

VADYBOS KRYPTIES STUDIJŲ TOBULINIMO PLANAS

(SP „Vadyba“ (6121LX017), „Verslo informacinės sistemos“ (6121LX013), „Globalus verslas ir ekonomika“ (6211LX088), „Kokybės vadyba“ (6211LX018), „Strateginis informacinių sistemų valdymas“ (6211LX017), „Meno vadyba“ (6211LX020), „Tarptautinio verslo vadyba“ (6211LX019), „Vadyba“ (6211LX077), „Tarptautinė projektų vadyba“ (6211LX028))

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo*	Įvykdymo terminas	Rezultatas
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys Vertinimo balas: 4	1.1. Praktinė patirtis: - Daugiau praktinės patirties, stažuotčių ir bendradarbiavimų su pramonės atstovais. - Sukurti patyriminio mokymosi programas, imituojančias realius verslo scenarijus.	1.1.1 Į studijų dalykų paskaitas ar praktinius seminarus kviešti verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų atstovus.	Visų programų SPK, už strategines partnerystes atsakingi KAP darbuotojai, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	Vilniaus universiteto Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas (VU EVAF): - VU EVAF kas semestrą parengia verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų siūlomų paskaitų temų sąrašą, pagal kurį studijų dalykų dėstytojai į paskaitas kviečiasi verslo atstovus, galinčius pristatyti konkrečią temą. 2024 metais iš fakulteto socialinių partnerių buvo sulaukta 399 kviestinių paskaitų temų, 2025 metais – 282. Vadybos krypties studijų programose nagrinėjamu laikotarpiu įvyko daugiau nei 50 paskaitų, kurias vedė verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų atstovai iš: SEB, EY, Lietuvos bankas, JUDU, LiMA, Kiwa Inspecta Lietuva, Vinted, Audifina, Kilo Health, Aplinkos ministerija, Krašto apsaugos ministerija, Telia, Gjensidige, LR Seimas, NordPass, InClean, Ecoservice, WIX, Metida ir kt. Organizacijų atstovai ne tik skaitė paskaitas, bet ir dalinosi patirtimi, pristatinėjo savo verslo iššūkius ir galimybes VU EVAF bakalauro ir magistro pakopų studentams. - Ataskaitinio laikotarpio metu buvo atnaujintas <i>Verslo informacinių sistemų (VIS SP)</i> bei <i>Strateginio informacinių sistemų valdymo (SISV SP)</i> programų dalykų turinys. Šiuose dalykuose taikomos praktinių problemų sprendimas su verslo ir viešojo sektoriaus institucijomis: „Skaitmenizacija ir dirbtinis intelektas“ (VIS SP), „Informacinių sistemų analizė ir projektavimas“ (VIS SP), „Verslo valdymo sistemos“ (VIS SP), „Organizacijų architektūra“ (SISV SP). 2024 m. rudens sem. VIS SP kursinių darbų rengimo procese dalyvavo Nacionalinės švietimo agentūros, Statybos sektoriaus vystymo agentūros, Nacionalinės filharmonijos ir Aplinkos ministerijos atstovai. 2025 m. <i>Globalaus verslo ir ekonomikos</i> studijų programos (GBE SP) „Tarptautinių žmogiškųjų išteklių vadybos“ studijų dalyko praktiniai užsiėmimai vyko bendradarbiaujant su įmone Vinted, o jų metu studentai rengė projektinius pasiūlymus, kaip efektyviau spręsti įmonėje kylančius žmogiškųjų išteklių valdymo iššūkius. <i>Kokybės vadybos</i> programoje (KV SP) studentai nagrinėja realius organizacijų atvejus, vertindami organizacijas pagal verslo tobulumo kriterijus ir atlikdami konkrečių įmonių auditus. Vilniaus universiteto Kauno fakultetas (VU KnF): <i>Meno vadybos</i> studijų programos (MV SP) ir <i>Tarptautinio verslo vadybos</i> (TVV SP): organizuotos socialinių partnerių (verslo ir viešojo sektoriaus įmonių) paskaitos, seminarai (pavyzdžiui, Kūrybiškos Europos biuro Lietuvoje vadovės ir KULTŪRA paprogramės koordinatorės Kamilės Čelutkaitės paskaita „Kūrybiškos Europos finansavimo galimybės“; švietimo vadybos ir karjeros konsultanto Vivek Nagpaul paskaita „Karjeros planavimas, vertinimas, kursų pasirinkimas, stažuotės, darbo vietos, verslo pradžia Vakarų Europoje ir

					Indijoje“; „MV Group“ eksporto Azijos šalims vadovė Ernesta Varnelienė skaitė paskaitą „Ka turėtumėte žinoti prieš eksportuodami į Aziją?“). Vilniaus universiteto Šiaulių akademija (VU ŠA): Vadybos magistro SP studentams paskaitas vedė: Jana Adomavičienė UAB „Bunasta“ Personalo ir strategijos partnerė, klientų patirties departamento direktorė (2 paskaitos); Jurgis Adomavičius. UAB „Bunasta“ direktorius, akcininkas, strategijos įgyvendinimo partneris, Transporto inovacijų asociacijos steigėjas, valdybos pirmininkas (2 paskaitos); Tautvydas Bagdonavičius UAB "Tradeconsultant" vadovas (viena paskaita); Ina Žutautienė Ateities įžvalgų ir besivystančių technologijų skyriaus vadovė, JK Teisingumo ministerijoje (viena paskaita). Vilniaus universiteto Verslo mokykla (VU VM): Į VU VM <i>Tarptautinės projektų vadybos</i> programos (TPV SP) paskaitas nuolat kviečiami svečiai - praktikai, pristatantys aktualias projektų srities temas, pavyzdžiui, modulio „Lyderystė ir komandinis darbas“ paskaitose ir seminaruose (2026 02 07) lankėsi ir savo patirtimi dalijosi SEB banko atstovė Dana Ivanauskaitė (Head of Baltic Portfolio Governance Office), tema: Portfolio/ Program/ Project management and associated leadership.
		1.1.2 Organizuoti paskaitas verslo ir viešojo sektoriaus organizacijose, kur pristatomas su dėstomu dalyku susijęs realus atvejis, vyksta susitikimai su vadovais bei sričių specialistais.	Visų programų SPK, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Socialiniai partneriai kviečiasi studentus atvykti ir pas juos į organizacijas. Vadybos bakalauro SP studentai 2024-2025 m. vyko į UAB Gjensidige Lietuva ir Valstybinę duomenų agentūrą. VU KnF: MV SP vyksta išvažiuojamosios paskaitos į viešojo sektoriaus organizacijas ir ten vykstančius renginius (pavyzdžiui, J. Stasio Eidrigevičiaus menų centras „Stasys Museum“; Panevėžio miesto dailės galerija; Menininko Julijono Urbono studiją; 15-ąją Kauno Bienalę „Gyvenimas po gyvenimo“). VU VM: - VU VM TPV studijų programos komiteto (SPK) sprendimu buvo integruotas pasirenkamasis dalykas „Advanced Creative Thinking and Communication“. Studentai, pasirinkę šį modulį, vyksta į Kaospilot verslo mokyklą Aarhus, Danijoje, sprendžia realius verslo iššūkius. - Siekiant įgyvendinti išorinio vertinimo rekomendacijas dėl praktinės patirties stiprinimo ir glaudesnio bendradarbiavimo su pramonės atstovais, VU VM TPV SP studentams buvo organizuotas pažintinis vizitas į tarptautinę verslo įmonę „CITCO“. Vizito metu studentai susipažino su įmonės veiklos specifika, tarptautinės organizacijos darbo aplinka, karjeros galimybėmis bei apmokamų praktikų pasiūlymais. Tokios iniciatyvos sudaro sąlygas geriau suprasti realius verslo procesus, plėtoti profesinius ryšius bei susipažinti su praktinio darbo ir stažuotčių galimybėmis dar studijų metu. Vizitas taip pat prisideda prie patyriminio mokymosi stiprinimo, suteikiant studentams galimybę susipažinti su realiais organizacijų veiklos scenarijais ir tarptautinės darbo rinkos poreikiais.

		1.2 Naujos technologijos: • Įvesti specializuotus dirbtinio intelekto, blokų grandinės (<i>blockchain</i>) ir duomenų analizės studijų dalykus. • Skatinti partnerystę su technologijų įmonėmis ir įtraukti naujausias tendencijas.	1.2.1 Reguliariai peržiūrėti ir atnaujinti krypties programų tinklėlius, įtraukiant naujausias srities tendencijas į konkrečių dalykų turinį, į praktinių užsiėmimų turinį daugiau integruoti technologiniais sprendimais paremtas užduotis (pvz., dirbtinį intelektą), numatant etikos ir verslo rizikos aspektus dėl intelektinės nuosavybės ir pan.	Visų 9 programų SPK, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: VU EVAF SP tinklėliai ir turinys reguliariai peržiūrimi ir atnaujinami. Vadybos bakalauro SP nagrinėjamu laikotarpiu buvo įtrauktas naujas studijų dalykas „Skaitmenizacija ir dirbtinis intelektas“. GBE SP įtrauktas naujas dalykas „Išmaniosios technologijos ir skaitmenizacija“, daugiausia dėmesio skiriant praktiniam DI taikymui versle. VIS ir SISV SP taip pat buvo įtraukti arba atnaujinti dalykai: „Skaitmenizacija ir dirbtinis intelektas“ (VIS SP), „Skaitmeninių produktų valdymas“ (VIS SP), „Įvadas į duomenų analitiką“, „Verslo analitika ir sprendimai“ (VIS SP), „Generatyvinio ir agentinio dirbtinio intelekto taikymas“ (SISV SP). KV SP taip pat skirtinguose dalykuose integruota kokybės ir verslo technologinės aplinkos informacija ir sprendimai, pavyzdžiui, „Kokybės vadybos sistemų projektavimas“, „Verslo procesų valdymas“ ir kt. VU KnF: • MV SP buvo pradėtas realizuoti naujas dalykas „Meno organizacijų duomenų analitika“, kuriame įtrauktos technologiniais sprendimais pagrįstos užduotys. • TVV SP buvo atnaujinus dalyką „Mokslinių tyrimų metodologija“, įtrauktos paskaitos ir praktiniai užsiėmimai, susiję su SPSS naudojimu ir pritaikymu atliekant mokslinius tyrimus. • Atnaujintas dalyko „Tarptautiniai mainai ir darnus vystymasis“ praktinių užduočių turinys, įtraukiant aktualių tarptautinės ekonomikos įvykių (pavyzdžiui, JAV muitų politikos, energijos išteklių kainų svyravimų, geopolitinių konfliktų poveikio prekybai) analizę, pasitelkiant statistinių duomenų analizės ir DI įrankius. • Dalyko „Tarptautinis verslas ir firmų internacionalizavimas“ tema „Šalys ir globali ekonomika“ papildyta nauju nagrinėjamu atveju – JAV tarptautinės prekybos ir mokesčių politikos pokyčių poveikio tarptautiniam verslui analize. • Dalykas „Inovacijų vadyba“ apima naujausias inovacijų vadybos, skaitmeninių technologijų tendencijas. Paskaitų metu integruojamos praktinės užduotys, atvejų analizės atspindinčios naujausias inovacijas. VU ŠA: Kasmet dėstytojai peržiūri dėstomo dalyko turinį. Dalis užduočių yra parengta, įtraukiant DI įrankius. VU VM: Atnaujinus VU VM TPV SP dalykų aprašus įtrauktos skaitmenizacijos tematikos šiuose dalykuose: „Skaitmenizacija ir IT sprendimai projektų valdyme“, „Projektų finansų, pirkimų ir kontraktų valdymas“.
			1.2.2 Inicijuoti, plėtoti partnerystę su technologijų įmonėmis (partnerystės sutartys; kvietinės paskaitos; tematinės	Visų 9 programų SPK, už strategines partnerystes atsakingi KAP darbuotojai, krypties	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Nagrinėjamu laikotarpiu VU EVAF pasirašė bendradarbiavimo sutartis su ESO, AB, Cognizant, Lietuvos bankas, SEB bankas, Užimtumo tarnyba ir kt.). Verslo ir viešojo sektoriaus organizacijos fakulteto dėstytojams pasiūlė 680+ kvietinių paskaitų temų. VU VM: VU VM TPV SP dėstytojai kėlė kvalifikaciją „Dirbtinio intelekto dvynio“ mokymuose.

			praktinės užduotys; studentų vizitai įmonėse ir pan.).	programų dėstytojai		
		1.3 Dėstytojų įvairovė: • Įgyvendinti įvairovės iniciatyvas, siekiant pritraukti įvairių dėstytojų. • Kviesti kviestinius dėstytojus iš tarptautinių institucijų, kad jie pateiktų skirtingus požiūrius.	1.3.1 Reguliariai kviesti dėstytojus iš užsienio institucijų skaityti kviestines paskaitas krypties programų dalykuose (naudotis atvykstančių dėstytojų vizitų kofinansavimo galimybėmis: studijų tarptautinimo iniciatyvų projektai, Erasmus+ ir ARQUS programų teikiamos akademinės galimybės).	Visų 9 programų SPK, KAP studijų skyriai, KAP darbuotojai, atsakingi už akademinio personalo planavimą, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: • VU EVAF plėtoja tarptautinius ryšius su daugiau nei 100 užsienio aukštųjų mokyklų, kas leidžia užtikrinti abipusį dėstytojų mobilumą. • GBE SP studijų dalykus dėstė (-o) dėstytojai iš JK, Belgijos, JAV, Japonijos, Kipro, Suomijos, Indijos; Vadybos bakalauro SP dėstė (-o) dėstytojai iš Italijos, Meksikos, Kinijos, Ukrainos, Japonijos; S/ISV SP dėstė (-o) dėstytojai iš JK ir Kipro. • 2024 m. per Erasmus+ programą atvyko ir vadybos studijų krypties SP dėstė dėstytojai iš ARQUS tinklo partnerinių universitetų Maynooth University (Airija) ir University of Minho (Portugalija). • Siekiant pastiprinti tarptautinį bendradarbiavimą, 2026 m. pavasario sem. VU EVAF organizavo tarptautinę dėstytojų savaitę. Paskaitas ir seminarus studentams vedė 7 šalių dėstytojai iš KU Leuven (Belgija), Institute of Porto ir University of Minho (Portugalija), Riga Technical University (Latvija), Sumy State University (Ukraina), University of New York in Prague (Čekija), University of Economics in Bratislava (Slovakija), Wrocław University of Economics and Business (Lenkija). VU KnF: TVV SP paskaitą “Positive Attitude and Self-Talk” skaitė Southwestern Advantage District pardavimų vadovas Mr. Veiko Tell. VU ŠA: • Vadybos magistro SP paskaitas skaitė šie užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojai: prof. Dr. Daniel Meyer (University of Johannesburg, South Africa), Nora Leach (research fellow of UK ESRC, Nottingham University, United Kingdom), prof. dr. Luca Brusatti (Udine University, Italy), dr. Audronė Urmanavičienė (Tallinn University), assoc. prof. Dr Natanya Meyer (University of Johannesburg, South Africa), prof. Inga Minelgaitė (Islandijos universitetas). • Dėstytojų vizitai „Erasmus“ programa: 5 vizitai (University of Pardubice, Čekija; Maria Curie-Skłodowska University, Lenkija). • Mokymosi vizitai „Erasmus“ programa: 4 vizitai (University College Copenhagen, Danija; Sofia University „St.Kliment Ohridski“, Bulgarija; Pedagogische Hochschule Freiburg, Vokietija). VU VM: VU VM TPV SP pritraukti du tarptautiniai dėstytojai šių dalykų dėstytojai: „Organizacinis projektų valdymas“ (Darren Dalcher, JK) ir „Projektų finansų, pirkimų ir kontraktų valdymas“ (Janis Paksis, LV).
			1.3.2 Analizuoti dalykinių požiūrių giminiškas studijų programas	Visų 9 programų SPK	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: 2024 m. buvo užbaigta derinti ir pasirašyta Vadybos bakalauro SP dvigubo diplomo sutartis su Granados universitetu (ARQUS tinklo partneris).

			užsienio universitetuose bei užmegzti kontaktus su jų vykdytojais			VU KnF: TVV SP buvo susipažinta su Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines (Prancūzija) <i>Tarptautinio verslo</i> programa, jos turiniu, vykdymo aspektais, įvertintos virtualaus mobilumo galimybės. VU VM: VU VM TPV SP užmegzti ir palaikomi ryšiai su VU VM strateginiu partneriu Lankasterio universiteto Vadybos mokyklos (JK) projektų vadybos programų administratoriais ir dėstytojais. TPV SPK kaip vienas iš jo narių veikia ir balsavimo teisę visais su programos vykdymu ir tobulinimu susijusiais klausimais turi profesorius Darren Dalcher iš Lankasterio universiteto.
		1.4 Dėmesys tvarumui: - Integruoti tvarumo principus ir specialius kursus apie tvaraus verslo praktiką. - Bendradarbiauti su į tvarumą orientuotomis organizacijomis ir vykdyti praktinius projektus.	1.4.1 Atnaujinti krypties programų tinklėlius, įtraukiant tvarumo ir dirbtinio intelekto kompetencijų blokus, atsižvelgiant į dėstomų dalykų specifiką.	Visų 9 programų SPK, krypties programų dėstytojai	Iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: VU EVAF SP tinklėliai ir turinys reguliariai peržiūrimi ir atnaujinami. Vadybos bakalauro SP nagrinėjamu laikotarpiu buvo įtrauktas naujas studijų dalykas „Skaitmenizacija ir dirbtinis intelektas“. GBE SP įtrauktas naujas dalykas „Išmaniosios technologijos ir skaitmenizacija“, daugiausia dėmesio skiriant praktiniam DI taikymui versle. GBE SP skirtinguose studijų dalykuose buvo integruoti tvarumo principai ir žinios apie tvaraus verslo praktiką, pavyzdžiui, „Tarptautinė prekyba ir tiesioginės užsienio investicijos“, „Lyginamoji ekonomika“, „Visuotinės kokybės vadyba ir verslo tobulumas“ ir kt. VIS ir SISV SP taip pat atitinkamai buvo įtraukti arba atnaujinti dalykai: Skaitmenizacija ir dirbtinis intelektas (VIS SP), Skaitmeninių produktų valdymas (VIS SP), Įvadas į duomenų analitiką, Verslo analitika ir sprendimai (VIS SP), Generatyvinio ir agentinio dirbtinio intelekto taikymas (SISV SP). KV SP tvarumo aspektai nagrinėjami keliuose studijų dalykuose, tokiuose kaip „Visuotinė kokybės vadyba ir verslo tobulumas“, „Kokybės vadybos sistemų projektavimas“ bei „Kokybės diagnostika ir auditas“, akcentuojant sisteminį požiūrį į tvarumą. VU KnF: MV SP tvarumo tema įtraukta į dalyką „Kūrybos industrijos“. TVV SP DI naudojimo ŽIV veiklose tema įtraukta į dalyką „Tarptautinis žmoniškųjų išteklių valdymas“. DI tarptautinio reglamentavimo ir tvarumo skirtumų aspektai įtraukti į dalyko „Tarptautinis verslas ir firmų internacionalizavimas“ paskaitų temas apie šalis ir globalią ekonomiką bei užsienio rinkos pasirinkimą. Dalyke „Inovacijų vadyba“ plėtojamos inovacijų kūrimo ir projektų rengimo kompetencijos, integruojant simuliacinį inovacijų projekto parengimą Europos inovacijų tarybos (EIC) Pathfinder priemonei. Studentai, rengdami paraišką, orientuojasi į ankstyvuosius inovacijų kūrimo etapus, o jų idėjos nukreiptos į aukštos rizikos ir didelio poveikio (angl. <i>high risk–high gain</i>) sprendimus, vertinant jų naujumą, potencialą ir įgyvendinimo galimybes VU VM: VU VM TPV SP dirbtinio intelekto tematika integruota į studijų programos modulį „Projektų ir projektinių organizacijų operatyvusis valdymas“, kur pristatoma <i>PMI Infinity</i> ir kitos dirbtinio intelekto programos, taikytinos projektų vadyboje. Tvarumas, kaip horizontali kompetencija, integruojama programos moduliuose. Nuo 2026 m. į TPV SP integruojamas dalykas

					„Vadybiniai sprendimai“, atitinkantys <i>Association of MBA, Master of Business Management</i> reikalavimus, kuriame yra tvarumo tema ir aktualūs siekiniai.
		1.4.2 Reguliariai kvieisti į tvarumą orientuotų verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų atstovus pasidalinti savo patirtimi.	Visų 9 programų SPK, už strategines partnerystes atsakingi KAP darbuotojai, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: VU EVAF kas semestrą parengiamas verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų siūlomų paskaitų temų sąrašas, pagal kurį studijų dalykų dėstytojai į paskaitas kviečiasi verslo atstovus, galinčius pristatyti konkrečią temą. 2024-2025 m. tvarumo tema paskaitas skaitė Telia, VŠĮ Inovacijų biuro, Avia Solutions Group, Krašto apsaugos ministerijos, The Ella Fund, Audifina ir kt. organizacijų atstovai. VU VM: VU VM yra <i>PRME (Principles for Responsible Management Education)</i> asociacijos narė. Siekiant atitikti PRME standartus, VU VM integravo tvarumo ir atsakingos vadybos principus savo visose veiklose: organizacijos vystymo, akademinės kokybės, išpildant teigiamo poveikio tikslus. TPV SP studentai dalyvauja <i>BIP (Blended Intensive Program)</i>, IPMA čempionatuose, kuriuose sprendė su tvarumu susijusius verslo iššūkius, pateiktus organizacijų.
	1.5 Minkštųjų įgūdžių ugdymas:	1.5.1 Krypties programų dalykuose į vertinimo strategijas pagal galimybes įtraukti individualaus ir komandini o darbo vertinimo kriterijus.	Visų 9 programų SPK, krypties programų dėstytojai	Iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Visose vadybos studijų krypties SP studentai atliekam individualius ir komandinius darbus, todėl programų dėstytojai dalykų aprašuose įtraukia ir tokių darbų vertinimo kriterijus. Vadybos bakalauro SP individualaus ir komandinio darbo vertinimo kriterijai įtraukti į dalykus „Vadyba“, „Rinkodara“, „Skaitmenizacija ir dirbtinis intelektas“, „Verslo derybos ir psichologija“, „Tarpkultūrinės vadybos pagrindai“, „Lyderystės teorija ir praktika“ ir kt. GBE SP programoje į „Tarptautinių žmogiškųjų išteklių vadyba“ ir „Lyderystė“ dalykus įtrauktos mentorystės temos. Į „Tarpkultūrinės vadybos“ dalyką įtraukta daugiau praktinių užduočių. Abu dalykai papildyti seminarais emociniam intelektui ir gebėjimui prisitaikyti ugdyti. Į vertinimo strategijas pagal galimybes įtraukti individualaus ir komandinio darbo vertinimo kriterijai. VU KnF: MV SP ir TVV SP visuose dalykuose įtraukti individualaus ir / komandinio vertinimo kriterijai. VU ŠA: Visuose Vadybos magistro SP dalykuose yra įtraukti individualaus ir komandinio vertinimo kriterijai. VU VM: VU VM TPV SP 2025 m. buvo akredituota <i>Association of AMBA Master of Business Management</i> akreditacijos. Vienas iš jos reikalavimų, kurį turi atitikti programa, yra individualus studentų vertinimas. Itin svarbu pažymėti, kad komandinis vertinimas yra ryškiausiai vertinamas per galimybę rengti Konsultacinį projektą komandoje. VU VM dėstytojai taip pat kėlė kvalifikaciją tarptautiniuose emocinio intelekto mokymuose ir integruoja įgytas žinias bei gebėjimus savo modulių turinyje

		1.5.2 Skatinti studentus dalyvauti įvairiuose seminaruose, mokymuose, susijusiuose su „minkštųjų“ įgūdžių ugdymu, įtraukiant tokios patirties įskaitymą kaip paskirų dalykų vertinamąsias dalyko dalis.	Visų 9 programų SPK	Iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Vadybos krypties studijų programose „minkštosios“ kompetencijos ugdomos daugelyje privalomųjų, pasirenkamųjų ir individualiųjų studijų dalykų, pavyzdžiui, Vadybos ir VIS bakalauro SP vykdomi studijų dalykai „Verslumas“, „Organizacijų socialinė atsakomybė ir etika“, „Verslo derybos ir psichologija“, „Organizacinė elgsena“, „Lyderystės teorija ir praktika“ ir kt. KV, GBE ir SISV magistro SP dėstomi dalykai „Lyderystė“ ir „Organizacinė psichologija“, „Tarpkultūrinė vadyba“, „Žinių ir inovacijų vadyba“ ir kt. Tačiau, studentams įgijus „minkštųjų“ kompetencijų ne universitete vykdomuose įvairiuose mokymuose ar seminaruose, gali būti taikoma Vilniaus universiteto studentų neformaliuoju ir savišvietos būdu įgytų kompetencijų pripažinimo bei studijų dalykų (modulių) įskaitymo tvarka. VU KnF: - MV SP dalyke „Strateginė menų organizacijų vadyba“ įtrauktos „Į ateitį orientuotos dirbtuvės“ kaip praktinių užduočių metodologija, nukreipta į empatijos, antisipatyvinio gebėjimo stiprinimą, alternatyvių scenarijų kūrimą (per alternatyvių strategijų svarstymą) kaip mąstymo būdo ugdymą, taip pat tai ir užsiėmimų veikla, kuri prisideda prie atsparumo gebėjimo ugdymo. - TVV SP dalyke „Tarptautinis žmogiškųjų išteklių valdymas“ studentai (užsieniečiai) atlieka komunikacijos užduotį su kitos lietuviakalbės magistro studijų programos „Marketingas ir pardavimų vadyba“ studentais, siekiant realiai patirti kultūrinius skirtumus, mokytis juos suprasti, valdyti bendravimo eigą ir komandiškai atlikti užduotį. VU ŠA: Vadybos magistro SP studentai informuojami žodžiu per paskaitas ir el. laiškais apie seminarus ir mokymus. VU VM: VU VM TPV SP minkštieji įgūdžiai (pavyzdžiui, komandinis darbas, lyderystė) ugdomi formaliai privalomuose dalykuose ir pasirenkamuosiuose studijų dalykuose (pavyzdžiui, kūrybiškumas, komunikacija). Šie įgūdžiai taip pat ugdomi studentams sudarant sąlygas dalyvauti IPMA čempionatuose, BIP mainų programose.
		1.5.3 Bakalauro pakopos studentus skatinti rinktis „minkštuosius“ įgūdžius ugdančius VU individualiųjų studijų dalykus.	Vadybos ir Verslo informacinių sistemų SPK	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Bakalauro pakopos studentai gali pasirinkti „minkštuosius“ įgūdžius ugdančius VU individualiųjų studijų dalykus iš labai ilgo sąrašo (daugiau nei 1500 dalykų siūloma VU individualiosiose studijose). Be to studentai skatinami dalyvauti VU TechHub pre-akseleratoriuje. 2025 m. buvo suformuotos 23 studentų komandos, kurių nariais buvo ir vadybos studijų krypties studentai. 2026 m. buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su LiMA (Lietuvos marketingo asociacija), kurios pagrindu studentai galės dalyvauti asociacijos mokymuose.
	1.6 Lanksčios studijų galimybės ir tarptautiškumas:	1.6.1 Krypties magistro programose dirbantiems studentams tęsti	Magistro programų „Globalus verslas ir ekonomika“,	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Vadybos krypties magistro studijose naudojamos priemonės nuotolinėms ar hibridinėms studijoms, jei tam iškyla poreikis. Fakulteto dėstytojai naudojami e-mokymų sistema VU VMA (Moodle), kurioje talpinama studijų dalykų medžiaga, savarankiško darbo užduotys, testai, tarpinio vertinimo rezultatai ir pan. Nuotoliniams studijų užsiėmimams naudojama

		- mišraus mokymosi galimybes dirbantiems studentams. - Stiprinti partnerystę su tarptautiniais universitetais plėtojant studijų užsienyje galimybes. - Stiprinti partnerystę su tarptautinėmis institucijomis ir plėsti mainų programas. - Investuoti į technologijų infrastruktūrą ir plėtoti mokymosi galimybes.	galimybę studijuoti nuotoliu arba hibridiniu būdu, pagal poreikį sudarant galimybes studentams atsiskaitymuose dalyvauti gyvai, universitete. Pagal galimybes apsvaistyti ir keletą kursų MOOC pagrindu.	„Kokybės vadyba“, „Strateginis informacinių sistemų valdymas“, „Meno vadyba“, „Tarptautinio verslo vadyba“, „Vadyba“, „Tarptautinė projektų vadyba“ SPK, programų dalykų dėstytojai		Microsoft Teams programa, kurioje studentai ir dėstytojai taip pat gali bendrauti tarpusavyje, organizuoti grupinį nuotolinį darbą, keistis dokumentais. - Vadybos krypties programose, esant poreikiui, pavyzdžiui, studentui dalyvaujant tarptautinio mobilumo veiklose, sudaroma galimybė tarpinių projektų ar kursinių darbų gynimuose dalyvauti nuotoliniu būdu. Nuotoliniu būdu taip pat gali būti organizuojami baigiamųjų darbų gynimai. VU KnF: - MV SP antro kurso studentams sudarytos galimybės studijuoti nuotoliu 3-ajame semestru, kai rengiamas magistro darbas ir vyksta magistro rengimo seminarai; 1–2 sem., esant poreikiui, užtikrinamas hibridinis prijungimas. - TVV SP studentams sudarytos galimybės studijuoti hibridiniu būdu visus 4 semestrus (yra būtinos sąlygos – visi tarpiniai atsiskaitymai, egzaminas vyksta gyvai). VU ŠA: Vadybos magistro SP dalinai vykdoma nuotoliniu būdu. VU VM: VU VM TPV SP sudarytos sąlygos tam tikrus modulius dėstyti nuotoliniu būdu: taikoma tais atvejais, kai užsienio dėstytojas neturi galimybės atvykti gyvai; taip pat taikoma tais atvejais, kai taip planuoja vizituojantis programos dėstytojas iš kito universiteto, užtikrindamas nuotolinio mokymosi kokybę. TPV SP modulyje „Advanced Creative Thinking and Communication“ dalis turinio studijuojama nuotoliu. Trečiame TPV SP semestru studentai baigiamąjį darbą gali rašyti iš nuotoliniu būdu, su vadovu konsultuojantis Teams platformoje. Užsienio studentams taip pat sudaromos sąlygos ginti baigiamuosius darbus nuotoliniu būdu.
			1.6.2 Tobulinti studijų realizavimo procesą, užtikrinant hibridinio mokymosi kokybę (pritaikant auditorijas ir pan.).	KAP atsakingi administracijos darbuotojai, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Daugumoje fakulteto auditorijų įdiegtos vaizdo konferencijų technologijos, sudarančios galimybes patogiai organizuoti, valdyti ir įrašyti daugiašales konferencijas, pasitarimus, nuotolinius seminarus bei kitus renginius. Kompiuterinė įranga yra reguliariai atnaujinama, todėl jos techniniai ir eksploataciniai parametrai nuolat atitinka aukštus kokybės standartus. VU KnF: KnF sudarytos hibridinio mokymosi galimybės, auditorijos įrengtos taip, kad galima vesti paskaitas hibridiniu būdu. KnF einamuoju etapu atnaujinta įranga bent 2 kompiuterinėse ir 6 kitose auditorijose; 1 aud., 2 aud., 4 aud., Vegos aud., 5 aud., 7 aud., AVL2 komp. kl., 3 komp. kl. pakabintos išmanios lentos, garso sistema ir web kameros. Šiuo metu įrenginėjama nauja kompiuterių klasė (joje užsiėmimai numatomi nuo 2026–2027 m.m. rudens sem.). VU ŠA: Vadybos magistro SP dalinai vykdoma nuotoliniu būdu. VU VM: VU VM auditorijos, kuriose vykdoma TPV SP, yra pritaikytos nuotoliniam, mišriam, hibridiniam mokymuisi. Taip pat VM veikia „media room“ erdvė, kuriuo skatinami naudoti tiek programos

					dėstytojai, tiek studentai, tiek dėstytojai. Šiuo metu VU VM perima patirtį iš savo partnerių - Porto Verslo mokyklos, siekiant įkurti patalpą, skirtą tik nuotoliniam mokymuisi.
		1.6.3 Įveikinti esamus tarptautinius kontaktus tiek su akademinėmis, tiek su verslo institucijomis bei tikslingai plėtoti tarptautinę partnerystę (dvigubo diplomo sutartys; mobilumo sutartys; e. paskaitomis su užsienio universitetais realiu laiku; virtualūs praktiniai seminarai su verslo atstovais).	Visų 9 programų SPK, KAP atsakingi administracijos darbuotojai, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: • GBE SP įgyvendinamos dvi dvigubo diplomo sutartys su Parmos (nuo 2012 m.) ir Neapolio Partenopės (persirašyta sutartis 2021 m.) universitetais. • 2025 m. įvyko Vadybos bakalauro SP narių vizitas į partnerinį Granados universitetą (UGR). Atrinkti 4 Vadybos SP studentai, kurie 2026/2027 mokslo metais vyks į UGR dvigubo diplomo studijoms. • 2026 m. kovo mėn. 4 Vadybos SP studentai dalyvavo mišrioje intensyvioje programoje (BIP) „The Future of Work“, kurią organizavo University College Leuven-Limburg (UCLL), Belgija. Keli Vadybos SP studentai 2025-2026 m. lankėsi universitetuose Š. Makedonijoje, Kroatijoje, Turkijoje, Olandijoje projekto „Digital transformation in special education“ apimtyje. • 2024–2026 m.m. per Erasmus+ programą ar dvišales sutartis vadybos krypties SP buvo įgyvendinti 37 mainų studijų mobilumai šiose programose: 26 Vadybos SP, 7 VIS SP ir 4 GBE SP. Studentai vyko į Ispanijos, Italijos, Prancūzijos, Slovakijos, JK, Estijos, Kroatijos, Singapūro, P. Korėjos, Maltos, Danijos, Čekijos, Nyderlandų, Portugalijos, Belgijos partnerinius universitetus. VU VM: VU VM TPV SP tarptautinės patirties užtikrinimas yra prioritetas. Kaip minėta, pasirenkamajame modulyje „Advanced Creative Thinking and Communication“ studentai vyksta mokytis į Kaospilot mokyklą Danijoje. Programoje dėsto tarptautiniai dėstytojai. Turėdama IPMA akreditaciją, programa kasmet dalyvauja Pasauliniame IPMA čempionate, kur TPV SP studentai reguliariai įsitraukia. TPV SP studentai vyko studijų mainams į Vokietiją, Italiją (Leipcigo bei Brescia universitetus), 2026 m. pavasario semestre TPV SP studentė studijavo Australijoje, Melburno universitete. Du TPV SP studentai dalyvavo BIP Roterdamo verslo mokykloje ir sprendė Roterdamo savivaldybė pateiktą stadiono įveiklinimo atvejį. TPV SP studentai vyko Erasmus praktikai į Vokietiją, Slovakiją bei Nyderlandus, du iš jų atliko absolvento profesinę praktiką.
		1.6.4 Informuoti studentus apie RENET tinklo veiklą ir organizuojamas paskaitas, rengti Erasmus+ mišrias intensyvias programas ir skatinti jose dalyvauti studentus; ieškoti galimybių vykti į analogiškas	ŠA „Vadybos“ programos SPK, ŠA KAP administracija, ŠA programos dalykų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU ŠA: Vadybos magistro SP veikia RENET tinkle https://www.sa.vu.lt/mokslas/tyreju-kompetenciju-tinklas-renet#apie-tinkla. Studentai informuojami apie renginius.

			trumpalaikes programas užsienyje.			
		1.7 Parama verslumui: • Kurti verslumo centrus ir siūlyti verslo planavimo ir finansavimo studijų dalykus. • Organizuoti ryšių mezgimo ir pramonės šakos ryšius stiprinančius renginius pradedantiesiems verslininkams.	1.7.1 Skatinti verslo organizacijų, universiteto ir studentų partnerystę, įtraukiant studentus į verslo problemų sprendimą, tyrimų atlikimą, produktų kūrimą ir pan.	Visų 9 programų SPK, už strategines partnerystes atsakingi KAP darbuotojai, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - Vadybos krypties studijose nuosekliai plėtojama verslo organizacijų, universiteto ir studentų partnerystė, įtraukiant studentus į realių verslo problemų sprendimą. - VU EVAF studentai dalyvauja VU TechHub veiklose – mokymuose ir pre-akseleratoriaus programoje, kuriose ugdo verslumo kompetencijas ir vysto inovatyvius projektus. 2025 m. GBE SP „Tarptautinių žmogiškųjų išteklių vadybos“ studijų dalyko praktiniai užsiėmimai vyko bendradarbiaujant su įmone „Vinted“, kur studentai rengė projektinius pasiūlymus įmonės žmogiškųjų išteklių valdymo iššūkiams spręsti. 2025-2026 m. m. Vadybos ir VIS SP studentai studijų dalyke „Skaitmenizacija ir dirbtinis intelektas“ sprendė fakulteto administracijos pasiūlytas veiklos procesų iššūkius ir teikė jiems siūlymus. KV SP studentai analizuoja realius organizacijų atvejus, vertina įmones pagal verslo tobulumo kriterijus ir atlieka organizacijų kokybės auditus. VU KnF: MV SP trys baigiamieji darbai parengti atliepiant socialinių partnerių tyrimų poreikį. VU VM: VU VM, taip pat vadinamoje <i>Home of Entrepreneurship</i>, Antreprenerystė / Verslumas yra strateginė kryptis, apimanti visas esmines dalis – studijas, tyrimus, poveikį, MVG. Programų studentai yra skatinami kurti verslus / startuolius. Tam užtikrinti, 2025 m. VM buvo įsteigta Antreprenerystės klinika. Viena iš klinikos nemokamų paslaugų studentams – mentorystė aktuali tematika. Studentai taip pat gali dalyvauti Antreprenerystės fondo konkurse finansavimui gauti ir vykti į pasaulinius verslumo, startuolių ir inovacijų renginius. Taip pat baigiamuosiuose darbuose, konsultaciniuose projektuose, studentai sprendžia verslo organizacijų atvejus.
			1.7.2 Kviesti verslo organizacijų atstovus dalyvauti KAP organizuojamose renginiuose, seminaruose.	Už strategines partnerystes atsakingi KAP darbuotojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - Fakultetas organizuoja atvirus mokslo seminarus, kuriuose gali dalyvauti ne tik mokslininkai, dėstytojai, bet ir doktorantai, studentai, bei socialiniai partneriai. 2024-2025 m. vyko apie 20 tokių seminarų. - Verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų atstovai yra kviečiami į fakulteto renginius, pavyzdžiui, fakulteto įkūrimo jubiliejų, rugsėjo 1-osios šventę. 2026 m., rengiant fakulteto strategiją, vyko keletas teminių susitikimų su verslo ir viešojo sektoriaus atstovais, fakulteto alumni. Verslo atstovai aktyviai dalyvauja VU TechHub pre-akseleratoriaus veiklose. - Verslo ir viešojo sektoriaus atstovai įsitraukia į SPK darbą ir dalyvauja baigiamųjų darbų gynimuose kaip recenzentai, komisijos nariai ir oponentai. Baigiamųjų darbų komisijose 2024-2026 m. dirbo: Rūta Skyrienė (asociacijos Investors' Forum vykdomoji vadovė), Giedrė Slatkevičienė (UAB Aerodiagnostika vyr. specialistė), Laurynas Truncė (konsultacinės įmonės Pratura vadovas), Aurika Tynčenko (UAB Johnson Matthey Global Business Services Lithuania), Saulius Antanaitis (UAB Ageseta rinkodaros vadovas), Ieva Girdvainienė (UAB Smart Continent vykdančioji direktorė), Arūnas Zgirska (UAB

						Everwest kokybės užtikrinimo vadovas), Gražina Garuolienė (UAB Verslavita direktorė) ir kt. VU KnF: MV SP ir TVV SP socialiniai partneriai dalyvauja magistro baigiamųjų darbų gynimuose. VU ŠA: Kasmet vyksta VU ŠA Mecenatų vakarai. Jų metu studentams įteikiamos verslo įmonių vardinės stipendijos, vyksta susitikimai ir diskusijos su verslo, viešojo sektoriaus bei finansų institucijų vadovais. VU VM: VU VM prioritetas – bendradarbiavimas su verslo organizacijomis, kurio tikisi ir turimos akreditacijos (IPMA, ACBSP, AMBA). Kasmet VM organizuoja Verslo pusryčius su verslo partneriais. Renginys vyksta pasirinktinai Vilniaus viešbutyje konferencijų salėje. Pristatomos VM veiklos ir jų vertės, galimybės įsitraukti. Verslo partneriai užpildo trumpą apklausą ir pažymi, kur siekia įsitraukti: Realių verslo iššūkių teikimas; mentorystė Antreprenerystės klinikoje; finansavimas – stipendijos, Verslumo fondas; svečiai paskaitose; Talent Bridge programa – talentų įdarbinimas. TPV SP studijų moduluose organizuojamos praktinio pobūdžio paskaitos ir seminarai, kuriuose dalyvauja verslo organizacijų atstovai ir įvairių sričių ekspertai, pavyzdžiui, modulio „Project and Project Organization Operational Management“ paskaitoje dalyvavo Raminta Šuminskienė, „TEG (Training Expert Group)“ vadovė, pristčiusi temą „Sustainable Project Management – More Success for All“, skirtą tvarumo principų taikymui projektų valdyme. Taip pat modulio „Leadership“ metu studentams paskaitą vedė Sonata Juknė, „FranklinCovey Lietuva“ fasilitatorė, pristčiusi temą „Talent Management. Leading a Team“, orientuotą į lyderystės, talentų valdymo ir komandų ugdymo kompetencijų stiprinimą.
2.	Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos Vertinimo balas: 4	2.1 Pripažįstant, kad dėstytojams tenka didelis pedagoginis krūvis, svarbu skatinti juos veiksmingiau išnaudoti Universiteto teikiamas galimybes ir daugiau dėmesio skirti moksliniams tyrimams. Dėstytojai turėtų pasinaudoti mokslininkų atostogomis ir ilgalaimėmis stažuotėmis, kad galėtų skirti daug	2.1.1 Esant poreikiui, sudaryti realias galimybes dėstytojams pasinaudoti kūrybinėmis atostogomis ir ilgalaimėmis stažuotėmis pagal KAP vidiniuose dokumentuose įtvirtintą tvarką.	KAP atsakingi administracijos darbuotojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Analizuojamu laikotarpiu nebuvo VU EVAF dėstytojų, pasinaudojusių kūrybinių atostogų ir ilgalaimių stažuotčių galimybe. VU KnF: 2026 m. vasario 11 d. KnF Tarybos posėdyje buvo pristatytas VU Kauno fakulteto darbuotojų kūrybinių atostogų nuostatų projektas. 2026–2027 m. m. vienas MV SP dėstytojas išleidžiamas vienerių metų kūrybinėms atostogoms. VU ŠA: Vadybos magistro SP dėstytojams galimybės sudaromos, bet dėstytojai jomis nepasinaudojo. VU VM: Naujoje VU Strategijoje numatomas tikslas pertvarkyti akademinio personalo krūvį, numatant daugiau laiko tyrimų/mokslo veiklai. Šiuo metu jau galioja VU teisinės tvarkos ir procedūros kūrybinėms atostogoms.

		laiko ir pastangų savo moksliniams tyrimams.	2.1.2 Kiekvienų mokslo metų pradžioje įvairiomis priemonėmis priminti dėstytojams informaciją dėl universiteto suteikiamų galimybių (stažuotės, mokslininkų atostogos, mokslinių publikacijų vertimas, leidybos finansavimas, rengiant mokslinę produkciją ir t.t.).	KAP atsakingi administracijos darbuotojai	Kasmet	VU EVAF: VU EVAF dėstytojams universiteto suteikiamos galimybės primenamos reguliariai ir įvairiais kanalais, pavyzdžiui, VU EVAF dėstytojai informuojami el. paštu, per MS Teams grupę, metinių pokalbių metu, fakulteto mėnesiniame naujienlaiškyje, katedrų posėdžių metu ir kt. VU KnF: MV SP ir TVV SP dėstytojams administraciniu lygmeniu suteikiama informacija apie stažuotčių, leidybos finansavimo ir t.t. galimybes. Informacija teikiama posėdžių, susirinkimų metu, taip pat el. paštu ir Teams aplinkoje. VU ŠA: Informacija apie galimybę gauti paramą mokslo publikacijų publikavimui, dalyvavimui konferencijose ir vykimui į stažuotes VU ŠA dėstytojams pateikiama kiekvieną mėnesį į jų el. paštą. VU VM: VU VM TPV SP dėstytojai yra sistemingai informuojami apie universiteto suteikiamas galimybes (stažuotės, mokslininkų atostogas, mokslinių publikacijų vertimą, leidybos finansavimą). Programos dėstytojai priklauso VU VM Vadybos kompetencijų grupei. Joje nuolat aptariamos aktualios sritys, susijusios su studijų kokybės užtikrinimu, mokslo veiklomis, mokymusi visą gyvenimą, poveikiu per ekspertinio turinio sklaidą. VU VM Antreprenerystės ir inovacijų vystymo grupė organizuoja reguliarius susitikimus su dėstytojais ir pristato aktualias galimybes.
3.	Studentų priėmimas ir parama Vertinimo balas: 3	3.1 Dėstytojai turėtų labiau reaguoti į studentų pastabas ir daugiau domėtis studentų nuomone apie mokymo metodus ir jų pasirinktus dėstytojus.	3.1.1 Plačiau diegti privalomas studentų apklausas. Kiekvieno studijų dalyko pabaigoje skirti bent 30 min. refleksijai apie kursą, labiau įtraukiant pačius dėstytojus, idant jie patys organizuotų kurso aptarimą jiems aktualiais kurso aspektais, tokiu būdu pasiekiant mažiau formalų požiūrį į grįžtamąjį ryšį ir jo pritaikymą.	Visų 9 programų SPK, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - VU studentų grįžtamojo ryšio apklausos apie studijų dalykų kokybę vykdomos kas semestrą. Dalis VU EVAF dėstytojų papildomai apklausia studentus apie savo dėstytą dalyką ir tai daro dėstytojų eigoje arba pabaigoje. SPK taip pat surenka grįžtamąjį ryšį ir per neformalius susitikimus su studentais. - Grįžtamojo ryšio rezultatus analizuoja tiek SPK, tiek dėstytojai, nes rezultatai naudojami ir dėstytojų atestacijos, ir pedagoginių pozicijų konkursuose. Pastaraisiais metais studentų pasitenkinimas fakulteto dėstytojų dėstytojų kokybe nuosekliai didėja. 2025–2026 m. m. rudens semestre 91,69 proc. studentų nurodė esantys patenkinti dėstytoju, o vidutinis dėstytojų vertinimas siekė 3,53 balo iš 4. VU KnF: - MV SPK kiekvieno semestro pabaigoje organizuoti susitikimai aptarti semestro rezultatus ir paskatinti studentus dalyvauti apklausose. - TVV SPK kiekvieną semestrą aptaria studentų atsiliepimus, taip pat papildomai išklausoma SPK nario-studentų atstovo įžvalgos apie praėjusio semestro dalykus, akcentuojami studentų išsakyti teigiami ir diskutuoti aspektai. Taip pat organizuojami susitikimai tik su SP dėstančiais dėstytojais, kurie išsako nuomonę apie darbą SP iš dėstytojo pozicijų.

					VU ŠA: Vadybos magistro SP studentų grįžtamasis ryšys surenkamas pasibaigus dalyko studijoms, aptariami aktualūs klausimai, surenkamos refleksijos raštu. VU VM: VU VM, papildomai prie formalių Universiteto apklausų, Studijų tarnyba organizuoja: a) nuolatinį studijų programos koordinatorės susitikimą su programos studentais, aptariant vykdomų modulių kokybę. Aktualūs ir kritiniai pokyčiai įgyvendinami efektyviai; b) Studijų tarnybos vadovė ir Studijų proceso vadovė kasmet susitinka su programų studentais ir aptaria mokymosi įžvalgas. Po pastarojo susitikimo įgyvendinti pokyčiai: a) parengti Studijų proceso ir kokybės atmintinė dėstytojams; b) integruota aiškesnė informacija apie lankomumą ir įsitraukimą dalykų aprašuose, parengtas lankomumo fiksavimo instrumentas ir jo instrukcijos; c) parengtos kultūrinės gairės užsienio studentams.
		3.1.2 Tęsti susitikimų su studentais tradiciją, organizuojant juos kiekvieną semestrą.	Visų 9 programų SPK	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Visų vadybos studijų krypties SPK paprastai po kiekvieno semestro susitinka su savo programos studentais. Esant poreikiui tokie susitikimai gali būti organizuojami ir semestro eigoje. VU KnF: MV SPK ir TVV SPK kiekvieno semestro pradžioje vyksta susitikimas su studentais, siekiant pristatyti to semestro veiklas, susijusias su magistro darbo rengimu; kitais einamaisiais studijų proceso klausimais. VU ŠA: Vadybos magistro SP tradicija tęsiama, vyko 3 susitikimai (vienas susitikimas kasmet). VU VM: Kiekvieną semestrą bent po vieną kartą susitinkama su TPV SP studentais, aptariami ir sprendžiami studijų kokybės klausimai. Taip pat žr. atsakymą aukščiau.
		3.1.3 Reguliariai analizuoti studentų grįžtamąjį ryšį ir įvertinti krypties programų tobulinimo galimybes; studentų grįžtamąjį ryšį aptarti su krypties dėstytojais	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - Studentų ir absolventų grįžtamasis ryšys aptariamas fakulteto studijų kolegijos ir SPK posėdžiuose. Neigiamas studentų grįžtamasis ryšys aptariamas su konkrečiu dėstytoju, siūloma pagalba dėstytojui. - Pasitenkinimas (vertinimo vidurkiai) studijų programomis 2025-2026 m. m. rudens semestre buvo Vadybos SP – 4,27 balo iš 5 (80,2 proc.), VIS SP – 4,19 (82,61 proc.), GBE SP – 4,24 (88,23 proc.), KV SP – 5 (100 proc.), SISV SP – 4,24 balo (92 proc.). VU KnF: MV SP, TVV SP studentų apklausų rezultatai analizuoti dviejuose posėdžiuose. VU ŠA: Studentų atstovas dalyvauja Vadybos magistro SPK veikloje. Taip pat susitikimuose su studentais analizuojamas grįžtamasis ryšys ir kilius problemoms.

					VU VM: VU VM TPV SP pasitenkinimo studijomis rodiklis siekia 80 proc. SPK reguliariai aptariami studijų kokybės užtikrinimo klausimai, dalijamasi studijų kokybės užtikrinimo instrumentais su programos dėstytojais.
		3.1.4 Reguliariai komunikuoti su programos dėstytojais, užtikrinti, kad naujiems dėstytojams būtų priskirti mentorai, skatinti dėstytojus aktyviai dalyvauti VU CR Edukacijų centro rengiamuose mokymuose, seminaruose.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - Komunikacija su fakulteto dėstytojais įvairiais klausimais vyksta el. paštu, per MS Teams, naujienlaiškį, įvairius susitikimus, SPK ir katedrų posėdžius ir kt. - Nuo 2024 m. fakultete buvo sukurtas naujo dėstytojo įvedimo procesas ir vykdoma naujų dėstytojų mentorystės programa. Naujam dėstytojui priskiriamas didelę pedagoginę patirtį turintis dėstytojas, kuris dalinasi savo patirtimi, padeda perprasti studijose naudojamas informacines sistemas, parengti ir su SPK suderinti dalyko aprašą, parinkti tinkamus dėstymo ir vertinimo metodus ir kt. 2024 m. fakultete mentorais buvo 21 darbuotojas, o 2025 m. – 19 darbuotojų. - VU EVAF rūpinasi dėstytojų kompetencijų kėlimu, todėl nuo 2023 m. rugpjūčio du kartus per metus vykdomi VU EVAF pedagoginių kompetencijų kėlimo mokymai, taip pat vyksta tęstiniai mokymai, susiję su mokslinių tyrimų vykdymo kompetencijų tobulinimu. - Visi dėstytojai reguliariai kviečiami dalyvauti VU Edukacinių kompetencijų centro rengiamuose mokymuose, seminaruose. 2025 m. VU Edukacinių kompetencijų centro mokymuose dalyvavo 42 dėstytojai. Vyrauja temos: „Grįžtamasis ryšys ir jo teikimo būdai“, „Dirbtinio intelekto priemonių taikymas ieškant mokslinės literatūros šaltinių“, „Dirbtinio intelekto taikymas studijų procese“, „Studentų vertinimo įrankiai“, „Dėstytojo – studento sąveika. Mokymosi motyvacija.“, „Dirbtinis intelektas ir akademinis sąžiningumas“, „Įtraukios virtualios mokymosi aplinkos kūrimas“ ir kt. - Vadybos bakalauro SPK pirmininkė yra ir viena iš VU Edukacinių kompetencijų centro lektorių ir veda mokymus VU dėstytojams „Tarptautinės studentų grupės: komunikavimas, dėstymas ir medžiagos rengimas anglų kalba“ bei „Komunikavimas ir dėstymas I kurso studentams“. VU KnF: MV SP ir TVV SP: užtikrinama administraciniu lygmeniu. Informacija teikiama el. paštu ir Teams aplinkoje. SPK lygmeniu – naujiems SP dėstytojams mentorijauja SPK pirmininkai. VU ŠA: Vadybos magistro SP mentorais buvo paskirtos prof. dr. S. Žičkienė, doc. Dr. M. Damkuvienė, doc. Dr. E. Petukienė. VU VM: VU VM visi nauji dėstytojai bendradarbiauja su priskirtu dėstytoju – mentoriumi. TPV SP dėstytojai yra įtraukiami į Vadybos kompetencijų grupę ir gauna aktualias konsultacijas. Reguliariai vyksta Dėstytojų popietės, kurių metu dėstytojai diskutuoja aktualia tema (pavyzdžiui, DI).
	3.2 Daugiau dėmesio skirti studentų bendruomenėms tarp	3.2.1 Organizuoti bendrus tikslinius mokslinius /	KAP administracija, VUSA	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF:

		fakultetų ir akademinių padalinių kurti.	studijų tarptautinius renginius studentams.	/		2024 ir 2025 metais buvo organizuotos atviros YPO paskaitos-diskusijos „Ekonomikos pagrindai: nuo teorijos iki realaus verslo sprendimų“, kur dalyvavo Sorainen, Artea banko bei ACME grupės atstovai. 2024 m. buvo organizuojama SAP patirties diena „Tavo karjera su SAP prasideda“. - Nuo 2022 m. reguliariai vykdomas Lietuvos banko ir VU EVAF organizuojamo Jeronimo Stroinovskio paskaitų ciklas ir šiose paskaitose dalyvauja fakulteto studentai. - Per 2024-2025 metus fakultete vyko apie 20 atvirų mokslinių seminarų, kuriuose dalyvauja ir studentai. Seminarų metu savo tyrimus pristatė dėstytojai ir mokslininkai iš tokių universitetų kaip: Aix-Marseille University, Toulouse University, Portland State University, University of Edinburgh, Vrije University, KU Leuven, University of Groningen, University of Turin, University College Dublin, Florida State University ir kt. VU KnF: - TVV SP: organizuojama prof. Vlodo Gronsko tarptautinė mokslinė konferencija (VU Kauno fakultetas - 20-gronsko-tarptautine-konferencija), kur magistrantai skatinami dalyvauti ir pristatyti savo mokslines idėjas pagal baigiamųjų darbų temas. - MV SP: organizuojama tarptautinė mokslinė konferencija „Kūrybiškumas ir kultūra“, kurioje savo tyrimus pristato ir MV SP studentai. VU ŠA: Kasmet vyksta VU Šiaulių akademijos Jaunųjų tyrėjų tarptautinė mokslinė konferencija „Jaunasis tyrėjas išmaniajai visuomenei“ (2024-05-09, 2025-05-08, 2026-05-12), kurioje parengti ir pristatyti 9 VU ŠA studentų pranešimai.
		3.3 Padidinti studijų lankstumą, kuris yra būtinas šiuolaikinėms studijoms.	3.3.1. Užtikrinti individualias ir grupines akademines konsultacijas, atsižvelgiant į studentų poreikius ir galimybes.	KAP studijų skyriai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: VU EVAF studijų skyrius dirba „vieno langelio“ principu, kai kiekvienai studijų programai yra priskirtas konkretus skyriaus darbuotojas ir studentas iš to darbuotojo gauna atsakymus į visus rūpimus klausimus. Skyriaus darbuotojai konsultuoja tiek stojančiuosius dėl priėmimo proceso ir reikalavimų, tiek studentus įvairiais studijų proceso klausimais, pradedant studijų integracija ir baigiant profesinę praktiką, baigiamųjų darbų rengimu ar absolvento praktika. Studijų skyrius rengia integracinius susitikimus su pirmakursiais, susitikimus su baigiamųjų kursų studentais dėl profesinės praktikos, SPK susitikimus su studentais ir pan. VU KnF: MV SP ir TVV SP: kiekvienų naujų mokslo metų pradžioje naujai įstojusiems studentams pristatoma studijų programa (dėstytojai, dalykai, atsiskaitymo formos, magistro baigiamojo darbo rengimo tvarka ir pan.), taip pat administracijos atstovai pristato formaliuosius studijų proceso reikalavimus (akademinės atostogos, egzaminų laikymo ir perlaikymo klausimai, mobilumo galimybės, kt.). VU ŠA: Kasmet vyksta 6 grupinės konsultacijos (baigiamųjų darbų rengimas), Kiekvienam studentui organizuojamos individualios konsultacijos, ne mažiau kaip 5 rengiant baigiamąjį darbą. VU VM:

					VU VM, kiekviename modulyje yra skirtos konsultacijų valandos. VM taip pat nustatė poreikį stiprinti studentų tyrimų atlikimo kompetencijas. To pasėkoje, organizuojamos tyrimų tutorystės (metodologijos, duomenų rinkimo ir analizės temomis). Tutorystes organizuoja VU VM mokslo darbuotojas.
		3.3.2 Įvertintus studijų dalykų pobūdį ir studentų ar dėstytojų poreikį, užtikrinti paskirų dalykų (dalykų dalių) vykdymą hibridiniu ar nuotoliniu būdu.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - Vadybos krypties magistro studijose, esant poreikiui, taikomos nuotolinės ir hibridinės studijų formos. Jos naudojamos ne tik studentams dalyvaujant tarptautinio mobilumo veiklose, bet ir tais atvejais, kai dėstytojai išvyksta į komandiruotes arba vizituojantys užsienio dėstytojai dalį paskaitų veda nuotoliniu būdu. - Studijų procesui naudojama VU virtuali mokymosi aplinka VMA (Moodle), kurioje pateikiama studijų medžiaga, savarankiško darbo užduotys, testai ir vertinimo rezultatai. Sinchroniniai nuotoliniai užsiėmimai vyksta Microsoft Teams platformoje. - Esant poreikiui, studentams sudaromos galimybės nuotoliniu būdu dalyvauti tarpinių projektų, kursinių darbų ir kai kurių baigiamųjų darbų gynimuose. VU KnF: MV SP ir TVV SP: KnF sudarytos nuotolinio ir hibridinio mokymo(si) galimybės. Auditorijos įrengtos taip, kad galima vesti paskaitas hibridiniu būdu. KnF einamuoju etapu atnaujinta įranga bent 2 kompiuterinėse ir 6 kitose auditorijose; 1 aud., 2 aud., 4 aud., Vegos aud., 5 aud., 7 aud., AVL2 komp. kl., 3 komp. kl. pakabintos išmanios lentos, garso sistema ir web kameros. VU ŠA: Vadybos magistro SP dalinai vykdoma nuotoliniu būdu. VU VM: Žr. 1 dalį; 1.6.2. punktą, atsakymus aukščiau apie nuotolinį mokymą/si.
	3.4 Įvertinti galimybes teikti daugiau finansinių lengvatų ir finansinės paramos studentams.	3.4.1 Nuolat teikti studentams informaciją, susijusią su finansinių lengvatų ir finansinės paramos klausimais.	KAP studijų skyriai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Vadybos krypties programų studentai reguliariai informuojami apie galimas finansines lengvatas, VU EVAF studijų skyrius atsako į studentams rūpimus klausimus. Informacija pateikiama VU ir VU EVAF tinklalapiuose, studentai informuojami el. paštu. Be to tokia informacija pateikiama pirmakursiams integracijos savaitės metu ir primenama vėliau studijų eigoje. VU KnF: KnF Studijų skyrius finansinių lengvatų ir finansinės paramos klausimais MV SP ir TVV SP studentus konsultuoja nuolat gyvai ir el. paštu. VU ŠA: Studentus konsultuoja VUŠA ir CR darbuotojai – akademiniai konsultantai. VU VM: VU VM prioritetai: a) akademinis pažangumas; b) parama studentams. VM 10 balų vidurkį turintys studentai gauna stipendijas. Už studijas mokantiems studentams, tačiau pasiekusiems 9,5 vidurkį, įmoka mažinama iki norminės studijų kainos. Teikiamos vardinės stipendijos. Tarptautinių mainų ko-finansavimo galimybė. Studentams sudaromos galimybės

						mokėti už studijas dalimis, įmokas atidėti. Ši informacija pateikiama studentams laiškų, socialinių medijų, kitų komunikacinių kanalų pagalba.
		3.5 Atkreipti dėmesį į psichologinę pagalbą Šiauliuose, įvertinti galimybes plėsti ir didinti teikiamą psichologinę pagalbą.	3.5.1 Užtikrinti akademinių konsultacijų nenutrūkstamumą VU ŠA.	ŠA „Vadybos“ programos SPK, ŠA KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU ŠA: Grupinės konsultacijos vyksta pagal iš anksto sudarytą grafiką, individualios – derinant studento ir dėstytojo galimybes.
			3.5.2 Informuoti studentus apie Universitete egzistuojančius psichologinės pagalbos mechanizmus, akcentuojant nuotolinių konsultacijų galimybes.	ŠA „Vadybos“ programos SPK, ŠA KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU ŠA: Šiaulių akademijoje teikiamos psichologinės konsultacijos studentams ir darbuotojams (psichologė Eglė Diliūnienė). Studentai ir dėstytojai informuoti.
		3.6 Daugiau dėmesio skirti ryšių mezgimui. Sukurti daugiau reguliarių renginių ir naujų tradicijų, kurios būtų profesiskai naudingos studentams.	3.6.1 Skatinti studentus dalyvauti KAP organizuojamose renginiuose, seminaruose, mokymuose, konkursuose akademinių metų eigoje.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Įvairiais kanalais (el. paštu, Instagram, Facebook fakulteto paskirose, fakultete esančiuose ekranuose ir kt.) studentai kviečiami į fakulteto renginius, atviras paskaitas, mokslo seminarus, VU karjeros dienas, studentai kviečiami teikti paraiškas verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų skiriamoms stipendijoms, dalyvauti baigiamųjų darbų konkursuose. Taip pat skatinamas studentų dalyvavimas VU TechHub pre-akseleratoriuje, hakatonuose. VU KnF: MV SP ir TVV SP dalykų dėstytojai, taip pat SPK nuolat studentus informuoja apie KnF rengiamus renginius, susijusius su SP, taip pat skatina juose dalyvauti, siekiant praturtinti studijas, taip pat ir patiems dalyvauti (pavyzdžiui, mokslinėje konferencijoje). VU ŠA: VU ŠA vyko 2 renginiai, į kuriuos buvo kviečiami visų studijų programų studentai (Pasaulinės statistikos dienos minėjimas (2024-10-18, 2025-10-24), Viešas seminaras „Career Services and Employment Opportunities“ (Užimtumo tarnyba, 2024-10-29). VU VM: VU VM TPV SP studentai kasmet skatinami dalyvauti fakultete vykstančiose Verslo dienose, TPV SP studentai dalyvauja Antreprenerystės klinikos mentorystės sesijose, Verslumo skatinimo fondo konkurse. TPV SP studentai kasmet dalyvauja Project Management konferencijoje Lietuvoje, taip pat IPMA (International Project Management Association) organizuojamame pasauliniame projektų valdymo čempionate.
			3.6.2 Toliau plėtoti studentų ir dėstytojų (darbų	Visų 9 programų SPK, krypties	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Fakulteto dėstytojai raginami įtraukti studentus į savo mokslinę veiklą. 2025-2026 m. m. viena Vadybos bakalauro SP studentė dalyvavo LMT studentų vasaros praktikoje tema „Asmenų su

			vadovų) mokslinę bendradarystę, rengiant mokslines publikacijas ir skatinti studentus dalyvauti mokslinėse konferencijose bei seminaruose.	programų dėstytojai, KAP administracija	negalia verslumą skatinantys veiksniai: teorinė itraukios antrepreneriškos ekosistemos analizė“. VU KnF: • TVV SP: dalyke „Mokslinių tyrimų metodologija“ studentai supažindinami su konferencijos koncepcija, turiniu, mokomi rašyti straipsnį, oponuoti kitų studentų straipsniams, dalyvauja klausytojų statusu konferencijoje. Kitais semestrais jau dalyvauja, kaip dalyviai. 6 studentai (bendradarbiaudami su magistro darbo vadovais) parengė ir skaitė pranešimus 2026 m. prof. V. Gronsko tarptautinėje mokslinėje konferencijoje: “The Impact of Time Management on Employee Performance in an International Company”; “The Importance of Website Quality on Compulsive Online Shopping”; “The Impact of Expatriates' Cross-Cultural Adjustment on Work Stress”; “The Factors Contributing to the Implementation of Sustainable Business Models in International Companies”; “The Impact of Service Quality on Consumer Loyalty”; “Impact of Chatbot Interaction Features on Customer Satisfaction in E-commerce, Evaluating Functional and Perceived Trust Dimensions”. Pranešimų pagrindu rengiami straipsniai 20-osios prof. V. Gronsko tarptautinės mokslinės konferencijos leidiniui. Taip pat pažymėtina, kad studentai skatinami dalyvauti fakultete rengiamuose prof. V. Gronsko moksliniuose seminaruose, kur pristatomos įvairių mokslo sričių aktualijos. Tai praplečia studentų mokslinį ir akademinį akiratį, suteikia galimybę išsakyti savo nuomonę, diskutuoti, pavyzdžiui, (1) VU Kauno fakultetas - 56-asis prof. V. Gronsko seminaras kviečia diskutuoti apie prigimtinių kultūrų žinių sistemas ir tvaria paveldo priežiūrą; (2) VU Kauno fakultetas - kviečiame į 60-ąją prof. Vlodo K. Gronsko seminarą apie Jėlio universiteto akademinę kultūrą ir išvalgas Lietuvai; (3) VU Kauno fakultetas - 28-asis prof. Vlodo K. Gronsko seminaras „Medžiagų srutai gamtoje ir visuomenėje“; (4) VU Kauno fakultetas - 35-asis prof. V. Gronsko seminaras: „Leadership for sustainable development in the context of higher education institutions“ • Keturi MV SP studentai parengė pranešimus mokslinėms konferencijoms, 2 studentai publikavo straipsnius. VU ŠA: • Parengta viena mokslinė publikacija (dėstytojos ir studentės) • Vienas studentas kartu su VU ŠA mokslininkais (M. Damkuvienė, J. Joniškienė, S. Balčiūnas, J. Valuckienė, E. Petukienė, M. Kazlauskas, I. Šaulienė, D. Bučienė) dalyvavo tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „Living Labs: Opening Innovation Ecosystems for Co-creation and Impact“ (Kaunas, 2025-05-27). Pranešimas „Evidence-Based Living Laboratory in the Context of Urban Green Space Co-development: A Perceived Ecosystem Service Value Approach“. • Vienas studentas kartus su VU ŠA mokslininkais (M. Damkuvienė, J. Joniškienė, S. Balčiūnas, J. Valuckienė, E. Petukienė, M. Kazlauskas, I. Šaulienė) dalyvavo XIV mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Ekonomika ir verslas: regiono problemos ir galimybės 2025“ (2025-09-12). Pranešimas „Gamtos ir žmogaus sąveika: kaip šiauliečiai vertina miesto parkų ekosistemines paslaugas?“. • Vienas studentas kartus su VU ŠA mokslininkais (S. Balčiūnas, M. Damkuvienė, J. Joniškienė, J. Valuckienė, E. Petukienė, M. Kazlauskas, I. Šaulienė, D. Bučienė) dalyvavo 18-ojoje Jono Prano Aleksos tarptautinėje tarpdisciplininėje mokslinėje konferencijoje „Valstybės vaidmens raida XXI amžiuje: tautinis ir tarptautinis kontekstas“ (2025-10-03).
--	--	--	---	--	---

					Panešimas „Ekosisteminių paslaugų vertės, aplinkosauginės pasaulėžiūros ir ketinimo dalyvauti bendrakūroje sąsajos“. VU VM: 2026 m. gegužės mėn. VU VM organizavo Studentų mokslinę konferenciją, kurios tikslas buvo stiprinti studentų mokslines kompetencijas, skatinti akademinę bendruomenę dalytis tyrimų rezultatais bei plėtoti studentų ir dėstytojų mokslinį bendradarbiavimą. Konferencijoje aktyviai dalyvavo ir TPV SP studentai, pristatę savo atliekamus mokslinius tyrimus. Vienas iš pranešimų buvo Türkcan Karatop pristatymas „<i>Organizacinės kultūros ir strateginės komunikacijos tvarios lyderystės kontekste skaitmeniniuose projektuose literatūros apžvalga</i>“ (angl. <i>A Literature Review of Organizational Culture and Strategic Communication for Sustainability Leadership in Digital Projects</i>), parengtas bendradarbiaujant su darbo vadovu. Ši iniciatyva prisidėjo prie studijų programos tobulinimo plano 3.6.2 punkto įgyvendinimo, skatinant studentų ir dėstytojų mokslinę bendradarbiystę, studentų įsitraukimą į mokslinę veiklą bei dalyvavimą mokslinėse konferencijose. Be to, konferencija tapo svarbia platforma profesinių ir akademinių ryšių stiprinimui, taip prisidedant prie 3.6 punkto įgyvendinimo – didesnio dėmesio ryšių mezgimui, akademinės bendruomenės telkimui ir naujų akademinių tradicijų kūrimui.
			3.6.3 Stiprinti studentų atstovybės vykdomų veiklų ryšį su magistrantais, siekiant atkreipti dėmesį į magistrantų studijų specifiką ir taip įtraukti juos į įvairius studentų atstovybės organizuojamus renginius.	Magistro programų Globalus verslas ir ekonomika“, „Kokybės vadyba“, „Strateginis informacinių sistemų valdymas“, „Meno vadyba“, „Tarptautinio verslo vadyba“, „Vadyba“, „Tarptautinė projektų vadyba“ SPK, KAP administracija, VU SA	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos VU EVAF: Per reguliarius susitikimus su studentais, ypač pirmakursių integracijos metu studentai ne tik informuojami, bet ir skatinami įsitraukti į įvairius VU Studentų atstovybės (SA) organizuojamus renginius. 2026 m. vienas iš VU SA atstovų, išrinktų dirbti VU EVAF Taryboje, yra magistrantas. VU KnF: VU KnF SA tvirtina ir paskiria magistrantų atstovus į SPK, kur šie atstovaujama studentams (teikiamą jų pastebėjimai dėl programos turinio, dėstymo metodų ir pan.). VU ŠA: VU ŠA kiekvienais mokslo metais organizuojami renginiai, į kuriuos kviečiami ir magistrantūros studijų studentai. Per metus vyksta apie 10 renginių, pavyzdžiui, Jaunimo vakaras, Tarptautinės studentų dienos minėjimas. VU VM: VU SA VM turi atsakingą atstovą, kuriojanti magistrantūros studijų programas. TPV SP studentai yra aktyviai įtraukiami į apklausas (integracijos, studijų proceso) ir fokus grupes, kuriose aptariami svarbūs studijų proceso klausimai bei siekiama atliepti VU SA VM išsikeltus tikslus.
4.	Studijavimas, studijų pasiekimai ir	4.1 Pagerinti komunikaciją, susijusią su paraiškų dėl dvigubą diplomą	4.1.1 Užtikrinti sklandų komunikavimą bendradarbiaujan	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos VU EVAF: GBE SP įgyvendinamos dvi dvigubo diplomo sutartys su Parmos (nuo 2012 m.) ir Neapolio Partenopės (persirašyta sutartis 2021 m.) universitetais.

absolventų užimtumas	Vertinimo balas: 4	suteikiančių studijų programų.	t su partneriniais universitetais.			2025 m. įvyko Vadybos bakalauro SP narių vizitas į partnerinį Granados universitetą (UGR). Atrinkti 4 Vadybos SP studentai, kurie 2026/2027 mokslo metais vyks į UGR dvigubo diplomo studijoms. UGR atstovės dalyvavo bakalauro baigiamųjų darbų gynimo komisijoje 2025 ir 2026 m. VU ŠA: Komunikacija su Vadybos magistro SP partneriniais universitetais vyksta pagal poreikį. VU VM: VU VM 2025 m. įsteigtas „International Office“, užtikrinantis efektyvią komunikaciją su partneriniais universitetais. VU VM tikslas: stiprinti bendradarbiavimą su Triple Crown turinčiomis Verslo mokyklomis, aukštesnių nei VU reitingų universitetais.
		4.2 Skatinti bendradarbiavimą ir stiprinti ryšį tarp akademinės bendruomenės ir darbo rinkos, sisteminant užtikrinant reguliarumą absolventų ir socialinės partnerystės tinkluose.	4.2.1 Toliau plėtoti partnerystes su verslo ir viešojo sektoriaus organizacijomis, kuriose galėtų pradėti darbinę karjerą užsienio šalių piliečiai, baigę vadybos studijų krypties programas; toliau plėtoti socialinių partnerių įtraukimo į studijų procesą iniciatyvas, siekiant studentus artinti prie darbo rinkos bei užtikrinti srities atstovų kontaktus, ryšių plėtrą.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - VU EVAF yra pasirašęs sutartis su verslo ir viešojo sektoriaus organizacijomis, kuriose fakulteto studentai kviečiami atlikti praktiką: Metida, Teltonika, EY, Wokforo, Gjensidige, SEB, Užimtumo tarnyba, Ekonomikos ir inovacijų ministerija ir kt. - Kiekvienais metais VU organizuoja karjeros dienas, kuriose visi studentai yra kviečiami dalyvauti, o visi darbdaviai dalijasi siūlomomis galimybėmis ir patirtimi. - Verslo ir viešojo sektoriaus organizacijos, jų darbo specifika ir galimybės jose pristatomos ir kviestinių svečių paskaitose. 2024-2025 m. vadybos krypties studijų programose įvyko daugiau nei 50 kviestinių svečių paskaitų, kurias vedė verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų atstovai iš: SEB, EY, Lietuvos bankas, JUDU, LiMA, Kiwa Inspecta Lietuva, Vinted, Audifina, Kilo Health, Aplinkos ministerija, Krašto apsaugos ministerija, Telia, Gjensidige, LR Seimas, NordPass, InClean, Ecoservice, WIX, Metida ir kt. - Partnerystė su verslo ir viešojo sektoriaus organizacijomis plėtojama ir per ten dirbančius partnerystės dėstytojus, pavyzdžiui, GBE SP dėstytojai plėtoja partnerystę su Britų taryba Lietuvoje, Jungtinės Karalystės ambasada Lietuvoje, Investuotojų forumu, Finansų ministerija ir kt. VU KnF: Buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su viešojo sektoriaus organizacija „Įvairių tautų kultūros centras“ ir „Ažuolyno“ biblioteka, kurioje darbinę karjerą gali pradėti MV SP baigę studentai užsieniečiai. VU ŠA: Sudaryta viena nauja sutartis su asociacija „Ekosistemų apsaugos centras“ (2026 m.). VU VM: VU VM pradėjo veikti „Talent Bridge“ programa, kurioje TPV SP studentai, ieškantys darbo vietos (ypač užsienio studentai) ar organizacijos ieškančios darbuotojų ar praktikantų, kreipiasi į VU VM tarptautinių ryšių koordinatore, kuri užtikrina aktualų studento ir įmonės suvedimą.

		4.2.2 Įvertinti priemonės absolventų karjeros stebėsenai, kurios neatliekamos VU lygmeniu, bet galimos įgyvendinti KAP lygmeniu, siekiant rasti būdus tolesnės absolventų karjeros sekimui.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU lygmeniu absolventų karjeros stebėseną vykdo Universiteto Karjeros ir paslaugų skyriaus projektų koordinatoriai, remdamiesi Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos (Sodros) ir Studentų registro duomenimis apie studijas baigusius asmenis. VU EVAF: Absolventų grįžtamasis ryšys aptariamas fakulteto studijų kolegijos ir SPK posėdžiuose. VU KnF: TVV SP lygmeniu, baigus studijas, surenkama informacija apie magistrantų įsidarbinimą: darbovietė, pareigybės. Ši informacija naudojama programos reklamos veiklose, siekiant parodyti absolventų studijų sąsajas su konkrečiomis darbo pozicijomis. VU VM: VU VM lygmeniu papildomai stiprinamas tęstinis ryšys su alumnų bendruomene per jų įtraukimą į studijų, mentorystės, karjeros ir bendruomenines veiklas. TPV SP alumni dalyvauja kaip mentoriai Verslumo klinikos veiklose teikiant verslo konsultacijas I pakopos studentams (bakalauro), tampa svečiais paskaitose, veikia TPV SP kaip baigiamųjų darbų komisijų nariai, praktinių dirbtuvių fasilitatoriai, SPK socialiniai partneriai ir darbdaviai, dalyvauja rinkodaros kampanijose AlterEgo ir kt. Toks alumnų įtraukimo modelis sudaro galimybes VU VM padalinyje neformaliai stebėti TPV SP absolventų profesinės veiklos kryptis, karjeros raidą, kompetencijų poreikius bei palaikyti ryšį su absolventais. VU VM fakulteto mastu 2025 m. bendrai alumnų įsitraukimas apėmė apie 200 aktyvių dalyvavimo atvejų įvairiose VU VM veiklose.
	4.3 Įvertinti išstęstinių studijų galimybes bakalauro studentams: kadangi bakalauro studentams nėra galimybių studijuoti ne visą darbo dieną, tai trukdo jiems veiksmingai derinti darbą ir studijas.	4.3.1 Atskirai aptarti bakalauro išstęstinių studijų perspektyvą ir jau studijuojančių studentų skaičiaus dinamiką, vertinant kelis akademinius metus.	Bakalauro programų „Vadyba“ ir „Verslo informacinės sistemos“ SPK, KAP administracija	Iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Vadybos ir VIS bakalauro SP nenumatomos išstęstinės studijos.
	4.4 Išnagrinėti magistrantūros studentų mainų programų (Erasmus) galimybes: magistrantai susiduria su apribojimais dalyvauti mainų programose dėl darbo ir šeimos įsipareigojimų.	4.4.1 Rengti Erasmus+ mišrias intensyvias programas ir pan. ir skatinti jose dalyvauti studentus; ieškoti galimybių vykti į analogiškas trumpalaikes programas	Magistro programų Globalus verslas ir ekonomika“, „Kokybės vadyba“, „Strateginis informacinių sistemų valdymas“,	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: 2024 – 2026 m. m. per Erasmus+ programą ar dvišales sutartis įgyvendinti 37 mainų studijų mobilumai vadybos krypties studijų programose, tame tarpe ir GBE SP 4 studentų mobilumai. Studentai vyko į Daniją (Copenhagen Business School), Belgiją (KU Leuven), Prancūziją (Neoma Business School) ir Italiją (Universita degli studi di Parma). VU KnF: - KnF vadybos studijos krypties studentai yra tiesiogiai konsultuojami dėl mobilumo programų galimybių. NUORODA Į ERASMUS+ IR KT - Tarptautinių studijų koordinatorė periodiškai organizuoja informacinius seminarus apie Erasmus+ studijas ir praktikos galimybes.

		Apsvarsčius trumpesnes alternatyvias keliones, jie tokiu būdu galėtų įgyti reikiamos tarptautinės patirties.	užsienyje. Studijų pradžioje informuoti apie tokias galimybes nurodant preliminarias datas. Suteikti informaciją studentams, kokios papildomos anglų kalbos mokymosi galimybės jiems yra siūlomos VU.	„Meno vadyba“, „Tarptautinio verslo vadyba“, „Vadyba“, „Tarptautinė projektų vadyba“ SPK, KAP administracija		- Ne vienas vadybos krypties studentas dalyvavo mobilumo programose. - MV SP 2025–2026 m. m. pavasario semestre: 1 studentė (siųsta pagal ERASMUS+ mainų programą) studijavo Università di Bologna (Italija)); - TVV SP 2025–2026 m. m. rudens semestre: 1 studentė (siųsta pagal dvišalių mainų universitetinę sutartį) studijavo National Taiwan University (Taivanas); 1 studentas (siųstas pagal ERASMUS+ mainų programą) studijavo University of Economics – Varna (Bulgarija); 2024–2025 m. m. rudens semestre: 1 studentas (siųstas pagal ERASMUS+ mainų programą) studijavo Katholieke Universiteit Leuven (Belgija). VU VM: VU VM skatinamas trumpas intensyvus mobilumas, kuris jau tapo puikia galimybe dirbantiems TPV SP studentams. 2024-2026 m. m. į trumpą (BIP) mobilumą Rotterdam Business School „Business Innovation week“ išvyko 3 TPV SP studentai.
			4.4.2 Skatinti studentus vykti į Erasmus praktiką vasaros metu ir baigus studijas, suteikiant informaciją apie tokias galimybes ir skleidžiant informaciją apie jau pasinaudojusių tokiomis galimybėmis studentų patirtį.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU tarptautinių ryšių skyrius kasmet dukart per akademinius metus organizuoja susitikimus su studentais, detalai pristato Erasmus+ studijų, praktikų galimybes, dvišales sutartis, tinklus ir t.t. Visi studentai, besidomintys mainais, gali dalyvauti tuose susitikimuose. VU EVAF: - VU EVAF iniciatyva organizuojamas Erasmus+ galimybių pristatymas nuotolinėje klausimų-atsakymų sesijoje fakulteto studentams apie įvairias mainų galimybes. Erasmus+ programos galimybės detalai pristatomos ir VU EVAF studentų integracijos savaitės metu. 2024 – 2026 m. m. į Erasmus+ praktikas išvyko šeši vadybos krypties SP studentai: Vadybos SP (3), VIS SP (1), GBE SP (2), kurie savanorišką (1 studentas) ar absolvento (5 studentai) praktiką atliko Švedijoje, Azerbaidžane, Nyderlanduose, Vokietijoje, Prancūzijoje ir Liuksemburge. VU VM: 2025 m. VU VM pradėjo veikti „International Office“, kuris konsultuoja studentus įvairiomis aktualiomis temomis. Konsultuoti gali ir dėstytojai. TPV SP studentams suteikiama visa informacija apie Erasmus praktiką vasaros metu ir alumni praktiką, baigus magistro studijas.
		4.5 Geriau skleisti informaciją apie studentų apklausos rezultatus ir tobulinimo planus, pagrįstus gautais atsiliepimais. Taip būtų užtikrinta, kad studentai būtų informuojami apie veiksmus, kurių	4.5.1 Derinti grįžtamąjį apklausų ryšį su privalomų apklausų plėtra.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU VM: Kaip minėta ankstesniame poskyryje, VU VM vyksta reguliarūs grįžtamojo ryšio rinkimai iš studentų. Apie visus įgyvendintus pokyčius studentai informuojami: a) oficialiu Universiteto el. paštu b) VU VM naujienlaiškiu; c). per grupių atstovus/ SPK veikiančius d) video įrašais VU VM fakulteto socialiniuose tinkluose.
			4.5.2 Organizuoti susitikimus su programos studentais, einamajam semestru	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Visų vadybos studijų krypties SPK paprastai po kiekvieno semestro susitinka su savo programų studentais, aptaria studijų metu iškilusius iššūkius ir išklauso jų grįžtamąjį ryšį apie studijų patirtį. Esant poreikiui, papildomi susitikimai organizuojami ir semestro metu. Be to, kiekvienais metais pirmakursių integracijos savaitės metu SPK susitinka su naujai priimtais

		imtas siekiant išspręsti jiems rūpimus klausimus ir pagerinti bendrą mokymosi patirtį.	pasibaigus ar naujo semestro pradžioje bei prasidedant naujiems mokslo metams. Reguliariai bendrauti su studentų atstovais SPK.		studentais, supažindina juos su studijų programa, dėstytojais, studijų organizavimu ir kitais svarbiausiais studijų aspektais. VU KnF: MV SP ir TVV SPK studentų atstovai dalyvauja SPK posėdžiuose. MV SP ir TVV SP susitikimai su naujai priimtais studentais organizuojami mokslo metų pradžioje (žr. 3.3.1. punktą), vėliau organizuojami susitikimai studentais kiekvieno semestro pradžioje (žr. 3.3.1. punktą). VU ŠA: Vadybos magistro SP kasmet vyksta įvadiniai susitikimai su programos studentais. VU VM: Siekiant užtikrinti efektyvesnę grįžamojo ryšio sklaidą ir studentų informavimą apie įgyvendinamus pokyčius, VU VM TPV SP nuosekliai taikomos papildomos komunikacijos ir studentų įtraukimo priemonės. VU VM, papildomai prie formalių Universiteto apklausų, organizuojami reguliarių programos koordinatorės susitikimai su studentais, kurių metu aptariama vykdomų modulių kokybė, studijų proceso organizavimas bei studentų pateikti siūlymai. Taip pat vyksta grupių atstovų susitikimai su Studijų skyriumi, kurių metu studentai supažindinami su planuojamais ir jau įgyvendintais pokyčiais, atliktais atsižvelgiant į studentų grįžtamąjį ryšį.
		4.5.3 Informuoti studentus apie studijų programoje ir atskiruose jos dalykuose įvykusius pokyčius; į tai labiau įtraukti programų dėstytojus ir studentų atstovus SPK. Intensyvi informavimą apie apklausų rezultatus, didinti studentų įsitraukimą į apklausas (pasitelkti grupių seniūnus).	Visų 9 programų SPK (studentų atstovai), KAP administracija, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Vadybos krypties studijų programose įvykę tinkamo pokyčiai bei studentų apklausų rezultatai studentams pristatomi periodinių susitikimų su SPK metu. Atnaujinti studijų programų tinkamai taip pat pateikiami universiteto ir fakulteto tinklalapyje. Apie galimybę pildyti grįžamojo ryšio anketas studentus informuoja VU centrinės administracijos skyriai, taip pat ir akademinio padalinio įsitraukimas į grįžamojo ryšio apklausas, pasitelkiant grupių seniūnus. VU ŠA: Vadybos magistro SP dėstytojai studijų dalyko dėstyimo pradžioje, pristatydami kurso tikslus ir siekinius, informuoja apie pokyčius, pavyzdžiui, DI integravimą į užduotis. VU VM: VU VM TPV SP studentai sistemingai informuojami apie studijų programoje ir atskiruose jos dalykuose įvykusius pokyčius, studentai skatinami labiau įsitraukti į apklausas apie studijų programą ir atskirus jos modulius. Organizuojami kasmetiniai susitikimai su programų seniūnais. Visi seniūnai informuojami laiškais apie įgyvendintus pokyčius. Informacija apie studijų kokybės gerinimo iniciatyvas, atliktus pakeitimus bei aktualius procesus studentams papildomai teikiama per VU VM mėnesinius bendruomenės naujienlaiškius. Tokiu būdu užtikrinama nuosekli komunikacija ir didinamas studentų informuotumas apie vykdomus studijų kokybės gerinimo veiksmus. Remiantis studentų pateiktais atsiliepimais, buvo įgyvendinti konkretūs pokyčiai: parengtos kultūrinės gairės užsienio studentams, atnaujinti dalykų aprašai, juose integruojant aiškesnę informaciją apie lankomumą, įsitraukimą, temas bei studijų reikalavimus, taip pat atlikti studijų programos ir dėstytojų sudėties pokyčiai, įtraukiant naujas temas ir praktinį turinį. Tokios priemonės stiprina studentų įtraukimą į studijų

						kokybės gerinimo procesus, didina grįžtamojo ryšio skaidrumą bei užtikrina aiškesnę komunikaciją apie įgyvendinamus pokyčius ir jų poveikį studijų patirčiai.
5.	Dėstytojai Vertinimo balas: 4	5.1 Užtikrinti, kad visi dėstytojai dažnai publikuotų publikacijas nustatyto kokybės lygio žurnaluose.	5.1.1 Užtikrinti, kad dėstytojai aktyviai įsitraukia į mokslinę veiklą ir atitinka jiems keliamus reikalavimus. Informuoti dėstytojus apie galimybes pasinaudoti universiteto teikiama parama publikuoti straipsnius, dalyvauti konferencijose.	Krypties programų dėstytojai, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Dėstytojų įsitraukimas į mokslinę veiklą užtikrinamas įvairiomis priemonėmis: - VU EVAF taikoma skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarka. Pagal ją numatomos vienkartinės premijos fakulteto dėstytojams ir mokslininkams už mokslines publikacijas leidiniuose, įtrauktuose į Academic Journal Guide (AJG). - Yra sukurtas VU EVAF mokslo fondas, kurio tikslas skatinti mokslinius rezultatus. Šio fondo lėšomis naudojasi vadybos krypties dėstytojai ir mokslininkai, norintys dalyvauti aukšto lygio konferencijose ir rengti aukšto lygio mokslines publikacijas. 2023-2025 metais mokslo fondo lėšomis EVAF vadybos krypties dėstytojai ir mokslininkai pasinaudojo daugiau kaip 10 kartų. - Aktyviai populiarinami fakultete vykdomi moksliniai seminarai pritraukia vis didesnę mokslininkų skaičių. 2024-2025 m. vyko apie 20 tokių seminarų. - Kuriant daugiau galimybių VU mokslininkams, VU EVAF daugiau dėmesio sutelkė konferencijų organizavimui. 2023 m. VU EVAF organizavo tarptautinę mokslinę konferenciją „16th The EuroMed Academy of Business Annual Conference“ pritraukė daugiau nei 180 pranešimų, dalyvavo tyrėjai iš 32 valstybių, o nuo VU EVAF pranešimus skaitė 20 geriausių mokslininkų. 2026 m. liepos m. yra rengiamas Academy of Marketing simpoziumas Vilniuje. VU EVAF remia dalyvavimą The EuroMed Academy of Business, taip pat Academy of Marketing moksliniuose renginiuose. VU KnF: Informuojama ir skatinama administraciniu lygmeniu (suteikiama informacija apie reikalavimus mokslinei veiklai, galimybes publikuoti straipsnius/dalyvauti konferencijose), SPK lygmeniu (skatinama rengti bendrus straipsnius su diplomantais). VU ŠA: Informacija apie galimybę gauti paramą mokslo publikacijų publikavimui, dalyvavimui konferencijose ir vykimui į stažuotes dėstytojams pateikiama kiekvieną mėnesį į jų el. paštą. VU VM: VU VM TPV SP dėstytojai aktyviai dalyvauja mokslinėje veikloje, rengia publikacijas ir dalyvauja mokslinėse konferencijose. Pavyzdžiui: <i>Valickas, Andrius. Competencies development for international virtual project team efficiency // INTED 2024: 18th international technology, education and development conference, 4-6 March, 2024, Valencia, Spain: conference proceedings / edited by L. Gómez Chova, C. González Martínez, J. Lees. Valencia : IATED Academy, 2024.</i>
			5.1.2 Tobulinti dėstytojų finansinio skatinimo už aukšto lygio	KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Nuo 2017 m. VU EVAF taikoma skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarka yra reguliariai peržiūrima ir, esant poreikiui, atnaujinama. 2025 m. minėtoje tvarkoje buvo sumažintas žemiausio AJG lygio (AJG 1) mokslinių publikacijų finansavimas, tas lėšas perkeltant į fakulteto mokslo fondą ir daugiau skatinant dėstytojus dalyvauti mokslinėse

			produkciją sistemą.			konferencijose. Toks tvarkos pakeitimas kartu motyvuoja dėstytojus rengti tik aukščiausio lygio AJG (nuo 2 iki 4+) publikacijas. VU KnF: MV SP ir TVV SP dėstytojai (kaip ir visi KnF dėstytojai ir mokslininkai) skatinami už publikavimąsi aukšto lygio mokslo leidiniuose (<i>Vilniaus universiteto Kauno fakulteto skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarkos aprašas</i> (patvirtintas Vilniaus universiteto rektoriaus 2018 m. lapkričio 20 d. įsakymu Nr. R-631 (Vilniaus universiteto rektoriaus 2024 m. gruodžio 10 d. įsakymo Nr. R-515 redakcija), pavyzdžiui, 2025 m. už aukšto lygio mokslo pasiekimus premijuota 16 MV SP ir TVV SP dėstytojų; 2024 m. – 14 dėstytojų. VU ŠA: 2026-06-01 atnaujintas Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarkos aprašas, kuriama padidintos vienkartinės premijos už aukštus mokslo pasiekimus. VU VM: VU VM atnaujinta skatinimo už aukšto lygio produkciją tvarka, suteikiant papildomo svorio tiems mokslo darbams, kurie yra publikuojami leidiniuose, kurie priklauso ABS ir ABDJ žurnalų grupėms.
		5.2 Užmegzti daugiau ilgalaikio tarptautinio bendradarbiavimo ryšių, pavyzdžiui, didinant ilgalaikių darbuotojų mainų skaičių.	5.2.1 Į studijų programos vykdymą įtraukti dėstytojus iš užsienio universitetų, su kuriais KAP bendradarbiauja. Bendradarbiauti su ARQUS, RENET tinklo universitetais.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - Vadybos krypties SP studijų dalykus dėstė (-o) dėstytojai iš JK, Italijos, Belgijos, JAV, Kipro, Meksikos, Suomijos, Ukrainos, Kinijos, Indijos, Japonijos. 2024 m. per Erasmus+ programą atvyko ir vadybos studijų krypties SP dėstė dėstytojai iš ARQUS tinklo partnerinių universitetų Maynooth University (Airija) ir University of Minho (Portugalija). Siekiant pastiprinti tarptautinį bendradarbiavimą, 2026 m. pavasario sem. VU EVAF organizavo tarptautinę dėstymo savaitę. Paskaitas ir seminarus studentams vedė 7 šalių dėstytojai iš KU Leuven (Belgija), Institute of Porto ir University of Minho (Portugalija), Riga Technical University (Latvija), Sumy State University (Ukraina), University of New York in Prague (Čekija), University of Economics in Bratislava (Slovakija), Wroclaw University of Economics and Business (Lenkija). VU ŠA: Bendradarbiaujama su RENET tinklo universitetais. VU VM: Į VU VM TPV SP labiausiai įtraukiami dėstytojai iš strateginio VU VM partnerio – Lankasterio universiteto Vadybos mokyklos.
			5.2.2 Įveikinti esamus tarptautinius kontaktus tiek su akademine, tiek su verslo, viešojo sektoriaus ir tarptautiniais partneriais, integruodamas juos į studijų procesą. Verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų atstovai reguliariai veda kviestines paskaitas, teikia realius organizacijų iššūkius studentų projektams, dalyvauja kursinių ir baigiamųjų darbų rengime bei vertinime, priima studentus	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: VU EVAF nuosekliai įveikina esamus ryšius su verslo, viešojo sektoriaus ir tarptautiniais partneriais, integruodamas juos į studijų procesą. Verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų atstovai reguliariai veda kviestines paskaitas, teikia realius organizacijų iššūkius studentų projektams, dalyvauja kursinių ir baigiamųjų darbų rengime bei vertinime, priima studentus

			ties su verslo institucijomis.		į pažintinius vizitus organizacijose. Fakultetas taip pat plečia bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, pasirašydamas naujas bendradarbiavimo sutartis. Tarptautiniai akademiniai ryšiai įveiklinami per dėstytojų mobilumą, užsienio dėstytojų įtraukimą į studijų programas, tarptautines dėstytojų savaites, dvigubo diplomo studijas ir aktyvų bendradarbiavimą ARQUS tinkle bei su daugiau kaip 100 užsienio universitetų. Šios partnerystės stiprina studijų tarptautiškumą ir užtikrina studentams bei dėstytojams galimybes mokytis iš tarptautinės akademinės ir profesinės praktikos. VU VM: VU VM strateginis tikslas – tarptautinės akreditacijos, kurios įpareigoja bendradarbiavimo su tarptautiniais partneriais ir verslo pasauliu užtikrinimą. VU VM reguliariai pateikia ataskaitas, kokybės užtikrinimo ir progreso ataskaitas, argumentuojant, kaip yra atitinkama šiems standartams.
		5.2.3 Skatinti programos dėstytojus reguliariai vykti į Erasmus dėstytojų vizitus; skleisti informaciją apie šias galimybes. Priimti pagal Erasmus programą atvykstančius dėstytojus dėstyti kelias dalyko temas krypties dalykų paskaitose.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - VU EVAF plėtoja tarptautinius ryšius su daugiau nei 100 užsienio aukštųjų mokyklų, kas leidžia užtikrinti abipusį dėstytojų mobilumą. 2024-2025 m. buvo įgyvendintas 81 EVAF akademinio personalo mobilumas per Erasmus+ programą: 38 Erasmus+ mokymosi vizitai į aukštojo mokslo institucijas; 33 Erasmus+ dėstytojų vizitai į aukštojo mokslo institucijas; 10 Erasmus+ mokymosi vizitų į įmones. 2024 m. per Erasmus+ programą atvyko ir vadybos studijų krypties SP dėstė dėstytojai iš ARQUS tinklo partnerinių universitetų Maynooth University (Airija) ir University of Minho (Portugalija). - Siekiant patiprinti tarptautinį bendradarbiavimą, 2026 m. pavasario sem. VU EVAF organizavo tarptautinę dėstytojų savaitę. Paskaitas ir seminarus studentams vedė 7 šalių dėstytojai iš KU Leuven (Belgija), Institute of Porto ir University of Minho (Portugalija), Riga Technical University (Latvija), Sumy State University (Ukraina), University of New York in Prague (Čekija), University of Economics in Bratislava (Slovakija), Wrocław University of Economics and Business (Lenkija). VU KnF: MV SP ir TVV SP dėstytojai vyksta į Erasmus dėstytojų vizitus: 2025–2026 m. m. rudens semestru doc. dr. I. Kiaušienė (University of Economics, Varna, Bulgarija). SP dėstytojai vyksta į Erasmus mokymosi vizitus: 2022–2023 m. m.: doc. dr. M. Valukonis („European Federation of Financial Analysts Societies“, Lisabona, Portugalija), doc. dr. I. Šarkiūnaitė (Ambulante Familien und Pflegedienst, Vokietija); 2023–2024 m. m.: prof. R. Čiegis (Hamburg University of Applied Sciences, Vokietija), doc. dr. M. Valukonis „European Federation of Financial Analysts Societies“, Porto, Portugalija); 2024–2025 m. m.: doc. dr. I. Šarkiūnaitė (University of Latvia, Latvija), doc. dr. M. Valukonis („European Federation of Financial Analysts Societies“, Viena, Austrija); 2025–2026 m.m.: doc. dr. I. Šarkiūnaitė (Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, Prancūzija); doc. dr. I. Šarkiūnaitė (Europass SRL, Italija), prof. dr. R. Čiegis (Hamburg University of Applied Sciences, Vokietija); doc. dr. I. Kiaušienė („Drosostalida social enterprise“, Atėnai, Graikija); prof. dr. S. Masteika (Sidnėjaus universiteto Sidnėjaus blokų grandinių tyrimų grupė, Sidnėjus, Australija; Griffith universiteto Informacijos ir komunikacijos technologijų mokykla, Brisbenas, Australija; Australija).

					VU ŠA: Dėstytojai mokslo metų pradžioje informuojami apie galimybę vyksti į Erasmus dėstyto vizitus; sklaida apie Erasmus dėstyto vizitus vyksta nuolat, ypač prie naujas atrankas – sausio ir balandžio mėn. VU VM: VU VM TPV SP dėstytojai reguliariai dalyvauja Erasmus dėstyto vizituose. Pavyzdžiai: <i>Artūras Kuliešas, Petras Dubinskas ir kiti. VU BS International Teaching Week 2026 / Lithuania, Vilnius pritraukė 13 dėstytojų iš Nyderlandų, Latvijos, Suomijos, Vokietijos, Prancūzijos, JAE, Vengrijos. Kasmet į TPV programą atvyksta dėstyti Daren Dalcher iš JK, Rasa Žakevičiūtė iš Suomijos, Janis Paksis iš Latvijos.</i>
		5.3 Labiau remti mokslinių tyrimų įgūdžių ugdymą, pavyzdžiui, organizuojant rašymo dirbtuves ir mokslinių tyrimų seminarus visoms disciplinoms.	5.3.1 Skatinti baigiamųjų darbų vadovus formuluoti šių dienų ir ateities aktualias atspindinčias temas bei skatinti studentus pasiūlyti savo temas.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija, krypties programų dėstytojai	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos VU EVAF: Kiekvienais metais vadybos krypties SPK iš fakulteto dėstytojų renka aktualias baigiamųjų darbų temas, pavyzdžiui, 60-80% VIS SP ir SISV SP baigiamųjų darbų susijusių su naujausiomis technologijomis: didieji duomenys, analitika, dirbtinis intelektas. VU KnF: - MV SP buvo organizuotos kūrybinės dirbtuvės studentams baigiamųjų darbų idėjoms generuoti. - MV SP apskritai išsiskiria stipria sąsaja su kultūros, meno industrija rinkta – šiai SP būdinga, kad studentai siūlo savo idėjas, temas baigiamiesiems darbams, aktualias kultūros, meno sektoriaus įstaigoms, kuriose jie patys dirba. 2025 m. išskirtinos 3 socialinių partnerių temos: „Dirbtinio intelekto pokalbių robotų taikymas muziejų komunikacijos efektyvumui“ – pasiūlė Alytaus kraštotyros muziejus; „Auditorijų įsitraukimo skatinimas kino teatruose“ – BJ Kauno kino centras „Romuva“; „Paslaugų kokybės vartotojų vertinimas kaip savivaldybės kultūros įstaigų valdymo veiksnys“ – Alytaus rajono viešoji biblioteka. VU ŠA: Vadybos magistro SP studentai renkasi aktualias temas dėstytojų pasiūlytose tematikose (apie 50 proc.), patys siūlo temas (apie 50 proc.). VU VM: Siekiant skatinti mokslinių tyrimų įgūdžių ugdymą ir užtikrinti baigiamųjų darbų temų aktualumą, VU VM TPV SP taikomas sisteminis baigiamųjų darbų temų formavimo ir pasirinkimo procesas, kuriame aktyviai dalyvauja tiek dėstytojai, tiek studentai. Baigiamųjų darbų vadovai yra nuosekliai skatinami formuluoti temas, atspindinčias šiuolaikines mokslinių tyrimų kryptis, rinkos pokyčius, technologines inovacijas ir ateities tendencijas projektų vadybos srityje. Ypatingas dėmesys skiriamas temų sąsajai su realiais organizacijų bei projektų valdymo iššūkiais, taip pat jų taikomajam ir moksliniam aktualumui. Studentai taip pat aktyviai įtraukiami į temų generavimo procesą – jie skatinami siūlyti baigiamųjų darbų temas, paremtas jų profesine patirtimi, vykdomais projektais, įmonėmis ar verslo iniciatyvomis. Tokiu būdu sudaromos prielaidos nagrinėti realias projektų valdymo problemas ir jas analizuoti moksliniu bei praktiniu požiūriu. Temų pasirinkimas vykdomas per centralizuotą informacinę sistemą, kurioje studentai renkasi iš SPK patvirtinto temų sąrašo. Tai užtikrina temų kokybės

					kontrolę, akademinį pagrįstumą ir jų atitikimą studijų programos rezultatams. Programoje jau yra įgyvendinti pavyzdžiai, atspindintys inovacijų, tvarumo ir dirbtinio intelekto taikymą projektų vadybos kontekste, pavyzdžiui: <i>The Role of Agile Project Management in Digital Marketing for Building Trust and User Engagement in Startups</i>; <i>Assessment of the Efficiency of Green Projects</i>; <i>Utilization of Artificial Intelligence in Corporate Project Management</i>. Šie pavyzdžiai iliustruoja VU VM TPV SP orientaciją į šiuolaikines temas, apimančias skaitmeninės transformacijos, tvarumo ir dirbtinio intelekto integracijos projektų valdymo procesuose tyrimus. Papildomai stiprinant mokslinių tyrimų kompetencijas, studentams ir vadovams teikiamos metodinės gairės dėl temų tikslinimo ir mokslinio darbo krypties vystymo viso baigiamojo darbo rengimo proceso metu. Temų formuluotės gali būti koreguojamos bendradarbiaujant su vadovu, siekiant užtikrinti jų mokslinį aktualumą, aiškumą ir suderinamumą su projektų vadybos disciplina. Šis procesas yra periodiškai peržiūrimas ir tobulinamas, atsižvelgiant į programos kokybės užtikrinimo ciklą, socialinių partnerių grįžtamąjį ryšį bei darbo rinkos pokyčius.
		5.3.2 Skatinti dėstytojus aktyviau įsitraukti į kvalifikacijos tobulinimo veiklas ir dalyvauti mokslinių tyrimų įgūdžių seminaruose, suteikiant visą reikalingą informaciją apie jų vykdymą.	Krypties programų dėstytojai, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - Nuo 2024 m. fakultete buvo sukurtas naujo dėstytojo įvedimo procesas ir vykdoma naujų dėstytojų mentorystės programa. Naujam dėstytojui priskiriamas didelę pedagoginę patirtį turintis dėstytojas, kuris dalinasi savo patirtimi, padeda perprasti studijose naudojamas informacines sistemas, parengti ir su SPK suderinti dalyko aprašą, parinkti tinkamus dėstymo ir vertinimo metodus ir kt. 2024 m. fakultete mentoriais buvo 21 darbuotojas, o 2025 m. – 19 darbuotojų. - VU EVAF rūpinasi dėstytojų kompetencijų kėlimu, todėl nuo 2023 m. rugpjūčio du kartus per metus vykdomi VU EVAF pedagoginių kompetencijų kėlimo mokymai, taip pat vyksta tęstiniai mokymai, susiję su mokslinių tyrimų vykdymo kompetencijų tobulinimu. - Visi dėstytojai reguliariai kviečiami dalyvauti VU Edukacinių kompetencijų centro rengiamuose mokymuose, seminaruose. 2025 m. VU Edukacinių kompetencijų centro mokymuose dalyvavo 42 dėstytojai. Vyrauja temos: „Grįžtamasis ryšys ir jo teikimo būdai“, „Dirbtinio intelekto priemonių taikymas ieškant mokslinės literatūros šaltinių“, „Dirbtinio intelekto taikymas studijų procese“, „Studentų vertinimo įrankiai“, „Dėstytojo – studento sąveika. Mokymosi motyvacija.“, „Dirbtinis intelektas ir akademinis sąžiningumas“, „Įtraukios virtualios mokymosi aplinkos kūrimas“ ir kt. - Vadybos bakalauro SPK pirmininkė yra ir viena iš VU Edukacinių kompetencijų centro lektorių ir veda mokymus VU dėstytojams „Tarptautinės studentų grupės: komunikavimas, dėstymas ir medžiagos rengimas anglų kalba“ bei „Komunikavimas ir dėstymas I kurso studentams“. VU KnF: MV SP ir TVV SP dėstytojai administraciniu lygmeniu informuojami apie kvalifikacijos tobulinimo veiklas (informacija viešinama el. laiškais; institutų MS Teams kanalų polapiuose). Kvalifikacijos tobulinimo veiklose (pavyzdžiui, Edukacinių kompetencijų centro seminarai) aktyviai dalyvaujama (pavyzdžiui, 2024 m. kvalifikacijos tobulinimo veiklose dalyvavo 8 MV SP ir TVV SP dėstytojai; 2025 m. – 15 MV SP ir TVV SP dėstytojų). VU ŠA:

						Vadybos magistro SP dėstytojai yra informuojami apie VU Edukacinių kompetencijų cento seminarus, ARQUS aljanso mokymus ir kt. VU VM: Siekiant stiprinti mokslinių tyrimų įgūdžius ir dėstytojų įsitraukimą į metodologinių kompetencijų tobulinimą, VU VM užtikrinama sisteminga informacijos apie kvalifikacijos kėlimo, mokslinių tyrimų bei akademinio tobulėjimo galimybes sklaida. Dėstytojams reguliariai teikiama informacija apie vidinius ir išorinius seminarus, mokymus bei akademines iniciatyvas, įskaitant tarptautinius renginius ir metodinius mokymus (pavyzdžiui, Stanfordo eksperto Jeff Cabili mokymai „Nonverbal Communication“ ir „Storytelling & Pitch Polishing“). Taip pat komunikuojami Universiteto ir VM organizuojami seminarai, tokie kaip „Intercultural Competence for University Staff“, AMBA narystės pristatymai bei kitos akademinio tobulėjimo iniciatyvos. Papildomai dėstytojai ir akademinė bendruomenė informuojami apie mokslinių tyrimų sklaidos galimybes, įskaitant VU VM organizuojamą tarptautinę studentų mokslinę konferenciją „<i>Business Transformation and Future Scenarios</i>“, skatinant aktyvų įsitraukimą į mokslinę diskusiją. Mokslinių tyrimų įgūdžių stiprinimui studentams organizuojamos metodologinės paskaitos ir seminarai, tokie kaip „<i>VU BS Research Methodology and Data Analysis</i>“, apimantys kiekybinių ir kokybinių tyrimų metodus bei SPSS taikymą. Papildomai studentams suteikiama prieiga prie VU bibliotekos resursų ir mokymų apie duomenų bazes, elektroninius katalogus bei mokslinių straipsnių paiešką. Po tyrimų metodologijos tutorių sesijų (Ameer Hasan) studentams pateikiami visi mokymų įrašai ir medžiaga (tyrimų metodologija, kiekybiniai ir kokybiniai metodai, SPSS), sudarant galimybes savarankiškam mokymuisi ir žinių gilinimui.
6.	Studijų materialieji ištekliai Vertinimo balas: 4	6.1 Skirti reikiamą biudžetą ir įtraukti VU biblioteką bei kitas pasenusias patalpas į būsimus renovacijos planus.	6.1.1 Aptarti biudžeto klausimus, numatant atskirų objektų renovacijos galimybes.	KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: - VU EVAF planuoja infrastruktūros tobulinimą kiekvienais metais. Didesnės apimties investicijos vykdomos kas kelerius metus, tokiu būdu leidžiant finansiniams srutams stabilizuotis prieš kitą investicijų etapą. Be to, periodinis tobulinimas leidžia planuoti investicijas, geriausiai atspindinčias aktualiausius studentų ir dėstytojų poreikius bei moderniausias studijų procesui reikalingos fizinės ir informacinių technologijų aplinkos naujoves. 2024 m. fakultete buvo atnaujinta 307 auditorija (Bloomberg auditorija) ir padidinta darbo vietų skaičius iki 24 darbo vietų. Pilnai atnaujintos 808 ir 810 auditorijos. 2025 m. atnaujintos fakulteto pirmojo aukšto erdvės, kurios yra pritaikytos studentų savarankiškam darbui, susirinkimams ir laisvalaikiui. VU KnF: KnF bent kartą per semestrą, dažniausiai prieš jam prasidedant, pagal poreikį ir galimybes yra atnaujinama ir įdiegiama tiek techninė, tiek programinė įranga auditorijose bei kompiuterių laboratorijose, atnaujinamos darbo vietos studentams. Poreikį programinei ir techninei įrangai studijoms KnF renka ir analizuoja prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai, o įdiegia Informacinių technologijų priežiūros centras. VU VM: VU VM nuolat atnaujiną infrastruktūrą. Mokymosi aplinkos yra šiuolaikinės, mokymosi ištekliai nuolat perkami. Ateityje ir toliau atnaujinamos auditorijos, bus įrengta nuotolinių studijų patalpa su reikalinga įranga, perkamos aktualios licencijos.

7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas Vertinimo balas: 4	7.1 Siekiant padidinti skaidrumą ir padėti išorės socialiniams dalininkams geriau suprasti studijų programą, rekomenduojama viešai skelbti konkrečią informaciją apie studijų dalykus. Tai galėtų apimti išsamius kiekvieno dalyko aprašymus, įskaitant numatomus studijų rezultatus ir nagrinėjamas temas.	7.1.1 Siekiant užtikrinti informacijos apie studijų programas skaidrumą ir pateikimą išorės suinteresuotoms šalims, skelbti dalykų aprašus KAP interneto tinklapiuose, reguliariai juos atnaujinti.	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU EVAF: Vadybos krypties SP dalykų aprašai atnaujinami kasmet. Dalykų aprašai yra skelbiami VU vidinėse informacinėse sistemose. VU KnF: - MV SP ir TVV SP dalykų aprašai atnaujinami kasmet. Dalykų aprašai yra skelbiami VU vidinėse informacinėse sistemose. - Nuo 2024–2025 m. m. visų dalykų aprašuose įtrauktas reikalavimas dėl Dirbtinio intelekto (DI) generatyvinių modelių naudojimo sąlygų. - Nuo 2025–2026 m. m. pavasario sem. į dalykų aprašus įtrauktas reikalavimas dėl nuoseklios studijų rezultatų pažangos per semestrą, žr. dalyko aprašo fragmentą: „Studentui, (1) nuosekliai semestro laikotarpiu per praktinius užsiėmimus (seminarus, pratybas, laboratorinius, kt.) nedemonstruojančiam numatytų dalyko (modulio) studijų rezultatų pasiekimo pažangos ir (2) neįvykdžiusiam visų tarpinių atsiskaitymų reikalavimų ir užduočių dalyko apraše numatytu laiku, neleidžiama dalyvauti egzaminų sesijoje“. VU ŠA: Aprašai nėra skelbiami viešai, bet pateikiami VU informacinėje sistemoje. VU VM: VU VM kiekviena studijų programa, įskaitant <i>TPV SP</i> , turi paskirtą studijų koordinatorę, kuri atsakinga už SPK darbo organizavimą, priimamų programos plano ir turinio pakeitimų koordinavimą bei jų viešinimą. Studijų programų pokyčiai ir aktualizuoti dalykų aprašai yra sistemingai talpinami VU VM interneto svetainėje bei atitinkamose vidinėse ir išorinėse informacinėse sistemose, užtikrinant nuoseklų ir skaidrų informacijos pateikimą studentams, dėstytojams bei išorės suinteresuotoms šalims.
		7.1.2 Kiekvienos studijų programos tinklalapį papildyti informacija, susijusia su pridėtinėmis tiek studentų, tiek dėstytojų veiklomis, pvz., lankymosi organizacijose statistika ir įspūdžiais, atliktų užduočių rezultatais, dalyvavimo konferencijose / seminaruose / projektuose /	Visų 9 programų SPK, KAP administracija	Kasmet iki einamųjų metų pabaigos	VU tinklalapis (https://www.vu.lt/) 2026 m. pavasarį buvo atnaujintas, o informacija jame reguliariai peržiūrima ir pildoma. VU EVAF: Informacija apie vadybos krypties SP pateikiama VU EVAF tinklalapyje, skaitmeninėse medijose, fakultete esančiuose ekranuose, lankstinukuose ir pan. Pateikiama informacija gali apimti SP pristatymą stojantiems, studentų skiltį su visa reikalinga informacija apie studijų procesą, studentų patirties pasidalinimą, socialinių partnerių atsiliepimus, dėstytojų mokslinius ir pedagoginius pasiekimus, įvairius skelbimus, kvietimus ir kitas svarbias naujienas. VU KnF: - KnF tinklalapyje ir Facebook'o paskyroje skelbiama informacija apie visų SP, tarp jų ir <i>MV SP</i> ir <i>TVV SP</i>, dėstytojų ir studentų veiklas, pasiekimus. <i>MV SP</i> ir <i>TVV SP</i>: pridėtinės vertės informacija (pavyzdžiui, studentų atsiliepimai) apie studijų programą yra teikiama programų polapiuose tinklalapyje: VU Kaunas Faculty - International Business Management; VU Kaunas Faculty - Art Management. VU ŠA:	

			vasaros mokyklose / Erasmus stažuotėse / dėstyto vizituose ir pan. faktais.		Tinklalapis reguliariai pildomas. VU VM: VU VM TPV SP sistemingsiai pateikiama informacija apie studentų ir dėstytojų dalyvavimą konferencijose, seminaruose, projektuose, vasaros mokyklose, Erasmus mainų programose, dėstyto ir stažuotojų vizituose bei kitose akademinėse ir profesinėse iniciatyvose. Taip pat skelbiami studentų pasiekimai, mokslinės veiklos rezultatai ir dalyvavimas tarptautiniuose projektuose bei konkursuose, tokiuose kaip BRIDGE projektų vadybos konferencija, IPMA Young Crew projektų vadybos čempionatas IPMA (International Project Management Association), Vilniaus universiteto alumnų festivali bei Erasmus mainų programos. Papildomai studentų ir dėstytojų veiklos bei ekspertinė patirtis viešinama įvairiais kanalais: VU VM vidiniuose bendruomenės naujienlaiškiuose, oficialiame interneto tinklalapyje, LinkedIn platformoje bei kitose socialinėse medijose. Taip pat nuosekliai vystomos teminės komunikacijos linijos, tokios kaip #TobulėjimoKodas, #KarjerosKodas ir #AteitiesĮgūdžiųLaboratorija, kurios apjungia dėstytojų ekspertines įžvalgas ir aktualias profesines temas. Papildomai VU ekspertų ir akademinės bendruomenės veikla pristatoma tiek tradicinėje, tiek skaitmeninėje žiniasklaidoje, įgyvendinant įvairius viešinimo pasirodymus televizijoje, radijuje ir naujienų portaluose. Tokiu būdu užtikrinamas platesnis universiteto veiklų matomumas ir stiprinamas studijų programų tarptautiškumas bei reputacija.
--	--	--	---	--	---

***Remiantis šiuo Vadybos krypties studijų tobulinimo planu, kamieniniuose padaliniuose EVAF, KnF, ŠA, VM yra parengti kuruojamų vadybos krypties studijų programų tobulinimo planai einamiesiems metams, numatant konkrečius atsakingus asmenis bei priemonių įgyvendinimo datas.**