



Vilniaus  
universitetas

# 2025 metų veiklos ataskaita



Vilnius

# Turinys

---

<b>Rektoriaus žodis</b>	6	<b>Universitetas visuomenei</b>	46
Vilniaus universiteto skaičiai ir faktai	9	Universiteto partnerystės ir bendradarbiavimas	47
<b>Mokslinė veikla</b>	10	Universiteto iniciatyvos visuomenei	50
Mokslininkų rengimas	11	Mokymosi visą gyvenimą veiklos	51
Podoktorantūros stažuotės	13	XXI a. pedagogika	53
Mokslo projektai	14	Ekspertinė ir mokslo populiarinimo veiklos	56
Mokslo žinių sklaida	15	Vilniaus universiteto fondo veikla	57
Žinių ir technologijų perdavimas	16	Veiklos apibendrinimas	59
Mokslo finansavimas	19	<b>Universiteto valdymas</b>	61
Veiklos apibendrinimas	21	Universiteto finansavimas ir išlaidos	62
<b>Studijos</b>	22	Projektinė veikla	64
Studijų pasiūla	23	Personalas	67
Universiteto studentai ir absolventai	28	Universiteto veiklos tobulinimo iniciatyvos	69
Studijų finansavimas	33	Veiklos apibendrinimas	70
Veiklos apibendrinimas	33	<b>Santrumpų sąrašas</b>	71
<b>Universitetas bendruomenei</b>	35		
Paslaugos ir parama studentams ir darbuotojams	36		
Bendruomenės grįžtamasis ryšys	42		
Studentų bendruomenė	43		
Alumnai, emeritai	44		
Svarbūs pasiekimai, apdovanojimai ir laimėjimai	45		

# Paveikslų turinys

<b>1.1 pav.</b> Studijuojančiųjų doktorantūroje pasiskirstymas pagal mokslo sritis 2025 m. Vilniaus universitete	11	<b>2.2 pav.</b> Individualiųjų studijų dalykų pasirinkimų ir gretutines studijas pasirinkusių studentų skaičiaus dinamika 2023–2025 m.	24
<b>1.2 pav.</b> Universiteto doktorantų dalis tarp visų šalies doktorantų pagal mokslo sritis	11	<b>2.3 pav.</b> Klausytojų skaičiaus ir studijų programų, iš kurių jie pasirinko dalykus, dinamika 2023–2025 m.	25
<b>1.3 pav.</b> Mokslo krypčių, kuriose vykdomos doktorantūros studijos, skaičius	12	<b>2.4 pav.</b> „Erasmus+“ partnerių ir dvišalių sutarčių dinamika 2020–2025 m.	25
<b>1.4 pav.</b> Priimtųjų studijuoti doktorantūroje universitete skaičiai pagal mokslo sritis 2021–2025 m.	12	<b>2.5 pav.</b> Išvykusių ir atvykusių mainų studentų skaičiaus dinamika 2020–2025 m.	26
<b>1.5 pav.</b> Apgintų daktaro disertacijų skaičiaus pasiskirstymas pagal mokslo sritis 2021–2025 m.	12	<b>2.6 pav.</b> Į tarptautines praktikas ir stažuotes 2020–2025 m. išvykę studentai	26
<b>1.6 pav.</b> Podoktorantūros stažuotojų skaičiaus universitete kaita 2021–2025 m.	13	<b>2.7 pav.</b> Doktorantų vizitų dinamika 2021–2025 m.	27
<b>1.7 pav.</b> Mokslo projektų skaičiaus kaita universitete ir tarptautinių projektų dalis 2021–2025 m.	14	<b>2.8 pav.</b> Priimtųjų studijuoti į visas studijų pakopas dinamika 2021–2025 m.	28
<b>1.8 pav.</b> Lietuvos ir universiteto mokslinių publikacijų dalis „Web of Science Core Collection“ duomenų bazėje 2021–2025 m.	16	<b>2.9 pav.</b> Stojimo į bakalauro ir vientisąsias, magistrantūros ir profesines pedagogines studijas duomenys 2021–2025 m.	28
<b>1.9 pav.</b> Universiteto patentų paraiškų sudėtis pagal patento išdavimo ar paraiškos pateikimo jurisdikciją	17	<b>2.10 pav.</b> Priimtųjų į bakalauro, vientisųjų, magistrantūros ir profesinės pedagogikos studijas pagal studijų krypčių grupes 2021–2025 m. duomenys	29
<b>1.10 pav.</b> Universiteto patentų sudėtis pagal patento išdavimo ar paraiškos pateikimo jurisdikciją	17	<b>2.11 pav.</b> Universiteto studentų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.	30
<b>1.11 pav.</b> Lėšų universiteto mokslinei veiklai finansuoti pagal finansavimo šaltinius pasiskirstymas 2021–2025 m.	19	<b>2.12 pav.</b> Studijuojančiųjų skaičiai pagal studijų pakopas 2021–2025 m.	30
<b>1.12 pav.</b> Mokslo skatinimo fondo lėšų pasiskirstymas 2025 m.	20	<b>2.13 pav.</b> Universiteto absolventų skaičiai 2021–2025 m.	31
<b>1.13 pav.</b> Mokslo skatinimo fondo 2025 m. finansuotų projektų tarpdalykiškumo srautai	20	<b>2.14 pav.</b> Universiteto absolventų, baigusių bakalauro, vientisųjų, magistrantūros ir profesinės pedagogikos studijų programas, dinamika pagal studijų krypčių grupes 2021–2025 m.	31
<b>2.1 pav.</b> Studijų programų pasiūla universitete 2025 m.	23	<b>2.15 pav.</b> Absolventų užimtumas 2025 m.	32

# Paveikslų turinys

<b>2.16 pav.</b> Absolventų karjeros sėkmingumas 2025 m.	32	<b>4.5 pav.</b> Baigusiųjų perkvalifikavimo mokomuosius dalykus ir pedagogikos specializacijos modulius skaičius 2021–2025 m.	54
<b>2.17 pav.</b> Universiteto studijų pajamos (mln. Eur) pagal finansavimo šaltinius 2021–2025 m.	33	<b>4.6 pav.</b> Universiteto matomumas žiniasklaidoje: bendrų ir ekspertinių paminėjimų skaičiaus (tūkst.) dinamika 2022–2025 m.	56
<b>3.1 pav.</b> Darbuotojų kompetencijų ugdymas 2021–2025 m.	38	<b>4.7 pav.</b> Lietuvos universitetų matomumas žiniasklaidoje 2025 m. Šaltinis: VU 2025: komunikacijos analizė, Mediaskopas.lt	56
<b>3.2 pav.</b> Darbuotojų, per metus bent kartą išvykusių į stažuotes ir komandiruotes, skaičius 2021–2025 m.	38	<b>5.1 pav.</b> Vilniaus universiteto finansavimas ir kitos įplaukos (mln. Eur) 2021–2025 m.	62
<b>3.3 pav.</b> Darbuotojų vizitų į užsienio aukštojo mokslo institucijas ir įmones pagal „Erasmus+“ mainų programą skaičius 2020–2025 m.	38	<b>5.2 pav.</b> Vienam studentui tenkančios universiteto pajamos (tūkst. Eur) 2021–2025 m.	62
<b>3.4 pav.</b> Pagal mainų programas atvykusių užsienio darbuotojų skaičius 2021–2025 m.	38	<b>5.3 pav.</b> Vilniaus universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos (mln. Eur) 2021–2025 m.	62
<b>3.5 pav.</b> Studentų užklausų akademinėse konsultacijose pokytis 2020–2025 m. m.	39	<b>5.4 pav.</b> Vilniaus universiteto išlaidų (mln. Eur) struktūra 2021–2025 m.	63
<b>3.6 pav.</b> Mentorystės programoje dalyvavusių asmenų skaičiai 2020–2025 m.	39	<b>5.5 pav.</b> Universiteto eksploatacinės sąnaudos (tūkst. Eur) 2021–2025 m.	63
<b>3.7 pav.</b> Iniciatyvos „Klausk studento“ užklausų skaičius ir konsultantų skaičius 2020–2025 m.	39	<b>5.6 pav.</b> Universiteto darbuotojų skaičiaus ir užimamų etatų dinamika 2021–2025 m.*	67
<b>3.8 pav.</b> VU studentų, dirbančių VU, dinamika 2024–2025 m.	40	<b>5.7 pav.</b> Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skaičiaus ir užimamų etatų dinamika 2021–2025 m.	67
<b>3.9 pav.</b> VU ir VU SA atliktų apklausų ir tyrimų 2025 m. pasiskirstymas pagal auditoriją ir identifikuotos tobulinimo sritys	42	<b>5.8 pav.</b> Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių pasiskirstymas pagal užimamus etatus 2025 m.	68
<b>4.1 pav.</b> Universiteto dalyvavimo „Arqus“ renginiuose ir programose statistika 2025 m.	48	<b>5.9 pav.</b> Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių 2025 m.	68
<b>4.2 pav.</b> Įgyvendintų suaugusiesiems skirtų MVG veiklų (proc.) ir dalyvių skaičius 2025 m.	51		
<b>4.3 pav.</b> Studijuojančiųjų pedagogo kvalifikaciją suteikiančias studijų programas skaičius 2021–2025 m.	53		
<b>4.4 pav.</b> Absolventų skaičius pedagogo kvalifikaciją suteikiančiose programose 2021–2025 m.	54		

# Lentelių turinys

---

<b>1.1 lentelė.</b> Ekscelencijos centrų įgyvendinimo rodikliai.	14
<b>1.2 lentelė.</b> 2021–2025 m. Vilniaus universiteto mokslininkų publikacijos pagal rūšį.	15
<b>1.3 lentelė.</b> Patentai ir patentinės paraiškos	17
<b>2.1 lentelė.</b> Studijų programų 2025 m. trejetukas pagal pageidavimą 1 prioritetu	24
<b>3.1 lentelė</b> Emocinės gerovės veiklų apimtys 2024–2025 m.	36
<b>3.2 lentelė.</b> VU darbuotojų, apdraustų papildomu sveikatos draudimu, skaičius	41
<b>3.3 lentelė.</b> VU darbuotojų, apdraustų papildomu sveikatos draudimu, skaičius	41
<b>3.4 lentelė.</b> Universiteto studentų stipendijoms skirtos lėšos	41
<b>3.5 lentelė.</b> Skatinamųjų stipendijų skirstymas iš valstybės biudžeto ir nuosavų lėšų 2021–2025 m.	41
<b>3.6 lentelė.</b> Veiklos su alumnais rezultatai	44
<b>4.1 lentelė.</b> 2025 m. vizitai ir veiklos stiprinant universiteto partnerystes	47
<b>4.2 lentelė.</b> Įgyvendintų vaikams ir moksleiviams skirtų MVG ir kitų programų (veiklų) portfelis 2025 m.	52
<b>4.3 lentelė.</b> STEAM centro veiklos 2025 m.	55
<b>4.4 lentelė.</b> VU fondo valdomas kapitalas 2025 m.	58
<b>4.5 lentelė.</b> Didžiausios per 2025 m. gautos paramos. 58	58
<b>5.1 lentelė.</b> Vilniaus universiteto 2021–2025 m. išlaidos (mln. Eur)	63
<b>5.2 lentelė.</b> Projektų skaičius ir jų vertės dinamika 2021–2025 m.	64
<b>5.3 lentelė.</b> Universiteto vykdomų projektų skaičiai ir vertės pagal fondus 2021–2025 m.	64
<b>5.4 lentelė.</b> Universiteto vykdomų projektų skaičiai ir vertės pagal fondus 2021–2025 m.	65
<b>5.5 lentelė.</b> Išlaidos darbuotojų kvalifikacijai kelti (tūkst. Eur)	69



## Rektoriaus žodis

---

Mieli Vilniaus universiteto bendruomenės nariai ir partneriai,

2025 metais Vilniaus universitetas užbaigė 2021–2025 metų strategijos įgyvendinimo laikotarpį ir pradėjo rengti naują strategiją iki 2030 metų. Per šiuos metus galėjome ne tik apžvelgti pasiektus rezultatus, bet ir aiškiau įvertinti, kaip per pastarąjį laikotarpį keitėsi pats universitetas – augo jo tarptautinis pripažinimas, plėtėsi veiklos apimtis ir stiprėjo poveikis visuomenei.

Strategiją suvokiame ne kaip formalų dokumentą, o kaip bendrą susitarimą dėl universiteto krypties ir jo vietos tarptautinėje akademinėje erdvėje ir valstybėje. Naujos strategijos rengimas sutelkė akademinę bendruomenę ir partnerius, o diskusijos apie universiteto ateitį leido tiksliau įvardyti mūsų stiprybes ir kartu matyti sritis, kuriose dar turime augti.

Baigiamojo strateginio laikotarpio rezultatai rodo nuoseklų universiteto stiprėjimą. Universitetas vykdė daugiau kaip penkis šimtus mokslinių projektų, reikšmingai augo dalyvavimas tarptautinėse programose, o aukšto lygio

publikacijos tarptautiniuose leidiniuose stiprino universiteto matomumą Europos mokslo erdvėje. Vienu ryškiausių metų įvykių tapo Europos Komisijos sprendimas finansuoti „LitAI“ iniciatyvą, kurios koordinatorius yra Vilniaus universitetas – tai svarbus žingsnis kuriant nacionalinę dirbtinio intelekto infrastruktūrą ir plečiant mokslo, valstybės bei verslo bendradarbiavimą.

Kartu stiprėjo ir jaunųjų mokslininkų karta – plėtos podoktorantūros galimybės, sudarytos sąlygos tyrėjams kurti pirmąsias savarankiškas mokslinių tyrimų grupes, o Vilniaus universitetas išlieka pagrindine institucija, rengiančia didelę dalį šalies doktorantų. Tai svarbus pagrindas ilgalaikiai Lietuvos mokslo raidai.

Studijų srityje universitetas nuosekliai stiprino kryptį, siejančią akademinę tradiciją su šandienos visuomenės ir darbo rinkos poreikiais. Plėtotos tarpkryptinės studijų programos, daugėjo studijų užsienio kalba, augo studentų tarptautinis judumas ir partnerystės su stipriais užsienio universitetais. Investicijos į dėstytojų pedagogines kompetencijas ir studijų lankstumą sudaro prielaidas

studentams aktyviau formuoti individualius studijų kelius, o universitetui – rengti platesnį išsilavinimą turinčius absolventus. Taip stiprinama studijų ir mokslo vienovė, išliekanti esmine universiteto tapatybės dalimi.

Ilgalaikę reikšmę turi ir infrastruktūros sprendimai – pradėtos Chemijos ir geomokslų fakulteto pastato statybos ir akademinį miestelių atnaujinimas, gerinant studijų ir mokslinių tyrimų sąlygas. Augantį visuomenės pasitikėjimą universitetu liudija dalyvavimas kuriant Lietuvos ateities strateginę viziją, stiprėjanti mecenatystė ir [Vilniaus universiteto fondo](#) veikla.

Šių metų patirtis dar kartą priminė, kad Vilniaus universitetas veikia platesniame, sparčiai kintančiame pasaulyje. Geopolitinių iššūkių ir technologinių pokyčių laikotarpiu universitetai tampa ne tik žinių kūrėjais, bet ir erdvėmis, kuriose formuojasi argumentuota viešoji diskusija. Telkdamas ekspertinį žinojimą, Vilniaus universitetas siekia prisidėti prie ilgalaikių valstybės sprendimų.

Svarbiausias universiteto stiprybės šaltinis yra bendruomenė – dėstytojai, tyrėjai, studentai, administracijos darbuotojai ir alumnai, kurių iniciatyvos ir darbai kuria institucijos tapatybę ir reputaciją. Visų mūsų pastangos leidžia universitetui augti, išlaikyti akademinę laisvę ir pelnyti visuomenės pasitikėjimą.

Užbaigdami vieną strateginį etapą, į naują žengiame turėdami daugiau patirties ir aiškesnį supratimą apie universiteto kryptį bei atsakomybę. Vilniaus universitetas ir toliau sieks būti patikimu partneriu visuomenei, valstybei ir tarptautinei akademiniai bendruomenei.

Globalioje mokslo ir studijų erdvėje įsitvirtinęs, nacionaliniu mastu telkiantis ir darbuotojams bei studentams patrauklus universitetas – tokią strateginę ambiciją brėžiamo penkeriems metams, pasitikdami artėjantį 450 metų mūsų jubiliejų.

Prof. Rimvydas Petrauskas  
Vilniaus universiteto rektorius



## Misija

Iš praeities kylanti, dabarties iššūkių skatinama ir ateities kartoms perduodama nepaneigiama Universiteto pareiga ir neatimama teisė stiprinti Lietuvos ir pasaulio pažintines ir kūrybines galias, puoselėti akademines ir kitas dvasines ir socialines vertybes, ugdyti aktyvius ir atsakingus Lietuvos valstybės piliečius ir visuomenės lyderius.

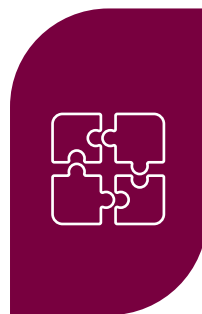
## Vizija

Esame gyvos tradicijos universitetas, įsipareigojęs tiesai ir visuomenei. Veikiame kartu, kad būtume mokslinio žinojimo ir kritinio mąstymo centras, atpažįstamas pasaulyje ir keičiantis Lietuvą.

## Vertybės

### Atvirumas

Atvirumas idėjų ir pažiūrų įvairovei, žmonių ir tapatybių skirtingumui.

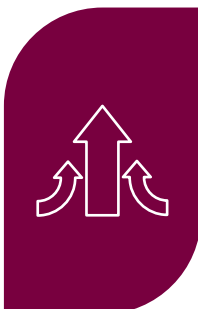


### Integralumas

Asmens orumu ir pagarbiu bendradarbiavimu grindžiamas universiteto tikslų, veiklų ir išteklių integralumas.

### Tobulėjimas

Tobulėjimas kuriant skatinančią aplinką, įsipareigojant tobulintis, tobulinti ir priimti norinčius tobulėti, siekiant išskirtinės vertės.



### Ilgalaikiškumas

Iš perspektyvos įžvalgos kylantis ilgalaikiškumas, kaip atsakomybė valstybei ir visuomenei, kultūrai ir aplinkai.

# Vilniaus universiteto skaičiai ir faktai



Universitetas: Vilniuje,  
Kaune ir Šiauliuose

**15**  
akademiųjų padalinių

Universiteto biudžetas  
**290,3 mln. Eur**

Nacionalinės reikšmės  
akademinė biblioteka

**2**  
muziejai

**184**  
vieta Europoje QS reitinge

**> 60**  
meno, sporto kolektyvų ir  
savanoriškų klubų

„Arqus“  
Europos universitetų  
aljanso narys



**5 971**  
darbuotojas

**25 026**  
studentai

**3 615**  
užsienio studentų iš 120+ šalių



**3 596**  
akademieniai darbuotojai

**863**  
doktorantai

**6**  
ERC dotacijos

**571**  
mokslų projektų, iš jų:

**236**  
tarptautiniai

**55**  
Europos horizontas projektai

**29**  
Universiteto startuoliai

**375**  
jų sukurtos darbo vietos

**172**  
patentų portfelis



**267**  
siūlomos studijų  
programos

**85**  
studijų programos  
užsienio kalba

doktorantūros studijos  
**29**  
mokslų kryptyse



## Mokslinė veikla

# Mokslininkų rengimas



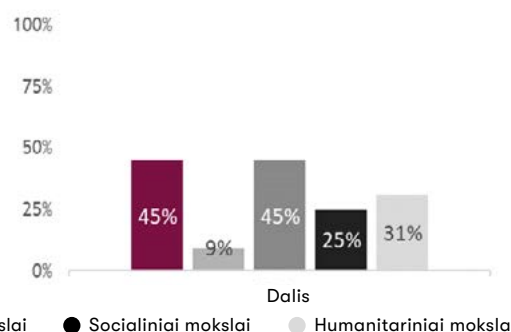
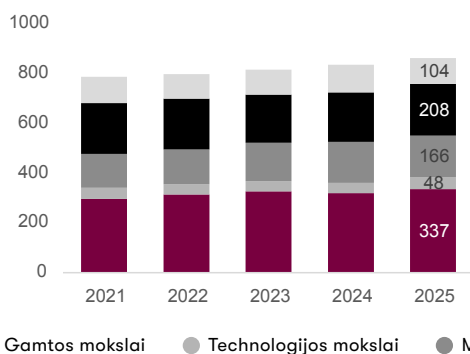
863  
doktorantai



57 % moterų  
43 % vyrų



10 % doktorantų  
iš užsienio



**1.1. pav.** Studijuojančiųjų doktorantūroje pasiskirstymas pagal mokslo sritis 2025 m. Vilniaus universitete

**1.2 pav.** Universiteto doktorantų dalis tarp visų šalies doktorantų pagal mokslo sritis<sup>1</sup>

- Universitetas reikšmingai prisideda prie naujos kartos mokslininkų rengimo Lietuvos mastu – beveik 30 proc. visų Lietuvos mokslo doktorantų studijuoja Vilniaus universitete.
- Daugiausia studijuojančių yra gamtos mokslų, socialinių mokslų ir medicinos bei sveikatos mokslų srityse (žr. 1.1 pav.). Lyginant visos Lietuvos doktorantūros struktūrą, Vilniaus universitete studijuoja po 45 proc. visų šalies gamtos mokslų, medicinos ir sveikatos mokslų srities

doktorantų, beveik trečdalis – humanitarinių mokslų srities, ketvirtadalis – socialinių mokslų, o technologijos mokslų – 9 proc. (žr. 1.2. pav.). 2021–2025 m. laikotarpiu užsienio doktorantų dalis išaugo nuo 6 iki 10 proc. 2025 m. spalio 1 d. duomenimis, universitete studijavo doktorantai iš 30 užsienio šalių: 53 proc. doktorantų atvyko iš Azijos, 36 proc. iš Europos žemyno<sup>2</sup> valstybių (iš jų 24 proc. sudaro Europos Sąjungos piliečiai), 7 proc. iš Afrikos, 4 proc. iš Pietų ar Šiaurės Amerikos.

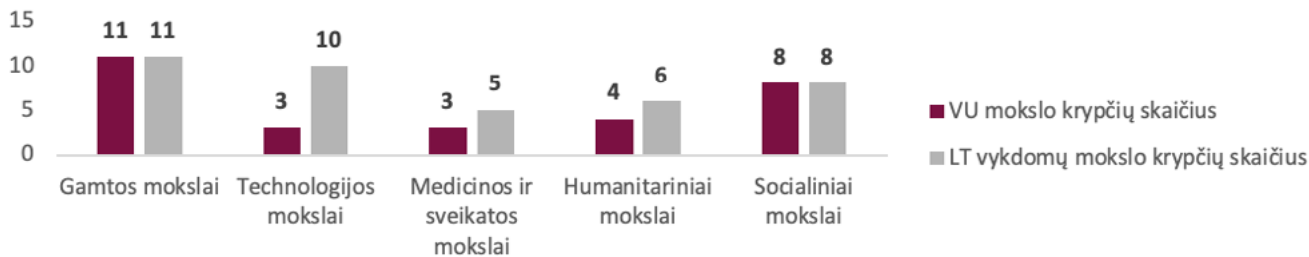
## Doktorantūros studijų galimybės universitete

Universitete vykdomos 5 mokslo sričių 29 mokslo kryptių doktorantūros studijos (žr. 1.3 pav.). Vilniaus universitetas vykdo beveik du trečdalius visų Lietuvoje prieinamų mokslo kryptių doktorantūros studijų.



<sup>1</sup> Švietimo valdymo sistemos duomenys – 2025 m. spalio 1 d.

<sup>2</sup> Europos ir Azijos tarpkontinentinės valstybės, kaip Turkija, Gruzija, priskirtos Europos žemynui.



1.3 pav. Mokslo krypčių, kuriose vykdomos doktorantūros studijos, skaičius

### Doktorantų priėmimas



1.4 pav. Priimtųjų studijuoti doktorantūroje universitete skaičiai pagal mokslo sritis 2021–2025 m.

2025 m. į Vilniaus universitetą buvo priimti 185 doktorantai. Bendra priėmimo į trečiąją pakopą apimtis auga. 2025 m. priimtųjų doktorantų skaičius buvo beveik 6 proc. didesnis nei 2021–2024 m. laikotarpio vidurkis. Palyginti su šiuo laikotarpiu, priėmimas labiausiai augo technologijos, gamtos ir socialinių mokslų srityse (žr. 1.4 pav.).

kandidatai pretendavo į vieną doktorantūros vietą. Didžiausias konkursas vyko socialinių ir humanitarinių mokslų srityse: vadybos mokslo kryptyje – 5 kandidatai į vietą, ekonomikos – 4, istorijos ir archeologijos – 3,75, politikos mokslų – 3,3. Tikslųjų mokslų srityse didžiausias konkursas buvo informatikos inžinerijos mokslo kryptyje – 2,5 kandidato į vietą.

2025 m. priėmimo į doktorantūrą metu vidutiniškai du

### Apgintos disertacijos



1.5 pav. Apgintų daktaro disertacijų skaičiaus pasiskirstymas pagal mokslo sritis 2021–2025 m.

2025 m. apgintos 126 disertacijos (žr. 1.5 pav.), daugiausia – gamtos mokslų ir medicinos ir sveikatos mokslų srityse (1.5 pav.): medicinos (23), biochemijos (17) chemijos (11), fizikos (9) mokslo kryptyse.

laikotarpiu užsienio kalba buvo parengta vidutiniškai apie 45 proc. disertacijų.

2025 m. 60 proc. visų apgintų disertacijų buvo parengtos užsienio kalba. Palyginimui: 2021–2024 m.

86 proc. visų apgintų disertacijų buvo apgintos per vienerius metus nuo doktorantūros studijų pabaigos (iki einamųjų metų gruodžio 31 d.).

# Podoktorantūros stažuotės

Podoktorantūros stažuočių tikslas – skatinti novatoriškus mokslinius tyrimus, suteikti jaunesiems mokslininkams galimybę plėtoti savarankišką akademinę karjerą ir įsitraukti į universiteto akademinę bendruomenę.



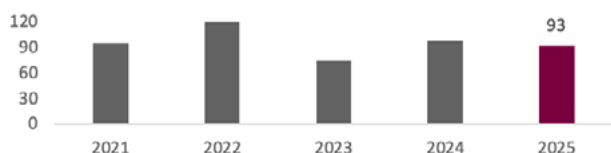
93 podoktorantūros stažuotojai



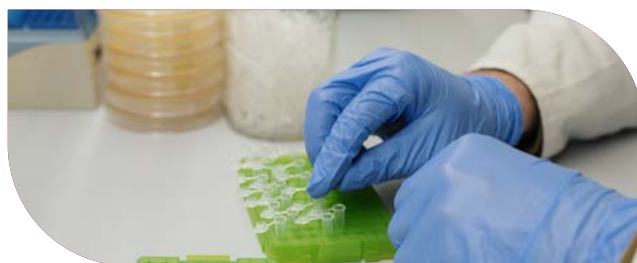
49 % moterų  
51 % vyrų



45 % podoktorantūros stažuotojai iš užsienio



1.6 pav. Podoktorantūros stažuotojų skaičiaus universitete kaita 2021–2025 m.



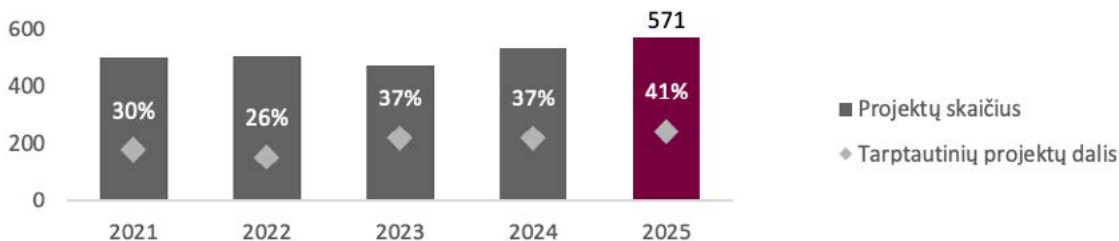
- Podoktorantūros stažuotojų skaičius 2021–2025 m. pasižymėjimo svyravimais, tačiau pastaraisiais metais stabilizavosi ties maždaug 90–100 tyrėjų riba (žr. 1.6 pav.). 2025 m. universitete mokslinę veiklą vykdė 93 podoktorantūros stažuotojai, iš kurių beveik pusė (45 proc.) atvyko iš 23 užsienio valstybių, daugiausia iš Latvijos, Lenkijos, Ukrainos ir Italijos.
- Apie 70 proc. stažuotojų pritraukiama pasinaudojant Lietuvos mokslo tarybos (LMT) tikslinių podoktorantūros

stažuočių kvietimų ar programos „Universitetų ekselencijos iniciatyvos“ projektų lėšomis. Beveik 14 proc. stažuotojų tyrimų finansuojami Europos Komisijos programos „Europos horizontas“ lėšomis. Vilniaus universitetas taip pat investuoja ir prisideda prie podoktorantūros stažuotojų finansavimo – 2025 m. universiteto lėšomis buvo finansuojami 9 podoktorantūros stažuotojai.



# Mokslo projektai

2025 m. universiteto įgyvendinamų projektų skaičius buvo didžiausias per penkerių metų laikotarpį – iš viso 571 projektas (žr. 1.7 pav.). Tarptautiniai projektai sudarė 41 proc. viso projektų portfelio, ir ši dalis taip pat pasiekė aukščiausių laikotarpio reikšmę. Apie ketvirtadalis jų buvo finansuojami pagal „Europos horizonto“ programą.



1.7 pav. Mokslo projektų skaičiaus kaita universitete ir tarptautinių projektų dalis 2021–2025 m.

	Pritraukti nauji tyrėjai	Pritraukti doktorantai ir podoktorantūros stažuotojai	Aukšto lygio mokslinės publikacijos	Išorinis MTEP finansavimas (tūkst. Eur)
Duomenų centras mašininiam mokymui ir kvantiniams skaičiavimams	10	8	9	298,3
Pažangiųjų šviesos technologijų centras	9	20	65	3074,5
Tyrimų centras „(Post)autoritariniai kraštovaizdžiai“	6	7	16	0,5
GMC ekselencijos programa	10	5	11	2986,1
<b>Iš viso:</b>	<b>35</b>	<b>40</b>	<b>101</b>	<b>6359,4</b>

1.1 lentelė. Ekselencijos centrų įgyvendinimo rodikliai.

- Per visą programos „Europos horizontas“ laikotarpį finansavimas patvirtintas 71 projektui, kuriuose universitetas dalyvavo arba dalyvauja koordinatoriaus arba partnerio teisėmis ir kurių vertė perkopė 22 mln. eurų.
- Vilniaus universiteto tyrėjai įgyvendina 6 ERC projektus, iš kurių 4 pradėti įgyvendinti 2025 m.
- Pagal programos „Europos horizontas“ podoktorantūros stažuotų kvietimo rezultatus („Marie Skłodowska-Curie Actions“ (MSCA), „European Research Area“ (ERA) Fellowships) 2025 m. finansavimas skirtas 12 iš 19 pateiktų paraiškų; stažuotojai veikas vykdys penkiuose kamieniniuose akademinuose padaliniuose. 2025 m. kvietimui pateiktos dar 37 paraiškos.
- Įpusėja 2023 m. įkurtų keturių [ekselencijos centrų](#) veiklą pagal programą „Universitetų ekselencijos iniciatyvos“ įgyvendinimas. Per 2023–2025 m. laikotarpį, įgyvendinant ekselencijos centrų veikas, pritraukti 75 nauji tyrėjai, iš jų daugiau nei pusė – doktorantai ir podoktorantūros stažuotojai. Centrų projektų vykdytojai jau paskelbė 101 mokslo publikaciją ir pritraukė 6,4 mln. Eur išorinio finansavimo lėšų (žr. 1.3 lentelė).

## 2025 m. laimėti didelės apimties projektai

### LITAI

Europos Komisija skyrė finansavimą LitAI – dirbtinio intelekto gamyklai steigti Lietuvoje. Tikimasi, kad ji taps nacionaliniu kompetencijų ir technologijų centru, sutelksiančiu pažangių skaičiavimo infrastruktūrą, prieigą prie duomenų, mokslinius tyrimus ir aukštos kvalifikacijos specialistus. Šioje erdvėje bendradarbiaus viešasis sektorius, verslas ir akademinė bendruomenė, kurdami ir diegdami praktinius dirbtinio intelekto sprendimus – nuo viešųjų paslaugų ir pramonės iki transporto ir gyvybos. Projektą koordinuoja Vilniaus universitetas. Numatoma projekto vertė 130 mln. Eur, iš kurių didžioji dalis bus skirta aukšto našumo skaičiavimo infrastruktūrai. Įgyvendinant projektą bus sukurta daugiau nei 100 aukštos kvalifikacijos darbo vietų, o ilgalaikė grąža valstybei per darbo santykius, mokesčius ir inovacijų plėtrą gerokai viršys pradinę investiciją.

### Tarptautiniai kompetencijos centrai

2025 m. LR ŠMSM patvirtino sąrašą penkių tarptautinių kompetencijos centrų, kuriems planuoja skirti 42 mln. Eur. Tarp atrinktų iniciatyvų – du nauji centrai, kurių nacionalinis partneris yra Vilniaus universitetas:

- Pažangaus ligų modeliavimo centras (kartu su Vilniaus universiteto ligonine Santaros klinikomis, Utrechto universitetu ir Utrechto universiteto Medicinos centru);
- Terahercinių ir hibridinių puslaidininkinių lustų centras (kartu su Fizinių ir technologijos mokslų centru, Eindhoveno technologijos universitetu ir tarpuniversitetiniu mikroelektronikos centru IMEC Belgijoje).

Kartu su Lietuvos ir pripažintais tarptautiniais partneriais centruose bus kuriamos naujos mokslo grupės, pritrauksiančios talentingus tyrėjus.

# Mokslo žinių sklaida

## Mokslinės publikacijos

Universiteto mokslinės veiklos rezultatų sklaida daugiausia vykdoma recenzuojamais moksliniais straipsniais (daugiau nei pusė visų publikacijų) ir konferencijų pranešimais bei tezėmis.

■ Per penkerių metų laikotarpį dauguma (77–78 proc.) visų universiteto tyrėjų mokslinių straipsnių

buvo publikuojami tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose leidiniuose, o likusi dalis – Lietuvos mokslo leidiniuose (1.2 lentelė).

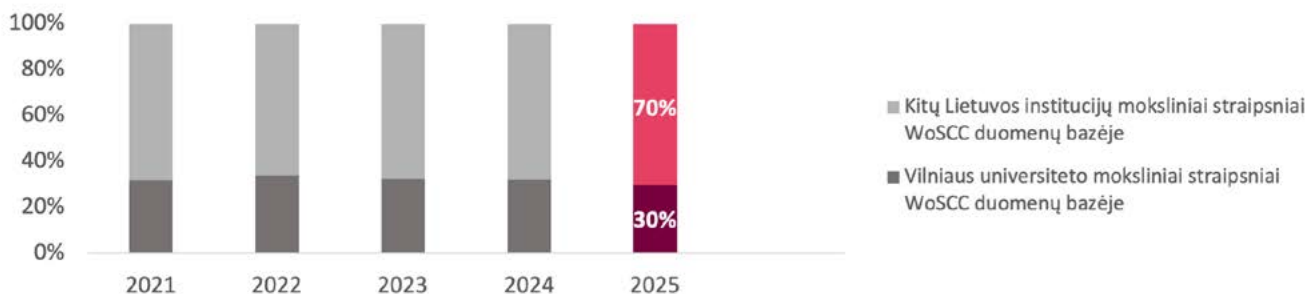
■ 2021–2025 m. Vilniaus universiteto mokslininkai aukščiausio lygio žurnaluose „Nature“ ir „Science“ paskelbė 22 straipsnius, iš kurių 6 publikuoti 2025 m.

	2021	2022	2023	2024	2025
Monografijos, studijos, fundamentiniai ir originalieji teoriniai mokslo darbai	34	42	40	31	28
<b>Straipsniai</b>	<b>2442</b>	<b>2351</b>	<b>2367</b>	<b>2548</b>	<b>2548</b>
Iš jų Lietuvos recenzuojamuose mokslo leidiniuose	621	475	475	629	592
Iš jų tarptautiniuose ir užsienio recenzuojamuose leidiniuose	1821	1876	1892	1919	1956
Studijų literatūra (vadovėliai / dalys, mokomosios priemonės / dalys, metodinė literatūra, kt.)	60	33	111	42	23
Kitos knygos (žodynai, žinynai, atlasai ir kt.)	69	64	99	85	62
Kitos publikacijos	307	324	355	290	229
Konferencijų pranešimų medžiaga	196	179	168	136	130
Konferencijų tezės	960	1020	1274	1540	1446
Duomenų rinkiniai	92	137	19	28	54
<b>Iš viso:</b>	<b>4160</b>	<b>4150</b>	<b>4433</b>	<b>4700</b>	<b>4520*</b>

1.2 lentelė. 2021–2025 m. Vilniaus universiteto mokslininkų publikacijos pagal rūšį.

\* 2025-02-09 duomenys, 2025 m. publikacijų registravimas tebevyksta.

Duomenų šaltinis: eLABa



**1.8 pav.** Lietuvos ir universiteto mokslinių publikacijų dalis „Web of Science Core Collection“ duomenų bazėje 2021–2025 m.

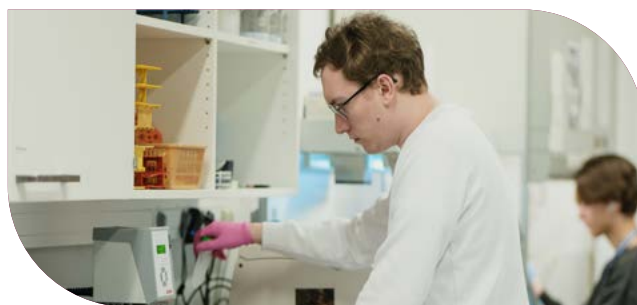
\* 2025 m. informacija dar renkama, vyksta publikacijų registravimas

- Universiteto mokslinės publikacijos, kurios patenka į „Web of Science Core Collection“ (toliau – WoSCC) duomenų bazę, sudaro 30 proc. visų Lietuvos publikacijų (žr. 1.8 pav.). 58 proc. šių mokslinių publikacijų yra parengtos su užsienio partneriais.
- Atvirojo mokslo principų diegimas ir palaikymas yra vienas iš Vilniaus universiteto strateginio veiklos plano prioritetų. Įgyvendinant šią kryptį buvo parengtas ir patvirtintas Vilniaus universiteto atvirojo mokslo politikos gairių įgyvendinimo planas 2023–2028 m.

Viena iš šių kryptių – mokslinių straipsnių publikavimas aukšto mokslinio lygio atvirosios prieigos žurnaluose ir tyrimų prieinamumo didinimas. Remiantis Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos eLABa duomenimis, 2025 m. Vilniaus universitete sukurti 5536 mokslinių publikacijų bibliografiniai įrašai, iš kurių 50 proc. paskelbti atvirosios prieigos būdu. O remiantis WoSCC duomenimis, 2025 m. daugiau nei du trečdaliai Vilniaus universiteto publikacijų buvo įkelta į atvirosios prieigos talpyklas, taip įgyvendinant žaliąją atvirosios prieigos kelią.

## Žinių ir technologijų perdavimas

Vilniaus universitetas stiprina žinių ir technologijų perdavimo veiklas – vykdo užsakomuosius mokslinius tyrimus, MTEP sprendimų licencijavimą ir intelektinės nuosavybės apsaugą, skatina mokslo rezultatų komercinimą, dalyvauja MTEP ir inovacijų ekosistemai svarbiuose nacionaliniuose ir tarptautiniuose renginiuose ir juos organizuoja.



### Žinių ir technologijų perdavimas

**3,3  
mln. Eur**

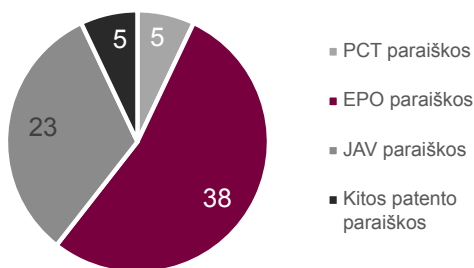
Eur pajamos per metus  
už užsakomųjų mokslinių  
tyrimų vykdymą

Universiteto gautos pajamos už užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymą

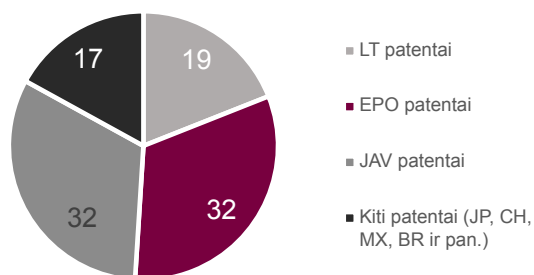
- 2025 m. Vilniaus universitetas už užsakomųjų mokslinių tyrimų ir su jais susijusių paslaugų teikimą gavo 3,3 mln. Eur pajamų, o per 2021–2025 m. laikotarpį šių pajamų suma iš viso siekė 16,6 mln. Eur.
- Daugiausia pajamų iš užsakomųjų mokslinių tyrimų 2025 m. generavo akademiniai padaliniai, vykdantys gyvybės mokslų srities bei matematikos ir informatikos mokslo kryptių tyrimus.

## Patentai ir patentų paraiškos

Kryptingai stiprindamas mokslinių rezultatų intelektinės nuosavybės valdymą ir apsaugą, universitetas didina patentinių paraiškų apimtį ir užtikrina suteiktų patentų portfelio palaikymą ir priežiūrą.



**1.9 pav.** Universiteto patentų paraiškų sudėtis pagal patento išdavimo ar paraiškos pateikimo jurisdikciją



**1.10 pav.** Universiteto patentų sudėtis pagal patento išdavimo ar paraiškos pateikimo jurisdikciją

2025 m. universitete sukurtiems išradimams buvo pateiktos patentų paraiškos, visos biotechnologijų srityje:	2025 m. gauti patentai:
4 JAV patentų biurui;	7 EPO (biotechnologijų, fizikos ir medicinos srityse);
2 Europos patentų tarnybai (toliau – EPO);	3 JAV (biotechnologijų ir medicinos srityse);
1 tarptautinė pagal patentinės kooperacijos sutartį (toliau – PCT).	2 Lietuvos (biotechnologijų ir fizikos srityse).

### 1.3 lentelė. Patentai ir patentinės paraiškos

- 2025 m. Vilniaus universiteto patentų portfelį sudarė 172 aktyvūs patentinės apsaugos vienetai – 100 galiojančių patentų ir 72 patentinės paraiškos (žr. 1.9 pav., 1.10 pav.). Patentų portfelis apima 46 patentų šeimas. Visi galiojantys patentai ir patentų paraiškos – gyvybės mokslų, fizinių ir medicinos mokslų sričių.
- Per 2025 m. universitete sukurtiems išradimams buvo pateiktos 7 naujos patentinės paraiškos, visos

biotechnologijų srities. Tais pačiais metais universitetui išduota 12 patentų, iš kurių 10 išdavė EPO arba JAV patentų biuras (1.3 lentelė).

- 2021–2025 m. laikotarpiu Vilniaus universiteto patentų portfelis išaugo 17 proc., nuo 146 iki 171.



## Startuoliai ir verslumo ekosistema

Vilniaus universitetas stiprina mokslo rezultatų komercinimą, sudarydamas sąlygas licencijuoti universitete sukurtus sprendimus ir skatindamas jų plėtrą inovatyviose įmonėse.

# 29

Vilniaus universiteto startuoliai

# 375

jų sukurtos darbo vietos

- 2025 m. Vilniaus universiteto startuolio<sup>3</sup> statusą turėjo [29 įmonės](#), komercinančios universitete sukurtus mokslu grįstus sprendimus.
- Universiteto startuolių sukurtų darbo vietų skaičius 2025 m. pabaigoje buvo 375<sup>4</sup>, o išmokėtų atlyginimų suma siekė daugiau nei 17 mln. Eur.
- Universiteto startuolio statusą turinčių įmonių 2024 m. metinė apyvarta siekė 32 mln. Eur<sup>5</sup>.

# 416

Vilniaus universiteto alumnų įkurtų žinioms imlių įmonių

# 3,3 mlrd. Eur

šių žinioms imlių įmonių metinių pajamų

- 416 žinioms imlių įmonių<sup>6</sup> Lietuvoje ir užsienyje yra įkurta Vilniaus universiteto alumnų<sup>7</sup>.
- 85 proc. tokių įmonių veikia Lietuvoje, 15 proc. veiklą plėtoja užsienio šalyse.
- Vilniaus universiteto alumnų įkurtų žinioms imlių įmonių metinės pajamos 2024 m. sudarė 3,3 mlrd. Eur (įsikūrusios Lietuvoje generavo 2,8 mlrd. Eur pajamų). 2025 m. šių įmonių sukurtų darbo vietų skaičius žinioms imliuose sektoriuose siekė 20 tūkstančių, iš jų 14 tūkstančių – Lietuvoje.

## MTEP rezultatų sklaida, stiprinant technologijų perdavimą ir partnerystes

2025 m. universitetas vykdė MTEP rezultatų sklaidą, orientuotą į technologijų perdavimą, naujų partnerystės formavimą ir komercinimo galimybių plėtrą tarptautiniu mastu. Siekiant išplėsti universitete sukurtų MTEP rezultatų komercinimo potencialą tarptautiniu mastu, buvo dalyvauta šiuose renginiuose:

Tikslas	Renginiai
Technologijų perdavimo ir inovacijų tinklų stiprinimas Inovacijų ekosistemų ir vertės grandinių plėtra gyvybės mokslų srityje	<a href="#">ASTP Annual Conference 2025</a> – žinių ir technologijų perdavimo srities konferencija  <a href="#">Life Sciences Baltics 2025</a> paroda  <a href="#">Lithuania–Poland Life Sciences &amp; Biotech Ecosystems Summit</a> renginys
Įsitraukimas į strateginius giliųjų technologijų (deep-tech), kosmoso ir dvejopo naudojimo (dual-use) technologijų segmentus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lietuvos kosmoso verslo ir mokslo <a href="#">misija</a> į Tulūzą, Prancūziją</li> <li><a href="#">Miltech akademija</a></li> </ul> Renginiai: <ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">Vilnius Space Days 2025</a></li> <li><a href="#">Baltic Miltech Summit</a></li> <li><a href="#">Lithuanian–Norwegian Space Forum. Advancing Space Innovation through Cooperation</a></li> <li>R&amp;D&amp;I Event for Lithuanian Defence and Dual-Use Companies, Jungtinė Karalystė</li> </ul>

<sup>3</sup> Universiteto pradedančioji įmonė (startuolis) – juridinis asmuo, įsteigtas universiteto bendruomenės narių, kuris siekia komercinti universitete sukurtus arba universitete studijuojantiems priklausančius mokslo ir studijų rezultatus, technologijas ar patirtį, intelektinės veiklos rezultatus ir kurio vienas iš akcininkų ar dalininkų nėra universitetas, tačiau su universitetu turintis universitete sukurtą sprendimo tolesnio vystymo ir komercinimo licenciją ir/arba bendradarbiavimo susitarimą, kuriuo suteikiamas universiteto startuolio statusas.

<sup>4</sup> Įmonių sukurtų darbo vietų dinamika, atlyginimų duomenys iš viešai prieinamo portalo: [www.rekvizitai.lt](http://www.rekvizitai.lt).

<sup>5</sup> Duomenys agreguoti pagal įmones, turėjusias startuolio statusą, atitinkamais metais. Duomenų šaltinis: [www.rekvizitai.lt](http://www.rekvizitai.lt).

<sup>6</sup> Vilniaus universiteto alumnų įkurtos žinioms imlios įmonės – tai įmonės, kuriančios vertę iš intelektualinio kapitalo, besiremiančios aukštos kvalifikacijos darbo jėgos įgūdžiais ir daug investuojančios į mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą ir inovacijas. Tokių įmonių steigėjas (-ai) yra baigęs (-ę) studijas Vilniaus universitete.

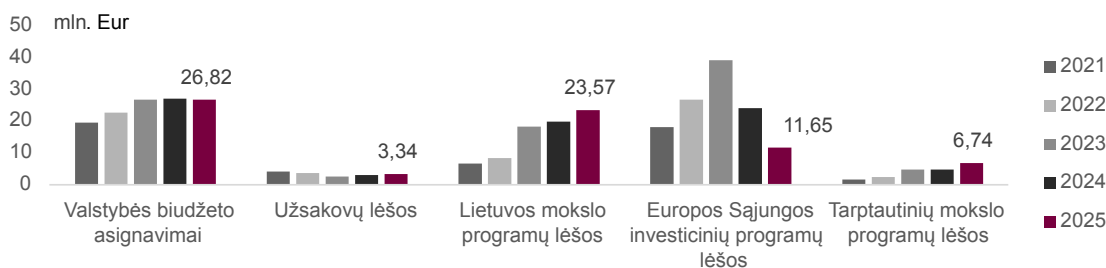
<sup>7</sup> Pagal platformų [dealroom.co](http://dealroom.co), [rekvizitai.lt](http://rekvizitai.lt), [rocketreach.co](http://rocketreach.co)<sup>2024</sup>m. duomenis.

## Inovacijų ir verslumo skatinimo iniciatyvos

2025 m. universitete buvo organizuoti įvairūs renginiai, sutraukę studentus, mokslininkus, verslo ir viešojo sektoriaus atstovus. Įvyko [INNODAY 2025](#) konferencija, diskusijos (pvz., [Mokslo sprendimai 360°](#)), verslo pusryčiai, prekseleratorius ir verslumo dirbtuvės. Renginiai skatino bendradarbiavimą, inovacijų kūrimą ir praktinių įgūdžių ugdymą tarp skirtingų auditorijų.

# Mokslo finansavimas

2025 m. bendras visų šaltinių finansavimas moklinei veiklai siekė 72,1 mln. Eur ir, palyginti su 2021 m., padidėjo 44 proc., arba 22 mln. Eur.



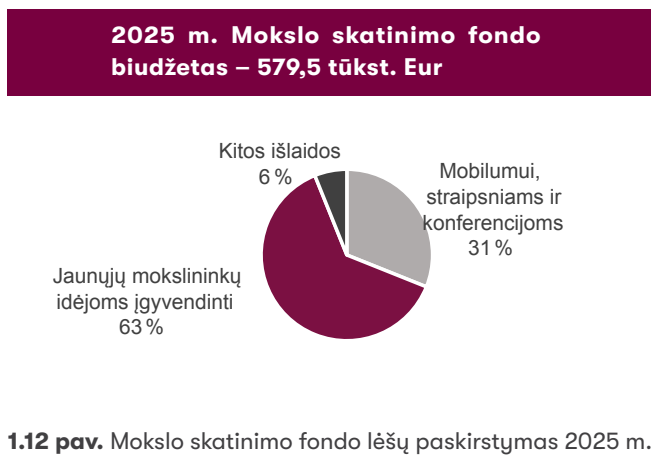
**1.11 pav.** Lėšų universiteto moklinei veiklai finansuoti pagal finansavimo šaltinius paskirstymas 2021–2025 m.

- Valstybės biudžeto asignavimai išliko vienu svarbiausių stabilaus finansavimo šaltinių – 2021–2025 m. laikotarpiu jie sudarė daugiau nei trečdalį visų mokslinės veiklos finansavimo lėšų (žr. 1.11 pav.).
- 63 proc. lėšų pritraukta vykdant konkursinius projektus, plėtojant universiteto mokslo infrastruktūrą ir teikiant su moksliniais tyrimais susijusias paslaugas.
- Didžioji dalis universiteto mokslinių tyrimų finansuojama konkursiniu pagrindu. 2025 m. lėšos iš Lietuvos mokslo programų sudarė apie trečdalį visų pritrauktų lėšų (žr. 1.11 pav.), o jų augimą lėmė tiek didesnis nacionalinių konkursinių programų finansavimas, tiek aukštas universiteto tyrėjų paraiškų sėkmės rodiklis. Tarptautinių mokslo programų finansavimas per analizuojamą laikotarpį išaugo keturis kartus – nuo 1,6 mln. Eur 2021 m. iki 6,7 mln. Eur 2025 m., atspindėdamas stiprėjantį universiteto konkurencingumą tarptautinėse programose, ypač „Europos horizonto“.
- Europos Sąjungos fondų investicijos išliko reikšminga mokslinės veiklos finansavimo dalimi – per 2021–2025 m. laikotarpį jų bendra suma siekė 120 mln. Eur ir prisidėjo prie mokslinių tyrimų veiklų plėtros bei projektinių iniciatyvų įgyvendinimo.



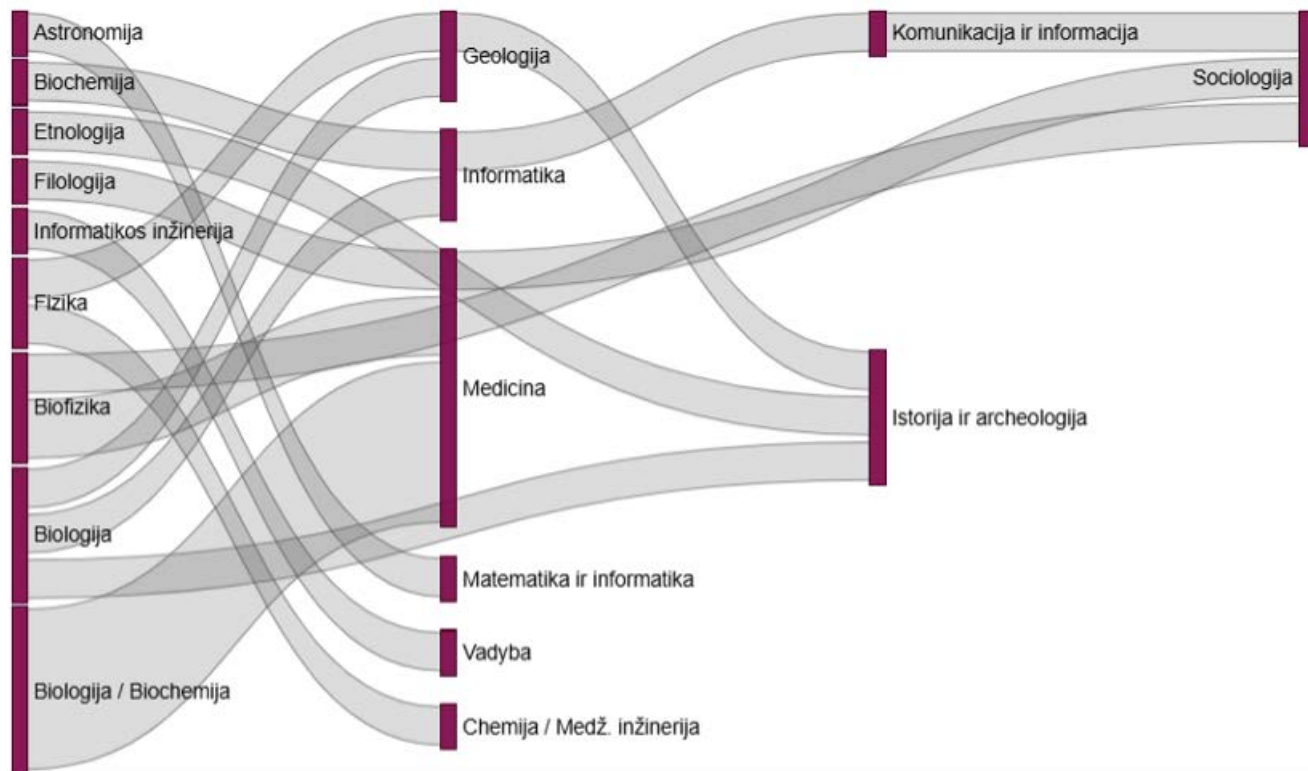
## Mokslo skatinimo fondo finansuojamos veiklos

Vilniaus universiteto mokslo skatinimo fondas (MSF) – tai universiteto vidinis finansinis instrumentas, kurio tikslas yra remti mokslininkų ir tyrėjų mobilumą, aukšto lygio mokslinių straipsnių publikavimą, tarptautinių konferencijų kviestinių pranešėjų dalyvavimą ir universiteto tyrėjų mokslinių idėjų įgyvendinimą (žr. 1.12 pav.).



1.12 pav. Mokslo skatinimo fondo lėšų paskirstymas 2025 m.

- MSF skatina tarpdalykinių mokslinių tyrimų plėtrą, kasmet skelbdamas tarpdalykinių mokslinių tyrimų projektų konkursą. 2025 m. vykusiame jaunųjų mokslininkų ir kitų tyrėjų mokslinių idėjų įgyvendinimo konkurse buvo pateikta 60 paraiškų, iš kurių finansuota trečdalis – 20 projektų. Daugiausia finansuotų projektų įgyvendinama bendradarbiaujant Gyvybės mokslų centro ir Medicinos fakulteto jaunesiems mokslininkams onkologijos, reprodukcinės sveikatos, neuromokslų ir sveikatos technologijų srityse.
- Remiantis Mokslo skatinimo fondo finansuotų projektų dalyvių atstovaujamos mokslų kryptimis, fiksuojamos tokios tarpdalykinio bendradarbiavimo judėjimo kryptys ir intensyvumas: didžiausi srautai formuojasi tarp gyvybės mokslų ir medicinos mokslų krypčių. Iš 1.13 pav. išryškėja informatikos ir matematikos mokslų krypčių ryšiai su astronomijos, biologijos, biochemijos ir kai kurių socialinių mokslų kryptimis. Mažesnio masto, tačiau konceptualiai reikšmingi ryšiai fiksuojami ir tarp humanitarinių bei gamtos mokslų.



1.13 pav. Mokslo skatinimo fondo 2025 m. finansuotų projektų tarpdalykiškumo srautai

# Veiklos apibendrinimas

---

2025 m.

## Tarptautiška mokslo aplinka

- Universitetas stiprina tarptautiškumą – 45 proc. podoktorantūros stažuotojų atvyko iš užsienio, įgyvendinant ekselencijos centrų veiklas pritraukiami nauji tyrėjai.
- Didėja užsienio doktorantų dalis, o 60 proc. disertacijų parengtos užsienio kalba.

## Projektinė veikla

- Universitetas sustiprino tarptautinį projektinį konkurencingumą – vykdomas 571 projektas, iš jų 41 proc. tarptautinių.
- 2025 m. įgyvendinamos veiklos pagal 4 Europos mokslo tarybos (European Research Council) dotacijas.
- Aukštas programos „Europos horizontas“ podoktorantūros stažuotojų paraiškų (Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA), ERA Fellowships) sėkmės rodiklis – 63 proc.

## Publikacijos

- 2025 m. užregistruota 4,5 tūkst. publikacijų (2025 m. publikacijų registravimas tebevyksta), iš kurių 56 proc.

yra moksliniai straipsniai. Apie 78 proc. straipsnių publikuojami tarptautiniuose recenzuojamuose leidiniuose.

- Universitetas paskelbia apie 30 proc. Lietuvos publikacijų, indeksuotų „Web of Science Core Collection“ duomenų bazėje. 58 proc. šių universiteto publikacijų 2025 m. buvo parengta su užsienio partneriais, daugiau nei du trečdaliai publikacijų buvo įkelta į atvirosios prieigos talpyklas.

## Žinių komercializavimas

- Pajamos iš užsakomųjų mokslinių tyrimų išlieka stabilios ir 2025 m. siekė apie 3,3 mln. Eur.
- Pateiktos 7 patentų paraiškos tarptautiniams / užsienio patentų biurams, universitetui išduota 12 patentų.

## Mokslinės veiklos finansavimas

- 63 proc. lėšų pritraukta vykdant konkursinius projektus, užsakomuosius darbus, plėtojant universiteto mokslo infrastruktūrą ir teikiant su moksliniais tyrimais susijusias paslaugas.

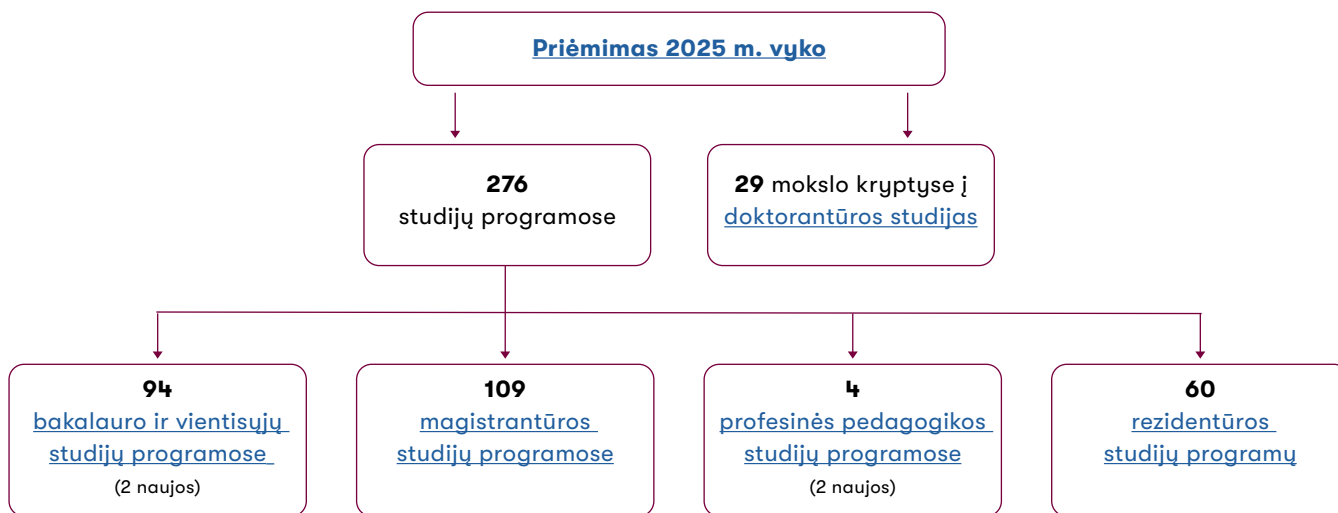


# Studijos

# Studijų pasiūla

## Studijų programos

Universitetas išlaiko plačią studijų pasiūlą visų pakopų studijose, kurias vykdomos 12 studijų krypčių grupių ir doktorantūroje 29 mokslo kryptyse. Stojantieji į Vilniaus universitetą turi galimybę studijuoti [Vilniuje](#), [Kaune](#) ir [Šiauliuose](#). 35 proc. bakalauro, vientisųjų ir magistrantūros studijų programų būsimiems studentams siūlytos užsienio kalba.



2.1 pav. Studijų programų pasiūla universitete 2025 m.

2025 m. parengtos 5 naujos studijų programos:

- 2 pedagogikos krypties: Pedagogika ir Mokyklos pedagogika,
  - 1 komunikacijos krypties – Inovatyvi komunikacija ir antreprenerystė,
  - 1 lingvistikos krypties – Kalba ir dirbtinio intelekto valdymas,
  - 1 medicinos krypties magistrantūros programa Gyvensenos medicina, kuri bus vykdoma 2026 m.
- Studijų programų pasiūla 2021–2025 m. beveik nekito. Per šį laikotarpį peržiūrėtas studijų programų paketas, ir tai leido efektyviau panaudoti turimus išteklius įgyvendinant kokybiškas studijas.
- Orientuodamasis į studijų tarptautiškumo didinimą ir užsienio studentų pritraukimą, 2021–2025 m. universitetas didino studijų programų užsienio kalba skaičių – nuo 58 (28 proc.), siūlytų 2021 m., iki 72 (35 proc.).



Bakalauro ir vientisųjų studijų	Magistrantūros ir profesinių pedagoginių studijų	Rezidentūros studijų
Odontologija	Sveikatos psichologija	Dermatovenerologija
Specialioji pedagogika ir logopedija	Edukologija	Ortodontija
Psichologija	Pedagogika	Kardiologija

**2.1 lentelė.** Studijų programų 2025 m. trejetukas pagal pageidavimą 1 prioritetu

- 2025 m. aktyviai plėtodami partnerystes su šalies ir užsienio universitetais 10 akademiųjų padalinių su daugiau nei 20 universitetų partnerių vykdo bendras studijų programas:
  - 12 dvigubo diplomo;
  - 6 jungtines studijų programas.
- 2023 m. Vilniaus universitetas, strategiškai orientuodamasis į poveikio visuomenei bei valstybei didinimą ir turėdamas ilgalaikę viziją vykdyti tarpkryptines studijas, patvirtino VU [tarpkryptinių studijų koncepciją](#). 2025 m. tarpkryptines studijas vykdė 4 padaliniai, siūlydami 1 bakalauro ir 4 magistrantūros studijų programas

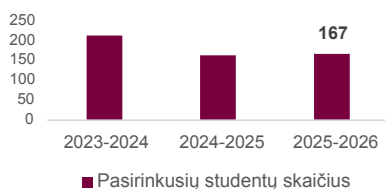
## Studijų lankstumas

Siekiant užtikrinti studijų lankstumą, Vilniaus universitete nuo 2023 m. diegiamos individualiosios studijos. Studentai pagal savo asmeninius interesus ir karjeros tikslus gali rinktis modulius ne tik iš savo programos, pasinaudoti mobilumo programomis ir susidaryti individualius studijų planus. Taip pat siūlomos tarpdisciplininės studijos, tarpdisciplininiai studijų dalykai, suteikiama galimybė studijuoti užsienio kalba.

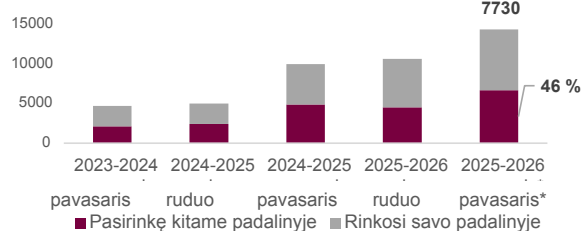
[Individualiosios studijos](#) apima:

- studijų programų siūlomus krypties studijų dalykus,
- kitų padalinių siūlomus individualiuosius dalykus,
- užsienio [kalbų dalykus](#),
- [bendrijų universitetinių studijų \(BUS\) dalykus](#),
- tarpkryptinių studijų dalykus,
- partnerių – [Lietuvos muzikos ir teatro akademijos bei Vilniaus dailės akademijos siūlomus dalykus](#),
- gretutines studijas.

Gretutines studijas pasirinkę studentai



Individualiųjų studijų dalykų pasirinkimai



\* Duomenys pateikti dar vykstant registracijai į dalykus ir nėra galutiniai.

**2.2 pav.** Individualiųjų studijų dalykų pasirinkimų ir gretutines studijas pasirinkusių studentų skaičiaus dinamika 2023–2025 m.

- Daugėjant studentų, kurie nuo antro kurso gali rinktis individualiuosius dalykus, pasirinkimų skaičius išaugo 61 proc. (žr. 2.2 pav.) 46 proc. tokių pasirinkimų fiksuojami ne studento studijuojamame padalinyje, o tai liudija apie studentų poreikius neapsiriboti tik savo studijų krypties dalykais.
- Greta pagrindinės studijų krypties programos 8 akademiņuose padaliniuose siūlomos [gretutinių studijų programos](#). Beveik pusė besirenkančiųjų gretutines studijas renkasi Dalyko pedagogikos programas siekdami įgyti pedagoginį išsilavinimą.



**2.3 pav.** Klausytojų skaičiaus ir studijų programų, iš kurių jie pasirinko dalykus, dinamika 2023–2025 m.

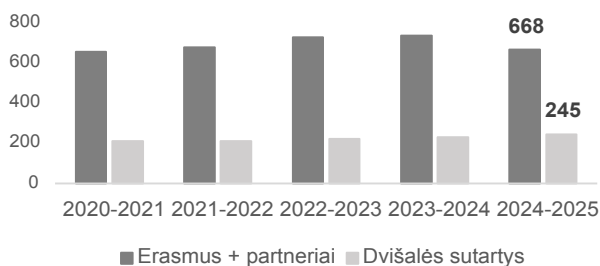
Vilniaus universitetas suteikia galimybę mokytis laisvai pasirinkamuosius dalykus [klausytojo](#) statusu. Taip sudaromos sąlygos plėsti kompetencijas, siekti tikslingų akademinų žinių nestojant į studijų programą.

- Universitete nuosekliai augantis klausytojų skaičius, viršijantis 550 klausytojų tiek rudens, tiek pavasario semestrais, rodo didėjantį susidomėjimą lanksčiomis studijų formomis ir siūlomo studijų turinio patrauklumą.

- 2025 m. studentai studijavo [nuolatinė ir iššęstine](#) studijų formomis 5 akademinuose padaliniuose. Iššęstine forma studijavo apie 45 proc. profesinių pedagogikos studijų studentų (131 studentas) Šiaulių akademijoje ir 5 proc. magistrantūros studentų (236 studentai).

### Studentų judumas

Nuo 2022 m., pasibaigus pandemijai, studentų judumas išaugo. Tai rodo sustiprėjęs tarptautinis bendradarbiavimas, didesnis studentų įsitraukimas į [mainų programas](#), aktyvesnis studentų ir absolventų dalyvavimas [tarptautinėse praktikose](#), taip pat doktorantų ir rezidentų, išvykusių į trumpalaikes ir ilgalaikes stažuotes, skaičius.



**2.4 pav.** „Erasmus+“ partnerių ir dvišalių sutarčių dinamika 2020–2025 m. m.

- 2021–2025 m. plėtėsi partnerių tinklas. Šalių, su kuriomis vykdytas bendradarbiavimas pagal „Erasmus+“ programą, skaičius išaugo nuo 41 iki 65, t. y. padidėjo 58 proc. Šiuo laikotarpiu siekiant efektyvaus bendradarbiavimo peržiūrėtas partnerysčių tinklas, tad 67 mažiau aktyvios ar besidubliuojančios sutartys nebuvo pratętos.
- 2021–2025 m. dvišalis bendradarbiavimas augo 20 proc. Didėjo sutarčių su Ukrainos, Honkongo ir Taivano universitetais skaičius. 2025 m. daugiausia dvišalių partnerysčių už Europos ribų buvo sudaryta su Japonija (31), Ukraina (28) ir Pietų Korėja (24).
- Didžiausi studijų mainų srautai pagal atvykstančių ir išvykstančių studentų skaičių buvo fiksuojami su

2025 m. Vilniaus universiteto tarptautinio bendradarbiavimo tinklas:

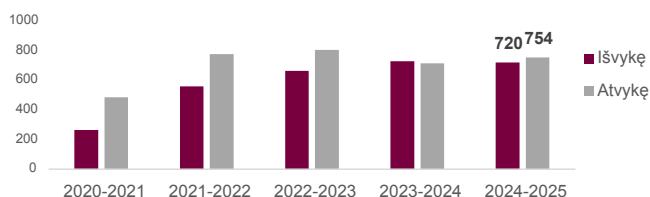
- 65 šalys, kuriose veikė **668 „Erasmus+“ partneriai**,
- 51 šalis, su kuriomis buvo sudarytos **245 dvišalės bendradarbiavimo sutartys**, [8 Europos universitetų aljanso „Arqus“](#) universitetai.

Italija, Prancūzija, Vokietija ir Ispanija. Pastaraisiais metais nuosaikiai auga iš Graikijos ir Portugalijos atvykstančių studentų skaičius.

- Praktikoms ir stažuotėms atlikti studentai ir absolventai dažniausiai rinkosi Vokietiją, Italiją ir Šveicariją, kuriose sudaromos palankios sąlygos ugdyti profesines kompetencijas, glaudžiai siejant akademinės žinias su praktine veikla tarptautinėse organizacijose ir įmonėse.
- Doktorantai tiek trumpalaikiams, tiek ilgalaikiams vizitams 2021–2025 m. rinkosi Vokietiją ir Italiją, taip pat geografiškai artimas šalis – Latviją ir Lenkiją. Šios kryptys pasirinktos atsižvelgiant į mokslinių tyrimų infrastruktūrą, teminį artumą ir esamus akademinis ryšius.

## Atvykstantys ir išvykstantys mainų studijų studentai

Universitetas skatina studentus įgyti tarptautinės akademinės patirties siūlydamas įvairias [mainų programas](#), taip pat priima atvykusius užsienio studentus, kurie suteikia universitetui skirtingos akademinės, kultūrinės patirties, skatina studentus megzti bendradarbiavimo ryšius.



**2.5 pav.** Išvykusių ir atvykusių mainų studentų skaičiaus dinamika 2020–2025 m

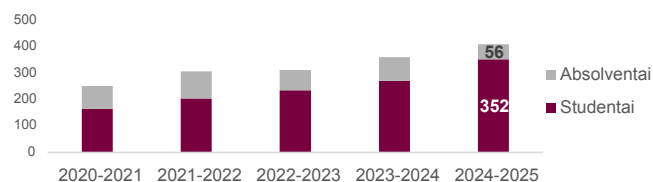
- Vilniaus universitetą mainų studijoms 2024–2025 m. rinkosi studentai iš 48 šalių, tarp jų ketvirtadalis atvyko iš Prancūzijos, Italijos, Vokietijos.
- Universiteto studentai mainų studijų vyko į 41 šalį, 30 proc. jų – į Ispaniją ir Italiją.
- 86 proc. išvykstančiųjų sudarė bakalauro ir vientisųjų studijų studentai. Atvykstantieji studijuoti bakalauro pakopoje sudaro 77 proc.



- Studentų, išvykstančių mainų į „Arqus“ universitetus, skaičius vis auga. 2024–2025 m. m. išvyko 128 studentai pagal mainų programas ir 28 studentai, finansuojami iš „Arqus“ lėšų, skirtų trumpalaikiams vizitams pagal įvairias veiklas.
- Didžioji dalis tarptautinio studentų judumo buvo vykdoma pagal „Erasmus+“ programą. Pagal ją 2024–2025 m. m. atvyko apie 78 proc., o išvyko 93 proc. visų mainų studentų.

## Tarptautinės praktikos

Universitetas skatino studentų ir absolventų išvykas į [tarptautines praktikas](#), užtikrindamas jų prieinamumą ir bendradarbiavimą su užsienio partneriais.



**2.6 pav.** Į tarptautines praktikas ir stažuotes 2020–2025 m. išvykę studentai



- Tarptautinės praktikos buvo vykdomos 33 šalyse pagal „Erasmus+“ programą ir lituanistinio švietimo įstaigose.
- 2021–2025 m. laikotarpiu į praktikas ir stažuotes išvyko 1228 studentai. Aktyviausiai vyko medicinos studentai (2023–2024 m. m. – 151, 2024–2025 m. m. – 195).
- 2021–2025 m. į praktikas išvyko 436 absolventai, daugiau nei pusė jų – po bakalauro studijų.

## Rezidentų išvykos

Rezidentų tarptautinis judumas apėmė išvykas į stažuotes, mokslines-praktines konferencijas, tarptautinius kongresus, kursus, vasaros mokyklas ir kitus renginius, skirtus profesinei kvalifikacijai tobulinti.

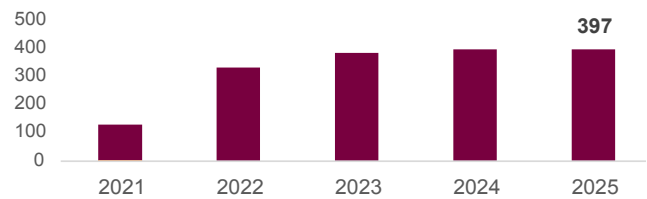
- 2024–2025 m. m. rezidentai buvo išvykę 369 kartus (2023–2024 m. m. – 413), iš jų 45 – į praktikas ir stažuotes.
- Gydytojų rezidentų, išvykusių į mokslines stažuotes ir konferencijas, skaičiai rodo, kad apie pusę studijuojančiųjų kasmet išvyksta kelti kvalifikacijos iš jų judumui skirtų lėšų.



## Doktorantų išvykos

Doktorantų tarptautinis judumas, kitaip nei kitų pakopų studijų, yra lankstesnis, išvykos yra trumpesnės ir susijusios su moksline veikla. Judumas prisideda prie mokslinių kompetencijų stiprinimo, tarptautinių tyrimų ryšių plėtros ir disertacijų kokybės gerinimo.

- Doktorantų vizitų į užsienio šalių organizacijas ir aukštojo mokslo institucijas, kurių trukmė viršijo 5 dienas, tikslai apima mokslinius tyrimus, mokslinių straipsnių ir disertacijų rengimą, dalyvavimą tarptautiniuose projektuose, konferencijose.
- 12 proc. doktorantų išvykos 2025 m. truko ilgiau nei 30 dienų.



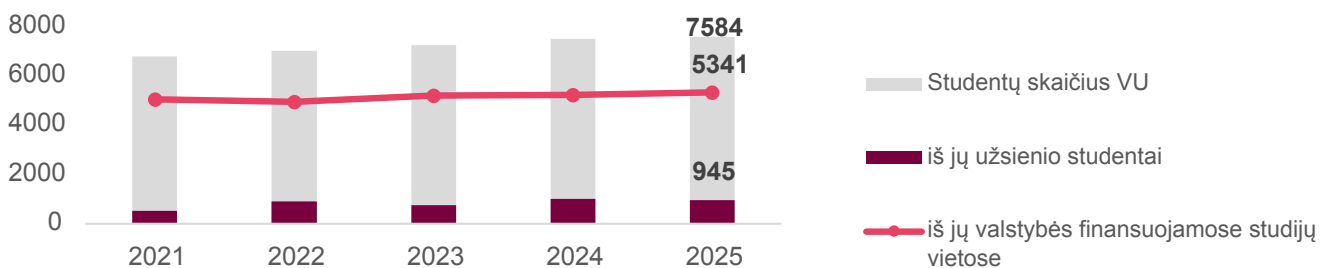
2.7 pav. Doktorantų vizitų dinamika 2021–2025 m.

- Doktorantų vizitų į užsienio šalių organizacijas ir aukštojo mokslo institucijas, kurių trukmė viršijo 5 dienas, tikslai apima mokslinius tyrimus, mokslinių straipsnių ir disertacijų rengimą, dalyvavimą tarptautiniuose projektuose, konferencijose.
- 12 proc. doktorantų išvykos 2025 m. truko ilgiau nei 30 dienų.

# Universiteto studentai ir absolventai

## Studentų priėmimas

Studentų priėmimas yra vienas svarbiausių universiteto veiklos rodiklių, leidžiančių vertinti studijų patrauklumą ir gebėjimą atlikti kintančius darbo rinkos poreikius. Priėmimo duomenų analizė sudaro galimybę įvertinti, kaip įgyvendinamas 2021–2025 m. strategijoje numatytas motyvuotų studentų pritraukimas, taip pat priėmimo apimtis skirtingose studijų pakopose ir kryptyse.



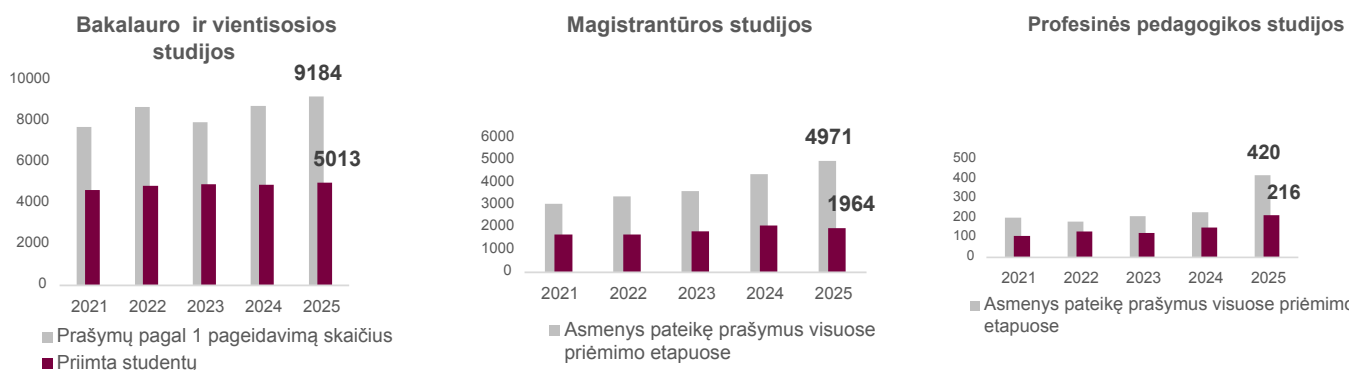
2.8 pav. Priimtųjų studijuoti į visas studijų pakopas dinamika 2021–2025 m.

- Bendras priėmimas per strateginį laikotarpį išaugo 12 proc. Šį augimą iš dalies lėmė 6 proc. padidėjęs finansuojamų vietų skaičius. Į valstybės finansuojamas studijas 2025 m. priimta 70 proc. studentų, ši dalis nekinta jau kelerius metus.
- 2025 m. daugiausia mokančių už mokslą – per 37 proc. (2024 m. – 40 proc.) buvo magistrantūros studentų, 44 proc. jų buvo užsienio piliečiai.
- 2021–2025 m. laikotarpiu užsieniečių priėmimas išaugo 86 proc. Priimtų Ukrainos studentų skaičiaus įtaka didžiausia 2022 m., vėliau šios šalies studentų priėmimas taip neaugo.

**Geriausi mokyklų absolventai**, iš valstybinių brandos egzaminų gavę bent 1 maksimalų 100 proc. įvertinimą, renkasi Vilniaus universitetą. 2025 m. bakalauro ir vientisąsias studijas universitete rinkosi 48 proc. geriausių Lietuvos absolventų. Nuo visų šiemet įstojusiuju į Fizikos fakulteto bakalauro studijas 61 proc. sudaro bent vieną geriausių įvertinimą gavę mokyklų abiturientai.

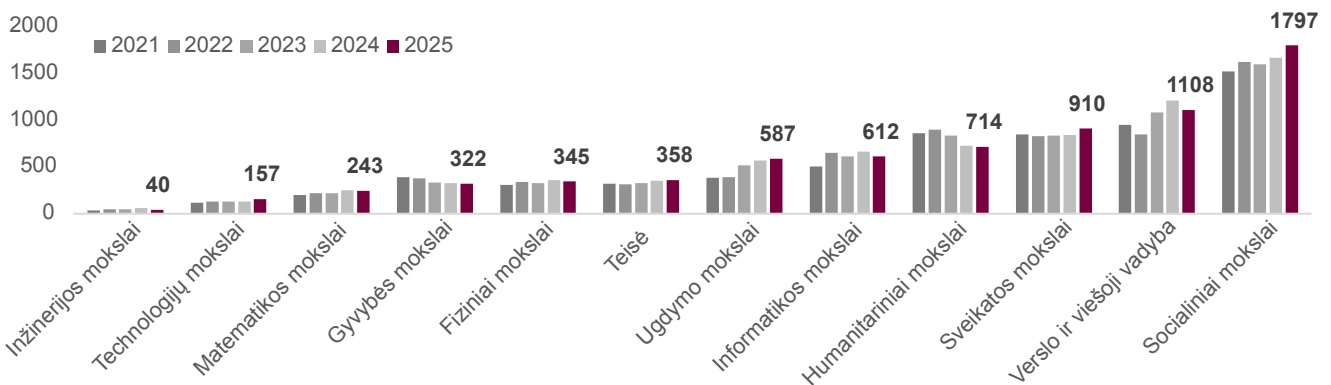
Daugiau kaip 70 proc. priimtų studentų šimtukininkų pritraukusių studijų programų penketukas: [Kiekybinė ekonomika](#), [Programų sistemos](#), [Medicina](#), [Odontologija](#), [Globalių iššūkių politika](#).

## Prašymų studijuoti ir priimtų studentų statistika



2.9 pav. Stojimo į bakalauro ir vientisąsias, magistrantūros ir profesines pedagogines studijas duomenys 2021–2025 m.

- LAMA BPO duomenimis, Lietuvos universitetuose bakalauro ir vientisųjų studijų sutartis sudarė 12 146 studentai, iš jų 4374 pasirinko Vilniaus universitetą, o tai apie 36 proc. visų įstojusiuju į Lietuvos universitetus.
- 2025 m. įstojusiuju į bakalauro ir vientisąsias studijas skaičius, palyginti su 2024 m., augo apie 2 proc., tuo tarpu visu 2021–2025 m. laikotarpiu – 8 proc.
- Nuo 2021 iki 2025 m. net 63 proc. padaugėjo prašymų stoti į magistrantūros studijas. Iš dalies tai lėmė augantis užsienio studentų prašymų per „DreamApply“ priėmimo sistemą skaičius. Tuo tarpu bendras priimtųjų į magistrantūros studijas skaičius augo nuosaikiau – 16 proc.
- 2025 m. per 80 proc. padaugėjo prašymų stoti į profesines pedagogines studijas, o tai patvirtina studijų aktualumą. Tiek Vilniuje, tiek Šiauliuose 2021–2025 m. laikotarpiu priėmimas į pedagogikos studijas išaugo dvigubai.
- Rezidentūroje 2025 m. patvirtintos 195 medicinos ir 11 odontologijos studijų kryptių vietų – tai 12 vietų daugiau nei 2024 m. Bendras 2025 m. pateiktų paraiškų skaičius – 1531 – rodo išliekanti stojančiuju susidomėjimą rezidentūros studijomis. 22 proc. paraiškų buvo teikiamos pirmuoju prioritetu – tai liudija tikslingą kandidatų pasirinkimą.

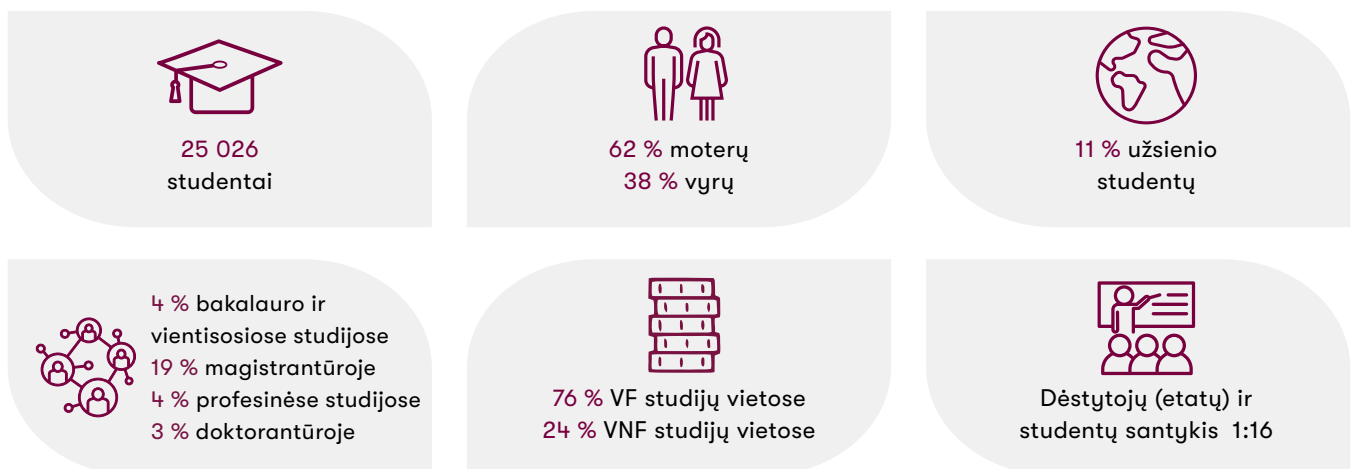


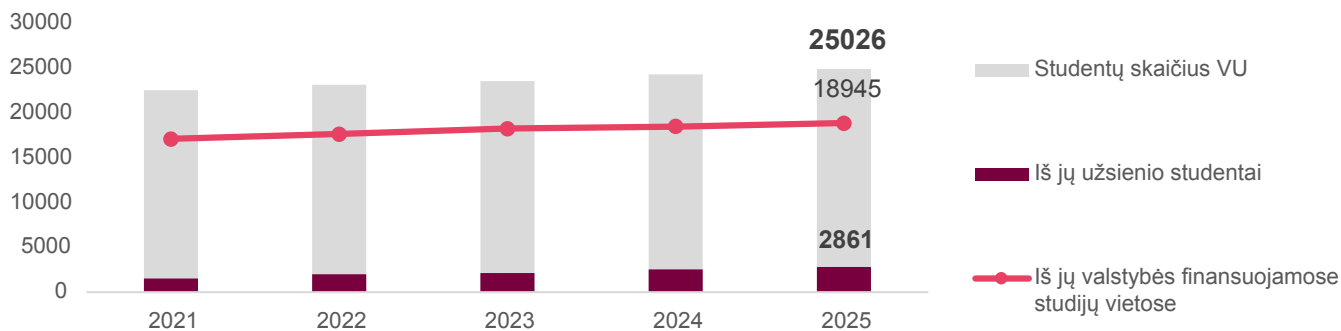
**2.10 pav.** Priimtųjų į bakalauro, vientisųjų, magistrantūros ir profesinės pedagogikos studijas pagal studijų kryptių grupes 2021–2025 m. duomenys

- 2025 m. 25 proc. pirmakursių studijas pradėjo socialinių mokslų kryptyse, 15 proc. verslo ir viešosios vadybos, 13 proc. sveikatos mokslų kryptyse.
- Analizuojant priėmimą pagal studijų kryptis, matyti, kad nuo 2023 m. priėmimas ir toliau didėjo socialinių, sveikatos, ugdymo mokslų kryptių grupėse.

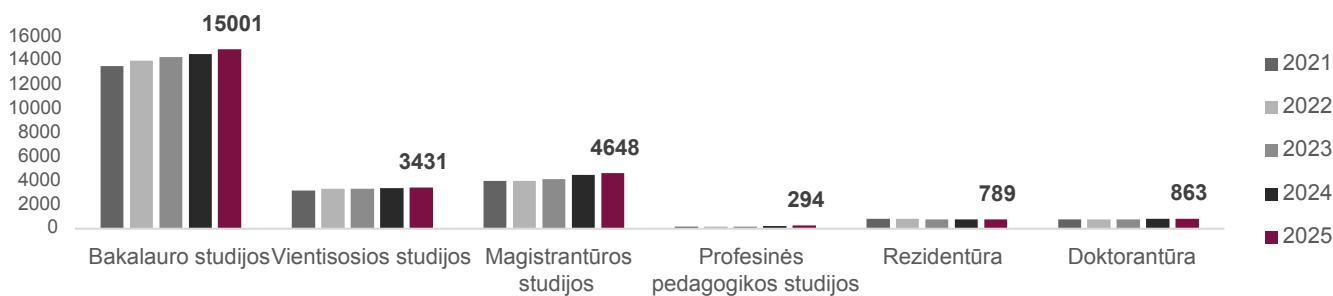
### Universiteto studentai

Didėjantys studentų skaičiai rodo nuosekliai augantį Vilniaus universiteto studijų patrauklumą tarptautiniu ir šalies mastu. Tuo pat metu didėjantis dėstytojų skaičius ir nuosekliai gerinama studijų infrastruktūra sudaro sąlygas užtikrinti ir išlaikyti aukštą studijų kokybę.





2.11 pav. Universiteto studentų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.



2.12 pav. Studijuojančiųjų skaičiai pagal studijų pakopas 2021–2025 m.

### Studentų skaičiaus pokyčiai 2021–2025 m. laikotarpiu

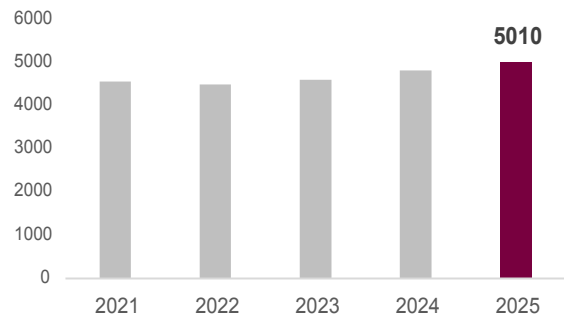
- 2025 m. studentų skaičius, palyginti su 2021 m., padidėjo 11 proc. (žr. 2.11 pav.). Pagrindiniai studentų skaičiaus augimą nuo 2021 m. lėmę veiksniai – studijų įvairovė, nuolat plečiant studijų pasiūlą anglų kalba, siūlant studijas, atliepiančias rinkos poreikius; naujovės, suteikusios galimybę individualizuoti studijų planus; nuo 2021 m. augantis valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius.
- Sparčiausiai augo profesinės pedagogikos studentų skaičius – per šiuos 5 metus jis padidėjo 38 proc. (žr. 12). Daugiausia tam darė įtaką didesnis skiriamų studijų vietų skaičius, pedagogikos studijų skatinimas tikslinėmis stipendijomis.
- Valstybės finansuojamose studijų vietose 2025 m. studijavo 76 proc. studentų. 2021–2025 m. laikotarpiu finansuojamų vietų skaičius išaugo 10 proc., o proporcijos tarp mokančių už studijas ir valstybės finansuojamų studentų nekito. Dėl augančio

tarptautinių studentų skaičiaus mokančiųjų už studijas padidėjo 11 proc.

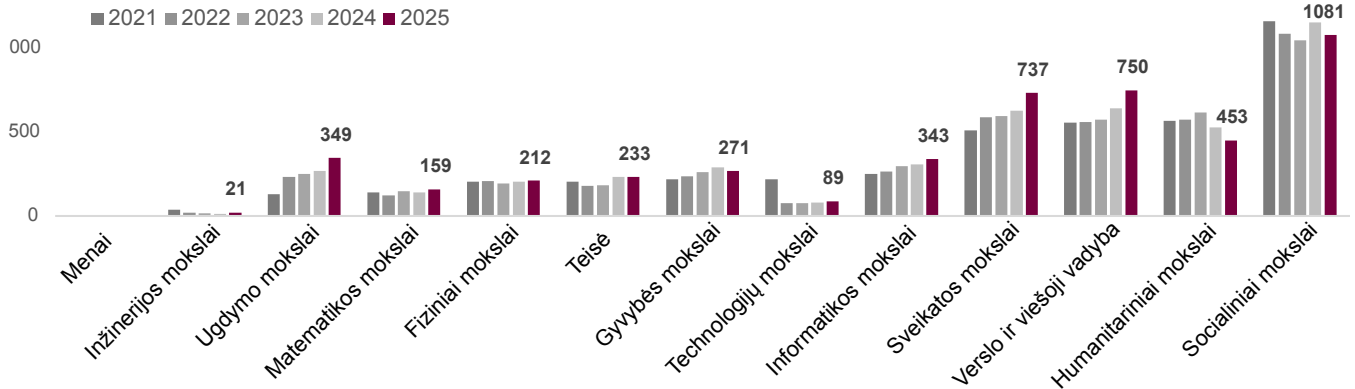
- Užsienio šalių piliečiai nuolatiniuose studijose sudaro 11 proc. Šis rodiklis yra labiausiai augantis ir nuo 2021 m. padidėjo 88 proc.
- 2025 m. daugiausia studijuojančių užsienio piliečių buvo iš Ukrainos (489), kurių dauguma čia rinkosi bakalauro studijas, ir Vokietijos (375), kurie rinkosi medicinos studijas. Nemažai studentų iš Bangladešo (251), Pakistano (245), kurie studijuoja daugiausia verslo ir viešosios vadybos (235) bei informatikos mokslų (88) studijų kryptyse.
- Vyrų studentų kasmet vis daugėja. 2025 m. studijavo 38 proc. vyrų ir tai buvo 20 proc. daugiau nei 2021 m. Magistrantūros studijų pakopoje šis pokytis siekė 41 proc., doktorantūroje – 52 proc. Plačiau pasiskirstymas pagal lytis universitete pateikiamas [Įvairovės ir lygių galimybių Vilniaus universitete 2023–2024 m. stebėsenos](#) dokumente.

## Absolventai

- Įgyvendinant 2021–2025 m. strategijoje numatytą ilgalaikį tikslą „Pajėgus spręsti visuomenės problemas absolventas“, vykdoma absolventų skaičių, absolventų įsidarbinamumo ir karjeros rodiklių stebėseną.
- 2025 m. Vilniaus universiteto bakalauro ir magistrantūros studijų diplomai įteikti 4588 asmenims (žr. 2.14), iš jų 129 suteikti Magna cum laude, o 368 – Cum laude diplomai.



2.13 pav. Universiteto absolventų skaičiai 2021–2025 m.



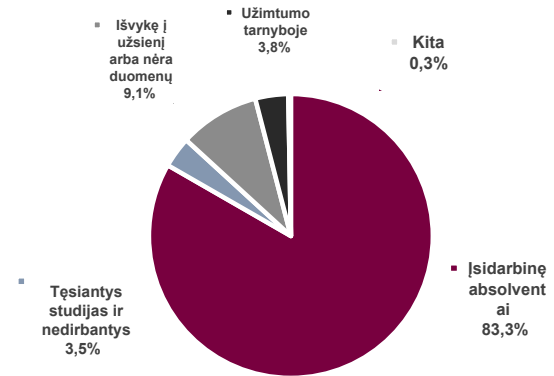
2.14 pav. Universiteto absolventų, baigusių bakalauro, vientisųjų, magistrantūros ir profesinės pedagogikos studijų programas, dinamika pagal studijų krypčių grupes 2021–2025 m.

- 2025 m. universitetą baigė 5010 absolventų, studijavusių 12 studijų krypčių grupių 5 mokslo srityse (žr. 2.15). Didžiausia jų dalis baigė socialinių (23 proc.), sveikatos (16 proc.) mokslų, verslo ir viešosios vadybos (16 proc.) studijas.
- Priėmimo tendencijų analizė rodo, kad 2021–2025 m. laikotarpiu į daugelį studijų krypčių grupių priėmimo skaičiai viršijo 2025 m. baigusiujų skaičių. Tai atspindi kryptingą universiteto studijų plėtrą, kartu išlaikant klasikinio universiteto poziciją Lietuvoje.
- Siekiant atliepti specialistų poreikį šalyje, universitete kasmet buvo parengiama vis daugiau pedagogų, medikų ir sveikatos priežiūros darbuotojų, IT specialistų. 2025 m. šių sričių studijas baigė 1429 absolventai (2021 m. – 895).

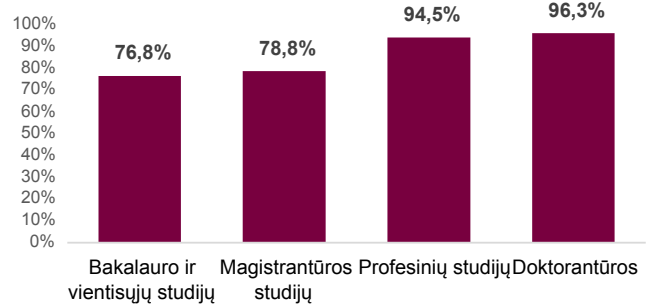


## Absolventų įsidarbinimas ir karjera

Absolventų karjeros sėkmingumas, vertinamas atliekant absolventų įsidarbinimo ir darbo karjeros stebėseną, yra tiek valstybės, tiek Vilniaus universiteto strateginis tikslas. Universiteto absolventų įsidarbinamumas ir užimtumas matuojami praėjus 12 mėn. po studijų baigimo.



2.15 pav. Absolventų užimtumas 2025 m.



2.16 pav. Absolventų karjeros sėkmingumas 2025 m.\*

\* Matuojamas pagal absolventų dalį, kurie praėjus 12 mėn. po studijų baigimo tęsė studijas aukštesnėje pakopoje ir (arba) dirbo darbą, kuriam reikalinga aukštojo mokslo kvalifikacija

- 2025 m. universiteto absolventų nedarbo lygis, praėjus metams po studijų baigimo, siekė 3,8 proc. (šalies vidurkis – 7,1 proc.), įsidarbinusių absolventų buvo 83 proc., tik tęsiančių studijas ir nedirbančių buvo 4 proc. (žr. 2.16).

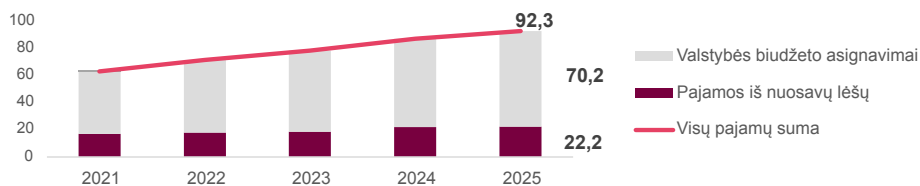
- Absolventų karjeros sėkmingumas rodo sąsajas su gautu išsilavinimu – kuo aukštesnis išsilavinimas, tuo karjeros sėkmingumo rodiklis aukštesnis (žr. 2.17).

## Vilniaus universiteto absolventų apklausa

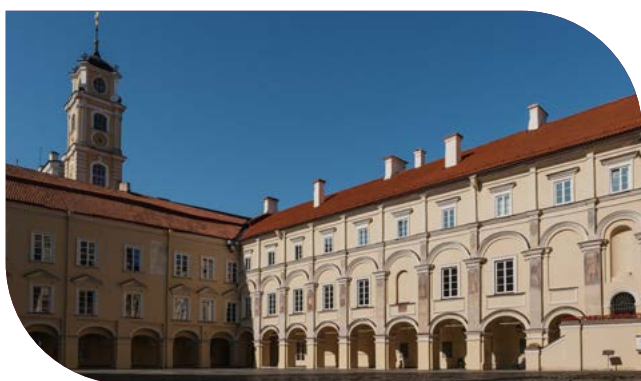
2021–2025 m. strategijoje numačius matuoti studijų poveikį absolventų karjerai, parengta ir periodiškai atliekama absolventų apklausa. Tai prisideda ir prie ilgalaikio ryšio su absolventais kūrimo.

2025 m. išsiųsta apie 12 tūkst. kvietimų dalyvauti apklausoje studijas baigusius 2020, 2022 ir 2024 m. absolventams. Apklausos tikslas – įvertinti absolventų pasitenkinimą studijomis, dabartine karjera ir studijų įtaką profesinei veiklai. Apklausos rezultatai rodo nuoseklų absolventų pasitenkinimo studijomis augimą. Kaip vertingiausi studijų aspektai įvardijamos studijų metu įgytos žinios ir praktiniai įgūdžiai, studijų programų turinys ir dėstytojų profesionalumas, bendravimas ir suteikiama pagalba.

# Studijų finansavimas



2.17 pav. Universiteto studijų pajamos (mln. Eur) pagal finansavimo šaltinius 2021–2025 m.



- 2025 m. universiteto studijų pajamos siekė 92,3 mln. Eur, tai 6,2 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 2.18 pav.). Studijų pajamos nuo 2021 iki 2025 m. augo 47 proc.
- 2025 m. akademinų padalinių studijų pajamos iš valstybės biudžeto asignavimų – studijų krepšeliai, valstybės biudžeto lėšos, skirtos studijų kainai valstybės finansuojamose studijų vietose sumokėti – sudarė 76 proc. (2024 m. – 75 proc.) bendro biudžeto ir ši pajamų forma išlieka didžiausia. Universiteto nuosavos lėšos nuosekliai didėja, tačiau jų dalys bendrame studijų biudžete išlieka mažesnės ir sudaro apie 24 proc.

# Veiklos apibendrinimas

## 2025 m.

### Programos

- 2021–2025 m. buvo optimizuojama universiteto studijų programų pasiūla – atsisakyta nerentabilių programų, sujungus programas buvo siūlomos skirtingos specializacijos. Šiuo laikotarpiu studijų programų skaičius išliko stabilus, o programų peržiūra leido efektyviau naudoti turimus studijų išteklius ir užtikrinti kokybišką studijų įgyvendinimą.
- Sudarant palankesnes sąlygas pritraukti užsienio studentus, nuosekliai didintas studijų programų užsienio kalba skaičius. Pirmojoje ir antrojoje pakopose 2025 m. siūlyta 35 proc. studijų programų užsienio kalba.

### Judumas

- 2025 m. didžioji dalis mainų vyko pagal „Erasmus+“ programą – pagal ją išvyko 93 proc. visų mainų studentų, atvyko apie 78 proc.
- Pasibaigus COVID pandemijai, universitetas nuo 2023 m. kasmet priėmė daugiau nei 700 tarptautinių mainų studentų, tačiau išorės veiksniai (karas, finansavimas) daro įtaką atvykstančiųjų srautams ir riboja jų augimą.

### Priėmimas

- Bendras priėmimas į studijas 2025 m. išaugo dėl didesnio valstybės finansuojamų vietų skaičiaus, ir nors priimtų studentų skaičius nedaug didesnis nei 2024 m., jis yra didžiausias per visą universiteto veiklos laikotarpį (7584).

- 2025 m. sulaukta rekordiškai daug prašymų į bakalauro ir vientisąsias studijas pirmu numeriu (9184), išaugo ir asmenų, teikusių prašymus į magistrantūros (4971) ir profesines pedagogines studijas (420), skaičius.
- 2025 m. didėjo pedagoginių studijų paklausa. Ji atspindi kintančius darbo rinkos bei visuomenės poreikius ir strateginiu laikotarpiu atnaujintos pedagogikos studijų infrastruktūros patrauklumą.

### Studentai

- 2021–2025 m. studentų skaičius augo 11 proc. išlaikytos stabilios studentų skaičių proporcijos skirtingose pakopose. Studentų skaičiaus didėjimą lėmė tiek nacionalinės švietimo politikos sprendimai (finansuojamų vietų augimas, pedagogikos studijų skatinimas), tiek universiteto strateginiai tikslai – studijų programų tarptautiškumo,

tarpkryptiškumo plėtra, orientacija į darbo rinkos poreikius, taikomas studentų nubyrėjimo prevencijos priemonių planas.

### Absolventai

- 2025 m. universitete studijas baigė didžiausias absolventų skaičius per visą laikotarpį (5010).
- 2021–2025 m. įgyvendinti studijų sistemos pokyčiai buvo rezultatyvūs, ir tai patvirtina augantys absolventų skaičiai (+10 proc. 2025 m., palyginti su 2021 m.). Kasmet daugėjant priimamų studentų, sudaromos prielaidos absolventų skaičiui augti ir toliau.
- 2025 m. studijas baigė 1429 pedagogai, medikai ir sveikatos priežiūros darbuotojai, IT specialistai – tai atliepia šių specialistų poreikį šalyje.



# Universitetas bendruomenei

---

# Paslaugos ir parama studentams ir darbuotojams

Universiteto paslaugos ir parama skirtos tam, kad sudarytų sąlygas užtikrinti [studentų](#) ir [darbuotojų](#) gerovę, saugumą ir sėkmingą studijų, darbo bei profesinį kelią universitete. Tai apima emocinės gerovės, akademinio ir karjeros konsultavimo, finansines, sveikatingumo, kultūros, rekreacines ir kitas paslaugas, teikiamas atliepiant bendruomenės poreikius.

## Emocinė gerovė

Universitete emocinė gerovė ([studentams](#) ir [darbuotojams](#)) ir [lygios galimybės užtikrinamos](#) emocinės ir psichologinės pagalbos konsultacijomis, mokymais, seminarais, krizinio reagavimo priemonėmis, bendruomenės švietimo iniciatyvomis, akademinės sielovados veiklomis ir „Pasitikėjimo linijos“ įgyvendinimu. Šios veiklos kryptingai plėtojamos kaip strateginis universiteto prioritetas, reaguojant į augantį bendruomenės poreikį ir stiprinant saugią, įtraukią ir palaikančią universiteto aplinką.

Veiklos:	2024	2025
Konsultacijos	4985	7746
Mokymai ir seminarai	32	107
Konferencijos, diskusijos, išorės renginiai ir iniciatyvos	4	67

### 3.1 lentelė Emocinės gerovės veiklų apimtys 2024–2025 m.

2024–2025 m. matyti didėjantis universiteto bendruomenės poreikis įvairiomis priemonėmis užtikrinti emocinę gerovę (žr. 3.1 lentelę). Universitetas šių priemonių įgyvendinimą yra įsivardinęs kaip strateginį prioritetą. Didžiausias augimas matomas konsultacijų srityje:

- individualios psichologinės pagalbos studentams ir darbuotojams – nuo 4029 (2024 m.) iki 6343 (2025 m.);
- studentų su negalia įtraukties – nuo 230 (2024 m.) iki 379 (2025 m.);
- tęstinės pagalbos nukentėjusiems nuo karo Ukrainos piliečiams – nuo 353 (2024 m.) iki 374 (2025 m.).

2025 m. reikšmingai išaugo ir krizinio reagavimo pagalba – nuo 305 (2024 m.) iki 614 (2025 m.). Ji apima tiek

individualias, tiek bendruomeninio lygmens intervencijas fakultetuose ir studentų bendrabučiuose.

Mokymai, seminarai, renginiai ir iniciatyvos organizuoti šiomis temomis: individuali ir grupinė psichologinė pagalba, krizių prevencija ir reagavimas, emocinės sveikatos švietimas, santykių ir smurto prevencija, įtraukties ir neuroįvairovės stiprinimas. Veiklos įgyvendintos bendradarbiaujant su išorės partneriais: [Moterų informacijos centru](#), [Lietuvos psichologų sąjunga](#), „Jaunimo linija“, „ADHD Persona“, [Leipcigo universitetu](#) (pagal „Arqus“ aljanso veiklas).

2025 m. „Pasitikėjimo linija“ gautas 21 kreipimasis, suteikta 18 konsultacijų. Diskriminacijos, priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, smurto ir persekiojimo atvejų nagrinėjimo komisijai buvo pateikti ir išnagrinėti 8 pranešimai.

## Emocinės gerovės stiprinimas per akademinę sielovadą 2025 m.:

- Saulėtekio miestelyje įrengtas naujas maldos ir tylos kambarys.
- Organizuojamos reguliarios mišios (apie 100–150 dalyvių kiekvieną savaitę).
- Vyksta kas mėnesiniai susitikimai su VU Šv. Luko ir Šv. Tomo Moro klubais.
- Surengtos piligriminės kelionės į Romą ir naujametinė TAIZE išvyka į Paryžių.

## Lygių galimybių užtikrinimas

Vilniaus universitetas nuosekliai kuria studijų ir darbo aplinką, kurioje studentai, darbuotojai ir Universiteto svečiai jaučiasi priimti, gerbiami ir saugūs, o kiekvienas bendruomenės narys gali visapusiškai atskleisti savo potencialą. Tai stiprina atvirą, akademinėmis vertybėmis grindžiamą ir socialiai atsakingą universiteto bendruomenę.

Universiteto veikla lygių galimybių užtikrinimo srityje remiasi strateginiais dokumentais: [Vilniaus universiteto įvairovės ir lygių galimybių 2020–2025 m. strategija.](#), [Vilniaus universiteto 2021–2025 m. Lyčių lygybės planu](#), [Vilniaus universiteto diskriminacijos, priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, smurto ir persekiojimo prevencijos politika](#).

2025 m. universitete įgyvendinta 11 mokymų ir seminarų bei 11 kitų iniciatyvų, skirtų bendruomenės švietimui lygių galimybių klausimais. Nuo 2025 m. Saulėtekio miestelyje veikia Maldos ir tylos kambarys bei Vaikų kambarys. Taip pat tęsiami du lyčių lygybei skirti projektai: „Erasmus+“ projektas „Gender Equality in Academia and Research – GEAR“ ir projektas „Lyčių lygybės planų stebėsenos ir vertinimo metodikos mokslo administravimo kompetencijai stiprinti kūrimas (LTERA)“.

2025 m. Vilniaus universitete studijavo 223 studentai su negalia (169 moterys ir 64 vyrai). Šio rodiklio augimas yra nuoseklus: 2021 ir 2022 m. jis siekė 0,7 proc., o



2024 m. – 0,8 proc. Didėjo ir studijų individualizavimą pasirinkusių studentų dalis – 80 proc.

Siekiant didinti bendruomenės kompetencijas, surengta konferencija apie neuroįvairovę ir 22 teminiai mokymai negalios klausimais. Bendruomenės gerovės skyrius pradėjo teikti greitąsias konsultacijas dėstytojams ir darbuotojams, dirbantiems su studentais, turinčiais individualizuotus studijų planus. Konsultacijas teikia universiteto psichologai.

2025 m. „Pasitikėjimo linija“ gautas 21 kreipimasis, suteikta 18 konsultacijų. Diskriminacijos, priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, smurto ir persekiojimo atvejų nagrinėjimo komisijai pateikti ir išnagrinėti 8 pranešimai.

## Darbuotojų kompetencijų kėlimas

Universiteto darbuotojų kompetencijų stiprinimas apima tris pagrindines veiklų kryptis: universiteto organizuojamas kompetencijų kėlimo veiklas ir dalyvavimo jose apimtis, darbuotojų mobilumą (pagal „Erasmus+“ arba kitas mainų programas, dvišales sutartis ar kitais pagrindais) – vizitus, stažuotes ir komandiruotes Lietuvoje bei užsienyje, taip pat kitų organizacijų darbuotojų atvykimą į universitetą, asmeninį darbuotojų tobulėjimą, kuris gali apimti aukštesniųjų pakopų studijas, profesinius mokymus ar kvalifikacijos kėlimą išorės organizacijose (žr. 3.1, 3.2, 3.3 ir 3.4 pav.).

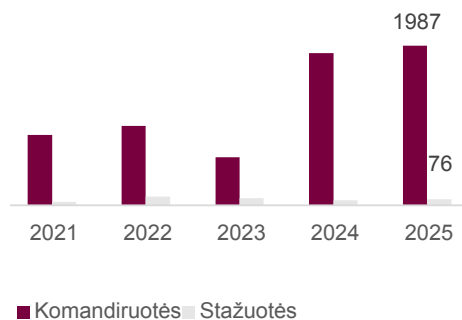


**3.1 pav.** Darbuotojų kompetencijų ugdymas 2021–2025 m.

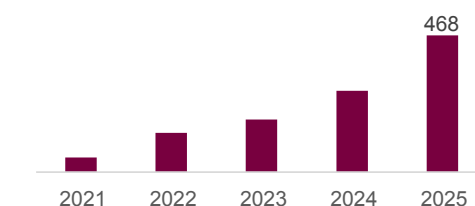


**3.3 pav.** Darbuotojų vizitų į užsienio aukštojo mokslo institucijas ir įmones pagal „Erasmus+“ mainų programą skaičius 2020–2025 m.

- Didėjo dalyvavimas universiteto organizuojamuose mokymuose – surengti 39 mokymai ir renginiai, kuriuose dalyvavo 767 dėstytojai (žr. 3.1 pav.). Palyginti su ankstesniais metais dalyvių skaičius išaugo. Aktualiausios mokymų temos: dirbtinio intelekto taikymas, įtraukios virtualios aplinkos, neuropedagogika ir studijų proceso tobulinimas. Mokymų temomis siekiama atliepti tendencijas, veikiančias aukštąjį mokslą. Per 2021–2025 m. dėstytojų pedagoginių kompetencijų kėlimo renginių dalyvių skaičius išaugo daugiau nei 3 kartus, vadovų kompetencijų – daugiau nei 5 kartus, o bendrųjų kompetencijų programos „Universitetas moko universitetą“ dalyvių skaičius beveik padvigubėjo.
- Didėjo darbuotojų mobilumas – reikšmingai išaugo komandiruočių skaičius (žr. 3.2 pav.), ypač



**3.2 pav.** Darbuotojų, per metus bent kartą išvykusių į stažuotes ir komandiruotes, skaičius 2021–2025 m.



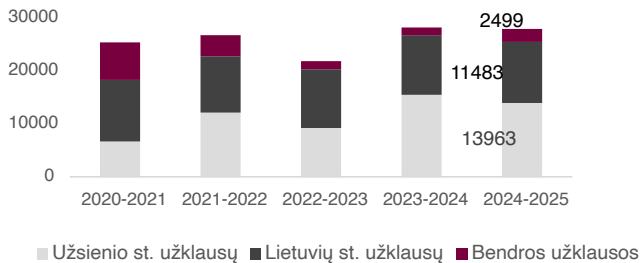
**3.4 pav.** Pagal mainų programas atvykusių užsienio darbuotojų skaičius 2021–2025 m.

- tarp neakademiinių darbuotojų, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir „Arqus“ aljanso veiklose.
- Išliko aukštas pagal „Erasmus+“ programą išvykusių darbuotojų vizitų skaičius (žr. 3.3 pav.), tęsiant mokymosi vizitų tradiciją Europos aukštosiose mokyklose.
- Augo ir atvykusiųjų darbuotojų skaičius – 2025 m. į Vilniaus universitetą atvyko beveik dvigubai daugiau užsienio darbuotojų nei 2024 m. (žr. 3.4 pav.), o tai prisideda prie tarpkultūrinės patirties, žinių mainų ir bendradarbiavimo stiprinimo.

## Akademinė ir neakademinė parama studentams

Akademinė ir neakademinė parama studentams universitete apima konsultavimą, mentorystę, integracijos iniciatyvas ir studentų įsitraukimą į universiteto veiklas, siekiant užtikrinti sklandų studijų procesą, stiprinti priklausymo bendruomenei jausmą ir palaikyti studentų asmeninį bei profesinį augimą.

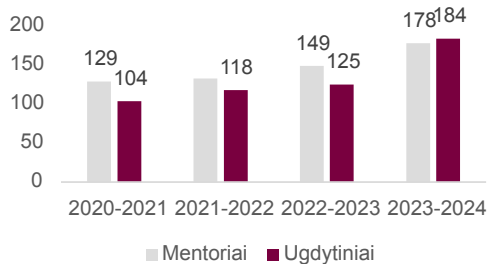
### Akademinis konsultavimas



**3.5 pav.** Studentų užklauso akademinėse konsultacijose pokytis 2020–2025 m. m.

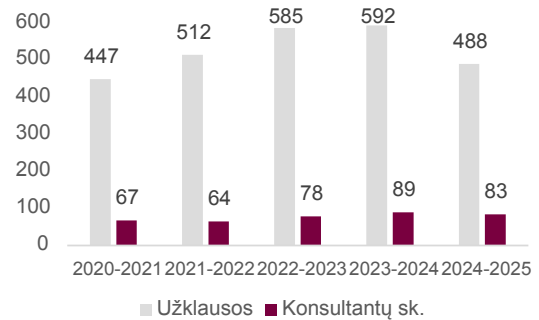
- 2020–2025 m. akademinų konsultacijų poreikis nuosekliai augo, o 2024–2025 m. kreipimūsi skaičius padidėjo beveik dvigubai (žr. 3.5 pav.).
- 2023–2024 ir 2024–2025 m. m. įgyvendinti svarbūs pokyčiai akademinio konsultavimo srityje, nuspręsta nebeteikti konsultacijų universiteto socialinių tinklų paskyrose.
- 2025 m. I ketv. atsisakyta tawk.to sistemos ir pradėtas naudoti ChatBase konsultavimas pasitelkiant dirbtinį intelektą.

### Mentorystės programa ir iniciatyva „Klausk studento“



**3.6 pav.** Mentorystės programoje dalyvavusių asmenų skaičiai 2020–2025 m.

- Mentorystės programa siekiama kurti palaikančią aplinką, skatinančią studentų profesinį ir asmeninį tobulėjimą, stiprinti bendruomenės ryšius.
- Mentorystės programos dalyvių skaičius 2024–2025 m. išaugo apie 37 proc. (žr. 3.6 pav.), palyginti su praėjusiais metais, o augimo tempas siejamas su Mentorloop įrankio įdiegimu ir aktyvesniu mentorių įsitraukimu. „Pasitikėk patirtimi“ renginiuose dalyvaujantys universiteto mentoriai – savanoriai dėstytojai ir darbuotojai, alumnai – dalijosi profesine patirtimi, karjeros atradimais ir patarimais.



**3.7 pav.** Iniciatyvos „Klausk studento“ užklauso skaičius ir konsultantų skaičius 2020–2025 m.

- Iniciatyva „Klausk studento“ buriami universiteto studentai savanoriai, kurie padeda moksleiviams aiškiau suprasti universitetinį gyvenimą – studijų procesą, kasdienybę ir galimybes. Ši veikla tiesiogiai prisideda prie naujų studentų pritraukimo ir studijų programų viešinimo.
- Studentų susidomėjimas šiomis paslaugomis išlieka aukštas ir patvirtina absolventų išsakytą nuomonę dėl tokių paslaugų poreikio ir svarbos universitete.

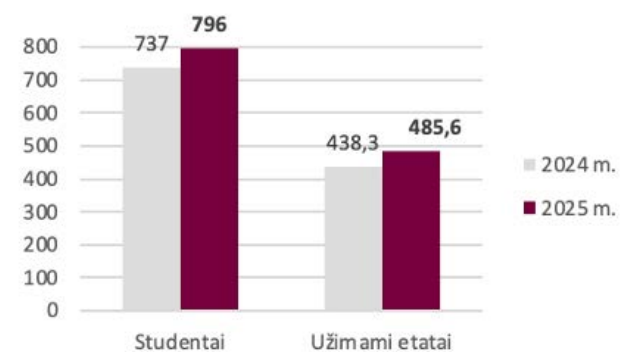
## Studentų integracija bendruomenėje: iniciatyva StudentAUK.vu.lt

Bakalauro ir magistrantūros pirmakursiams organizuojami integracijos renginiai padeda jiems lengviau įsilieti į socialinę ir akademinę universiteto bendruomenę. Studentai supažindinami su studijų proceso eiga, universiteto teikiamomis paslaugomis, popaskaitinių veiklų galimybėmis ir sudaromos sąlygos kurti naujus ryšius.

Jau daugiau nei 20 metų Vilniaus universiteto Studentų atstovybė organizuoja pirmakursių stovyklas – 2025 m. surengta 15 pirmakursių stovyklų (iš jų dvi anglų kalba), kuriose dalyvavo daugiau nei 900 studentų. Kitos integracijos veiklos kasmet pirmakursiams vykdomos visuose akademinuose padaliniuose. Šiais metais atnaujinta StudentAUK svetainė, organizuotas naujas renginys „Pirmakursių piknikas“, kuriame dalyvavo apie 750 dalyvių. Doktorantams surengta kasmetinė įvadinė diena (apie 100 dalyvių).

## Universitete dirbantys studentai ir karjeros konsultavimas

Studentų įdarbinimas universitete 2021–2025 m. strateginiame plane įvardintas kaip viena iš priemonių studentų įsitraukimui į studijas didinti. 2025 m. didėjant įsitraukusių studentų skaičiui, didėja ir jų užimamų etatų skaičius (žr. 3.8 pav.).



3.8 pav. VU studentų, dirbančių VU, dinamika 2024–2025 m.

- Studentai aktyviausiai darbinami kamieniniuose akademinuose padaliniuose. Daugiausia studentų 2025 m. įdarbinta Medicinos fakultete, jie aktyviai įtraukiami į bendrųjų universiteto padalinių įgyvendinamus projektus.

## Materialinė parama

Siekiant užtikrinti Vilniaus universiteto darbuotojų gerovę ir socialinį saugumą, jiems gali būti skiriamos papildomos [piniginės išmokos](#).



- Apie karjeros galimybes studentams teikiama informacija konsultacijose, [Future Skills Pentathlon](#), [Karjeros ekspedicijoje](#) ar [programoje „Pasiimk daugiau“](#).

Papildomų išmokų skyrimas:	2021	2022	2023	2024	2025
Suma, tūkst. Eur	88,4	105,4	113,8	127,3	93,0
Darbuotojai	175	180	193	222	161

### 3.2 lentelė. VU darbuotojų, apdraustų papildomu sveikatos draudimu, skaičius

	2024	2025
Papildomu sveikatos draudimu apdraustų darbuotojų skaičius	3385 (59 proc.)	3960 (66 proc.)
VU darbuotojų skaičius	5765	5971

### 3.3 lentelė. VU darbuotojų, apdraustų papildomu sveikatos draudimu, skaičius

2025 m. darbuotojų, kurie kreipėsi dėl papildomų išmokų ir jas gavo, skaičius **sumažėjo 27 proc.** (žr. 3.2 lentelę), atitinkamai sumažėjo ir panaudota išmokų suma. Tam didelę įtaką turėjo 2024 m. pabaigoje pradėjęs galioti papildomas sveikatos draudimas, kuris suteikė galimybę darbuotojams gauti reikiamas medicinos paslaugas, padengti dalį išlaidų, susijusių su asmeniniais sveikatos poreikiais. Apdraustųjų skaičius didėja (žr. 3.3 lentelę).

Vilniaus universiteto **studentams**, siekiant sudaryti sąlygas studijoms, mažinti socialinę atskirtį ir skatinti akademinis pasiekimus, teikiamos stipendijos ir kita finansinė parama.

Stipendijų tipas	Studentų skaičius	Bendra suma (tūkst. Eur)	Pokytis nuo 2024 m.
Socialinių partnerių stipendijos	260	352,2	-6,44 %
Stipendijos iš valstybės biudžeto	4268	4923,7	+1,93 %
Stipendijos iš universiteto lėšų	2361	1905,5	+9,08 %

### 3.4 lentelė. Universiteto studentų stipendijoms skirtos lėšos

		2021	2022	2023	2024	2025
Iš valstybės biudžeto	Iš viso studentų *	4160	4053	4676	3996	3727
	Skirtos lėšos (tūkst. Eur)	1919,0	2088,0	2361,3	3342,0	3974,7
Iš nuosavų universiteto lėšų	Iš viso studentų *	1624	1626	1940	1452	1336
	Skirtos lėšos (tūkst. Eur)	667,3	764,0	981,7	1079,0	1267,4

### 3.5 lentelė. Skatinamųjų stipendijų skirstymas iš valstybės biudžeto ir nuosavų lėšų 2021–2025 m.

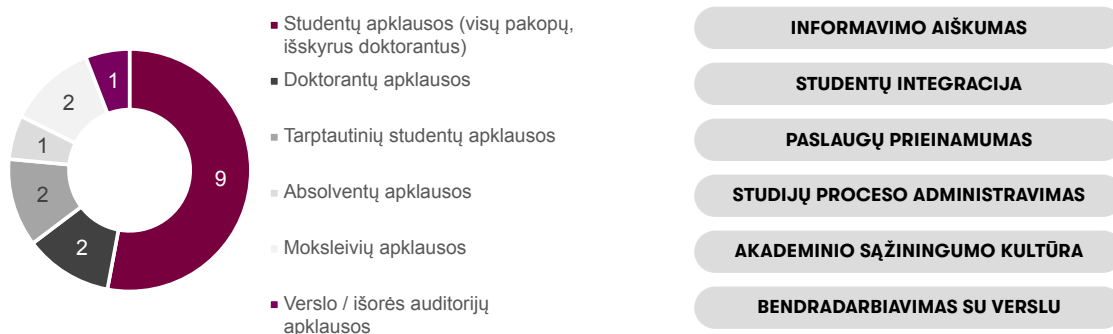
2021–2025 m. strateginiu laikotarpiu universitetas vykde įsipareigojimą didinti ir plėsti finansinę paramą ir įvairovę (žr. 3.4, 3.5 lenteles):

- Stipendijų fondo apimtis augo iki 7,18 mln. Eur, iš jų 1,9 mln. Eur – iš universiteto nuosavų lėšų (nuo 2023 m. išaugo daugiau kaip 25 proc.). Šį pokytį lėmė valstybėje nuolatos didintamas bazinis socialinės išmokos dydis – nuo 34,89 Eur 2020 m. iki 70 Eur 2025 m.
- Per penkerius metus skatinamąsias stipendijas gaunančių studentų skaičius padidėjo apie 300 (apie 8 proc.), nors bendras gavėjų skaičius šiek tiek sumažėjo – nuo 3996 studentų 2024 m. iki 3727 studentų 2025 m.
- Vykdoma tolesnė tikslinių stipendijų plėtra pagal nusistatytus prioritetus (iš universiteto nuosavų lėšų ir universiteto socialinių partnerių indėlio). Šios tikslinės stipendijos yra skirtos specialiesiems poreikiams ir socialinei paramai, moksliniams tyrimams ir pedagogikos studijoms.

# Bendruomenės grįžtamasis ryšys

Universiteto bendruomenės grįžtamasis ryšys stiprinamas sistemingai vykdant studentų, darbuotojų, absolventų ir išorinių partnerių apklausas. Tai leidžia identifikuoti iššūkius, tobulinti veiklą ir priimti duomenimis grįstus sprendimus.

2025 m. universitetas ir jo Studentų atstovybė atliko daugiau kaip 17 apklausų ir tyrimų (žr. 3.9 pav.), vadovaudamiesi Vilniaus universiteto grįžtamojo ryšio rinkimo planu.



3.9 pav. VU ir VU SA atliktų apklausų ir tyrimų 2025 m. pasiskirstymas pagal auditoriją ir identifikuotos tobulinimo sritys

Pastebėta, kad pagerėjo studijų proceso organizavimas ir studentų įsitraukimas, o dalies tyrimų rezultatai paskatino konkrečius veiklos patobulinimus <http://www.vu.lt> ar daugiau dėmesio skirti studentų akademinėi, emocinei gerovei ir integracijai. Kartu išryškintas poreikis stiprinti komunikaciją apie pagalbos galimybes, tobulinti grįžtamojo ryšio kultūrą, optimizuoti dalies studijų, doktorantūros ar mainų procesų administravimą ir aiškiau informuoti apie studentų ir darbuotojų teikiamas paslaugas.

Strategijos įgyvendinimo laikotarpiu 2021–2025 m. teikta pirmenybė vidinių procesų tobulinimui – bendruomenės grįžtamojo ryšio rinkimo sistemai – ir absolventų įsitraukimo stebėsenai, 2025 m. sudarytas grįžtamojo ryšio teikimo planas. Planuojamas universiteto darbuotojų apklausų modulio diegimas ir kiti bendruomenės grįžtamojo ryšio sistemos tobulinimo darbai.



# Studentų bendruomenė

[Vilniaus universitetas](#) – erdvė studentiškomis organizacijoms, savanorystei, iniciatyvoms ir pilietiškumui. Universiteto bendruomenės veiklos apima Vilniaus universiteto Studentų atstovybės (VU SA) veiklą, kitas studentiškas organizacijas, klubus, iniciatyvas, sporto komandas, meno ir kūrybinės veiklos kolektyvus, stiprinančius bendruomeniškumą ir aktyvų dalyvavimą universiteto gyvenime.

Didžiąją dalį studentiškų veiklų ir iniciatyvų universitete organizuoja ir koordinuoja VU SA, veikianti kaip atstovavimo studentams, jų interesų gynimo ir bendruomeninių veiklų struktūra. [VU SA](#) – seniausia studentiška organizacija Lietuvoje: ji veikia 36 metus, ją sudaro 15 VU SA padalinių ir 25 VU SA studentiškos bendruomenės, 1580 narių, atstovaujančių studentų interesams. 2025 m. Vilniaus miesto jaunimo apdovanojimuose VU SA išrinkta metų jaunimo organizacija.



Pateikta per 14 siūlymų aukštojo mokslo klausimais LR institucijoms.



Pasirašytas akademinės etikos memorandumas kartu su LR akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus tarnyba.



Patvirtinta VU SA rezoliucija dėl universiteto vaidmens stiprinant bendruomenės atsparumą grėsmėms, organizuoti pirmosios pagalbos mokymai universiteto studentams (-ėms).



Suburtas universiteto studentų socialinės dimensijos ambasadorių tinklas. Aplankytos 22 mokyklos Lietuvos regionuose (> 700 moksleivių).



Bendradarbiauta su Varšuvos (Lenkija) ir Taraso Ševčenkos (Ukraina) universitetų studentų savivaldomis, inicijuotos veiklos „Arqus“ aljanso studentų savivaldoje.



Organizuota:

- „Renovatio Studiorum“, VU SA integracijos festivalis „Ad astra“, „VUnity“, „HackVU“.
- Pirmakursių stovyklos.
- Fakultetų dienos [FiDi](#), [ChiGiDi](#), [Merkurijaus dienos](#), [FiNa](#), [Fiesta Personæ](#), [ATSIbusk](#), [Gyvybės mokslų centro bendruomenės vakaras](#), [IFDi](#), [ID](#), [Kauno fakulteto dienos](#), [MeDi](#), [MIDI](#), [TeDi](#), [KoDi](#), [PoDi](#), [VeDi](#).
- Rektoriaus rinkimų debatai studentams.



VU SA vykdomos veiklos prisideda prie studentų įsitraukimo į universiteto gyvenimą, atstovaujamojo dialogo su universiteto ir valstybės institucijomis, universiteto matomumo nacionaliniu ir tarptautiniu akademinio lygmeniu.

# Alumnai, emeritai

Vilniaus universiteto veiklos alumnams ir profesoriams emeritams skirtos tęstiniam ryšiui su universiteto bendruomene palaikyti, jų indėliui į universiteto raidą pripažinti, įsitraukimui į akademinį, profesinį ir bendruomeninį gyvenimą skatinti ir ilgalaikėi abipusei vertei kurti.



14 402 registruoti  
VU alumnai



> 3000 dalyvių VU  
Alumnų festivalyje



> 20 VU profesorių  
emeritų iniciatyvų

## Universiteto alumnai

Universitetas siekia kurti gyvą, įsitraukusių alumnų bendruomenę, palaikydamas nuolatinį ryšį, skatindamas dalyvavimą universiteto veiklose ir plėsdamas alumnų tinklą Lietuvoje bei tarptautiniu mastu.

Metai	Alumnų renginiai	Dalyvavę alumnai	Naujienlaiškio sekėjai	Registruoti alumnai
2023	1	100	6020	10 962
2024	1	2300	7652	12 684
2025	30 *	4500	9105	14 402

### 3.6 lentelė. Veiklos su alumnais rezultatai

\* 2025 m. pakeista alumnų renginių skaičiavimo metodika



Pastaraisiais metais alumnų įsitraukimas reikšmingai auga. Didėja ne tik registruotų alumnų skaičius, bet ir jų dalyvavimas universiteto veiklose, renginiuose bei bendruomeninėse iniciatyvose (žr. 3.6 lentelę). O vienas svarbiausių alumnų bendruomenę telkiančių renginių – [Alumnų festivalis](#), kuris kasmet suburia tūkstančius dalyvių ir tapo ryšio su universitetu simboliu.

Universiteto profesorių emeritų klubas 2025 m. sėkmingai veikė [Vilniaus universiteto profesorių emeritų klubas](#). Klubą sudaro 53 nariai. Su jo 2025 m. veikla galite susipažinti pateiktose veiklos ataskaitose.

Sistemiškai organizuojamos veiklos su alumnais ir profesoriais emeritais 2023–2025 m. prisidėjo prie alumnų įsitraukimo augimo, veiklų intensyvėjimo ir struktūruoto ryšio palaikymo su Vilniaus universitetu.

# Svarbūs pasiekimai, apdovanojimais ir laimėjimais

Universiteto darbuotojai ir studentai reikšmingai prisidėjo prie žinių kūrimo, sklaidos ir tarptautinio bendradarbiavimo, stiprindami akademinę kompetenciją ir mokslinių tyrimų kokybę, taip įgyvendindami Vilniaus universiteto strategiją. Už savo pasiekimus universiteto darbuotojai buvo pripažinti valstybiniu mastu. Jie pelnė:

**7 Lietuvos valstybinius apdovanojimus:** prof. dr. Arūnas Ramanavičius, profesorė emeritė dr. Irena Valikonytė, profesorius emeritas dr. Albinas Bagdonas, prof. dr. Aleksandras Dobryninas, dr. Emilis Subata, prof. dr. Alvydas Jokubaitis, Antanas Sutkus.

**1 nacionalinę kultūros ir meno premiją:** prof. dr. Marija Drėmaitė.

**4 Lietuvos mokslo premijas: socialinių mokslų srityje** – prof. dr. Zenonas Norkus, gamtos mokslų srityje – dr. Artūras Dubickas, profesorius emeritas Ričardas Rotomskis (kartu su dr. V. Karabanovu), medicinos, sveikatos ir žemės ūkio mokslų srityje – prof. dr. Artūras Petronis.

32 LMA apdovanojimai ir įvertinimai	6 tarptautiniai įvertinimai	6 įamžinti mecenato vardai	6 garbės daktaro vardai	42 Rektoriaus apdovanojimai	120 sporto pasiekimų
--	-----------------------------------	----------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------	-------------------------

Su visais bendruomenės narių apdovanojimais ir pasiekimais galite susipažinti 1 priede.



# Universitetas visuomenei

---

# Universiteto partnerystės ir bendradarbiavimas

Universitetas, plėtodamas tarptautines partnerystes ir dalyvaudamas „[Arqus](#)“ aljanse, įgyvendina savo strateginį tikslą skatinti tarpdalykinį ir tarptautinį mokslą bei studijas, taip stiprindamas savo ir savo bendruomenės įtaką visuomenei ir valstybei.

## Svarbiausi įvykiai plėtojant partnerystes:

- Europos branduolinių mokslinių tyrimų organizacijos (CERN) būstinėje Ženevoje (Šveicarija) pasirašytas memorandumas dėl dalyvavimo rengiant [Ateities žiedinio greitintuvo \(angl. Future Circular Collider, FCC\) projekto galimybių studiją](#). Sutartį pasirašė ir dar dvi Lietuvos institucijos – Kauno technologijos ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetai.
- [COIMBRA tinklo klimato kaitos simpoziume universitetas drauge su kitais 22 Europos šalių universitetais pasirašė \[Daramo deklaraciją\]\(#\)](#), kuria įsipareigojo bendradarbiauti klimato kaitos ir darnaus vystymosi srityje. Šis žingsnis yra svarbus ir siekiant strateginio tikslo įsitraukti į darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo veiklas.
- 2025 m. universitetas aktyviai stiprino ir kitas partnerystes mokslo ir studijų srityse su JAV, Taivano, Prancūzijos, Jungtinės Karalystės ir kitomis institucijomis (žr. 4.1 lentelę.)

Šalis	Vizitai į universitetą ir veiklos
Ukraina	• <a href="#">Nacionalinio universiteto Kyjivo Mohylos akademijos</a> prezidentas dr. Serhiy Kvit su delegacija. <a href="#">Pasiektas susitarimas dėl dvigubo TF programos diplomo.</a>
Nigerija	• <a href="#">Igbinedion universiteto</a> rektorius Samuel Ehiremen Ibhanesebhor su delegacija. Vizito tikslas – stiprinti ryšius ir skatinti ilgalaikį akademinį bendradarbiavimą tarp Lietuvos ir Nigerijos.
Prancūzija	• <a href="#">Sorbonos universiteto</a> prezidentė prof. Nathalie Drach-Temam su delegacija. <a href="#">Vizito tikslas – plėtoti bendrus projektus, nuosekliai įgyvendinant pasirašytos strateginės partnerystės sutarties tikslus.</a>
Taivanas	• <a href="#">Fu Jen katalikiškojo universiteto</a> prezidentas prof. Francis Yi-Chen Lan su delegacija. <a href="#">Pasirašytas ketinimų protokolas.</a>
JAV	• <a href="#">Stanfordo universiteto</a> atstovai. <a href="#">Vizito tikslas – stiprinti ir plėtoti Stanfordo universiteto ir Lietuvos akademinis mainus, plėsti bendradarbiavimą.</a>
Nyderlandai	• <a href="#">Utrechto universiteto</a> delegacija. Vizito tikslas – aptarti <a href="#">Pažangaus ligų modeliavimo centro</a> steigimo strategiją (kartu su Santaros klinikomis) ir kitus klausimus.
Jungtinė Karalystė	• <a href="#">Lankasterio universiteto</a> tarptautinių mokslinių tyrimų direktorius prof. Kirk Semple. Vizito tikslas – aptarti bendradarbiavimo galimybes.

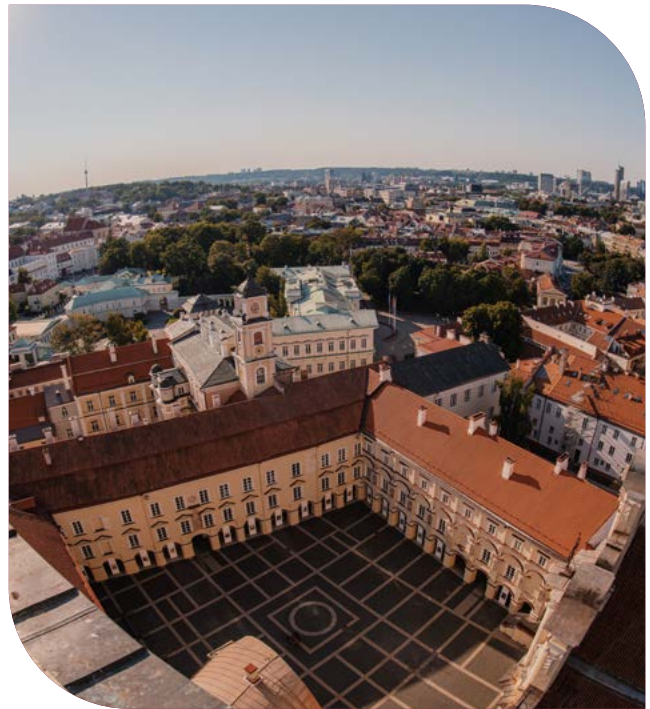
## 4.1 lentelė. 2025 m. vizitai ir veiklos stiprinant universiteto partnerystes

Universitetas yra daugiau nei 40 Lietuvos organizacijų ir konsorciūmų ir daugiau nei 150 tarptautinių asociacijų ir tinklų bei organizacijų narys. Svarbiausios narystės:

- [3 asociacijų narys](#);
- Europos universitetų aljanso „[Arqus](#)“ narys;
- [10 tinklų narys](#);
- [2 programų narys](#).

## 2025 m. dalyvavimo universitetų tinkluose akcentai

- **Utrechto tinkle.** Iš penkių darbo grupių universitetas aktyviai įsitraukęs į dvi: Studentų judumo, kurioje koordinuoja tinklo vykdomą Jaunųjų tyrėjų programą, ir Atsakingo tarptautiškumo, kurios veikla orientuota į akademinę laisvę ir studentų bei dėstytojų žmogaus teises.
- **COIMBRA tinkle** universiteto atstovai dalyvavo 10 iš 12 darbo grupių. Tinklo veikla ir siūlymai daro įtaką Europos aukštojo mokslo erdvės kūrimo tendencijoms.
- **UNICA tinkle** universitetas dalyvauja šešiose veiklos kryptyse, aktyviai prisideda prie organizuojamų konferencijų bei seminarų ir tinklo rengiamų rekomendacijų plėtojant Europos aukštojo mokslo erdvę.
- Universitetas įsitraukė į **BUP (Baltijos universitetų programos) tinklą**, siūlantį iniciatyvas studentams ir dėstytojams, ypač tvaraus vystymosi ir švietimo srityse.



## Europos universitetų aljanse „Arqus“ 2025 m.:

- sukurtos naudos [studentams](#), [tyrėjams](#), [administracijos personalui](#);
- organizuotas pirmas kryžminio (criss-cross) mobilumo kvietimas (virtualūs mainai fizinių mainų metu);

- rengiama paraiška 2026–2028 m. „Arqus“ veiklos etapui, kuriame numatoma tęsti daugiausia poveikio darančias studijų, mokslo bendradarbiavimo, kompetencijų tobulinimo ir dalijimosi gerąja praktika veiklas, stiprinama bendra IT infrastruktūra ir plečiamas bendradarbiavimas su išoriniais aljanso partneriais.

**120**

neakademinį darbuotojų dalyvavo mokymuose, dirbtuvėse, gerosios praktikos renginiuose

**276**

akademiniai darbuotojai dalyvavo dėstyimo kompetencijų veiklose

**14**

tyrėjų vyko į mokslinės karjeros ir kompetencijų kėlimo renginius

**13 %**

visų išvykusių darbuotojų vyko į „Arqus“ universitetus

**10 %**

visų studentų, išvykusių mainų studijoms, vyko į „Arqus“ universitetus

Organizuoti

**3** Twinning vizitai,  
**4** BIP vizitai, skirti bendradarbiavimo iniciatyvoms

**4.1 pav.** Universiteto dalyvavimo „Arqus“ renginiuose ir programose statistika 2025 m.

Twinning: [https://rea.ec.europa.eu/funding-and-grants/horizon-europe-widening-participation-and-spreading-excellence/twinning\\_en](https://rea.ec.europa.eu/funding-and-grants/horizon-europe-widening-participation-and-spreading-excellence/twinning_en); BIP: <https://erasmusbip.org>

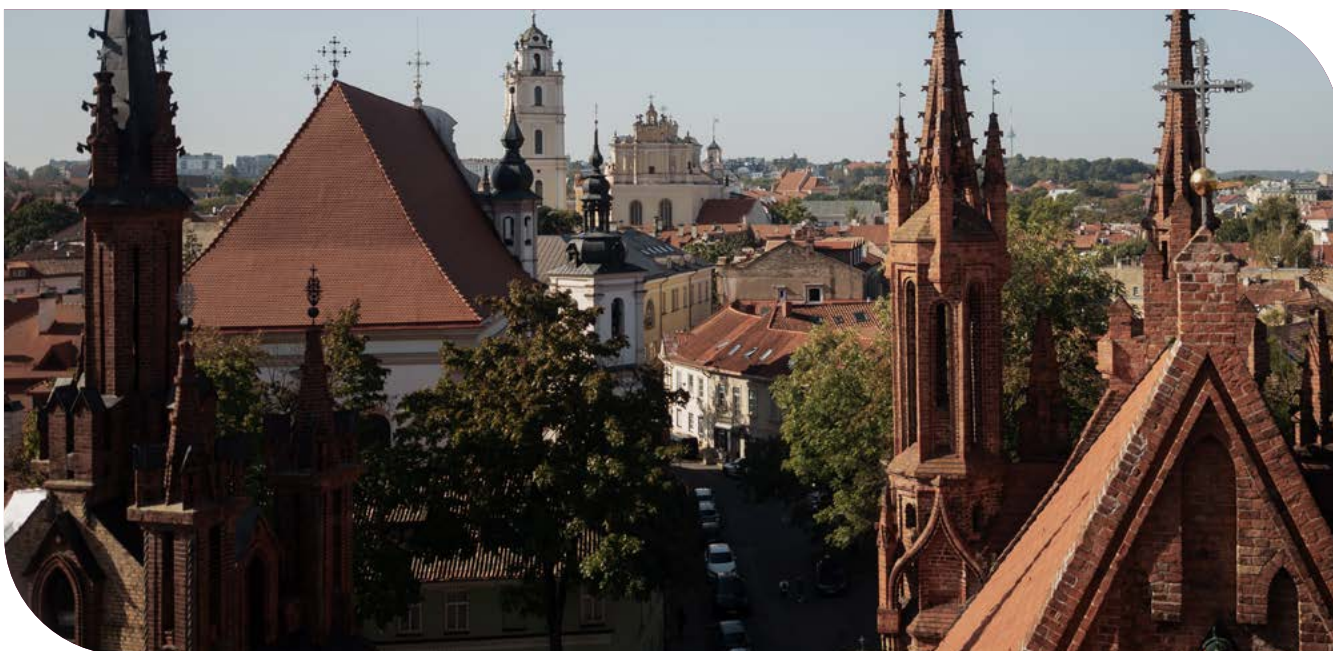
## Universiteto indėlis į „Arqus“ aljanso veiklas 2025 m.

- Universitetas yra partneris visose trijose veikiančiose „Arqus“ jungtinėse studijų programose. Yra rengiamos dar 7 programos, iš jų universitetas vieną koordinuoja ir dalyvauja rengiant dar dvi. Pradėta rengti jungtinių doktorantūros veiklų koncepcija.
- Koordinuojame 3 jungtinius mikrokredencialus, dalyvaujame kuriant dar 2 (iš 14).
- Universitetas yra partneris 24 iš 31 tarpinstitucinių iniciatyvų.
- Pateikta bendra aljanso partnerių paraiška [HE WIDERA-2025](#) kvietimui.
- Organizuotas pirmasis jungtinis „Arqus“ mokslo iniciatyvų kvietimas (60 paraiškų, bendras fondas – 100 tūkst. Eur).
- Kartu su Leipcigo universitetu sukurtas ir vykdomas jungtinis daugiakalbystės modulis (5 ECTS); parengtas MOOC „Kibernetinė sauga piliečiams ir profesionalams“ (Vilniaus, Paduvos ir Minjo universitetai); organizuota studentų laboratorija – akademinio gyvenimo ir karjeros iššūkių sprendimo hakatonas.

## Bendradarbiavimas Lietuvoje

Siekdamas stiprinti aukštojo mokslo ir verslo, viešojo bei nevyriausybinio sektorių partnerystę, universitetas bendradarbiauja su verslo įmonėmis, mokyklomis ir kitomis Lietuvos organizacijomis įvairiose srityse. 2025 m. inicijuota 230 naujų bendradarbiavimo sutarčių arba jų atnaujinimų:

- dėl mokslinio bendradarbiavimo su valstybės institucijomis ir organizacijomis (pvz., su Valstybės duomenų agentūra, Finansinių nusikaltimų tyrimų tarnyba);
- dėl glaudesnio bendradarbiavimo doktorantūros studijose atnaujinta sutartis su Lietuvos banku;
- dėl bendradarbiavimo su kitomis Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis (pvz., Gamtos tyrimų centru);
- dėl bendradarbiavimo įgyvendinant priemones, orientuotas į užsienio politikos formavimą ir veiklos efektyvumą – su Užsienio reikalų ministerija;
- dėl neformaliojo švietimo – su Lietuvos neformaliojo švietimo agentūra (LINEŠA);
- skatinant įsitraukimą į paveldosaugos, švietimo ir atminimo veiklas, skatinant įtraukties ir tarpkultūrinio dialogo platformas – su Lietuvos žydų bendruomene;
- siekiant prisidėti prie regionų plėtros – su vietos savivaldos institucijomis (pvz., Molėtų savivaldybe).



# Universiteto iniciatyvos visuomenei

Vykdydamas Vilniaus universiteto vizijoje įvardintą įsipareigojimą visuomenei, 2025 m. universitetas skyrė daug dėmesio dialogo su visuomene ir tarptautinės partnerystės visuomenei ir valstybei aktualiomis temomis plėtojimui.

## Valstybės svečių vizitai universitete

**Universiteto architektūrinis ansamblis** – ne tik atvira erdvė universiteto bendruomenei, miestiečiams ir svečiams, bet ir **reprezentacinė vieta aukšto lygio susitikimams**. 2025 m. universitete lankėsi Korėjos Respublikos Nacionalinės asamblėjos pirmininkas Woo Woonshik su žmona Shin Kyung-hye, taip pat asamblėjos narė Baek Sun-hee ir Pietų Korėjos ambasadorius Lietuvoje Jeon Jo-young, Lietuvos pirmoji ponė Diana Nausėdienė ir Slovėnijos prezidentės sutuoktinis dr. Alešas Musaras, lydimi Slovėnijos ir Lietuvos delegacijų, JAE ambasadorė Lietuvai Noora Mohammed Abdulhamid Juma, Lenkijos mokslo ir aukštojo mokslo viceministras prof. Andrzejus Szeptyckis, kiti aukšti pareigūnai ir svečiai.

## Universiteto mokslininkų lyderystės pripažinimas:

- Prof. D. Jatužis paskirtas [Nacionalinės sveikatos tarybos pirmininku](#).
- Prof. U. Neniškytė išrinkta prestižinio Europos neuromokslų tinklo ([FENS-Kavli Network of Excellence](#)) [valdybos](#) nare.
- Prof. H. Šinkūnas paskirtas [Konstitucinio Teismo teisėju](#).
- Prof. V. Nekrošius išrinktas [Lietuvos Mokslų Akademijos](#) prezidentu.

## Renginiai ir kitos iniciatyvos visuomenei

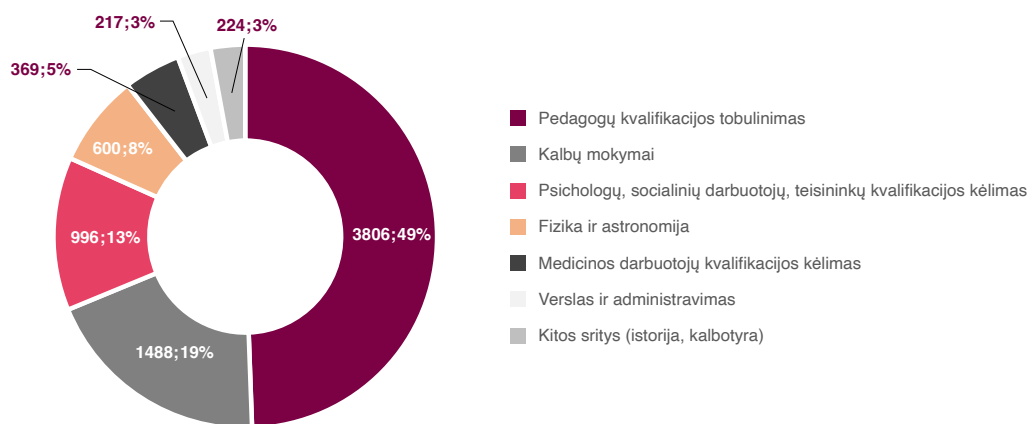
Vilniaus universitetas organizuoja atviras paskaitas ir susitikimus visuomenei, kitus prasmingus renginius ir iniciatyvas. Ryškiausi 2025 m. renginiai ir iniciatyvos:

- „Nuo personalizuotos medicinos iki pasaulinių atradimų“: diskusija apie biotechnologijas su Nobelio premijos laureatu R. J. Robertsu ([The Path to the Nobel Prize](#)).
- Gyvai per LRT transliuota [Superpaskaita Lietuvos moksleiviams](#), vykusį universiteto Teatro salėje.
- Įteikti [atminties diplomai](#) 42 nuo totalitarinio režimo nukentėjusiems universiteto bendruomenės nariams (iniciatyva „[Grįžtanti atmintis](#)“). Ši iniciatyva už pilietiškumą saugant istorinę atmintį buvo įvertinta prestižiniu [Vilniaus miesto apdovanojimu – Šv. Kristoforo statulėle](#).
- [Iškilmingoje ceremonijoje](#) pirmą kartą pagerbti 27 kūnus universiteto medicinos mokslui paaukoję žmonės.
- Paminėta Žydų gelbėtojų diena.
- Šventiniai Vilniaus universiteto gimtadienio renginiai.
- Universitete pradėjo veikti pirmasis populiacinis biobankas – licencijuota ir strategiškai svarbi mokslo infrastruktūra. Populiaciniame biobanke bus kaupiama, saugoma ir tyrinėjama unikali mūsų tautos biologinių mėginių kolekcija ir kita sveikatos informacija.

# Mokymosi visą gyvenimą veiklos

[Mokymosi visą gyvenimą](#) (toliau – MVG) centras, atlikdamas MVG veiklų visuose universiteto padaliniuose koordinavimo funkciją, kruoptingai plėtojo suaugusiųjų švietimo veiklas ir stiprino universiteto vaidmenį nacionalinėje MVG ekosistemoje.

- Daug dėmesio skirta vidiniam bendradarbiavimui universitete – organizuoti dveji „MVG kolegų pusryčiai“, subūrę universiteto padalinius dalytis informacija ir gerą patirtimi, koordinuoti veiklas ir stiprinti MVG bendruomenę universiteto mastu.
- Baigta kurti ir įveikinta [MVG informacinė sistema](#).



4.2 pav. Įgyvendintų suaugusiesiems skirtų MVG veiklų (proc.) ir dalyvių skaičius 2025 m

## MVG veiklos suaugusiesiems (žr. 4.2 lentelę)

- 2025 m. įgyvendintos 339 MVG programos, kuriose dalyvavo 7700 dalyvių (žr. 4.2 pav.), iš jų 185 – naujos ar atnaujintos. Didelis naujų programų skaičius rodo universiteto gebėjimą prisitaikyti prie augančio naujų temų poreikio ir būtinybės nuolat aktualizuoti mokymų turinį pagal kintančius rinkos poreikius.
- Du trečdaliai dalyvių (pedagogų, medikų, psichologų, socialinių darbuotojų, teisininkų) kėlė profesinę kvalifikaciją, kitas trečdalis – tobulino bendrąsias kompetencijas (kalbos, vadyba) ir kitų savo interesų sričių gebėjimus (fiziniai ir humanitariniai mokslai).
- Universitetas išlaiko lyderystę rengdamas aukštos kvalifikacijos specialistus pagal specializuotas psichoterapijos (individualios, grupinės, vaikų ir paauglių) ir klinikinės psichologijos programas, kurios kartu su socialinio darbo ir šeimos politikos mokymais pritraukė 950 šių sričių atstovų.
- Pedagogų kvalifikacijos kėlimui skiriama itin daug dėmesio, jie sudaro pusę visų MVG veiklų, skirtų suaugusiesiems, dalyvių.
- Kita veikla ir pajamų šaltinis – Užimtumo tarnybos [administruojamos aukštą pridėtinę vertę kuriančios programos](#).
- Fizikos fakulteto mokslininkai įsitraukė į MVG veiklas skaitydami paskaitas Trečiojo amžiaus universitete ir [Tyrėjų nakties](#) metu priimdami lankytojus Molėtų observatorijoje.
- Universiteto veiklų tarptautiškumą stiprina Filologijos fakulteto vykdomos mišrios intensyvosios programos (BIP) ir specializuotos vasaros mokyklos.
- Vilniaus universitetas nuosekliai stiprino ir veiklas, skirtas moksleiviams. Universiteto fakultetai, centrai (STEAM, Sporto), muziejai ir VU Vaikų universitetas įgyvendino daugiau nei 720 iniciatyvų, skirtų įvairaus amžiaus mokiniams (žr. 4.3 pav.), kuriomis siekta juos sudominti mokslu, studijomis, ugdyti akademinę kultūrą.

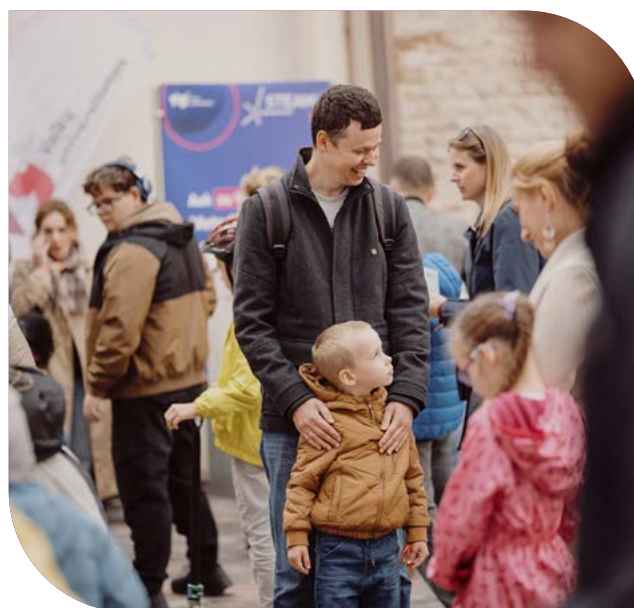
MVG ir kitų programų (veiklų) portfelis	Veiklų skaičius	Dalyviai
 Formaliojo ugdymo veiklos, mokymai	229	4 tūkst.
 Edukacijos	370	12,5 tūkst.
 Mokyklos / akademijos	31	1,3 tūkst.
 Stovyklos	15	340
 Pažintis su universitetu	Superpaskaita „Studentas vienai dienai“	15 tūkst.
 VU Vaikų universitetas	Pavasario ir rudens sesijos	600
 Iniciatyvos	24	650

Iš viso: > 720 programų / veiklų

> 36 tūkst. mokinių, jų kurių > 19 tūkst. MVG programų dalyviai

**4.2 lentelė.** Įgyvendintų vaikams ir moksleiviams skirtų MVG ir kitų programų (veiklų) portfelis 2025 m.

- Organizuotos [VU Vaikų universiteto](#) „Jaunojo atradėjo“ [pavasario](#) ir [rudens](#) sesijos 1–9 klasių mokiniams.
- Daugiau nei 19 tūkst. moksleivių įsitraukė į universiteto padalinių organizuojamas MVG veiklas (edukacijas, mokymus, stovyklas, akademijas ir kt.) moksleiviams (žr. 4.3 pav.).
- Tradiciskai pavasarį ir rudenį organizuotas renginys „[Studentas vienai dienai](#)“, kuriame moksleiviams suteikiama galimybė dalyvauti įvairių fakultetų paskaitose. Fakultetai pasiūlė moksleiviams daugiau nei 400 gyvų ir nuotolinių paskaitų lietuvių ir anglų kalbomis.
- Mokymus ir formaliojo ugdymo veiklas daugiausia organizavo STEAM centras (3,2 tūkst. mokinių iš bendro 4 tūkst. skaičiaus). Apie STEAM centro veiklas išsamiau žr. 4.7 pav.



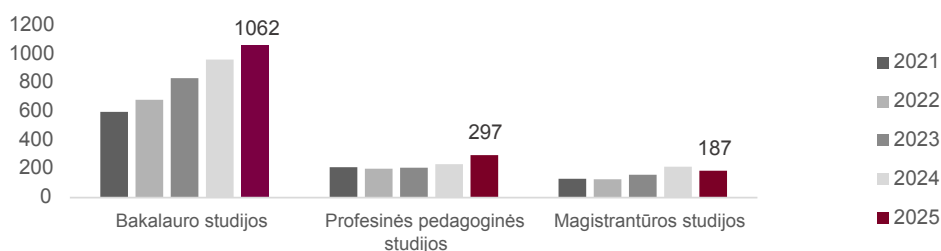
# XXI a. pedagogika

Vilniaus universitetas, atsižvelgdamas į XXI a. pedagogikos iššūkius ir ugdymo inovacijas, edukologiją įvardija kaip vieną iš strateginių prioritetų. Siekiant užtikrinti kokybišką pedagogų rengimą, programos vykdomos:

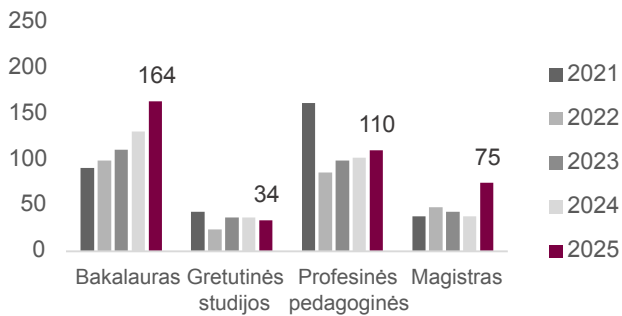
- Filosofijos fakulteto Ugdymo mokslų institute;
- Šiaulių akademijos Edukologijos institute;
- Didaktikos centruose;
- STEAM ugdymo centruose Vilniuje ir Šiauliuose.

## Pedagogų rengimo ir profesinio augimo pasiūla:

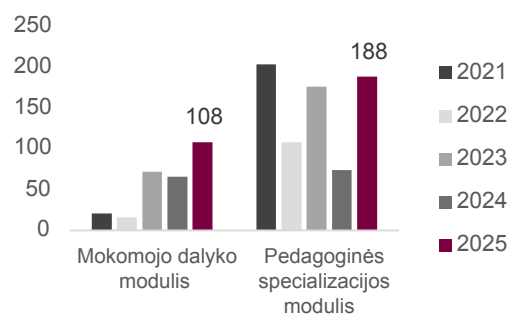
- bakalauro kvalifikacinį laipsnį ir pedagogo laipsnį suteikiančios studijos, gretutinės studijos (dalyko pedagogika) – 9 programos;
- profesinės pedagogikos studijos – 3 programos;
- 6 magistrantūros (pedagogo kvalifikacijos nesuteikiančios) ir 1 doktorantūros programos;
- perkvalifikavimui – 8 mokomojo dalyko moduliai ir 5 pedagoginės specializacijos moduliai;
- kvalifikacijos tobulinimui – 98 kursai ar kitos kvalifikacijos kėlimo priemonės.



4.3 pav. Studijuojančiųjų pedagogo kvalifikaciją suteikiančių studijų programų skaičius 2021–2025 m



**4.4 pav.** Absolventų skaičius pedagogo kvalifikaciją suteikiančiose programose 2021–2025 m.



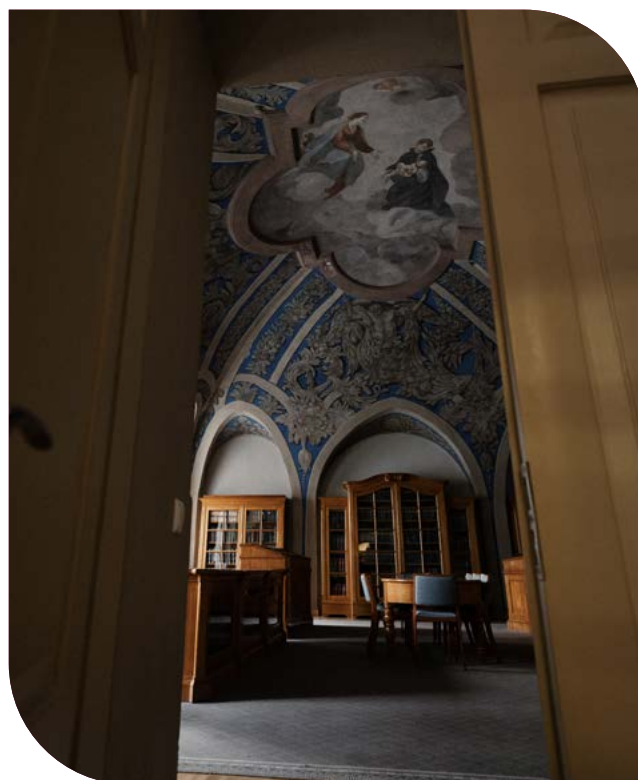
**4.5 pav.** Baigusiųjų perkvalifikavimo mokomuosius dalykus ir pedagogikos specializacijos modulius skaičius 2021–2025 m.

**Pagrindinės 2021–2025 m. tendencijos pedagogikos programose** (žr. 4.3., 4.4, 4.5 pav.):

- Studijuojančiųjų skaičius visose studijų pakopose išaugo daugiau nei pusantro karto (nuo 959 studentų 2021 m. iki 1567 strateginio laikotarpio pabaigoje). Didžiausias augimas – bakalauro pakopoje (du kartus), bet studentų daugėjo ir kitose pakopose – profesinių pedagogikos studijų (32,6 proc.) ir magistrantūros (43,8 proc.), palyginti su 2021 m. Kasmet po 70–80 studentų (2025 m. – 78) dalyko pedagogiką pasirenka kaip gretutines studijas.
- Labiausiai daugėjo studentų, studijuojančių šias bakalauro programas: dalyko pedagogiką (2,5 karto), specialiąją pedagogiką ir logopediją (2,8 karto), sparčiai augo ir ikimokyklinio ugdymo pedagogikos ir priešmokyklinio ugdymo programų studentų skaičius (3,6 karto).
- Dėl kasmet nuosekliai didėjusio magistrantų skaičiaus laikotarpio pabaigoje magistrantūros studijų absolventų skaičius padvigubėjo.
- Pedagogų perkvalifikavimo srityje vis dažniau pasirenkamas mokomojo dalyko modulis, šis rodiklis nuo 2021 m. išaugo 5 kartus.
- Bandant atliepti [valstybės poreikį](#), pedagogų perkvalifikavimui parengti ypač aktualūs matematikos ir lietuvių kalbos ir literatūros mokomųjų dalykų moduliai, į kuriuos 2025 m. priimti 22 siekiantys persikvalifikuoti asmenys.
- 2025 m. išduoti 3587 pažymėjimai pedagogams, tobulinusiems savo kvalifikaciją kursuose ir kituose kvalifikacijos kėlimo renginiuose, kuriuos vykdė Filosofijos ir Filologijos fakultetai, Šiaulių akademija ir STEAM centras. Iš viso juose dalyvavo 4666 dalyviai (žr. 4.3 pav. ir 4.3 lent.).

**2025 m. iniciatyvos, skirtos pedagogams rengti ir švietimo bendruomenei:**

- Pradėta plėtoti Vilniaus universiteto pedagogų rengimo centro infrastruktūra Islandijos g. (Vilnius).
- Šiaulių akademija parengė ir [pateikė laisvai prieigai](#) 4 metodines priemones mokytojams, pagalbos specialistams, studentams, tėvams ir vaikams.
- Gautas finansavimas pedagogų rengimo mobilumo konsorciumo (VU, VDU, KU, KVK) „Mokytojai Lietuvos ateičiai: mokytojų rengimo stiprinimas per tarptautinį mobilumą“ veikloms.



## Vykdomi švietimo tyrimai:

- Pradėti įgyvendinti [Lietuvos mokslo tarybos Edukacinių tyrimų proveržio projekto](#) 11 mokslinių tyrimų. Bendras projektų biudžetas – 5 241 004 Eur. Pagrindinės sritys: dalykinis profesinis tobulėjimas ir mokinių edukacija, skaitmeninis švietimas ir dirbtinis intelektas, inovacijos mokytojų rengime ir mokyklose.
- 11 tarptautinių projektų (programos „Erasmus+“ ir „NordPlus“).
- Jungtinėje VU edukologijos mokslo doktorantūros mokykloje mokosi 24 doktorantai, 5 iš jų priimti 2025 m., apgintos 3 disertacijos.
- Įvyko daugiau nei 320 vizitų į Lietuvos mokyklas, kuriuose dalyvavo daugiau nei 38 tūkst. mokinių ir daugiau nei 300 mokytojų bei karjeros specialistų.
- Pasirašyta 70 sutarčių su įvairiomis Lietuvos mokyklomis dėl konkrečių mokslinių tyrimų vykdymo.
- Įveiklinta bendradarbiavimo platforma STEAM dalykų mokytojams [teach4life](#).

## Partnerystės pedagogikos srityje:

- Organizuota daugiau nei 10 mokslo ir metodinių renginių, skirtų mokytojams ir švietimo pagalbos specialistams.

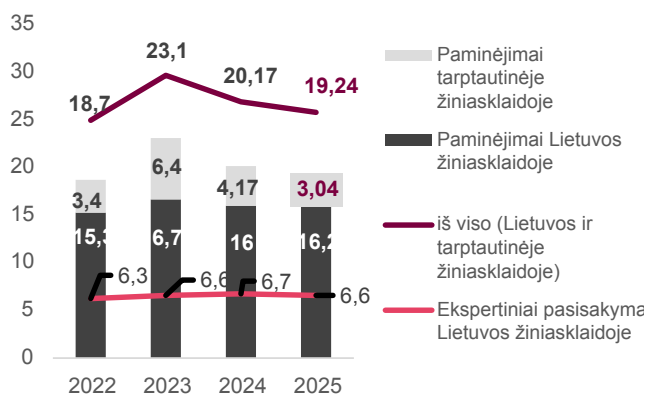
[Metodinis STEAM ugdymo centras](#) (Vilniaus STEAM centras) – Lietuvos STEAM centrų tinklo narys, vykdamas formalųjį ir neformalųjį ugdymą ir pedagogų profesinės kvalifikacijos tobulinimo renginius Vilniaus mieste ir regione. Pradėtas kurti 2022 m. siekiant strateginio tikslo „**XXI amžiaus pedagogika**“, šiuo metu STEAM centras plečia veiklas. 2025 m. veiklų apimtys, palyginti su 2024 m., išaugo daugiau nei du kartus.

<b>Formaliojo ugdymo veiklos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 229 įgyvendintos veiklos</li> <li>• 32 parengti veiklų aprašai</li> <li>• 3 236 mokiniai iš 56 mokyklų dalyvavo veiklose</li> </ul>
<b>Pedagogų kvalifikacijos kėlimas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 STEAM centro kursai, 96 dalyviai</li> <li>• 17 partnerių kursų, vykdytų su STEAM centro lektoriais</li> <li>• 359 dalyviai</li> <li>• 6 kvalifikacijos tobulinimo renginiai, 405 dalyviai</li> </ul>
<b>Neformalusis vaikų švietimas (NVŠ)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 stovyklos programa, 3 vasaros stovyklos ir 47 dalyviai</li> <li>• Parengta ir akredituota 10 NVŠ programų</li> </ul>
<b>Renginiai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 renginiai vaikams, 222 dalyviai;</li> <li>• 7 kiti renginiai, 1142 dalyviai</li> </ul>

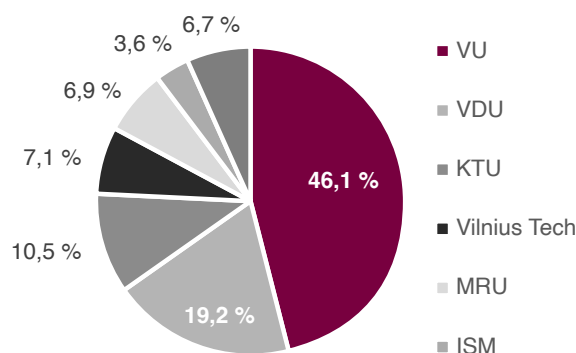
4.3 lentelė. STEAM centro veiklos 2025 m.

# Ekspertinė ir mokslo populiarinimo veiklos

Universitetas aktyviai prisideda prie valstybės ir visuomenės stiprinimo mokslinių rezultatų sklaida ir ekspertiniais komentarais. Daugiau nei 630 [universiteto ekspertų](#) teikia ekspertinius komentarus žiniasklaidos atstovams, verslo ir viešojo sektoriaus institucijomis.



**4.6 pav.** Universiteto matomumas žiniasklaidoje: bendrų ir ekspertinių paminėjimų skaičiaus (tūkst.) dinamika 2022–2025 m.



**4.7 pav.** Lietuvos universitetų matomumas žiniasklaidoje 2025 m. Šaltinis: VU 2025: komunikacijos analizė, Mediaskopas.lt

**Universiteto matomumas žiniasklaidoje** (žr. 4.6 ir 4.7 pav.):

- **Bendras paminėjimų skaičius** 2022–2025 m. yra gana tolygus (su išimtimi 2023 m., kai paminėjimų skaičius dėl Vilniuje vykusio NATO viršūnių susitikimo buvo išaugęs beveik ketvirtadaliu) (žr. 4.6 pav.).
- **Tarptautinėje žiniasklaidoje** 42 proc. padidėjo mokslo pasiekimų paminėjimų skaičius: 2024 m. buvo 389 paminėjimai (arba 9,3 proc. nuo bendro paminėjimų skaičiaus), o 2025 m. – jau 551 (arba 18,1 proc.).
- **Ekspertiniai pasisakymai** Lietuvos žiniasklaidoje sudaro trečdalį visų paminėjimų ir išlaiko panašų skaičių visu aptariamuoju laikotarpiu.

Skleisdami ekspertinę patirtį visuomenei, universiteto mokslininkai savo žiniomis dalinasi straipsniuose, tinklalaidėse ir Youtube kanale. Vien 2025 m. sukurta beveik 50 naujų laidų (žr. 4.8 pav.). Didžiausio populiarumo sulaukė

tinklaidė „Mokslas be pamokslų“: 18 epizodų surinko 56 000 perklausų (vidutiniškai 2342 perklausas 1 epizodui). Ši tinklalaidė yra skelbiama LRT platformoje ir šiemet varžėsi su pačios LRT rengiamu turiniu – du populiariausi epizodai buvo klausomiausi iš visos [radiotekos įrašų](#) (ir tinklalaidžių, ir radijo laidų). Paskutiniai penki 2025 m. epizodai pateko į populiariausiųjų [radiotekoje](#) transliuojamų tinklalaidžių trejetuką.



**Mokslas be pamokslų**  
18 laidų LRT Mediatekoje

**Arqus Knowledge Pills**  
– 8 laidos apie  
multikultūriškumą,  
daugiakalbystę ir įtrauktį  
Europoje

**Ko tyli istorikai?**  
6 laidos

**Kalba kalba**  
11 Filologijos fakulteto laidų  
apie kalbą, literatūrą ir kultūrą

**VU ekspertai padeda suprasti**  
5 straipsniai apie įvairius  
reiškinius ir atradimus

**Mokslo sprendimai 360°**  
4 diskusijos

**4.8 pav.** Universiteto mokslininkų 2025 m. sukurtos naujos laidos, skirtos visuomenei.

Mokslo populiarinimo žurnalas „Spectrum“ supažindina su unikaliais Lietuvoje ir universitete atliekamais moksliniais tyrimais, ekspertinėmis nuomonėmis ir vertinimais. Jo straipsniai universiteto ir partnerių sklaidos kanaluose pasiekia po 8–14 tūkst. skaitytojų.

## Vilniaus universiteto fondo veikla

2025 m. Vilniaus universiteto fondas užtikrintai augino finansinį kapitalą, rezultatyviai valdė investicijų portfelį, telkė filantropų bendruomenę ir tęsė Vilniaus universiteto ir su juo susijusių projektų finansavimą. Augantis neliečiamojo kapitalo fondas ir jo generuojama investicinė grąža prisideda prie universiteto finansinės diversifikacijos.

2025 m. įvyko Vilniaus universiteto fondo valdysenos pokyčių: [fondo dalininkų](#) susirinkimą papildė AB „Swedbank“. Prie [Investicijų valdybos](#) prisijungė Edgaras Mickus, pirmininku išrinktas Tomas Krakauskas, iš valdybos narių pasitraukė Šarūnas Barauskas.

### Pagrindiniai Vilniaus universiteto fondo rezultatai 2025 m. (žr. 4.4 lent.)

- Pritraukta rekordinė beveik 12,3 mln. Eur paramos suma, iš kurios 10,8 mln. Eur skirta neliečiamajam kapitalui ir beveik 1,5 mln. Eur tikslinės paskirties projektams bei valdymui. Tai daugiau nei du kartus



didesnė suma, nei buvo pritraukta 2024 m., ir daugiau nei trylika kartų daugiau, palyginti su 2023 m. pritraukta suma.

- Fondas paremtas daugiau nei 1 tūkst. kartų, įskaitant periodinę paramą teikiančius ir tikslinius projektus remiančius rėmėjus.

- Naliečiamojo kapitalo vertė preliminariai pasiekė 20,6 mln. Eur. Per 2 metus naliečiamojo kapitalo vertė išaugo daugiau nei 4,5 karto. Nuo investavimo pradžios (2019 m.) naliečiamojo kapitalo fondas uždirbo daugiau nei 1,9 mln. Eur investicijų grąžos.
- Skirta ar alokuota beveik 0,5 mln. eurų įvairiems tikslinės paskirties universiteto ir su universitetu susijusiems [projektams](#). Nuo fondo veiklos pradžios iki 2025 m. pabaigos iš investicijų grąžos ir tikslinės paramos universiteto projektams ir iniciatyvoms finansuoti skirta ir alokuota suma viršijo 2,26 mln. eurų.



	2023	2024	2025
VU fondo valdomo naliečiamojo kapitalo vertė, tūkst. Eur	4200	9450	20 592
VU fondo uždirbta investicijų grąža (nuo investavimo pradžios 2019 m.), tūkst. Eur	815	1420	1948
VU fondo gauta parama per metus, tūkst. Eur	912	5730	12 284

#### 4.4 lentelė. VU fondo valdomas kapitalas 2025 m.\*

\* Išsamiau apie investavimo rezultatus žr. [ketvirtinėse VU fondo ataskaitose](#).

[Rėmėjai ir partneriai](#) vis dažniau susidomi [naliečiamojo kapitalo subfondų](#) su iš anksto numatytu paramos tikslu įkūrimo galimybėmis. Paramos sumos auga, o filantropijos tradicijos stiprėja (žr. 4.5 lentelę). [Istorinė mecenatyste](#) skatinant Lietuvos pažangą laikytina „Swedbank“ skirta 10 mln. eurų parama Vilniaus universiteto fondui.

Rėmėjai	Paskirtis	Parama tūkst. Eur
AB „Swedbank“	<a href="#">„Swedbank“ subfondas</a> tvariai ir ilgalaikiai šalies pažangai skatinti	10 000
A. ir S. Kazlauskai	<a href="#">Angelės ir Sigito Kazlauskų subfondas</a> universiteto odontologijos krypties stiprinti ir kitiems tikslams	1421
UAB „OPCPA holding“	<a href="#">Prof. Algio Petro Piskarsko subfondas</a> lazerinės fizikos mokslui remti	200
Labdaros ir paramos fondas „Ateities biomedicinos fondas“	Gyvybės mokslų centro Biotechnologijos institute vykdomam projektui „Žmogaus ligos: chronoepigenominė vystymosi ir senėjimo trajektorija“ finansuoti ir kitiems tikslams	150
UAB „Alter Domus Lithuania“	<a href="#">„Alter Domus“ subfondas</a> Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetui remti	100
UAB „KS Investicija“	Naliečiamojo kapitalo fondui	100
UAB „JM Capital“	Naliečiamojo kapitalo fondui	100
Visuomenės skirta 1,2 % GPM dalis paramai	<a href="#">Naliečiamojo kapitalo fondui, subfondams, kita</a>	51

#### 4.5 lentelė. Didžiausios per 2025 m. gautos paramos.

## Įvertinimai

Už išskirtinį indėlį į universiteto stiprinimą fondo rėmėjams suteikti du nacionalinio ir trys bendruomenės mecenato vardai. [Mecenavimo tarybos](#) prie Lietuvos Respublikos kultūros ministerijos sprendimu:

- Nacionalinių mecenatų vardais po mirties įvertinti dr. Angelė Matildė Kazlauskas (1935–2020) ir dr. Sigitas Pranas Kazlauskas (1935–2005).
- Nacionalinio mecenato vardas po mirties suteiktas Mantvydui Juozapavičiui (1976–2023).
- Švietimo bendruomenės mecenato vardas suteiktas Eglei ir Romualdui Danieliams.
- Švietimo bendruomenės mecenato vardas suteiktas įmonei UAB „Arimex“.

- Švietimo bendruomenės mecenato vardas suteiktas Šiaulių prekybos, pramonės ir amatų rūmams (ŠPPAR).

## Vilniaus universiteto senato sprendimu suteikti [VU mecenato vardai](#):

- „Ateities biomedicinos fondo“ įkūrėjui prof. Eugenijui Arvydui Janulaičiui.
- Aktyviam Lietuvos visuomenininkui Mantvydui Juozapavičiui (1976–2023) (po mirties).

Pastaba: Paramos fondas Vilniaus universiteto fondas (į. k. 304222713) yra atskiras juridinis asmuo. Išsamiau su organizacijos veiklos dokumentais galite susipažinti internete [vuf.lt/dokumentai](http://vuf.lt/dokumentai).

# Veiklos apibendrinimas

2025 m.

## Partnerystės

- Universitetas plėtojo tarptautines universitetines partnerystes mokslo ir studijų srityse, aktyviai dalyvavo „Arqus“ aljanso, Utrechto, Koimbros ir „Unica“ tinklų veiklose, įsitraukė į naują – [BUP \(Baltijos universitetų programas\) – tinklą](#), siūlantį iniciatyvas studentams ir dėstytojams, ypač tvaraus vystymosi ir švietimo srityse.
- Inicijuota 230 naujų bendradarbiavimo sutarčių arba jų atnaujinimų su verslo įmonėmis, mokyklomis ir kitomis Lietuvos organizacijomis įvairiose srityse.

## Iniciatyvos visuomenei

- Universiteto mokslininkų lyderystė pripažinta įvairiose nacionalinėse ir mokslo institucijose (Nacionalinė sveikatos taryba, Konstitucinis Teismas, Lietuvos mokslų akademija, Europos neuromokslų tinklas FENS).

## Universiteto matomumas

- Tarp Lietuvos universitetų Vilniaus universitetas yra matomiausias šalies universitetas žiniasklaidoje ir pasiekia didžiausią auditorijos dalį – 46,1 proc. (2024 m. ši dalis buvo 42,9 proc.).

## Mokymasis visą gyvenimą

- Įgyvendintos 339 MVG programos (iš jų 185 naujos ar atnaujintos) suaugusiems, kuriose dalyvavo 7700 dalyvių (žr. 4.2 pav.), ir daugiau nei 700 įvairių programų / veiklų moksleiviams, kuriose dalyvavo daugiau nei 19 tūkst. įvairaus amžiaus mokinių.
- Du trečdaliai dalyvių (pedagogų, medikų, psichologų, socialinių darbuotojų, teisininkų) kėlė savo profesinę kvalifikaciją, kitas trečdalis tobulino bendrąsias kompetencijas. Universitetas išlaiko lyderystę rengdamas aukštos kvalifikacijos specialistus pagal specializuotas psichoterapijos (individualios, grupinės, vaikų ir paauglių) ir klinikinės psichologijos

programas.

### **XXI amžiaus pedagogika**

- Pedagogikos krypties programas 2025 m. baigė 164 bakalauro, 75 magistrantūros, 110 profesinės pedagogikos ir 34 gretutinių studijų studentai, apgintos 3 edukologijos krypties disertacijos. Persikvalifikavo 296 asmenys (pedagogikos specializacijos arba mokomojo dalyko moduliais). Pradėta plėtoti Vilniaus universiteto pedagogų rengimo centro infrastruktūra Islandijos g., Vilniuje.
- Auga studijuojančiųjų pedagogikos programas skaičius: nuo 2021 iki 2025 m. per visas studijų pakopas jų padaugėjo pusantro karto (nuo 959 studijuojančiųjų 2021 m. iki 1567 laikotarpio pabaigoje).

### **Ekspertinė ir mokslo populiarinimo veiklos**

- Ekspertiniai pasisakymai Lietuvos žiniasklaidoje stabiliai sudaro trečdalį visų paminėjimų ir išlaiko panašų skaičių nuo 2022 m., tarptautinėje žiniasklaidoje 2025 m. mokslo pasiekimų paminėjimų skaičius išaugo 42 proc., palyginti su 2024 m.
- 2025 m. sukurta beveik 50 naujų laidų (žr. 4.10 pav.). Didžiausio populiarumo sulaukė tinklalaidė „**Mokslas be pamokslų**“ (populiarumu rungtis su kitu LRT kuriamu turiniu), daug skaitytojų pasiekia ir žurnalas „Spectrum“ (po 8–14 tūkst. skaitytojų vienam straipsniui).

### **Universiteto fondas**

- Augantis **Vilniaus universiteto fondo** valdomas neliečiamojo kapitalo fondas ir jo generuojama investicinė grąža prisideda prie universiteto finansinės diversifikacijos. 2025 m. pritraukta rekordinė, beveik 12,3 mln. Eur, paramos suma.

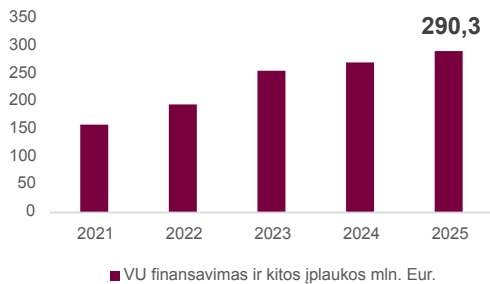


## Universiteto valdymas

---

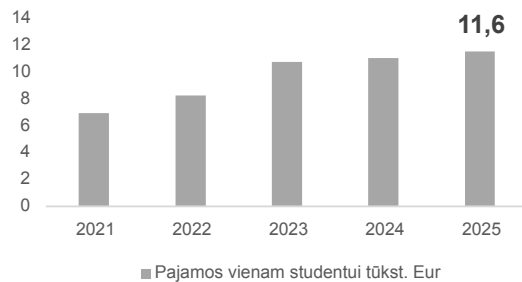
# Universiteto finansavimas ir išlaidos

Universiteto finansavimas ir išlaidų planavimas yra neatsiejama universiteto veiklų įgyvendinimo ir strateginių sprendimų dalis. Išsami universiteto ataskaita apie pajamas ir išlaidas bus pateikiama Vilniaus universiteto 2025 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitoje.



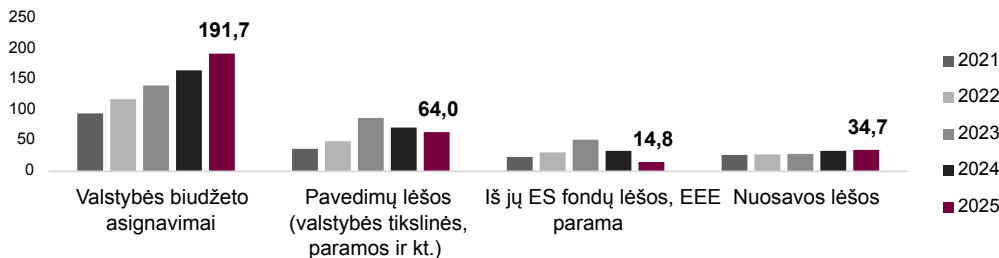
**5.1 pav.** Vilniaus universiteto finansavimas ir kitos įplaukos (mln. Eur) 2021–2025 m.

- 2025 m. universiteto finansavimas ir kitos įplaukos buvo 20,8 mln. Eur didesnės nei 2024 m., o 2021–2025 m. laikotarpiu išaugo 84 proc. (žr. 5.1 pav.).



**5.2 pav.** Vienam studentui tenkančios universiteto pajamos (tūkst. Eur) 2021–2025 m.

- Vienam studentui tenkančios universiteto pajamos, palyginti su 2021 m., augo 66 proc. ir 2025 m. viršijo 11,6 tūkst. Eur (žr. 5.2 pav.).

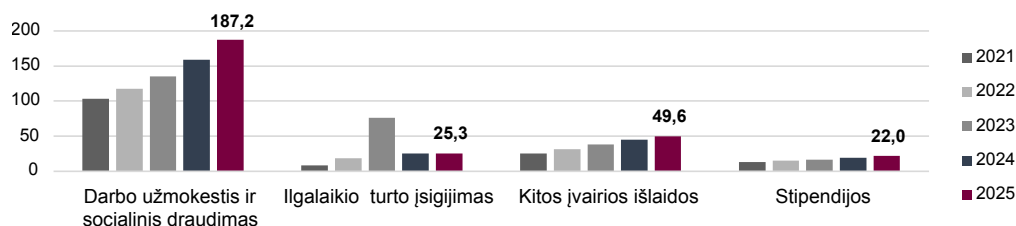


**5.3 pav.** Vilniaus universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos (mln. Eur) 2021–2025 m.

\* Pajamos už studijas, kursus, apgyvendinimo paslaugas, patalpų nuomą ir kt. teikiamas paslaugas ir prekes

- Valstybės biudžeto asignavimai 2021–2025 m. laikotarpiu didėjo šiek tiek daugiau nei dvigubai (žr. 5.3 pav.). 2025 m. ši suma sudarė 66 proc. viso universiteto biudžeto.
- 2025 m.:
  - gauta 4,9 mln. Eur asignavimų darbuotojų darbo užmokesčiui didinti, o 2021–2025 m. laikotarpiu ši suma sudarė 67,2 mln. Eur;
  - studijoms ir mokslui skirta suma – 91,1 mln. Eur;
  - lėšos, skirtos ūkiui ir administravimui, išaugo 1,5 mln. Eur.
  - Nuosavų lėšų 2025 m. surinkta 34,7 mln. Eur – 1,1 mln. Eur daugiau nei 2024 m. Nuosavos lėšos augo dėl padidėjusių apgyvendinimo pajamų įkainių (0,6 mln. Eur), surinktų įmokų už studijas ir kursus (0,4 mln. Eur).

2025 m. universiteto išlaidos buvo 284,2 mln. Eur, iš jų darbo užmokestis ir socialinis draudimas sudarė 66 proc., ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas – 9 proc., stipendijos – 8 proc., kitos išlaidos – 17 proc. (žr. 5.4 pav.).

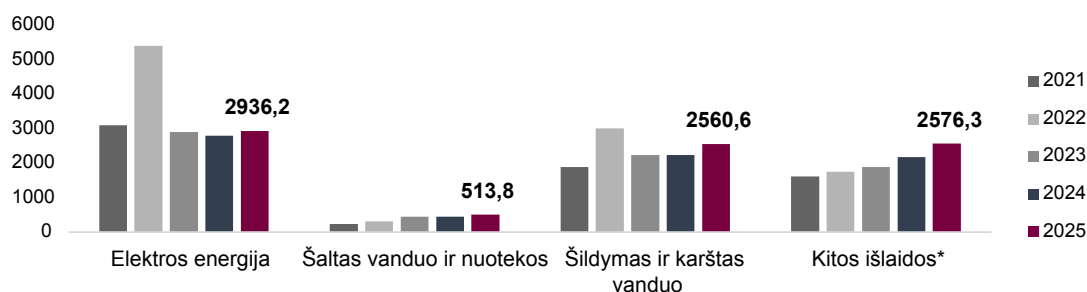


5.4 pav. Vilniaus universiteto išlaidų (mln. Eur) struktūra 2021–2025 m.

- 2025 m. įvairios kitos išlaidos sudarė 49,6 mln. Eur – tai išlaidos būtiniausiems universiteto poreikiams užtikrinti (žr. 5.1 lentelė).

Įsigijimas ir atnaujinimas	2021	2022	2023	2024	2025
Informaciniai ištekliai	0,8	0,8	0,7	0,8	4,2
Technologinė įranga	1,9	1,9	18,2	4,8	10,5
Pastatų ir patalpų atnaujinimas	3,9	2,1	3,9	7,6	6,8
Bibliotekos fondai	1,0	1,1	1,3	1,0	0,9

5.1 lentelė. Vilniaus universiteto 2021–2025 m. išlaidos (mln. Eur)



5.5 pav. Universiteto eksploatacinės sąnaudos (tūkst. Eur) 2021–2025 m.

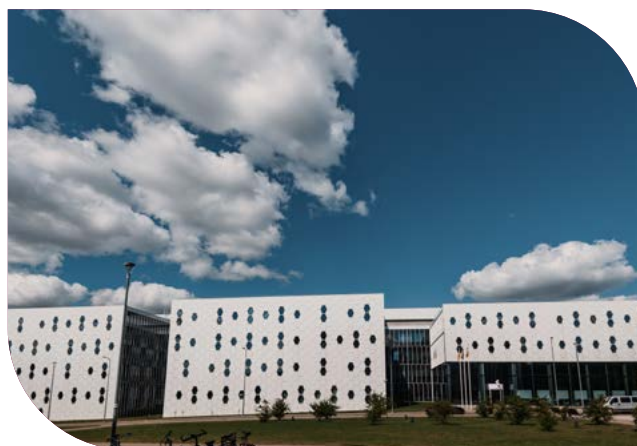
\* Išlaidos transporto išlaikymui, ryšių, valymo, apsaugos paslaugoms, dujoms, šiukšlių išvežimui.

- Universiteto eksploatacinės sąnaudos (nevertinant nuomininkų dalies) 2025 m. buvo 8,6 mln. Eur (žr. 5.5 pav.). Iš jų sąnaudos elektros energijai sudarė 34 proc., šildymui ir karštam vandeniui – 30 proc., šaltam vandeniui ir nuotekoms – 6 proc., kitoms išlaidoms (transporto išlaikymui, ryšių, valymo, apsaugos paslaugoms, dujoms, šiukšlių išvežimui) – 30 proc.

# Projektinė veikla

Vilniaus universiteto projektinė veikla svarbi siekiant 2021–2025 m. universiteto strategijos ilgalaikio tikslo **Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra**. 2025 m. universitetas įgyvendino **893 projektus, iš jų 18 proc.** buvo tarptautiniai projektai (žr. 5.2 lentelę). Tai mokslo ir studijų srities projektai, infrastruktūros projektai, informacinės sistemos kūrimo projektai, kultūros, kalbų populiarinimo ir kitos veiklos.

Bendra 2025 m. įgyvendinamų projektų vertė buvo **254,28 mln. Eur**. Universitetas koordinavo didžiąją dalį įgyvendinamų projektų – 83 proc. (t. y. 745 iš 893 įgyvendinamų projektų). Administruojamų projektų vertė siekė 212,75 mln. Eur, o universitetui skirta finansavimo dalis sudarė 194,01 mln. Eur.



	2021	2022	2023	2024	2025
Projektų skaičius	875	871	851	901	897
Tarptautinių projektų dalis (proc.)	19 %	19 %	19 %	17 %	18 %
VU įgyvendinamų projektų vertė (mln. Eur)	245,37	233,94	282,97	159,90	212,75
Vertės / naudos dalis, atitekusi VU (proc.)	90 %	92 %	93 %	93 %	91 %

**5.2 lentelė.** Projektų skaičiaus ir jų vertės dinamika 2021–2025 m.

Projekto tipas	Metai	skaičius		skaičius		
		iš viso	iš jų tarptautiniai	iš viso mln. Eur	VU tenkanti dalis proc.	iš jų tarptautinių projektų vertė mln. Eur
Infrastruktūros plėtros projektas	2023	24	0	119,98	96 %	0
	2024	13	0	36,90	99 %	0
	2025	13	0	59,70	99 %	0
Mokslo srities projektas	2023	730	102	122,78	92 %	23,25
	2024	790	103	101,54	94 %	23,17
	2025	777	115	131,31	90 %	27,70
Studijų srities projektas	2023	63	53	35,67	87 %	5,66
	2024	67	40	12,75	92 %	4,58
	2025	67	37	12,25	79 %	4,02
Informacinės sistemos kūrimo projektas	2023	1	1	0,16	100 %	0,16
	2024	2	1	4,18	48 %	0,16
	2025	2	1	4,18	48 %	0,16
Kiti projektai	2023	33	6	4,39	90 %	0,38
	2024	29	9	4,55	86 %	0,95
	2025	34	8	5,32	92 %	0,97

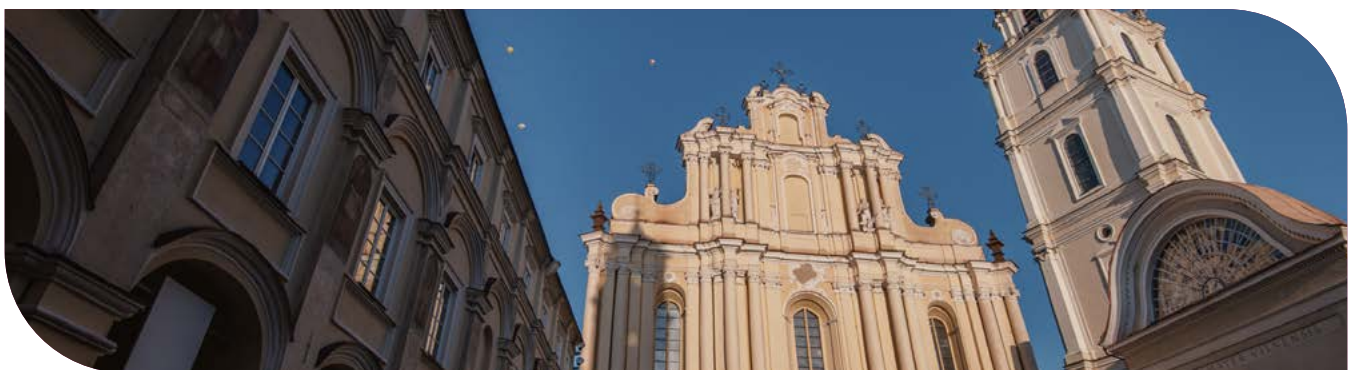
**5.3 lentelė.** Universiteto vykdomų projektų skaičiai ir vertės pagal fondus 2021–2025 m.

Fondai	Metai	Iš viso projektų	Administruojama vertė mln. Eur	VU tenkanti dalis proc.
ES investicijos	2023	150	161,13	93 %
	2024	11	8,04	96 %
	2025	9	31,64	99 %
Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė	2023	7	34,43	100 %
	2024	35	42,71	94 %
	2025	55	46,88	95 %
Tarptautiniai fondai / programos	2023	162	29,46	76 %
	2024	153	28,86	79 %
	2025	161	38,75	83 %
Nacionalinis biudžetas	2023	529	57,76	98 %
	2024	697	79,94	97 %
	2025	663	94,13	90 %
Kiti šaltiniai *	2023	3	0,18	100 %
	2024	5	0,35	100 %
		5	0,35	100 %

**5.4 lentelė.** Universiteto vykdomų projektų skaičiai ir vertės pagal fondus 2021–2025 m.

\* Privačios lėšos, paramos ir kiti fondai

- Dėl 2023 m. pasibaigusių didelių infrastruktūros projektų 2024 m. universitete šios rūšies projektų administruojama vertė sumažėjo apie 69 proc., bet 2025 m. ji vėl didėjo net 62 proc. nuo 2024 m. vertės.
- Nors sumažėjo mokslo srities projektų skaičius, administruojama jų vertė išaugo apie 30 proc.
- Nuo 2024 m. naudojant ES fondų investicijas įgyvendinamų projektų administruojama vertė buvo 31,64 mln. Eur, tuo tarpu 2023 m. ES fondų buvo finansuota 150 projektų, kurių administruojama vertė siekė 161,13 mln. Eur (žr. 5.4 lentelę). Tai lėmė pasibaigęs ES struktūrinių fondų finansavimo laikotarpis.
- Nuo 2023 m. labiausiai augo nacionalinio biudžeto finansuojamų projektų vertė (+ 63 proc.). Pasibaigus ES struktūrinių fondų finansavimo laikotarpiui, dalį įgyvendinamų programų / priemonių buvo nuspręsta finansuoti nacionalinio biudžeto lėšomis, taip užtikrinant veiklos tęstinumą ir strateginių tikslų pasiekimą.
- Auga tiek vykdomų projektų, finansuojamų pagal Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonę, skaičius (5 proc.), tiek jų administruojama vertė (36 proc.). Tokį augimą 2023–2025 m. lėmė Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės plėtra, ir Vilniaus universitetas pasinaudojo šiuo augimu.
- 2025 m. 17 didžiausios vertės projektų vykdė centrinė administracija. Bendra administruojama projektų vertė siekė 61,20 mln. Eur, tuo tarpu 2024 m. – 39,75 mln. Eur. Daugiausia projektų – 182 (iš jų 24 tarptautinius) vykdė Gyvybės mokslų centras. Bendra jų administruojamų projektų vertė – 35,61 mln. Eur. 2025 m., palyginti su 2024 m., Fizikos fakultete administruojamų projektų vertė augo 23 proc. ir siekė 32,35 mln. Eur.



## 2025 m. didžiausi projektai

Projektai įgyvendinami siekiant strateginio tikslo sutelkti akademinę veiklą Saulėtekio miestelyje. Atnaujinama infrastruktūra prisideda prie įvairių mokslo krypčių plėtros ir tarpdalykinio bendradarbiavimo skatinimo.

### Chemijos ir geomokslų fakulteto pastato statybos

- 2025 m. vykdytos fakulteto pastato statybos, kurias planuojama baigti 2026 m. Naujame mokslo paskirties pastate bus sukurta moderni eksperimentinė bazė ir infrastruktūra. Į naująjį pastatą bus perkeliamos šešios Chemijos ir geomokslų fakulteto Chemijos instituto katedros.
- Šiame pastate įsikurs ir Gyvybės mokslų centro Transliacinis genų technologijų kompetencijų centras.

### Transliacinio genų technologijų kompetencijų centro sukūrimas

- Universiteto vadovaujamas konsorciumas kartu su partneriais (VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikomis, Valstybinių mokslinių tyrimų institutu Fizinių ir technologijos mokslų centru, UAB „Femtika“, UAB „Droplet Genomics“, UAB „Caszyme“, UAB „Vugene“) įgyvendina prioritetinės temos projektą „Inovacijos sveikatai“. Jį vykdant kuriamas Transliacinis genų technologijų centras.
- Projekto metu kuriamos 8 modernios laboratorijos, kurioms 2025 m. jau organizuoti pagrindinės laboratorinės įrangos pirkimai.

### Saulėtekio miestelio komplekso atnaujinimo ir naujo Matematikos ir informatikos fakulteto statybos projektas

- 2025 m. išrinktas universiteto Saulėtekio miestelio komplekso atnaujinimo ir naujo Matematikos ir informatikos fakulteto statybos architektūrinio konkurso nugalėtojas.
- 2025 m. vykdytas universiteto projekto įgyvendinimo komandos formavimas, pasiruošimas deryboms su laimėtoju dėl komplekso projektavimo. Projektavimo paslaugų sutarties pasirašymas planuojamas 2026 m.

### LitAI – dirbtinio intelekto „gamykla“

- Ekonomikos ir inovacijų ministerija kartu su universitetu 2025 m. pasirašė susitarimą dėl ketinimų steigti LitAI – Lietuvos dirbtinio intelekto kompetencijų ir technologijų centrą.
- Šiam centrui steigti Europos Komisija skyrė 65 mln. Eur finansavimą, o Lietuvos Respublikos Vyriausybė numatė skirti papildomai 65 mln. Eur valstybės biudžeto lėšų.
- LitAI taps dalimi bendros Europos Sąjungos Dirbtinio intelekto gamyklų iniciatyvos, kuria siekiama stiprinti Europos dirbtinio intelekto, aukšto našumo kompiuterijos ir inovacijų ekosistemą ir užtikrinti technologinį konkurencingumą pasauliniu mastu.
- Vilniaus universitetas atliks pagrindinio mokslinių tyrimų ir dirbtinio intelekto modelių kūrimo centro vaidmenį, prisidės prie superkompiuterio operacinės veiklos, koordinuos vartotojų palaikymo ir mokymų veiklas nacionaliniu mastu, užtikrins sąsajas tarp fundamentinių ir taikomųjų tyrimų įvairiose srityse ir prisidės prie etiško ir patikimo dirbtinio intelekto principų diegimo.

### Didžiausi ir reikšmingiausi projektai, įgyvendinti 2021–2025 m.

- 2023 m. universitete užbaigti 8 ES struktūrinių fondų projektai, kurie sudarė sąlygas įsitraukti ir vykdyti veiklas [ESFRI](#) (European Strategy Forum on Research Infrastructures) ir kitose tarptautinėse mokslinių tyrimų infrastruktūrose. Plačiau apie mokslo infrastruktūrą [Fizikos fakulteto](#) ir [Chemijos ir geomokslų fakulteto tinklalapiuose](#).
- 2023 m. užbaigus projektą „Šiaulių akademijos ugdymo mokslų ir socialinės gerovės studijų infrastruktūros modernizavimas“, 2024 m. atidarytas atnaujintas [Šiaulių akademijos Pedagogų rengimo centras](#). Projektas vykdomas įgyvendinant universiteto 2021–2025 m. strateginio plano tikslą „XXI a. pedagogika“.
- 2024 m. įgyvendintas strateginis universiteto projektas, kuris tapo didžiausia investicija į medicinos mokslo infrastruktūrą nepriklausomoje Lietuvoje – [Medicinos fakulteto Medicinos mokslo centras](#).
- Universitetas kartu su Vilniaus miesto savivaldybe Planetariumo patalpose 2024 m. įsteigė [Vilniaus universiteto Metodinį STEAM centrą](#). Tai atviros prieigos centras Vilniaus regiono mokiniams ir mokytojų profesinei kvalifikacijai tobulinti.

Įgyvendinus minėtus infrastruktūros projektus, 2025 m. universiteto plotas, tenkantis vienam studentui, didėjo ir siekė 9,79 kv. m.

# Personalias



5971  
darbuotojas



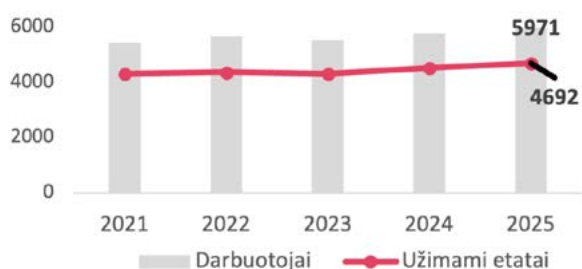
58 % moterų  
42 % vyrų



55 % etatų tenka  
akademiniams darbuotojams



5 %  
užsienio piliečių

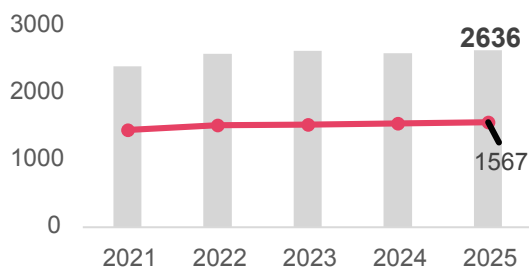


**5.6 pav.** Universiteto darbuotojų skaičiaus ir užimamų etatų dinamika 2021–2025 m.\*

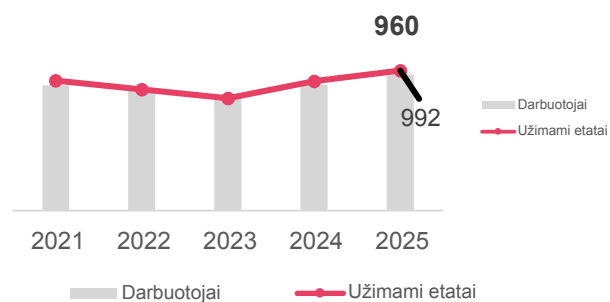
\* Darbuotojų skaičius pagal kategorijas pateikiamas pagal jų pagrindines pareigas universitete, o etatai – suminiu būdu kiekvienoje kategorijoje.



## Dėstytojai

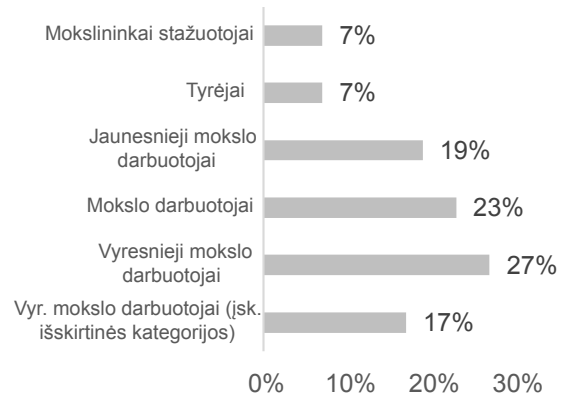
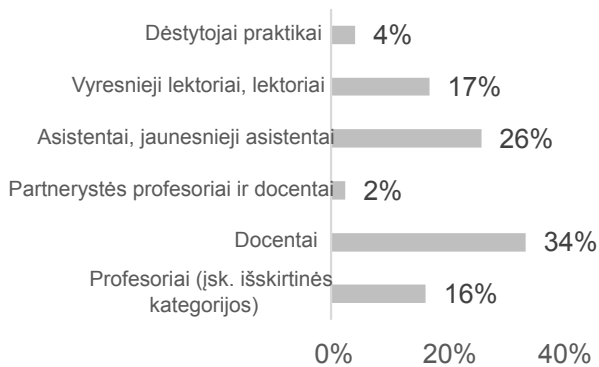


## Mokslo darbuotojai



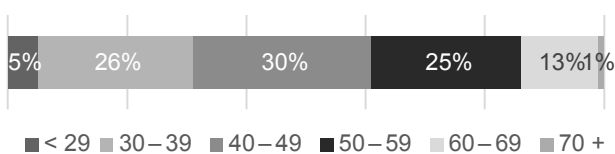
**5.7 pav.** Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skaičiaus ir užimamų etatų dinamika 2021–2025 m.\*

\* Darbuotojų skaičius pagal kategorijas pateikiamas pagal jų pagrindines pareigas universitete, o etatai – suminiu būdu kiekvienoje kategorijoje.

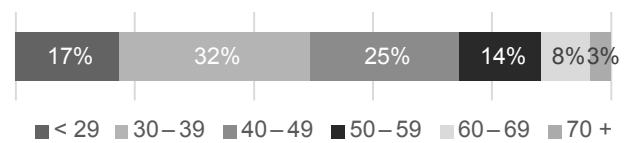


5.8 pav. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių pasiskirstymas pagal užimamus etatus 2025 m

**Darbuotojai pagal amžiaus kategorijas 2025 m. Dėstytojai**



**Mokslo darbuotojai**



5.9 pav. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių 2025 m.

- 2021–2025 m. universitete bendras etatų skaičius padidėjo 385 etatais (augo 9 proc.), o darbuotojų skaičius – 554 asmenimis (augo 10 proc.). Darbuotojų skaičiaus augimui reikšmingą įtaką turėjo Gyvybės mokslų centro EMBL partnerystės instituto, Vilniaus STEAM centro, Medicinos fakulteto Medicinos mokslo centro steigimas, taip pat naujų veiklų ir projektų plėtra.
- Akademinio ir neakademinio personalo etatų santykis 2021–2025 m. laikotarpiu iš esmės nekito – akademinėms pareigoms teko apie 55 proc. visų darbuotojų etatų. 2025 m. dėstytojai pagal užimamus etatus sudarė 33 proc. viso universiteto personalo, o mokslo darbuotojai – 21 proc.
- 2025 m. universitete dirbantys dėstytojai, skaičiuojant visas jų einamas pareigas, užėmė 1567 etatus, t. y.

8 proc. daugiau nei 2021 m. (žr. 5.7 pav.). Mokslo darbuotojų etatų skaičius 2021–2025 m. kito ir 2025 m. buvo didžiausias per šį laikotarpį (992).

- Demografinė struktūra rodo, kad 81 proc. dėstytojų priklauso amžiaus grupėms nuo 30 iki 59 metų, o iki 30 metų ir vyresnių nei 60 metų dėstytojų dalis sudaro atitinkamai 5 ir 14 proc. Pusė universiteto mokslo darbuotojų yra iki 40 metų amžiaus (žr. 5.9 pav.).
- 2025 m. duomenimis, 57 proc. dėstytojų ir 69 proc. mokslo darbuotojų turėjo daktaro laipsnį.
- Siekiant skatinti akademinį mobilumą ir tarptautiškumą, 2025 m. nuolatines darbo sutartis eiti akademinės pareigas turėjo 242 užsienio piliečiai.



## Personalo kvalifikacijos kėlimo išlaidos

Pateikiamos personalo išlaidos atspindi investicijas į darbuotojų kompetencijų ugdymą ir motyvavimo priemones. Tai sudaro sąlygas pritraukti ir išlaikyti talentus ir užtikrina institucijos veiklos tęstinumą.

Kvalifikacijos kėlimas	2021	2022	2023	2024	2025
Komandiruotės	656,3	2705,7	3390,1	3842,9	4256,4
Mokymai ir kvalifikacijos kėlimas	527,5	654,1	593,0	591,6	569,0
Studijų įmokų sumažinimas darbuotojams	29,9	33,6	46,8	28,9	18,4
Iš viso kvalifikacijai kelti	1213,8	3393,3	4030,0	4463,4	4843,8

**5.5 lentelė.** Išlaidos darbuotojų kvalifikacijai kelti (tūkst. Eur)

- Darbuotojų kvalifikacijai kelti, mokymams ir komandiruotėms universitetas skyrė 4,8 mln. Eur – beveik 9 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 5.6 lentelė).
- Po COVID-19 pandemijos 2022–2025 m. laikotarpiu kasmet didėjo komandiruotėms skirtos išlaidos. 2025 m. komandiruotėms išleista 11 proc. daugiau nei 2024 m.

# Universiteto veiklos tobulinimo iniciatyvos

Ateities poreikius užtikrinančios infrastruktūros kūrimas yra vienas iš ilgalaikių 2021–2025 m. universiteto strategijos tikslų. Jis apima veiklos paramos efektyvumo didinimą, žaliojo universiteto kūrimą ir infrastruktūros plėtrą.

- **Žaliojo universiteto projektas** atliepė aktualią ekologinę darbotvarkę. Įsigijęs du saulės parkus ir įrengęs saulės elektrines ant pastatų stogų, universitetas tapo taupesnis ir tvaresnis.
- **Infrastruktūros gerinimas ir atnaujinimas** apėmė studentų apgyvendinimo bendrabučiuose gerinimą – renovuota nemaža dalis bendrabučių kambarių. Taip pat atnaujinta studijų infrastruktūra: modernizuotos auditorijos ir laboratorijos. Nuolat tvarkomi istorinio paveldo pastatai ir jų erdvės.

**Veiklos paramos efektyvumas** didinamas tobulinant administracinius procesus. Pokyčiai įgyvendinami tiek konkrečiuose neakademiniuose padaliniuose ir skyriuose, vykdančiuose bendras universitetines funkcijas, tiek kompleksiskai – įgyvendinant vidinį projektą FAST.

- **FAST (Funkcionali administravimo sistema tau)** – ketverius metus trunkantis projektas, kurio tikslas yra

suburti vadovų ir procesų dalyvių komandas, mokymų metu suteikti joms žinių apie vadybos įrankius bei jų taikymą ir padėti tobulinti universiteto administracines veiklas, procesus ir procedūras, taip prisidedant prie bendros veiklos kokybės gerinimo.

- **Informacinių sistemų palaikymas ir atnaujinimas** 2021–2025 m. apėmė: personalo sistemos ŽIVIS diegimą, studijų informacinės sistemos VUSIS kūrimą, kelių faktorių autentifikavimo sistemos (MFA – Multi-Factor Authentication) diegimą, naujos kartos paslaugų platformos diegimą ALMA universiteto bibliotekoje.
- Universiteto **pirkimų proceso atnaujinimas** apėmė teisės aktų atnaujinimą, sutarčių registro kūrimą ir VIPIS sistemos plėtojimą.
- Optimizuotas **grįžtamojo ryšio procesas**: sukurta Sharepoint svetainė vykdomų apklausų rezultatams kaupti, rengiamas ir tvirtinamas kasmetinis apklausų įgyvendinimo planas, kuriamas darbuotojų apklausų modulis.

# Veiklos apibendrinimas

---

## 2025 m.

- 2025 m. universiteto finansavimas ir kitos įplaukos sudarė 290,3 mln. Eur ir buvo beveik 8 proc. (+20,8 mln. Eur) didesnės nei 2024 m.
- Palyginti su 2024 m., universiteto išlaidos didėjo beveik 15 proc. ir 2025 m. buvo 284,2 mln. Eur.
- Tik darbuotojų darbo užmokesčiui didinti 2021–2025 m. buvo skirta 67,2 mln. Eur. 2025 m. nuo rugsėjo 1 d. darbo užmokesčiui didinti buvo skirta 4,9 mln. Eur.
- Akademinio ir neakademinio personalo etatų struktūra išliko stabili – 55 proc. visų etatų teko akademinėms pareigoms. Bendras etatų skaičius 2025 m. augo 4 proc.
- Universiteto dėstytojų etatų augimas (8 proc.) atliepia augantį studentų skaičių.
- Daugumoje padalinių akademinio personalo amžiaus pasiskirstymas – tarp 35 ir 60 metų, o tai rodo brandžių, patyrusių darbuotojų sudėtį.
- Tikslus stiprinti akademinę kompetencijų ir tarptautiškumą atspindi didelė daktaro laipsnį turinčių darbuotojų dalis ir augantis užsienio piliečių, einančių akademinės pareigas, skaičius.
- 66 proc. darbuotojų naudojami sveikatos draudimu, kuriam 2025 m. universitetas skyrė 1,8 mln. Eur.
- 2021–2025 m. universitetas kasmet vykdė 850–900 projektų, kurių vertė vis didėjo ir 2025 m. viršijo 250 mln. Eur.
- Mokslo srityje tarptautiniai projektai užima didžiausią dalį, o jų administruojama vertė sudaro 21 proc. visos universiteto administruojamų projektų sumos.
- 2025 m. universitetas vykdė 13 infrastruktūros projektų, kurių vertė buvo 60 mln. Eur. Iš šių projektų didžiausias buvo Chemijos ir geomokslų fakulteto pastato statybos.

# Santrumpų sąrašas

---

**ACBSP** – Accreditation Council for Business Schools and Programs, viena iš pagrindinių tarptautinių akreditavimo įstaigų, vertinančių verslo studijų programas visame pasaulyje

**AMBA** – Association of MBAs, autoritetinga magistrantūros verslo studijų (MBA, DBA, magistro) akreditavimo agentūra ir tinklas

**ARQUS** – Arqus European University Alliance

**BS** – Vilniaus universiteto Botanikos sodas

**CERN** – European Organization for Nuclear Research, Europos branduolinių mokslinių tyrimų organizacija

**ChGF** – Vilniaus universiteto Chemijos ir geomokslų fakultetas

**DI** – dirbtinis intelektas

**EACH** – Excellence in Analytical Chemistry, dvejų metų tarptautinė „Erasmus Mundus“ bendra magistrantūros programa, apimanti šiuolaikinę analizinę chemiją

**EFMD** – European Foundation for Management Development, Europos vadybos plėtros fondas

**EGI** – European Grid Infrastructure, Europos tinklo infrastruktūros federacija

**EEE** – Europos ekonominė erdvė

**ELI** – Extreme Light Infrastructure, didžiausia pasaulyje aukštos galios lazerių tyrimų infrastruktūra ir viena svarbiausių Europos mokslinių megastruktūrų

**EMBO** – European Molecular Biology Organization, Europos molekulinės biologijos organizacija

**ENAS** – European Network of Academic Sports Services, tarptautinė nevyriausybinė organizacija, vienijanti Europos aukštųjų mokyklų sporto padalinius ir centrus

**EQUIS** – EFMD Quality Improvement System, prestižinė tarptautinė vadybos ir verslo mokyklų akreditavimo sistema, kurią valdo Europos vadybos plėtros fondas (EFMD)

**ERC** – European Research Council, Europos mokslų taryba

**ESA** – European Space Agency, Europos kosmoso agentūra

„**Europos horizontas**“ – Horizon Europe, Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų programa 2021–2027 m. laikotarpiui

**EVAF** – Vilniaus universiteto Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas

**FF** – Vilniaus universiteto Fizikos fakultetas

**FIF** – Vilniaus universiteto Filologijos fakultetas

**FsF** – Vilniaus universiteto Filosofijos fakultetas

**GEM** – Global Entrepreneurship Monitor, pasaulinis stebėsenos projektas, tiriantis verslumo lygius, tendencijas ir ypatumus skirtingose šalyse

**GMC** – Vilniaus universiteto Gyvybės mokslų centras

**IF** – Vilniaus universiteto Istorijos fakultetas

**Instruct-ERIC** – Europos mokslinių tyrimų infrastruktūra, skirta struktūrinei biologijai, jungianti 16 šalių narių ir suteikianti priėgą prie aukščiausios klasės technologijų bei metodų

**IT** – informacinės technologijos

**ITPC** – Vilniaus universiteto Informacinių technologijų paslaugų centras

**IUCN** – International Union for Conservation of Nature, Pasaulinė gamtos apsaugos organizacija

**KF** – Vilniaus universiteto Komunikacijos fakultetas

**KnF** – Vilniaus universiteto Kauno fakultetas

**LAMA BPO** – Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti

**LMA** – Lietuvos mokslų akademija

**LMTA** – Lietuvos muzikos ir teatro akademija

**MF** – Vilniaus universiteto Medicinos fakultetas

**MIF** – Vilniaus universiteto Matematikos ir informatikos fakultetas

**MSCA** – Marie Skłodowska-Curie Actions, viena iš „Europos horizonto“ dalių, orientuota į žmones – tyrėjų karjerą ir jų mobilumą

**MVG** – mokymasis visą gyvenimą

**MVGC** – Vilniaus universiteto Mokymosi visą gyvenimą centras

**NASA** – National Aeronautics and Space Administration, JAV valstybinė agentūra, atsakinga už kosmoso programą, aeronautikos ir kosmoso tyrimus

**ŠA** – Vilniaus universiteto Šiaulių akademija

**SOCIAL** – tarptautinis mokslinių tyrimų ir inovacijų projektas (viena iš Marie Skłodowska-Curie Actions veiklų)

**SSC** – Vilniaus universiteto Sveikatos ir sporto centras

**STEAM** – angl. k. science, technology, engineering, arts, maths (apima gamtos mokslus, technologijas, inžineriją, menus ir matematiką)

**TANDEM** – Transatlantic Network for Dialogue, Education and Multidisciplinary Research, 2025–2028 m. „Erasmus+“ programos „Jean Monnet“ tinklas, jungiantis 18 aukštojo mokslo institucijų iš Europos, JAV ir Kanados

**TF** – Vilniaus universiteto Teisės fakultetas

**TSPMI** – Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas

**UNESCO** – United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization, Jungtinių Tautų švietimo, mokslo ir kultūros organizacija

**VDU** – Vytauto Didžiojo universitetas

**VIKO** – Vilniaus kolegija

**VM** – Vilniaus universiteto Verslo mokykla

**VNF** – valstybės nefinansuojamos studijos

**VU** – Vilniaus universitetas



**Vilnius  
universitetas**