mokslo sprendimai 360°“. Šis pavadinimas atspindi diskusijų pobūdį: inovacijos ir sprendimai apžvelgiami maksimaliai plačiai, giliai ir detalai – 360° kampu.

Universiteto leidžiamas mokslo populiarinimo žurnalas „[Spectrum](#)“ supažindina su unikaliais Lietuvoje ir universitete šiuo metu atliekamais moksliniais tyrimais, ekspertinėmis nuomonėmis ir vertinimais.

Universiteto iniciatyvos visuomenei

Įgyvendindamas Vilniaus universiteto vizijoje įvardytą įsipareigojimą visuomenei, 2024 m. universitetas skyrė daug dėmesio dialogo su visuomene plėtojimui, tarptautinės partnerystės visuomenei ir valstybei aktualiomis temomis stiprinimui, materialinio ir kultūrinio paveldo apsaugai.

Kartu su kitomis institucijomis universitetas organizavo tris svarbias **tarptautines konferencijas** visuomenei aktualiomis temomis.

■ VU Šiaulių akademija kartu su Dublino miesto universitetu (Airija), Konstantino Filosofo universitetu Nitroje (Slovakija), Bukarešto universitetu (Rumunija), Babes-Bolyai universitetu (Rumunija), Krizių prevencijos institutu (CPI, Jungtinė Karalystė) surengė tarptautinę mokslinę konferenciją

pedagogams „[Įtraukiojo ugdymo ir specialiųjų poreikių tenkinimo inovacijos](#)“.

■ VU Teisės fakulteto surengtoje tarptautinėje konferencijoje „[Euroatlatinė partnerystė: 20 Lietuvos narystės NATO metų ir aljanso vaidmuo besikeičiančioje geopolitinėje erdvėje](#)“ Lietuvos, Ukrainos mokslininkai ir NATO atstovai aptarė NATO iššūkius ir gynybos mechanizmo veikimą tarptautinės teisės kontekste.

■ VU Gyvybės mokslų centro kartu su EMBL, STEAM centrais ir Lietuvos mokslų akademija surengtas [EMBL 50-mečio ir Lietuvos narystės 5-mečio renginys: mokslas, menas ir tarptautinė bendruomenė](#).

Vilniaus universitetas – atvira erdvė visuomenei ir valstybei

Universiteto architektūrinis ansamblis – ne tik atvira erdvė universiteto bendruomenei, miestiečiams ir svečiams, bet ir **reprezentacinė aukšto lygio susitikimų vieta**. 2024 m. universitete lankėsi Lenkijos Seimo maršalas Szymonas Hołownia, Maltos Respublikos prezidentas dr. George'as Williams Vella, Nyderlandų premjeras Markas Rutte, Europos Komisijos (EK) narė Jutta Urpilainen ir kiti aukšti pareigūnai ir svečiai.

Vilniaus universitetas taip pat organizuoja **atviras paskaitas ir susitikimus visuomenei**. 2024 m. ypatingi svečiai – legendinė sportininkė ir kovos už lygybę simbolis Billie Jean King, NASA astronautė Heidemarie Stefanyshyn-Piper, garsus astrofizikas, Europos Pietų observatorijos generalinis direktorius profesorius Xavieras Barconsas ir kt.²⁰

Universiteto erdvėse – Teatro salėje, Didžiojoje auloje, Šv. Jonų bažnyčioje – vyksta Kultūros centro organizuojami

renginiai, koncertai ir pasirodymai. Botanikos sodas ištisus metus kviečia lankytojus, čia vyksta parodos, sodininkų mugės, populiarius „Piknikas alyvose“. Tradicinė Rugsėjo 1-osios eiseną jau 30-ąjį kartą subūrė miesto bendruomenę.

Universitetas taip pat saugo Lietuvai ir Europai svarbų **kultūrinį paveldą**.

■ **Architektūra:** 2024 m. atnaujinti Aulos-Teatro salės stogas (Šv. Jono g. 10) ir TSPMI fasadas (Vokiečių g. 10).

■ **Dokumentinis paveldas:** suskaitmeninta 1764,57 GB turinio, prieinamo visuomenei.

■ **Retos knygos ir rankraščiai:** restauruota 52 100 kultūros paveldo objektų universiteto bibliotekoje.

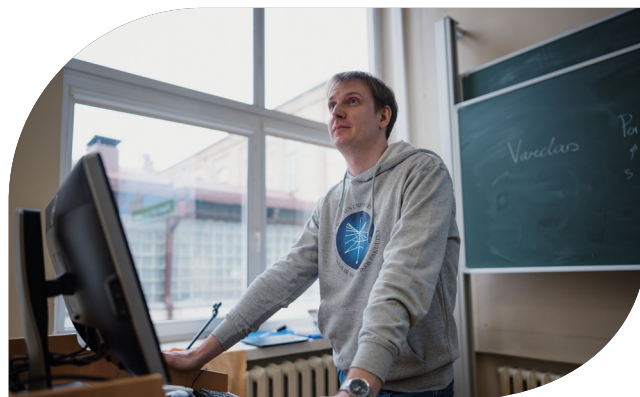
XXI a. pedagogika

Vilniaus universitetas, atsižvelgdamas į XXI a. pedagogikos iššūkius ir ugdymo inovacijas, edukologiją įvardija kaip vieną iš strateginių prioritetų. Siekiant užtikrinti kokybišką pedagogų rengimą, programos vykdomos:

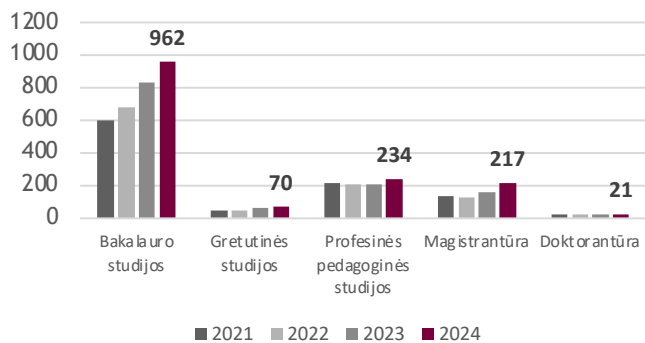
- Filosofijos fakulteto Ugdymo mokslų institute,
- Šiaulių akademijos Edukologijos institute,
- dalykų didaktikos ir švietimo problemų centruose,
- STEAM ugdymo centruose Vilniuje ir Šiauliuose.

Pedagogų rengimo ir profesinio augimo pasiūla:

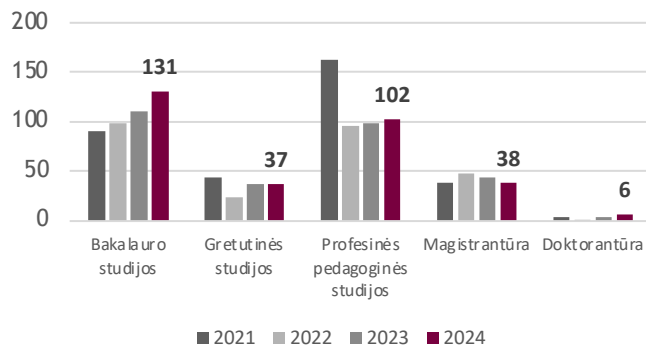
- **11 studijų programų** (viena iš jų pradėjo veikti 2024 m.), suteikiančių bakalauro kvalifikacinį laipsnį ir pedagogo laipsnį, gretutinės studijos (Dalyko pedagogika),
- **2** profesinės pedagogikos studijų programos,
- **6** magistrantūros (pedagogo kvalifikacijos nesuteikiančios) ir **1** doktorantūros programa,
- perkvalifikuoti – **8** mokomojo dalyko moduliai ir **8** pedagoginės specializacijos moduliai,
- kvalifikacijai kelti – **21 modulis** (iš jų 3 pasiūlyti 2024 m.).



²⁰Informacija apie renginius skelbiama universiteto svetainėje: <https://naujienos.vu.lt>.

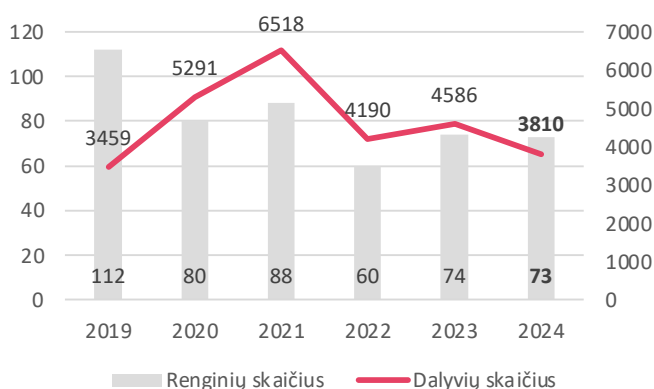


66 pav. Studijuojančiųjų pedagogo kvalifikaciją suteikiančiose programose skaičius 2021–2024 m.*

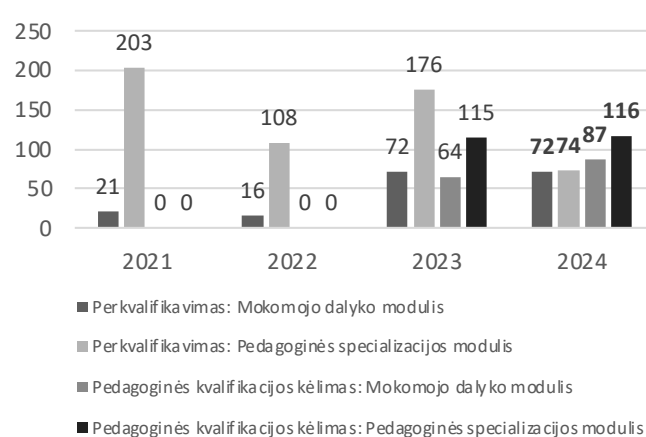


67 pav. Absolventų pedagogo kvalifikaciją suteikiančiose programose skaičius 2021–2024 m.*

* Neįtraukiant mokomųjų dalykų ir pedagogikos specializacijos modulių, skirtų persikvalifikuoti ir pedagogo kvalifikacijai kelti.



68 pav. Baigusiujų pedagogo kvalifikacijos ir perkvalifikavimo mokomųjų dalykų ir pedagogikos specializacijos modulius skaičius 2021–2024 m.



69 pav. Kvalifikacijos kėlimo ir tobulinimo renginių ir juose dalyvavusių pedagogų skaičius 2019–2024 m.

2024 m. pedagogikos programose:

■ Augo studijuojančiųjų skaičiai (2024 m. – 1504), daugiausia matematikos mokymo ir edukometrijos (10 – 2023 m., 23 – 2024 m.) bei specialiosios pedagogikos ir logopedijos programose (243 – 2023 m., 318 – 2024 m.). Magistrantūroje studijuojančiųjų daugėja, o absolventų mažėja (žr. 66 ir 67 pav.).

■ Pedagoginės specializacijos modulis – populiariausias kvalifikacijos kėlimo būdas (116 – 2024 m.), tačiau kaip perkvalifikavimo priemonė pasirenkama perpus rečiau (176 – 2023 m., 74 – 2024 m.) (žr. 68 ir 69 pav.).

■ Didžiausiais poreikis persikvalifikuoti – informatikos (19 – 2023 m., 36 – 2024 m.), kelti kvalifikaciją – logopedijos (35 – 2024 m.) ir informatikos (19 – 2023 m., 37 – 2024 m.)

srityse. Nuo 2022 m. mažėja dalyvių kvalifikacijos kėlimo ir tobulinimo renginiuose dėl nuotolinių renginių pasiūlos ir silpstančio susidomėjimo.

■ Pasiūlyti nauji pedagoginės kvalifikacijos kėlimo moduliai: Pilietiškumo ugdymas, Ispanų kalba, Lotynų kalba ir antikos kultūra.

■ Akreditacijai pateiktos 3 programos: Chemijos mokytojų dalykinių ir metodinių žinių tobulinimas, Fizinis ugdymas: judėjimas ir įkūnytas pažinimas, Dailės mokytojų didaktinių kompetencijų tobulinimas.

2024 m. pedagogikos srities iniciatyvos:

- Po infrastruktūros atnaujinimo atidarytas pedagogų rengimo centras Šiauliuose.
- Teiktas prioritetas skaitmenizuotam mokomajam turiniui rengti.
- Pradėta vykdyti edukologijos magistrantūros studijų programos šaka „**Švietimo politika ir lyderystė mokyklų vadovams**“ (24 studijuojantys vadovai).

Vykdomi švietimo tyrimai:

- Vykdoma **17** tarptautinių projektų (priemonės „Horizontas 2020“, „Erasmus+ KA2“, „Erasmus+ KA3“, „Erasmus+ CBHE“, „Erasmus+ TEACH“, „NordPlus“).
- **9 iš 11** pateiktų paraiškų gavo Lietuvos mokslų tarybos Edukologinių tyrimų proveržio programos finansavimą.
- Pateikta **17** paraiškų naujiems mokslo projektams (LMT; „Erasmus+“; COST veikloms, MTEP).

- Įrengta ir išbandoma **simuliacinė klasė** virtualios realybės aplinkoje specialiojo ugdymo kompetencijoms tobulinti.

- 2021–2030 m. plėtros programos veiklai „Pedagogams rengti ir edukologijos doktorantūrai vykdyti reikiamos infrastruktūros sukūrimas“ gautos 5 007 376 Eur finansavimas, pradėta vystyti infrastruktūra Islandijos g. (Vilnius).

- Jungtinėje VU edukologijos mokslo doktorantūros mokykloje priimti **3** doktorantai, apgintos **4** disertacijos.

- Doktorantai aktyviai dalyvavo žiemos mokykloje, tarptautiniuose seminaruose, stažuotėse ir EERA konferencijose.

- Priimta podoktorantūros stažuotoja.

Naujos partnerystės pedagogikos srityje:

- **3** tarptautinės konferencijos pedagogų rengimo ir inovacijų temomis;
- **2** „Erasmus+ BIP“ tarptautinių studijų projektai;
- **3** bendradarbiavimo sutartys su užsienio mokyklomis (Italija, Vokietija), galimybė atlikti praktikas;
- **50** susitikimų su Lietuvos gimnazijomis (37 išvykos, 13 priėmimų universitete), daugiau nei **4000** dalyvių;
- partnerystės su **16** Lietuvos gimnazijų;
- daugiau nei **500** prizinių vietų apdovanojimų, daugiau nei **850** vardinių Vilniaus universiteto rektoriaus raštų konkursų dalyviams.

Metodinis STEAM ugdymo centras – Vilniaus centre, buvusiam Planetariume, kuriama šiuolaikinių edukacinių technologijų erdvė (**8 laboratorijos**: Gyvybės mokslų, Chemijos, Fizikos ir astrofizikos, Inžinerijos, Mobiliųjų technologijų ir robotikos, Vizualaus programavimo, Šviesos technologijų, Skaitmeninės gamybos – Fab Lab), kur bendradarbiaujant mokslininkams, verslui ir viešajam sektoriui bus sudaromos sąlygos mokiniams pamokų metu ar po jų atlikti tyrimus, konstruoti, modeliuoti ir susipažinti su mokslo inovacijomis, kūrybiškai spręsti iškilusias problemas.

2024 m. STEAM ugdymo centras:

- Įgyvendino **18** ugdymo veiklų 7–12 kl. mokiniams, surengė **132** užsiėmimus (**1637 dalyviai iš 28 mokyklų**).
- Organizavo **20+** renginių, konferencijų, diskusijų.
- Sukūrė STEAM centrų konsultavimo sistemą, kuria naudojasi Vilniaus, Kauno ir Klaipėdos metodiniai STEAM centrai.
- Užmezgė partnerystes Lietuvoje ir užsienyje (Portugalija, Lenkija, Vengrija) ir pateikė paraišką prisijungti prie „Ecsite“.





Vilniaus universiteto fondas

2016 m. įkurtas Vilniaus universiteto fondas – pirmasis universitetinis neliečiamojo kapitalo fondas, siekiantis užtikrinti Vilniaus universiteto, kaip nacionalinio mokslo ir kultūros židinio, pasaulinį konkurencingumą.

2024 m. VU fondą papildė 3 nauji dalininkai: Algirdas S Pace, Laisvis Makulis ir Rokas Pečiulaitis. VU fondo valdyba buvo padidinta iki 7 narių. Prie valdybos narių 2024 m. prisijungė Jurgis Rudgalvis ir Justas Šaltinis. Iš valdybos narių pasitraukė prof. Konstantinas Pileckas.

Pagrindiniai VU fondo rezultatų 2024 m. akcentai:

■ **5,7 mln. Eur** – rėmėjų bendruomenė skyrė 4,8 mln. Eur neliečiamajam kapitalui ir 0,9 mln. Eur tikslinės paskirties projektams bei valdymui. Tai daugiau nei šešis kartus didesnė suma nei 2023 m.

■ Paremtas daugiau nei **700** kartų, įskaitant periodinę paramą teikiančius ir tikslinius projektus remiančius rėmėjus (žr. 24 lentelė).

■ **9,45 mln. Eur** – nuo 2023 m. neliečiamojo kapitalo vertė daugiau nei padvigubėjo, daugiau nei **1,4 mln. Eur** investicijų grąža.

■ Paskirstytas **538,3 tūkst. Eur** vertės finansavimas įvairiems VU ir su VU susijusiems projektams.

24 lentelė. VU fondo valdomas kapitalas 2024 m.

	2023	2024
VU fondo valdomas neliečiamasis kapitalas, tūkst. Eur	4200	9450
VU fondo uždirbta investicijų grąža, tūkst. Eur	815	1420
VU fondo gauta parama per metus, tūkst. Eur, iš jų:	912	5730
■ <i>neliečiamajam kapitalui</i>	557	4830
■ <i>tiesioginiam projektų ir veiklų finansavimui</i>	355	900
Rėmėjų (ar rėmėjų ir partnerių) skaičius	794	716

Rėmėjai vis dažniau susidomi neliečiamojo kapitalo subfondų su iš anksto numatytu paramos tikslu steigimo galimybėmis. Pastebimas paramos sumų augimas ir filantropijos tradicijų stiprėjimas. 2024 m. nauji rėmėjai peržengė 1 mln. Eur dydžio paramos ribą, tuo įrodydami

paramos svarbą ir neliečiamojo kapitalo fondo vertingumą, valdant šią paramą. Rėmėjai ir partneriai ne tik steigė naujus subfondus, bet ir reikšmingomis sumomis rėmė jau veikiančius (žr. 25 lentelė).

25 lentelė. Didžiausios per 2024 m. gautos paramos.

Rėmėjai	Paskirtis	Parama tūkst. Eur
Angelė ir Sigitas Kazlauskai	<u>Angelės ir Sigito Kazlauskų subfondas</u> VU odontologijos krypties stiprinti	4700
Irena ir Algirdas Juozapavičiai	Mantvydo Juozapavičiaus subfondas, VU GMC subfondas, prof. Algio Petro Piskarsko subfondas ir kitos VU fondo veiklos	1300
<u>Ateities biomedicinos fondas</u>	VU GMC Biotechnologijos instituto chronoepigenomikos programos finansavimas	320
Rūta Grušnienė	<u>Rūtos Grušnienės neliečiamojo kapitalo subfondas</u> VU Senovės ir vidurinių amžių istorijos katedrai remti	200
Eglė ir Romualdas Danieliai	<u>Prof. Jono Kazlausko neliečiamojo kapitalo subfondas</u> filologijos mokslui remti	150
UAB „Arimex“	<u>„Arimex“ neliečiamojo kapitalo subfondas</u> VU bendruomenės judumui skatinti	100
Kęstutis ir Jelena Stabingiai	Parama <u>neapribotos paskirties neliečiamojo kapitalo fondui</u>	100
Reda ir Alvydas Žaboliai	<u>Prof. Algio Petro Piskarsko subfondas</u> lazerinės fizikos mokslui remti	100
Šiaulių prekybos, pramonės ir amatų rūmai	<u>Šiaulių prekybos, pramonės ir amatų rūmų subfondas</u> VU Šiaulių akademijai remti	50

Švenčiant **445-ąjį Vilniaus universiteto gimtadienį** kartu su VU fondu pirmą kartą organizuotas paramos aukcionas. Jo metu surinktos lėšos skirtos specialioms 450-mečio stipendijoms, padedančioms studentams iš sunkiai besiverčiančių šeimų siekti aukštojo mokslo, lengviau įsitvirtinti sostinėje. Šiam kilniam tikslui surinkta beveik 73 tūkst. Eur, kurie leido 3000 Eur stipendiją skirti net 25 naujiems studentams. Prie surinktos paramos sumos reikšmingai prisidėjo verslininkai ir filantropai Danas TvariJonavičius, Petras Narbutas, Vytautas Bučas, Rūta ir Vaidas Barakauskai, Daiva ir Virginijus Adutavičiai, Jolita ir Vigantas Vėbros, Aurelija ir Aurelijus Rusteikos ir kiti. Paramos aukcionui universiteto bendruomenė ir partneriai įsteigė specialius aukciono objektus – rektorius

prof. R. Petrauskas kvietė pietų ir į ekskursiją po universiteto architektūrinį ansamblį, į specialią ekskursiją po Kauno modernizmo objektus kvietė prof. Marija Drėmaitė, po Kernavės piliakalnių – archeologas doc. Aleksiejus Luchtanas, o universiteto fizikai pasiūlė kelionę į CERN būstinę. Botanikos sodas pažadėjo sklypo apželdinimo ir dekoratyvinės augalų ekspozicijos įrengimo paslaugą, o universiteto profesorius Eugenijus Laurinaitis – įkvepiančių paskaitą įmonei. Tarp aukciono objektų buvo ir legendinė fotografo Antano Sutkaus nuotrauka „Maratonas Universiteto gatvėje“, golfo partija su geriausia Lietuvos golfo žaidėja Gile Bite Starkute, gastronomicinė patirtis su restorano „Nineteen18“ komanda Šv. Jonų bažnyčios varpinėje ir paukščių stebėjimo diena su Mariumi Čepuliu.

Mokymosi visą gyvenimą veiklos

Mokymosi visą gyvenimą (toliau – MVG) veikla atliepia švietėjišką Vilniaus universiteto misiją. 2024 m. universitetas reikšmingai sustiprino MVG veiklų koordinavimą ir plėtrą.

- Parengtos ir patvirtintos MVG gairės, atnaujinti reglamentuojantys dokumentai.

- Vykdyti MVG informacinės sistemos kūrimo ir diegimo darbai.

- Aktyviai įsitraukta į neformaliojo švietimo suaugusiųjų mokymo programos nacionalinėje suaugusiųjų švietimo platformoje KURSUOK veiklą.



MVG veiklos suaugusiesiems

- 2024 m. įgyvendintos 384 MVG programos, kuriose dalyvavo beveik 10 000 žmonių (žr. 70 pav.). Iš jų 35 naujos, net 79 vykdytos nuotoliu.

- Filosofijos fakulteto Ugdymo mokslų institutas ir Šiaulių akademijos MVG centras aktyviausiai organizavo pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programas (plačiau – žr. skyriuje „XXI amžiaus pedagogika“).

- Teisės fakultetas 1420 dalyvių surengė unikalius mokymus, bendradarbiaudamas su Lietuvos advokatūra ir Valstybės garantuojamos teisinės pagalbos tarnyba.

- Medicinos fakultetas išsiskyrė sveikatos priežiūros specialistams skirtų programų gausa.

- Didelio susidomėjimo sulaukė Matematikos ir informatikos fakulteto kartu su Ugdymo mokslų institutu organizuota konferencija matematikos mokytojams.

- KURSUOK platformoje įgyvendintos 13 programų, kuriomis pasinaudojo 760 dalyvių.

- Parengtos 27 naujos programos IMP sistemoje, kurios bus įgyvendinamos 2025 m. Į KURSUOK projektą aktyviausiai įsitraukė ir savo mokymo programas siūlė Kalbų mokykla, Kauno fakultetas, Komunikacijos fakultetas, Matematikos ir informatikos fakultetas, Psichologijos institutas, Šiaulių akademija, Verslo mokykla.

39 pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programos,
1509 dalyviai

51 kalbų programa,
1390 dalyvių

13 programų KURSUOK platformoje, **760 dalyvių**

**Iš viso:
384 programos,
9856 dalyviai**

72 kitos programos,
5228 dalyviai

209 sveikatos priežiūros darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo programos ir stažuotės, **969 dalyviai**

70 pav. Įgyvendintos suaugusiesiems skirtos MVG kvalifikacijos tobulinimo ir kalbų programos pagal tikslinę grupę ir vykdymo būdą 2024 m.



71 pav. Įgyvendintos vaikams ir moksleiviams skirtos programų /veiklos 2024 m.

Veiklos vaikams ir moksleiviams (žr. 71 pav.)

- Įgyvendinta daugiau nei 30 iniciatyvų / projektų, skirtų įvairioms amžiaus grupėms
- Organizuotos VU Vaikų universiteto (VUVU „Jaunasis atradėjas“) pavasario ir rudens sesijos.
- VU Vaikų universitetas pelnė Lietuvos projektų vadybos asociacijos „Geriausio socialinio projekto“ nominaciją.
- Daugiau nei 5000 moksleivių įsitraukė į universiteto padalinių veiklas moksleiviams.
- Kartu su Lietuvos banku surengtas nacionalinis piešinių konkursas „Investavimo draugas: tapk savo ateities herojumi“.
- Tradiciškai pavasarį ir rudenį organizuotas renginys „Studentas vienai dienai“, kuriame moksleiviams suteikiama galimybė dalyvauti Vilniaus universiteto paskaitose. Fakultetai pasiūlė moksleiviams 769 paskaitas lietuvių ir 134 paskaitas anglų kalba. Iš viso sulaukta 13 909 registracijų į šias paskaitas.
- Universiteto svetainės polapyje vu.lt/mokykloms – **80+** veiklų moksleiviams, **50+** mokytojams įvairiuose universiteto padaliniuose.



Dalyvavimas reitinguose

Vilniaus universitetas reitinguojamas prestižiniuose pasauliniuose universitetų reitinguose **QS**, **ARWU** (Šanchajaus reitingas) ir „**Times Higher Education**“ (**THE**).

Per pastarąjį dešimtmetį šie reitingai tapo informacijos šaltiniu, leidžiančiu stebėti universitetų veiklos rezultatus, palyginti juos tarpusavyje ir stiprinti jų tarptautinį matomumą. Tačiau **Europos universitetų asociacija**²¹ atkreipia dėmesį, kad pasauliniai reitingai neturėtų būti vienintelis kriterijus vertinant aukštąsias mokyklas, nes jie remiasi ribotu rodiklių rinkiniu. Dėl to reitingai nevisiškai atspindi universitetų įvairovę, jų misiją bei indėlį į visuomenę. Ketvirtasis CoARA (angl. Coalition for Advancing Research Assessment), prie kurios universitetas prisijungė 2022 m., įsipareigojimas²² kviečia atsakingai naudoti

reitingų rezultatus priimant politinius aukštojo mokslo sprendimus, vengti naudoti juos vertinant tiek mokslinę veiklą apskritai, tiek individualius akademinius pasiekimus.

Norint išsamiau ir objektyviau įvertinti aukštąsias mokyklas, rekomenduojama reitingus analizuoti kartu su papildomais kiekybiniais ir kokybiniais duomenimis. Taip pat svarbu suprasti, kokiais kriterijais ir metodikomis grindžiamos šios vertinimų sistemos, nes skirtingi reitingai naudoja skirtingas metodikas ir skaičiuodami bendrą įvertinimo balą taiko skirtingus svorius skirtingiems aspektams. Be to, metodikos laikui bėgant yra koreguojamos, todėl, vertinant universitetų pozicijas reitingų lentelėse, būtina į tai atsižvelgti.

Vilniaus universiteto rezultatų reitinguose dinamika (2020–2024 m.)

ARWU (Šanchajaus reitingas)

Bendrojo pasaulio universitetų reitingo (angl. Academic Ranking of World Universities, ARWU) metodika yra orientuota į mokslinę veiklą, todėl jame pirmąją universitetą, kurie turi Nobelio ir Fieldso premijų laureatų, aukšto citavimo susilaukusių publikacijų. Universiteto

vertinimas reitinge kilo dėl didesnio universiteto mokslininkų publikacijų skaičiaus „Nature“ ir „Science“ žurnaluose ir tyrėjų, kurių mokslinės publikacijos patenka tarp labiausiai cituojamų, skaičiaus.

26 lentelė. Vilniaus universiteto rezultatai AWRU (Šanchajaus) reitinge.

Kriterijai ir rodikliai	Svoris	Vilniaus universiteto rezultatai AWRU (Šanchajaus) reitinge				
Dėstymo kokybė: Absolventai, laimėję Nobelio premijas ir Fieldso medalius	10 %	AWRU 2020	AWRU 2021	AWRU 2022	AWRU 2023	AWRU 2024
Akademinių darbuotojų pasiekimai (kokybės): Darbuotojai, laimėję Nobelio premijas ir Fieldso medalius	20 %					
Labiausiai cituojami tyrėjai	20 %				501–600	501–600
Mokslinių tyrimų rezultatai: Publikacijos žurnaluose „Nature“ ir „Science“	20 %					
Publikacijos, indeksuotos Science Citation Index-Expanded™ ir Social Science Citation Index™ (Web of Science)	20 %	701–800	701–800	701–800		
Veiklos rezultatai per capita: Institucijos rezultatai, tenkantys vienam akademinio darbuotojo etatui	10 %					

²¹European University Association. 2023. “Key considerations for the use of rankings by higher education institutions”, Prieiga: [\[nuoroda\]](#) [žiūrėta 2025-01-31]

²²CoARA įsipareigojimai [\[nuoroda\]](#)

„QS World University“ reitingas

QS pasaulinio aukštųjų mokyklų reitingo metodika orientuota į akademinę reputaciją, darbdavių įvertinimą, absolventų įsidarbinimo rezultatus ir tarptautiškumą. Siekdamas atspindėti besikeičiančius aukštojo mokslo prioritetus ir pasaulinius iššūkius, QS reitingas prieš kelerius metus metodiką papildė tvarumo ir įsidarbinamumo kriterijais, taip pat didesnį svorį suteikė darbdavių atsiliepimams (žr. 26 lentelė).

Vilniaus universitetas QS reitinge pirmauja tarp kitų Lietuvos universitetų ir išsiskiria pagal šiuos kriterijus: absolventų įsidarbinimą, studentų skaičių, tenkantį vienam dėstytojui, ir tarptautinių mokslinių tyrimų tinklą, kuris atspindi tarptautinių partnerių skaičių ir kokybę.

27 lentelė. Vilniaus universiteto rezultatai „QS World University“ reitinge.

Kriterijai ir rodikliai	Svoris	Vilniaus universiteto rezultatai „QS World University“ reitinge				
Moksliniai tyrimai ir atradimai (akademinė reputacija, citavimų skaičius, tenkantis akademiniam darbuotojui)	50 %	QS World University Rankings: 2021 (publikuota 2020) QS World University Rankings: 2022 (publikuota 2021) QS World University Rankings: 2023 (publikuota 2022) QS World University Rankings: 2024 (publikuota 2023) QS World University Rankings: 2025 (publikuota 2024)				
Įsidarbinimas ir rezultatai (reputacija tarp darbdavių, įsidarbinimo rezultatai)	20 %					
Pasaulinis įsitraukimas (personalo iš užsienio dalis, studentų iš užsienio dalis, tarptautinis mokslinių tyrimų tinklas, studentų iš užsienio įvairovė)	15 %	423 400 400 439				
Mokymosi patirtis (akademinio personalo ir studentų santykis)	10 %	473				
Tvarumas	5 %					

„Times Higher Education“ (THE) pasaulio universitetų reitingas

THE reitingas vertina universitetus pagal dėstytojų kokybę, mokslinių tyrimų aplinką, publikacijų citavimų rodiklius, tarptautiškumą ir pajamas iš verslo sektoriaus. Vilniaus universiteto pozicija THE reitinge išliko stabili, tačiau 2025 m. (publikuota 2024 m.) pateko į žemesnį rezultatų

intervalą (žr. 28 lentelė). Tai galėjo lemti dvi pagrindinės priežastys: pirma, tais metais į reitingą įtraukti 187 papildomi universitetai (bendras dalyvių skaičius siekė 2092); antra, prastesni mokslinių publikacijų citavimo rezultatai.

28 lentelė. Vilniaus universiteto rezultatai „Times Higher Education“ (THE) reitinge.

Kriterijai ir rodikliai	Svoris	Vilniaus universiteto rezultatai „Times Higher Education“ (THE) reitinge												
Dėstymas (dėstyimo reputacija, dėstytojų ir studentų santykis, doktorantų ir bakalaurų santykis, dėstytojų su daktaro laipsniu dalis, institucijos pajamos)	29,5 %	THE 2021 (publikuota 2020) THE 2022 (publikuota 2021) THE 2023 (publikuota 2022) THE 2024 (publikuota 2023) THE 2025 (publikuota 2024) <table><tr><th>Ranking</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th><th>2025</th></tr><tr><td>Ranking</td><td>801-1000</td><td>801-1000</td><td>801-1000</td><td>801-1000</td><td>1001-1200</td></tr></table>	Ranking	2021	2022	2023	2024	2025	Ranking	801-1000	801-1000	801-1000	801-1000	1001-1200
Ranking	2021	2022	2023	2024	2025									
Ranking	801-1000	801-1000	801-1000	801-1000	1001-1200									
Mokslinių tyrimų aplinka (akademinė reputacija, pajamos iš MTEP, mokslinės produkcijos apimtis, pajamos ir reputacija)	29 %													
Mokslinių tyrimų kokybė (publikacijų citavimų rodikliai)	30 %													
Tarptautinis įvaizdis (tarptautiniai dėstytojai, studentai, tarptautinės publikacijos, studijų mainai)	7,5 %													
Pajamos iš verslo, patentai	7,5 %													



Universiteto finansų valdymas

Atliepiant Vilniaus universiteto 2021–2025 m. strateginio plano tikslą 3.2 „Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra“, 2024 m. įgyvendinti projektai, kurie sukūrė kokybiškai naujas mokslo ir studijų sąlygas Šiaulių akademijoje ir kurie smarkiai prisideda prie Vilniaus universiteto Saulėtekio ir Santaros miestelių atnaujinimo ir plėtros. Šie projektai leidžia koncentruoti akademinę veiklą, užtikrina įvairių mokslo krypčių plėtrą ir tarpdalykinio bendradarbiavimo sąlygas, teikia ekonominę ir socialinę naudą.



Skaičiai ir faktai



Universiteto finansavimas augo **6 proc.** ir siekė **269,52 mln. Eur.**



Atidarytas **Medicinos fakulteto Medicinos mokslo centras.**



Pajamos vienam studentui sudarė **11,1 tūkst. Eur.**



Atnaujintas **Šiaulių akademijos Pedagogų rengimo centras.**



Studijoms ir mokslui skirta suma siekė **103,24 mln. Eur.**



Pradėti reikšmingi projektai: naujojo Chemijos ir geomokslų fakulteto pastato statybos, Transliacinio genų technologijų kompetencijų centro įkūrimas.



Studentų stipendijoms skirta **19,2 mln. Eur.**



Dirbo **5765** darbuotojai, kurie užėmė **4515** etatų.



158,72 mln. Eur skirta darbo užmokesčiui.



4,46 mln. Eur skirta darbuotojų kvalifikacijai ir komandiruočiams.



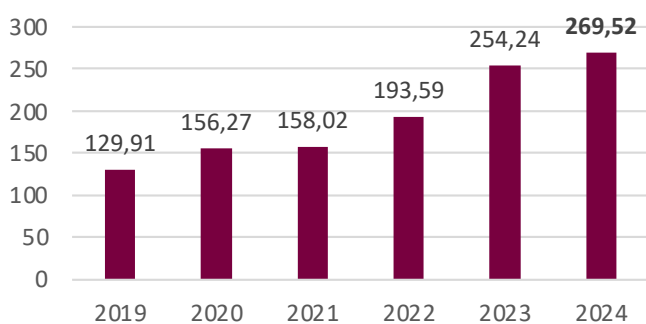
901 administruojamas projektas, iš jų **17 proc.** tarptautinių.



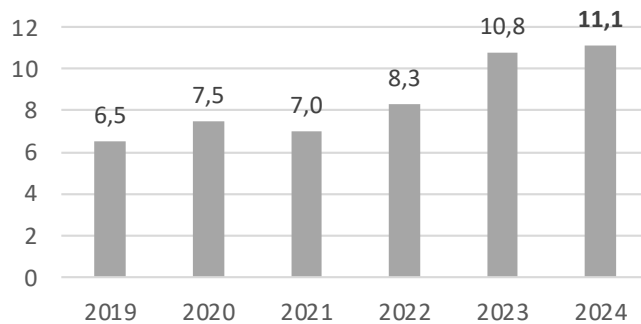
Projektų vertė **159,90 mln. Eur.**

Universiteto finansavimas ir kitos įplaukos

2024 m. universiteto finansavimas ir kitos įplaukos siekė **269,52 mln. Eur**, tai yra 15,28 mln. Eur (**6 proc.**) daugiau nei 2023 m. (žr. 72 pav.). Vienam studentui tenkančios universiteto pajamos, palyginti su 2019 m., didėjo 1,7 karto ir 2024 m. **viršijo 11 tūkst. Eur.** (žr. 73 pav.).



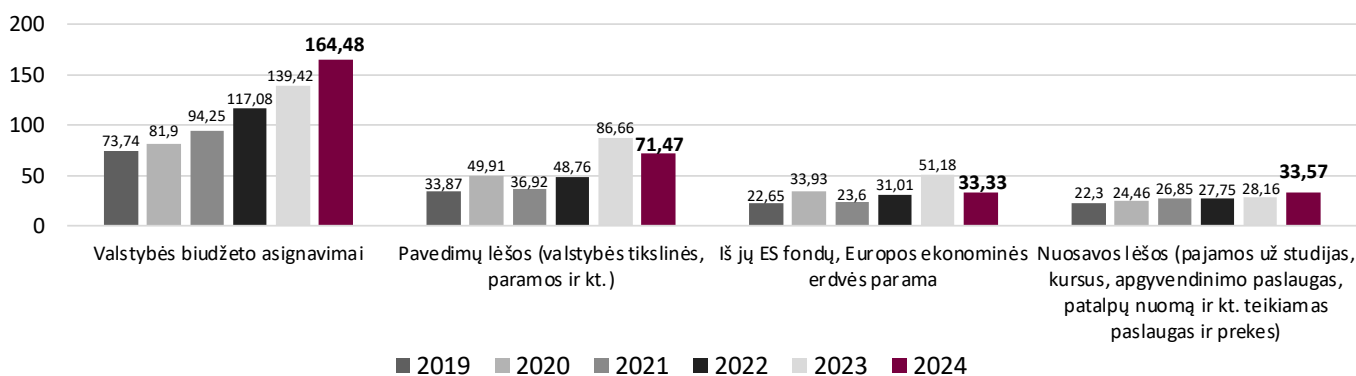
■ VU finansavimas ir kitos įplaukos mln. Eur



■ Pajamos vienam studentui tūkst. Eur

72 pav. Vilniaus universiteto finansavimas ir kitos įplaukos (mln. Eur) 2019–2024 m.

73 pav. Vienam studentui tenkančios universiteto pajamos (tūkst. Eur) 2019–2024 m.



74 pav. Vilniaus universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos (mln. Eur) 2019–2024 m.

■ Valstybės biudžeto asignavimai 2024 m. **padidėjo 18 proc.** (žr. 74 pav.):

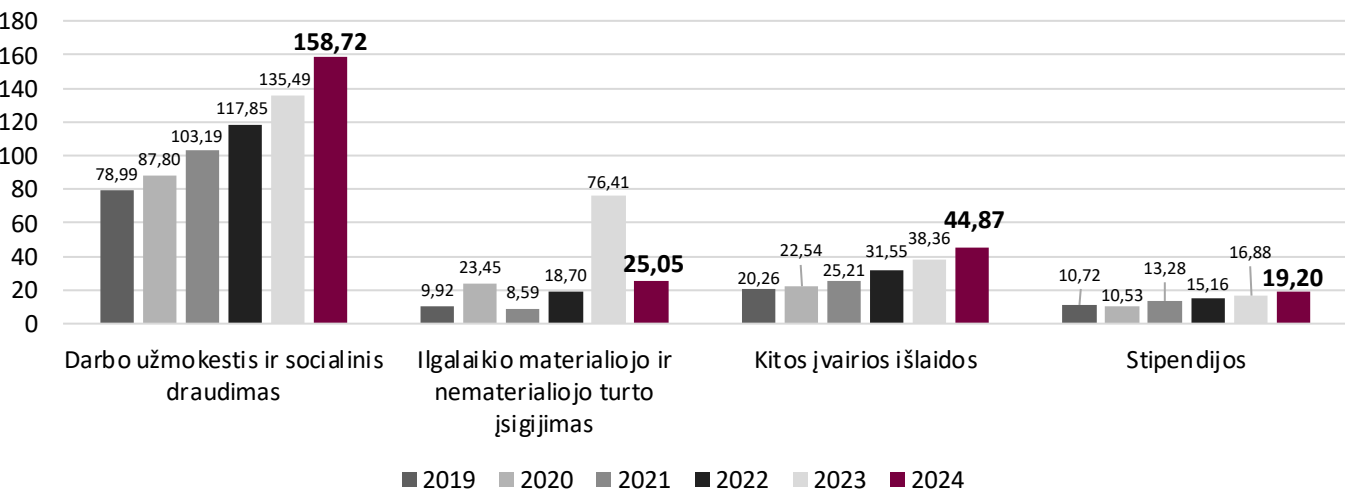
- gauta **21,18 mln. Eur** asignavimų darbuotojų darbo užmokesčiui didinti;
- studijoms ir mokslui skirta **suma padidėjo 7,71 mln. Eur;**
- lėšos, skirtos ūkiui ir administravimui, **išaugo 0,87 mln. Eur;**
- **3,08 mln. Eur sumažėjo suma,** skiriama komunalinėms išlaidoms.

■ Pavedimų lėšų sumažėjimui 17,5 proc. įtaką darė ES fondų ir Europos ekonominės erdvės finansavimo sumažėjimas 17,85 mln. Eur. Medicinos fakulteto Medicinos mokslo centro kūrimui 2024 m. gauta likusi lėšų suma – 12,4 mln. Eur, kai 2023 m. gauta suma buvo 25,95 mln. Eur. (žr. 74 pav.).

■ Nuosavos lėšos padidėjo 19,2 proc. 2024 m. surinkta 3,1 mln. Eur daugiau įmokų už studijas, 0,48 mln. Eur daugiau įmokų už kursus, nei gauta 2023 m. (žr. 74 pav.).

Universiteto išlaidos

2024 m. universiteto išlaidos buvo 247,84 mln. Eur, iš jų darbo užmokestis ir socialinis draudimas sudarė **64,1 proc.**, ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas – 10,1 proc., stipendijos – 7,7 proc., kitos išlaidos – 18,1 proc. (žr. 75 pav.).



75 pav. Vilniaus universiteto išlaidų (mln. Eur) struktūra 2019–2024 m.

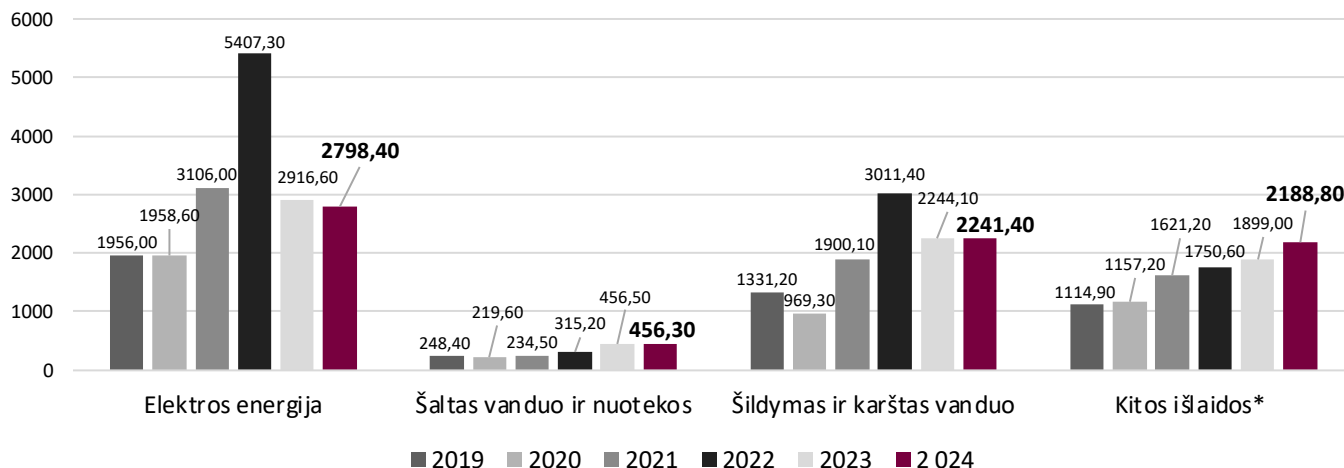
Įvairios kitos išlaidos, kurios 2024 m. sudarė **44,87 mln. Eur** – tai išlaidos būtiniausiems universiteto ištekliais aprūpinti: informaciniais ir technologiniams ištekliais, bibliotekoje esantiems fondams (knygos, žurnalai, e. leidiniai ir kt.), pastatams atnaujinti ir patalpų einamiesiems remonto darbams atlikti (žr. 29 lentelė).

29 lentelė. Vilniaus universiteto 2019–2024 m. išlaidos (tūkst. Eur).

Universiteto išlaidos, tūkst. Eur	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Informaciniais ištekliais atnaujinti skiriamos lėšos*	3613,0	9430,8	789,0	819,5	6855,5	7925,4
Technologinei įrangai atnaujinti skiriamos lėšos	5632,5	9795,9	1941,9	1927,1	18150,8	4830,6
Pastatų ir patalpų atnaujinimui skiriamos lėšos	686,9	2 948,4	3 918,3	2124,7	3907,8	7609,1
Studijoms vykdyti nuomojamoms patalpoms skiriamos lėšos	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Bibliotekos fondams atnaujinti skiriamos lėšos	529,4	659,2	985,5	1122,1	1263,3	995,1

* Nuo 2021 m. įtraukti projektoriai, ekranai ir hibridinio mokymosi sistemos.

Universiteto eksploatacinės sąnaudos (nevertinant nuomininkų dalies) 2024 m. buvo **7684,9 tūkst. Eur** (2023 m. – 7516,2 tūkst. Eur) (žr. 76 pav.). Iš jų sąnaudos elektros energijai sudarė 36,4 proc., šildymui ir karštam vandeniui – 29,2 proc., šaltam vandeniui ir nuotekoms – 5,9 proc., kitoms išlaidoms (transporto išlaikymui, ryšių, valymo, apsaugos paslaugoms, dujoms, šiukšlių išvežimui) – 28,5 proc.



76 pav. Universiteto eksploatacinės sąnaudos (tūkst. Eur) 2019–2024 m.

* Išlaidos transporto išlaikymui, ryšių, valymo, apsaugos paslaugoms, dujoms, šukšlių išvežimui.

Universiteto darbuotojai

2024 m. universitete dirbo 5765 darbuotojai, kurie užėmė 4515 etatų (žr. 30 lentelę). Iš jų akademiniai darbuotojai užėmė 55,5 proc. etatų, neakademiniai – 45,5 proc. etatų. Palyginti su 2023 m., etatų skaičius didėjo 4,6 proc.,

darbuotojų skaičius didėjo 1,6 proc. Darbuotojų skaičiaus pokyčiams įtakos turėjo projektams vykdyti priimtų ir atleistų asmenų skaičiai, naujai kuriamo Medicinos fakulteto Medicinos mokslo centro steigimas ir susijusios veiklos.

30 lentelė. Darbuotojų skaičiaus ir užimamų etatų dinamika 2019–2024 m.

Metai	Visi VU darbuotojai		Akademiniai darbuotojai*			Neakademiniai darbuotojai**		
	Darbuotojų skaičius	Etatų skaičius	Darbuotojų skaičius***	Etatų skaičius****	Proc. nuo bendro etatų skaičiaus	Darbuotojų skaičius***	Etatų skaičius****	Proc. nuo bendro etatų skaičiaus
2018	4 799	3634,10	2 875	1877,64	52 %	1 924	1756,46	48 %
2019	4 823	3683,61	2 948	1954,38	53 %	1 875	1729,23	47 %
2020	4 973	3942,57	3 060	2129,12	54 %	1 913	1813,45	46 %
2021	5 417	4307,73	3 342	2372,34	55 %	2 075	1935,39	45 %
2022	5 654	4360,64	3 440	2379,53	55 %	2 214	1981,11	45 %
2023	5 523	4315,62	3 432	2324,11	54 %	2 091	1991,51	46 %
2024	5 765	4515,00	3 487	2462,44	55,5 %	2 278	2052,56	45,5 %

* Akademinis personalas – dėstytojai, mokslo darbuotojai, tyrėjai, mokslininkai stažuotojai.

** Neakademinis personalas – visame universitete neakademinės pareigas einantys darbuotojai (aukščiausio lygmens vadovai, administracija, mokslų ir studijų aptarnaujantis, ūkio personalas, kultūros darbuotojai).

*** Darbuotojų skaičius asmenimis yra nurodomas dirbančių pagal darbo sutartis.

**** Etatų skaičius nurodomas dirbančių pagal darbo sutartis ir pagal susitarimus dėl papildomo darbo funkcijos einančių pagrindines pareigas.

31 lentelė. Mokymų ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos (tūkst. Eur) darbuotojams.

Išlaidos:	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Komandiruotės	2 746,9	404,9	656,3	2 705,7	3390,1	3842,9
Mokymai ir kvalifikacijos kėlimas	449,3	191,6	527,5	654,1	593,0	591,6
Studijų įmokų sumažinimas darbuotojams	31,3	29,2	29,9	33,6	46,8	28,9
Iš viso	3 227,4	625,7	1 213,8	3 393,3	4 030,0	4 463,4

- Darbuotojų kvalifikacijai kelti, mokymams ir komandiruotėms universitetas investavo 4,46 mln. Eur – beveik 11 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 31 lentelė).
- Po COVID-19 pandemijos laikotarpio kasmet didėja komandiruotėms skirtos išlaidos. 2024 m. komandiruotėms išleista per 13 proc. daugiau nei 2023 m.

Universiteto projektinė veikla

Vilniaus universiteto projektinė veikla smarkiai prisideda siekiant 2019–2025 m. universiteto strategijos ilgalaikio tikslo „Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra“. 2024 m. universitetas įgyvendino **901 projektą** – 50 projektų

daugiau nei 2023 m. (žr. 32 lentelė). Tai mokslo ir studijų srities projektai, infrastruktūros projektai, informacinės sistemos kūrimo projektai, kultūros, kalbų populiarinimo ir kitos veiklos.

32 lentelė. Projektų skaičiaus ir jų vertės dinamika 2019–2024 m.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Projektų skaičius	856	773	875	871	851	901
Tarptautinių projektų dalis (proc.)	ND	ND	ND	ND	11 %	17 %
VU įgyvendinamų projektų vertė (mln. Eur)	183,91	224,38	245,37	233,94	282,97	159,90
Vertės dalis, atitekusi VU (proc.)	ND	90 %	90 %	92 %	93 %	93 %

- Bendra įgyvendinamų projektų vertė buvo beveik **159,90 mln. Eur** (2023 m. – 282,97 mln. Eur). Universitetui atiteko 93 proc. (263,65 mln. Eur) šios sumos (žr. 32 lentelė). Dėl 2024 m. pasibaigusių didelių infrastruktūros projektų 43 proc. sumažėjo universitete įgyvendinamų projektų vertė, palyginti su 2023 m., tačiau bendrą projektų skaičiaus augimą lėmė mokslo projektų skaičiaus augimas 2024 m. – 60 naujų projektų (žr. 33 lentelė).
- 2024 m. naudojant ES fondų investicijas įgyvendinama tik 11 projektų, kurių vertė 8 mln. Eur, tuo tarpu 2023 m. ES fondų buvo finansuota 150 projektų, kurių vertė siekė 150,3 mln. Eur (žr. 34 lentelė). Taip yra dėl to, kad naujas ES finansavimo laikotarpis prasidėjo vėliau.

33 lentelė. Universiteto vykdomų finansuojamų projektų skaičiai ir vertės pagal projektų tipą 2023–2024 m.

	Iš viso projektų		Administruojama vertė mln. Eur		VU tenkanti dalis proc.		Tarptautiniai projektai		Administruojama tarptautinių projektų vertė mln. Eur	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Tipas										
Infrastruktūros plėtros projektas	24	13	119,98	36,90	96 %	99 %	0	0	0	0
Mokslo srities projektas	730	790	122,78	101,54	92 %	94 %	102	103	23,25	23,17
Studijų srities projektas	63	67	35,67	12,75	87 %	92 %	53	40	5,66	4,58
Informacinės sistemos kūrimo projektas	1	2	0,16	4,18	100 %	48 %	1	1	0,16	0,16
Kiti projektai	33	29	4,39	4,55	90 %	86 %	6	9	0,38	0,95

34 lentelė. Universiteto vykdomų finansuojamų projektų skaičiai ir vertės pagal fondus 2023–2024 m.

	Iš viso projektų		Administruojama vertė mln. Eur		VU tenkanti dalis proc.	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Fondai						
ES investicijos	150	11	161,13	8,04	96 %	93 %
Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė	7	35	34,43	42,71	94 %	100 %
Nacionalinis biudžetas	529	697	57,76	79,94	97 %	98 %
Tarptautiniai fondai / programos	162	153	29,46	28,86	79 %	76 %
Kiti šaltiniai*	3	5	0,18	0,35	100 %	100 %

* Privačios lėšos, paramos ir kiti fondai

2024 m. didžiausios vertės projektus, tai yra **16 projektų, vykdė centrinė administracija**. Bendra administruojama projektų vertė – **apie 39,7 mln. Eur**. Palyginti su 2023 m. administruotų projektų verte, ji mažėjo 64 proc (35 lentelė). Daugiausia projektų – **208** (iš jų 22 tarptautinius), kaip atskiras padalinys, vykdė Gyvybės mokslų centras – tai

25 projektais daugiau nei 2023 m. Gyvybės mokslų centro bendra administruojamų projektų vertė – **39,7 mln. Eur**. Daugiau nei **26,8 mln. Eur** vertės 116 projektų vykdyta Fizikos fakultete, daugiau nei **26,3 mln. Eur** vertės 76 projektai – Medicinos fakultete, **13,7 mln. Eur** vertės 31 projektas – Matematikos ir informatikos fakultete.

35 lentelė. Universiteto padaliniuose vykdomų projektų skaičiai ir jų vertės (tūkst. Eur) 2024 m.

Padalinys	Projektų skaičius	Administruojamų projektų vertė	Padaliniui tenkanti vertė proc.	Iš jų tarptautiniai	Tenkanti vertė iš tarptautinių projektų
Gyvybės mokslų centras	208	26 761,3	96 %	22	5 001,7
Fizikos fakultetas	116	26 322,5	92 %	15	3 018,4
Medicinos fakultetas	76	6 297,5	96 %	11	2 420,0
Filosofijos fakultetas	107	13 694,4	95 %	24	2 988,9
Matematikos ir informatikos fakultetas	31	9 675,9	78 %	4	377,0
Istorijos fakultetas	28	6 839,9	100 %	5	2 618,1
Filologijos fakultetas	83	5 028,5	91 %	21	2 096,8
Chemijos ir geomokslų fakultetas	74	4 396,2	100 %	6	502,3
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	39	3 206,5	94 %	7	847,4
Šiaulių akademija	23	2 883,5	100 %	5	603,3
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	29	3 668,5	80 %	9	1 902,9
Komunikacijos fakultetas	14	1 119,5	100 %	2	374,2
Teisės fakultetas	21	1 536,2	88 %	9	1 142,6
Kauno fakultetas	18	2 688,8	40 %	5	2 205,5
Verslo mokykla	4	205,5	100 %	0	0
Centrinė administracija	16	39 747,3	98 %	5	2 502,7
Informacinių technologijų paslaugų centras	2	2 654,0	84 %	0	0
Metodinis STEAM ugdymo centras	2	2 352,5	100 %	0	0
Biblioteka	3	167,3	100 %	1	104,8
Turto valdymo ir paslaugų centras	1	458,0	100 %	0	0
Leidykla	1	22,5	100 %	0	0
Kultūros centras	3	68,0	100 %	1	50,0
Muziejus	2	108,7	100 %	1	104,5

Didžiausi universiteto projektai 2024 m.

Svarbiausi ir didžiausi 2024 m. įgyvendinti strateginiai Vilniaus universiteto projektai – tai atnaujintas **Šiaulių akademijos Pedagogų rengimo centras**, kurio infrastruktūros atnaujinimas lėmė geresnę studijų ir darbo kokybę, platesnes mokslinių tyrimų vykdymo galimybes,

ir rudenį duris atvėręs **Medicinos fakulteto Medicinos mokslo centras**, kuris tapo didžiausia investicija į medicinos mokslo infrastruktūrą nepriklausomoje Lietuvoje. Įgyvendinus minėtus infrastruktūros projektus, 2024 m. plotas, tenkantis vienam studentui, siekė 9,12 kv. m.

2024 m. sėkmingai baigtas įgyvendinti Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos Pedagogų rengimo centro atnaujinimo investicijų projektas „Vilniaus universiteto ugdymo mokslų ir socialinės gerovės studijų infrastruktūros modernizavimas“.

■ Projekto tikslas – atnaujinti Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos Pedagogų rengimo centrą, skirtą pedagogikos, specialiosios pedagogikos ir logopedijos specialistams rengti, šalies mokytojų kvalifikacijai tobulinti.

■ Darbai apėmė patalpų infrastruktūros atnaujinimą pagal dabartinius reikalavimus studijų ir mokslo veikloms vykdyti, kurios užtikrintų visapusišką specialistų rengimą.

■ Projekto įgyvendinimo metu sukurtos edukacinės erdvės ir laboratorijos, studentams reikalingos poilsio erdvės ir dėstytojams skirtos patalpos, įrengta 12 hibridinių auditorijų.



2024 m. spalio mėnesį Medicinos fakulteto Medicinos mokslo centro atidarymu užbaigtas reikšmingas projektas „**Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto Medicinos mokslo centro sukūrimas**“.

■ Šis projektas – dalis Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos iniciatyvos atnaujinti mokslo ir studijų infrastruktūrą visoje Lietuvoje, tam skirta daugiau kaip pusė milijardo eurų.

■ Pagrindinis projekto siekis – ekscelencijos ir fundamentinių mokslo atradimų pavertimas medicinoje praktiškai pritaikomais sprendimais.

■ 19 tūkst. kv. m Medicinos mokslo centrą sudaro 6 korpusai ir beveik 900 atskirų patalpų, kuriose sukurta aukščiausius standartus atitinkanti mokslinių tyrimų infrastruktūra.

■ Medicinos mokslo centre įsikūrusios unikalios laboratorijos ir tyrimų centrai. Čia naudojant įvairiausius įrankius – nuo žmogaus ląstelių auginimo, modernių molekulinų tyrimų iki skaitmeninių technologijų – plėtojama transliacinė, personalizuota ir skaitmeninė medicina.

■ Medicinos mokslo centre veikia vienintelis šalyje Lietuvos populiacijos ir retųjų ligų biobankas, kaupiantis populiacinę Lietuvos gyventojų biologinių mėginių kolekciją.



2024 m. pradėti du reikšmingi projektai – Chemijos ir geomokslų fakulteto pastato statybos ir Transliacinio genų technologijų centro sukūrimas – prisidės prie strateginio tikslo sutelkti akademinę veiklą Saulėtekio miestelyje, kad atnaujinama infrastruktūra užtikrintų įvairių mokslo krypčių plėtrą ir tarpdalykinio bendradarbiavimo sąlygas.

- 2024 m. pradėtos naujojo Chemijos ir geomokslų fakulteto pastato statybos, kurios yra ilgalaikės vizijos – kurti visavertį mokslo ir studijų miestelį Saulėtekyje – dalis.

- 2024 m. Vilniaus universitetui pasirašius 32,8 mln. Eur vertės mokslo paskirties pastato Saulėtekyje statybos sutartį, pradėtas pagrindinis projekto etapas – daugiau kaip 12 tūkst. kv. m pastato statybos.

- Naujajame pastate įsikurs Chemijos ir geomokslų fakultetas, čia planuojama perkelti visas šešias Chemijos

ir geomokslų fakulteto Chemijos instituto katedras, kuriose aktyviai plėtojami moksliniai tyrimai naujų funkcinių medžiagų, molekulinų ir supramolekulinų sistemų, jutiklių ir biojutiklių, kitose srityse, ir Gyvybės mokslų centro Transliacinis genų technologijų kompetencijų centras.

- Naujame mokslo paskirties pastate bus sukurta moderni, šiuolaikinius reikalavimus atitinkanti, chemijos, biochemijos, farmacinės, nanomedžiagų chemijos specialistams rengti būtina eksperimentinė bazė ir infrastruktūra.

- Nauja erdvė užtikrins sėkmingą ir sklandų tarptautinių mokslo ir technologijų projektų vykdymą, siekiant sėkmingai konkuruoti Europos ir pasauliniu mastu.



2024 m. pradėtas vykdyti trijų prioritetinių misijų temų projektas „**Misijomis grįstų mokslo ir inovacijų programų įgyvendinimas**“ pagal sumaniosios specializacijos prioritetus. **Vilniaus universiteto konsorciumas** kartu su partneriais (VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikomis, Valstybiniu mokslinių tyrimų institutu Fizinių ir technologijos mokslų centru, UAB „Femtika“, UAB „Droplet Genomics“, UAB „Caszyme“, UAB „Cureline Baltic“, UAB „Vugene“) **įgyvendina prioritetinės temos projektą „Inovacijos sveikatai“**. Projektu siekiama įkurti **Transliacinį genų technologijų centrą Saulėtekyje**, kuris:

- sujungs pažangiausios mokslinės įrangos klasterius ir tarpkryptinę ekspertinę mokslininkų patirtį genų redagavimo, genomikos, bioinformatikos, ląstelių technologijų ir kitose srityse;

- sudarys sąlygas susikurti tarptautinio lygio gyvybės mokslų ekosistemai, veiksmingai skatins mokslo ir verslo bendradarbiavimą kuriant inovatyvias paslaugas, produktus ir sprendimus sveikatos sektoriui, ypatingą dėmesį skiriant su amžiumi susijusioms ligoms ir vėžiniams susirgimams. Tikimasi, kad tai užtikrins efektyvų naujų biomedicinos programų vykdymą ir gydymo strategijų tobulinimą.

Universiteto veiklos tobulinimo iniciatyvos

Ateities poreikius užtikrinančios infrastruktūros kūrimas yra vienas iš ilgalaikių 2021–2025 m. universiteto strateginio plano tikslų, apimančių paramos veiklai efektyvumo didinimą, „žaliojo“ universiteto kūrimą, infrastruktūros plėtrą.

Paramos veiklai efektyvumas didinamas tobulinant administracinius procesus. Tai vyksta tiek konkrečiuose neakademiškuose padaliniuose ir skyriuose, vykdančiuose bendras universitetines funkcijas, tiek kompleksškai, vykdamas vidinį projektą FAST.

FAST (Funkcionali administravimo sistema tau) projektas

FAST – jau trečius metus vykdoma veikla, kurios tikslas – subūrus vadovų, procesų dalyvių komandas ir joms suteikus vadybinių įrankių, žinių bei įgūdžių patobulinti universiteto administracines veiklas, procesus bei procedūras ir taip prisidėti prie universiteto veiklos kokybės gerinimo.



Pagrindinės FAST veiklos kryptys:

■ **Administracinių procesų efektyvinimas.** Siekiama užtikrinti sklandesnį ir efektyvesnį administracinių procesų valdymą, efektyvų išteklių panaudojimą, aiškesnį ir kokybiškesnį rezultatą ir mažesnę administracinę naštą darbuotojams. 2024 m. buvo peržiūrėtas ir efektyvinamas strateginio valdymo procesas ir tęsiama ankstesniais laikotarpiais efektyvintų procesų stebėsena.

■ **Vizualaus valdymo, „baltos lentos“ įrankio diegimas.** Siekiama pagerinti organizacijos vidinę discipliną, stiprinti orientaciją į rezultatą, gerinti vidinę komunikaciją tarp skyrių, padalinių, vadovų ir darbuotojų. Per 2024 m. įdiegtos šešios „baltos lentos“, dar šeši padaliniai / skyriai išklausė mokymus ir jau ruošiasi diegimui, konsultuojami ir kiti skyriai. Veikla bus tęsiama ir 2025 m.

Be veiklų ir procesų efektyvinimo ir tobulinimo, vykdomo pagal FAST projektą, atlikta nemažai veiksmų siekiant užtikrinti administracinių procesų sklandumą ir naudojamų IT sistemų patogumą, saugumą ir atnaujinimų laiku.

Informacinių sistemų palaikymas ir atnaujinimas

Universitetas rūpinasi informacinių sistemų, skirtų įvairiems organizacijos vidiniams procesams palengvinti bei užtikrinti ir komunikacijai, priežiūra ir atnaujinimu. Svarbiausios naujovės 2024 m.:



VU INFORMACINĖ SISTEMA

Diegiama nauja Vilniaus universiteto studijų informacinė sistema (VUSIS), pakeisianti šiuo metu veikiančią.



VU pereina prie Multi-Factor Authentication

Nuosekliai dedamos pastangos gerinti informacinės saugos užtikrinimą. Etapais įdiegta kelių faktorių autentifikavimo sistema (MFA – Multi-Factor Authentication).



Universiteto bibliotekoje ir kitose Lietuvos švietimo institucijose įdiegta naujos kartos bibliotekos paslaugų platforma ALMA.



Pirkimų proceso tobulinimas

2024 m. daug dėmesio skirta pirkimų procesui atnaujinti, atlikti šie pakeitimai:

Atnaujinti vidiniai pirkimus reguliuojantys teisės aktai.

Sukurtas sisteminis užklausų registras, aktualios ataskaitos Power BI formatu, sutarčių registrai.

Sukurta Pirkimų Microsoft SharePoint svetainė, kurioje skelbiama susisteminta informacija.

Kuriamos dinaminės pirkimų sistemos, didinamas ilgalaikių ir bendro naudojimo sutarčių skaičius.

Plėtojama VIPIS sistema, rengiami mokymai.

Infrastruktūros gerinimas ir atnaujinimas

Universiteto bendruomenei skirtos infrastruktūros gerinimas yra užtikrinamas ne tik plėtojant naujus projektus, bet ir tvarkant, atnaujinant esamus išteklius:

Renovuota **150**
studentų bendrabučio
centro kambarių.

Atnaujintos **29** auditorijos
ir **31** darbo kabinetas.

Atlikti istorinio paveldo tvarkybos
darbai šiuose objektuose:
Aulos – Teatro salės stogas
(Šv. Jono g. 10) ir **TSPMI**
fasadas (Vokiečių g. 10).

VU priklausančiose
teritorijose atnaujinta **1000**
metrų pėsčiųjų takų.

Išplėstos automobilių
stovėjimo aikštelės
(Akademijos g. 4,
Saulėtekio al. 9,
Saulėtekio al. 49).

Atlikti Sveikatos ir sporto
centro sporto salės, esančios
Saulėtekio al. 26,
atnaujinimo darbai.

Grįžtamojo ryšio proceso tobulinimas

■ Siekiant optimizuoti grįžtamojo ryšio procesą, sukurta Sharepoint svetainė vykdomų apklausų rezultatams kaupti, parengtas ir Rektorius įsakymu patvirtintas apklausų įgyvendinimo 2025 m. planas, kuriamas darbuotojų apklausų modulis.

■ Paramos veiklai vertinimas atliekamas matuojant pasitenkinimo paslaugomis indeksą (Customer Satisfaction Score, CSAT) ir įdėtų pastangų indeksą (Customer Effort Score, CES). 2024 m. klausimynas adaptuotas viešųjų pirkimų proceso dalyviams. Pati apklausa bus pradėta

vykdyti 2025 m. Planuojama tokio pobūdžio vertinimą kasmet atlikti bent vienos veiklos dalyviams.

■ Paramos veiklai vertinimas pradėtas atlikti ir struktūruoto interviu forma. Metų pabaigoje tokia forma informaciją apie aptarnavimo kokybę ir poreikius, leisiančius planuoti finansinius ir laiko resursus kitiems metams, visuose padaliniuose rinko universiteto Informacinių technologijų paslaugų centras.

Žaliojo universiteto projektas

Atliepdamas aktualią ekologinę darbotvarkę, Vilniaus universitetas kuria žaliojo universiteto modelį, kai visi infrastruktūriniai projektai vertinami poveikio aplinkai požiūriu ir iš esmės mažinama eksploataavimo emisija:

■ 2024 m. pradėtos eksploatuoti saulės fotovoltinės elektrinės ir du nutolę saulės elektrinių parkai.

■ Įrengęs fotovoltines ir saulės energijos elektrines, universitetas ne tik tapo elektrą generuojančiu subjektu, žalesnis, taupesnis ir tvaresnis, bet ir sudarė sąlygas universiteto inžinerinio personalo kvalifikacijai kelti šioje srityje.

Santrumpų sąrašas

ARWU – Šanchajaus reitingas (angl. Academic Ranking of World Universities)

BIP – mišrios intensyvios programos (angl. blended intensive programmes)

CA – centrinė administracija

CHGF – Chemijos ir geomokslų fakultetas

ES – Europos Sąjunga

EERA – European Educational Research Association (Europos švietimo tyrimų asociacija)

EUA – European Association of Universities

EAIE – European Association for International Education

EMBL – Europos molekulinės biologijos laboratorija

EVAF – Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas

FAST – projektas „Funkcionali administravimo sistema tau“

FF – Fizikos fakultetas

FIF – Filologijos fakultetas

FsF – Filosofijos fakultetas

FTMC – Fizinių ir technologinių mokslų centras

GMC – Gyvybės mokslų centras

GTC – Gamtos tyrimų centras

HPC – High performance computing

HSM infrastruktūra – humanitarinių ir socialinių mokslų infrastruktūra

IF – Istorijos fakultetas

IMP IS – Individualių mokymosi paskyrų informacinė sistema

ITPC – Informacinių technologijų paslaugų centras

JAV – Jungtinės Amerikos Valstijos

KAP – Kamieniniai akademiniai padaliniai

KC – Kultūros centras

KF – Komunikacijos fakultetas

KNF – Kauno fakultetas

KNP – Kamieniniai neakademiniai padaliniai

LMT – Lietuvos mokslo taryba

LMTA – Lietuvos muzikos ir teatro akademija

MF – Medicinos fakultetas

MIF – Matematikos ir informatikos fakultetas

MSCA IF – Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowship

MTEP – moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra

MVG – mokymasis visą gyvenimą

NASA – National Aeronautics and Space Administration (Nacionalinė aeronautikos ir kosmoso administracija)

STEAM – science, technology, engineering, arts, maths (apima gamtos mokslus, technologijas, inžineriją, menų ir matematiką)

ŠA – Šiaulių akademija

TF – Teisės fakultetas

TSPMI – Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas

VU – Vilniaus universitetas

VUUVU – Vilniaus universiteto Vaikų universitetas

Priedai

1 priedas. **Kamieninių akademinių padalinių kortelės**
(Pridedama atskirais dokumentais)

2 priedas. **Kamieninių neakademinių padalinių kortelės**
(Pridedama atskirais dokumentais)

3 priedas. **Vilniaus universiteto bendruomenės**
apdovanojimai ir pasiekimai
(Pridedama atskiru dokumentu)

4 priedas. **Studentų organizacijos Vilniaus universitete**
(Pridedama atskiru dokumentu)



**Vilniaus
universitetas**